

STUDIO DI SOLAIC

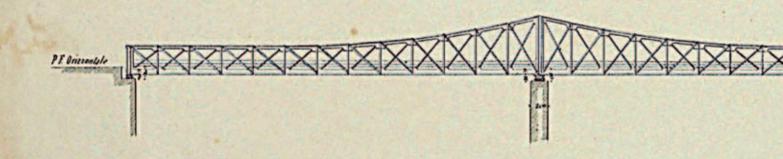
R. SCUOLA D'APPLICAZIONE PER GLI INGEGNERI IN TORINO

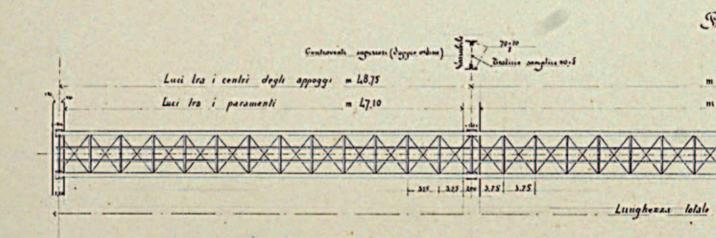
#### SCIENZA DELLE COSTRUZIONI





## Politecnico di Torino BILANCIO DI PREVISIONE 2009

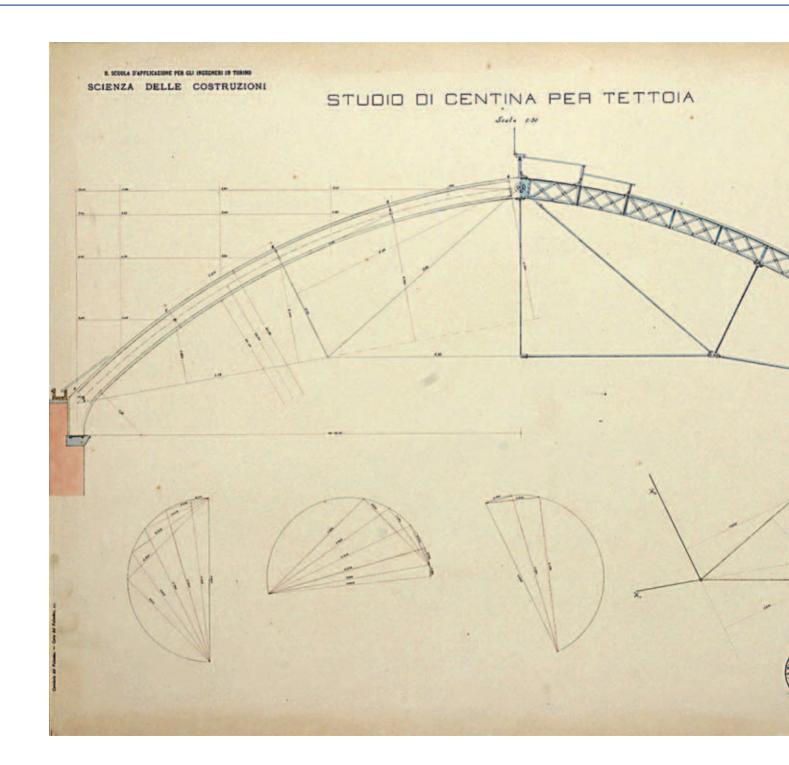




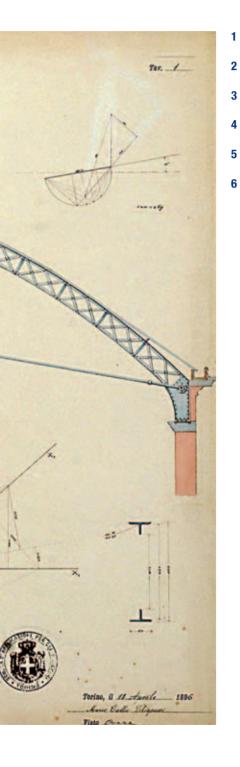
ianta 60,00 principali m 158.30 Deline samplice 10: 5

3

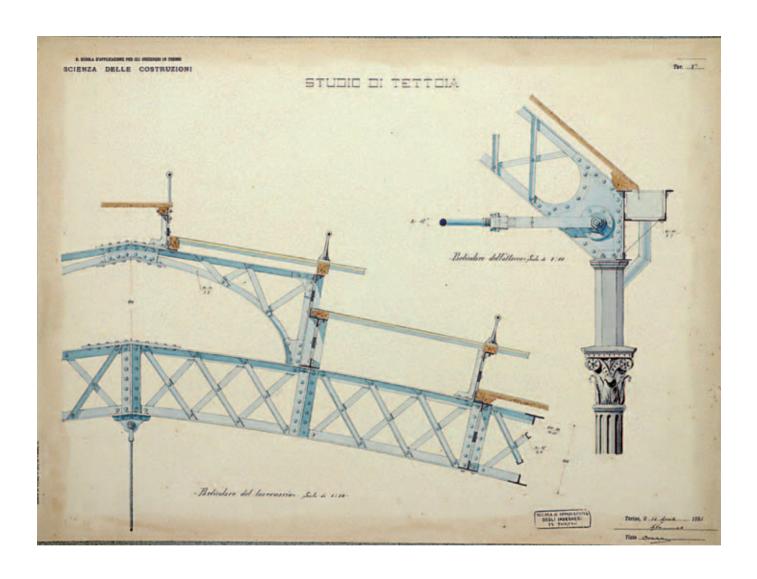
espetto



## Indice



Il profilo del Politecnico	7
La relazione del Rettore	15
Gli organi di governo	19
Il bilancio di previsione 2009	22
La relazione tecnica	35
La Relazione del collegio dei revisori	59



#### Il profilo del Politecnico

#### Gli studenti

Nel corso dell'a.a 2007/08 il Politecnico ha registrato complessivamente 26.948 iscritti: 23.641 iscritti a corsi di I e Il livello (in crescita del 4% rispetto all'anno antecedente) e 666 iscritti ai corsi di dottorato di ricerca.

Gli immatricolati alle lauree triennali 2008/2009 hanno superato, le 4.500 unità (in crescita del 6% rispetto l'anno

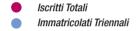
Gli immatricolati alle lauree triennali 2008/2009 hanno superato le 4.500 unità (in crescita del 6% rispetto l'anno precedente, complessivamente dal 2001 gli immatricolati sono aumentati del 15 %).

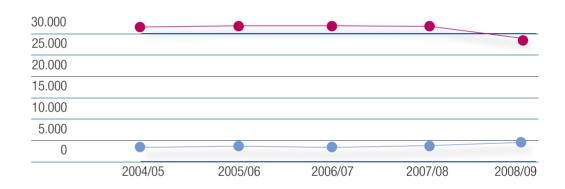
Le iscrizioni al primo anno dei corsi di laurea specialistica (aperte fino ad aprile 2009) alla data di approvazione del bilancio di previsione 2009 sono circa 1800, nel medesimo periodo l'anno precedente erano 1634, è quindi presumibile che nel corso dell'anno accademico si registri un significativo incremento (dai dati a disposizione di circa il 10%).

Serie storica Iscritti e Immatricolati (valori assoluti): a.a. 2004/05 – a.a. 2008/09

	2004/05	2005/06	2006/07	2007/08	2008/09
Immatricolati Triennali	3.974	4.150	4263	4.325	4.580
Iscritti Totali	26.670	26.763	26764	26.948	23.999

<sup>\*</sup>Iscrizioni non ancora concluse





Il Politecnico di Torino dimostra una forte capacità di attrazione verso studenti stranieri e verso studenti provenienti da altre regioni italiane, frutto della promozione nazionale ed internazionale ma anche del prestigio che viene riconosciuto all' Ateneo nel campo e della ricerca e nella didattica di qualità.

La capacità di attrazione da fuori Regione è particolarmente significativa nelle lauree specialistiche e nel dottorato, più che nelle lauree triennali a dimostrazione della tendenziale preferenza dei giovani a frequentare la laurea triennale vicino a casa e a spostarsi verso realtà più vivaci e vicine al mondo produttivo, come il Politecnico, per la laurea specialistica ed il post-laurea.

Studenti stranieri per tipologia di corso (valori percentuali): a.a. 2004/05 – a.a. 2008/09

	2004/05	2005/06	2006/07	2007/08	2008/09
Immatricolati	2,9%	3,0%	5,0%	9,8%	11,6%
Il livello	4,7%	4,9%	6,7%	7,9%	12,6%
Master I livello	15,1%	5,3%	13,0%	25,0%	n.d
Master II livello	28,6%	30,1%	25,6%	30,4%	n.d
Dottorato	7,1%	10,0%	13,8%	14,3%	n.d

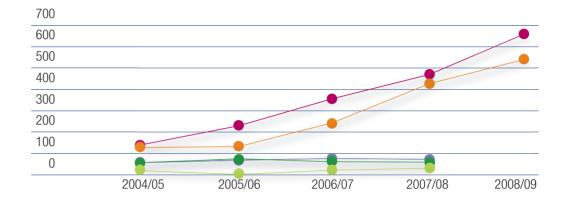
Studenti stranieri per tipologia di corso (valori percentuali): a.a. 2004/05 - a.a. 2008/09

Immatricolati

Master I livello

Master II livello

Dottorato



I risultati ottenuti in termini di attrazione degli studenti sono legati, inoltre, ai buoni livelli qualitativi, rilevati dai questionari di valutazione dei singoli insegnamenti somministrati agli studenti.

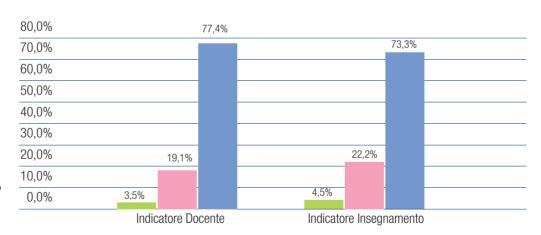
Più del 70% degli insegnamenti ha una valutazione superiore al 75% del giudizio massimo sia nell'indicatore sull'insegnamento, sia nell'indicatore sul docente. Nessun corso ha la valutazione minima.

Percentuale indicatore docenti e indicatore insegnamento questionari valutazioni sugli insegnamenti, anno accademico 2007-2008

> = 1 and < = 2,5 > 22,5 and < 3

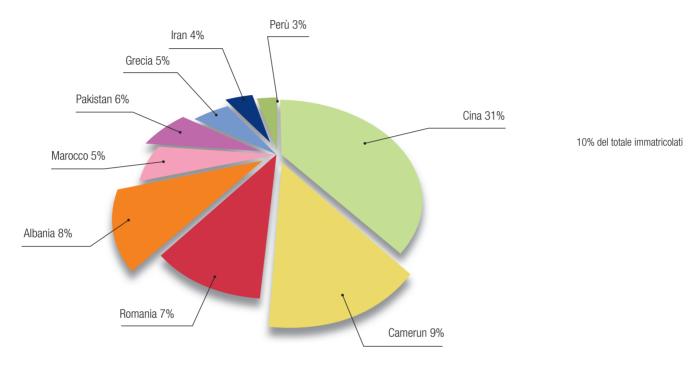
>=3

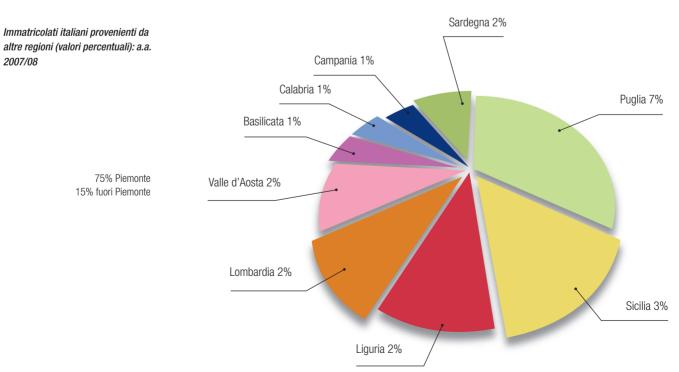
Lo studente vota con una scala di valori che va da un minimo di 1 ad un massimo di 4 (decisamente no, più no che sì, più si che no, decisamente sì).



Nelle lauree triennali, gli immatricolati stranieri sono il 10% del totale degli immatricolati, gli studenti residenti in altre regioni il 25%. Rispetto alla mobilità internazionale il Politecnico di Torino risulta attrattivo nei confronti dei Paesi Extra-UE.

Principali paesi di provenienza degli immatricolati stranieri (valori percentuali): a.a. 2007/08





Nelle lauree specialistiche il 20% degli studenti che si è iscritto al I anno ha conseguito la laurea di I livello in una università straniera (contro il 12% complessivo del 2007/08) e il 13% in una università italiana diversa dal Politecnico di Torino. Nel dottorato di ricerca il 18% degli iscritti al XXIII ciclo proviene da un Paese straniero.

Il Politecnico di Torino annualmente ospita circa 500 studenti all'interno del programma Erasmus e di altri programmi di mobilità.

Dal 2004/05 al 2007/08 si registra un aumento di mobilità in uscita del 31%.

La forte spinta internazionale sta inoltre incentivando gli studenti del Politecnico a cogliere le occasioni di mobilità in uscita. Per quanto riguarda i programmi Erasmus, annualmente il Politecnico finanzia circa 600 borse, oltre alle doppie lauree all'estero.

Nel 2008 si sono laureati 4.300 studenti e 178 studenti hanno conseguito il titolo di dottore di ricerca. I dati sulla condizione occupazionale (Alma Laurea -laureati 2007 I livello) dimostrano che il 40% dei laureati è occupato ad un anno dal titolo, il 55% è iscritto ad un corso di Il livello e solo il 3% è in cerca di occupazione. Il reddito mensile è poco più di 1.000 euro al mese. Gli occupati sono principalmente impegnati nel settore privato (19%), i contratti a termine sono il 30%del totale (contro il 25% delle facoltà di ingegneria in Italia.)

Il Rapporto Excelsior 2007, che ha lo scopo di analizzare i fabbisogni professionali e formativi delle imprese italiane nell'industria e nei servizi, dimostra che il mondo del lavoro offre buone prospettive, soprattutto nell'area dell'ingegneria, dove vi è una carenza di offerta pari a 39,4% ed un eccesso di offerta per le lauree in architettura (12,4%), salvo contingenze legate alla crisi economica.

#### La ricerca scientifica

Il Politecnico continua il suo impegno nei progetti finanziati da Unione Europea, Regione, MIUR e nell'attività commerciale finanziata da enti pubblici e privati.

Per quanto riguarda i Progetti dell'Unione Europea, i progetti finanziati a valere sul VII Programma Quadro (2007-2013), nell'anno 2007 sono stati 36, per un importo complessivo pari  $a \in 8.163.459,00$  e 11 nel 2008 fino alla data di approvazione del bilancio di previsione, per un importo di  $\in 2.737.873$ . Sul fronte europeo a partire dal 2007 sono stati avviati i progetti per il VII Programma Quadro e nel 2007 Politecnico è risultato vincitore di 36 progetti.

Per quanto riguarda i progetti nazionali i principali programmi sono PRIN e FIRB.

Nel Bando FIRB 2008 sono stati finanziati 52 progetti per un importo di circa € 2,6 mil.

Nel bando PRIN 2007 si è registrata una crescita del numero di unità valutate positivamente ed una riduzione in termini di progetti finanziati, dovuta ad un calo delle risorse stanziate dal Ministero (€ 130 mil nel bando 2006, € 98.6 mil nel bando 2007, mantenendo un peso nell'assegnazione, pari al 20,3%).

Per quanto riguarda i Progetti regionali si è registrata una tendenza a finanziare un minor numero di progetti ma con singoli budget di importo maggiore. Nel 2008 i progetti finanziati sono stati 45, per un importo pari a € 19,4 mil (nel 2007, 62 progetti con 12,7 mil).

Pubblicazioni 2005-2007 – percentuale ISI

	Articoli su rivista		Capitoli di libro	Monografie	Curatele
	Totali	% ISI	Totali	Totali	Totali
2005	929	53,5%	389	93	37
2006	1039	57,8%	423	89	38
2007	1238	62,3%	603	86	65

Un articolo è classificato ISI se pubblicato su rivista presente nel Master Journal List della Thomson Reuters (http://scientific.thomsonreuters.com/).

Il numero di pubblicazioni dell'Ateneo è in continua crescita, soprattutto per quanto riguarda la pubblicazioni internazionali, lo dimostra anche il fatto che nel 2008 il Politecnico ha ottenuto la 7^ posizione a livello internazionale nel ranking di Shangay nell'area dell'Engineering, soprattutto grazie alla numerosità e alla qualità scientifica delle pubblicazioni censite dall'ISI-Thompson.

Le pubblicazioni complessive 2007 sono state 1992, di queste 1238 articoli su rivista di cui 62,3% censiti dalla banca dati ISI.

Per quanto riguarda la ricerca volta alla prestazione di servizi, sono incrementati i contratti commerciali, nel 2008 i contratti sottoscritti sono stati 603 per un importo di € 23 Mil.

#### L'internazionalizzazione

Nel corso degli ultimi anni il Politecnico di Torino ha intensificato le proprie azioni rivolte allo sviluppo delle collaborazioni internazionali e all'incremento della propria dimensione internazionale in Europa e nel mondo. Fondamentale è stata l'istituzione di corsi interamente in lingua inglese.

In collaborazione con Fondazione CRT, Regione Piemonte, Unione Industriale e Ministero degli Esteri sono state rafforzate le politiche di attrazione di studenti stranieri provenienti da paesi Extra-UE ed incentivati i programmi di Doppia – Laurea (es. laurea in Ingegneria Elettronica con il Georgia Institute of Techonology di Atlanta -USA), rispetto ai programmi di breve durata (es. Erasmus).

In collaborazione con Eni e in linea con le richieste provenienti dal mondo del lavoro è stato creato un corso di laurea specialistica in Environmental Engineering (Petroleum Engineering) che prevede l'assegnazione di borse di studio a studenti stranieri, provenienti in particolare da Arabia Saudita, Congo, Egitto, Indonesia, Nigeria, Pakistan e Russia.

Vi è poi stata attenzione all' inserimento di studenti stranieri presso le sedi decentrate, agevolata dal supporto finanziario di banche locali.

Nel corso del 2008 sono stati notevolmente sviluppati i servizi offerti agli studenti ed in generale ai cittadini stranieri (ricercatori e docenti) prima e dopo l'arrivo al Politecnico di Torino. Tra questi servizi il supporto per l'ottenimento del visto o del nulla osta all'attività di lavoro o ricerca; uno sportello interno per la richiesta di rilascio e rinnovo del permesso di soggiorno; il supporto nella ricerca di alloggiamento. E' stata inoltre potenziata una collaborazione di intermediazione culturale per facilitare l'inserimento degli stranieri e per superare le problematiche legate alle differenze culturali.

L'Ateneo ha investito inoltre nel cercare di ottenere risorse su progetti di mobilità e di cooperazione allo sviluppo. Nel 2008 sono stati finanziati due progetti, un Progetto TEMPUS finanziato dall'UE a sostegno della creazione di un'area di cooperazione interuniversitaria nei paesi circostanti l'UE, quali Ucraina, Marocco, Uzbekistan e Egitto; un Progetto EuropAid di cooperazione con l'India per la promozione in India della ricerca europea e delle attività economiche ad essa collegate, tramite la costituzione di un Business & Trade Center a Delhi e lo svolgimento di attività specifiche nelle aree Energia, Biotecnologie, Trasporti e Ambiente.

La presenza dell'Ateneo all'estero è stata anche rafforzata grazie all'avvio di iniziative di didattica internazionale, tra cui il Doppio titolo in ingegneria elettronica con la University of Illinois – Chicago, il corso di laurea specialistica in Automotive Engineering realizzato interamente in lingua inglese dall'Università di Uludag a Bursa (Turchia) e l'avviamento di progetti per l'apertura di campus in paesi quali Cina, Uzbekistan.

#### Le risorse a disposizione

#### Le risorse umane

Il personale del Politecnico si compone al 31/12/2008 di 1.748 unità, di cui 898 docenti e ricercatori e 850 tecnici amministrativi. Il personale docente si articola nelle tra fasce dei professori ordinari (275 unità), dei professori associati (249 unità), dei ricercatori a tempo Indeterminato (366 unità). I ricercatori a tempo determinato (2 unità) e il ruolo ad esaurimento (6 unità). Il personale tecnico amministrativo si articola nelle categorie B (43 unità), C (389 unità), D (374 unità), EP (30 unità), 6 Collaboratori ed Esperti Linguistici, ed è coordinato da 8 dirigenti. Il 5,5% dei contratti è a tempo determinato.

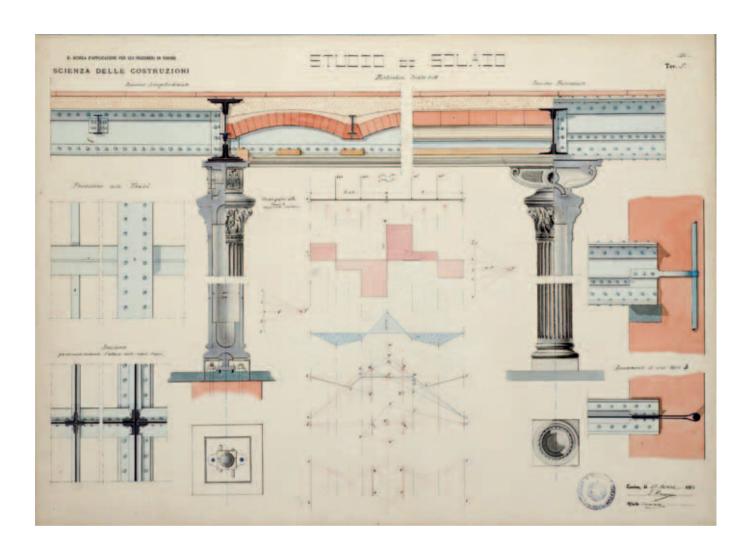
Nel corso del 2008 il personale di Ateneo è cresciuto complessivamente di 25 unità. Vi sono poi state 44 cessazioni (a causa del blocco dei concorsi) non vi sono invece state progressioni di carriera. Il personale tecnico amministrativo è cresciuto di 11 unità, vi sono state 111 progressioni economiche verticali e 331 progressioni economiche orizzontali.

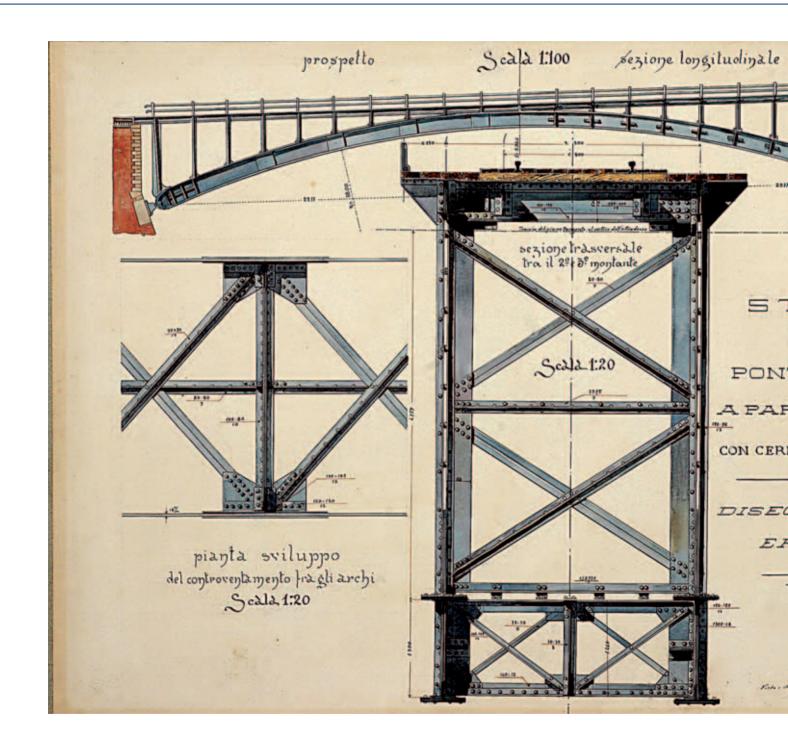
Oltre al personale accademico e tecnico amministrativo nel corso del 2008 hanno operato al Politecnico circa 600 contrattisti ed assegnisti di ricerca in supporto all'attività scientifica, sono stati affidati 1.321 contratti (833 Contrattisti, 212 Assegnisti, 276 Dottorandi) per didattica integrativa a personale esterno all'Ateneo.

#### L'investimento edilizio

Il Politecnico si articola attualmente in 20 sedi (14 in Torino) per una superficie complessiva di 294.299 mq. Nel corso del 2008 si è investito soprattutto per la realizzazione dell'area General Motors presso la Cittadella Politecnica, per l'adeguamento degli spazi presso il Castello del Valentino e per il miglioramento dei luoghi della sede di Corso Duca degli Abruzzi.

Sono proseguiti gli interventi contemplati dalla Programmazione Triennale, al fine di potenziare le aree di socializzazione, la riqualificazione di cortili interni, la rivisitazione degli spazi dedicati agli studenti e l'adeguamento alle norme vigenti in materia di sicurezza.





#### La relazione del Rettore



Il Politecnico di Torino sta registrando dei risultati sempre più positivi rispetto alla capacità di preparare gli studenti al mondo del lavoro e rispetto alla ricerca scientifica. Lo dimostrano l'incremento nel numero degli immatricolati, il riconoscimento internazionale dei prodotti scientifici, il numero di candidature internazionali nelle posizioni di fellowship e visiting professor aperte nel corso dell'ultimo anno e le richieste di partecipazione a network di ricerca internazionali.

La sostenibilità del trend di sviluppo richiede investimenti e l'attento perseguimento delle linee stabilite nel piano strategico di Ateneo. È necessario investire per essere una research university a livello internazionale, per sviluppare un modello formativo evoluto, per essere un ateneo a rete regionale, per valorizzare il capitale umano e la qualità della vita. Il bilancio di previsione 2009 tiene in grande considerazione queste necessità, nonché le modalità di attuazione stabilite dal Senato Accademico, nonostante si inserisca in un contesto che inizia a risentire delle difficoltà economiche del nostro Paese e delle contrazioni dei finanziamenti pubblici volte alla riduzione del debito nazionale.

Con il piano strategico il Politecnico ha progettato il suo futuro, ha definito le linee da perseguire per valorizzare le proprie attività e per ottenere performance comparabili con la comunità scientifica nazionale ed internazionale. Il Politecnico anticipando alcuni dei contenuti delle Linee Guida ministeriali recentemente approvate, nel corso degli ultimi due anni ha attuato una serie di azioni volte alla valorizzazione e incentivazione della produttività scientifica che dovrebbero in futuro permettere al Politecnico di accedere a maggiori fondi ministeriali e al corpo accademico di avere maggiori opportunità nelle progressioni di carriera. È chiaro quindi che, indipendentemente dalla situazione di contesto, il Politecnico persegue il percorso definito per essere una fonte di crescita culturale, sociale e tecnologica per la società e il territorio.

Il Ministero sta chiedendo agli atenei che si assicuri alla comunità educazione di qualità, ricerca di alto livello, gestione efficiente delle risorse, contributo efficace allo sviluppo culturale, economico e tecnologico del Paese, all'interno di un contesto in cui il Ministero si occupi di accreditare, valutare, incentivare e soprattutto garantire il rispetto degli standard qualitativi. Il Politecnico ha accettato di essere partner della sfida nazionale per proiettare il sistema universitario verso i migliori standard internazionali.

Il bilancio di previsione 2009 del Politecnico rivela una situazione finanziaria solida, rispettosa dei vincoli di spesa e di indebitamento, frutto di una gestione responsabile e volta alla sostenibilità economica delle attività e degli investimenti, che riesce a garantire risorse a diverse iniziative progettuali. Vi è da considerare che in Italia già diverse università sembrano non essere in grado di chiudere in pareggio il bilancio di previsione per l'anno 2009. La situazione potrebbe però peggiorare anche per il Politecnico nel 2010, se i fondi pubblici stanziati nel bilancio pluriennale del ministero dovessero confermarsi ai valori attualmente stabiliti (circa -10% rispetto al 2009).

Nel bilancio di previsione 2009 le entrate e le spese al netto delle partite di giro preventivate sono pari a oltre 300 Milioni di Euro. È questo un bilancio in lieve contrazione rispetto alla previsione 2008 assestata nel corso del mese di dicembre (-2,1%). Le spese registrano l'inasprimento della componente fissa, soprattutto nella parte legata agli stipendi al personale docente, ricercatore, tecnico ed amministrativo (oltre 3,5 Milioni di incremento). Sul fronte dell'edilizia le spese previste sono pari ad oltre 30 Milioni, in flessione rispetto al 2008 nell'area della "Cittadella Politecnica" e in espansione rispetto all'area dell'asse del Po.

Il bilancio è in pareggio e dimostra l'elevata capacità di autofinanziamento del Politecnico: le risorse ministeriali sono circa il 42% delle entrate complessive di Ateneo, i contributi e i finanziamenti da fonti esterne sono in continua espansione e pari quasi al 28% delle risorse complessive. Le tasse studentesche si mantengono a livelli inferiori ai limiti di legge e incidono per circa il 9% sulle entrate complessive di Ateneo.

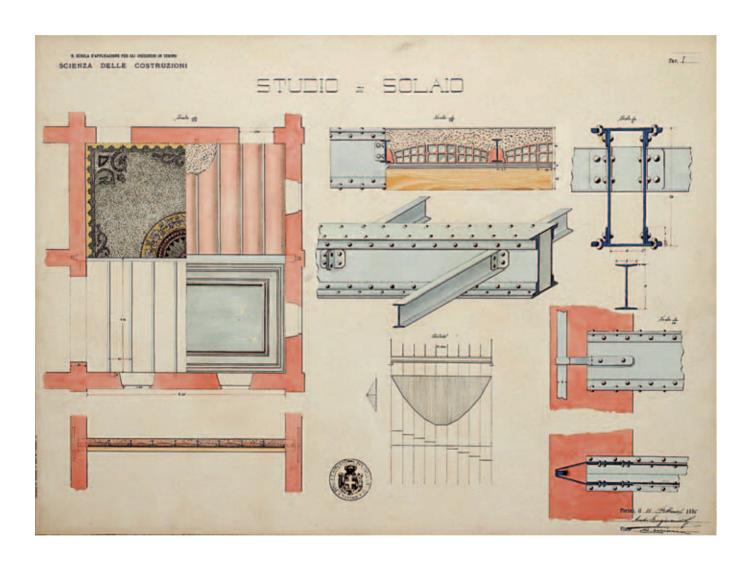
Il bilancio 2009 del Politecnico, oltre a garantire continuità alle decisioni assunte in passato, stabilisce l'investimento:

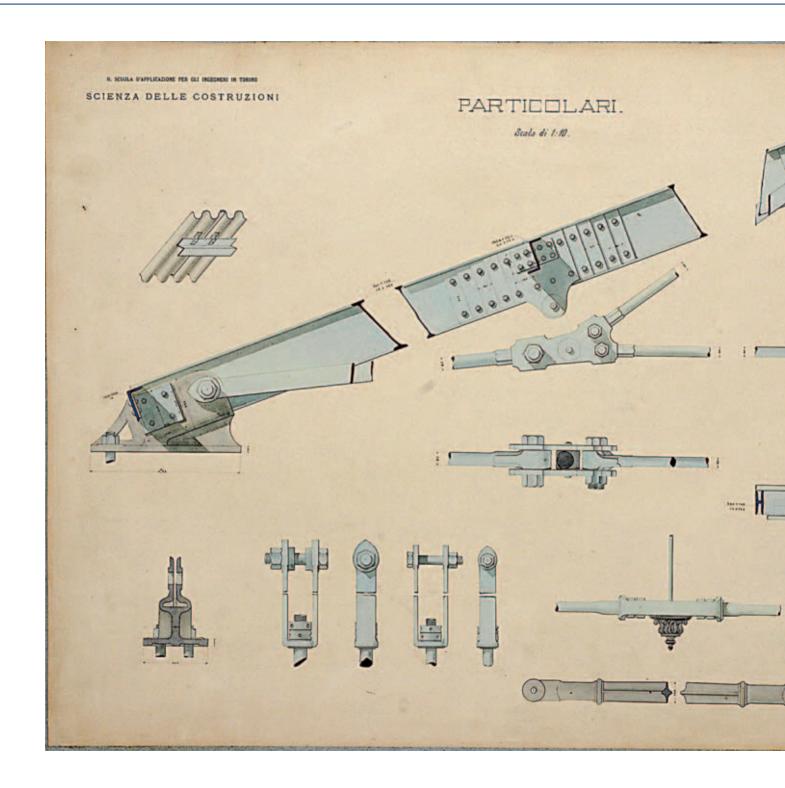
 nei servizi agli studenti e nella qualità dell'offerta al fine di assicurare agli stessi studenti e alle loro famiglie un adeguato percorso formativo facilmente spendibile sul mondo del lavoro. È questa una strategia che sta permettendo al Politecnico l'incremento delle immatricolazioni pari al 3% annuo nelle lauree triennali e del 20% nelle lauree specialistiche

- nell'apertura e nell'attrazione di studenti da fuori regione, soprattutto stranieri, che possono costituire una grande risorsa per il territorio sia in termini di possibili relazioni future, sia in termini di potenziali risorse da immettere nelle aziende e negli enti locali
- per l'avvio della realizzazione della "Cittadella Politecnica nell'area dell'Architettura" sull'asse del Po nelle strutture di Torino Esposizione e Galileo Ferraris, nonché per il completamento delle opere presso la "Cittadella Politecnica". Questi interventi dovrebbero permettere al Politecnico di avvicinarsi a quelli standard europei rispetto cui l'Italia in generale risulta carente (circa il 50% di spazi in meno per ciascun studente), nonché di mettere a disposizione spazi adeguati ai servizi che gli studenti stanno richiedendo all'Ateneo
- nelle risorse umane, favorendo nella componente accademica l'ingresso di nuovi ricercatori, nonché le progressioni di carriera del personale docente, pur tenendo conto dei limiti nazionali sul turn-over. Al personale tecnico amministrativo si stanno garantendo possibilità di mobilità orizzontale e verticale, oltre che la stabilizzazione delle posizioni a tempo determinato
- nella valorizzazione della ricerca scientifica rifinanziando iniziative di incentivazione alle pubblicazioni e alla qualità scientifica. In questo il Politecnico è incentivato anche dagli orientamenti ministeriali che preannunciano maggiore attenzione ai risultati della ricerca scientifica nella distribuzione futura delle risorse.

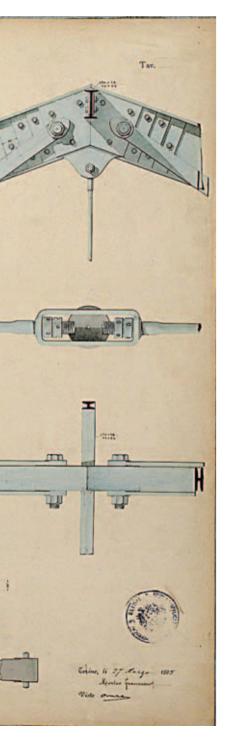
Nel 2009 il Politecnico, nonostante il prospettarsi di alcune prime difficoltà finanziarie, continuerà quindi ad investire nella qualità e nello sviluppo razionale delle sue attività di ricerca e formazione puntando al prestigio e alla visibilità. La sostenibilità di questa scelta dipenderà dalla capacità di far capire agli interlocutori che queste attività sono destinate, come è stato in Inghilterra nel periodo post-deindustrializzazione, a diventare la principale risorsa per il Paese. Ne è la dimostrazione il fatto che i primi quattro atenei nell'area tecnologica della classifica di Shangay sono inglesi.

La sostenibilità finanziaria sarà inoltre garantita dall'assunzione di decisioni strategiche importanti, proiettate in un'ottica finanziaria pluriennale, supportate da adeguate fonti informative che permettano di scegliere tra scenari alternativi e siano ispirate al controllo di gestione.





## Gli organi di governo



#### **II Rettore**

Prof. Francesco Profumo

#### **II Direttore Amministrativo**

Dott. Marco Tomasi

#### Il Collegio dei Revisori

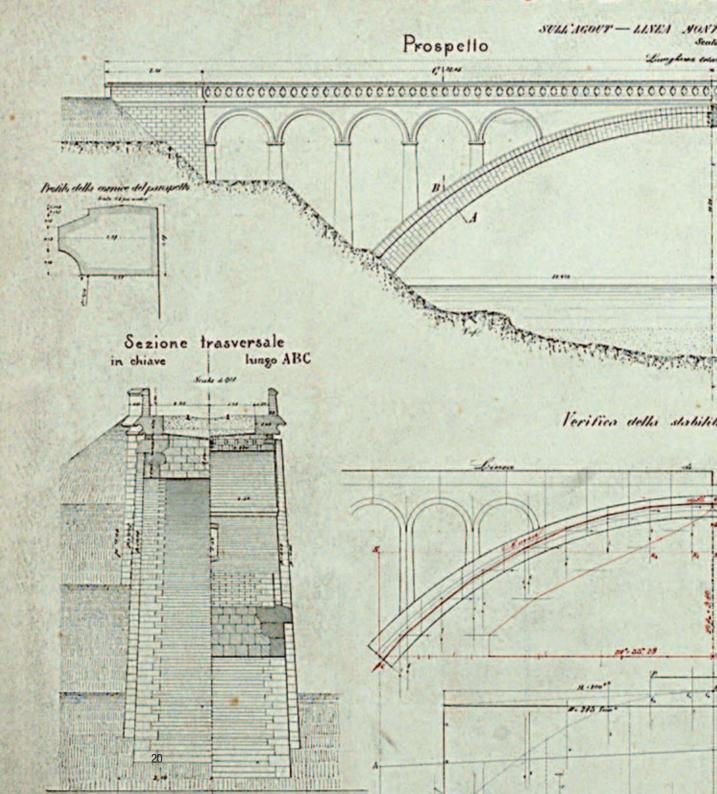
Prof. Luigi Puddu (presidente) Prof. Giuseppe Catalano Dott. Ludovico DiCarlo

Dott. ssa Mariangela Mazzaglia Dott. Mario Montalcini

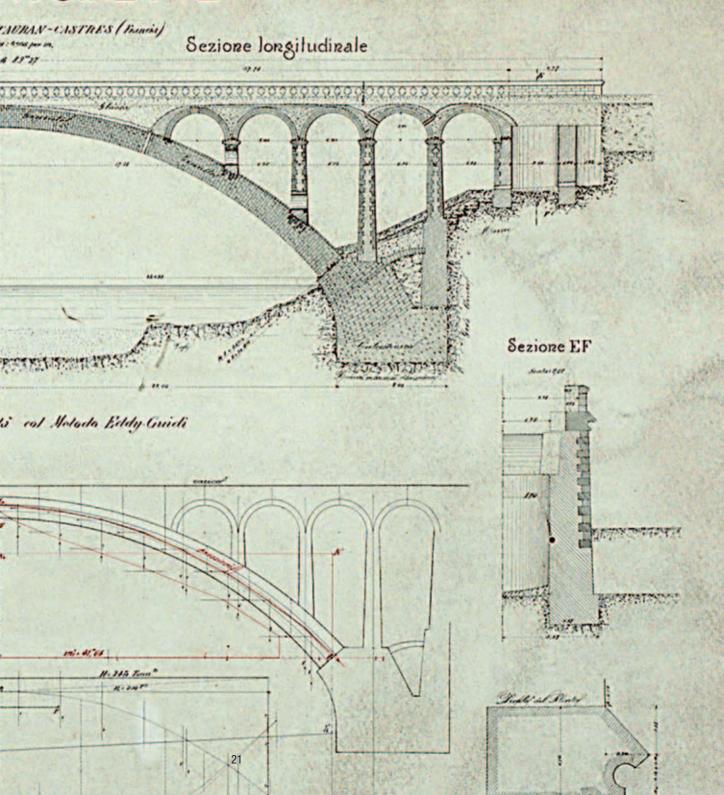
#### Il Consiglio di amministrazione

Rettore, Presidente	Prof. Francesco PROFUMO
Pro-Rettore	Prof. Marco GILLI
Direttore Amministrativo — Segretario	Dott. Marco TOMASI
Rappresentanti dei Direttori di Dipartimento	Prof. Guido SARACCO
	Prof. Paolo MONTUSCHI
Rappresentanti dei Professori di Ruolo di Prima Fascia	Prof. Romano BORCHIELLINI
	Prof. Roberto NAPOLI
	Prof. ssa Attilia PEANO
Rappresentanti dei Professori di Ruolo di Seconda Fascia	Prof. Pierpaolo ORESTE
	Prof. Guido MONTANARI
Rappresentanti dei Ricercatori	Arch. Cristina COSCIA
	Ing. Vittorio CURRI
Rappresentanti del personale tecnico ed amministrativo	Sig. Silvio CABRAS
	Sig. Paolo BARISONE
Rappresentanti degli Studenti	Sig. Stefano PISTILLO
	Sig. Alberto COSTA
	Sig.na Elena GRECO
Rappresentante CCIAA	Ing. Maurizio CASSANO
Rappresentante Compagnia S.Paolo	Dott. Carlo CALLIERI
Rappresentante Fondazione CRT	Prof. Fiorenzo TASSO

# PONTE A



## NTOINETTE



## Il bilancio di previsione 2009

## **Denominazione entrate**

Categoria	Capitolo
AVANZO	AVANZO
1. TASSE E CONTRIBUTI DA STUDENTI	F.E.01.01.010 - Tasse e Contributi
	TOTALE TASSE E CONTRIBUTI DA STUDENTI
2. ATTIVITÀ COMMERCIALE	F.E.01.02.010 - Proventi da attività commerciale
	TOTALE ATTIVITÀ COMMERCIALE
3. TRASFERIMENTI DA MIUR	F.E.01.03.010 - Trasferimenti dallo Stato funzionamento e programmazione
	F.E.01.03.020 - Progetti di ricerca finanziati dal MIUR
	F.E.01.03.030 - Borse di studio finanziate dal MIUR
	F.E.01.03.040 - Altri trasferimenti dallo Stato
	F.E.01.03.050 - Trasferimenti dallo Stato per edilizia
	TOTALE TRASFERIMENTI DA MIUR
4. CONVENZIONI, ACCORDI	F.E.01.04.010 - Convenzioni e Accordi di Programma con altri Ministeri
DI PROGRAMMA E FINANZIAMENTI	F.E.01.04.020 - Finanziamenti da altri Ministeri
DA ENTI PUBBLICI E PRIVATI	F.E.01.04.040 - Convenzioni e Accordi di programma con Regione e altri Enti Locali
	F.E.01.04.050 - Finanziamenti da Regione e altri Enti Locali
	F.E.01.04.060 - Finanziamenti da Regione e altri Enti locali (edilizia)
	F.E.01.04.070 - Convenzioni e Accordi di programma con altre amministrazioni pubbliche
	F.E.01.04.080 - Finanziamenti da altre amministrazioni pubbliche
	F.E.01.04.110 - Finanziamenti da Istituti e Fondazioni Bancarie
	F.E.01.04.120 - Finanziamenti da Istituti e Fondazioni Bancarie (edilizia)
	F.E.01.04.130 - Convenzioni e Accordi di programma con privati
	F.E.01.04.140 - Finanziamenti da privati
	F.E.01.04.170 - Finanziamenti da UE e altri organismi internazionali
	TOTALE CONVENZIONI, ACCORDI DI PROGRAMMA E FINANZIAMENTI DA ENTI PUBBLICI E PRIVATI
5. ASSEGNAZIONI E TRASFERIMENTO DALL'ATENEO E DA ALTRE STRUTTURE IN	TERNE
6. TRASFERIMENTI PER RECUPERI,	F.E.01.06.010 - Trasferimenti interni per recuperi, rimborsi
RIMBORSI E PRESTAZIONI DI SERVIZIO	e prestazioni di servizio a favore dell'Amministrazione
	F.E.01.06.020 - Trasferimenti interni per IVA
	TOTALE TRASFERIMENTI PER RECUPERI, RIMBORSI E PRESTAZIONI DI SERVIZIO

Previsione iniziale 2008	Previsione assestata novembre 2008	2009
22.700.000	30.980.482	30.961.000
23.500.000	23.500.000	24.366.150
23.500.000	23.500.000	24.366.150
14.200.000	17.116.172	16.460.750
14.200.000	17.116.172	16.460.750
118.135.000	118.135.000	115.045.000
3.630.000	3.495.861	4.110.000
2.066.000	2.066.000	2.970.370
3.678.000	3.851.106	3.817.000
3.615.000	3.615.000	3.615.000
 131.124.000	131.162.967	129.557.370
-	66.972	
 299.130	482.000	616.000
1.310.000	1.370.000	1.750.000
19.823.410	19.974.134	23.838.330
 18.451.470	10.173.972	18.043.500
443.580	543.580	714.400
 1.345.470	1.140.470	1.032.430
3.759.870	7.119.958	5.994.190
3.858.500	383.000	3.060.000
 5.567.690	8.107.520	5.323.290
 4.288.890	3.462.952	3.121.680
11.546.410	11.683.135	11.350.000
70.694.420	64.507.693	74.843.820
10 440 040	11 000 105	10.000.110
12.448.940	11.838.105	12.936.110
 30.000	45.000	45.000
12.478.940	11.883.105	12.981.110

Capitolo
FE.01.07.010 - Incasso IVA
F.E.01.07.020 - Rendite di beni immobili
F.E.01.07.030 - Interessi attivi su depositi e alte rendite di natura finanziaria
F.E.01.07.040 - Altre entrate
F.E.01.07.050 - Arrotondamenti
TOTALE ALTRE ENTRATE
F.E.01.08.010 - Mutui e garanzie credito
TOTALE ACCENZIONE DI MUTUI E PRESTITI
TOTALE SENZA PARTITE GIRO
F.E.02.09.010 - Ritenute erariali
F.E.02.09.020 - Ritenute, contributi previdenziali e imposte
F.E.02.09.030 - Ritenute extra-erariali
F.E.02.09.040 - Rimborsi di anticipazioni
F.E.02.09.050 - Rimborsi del fondo per spese economali
F.E.02.09.060 - Depositi cauzionali
F.E.02.09.070 - Partite di giro diverse
TOTALE PARTITE DI GIRO
TOTALE CON PARTITE GIRO

**TOTALE GENERALE ENTRATE** 

TOTALE SENZA PARTITE GIRO	
TOTALE PARTITE GIRO	

Previsione iniziale 2008	Previsione assestata novembre 2008	2009
2.840.010	2.817.957	3.200.000
10.890	10.890	19.820
900.000	900.000	50.000
1.094.000	2.111.782	1.807.330
1.000	1.000	1.000
4.845.900	5.841.629	5.078.150
17.217.940	21.573.612	6.000.000
17.217.940	21.573.612	6.000.000
296.761.200	306.520.660	300.248.350
22.000.000	23.500.000	23.500.000
42.000.000	44.000.000	44.000.000
1.000.000	1.000.000	1.000.000
20.000	20.000	20.000
10.000	10.000	10.000
20.000	20.000	20.000
3.950.000	4.205.633	5.911.650
69.000.000	72.755.633	74.461.650
365.761.200	379.276.293	374.710.000
296.761.200	306.520.660	300.248.350
69.000.000	72.755.633	74.461.710
365.761.200	379.276.293	374.710.000

## **Denominazione spese**

Categoria	Capitolo
1. STIPENDI, INDENNITÀ, COMPENSI	ES.01.01.010 - Stipendi al personale docente e ricercatore di ruolo
E INTERVENTI A FAVORE DEL PERSONALE	FS.01.01.020 - Stipendi al personale ricercatore a tempo determinato
	FS.01.01.030 - Stipendi al personale tecnico - amministrativo e al personale dirigente a tempo indeterminato
	F.S.01.01.040 - Stipendi al personale tecnico - amministrativo e al personale dirigente a tempo determinato
	F.S.01.01.050 - Competenze ai collaboratori ed esperti linguistici
	F.S.01.01.060 - Arretrati al personale dipendente
	F.S.01.01.070 - Altri compensi al personale dipendente
	F.S.01.01.080 - Indennità di funzione
	F.S.01.01.090 - Trattamento accessorio al personale tecnico - amministrativo
	F.S.01.01.100 - Retribuzione di posizione e di risultato al personale dirigente
	FS.01.01.110 - Compensi al personale su committenza esterna
	FS.01.01.120 - Didattica complementare e supplenze
	F.S.01.01.130 - Compensi per commissioni di concorso
	FS.01.01.140 - Formazione
	ES.01.01.150 - Missioni e rimborso altre spese correlate
	ES.01.01.160 - Servizio mensa
	FS.01.01.170 - Altre spese e servizi a favore del personale
	TOTALE STIPENDI, INDENNITÀ, COMPENSI E INTERVENTI A FAVORE DEL PERSONALE
2. ACQUISTO BENI E SERVIZI	FS.01.02.010 - Acquisto di impianti e attrezzature
	F.S.01.02.020 - Acquisto di attrezzature informatiche e software
	F.S.01.02.030 - Acquisto mobili e arredi
	F.S.01.02.040 - Acquisto e gestione automezzi
	F.S.01.02.050 - Acquisto di materiale bibliografico, collezioni scientifiche, abbonamenti e periodici
	ES.01.02.060 - Materiale di consumo informatico e di laboratorio
	ES.01.02.070 - Materiale di consumo, cancelleria, giornali e riviste
	F.S.01.02.080 - Noleggio attrezzature
	ES.01.02.090 - Manutenzione ordinaria arredi e attrezzature
	F.S.01.02.100 - Collaborazioni esterne
	FS.01.02.110 - Prestazioni di servizio
	ES.01.02.120 - Premi di assicurazione
	FS.01.02.130 - Spese per la pubblicità
	ES.01.02.140 - Spese di rappresentanza
	TOTALE ACQUISTO BENI E SERVIZI

2009	Previsione assestata novembre 2008	Previsione iniziale 2008	
71.517.000	70.011.000	69.873.470	
26.200	98.830	98.830	
28.100.000	26.462.000	26.093.000	
3.172.000	2.851.000	3.063.000	
350.000	311.000	310.000	
1.240.000	2.328.000	1.925.000	
748.320	887.500	570.000	
494.610	536.382	526.550	
2.260.000	2.759.652	2.251.430	
450.000	419.000	419.000	
2.286.500	2.782.523	2.413.500	
7.159.550	8.002.188	8.000.000	
412.000	341.556	250.000	
371.080	354.340	340.000	
486.700	628.437	615.340	
1.500.000	1.450.000	1.450.000	
286.000	419.000	226.000	
120.859.960	120.642.407	118.425.120	
548.200	548.400	503.900	
85.710	84.429	73.600	
723.000	796.304	694.000	
62.000	78.000	78.000	
52.000	53.222	56.000	
15.600	18.495	8.000	
461.830	442.050	423.650	
24.500	18.000	27.000	
278.400	224.550	259.110	
795.330	1.024.140	857.300	
794.650	720.650	530.250	
271.800	266.060	266.800	
150.000	203.800	207.000	
10.000	14.000	24.000	
4.273.020	4.492.101	4.008.610	

Categoria	Capitolo
3. GESTIONE STRUTTURE IMMOBILIARI	F.S.01.03.010 - Manutenzione ordinaria di immobili e impianti relativi
	F.S.01.03.020 - Pulizia
	F.S.01.03.030 - Traslochi e facchinaggio
	F.S.01.03.040 - Vigilanza
	F.S.01.03.050 - Fitti passivi e oneri connessi
	F.S.01.03.070 - Utenze varie
	TOTALE GESTIONE STRUTTURE IMMOBILIARI
4. SERVIZI PER GLI STUDENTI	F.S.01.04.010 - Mobilità studenti e dottorandi
	F.S.01.04.020 - Borse di studio post-laurea
	F.S.01.04.030 - Borse di studio mobilità internazionale
	F.S.01.04.040 - Altre borse di studio
	F.S.01.04.050 - Progetti per il miglioramento dei servizi agli studenti
	F.S.01.04.060 - Altri interventi a favore degli studenti
	F.S.01.04.070 - Spese per progetti didattici e di internazionalizzazione
	TOTALE SERVIZI PER GLI STUDENTI
5.INTERVENTI PER LA RICERCA	F.S.01.05.010 - Assegni di ricerca
	F.S.01.05.020 - Spese di divulgazione servizi e tutela proprietà intellettuale
	F.S.01.05.045 - Spese per progetti di ricerca internazionali (Amministrazione)
	F.S.01.05.055 - Spese per progetti Regione e Enti Locali (Amministrazione)
	F.S.01.05.100 - Visiting professor e relatori a convegni
	TOTALE INTERVENTI PER LA RICERCA
6. FUNZIONAMENTO ORGANI DI GOVERNO	F.S.01.06.010 - Spese per attività istituzionali
	TOTALE FUNZIONAMENTO ORGANI DI GOVERNO
7. EDILIZIA	F.S.01.07.020 - Ristrutturazione e riqualificazione edifici, adeguamento alle norme
	F.S.01.07.030 - Manutenzione straordinaria edifici
	F.S.01.07.040 - Spese per la nuova sede
	F.S.01.07.050 - Spese tecniche e di studio per l'edilizia
	TOTALE EDILIZIA
8. ALTRE SPESE	F.S.01.08.010 - Contributi e partecipazione a consorzi, associazioni e ad altri enti
	F.S.01.08.020 - Altre spese
	F.S.01.08.030 - Oneri vari straordinari
	F.S.01.08.040 - Fondo di riserva
	F.S.01.08.050 - Rimborso di mutui
	F.S.01.08.060 - Arrotondamenti passivi
	TOTALE ALTRE SPESE

2009	Previsione assestata novembre 2008	Previsione iniziale 2008
3.365.000	3.210.000	3.210.000
1.736.000	1.673.500	1.643.500
71.500	98.500	99.500
908.500	853.500	853.500
480.300	495.180	507.180
5.015.400	4.945.000	4.695.000
11.576.700	11.275.680	11.008.680
89.700	57.953	9.350
8.406.160	9.647.988	7.841.510
1.357.560	1.652.005	1.524.000
1.595.500	2.986.967	2.270.000
500.000	253.325	500.000
3.974.680	4.149.734	3.741.100
7.119.680	-	-
23.043.280	18.747.972	15.885.960
13.987.540	11.276.409	12.697.500
150.000	125.000	100.000
1.035.770	11.201.069	6.392.860
1.291.440	800.500	990.500
742.500	39.500	1.082.500
17.207.250	23.442.478	21.263.360
679.150	682.074	600.000
679.150	682.074	600.000
8.964.000	5.053.840	9.250.500
2.835.000	2.657.448	2.635.000
18.906.000	36.788.853	35.862.400
200.000	430.100	710.000
30.905.000	44.930.241	48.457.900
416.250	380.600	396.600
488.800	506.344	332.000
20.000	20.000	20.000
608.500	115.574	750.000
12.000.000	11.000.000	11.000.000
1.000	1.000	1.000
13.534.550	12.023.518	12.499.600

Categoria	Capitolo		
9. ONERI FINANZIARI E TRIBUTARI	F.S.01.09.010 - Imposte, tasse e tributi vari		
	F.S.01.09.020 - Versamenti IVA		
	F.S.01.09.030 - Interessi passivi e oneri bancari		
	TOTALE ONERI FINANZIARI E TRIBUTARI		
10. TRASFERIMENTI INTERNI	F.S.01.10.010 - Assegnazione per FFD		
	F.S.01.10.020 - Assegnazione per ricerca finanziata da Ateneo		
	F.S.01.10.040 - Assegnazioni da Ateneo - Altre iniziative		
	F.S.01.10.050 - Trasferimento interno per progetti di ricerca MIUR		
	F.S.01.10.060 - Trasferimento interno per progetti Unione Europea e internazionali		
	F.S.01.10.070 - Trasferimento interno per progetti da Regione e Enti Locali		
	F.S.01.10.080 - Trasferimento interno per progetti da altri Ministeri e Enti pubblici		
	F.S.01.10.090 - Trasferimento interno per attività commerciale		
	F.S.01.10.100 - Trasferimento interno per altro		
	F.S.01.10.120 - Assegnazione per gestione rete informatica		
	F.S.01.10.130 - Assegnazione per gestione servizi telefonici		
	F.S.01.10.140 - Assegnazioni altre per l'informatica		
	F.S.01.10.150 - Assegnazioni per attrezzature informatiche		
	TOTALE TRASFERIMENTI INTERNI		
11. TRASFERIMENTI VERSO	F.S.01.11.010 - Trasferimenti vs organismi esterni per progetti di ricerca e di formazione		
ORGANISMI ESTERNI	F.S.01.11.020 - Altri trasferimenti verso organismi esterni		
	F.S.01.11.030 Trasferimenti al bilancio dello Stato per norme di legge		
	TOTALE TRASFERIMENTI VERSO ORGANISMI ESTERNI		
	TOTALE SENZA PARTITE GIRO		
12. PARTITE DI GIRO	F.S.02.12.010 - Versamento ritenute erariali		
	F.S.02.12.020 - Versamento ritenute, contributi previdenziali e imposte		
	F.S.02.12.030 - Versamento ritenute extra erariali		
	F.S.02.12.040 - Anticipazioni		
	F.S.02.12.050 - Anticipazione del fondo per spese economali		
	F.S.02.12.060 - Depositi cauzionali		
	F.S.02.12.070 - Partite di giro diverse		
	TOTALE PARTITE DI GIRO		
	DISAVANZO		
	TOTALE SENZA PARTITE GIRO		
	TOTALE PARTITE GIRO		
	TOTALE GENERALE SPESE		

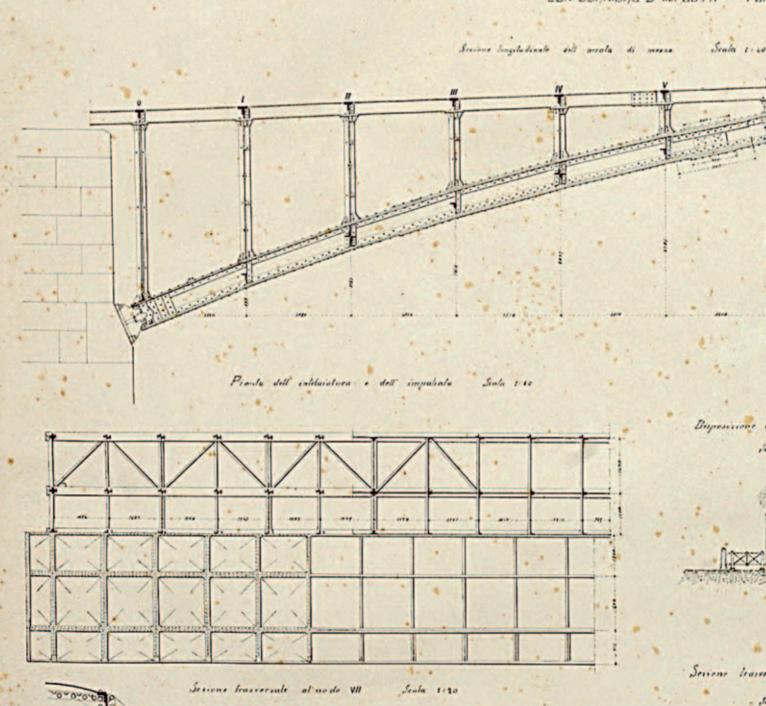
2009	Previsione assestata novembre 2008	Previsione iniziale 2008
800.000	770.000	770.000
2.595.000	1.310.894	2.520.000
4.025.000	3.575.000	2.675.000
7.420.000	5.655.894	5.965.000
3.200.000	3.200.000	3.200.000
2.350.000	3.781.791	2.542.000
1.907.000	1.687.500	1.587.500
4.972.000	3.407.009	3.533.100
9.045.000	4.593.420	4.421.000
14.590.000	12.313.099	11.040.000
552.000	386.091	-
11.302.500	12.308.369	11.102.700
6.783.570	5.538.784	4.608.460
1.465.000	1.456.000	1.456.000
888.000	572.000	572.000
2.047.000	3.112.193	3.107.500
1.900.000	1.170.638	1.170.250
61.002.070	53.526.893	48.340.510
6.977.000	7.053.771	6.508.000
2.761.370	4.092.633	3.798.460
9.000	-	-
9.747.370	11.146.404	10.306.460
300.248.350	306.565.661	296.761.200
23.500.000	23.500.000	22.000.000
44.000.000	44.000.000	42.000.000
1.000.000	1.000.000	1.000.000
20.000	20.000	20.000
10.000	10.000	10.000
20.000	20.000	20.000
5.911.650	4.205.633	3.950.000
74.461.650	72.755.633	69.000.000
-	-	-
300.248.350	306.565.661	296.761.200
74.461.710	72.755.633	69.000.000
374.710.000	379.321.294	365.761.200

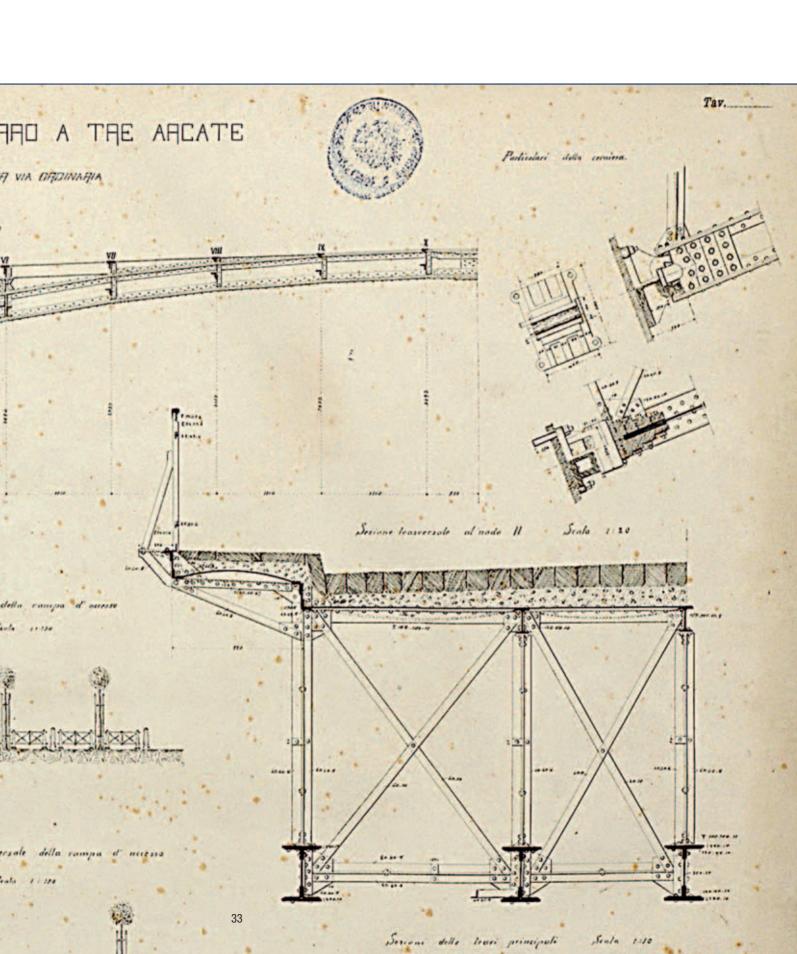
R. SCUOLA D'APPLICAZIONE PER GLI INGEGNERI IN TORINO

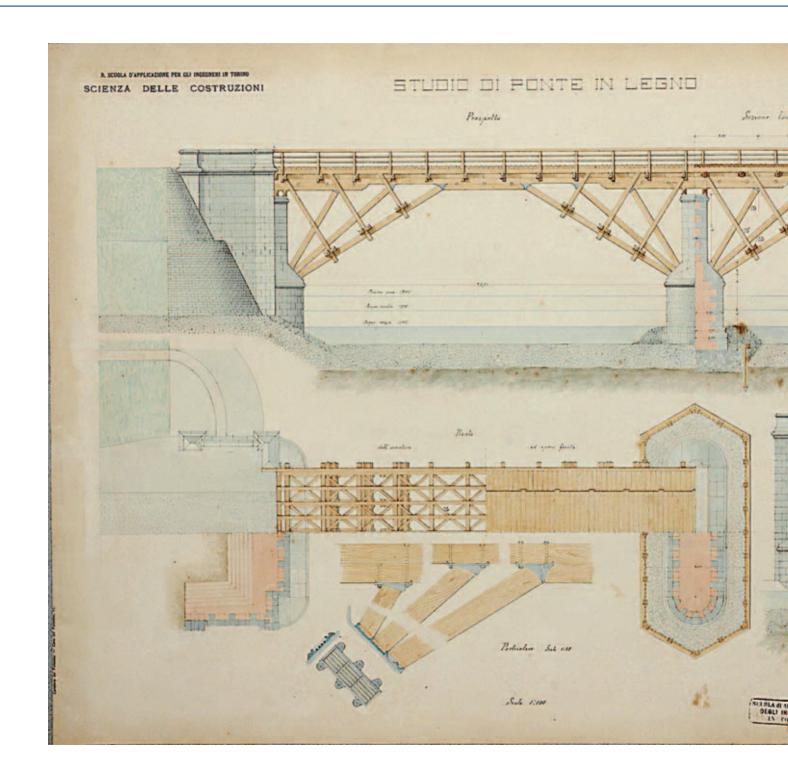
### SCIENZA DELLE COSTRUZIONI

## STUDIO DI PONTE IN FER

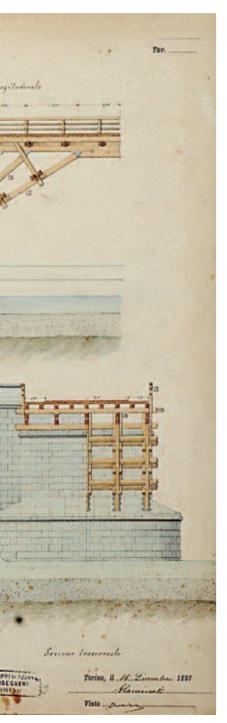
CON CERNIERE D' IMPOSTA







# La relazione tecnica



#### Considerazioni generali

Il bilancio di previsione 2009 è stato redatto in ottemperanza alle disposizioni del Regolamento generale per la finanza e la contabilità (artt.3.5, 3.7, 3.9).

Il bilancio di previsione 2009 riflette i provvedimenti nazionali riguardanti il contenimento della spesa pubblica (in particolare i recenti L.133/2008 e D.L. 180/08, nonché le norme delle precedenti leggi finanziarie ancora in vigore). L'incertezza in merito ai finanziamenti ministeriali ha portato ad effettuare sul fronte delle entrate delle previsioni prudenziali, sostanzialmente confermando le risorse ricevute nel corso del 2008.

Nonostante l'inasprimento dei vincoli di spesa e l'incremento dei costi fissi, soprattutto legati al personale, il bilancio di previsione 2009 riesce comunque a dare continuità a tutte le iniziative già avviate e a garantire le risorse necessarie per dare attuazione alle linee strategiche definite dal Senato Accademico, soprattutto in merito al supporto alla didattica e alla ricerca (azioni rivolte agli studenti, risorse per la biblioteca e incentivazioni alla ricerca).

Il bilancio preventivo del Politecnico 2009 è in pareggio e prevede un ammontare totale in entrata e in uscita di 374.710.000 €. In sintesi il bilancio registra entrate senza partite di giro pari a 300Milioni €, in riduzione rispetto al bilancio 2008 assestato a fine novembre (-2,1%), soprattutto per effetto delle poste a finanziamento degli investimenti patrimoniali. Come conseguenza e nel rispetto della regola del pareggio di bilancio, anche le spese senza partite di giro complessivamente si riducono.

 Totale Entrate
 374.710.000

 Totale Uscite
 374.710.000

Considerando le singole poste di ENTRATA si rileva che la previsione registra una riduzione dei finanziamenti ministeriali dell'1,2%, soprattutto per effetto di minori entrate sulla programmazione e del venir meno di alcune poste di trasferimento, mentre la previsione dell'FFO è costante rispetto all'importo accertato nel 2008. Complessivamente la categoria "Trasferimenti dal MIUR" conta il 42% del totale delle entrate.

La categoria entrate per Convezioni, accordi di programma e finanziamenti da enti pubblici e privati registra un incremento del 16,2%. La ciclicità dei bandi per assegnazione dei fondi alla ricerca e l'elevato livello di acquisizione registrato nel 2008, sono le determinanti della lieve riduzione delle poste di entrata relative.

Vi è poi il decremento di alcune voci di contributo per borse di dottorato da parte di soggetti terzi, soprattutto dalle Fondazioni in relazione alla diversa strategie di finanziamento da loro adottata che privilegia i grandi investimenti strutturali. In lieve aumento è la contribuzione studentesca per effetto di nuove immatricolazioni e dell'incremento ISTAT. In calo sono le entrate per prestazioni di servizio, esse sono state previste in via prudenziale e in linea con i volumi di attività previsti dai Dipartimenti (-3,8%), non si esclude comunque che nel corso dell'anno, come successo anche in passato, si debba poi intervenire in fase di sottoscrizione dei contratti per variare in aumento tale poste. Le entrate per edilizia sono pari allo stato di avanzamento dei lavori rendicontabili ai diversi finanziatori.

In forte calo è poi la posta per interessi attivi a causa dell'obbligo di ritorno al sistema di tesoreria unico stabilito dalla L.133/2008.

Analizzando la composizione delle SPESE, il 40,3% del bilancio del Politecnico viene investito in stipendi, compensi e altre spese per il personale. Nella previsione 2009 le poste che registrano la maggiore variazione sono quelle relative agli assegni fissi al personale in servizio (circa +3,5Milioni  $\in$ ; +2,3%).

Aumentano le spese per la componente studentesca, soprattutto per effetto delle borse sui progetti di mobilità internazionale. Vi è inoltre una notevole crescita degli interessi passivi rispetto al 2008 a causa dell'aumento dei tassi di interesse su mutui a tasso variabile e per l'accensione di nuove quote. Gli interessi 2009 si attestano su 4 Milioni (1,3% delle spese di Ateneo, con crescita del 12,6%).

Le spese connesse alla gestione degli immobili comprensive di utenze, mobilio, pulizia, vigilanza si mantengono pressoché costanti, fatto salvo un incremento ISTAT.

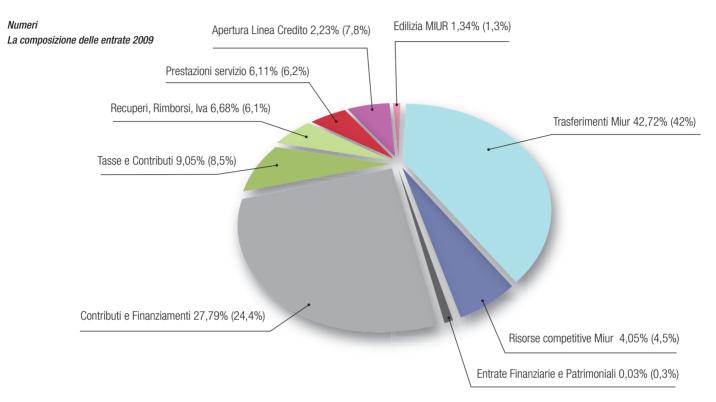
L'andamento delle entrate è sinteticamente rappresentato nella successiva tabella. In tale tabella si fa distinzione tra "entrate proprie" ed "entrate per trasferimento". Tra le prime sono state inserite tutte quelle entrate rispetto cui l'Ateneo o le strutture autonome reperiscono finanziamenti (attività c/terzi, bandi di ricerca ministeriali, comunitari o regionali, ecc.). Tra quelle per trasferimento vi sono le entrate per l'edilizia universitaria e le entrate dal MIUR per FFO e programmazione. Tra le uscite, per coerenza con le entrate, compaiono i trasferimenti verso i centri autonomi finalizzati alla realizzazione dei progetti procurati dai centri stessi. Rispetto agli schemi di bilancio, tale tabella riporta le poste di entrata al netto delle entrate che l'Ateneo poi trasferisce ad altri enti di ricerca partner nei progetti (circa 9,7Milioni €) e alla restituzione delle tasse agli studenti (200Mila €). Per coerenza, tali poste non compaiono tra le uscite. La tabella è inoltre al netto delle partite di giro.

ENTRATE	2009	2008	% 2009	% 2008
Entrate proprie senza c/terzi	24.812.978	24.782.390	9,56%	9,43%
e non vincolate a progetti				
Entrate proprie vincolate a progetti	54.899.320	50.392.811	21,15%	19,17%
C/terzi	16.083.738	17.001.172	6,20%	6,47%
Trasferimenti (ffo, edilizia)	139.763.500	132.306.972	53,85%	50,33%
Altre entrate (linea di credito,	23.989.440	38.387.456	9,24%	14,60%
poste compensative di spese,)				
Totale entrate	259.548.976	262.870.801	100%	100%
SPESE	2009	2008		
Stipendi, compensi, altre spese a favore del personale	120.859.960	120.642.407		
Spese di funzionamento immobili	11.576.700	11.275.680		
Altre spese per le attività delle strutture di ateneo	22.159.420	28.616.652		
Assegnazioni di ateneo ai Dipartimenti/Centri	7.457.000	8.669.291		
Assegnazioni per l'informatica	6.300.000	6.310.830		
Trasferimenti Dipartimenti/Centri fondi propri	47.245.070	38.546.772		
Spese per immobili	30.905.000	44.930.241		
Interessi passivi	4.025.000	3.575.000		
Altri oneri finanziari e tributari	3.395.000	2.080.894		
Spese componente studentesca	23.043.280	18.747.972		
Altre spese, organi universitari, trasf. Bilancio Stato per norme di legge	13.343.550	11.766.018		
Totale spese	290.309.980	295.161.757		

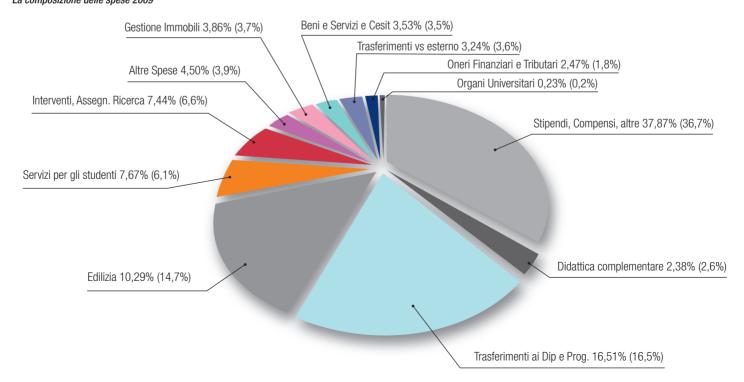
Analizzando la differenza tra entrate e spese in correnti ed in conto capitale, il Politecnico dimostra una situazione di bilancio positiva: la gestione corrente riesce infatti a finanziare la gestione in conto capitale, contribuendo allo sviluppo futuro delle attività dell'Ateneo.

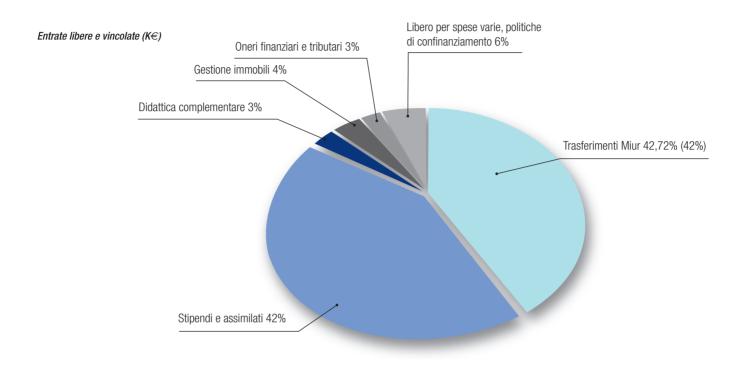
Entrate contributive	24.366.150,00
Entrate derivanti da trasferimenti correnti	158.780.360,00
Entrate diverse	21.538.900,00
Totale entrate correnti	204.685.410,00
(-) Spese correnti	-209.514.070,00
Equilibrio di parte corrente	-4.828.660,00
(-) Accantonamento rimborso mutui	-1.000.000,00
Risultato economico	-5.828.660,00
(+) Quota avanzo parte corrente riassegnata	15.355.500,00
Eccedenza di parte corrente	9.526.840,00
Entrate in conto capitale	58.601.940,00
Entrate derivanti da accensione di prestiti	6.000.000,00
(-) Spese in conto capitale	-78.734.280,00
Equilibrio in conto capitale	-14.132.340,00
(+) Quota avanzo conto capitale riassegnata	15.605.500,00
(-) Quote accantonate rimborso mutui	-11.000.000,00
	-9.526.840,00
Eccedenza di parte corrente	9.526.840,00

Al fine di una lettura più snella, ma approfondita, degli aspetti di maggior interesse, vengono di seguito analizzate in dettaglio le voci principali o che possono presentare maggiori criticità per la gestione e la realizzazione delle attività istituzionali di Ateneo.



Numeri La composizione delle spese 2009





#### Principali voci di entrata

#### A) Categoria 1: Tasse e contributi studenti

L'ammontare delle tasse fa riferimento sia alle tasse e ai contributi per Laurea e Laurea Specialistica, che alle tasse e ai contributi per altri corsi (master, dottorato, post-laurea e specializzazione).

Le tasse per i corsi di Laurea, Laurea Specialistica e Dottorato sono pari a  $\in$  23.500.000, il 96.4% dell'intera voce. Quelle per i corsi di Master sono pari a  $\in$  486.000 e quelle per i corsi post-laurea e altri corsi (CLA e Internazionalizzazione) sono pari a  $\in$  365.150.

Per determinare la previsione per i corsi di Laurea e laurea Specialistica si è tenuto conto:

- dell'andamento degli introiti 2007/2008 e delle tasse presunte per il periodo 27/11/2008 31/12/2008 (calcolate in base agli studenti attivi part-time o full-time ancora in debito del pagamento della 1^ rata e per i full-time calcolate sulla base del rispettivo livello contributivo)
- dell'incremento delle immatricolazioni per l'a.a. 2008/2009.
- dell'inflazione programmata per il 2008, pari al 1.7%.

Sottraendo alle tasse gli importi incassati per conto di altri, nonché le tasse relative ai Master, il rapporto Tasse/FFO risulta pari al 19,9%, pertanto è rispettato il vincolo della legge 24 dicembre 1993, n. 537 secondo il quale la contribuzione studentesca non può eccedere il 20 per cento dell'importo del finanziamento ordinario annuale dello Stato, a valere sul FFO.

#### Categoria 2 - Attività commerciale

L'ammontare dell'attività commerciale è pari a € 16.460.750. La previsione, in lieve decremento (-3,8%) rispetto alle previsioni assestate 2008, è in linea con le previsioni iniziali del 2008 e con le previsioni dei Centri Autonomi di Gestione per il 2009. Nel capitolo è inoltre compresa la previsione per la messa a disposizione spazi e il contratto con GM per complessivi 2.316 Mila €.

## Categoria 3 - Trasferimenti dal MIUR

## A) Finanziamenti ministeriali per il finanziamento dell'Università

In ottemperanza al D.L. 180/2008, per l'anno 2009 l'FFO è stato determinato in via prudenziale considerando la quasi stabilità del FFO ministeriale (+1.1%) e il disposto normativo che stabilisce la distribuzione di almeno il 7% dell'intero fondo (circa 500 mln di euro) agli Atenei in base a criteri premiali:

- a) qualità dell'offerta formativa e dei risultati dei processi formativi;
- b) qualità della ricerca scientifica;
- c) qualità, efficacia ed efficienza delle sedi didattiche secondo criteri premiali

Prudenzialmente il peso del Politecnico di Torino sul sistema è stato calcolato nella misura dell'1,55%, nonostante lo scorso anno il peso sul modello sia stato dell'1,88% e per il futuro, considerando il maggiore peso che verrà attribuito alla quota per la ricerca, il Politecnico potrebbe pesare sul sistema circa il 2,05%, con la possibilità quindi che durante l'anno arrivino ulteriori risorse.

Pertanto in via prudenziale, la previsione di bilancio per l'esercizio finanziario 2009 è stata determinata in € 114.000.000,00 confermando l'assegnazione disposta per l'anno 2008, in attesa di comunicazioni da parte del Ministero.

## B) Altri Fondi Ministeriali

La successiva tabella riporta gli ulteriori finanziamenti MIUR previsti, il cui importo è stato prudenzialmente determinato sulla base dello stanziamento del 2008, tenendo conto delle minori risorse disponibili a valere sul sistema universitario.

Finanziamento borse post laurea, dottorato di ricerca e specializzazione L.398/89	2.970.371,00
Programmazione del Sistema Universitario 2007/2009	1.000.000,00
Interventi per studenti portati di handicap	30.000,00
Convegni nazionali e internazionali finanziati dal MIUR	5.000,00
Fondo per attività sportiva universitaria	85.000,00
Fondo per assegni di ricerca	1.205.000,00
Copertura Assunzione ricercatori L.350/03	1.372.000,00
Risorse per la cooperazione interuniversitaria internazionale dal MIUR	45.000,00
Devoluzione del 5 per mille	100.000
Progetti di ricerca finanziati dal MIUR	4.110.000
DM 198/03 Progetto Giovani	1.020.000
Trasferimenti dallo Stato per edilizia	3.615.000
TOTALE	15.557.371

Lo stanziamento relativo alle risorse per la programmazione dello sviluppo del sistema universitario 2007/2009, pari a 1.000.000 €, è stato previsto sulla base dei criteri di ripartizione del fondo ministeriale (€ 60.000.000) definiti dal Decreto Ministeriale 3 luglio 2007 prot. n. 362/2007 e al peso del Politecnico. Infatti i 2/3 del fondo saranno ripartiti in base al modello (peso Politecnico 1,4) e 1/3 in base agli indicatori (peso Politecnico 2).

Per quanto riguarda le altre voci si ritiene opportuno evidenziare le entrate a valere sul capitolo F.E.01.03.020 Progetti di ricerca finanziati dal MIUR, riferite ai progetti di ricerca PRIN e a progetti di ricerca FIRB, FAR, FISR, e le entrate del capitolo F.E.01.03.030 Borse di studio finanziate dal MIUR per il finanziamento delle borse di studio post lauream di dottorato.

In particolare, con riferimento ai progetti di ricerca PRIN, l'importo previsto pari a 1.810.000 € è stato stimato ipotizzando un tasso di successo sul bando 2008 pari a quello registrato nel bando 2007.

Il capitolo F.E.01.03.040 Altri trasferimenti dallo Stato contiene il finanziamento previsto dal cosiddetto Pacchetto Giovani (D.M. 198 del 23/10/2003) che prevede un'assegnazione specificamente destinata alla mobilità studentesca internazionale pari a 250.000 € (destinata al progetto Erasmus) e un'assegnazione destinata al Dottorato di ricerca e pari a 770.000 €.

Inoltre, in base alle assegnazioni a valere sulla Legge 24.12.2003, n° 350, art. 3, comma 53, in coerenza con gli scorsi anni è stato previsto un finanziamento sulla base dell'assegnazione 2008 e pari a 1.372.000 €.

Categoria 4: Convenzioni, Accordi di programma e finanziamenti da enti pubblici e privati

Gli importi inseriti a bilancio, pari complessivamente a  $\in$  74.843.820, subiscono un incremento del 16,02% rispetto alle previsioni assestate del 2008 ( $\in$  64.507.694).

Le principali voci di entrata di questa categoria sono relative ai finanziamenti dalla Regione per progetti di ricerca di base e applicata gestiti dai Dipartimenti e per il finanziamento di posizioni di post-doc per italiani, stranieri e per visiting professor nell'ambito dell'Accordo di Programma tra Regione e Atenei piemontesi (23.838.330,00 €).

Si riducono del 15.8% i finanziamenti da Istituti e Fondazioni Bancarie destinati alla copertura delle spese per borse di dottorato, progetti di ricerca, di internazionalizzazione, visiting professor mentre aumentano quelli per interventi edilizi al Castello del Valentino, proprio in virtù delle diverse strategie delle Fondazioni.

I finanziamenti da privati, pari a € 8.444.970,00, sono relativi principalmente alle convenzioni per le sedi decentrate, inclusa la sede torinese del Lingotto. Parte delle entrate vanno a coprire anche spese per borse di dottorato, per cattedre e per progetti di ricerca. La previsione di tali finanziamenti, in riduzione del 27% rispetto alle previsioni assestate 2008, è frutto di una stima prudenziale.

Il capitolo di entrata dall'Unione Europea e da altri enti internazionali è legato al finanziamento per progetti di

ricerca (7.150.000 € per la quota progetti interna) o di internazionalizzazione, nonché dei finanziamenti per borse di studio Erasmus (800.000 €).

## Avanzo di Amministrazione

L'avanzo di amministrazione, pari a € 30.961.000 ed è vincolato l'importo di € 28.961.000 alla realizzazione di progetti/iniziative pluriennali.

Tra le altre entrate vi è da considerare la notevole riduzione degli interessi attivi (50.000 euro rispetto a 900.000 del 2008) per effetto della normativa sulla tesoreria Unica. La L. 133/2208 infatti prevede la cessazione dell'efficacia delle norme che hanno consentito al Politecnico di Torino di uscire dal sistema di Tesoreria unica e definisce che le entrate di provenienza ministeriale dal 1.1.2009 devono essere gestite su contabilità speciali infruttifere.

# Analisi complessiva delle entrate per categorie

La successiva tabella riporta un'analisi delle entrate, al netto delle partire di giro, per categorie e capitoli, distinguendo le entrate a disposizione per la gestione dell'esercizio da quelle vincolate a progetti.

Categoria	Capitolo	Entrate a disposizione per la gestione	Entrate Vincolate a progetti	Totale complessivo
00 - avanzo		2.000.000	28.961.000	30.961.000
01 - tasse e contributi	F.E.01.01.010 - Tasse	23.521.990	844.160	24.366.150
da studenti	e Contributi			
02 - attività commerciale	F.E.01.02.010 - Proventi	377.010	16.083.740	16.460.750
	da attività commerciale			
03 - trasferimenti dal MIUR	F.E.01.03.010 - Trasferimenti	115.000.000	45.000	115.045.000
	dallo Stato Funzionamento			
	e Programmazione			
	F.E.01.03.020 - Progetti		4.110.000	4.110.000
	di ricerca finanziati dal MIL	JR		
	F.E.01.03.030 - Borse di studi	io	2.970.370	2.970.370
	finanziate dal MIUR			
	F.E.01.03.040 - Altri trasferim	F.E.01.03.040 - Altri trasferimenti dallo Stato		3.817.000
	F.E.01.03.050 - Trasferimenti	dallo Stato per edilizia	3.615.000	3.615.000
04 - convenzioni, accordi	F.E.01.04.020 - Finanziamenti	i da altri Ministeri	616.000	616.000
di programma e finanziamenti				
da enti pubblici e privati				
	F.E.01.04.040 - Convenzioni e di programma con Regione		1.750.000	1.750.000
	F.E.01.04.050 - Finanziament	i da Regione e altri Enti Locali	23.838.330	23.838.330

Categoria	Capitolo	Entrate a disposizione per la gestione	Entrate Vincolate a progetti	Totale complessivo
	F.E.01.04.060 - Finanzia	menti	18.043.500	18.043.500
	da Regione e altri Ent	i locali (edilizia)		
	F.E.01.04.070 - Convenz	ioni e Accordi	714.400	714.400
	di programma con alt	re		
	amministrazioni pubb	liche		
	F.E.01.04.080 - Finanzia	menti 80.000	952.430	1.032.430
	da altre amministrazio	oni pubbliche		
	F.E.01.04.110 - Finanzia	menti da Istituti 310.000	5.684.190	5.994.190
	e Fondazioni Bancarie			
	F.E.01.04.120 - Finanzia	menti da Istituti	3.060.000	3.060.000
	e Fondazioni Bancarie	e (edilizia)		
	F.E.01.04.130 - Convenz	ioni e Accordi 416.400	4.906.890	5.323.290
	di programma con pri	vati		
	F.E.01.04.140 - Finanziai	menti da privati 150.000	2.971.680	3.121.680
	F.E.01.04.170 - Finanziai	menti da UE	11.350.000	11.350.000
	e altri organismi interi	nazionali		
06 - trasferimenti per	F.E.01.06.010 - Trasferim	nenti interni 10.434.210	2.501.900	12.936.110
recuperi, rimborsi e	per recuperi, rimborsi	e prestazioni		
prestazioni di servizio	di servizio a favore de	ell'Amministrazione		
	F.E.01.06.020 - Trasferim	nenti 45.000		45.000
	interni per IVA			
07 - altre entrate	F.E.01.07.010 - Incasso I	VA 3.200.000		3.200.000
	F.E.01.07.020 - Rendite (	di beni immobili 19.820		19.820
	F.E.01.07.030 - Interessi	attivi su depositi 50.000		50.000
	e alte rendite di natur	a finanziaria		
	F.E.01.07.040 - Altre enti	rate 1.540.330	267.000	1.807.330
	F.E.01.07.050 - Arrotond	amenti 1.000	1.000	
08 - accensione di mutui	F.E.01.08.010 - Mutui e (	garanzie credito	6.000.000	6.000.000
e prestiti				
TOTALE		157.145.760	143.102.590	300.248.350

#### **Spese**

L'analisi del fabbisogno di spesa è stata effettuata tenendo conto delle nature di spesa.

#### Spese di personale: stipendi, indennità, compensi e interventi a favore del personale

La categoria di spese di personale, per professori, ricercatori, dirigenti e personale tecnico-amministrativo (di ruolo e non di ruolo) ammonta complessivamente a 120.860.000.

La previsione di bilancio nella misura indicata consente, salvo quanto più avanti precisato, di coprire il fabbisogno occorrente per le retribuzioni, proiettate alla fine del 2009 del personale attualmente in servizio e del personale di cui è programmata l'assunzione entro il 2008 e nel corso dell'anno 2009.

La spesa comprende l'aumento dello stipendio dei docenti, previsto con decorrenza 01/01/2009 nella misura del 2,5%.

La spesa complessiva per i docenti di ruolo e dei ricercatori a tempo determinato è pari a 71.543.200.

Per questa tipologia di spesa vi sono due capitoli, F.S.01.01.020 Stipendi al personale ricercatore a tempo determinato per cui si è previsto l'importo contrattuale fino a scadenza e F.S. 01.01.010 Stipendi al personale docente e ricercatore di ruolo, che è stato stimato tenendo in considerazione:

- una proiezione puntuale dell'organico presente al 28/11/2008;
- gli incrementi stipendiali automatici (Classi -ogni 2 anni per i confermati- e Scatti ogni 2 anni per non confermati o confermati nell'ultima classe di carriera) salvo il differimento nella maturazione della classe/scatto, nei limiti del 2,5%, ai sensi dell'art. 69 della Legge 133/2008;
- la conferma in ruolo per tutti gli aventi diritto dopo 3 anni (riconoscimento 3 anni-ricercatore, 5 anni-professore associato. 7 anni-professore ordinario):
- i pensionamenti per limiti di età secondo la norma, senza 2 anni di permanenza opzionali;
- la stima delle operazioni già deliberate su ricercatori (n. 9 posizioni di ricercatore già bandite da prog. con data di nomina prevista fine 2008);

Le ulteriori nomine a valere sul turn-over 2008 e le nomine dei ricercatori su posizioni cofinanziate e su Convenzioni si prevede abbiano incidenza a partire dal 2010; in particolare per:

- 21 posizioni da ricercatore da bandire su cofinanziamento MIUR di cui n. 14 su Convenzioni e 7 da programmazione;
- Ipotesi di nuovi ingressi sulla base del decreto legge n. 108: 4 Ordinari, 10 Associati (calcolo Δ POM) e 17 Ricercatori.

Relativamente alla spesa per le retribuzioni del personale tecnico amministrativo di ruolo e dirigenti, nel bilancio è stata coperta la spesa del personale in servizio al 12/11/2008, in base al contratto di lavoro per il quadriennio 2006-2009, pari a € 31.272.000.

Per questa tipologia di spesa vi sono innanzitutto i due capitoli stipendiali:

- F.S.01.01.030 Stipendi al personale tecnico-amministrativo e al personale dirigente a tempo indeterminato per il personale di ruolo che è stato stimato tenendo in considerazione:
  - una proiezione puntuale dell'organico presente al 12/11/2008;
  - i pensionamenti effettivi e previsti per limiti di età:
  - 6 nuove posizioni TI residue 2008 per attività innovative per concorsi in atto con assunzione prevista entro il
  - l'adeguamento stipendiale per il rinnovo del CCNL B.E. 2008/09 per tecnici-amm.vi e dirigenti del 2,5% annuo e per il rinnovo del CCNL B.E: 2006/07 per i dirigenti del 3,96%;
  - 10 stabilizzazioni dei tempi determinati 2009 a valere sul turn over di cui D.L. 180/08;
  - 18 stabilizzazioni di tempi determinati da effettuare entro il 2008 (10 con maturazione dei requisiti di legge entro il 2008 e 8 anticipazioni 2009/2010 su graduatoria);
  - le 94 Progressioni Economiche Orizzontali programmate;

- le 216 Progressioni Economiche Verticali come da accordo integrativo 2006/2008
- F.S.01.01.040 Stipendi al personale tecnico-amministrativo e al personale dirigente a tempo determinato, pari a € 3.172.000, che è stato stimato tenendo conto di:
  - 33 stabilizzazioni di posizioni attualmente coperte tramite contratti di co.co.co. da effettuarsi entro il 2008;
  - 2 assunzioni per concorsi in atto con decorrenza 2008;
  - 4 assunzioni per attività innovative già in mobilità;
  - 4 assunzioni di dirigente;
  - rinnovo del CCNL B.E. 2008/09 per il personale tecnico-amm.vo del 2,5% annuo;

Il costo totale di tutto il personale di ruolo, compreso gli arretrati, è previsto in 101.207.000,00.

Per quanto riguarda l'incidenza della spesa per assegni fissi e oneri connessi del personale di ruolo (esclusi gli arretrati) sull'FFO previsto in bilancio, essa è pari all' 85,09% del previsto fondo di finanziamento ordinario, per l'anno 2009, ed è così composta:

	2009	Incidenza su ffo 2009 previsto € 115.760.723 *	Incidenza su risorse libere € 160.786.926
Professori di I e II fascia e Ricercatori**	69.780.250,26 (71.517.000- 1.736.749,74)	60,28 %	43,4%
Personale tecnico amministrativo di ruolo **	27.656.783,53 (28.418.000- 761.216,47)	23,89%	17,20%
Indennità responsabilità, posizione EP Retribuzione di posizione Dirigenti	1.068.663,82		
TOTALE	98.505.697,61	85,09%	61,26%

 $<sup>^{\</sup>star}$  incluse le entrate per cattedre convenzionate e i ricercatori ex L. 350/2003

È presumibile che tale percentuale si riduca nel corso dell'anno per effetto di maggiori assegnazioni a valere sull'FFO.

La previsione di spesa del personale tiene in considerazione l'organico attuale che risulta così distribuito per Facoltà

 $<sup>^{\</sup>star\star}$  esclusi gli incrementi stipendiali pari complessivamente a  $\in$  2.497.966,21

RUOLO	Arch.l	Arch.II	Ing.I	Ing.II	Ing.III	Ing.IV	TOTALE
Professori I Fascia	25	25	131	23	56	15	275
Professori II Fascia	26	28	112	19	46	18	249
Ricercatori a tempo indeterminato	34	47	166	25	61	25	358
Ricercatori a tempo determinato		1	1				2
Assistenti e Incaricati			5		1		6
TOTALE DOCENTI	85	101	415	67	164	58	890
Personale TA a tempo indeterminato							769
Personale TA a tempo determinato							68
TOTALE PERSONALE TA							837
Collaboratori esperti linguistici							6
TOTALE PERSONALE TA e EL							843
TOTALE COMPLESSIVO	85	101	415	67	164	58	1.733

# Compensi ed indennità obbligatorie

La spesa per l'anno 2009 è valutata in € 7.891.430 e le voci interessate riguardano:

	2009	2008
Arretrati al personale dipendente	1.240.000	2.328.000
Altri compensi al personale dipendente	748.320	887.500
Indennità di funzione	494.610	536.382
Trattamento accessorio al personale tecnico amministrativo**	2.260.000	2.759.652
Retribuzione di posizione e di risultato al personale dirigente*	450.000	419.000
Compensi al personale su committenza esterna	2.286.500	2.782.523
Compensi commissioni di concorso	412.000	341.556
Totale	7.891.430	10.054.613

 $<sup>^{\</sup>star}$ comprensivi di 4 nuove posizioni a TD e dell'adeguamento stipendiale del 2,5% per 08/09

<sup>\*\*</sup> L'importo rappresenta una stima, definita sulla base delle recenti disposizioni normative che prevedono una riduzione del fondo del 10% (anno di riferimento 04) ed un incremento dello stesso per effetto dell'applicazione del nuovo CCNL. L'importo potrà pertanto subire delle variazioni, anche perché occorrerà ottenere la certificazione della costituzione del fondo da parte del collegio dei sindaci.

## Altre spese legate al personale

## Didattica complementare

Nel capitolo F.S.01.01.120 Didattica complementare e supplenze compaiono i dati della didattica complementare relativa all'a.a. 2008/2009. Lo stanziamento complessivo di  $\in$  7.159.550 comprende, oltre alla didattica delle facoltà, al corso di laurea interfacoltà in lingua inglese e ai compensi aggiuntivi ai dottorandi che si occupano di didattica ( $\in$  5.618.173), vi è la didattica dei Master e scuole di specializzazione finanziata dall'esterno ( $\in$  1.090.000), l'attività didattica del CLA ( 153.000) e i contratti per i docenti collocati in pensione che effettuano ancora attività didattica e di ricerca e altre spese (574.000  $\in$ ).

E' opportuno considerare che, per quanto riguarda la quota relativa alla didattica complementare il capitolo tiene conto del taglio di 500.000 deliberato dal CdA, come si evince dalla seguente tabella comparativa.

Facoltà	2008/2009	2007/2008
I Ingegneria	2.010.875	2.098.571
II Ingegneria	187.051	206.478
III Ingegneria	1.359.703	1.582.971
IV Ingegneria	552.545	600.047
I Architettura	591.764	665.372
II Architettura	916.235	964.733
Totale	5.618.173	6.118.173

## Altre spese: Servizi offerti ai dipendenti

	2009	2008
Servizio mensa	1.500.000	1.450.000
Formazione professionale	371.080	354.340
del personale tecnico-amministrativo		
Missioni e rimborso altre spese correlate	486.700	628.437
Altre spese e servizi a favore del personale	286.000	419.000
TOTALE	2.643.780	2.851.777

Le altre spese e servizi a favore del personale contengono principalmente le spese relative agli accertamenti sanitari. La formazione si divide in formazione di base ( 230.000) e specialistica ( 94.000), e in quest'ultima è contenuta la quota di iscrizione a corsi di formazione erogati da società esterne, la cui scelta è affidata al responsabilità delle singole strutture.

TOTALE SPESE DI PERSONALE: 120.859.960

# Spese per l'acquisto di beni e servizi

Tale raggruppamento ingloba parte dei capitoli relativi all'acquisto di beni comuni, alla gestione delle strutture immobiliari ai servizi e ai trasferimenti al CeSIT (servizi informatici di Ateneo).

Le spese di manutenzione ed utenze registrano una crescita di valori limitati pari all'indice Istat. Le utenze si mantengono sostanzialmente costanti, essendo esse già notevolmente cresciute nel 2008 rispetto al 2007, gli andamenti del mercato del greggio fanno infatti ritenere probabile la stabilizzazione dei prezzi.

	2009	2008
Funzionamento immobili e manutenzione oridinaria		
Manutenzione ordinaria di immobili e impianti relativi	3.365.000	3.210.000
Manutenzione ordinaria arredi e attrezzature	278.400	224.550
Vigilanza	908.500	853.500
Pulizia	1.736.000	1.673.500
Traslochi e facchinaggio	71.500	98.500
Utenze varie	5.015.400	4.945.000
Fitti passivi e oneri connessi	480.300	495.180
	11.855.100	11.500.230
Spese per servizi		
Prestazioni di servizio	794.650	720.650
Collaborazioni esterne	795.330	1.024.140
Spese per la pubblicità	150.000	203.800
Spese di rappresentanza	10.000	14.000
	1.749.980	1.962.590
Spese beni di consumo		
Materiale di consumo informatico e di laboratorio	15.600	18.495
Materiale di consumo, cancelleria, giornali e riviste	461.830	442.050
	477.430	460.545
Trasferimenti per informatica, reti e telefonia		
Trasferimenti al CeSIT	6.300.000	6.310.830
Altro (noleggio, telefonia, premi assicurazione)	296.700	284.060
Totale complessivo	20.679.210	20.518.225

Le spese per Prestazioni di Servizio sono principalmente legate alla collaborazione con il Cineca per l'implementazione della soluzione Ugov che sostituirà CIA (in totale dismissione da parte del Cineca a partire dal 2010). Sono state altresì previste le spese per le collaborazioni coordinate e continuative, pari complessivamente a 795.330. E' stata prevista solo la prosecuzione dei contratti ora in corso fino a scadenza e nuove richieste solo su progetti finanziati dall'esterno, di cui:

- € 225.000,00 per Stage e tirocini formativi
- € 6.000,00 per contratti "Rientro dei Cervelli"
- € 181.730,00 per collaborazioni rendicontate su progetti esterni
- € 10.600, 00 per collaborazioni inerenti la didattica e la ricerca

La quota del capitolo per costi gestionali e pari a € 372.000. Tali importi, come illustrato nell'allegato sui rispetti dei vincoli delle leggi finanziarie, è compatibile con il tetto massimo di spesa stabilito.

Settore CeSIT	GO	GE	PR	Totale
Automaz. Processi Amministrativi	403.800	58.000	89.000	550.800
Didattica e LAIB	910.150	20.000		930.150
Gestione Didattica	479.900	535.000	90.000	1.104.900
Office Automation	251.750	216.100		467.850
Progetti Speciali	85.000	3.500	120.000	208.500
Reti Geografiche (WAN)	693.000	8.000		701.000
Reti Locali (LAN)	379.800	92.000		471.800
Servizi Staff	254.000	120.000		374.000
Servizi Telefonia	638.000			638.000
Servizi WEB	31.000			31.000
Sistemi Centrali & DC	297.000	26.000	499.000	822.000
Totale	4.423.281	1.078.600	798.000	6.300.000

# Spese per la ricerca e la didattica

La tipologia di spese per attività istituzionali comprende le categorie di bilancio "Servizi per gli studenti" e "Interventi per la ricerca", con l'eccezione rispetto a quest'ultima categoria dei trasferimenti ai Centri Autonomi di Gestione.

	2009	2008
Servizi agli studenti		
Borse di studio post-lauream	8.406.160	9.647.988
Borse di studio mobilità internazionale	1.357.560	1.652.005
Altre borse di studio	1.595.500	2.986.967
Progetti per il miglioramento dei servizi agli studenti	500.000	253.325
Altri interventi a favore degli studenti	3.974.680	4.149.734
Spese per progetti didattici	7.119.680	0
e di internazionalizzazione		
Mobilità studenti e dottorandi	89.700	57.953
	23.043.280	18.747.972
Interventi e assegnazioni per la ricerca		
Assegni di ricerca	13.987.540	11.276.409
Spese divulgazione servizi	150.000	125.000
e tutela proprietà intellettuale		
Spese per progetti di ricerca internazionali	1.035.770	11.201.069
Spese per progetti Regione e enti locali	1.291.440	800.500
Visiting professor e relatori convegni	742.500	39.500
Assegnazione per FFD	3.200.000	3.200.000
Assegnazione per ricerca finanziata da Ateneo	2.050.000	3.781.791
Politiche del Senato	300.000	-
Giovani ricercatori	150.000	150.000
Trasferimento alla biblioteca	1.397.000	1.100.000
Assegnazioni da ateneo - Altre iniziative	360.000	438.000
Totale	24.664.250	32.112.269

All'interno delle spese per attività istituzionali sono contenute tutte le spese che si prevede di sostenere per le varie iniziative a favore degli studenti (borse di studio, mobilità, contributi vari) che vanno ad aggiungersi a tutte le altre spese (edilizia, attrezzature didattiche, utenze per prolungamento orario apertura locali, informatizzazione dei servizi, ecc.) che permettono la realizzazione dei servizi agli studenti. La voce di spesa principale è rappresentata dalle borse per l'alta formazione (in coerenza con le linee del piano strategico research university e modello formativo evoluto), e tutte le borse finanziate su progetti di internazionalizzazione.

Nel 2009 è stato introdotto un nuovo capitolo "Spese per progetti didattici e di internazionalizzazione" che facilita la lettura del bilancio, ma ha determinato lo spostamento di alcune poste. La sezione va quindi analizzata nella sua interezza (+22,9%, +4,5 Milioni). Vi è da sottolineare che a consuntivo 2007 queste poste ammontavano complessivamente a 14Milioni.

Relativamente alle Borse Erasmus outgoing, a partire dall'a.a.08/09 il contributo del Politecnico è cresciuto di 60 mese, con effetto che nel budget 2009 la quota per borse Erasmus è di 2,015 Milioni con un cofinanziamento del Politecnico all'iniziativa è pari a 1,1 Milioni. Attualmente gli importi mensili totali della borsa Erasmus sono, a seconda del Paese di destinazione: Euro 267,00; Euro 319,00; Euro 370,00.

Nel 2008 l'importo delle borse a bilancio era di 1,57 Milioni, nel 2007 di 1,275 Milioni. Il numero degli studenti beneficiari sta progressivamente, crescendo nel 2008 le borse assegnate sono state 529 per un importo medio di ~ 3.150 €.

Per quanto riguarda invece l'incoming, lo stanziamento tiene conto dei seguenti progetti:

- Progetto Pakistan: 1,4 Milioni di borse rivolte a studenti pakistani relative a tutti i cicli (finanziamento da Ministero Pakistano)
- Poligrant: 42 borse interamente finanziate dal Politecnico con un effetto nel budget 2009 di 427.000 € (nel budget 2008: 147.000 € perché è il primo anno che il Politecnico finanzia interamente gueste borse)
- Progetti vari finanziati da enti esterni per laurea triennale e specialistica: 476 borse di mobilità incoming per un importo complessivo di 4,1Milioni (borse unitarie di circa 10.000 €/annui).

I progetti di internazionalizzazione finanziano poi borse di:

- Master: il finanziamento ammonta a circa 120.000 €
- Dottorato: il finanziamento circa ammonta a circa 240.000 €

Negli Altri interventi a favore degli studenti sono ricomprese le seguenti tipologie di spesa:

- Collaborazioni studenti part-time: 1370 Mila €
- Attività culturali 210 Mila €
- Locazioni residenzialità 279 Mila €
- Materiale informativo finanziato 63 Mila €
- Tesi fuori sede 700 Mila €
- Corsi lingua 380 Mila €

Le spese per Assegni di ricerca aumentano per effetto dell'Accordo tra Regione Piemonte e Atenei Piemontesi. Dall'Accordo di Programma con la Regione e gli altri atenei è influenzata anche la voce visiting professor (che nel 2009 passeranno da 5 a 20 posizioni).

Le spese per progetti sono relative ai progetti di ricerca e didattica gestiti direttamente nel bilancio dell'amministrazione (progetti strategici e trasversali a più dipartimenti).

Fra le assegnazioni di Ateneo risulta particolarmente significativa quella destinata alla ricerca finanziata da Ateneo in quanto comprende lo stanziamento delle risorse per la realizzazione delle linee guida del Senato Accademico del 21.10.2008. L'ammontare previsto comprende una quota di 1.000.000 € per premi per le pubblicazioni

2008, una quota residua di € 500.000 relativa al cofinanziamento dell'Amministrazione per i LAQ non utilizzato nel corso del 2008, una quota di 300 Mila € per altri incentivi (incentivi ricercatori progetti europei, cofin PRIN valutati positivamente, contributi o incentivi per ricercatori. per loro attività di ricerca), la quota di cofinanziamento dell'Amministrazione per progetti PRIN bando 2008 pari a 550.000 €.

Il capitolo F.S.01.10.040 - Assegnazioni da Ateneo - Altre iniziative include principalmente le assegnazioni per le Spese per l'acquisto di materiale bibliografico su carta e on line per complessivi 1.347Mila €. Tale assegnazione, in crescita del 16,4%, riesce a garantire alla biblioteca risorse per espandere il patrimonio bibliografico on-line, sulla base delle richieste delle aree scientifiche. Tra l'altro il Sistema Bibliotecario negli anni ha effettuato delle scelte precise in merito alla cancellazione degli abbonamenti doppi, al mantenimento voluto di abbonamenti in copie doppie o plurime fondamentali per la didattica (es. Casabella), al mantenimento dei periodici cartacei degli editori Elsevier e Springer per motivi consortili.

I periodici a cui è abbonato il Sistema Bibliotecario riguardano la ricerca e la didattica e sono pubblicati sia da editori commerciali (oltre ai già citati Elsevier e Springer, ricordiamo Wiley, Oxford university press, Emerald...) associazioni scientifiche (IOP, ACM, ASCE, SAE, AIP...), università, accademie ed altri enti culturali.

## **ALTRE SPESE**

La successiva tabella illustra in sintesi la composizione della voce altre spese.

	2009	2008
Contributi e partecipazioni a Consorzi,	416.250	380.600
Associazioni e ad altri Enti		
Altre spese	488.800	506.344
Oneri vari straordinari	20.000	20.000
Arrotondamenti	1.000	1.000
Fondo di riserva	608.500	115.574
Rimborso mutui	12.000.000	11.000.000
Totale	13.534.550	12.023.518

Si segnala, che tra le entrate, a copertura di parte delle quote di contributi/partecipazioni è previsto un recupero da Dipartimenti/Centri ( $\sim \le 34.000$ ).

## Funzionamento degli organi di governo

In questa sezione vi sono le spese connesse all'attività degli Organi di Governo dell'Ateneo, rivolta in modo particolare allo sviluppo strategico dell'attività istituzionale.

#### Oneri finanziari e tributari

Gli interessi passivi registrano nel 2009 un incremento del 12,6% passando da 3,6 a 4 Milioni di €. Sono questi gli interessi relativi al mutuo acceso nel 2000 per il Progetto di espansione edilizia nell'area della Cittadella per un importo di 61.974.827,89 euro. Tale mutuo prevede la restituzione a partire da dicembre 2009 con rate semestrali. Il contratto prevede un tasso di interesse variabile pari al tasso nominale annuo applicato dalla BEI sul periodo di riferimento degli interessi maggiorato di 0,265 pp per anno.

	2009	2008
Imposte, tasse e tributi vari	800.000	770.000
Versamenti IVA	2.595.000	1.310.894
Interessi passivi e oneri bancari	4.025.000	3.575.000
Totale	7.420.000	5.655.894

#### Trasferimenti

	2009	2008
Trasferimento interno per progetti di ricerca MIUR	4.972.000	3.407.009
Trasferimento interno per progetti UE e internazionali	9.045.000	4.593.420
Trasferimento interno per progetti da Regione e enti locali	14.590.000	12.313.099
Trasferimento interno per progetti da altri Ministeri e Enti pubblici	552.000	386.091
Trasferimento interno per attività commerciale	11.302.500	12.308.369
Trasferimento interno per altro	6.783.570	5.538.784
Trasferimenti vs organismi esterni per progetti di ricerca e di formaz	ione 6.977.000	7.053.711
Altri trasferimenti verso organismi esterni	2.761.370	4.092.633
Trasferimenti al bilancio dello stato per norme di legge	9.000	-
Totale	56.992.440	49.693.116

I seguenti capitoli di trasferimento:

- F.S.01.10.050 Trasferimento interno per progetti di ricerca MIUR,
- F.S.01.10.060 Trasferimento interno per progetti UE e internazionali
- F.S.01.10.070 Trasferimento interno per progetti da Regione e enti locali
- F.S.01.10.090 Trasferimento interno per attività commerciale

contengono le quote relative ai progetti finanziati dall'esterno che sono di competenza dei Centri Autonomi e che vengono finanziati dai capitoli di entrata F.E.01.03.020 Progetti di ricerca finanziati dal MIUR, F.E.01.04.050 Finanziamenti da Regione e altri Enti Locali, F.E.01.04.170 Finanziamenti da UE e altri organismi internazionali e dai capitoli della categoria 2 di entrata relativa all'attività commerciale.

Il Capitolo "Trasferimento al Bilancio dello Stato per norme di legge", di nuova istituzione, contiene la quantificazione dell'importo da versare allo Stato per le maggiori spese di pubblicità (diverse da quelle istituzionali) rispetto al 2007, come specificato nella sezione dedicata al rispetto dei vincoli finanziari.

## Spese di miglioramento o investimento

L'entità degli stanziamenti è stata definita dalla necessità di dare attuazione alla strategia di miglioramento della qualità della vita e degli spazi, nonostante le costrizioni finanziarie. Riguardo le spese per la nuova sede, la riduzione di circa il 50% rispetto al 2008, è dovuta essenzialmente al completamento di alcune opere della Cittadella. Il capitolo delle Ristrutturazioni e riqualificazioni prevede gli interventi relativi a:

- Edilizia sede del Valentino: € 4,79 Milioni (cofin ateneo 1,237 €)
- Interventi presso Corso Duca: € 750.000

	2009	2008
Spese per edilizia		
Ristrutturazione e riqualificazione edifici, adeguamento alle norme	8.964.000	5.053.840
Manutenzione Straordinaria edifici	2.835.000	2.657.448
Spese per la nuova sede	18.906.000	36.788.853
Spese tecniche e di studio per l'edilizia	200.000	430.100
	30.905.000	44.930.241
Spese di investimento		
Materiale bibliografico, collezioni scientifiche, abbonamenti e periodici	52.000	53.222
Impianti ed attrezzature	548.200	548.400
Attrezzature informatiche e software	85.710	84.429
Mobili e arredi	723.000	796.304
Acquisto e gestione automezzi	62.000	78.000
	1.470.910	1.560.355
Totale complessivo	32.375.910	46.490.596

## Partite di giro

Le partite di giro sono istituite per raccogliere i movimenti relativi alla gestione in nome e per conto e pertanto tutte le previsioni trovano la corrispondenza sia in entrata che in uscita.

Le previsioni 2009 sono uguali a quelle assestate del 2008, eccetto che per il capitolo F.E.02.09.070 di entrata e per il suo corrispondente capitolo di uscita F.S.02.12.070 "Partite di giro diverse" che è in aumento anche per effetto dell'accordo con il "PAKISTAN" che prevede che il Politecnico paghi le borse agli studenti in nome e per conto del loro Ministero (circa euro 1.440.000)

TOTALE € 74.461.650

# Riepilogo per categoria delle previsioni finanziarie complessive dell'esercizio finanziario 2009

Categoria	Previsione 2009	Previsione Assestata 2008
00 -Avanzo	30.961.000	30.980.482
01 - TASSE E CONTRIBUTI DA STUDENTI	24.366.150	23.500.000
02 - ATTIVITA' COMMERCIALE	16.460.750	17.116.172
03 - TRASFERIMENTI DAL MIUR	129.557.370	131.162.967
04 - CONVENZIONI, ACCORDI	74.843.820	64.507.694
DI PROGRAMMA E FINANZIAMENTI		
DA ENTI PUBBLICI E PRIVATI		
06 - TRASFERIMENTI PER RECUPERI,	12.981.110	11.883.105
RIMBORSI E PRESTAZIONI DI SERVIZIO		
07 - ALTRE ENTRATE	5.078.150	5.841.629
08 - ACCENSIONE DI MUTUI E PRESTITI	6.000.000	21.573.612
09 - PARTITE DI GIRO	74.461.650	72.755.633
Totale	374.710.000	379.321.294

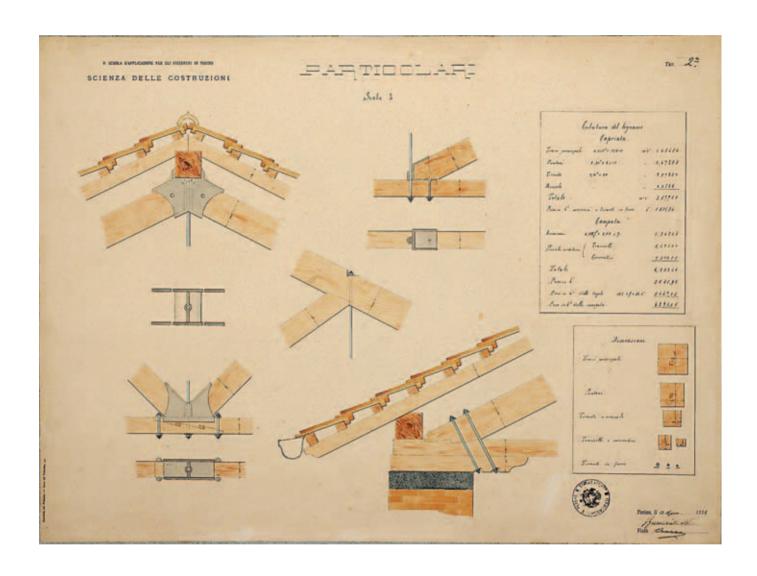
Categoria	Previsione 2009	Previsione assestata 2008
01 - STIPENDI, INDENNITÀ, COMPENSI E INTERVENTI A FAVORE DEL PERSONALE	120.859.960	120.642.407
02 - ACQUISTO BENI E SERVIZI	4.273.020	4.492.101
03 - GESTIONE STRUTTURE IMMOBILIARI	11.576.700	11.275.680
04 - SERVIZI PER GLI STUDENTI	23.043.280	18.747.972
05 - INTERVENTI PER LA RICERCA	17.207.250	23.442.478
06 - FUNZIONAMENTO ORGANI DI GOVERNO	679.150	682.074
07 - EDILIZIA	30.905.000	44.930.241
08 - ALTRE SPESE	13.534.550	12.023.518
09 - ONERI FINANZIARI E TRIBUTARI	7.420.000	5.655.894
10 - TRASFERIMENTI INTERNI	61.002.070	53.526.893
11 - TRASFERIMENTI VERSO ORGANISMI ESTERNI	9.747.370	11.146.404
12 - PARTITE DI GIRO	74.461.650	72.755.633
Totale	374.710.000	379.321.294

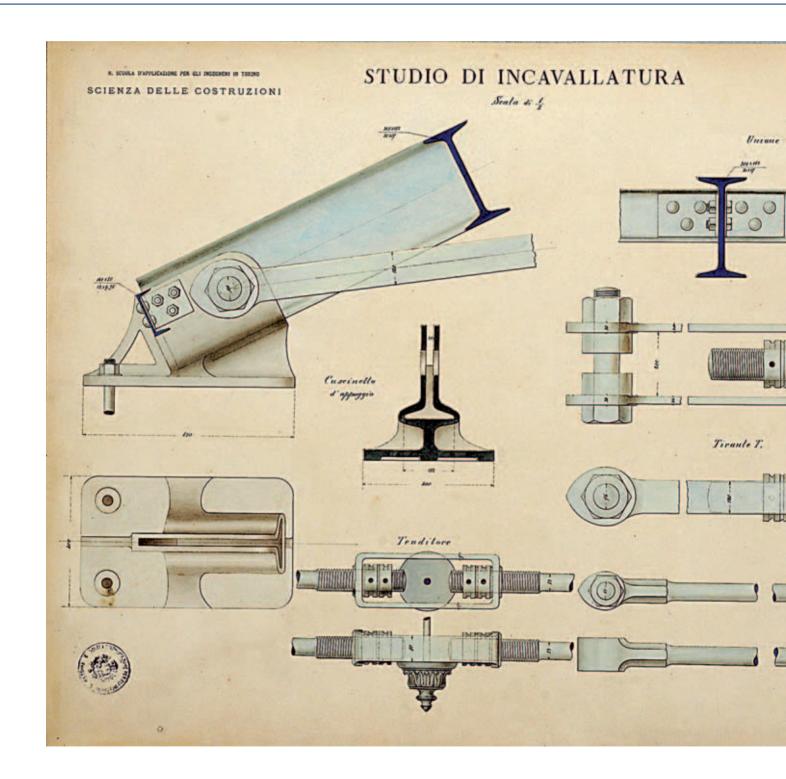
La seguente tabella presenta una rilettura dei capitoli di spesa così come analizzati nella presente relazione

g	2009	2008
Stipendi, compensi, altre spese a favore del personale	103.165.200	99.733.830
Compensi e indennità obbligatorie	7.891.430	10.054.613
Didattica complementare	7.159.550	8.002.188
Servizi offerti ai dipendenti	2.643.780	2.851.777
Funzionamento immobili e manutenzione ordinaria	11.855.100	11.500.230
Spese per Servizi	1.749.980	1.962.590
Spese per beni di consumo	477.430	460.545
Trasferimenti per informatica, reti e telefonia	6.300.000	6.310.830
Altro	296.300	284.060
Servizi agli studenti	23.043.28	18.747.972
Interventi e assegnazioni per la ricerca	24.664.250	32.112.269
Altre spese	13.534.550	12.023.518
Funzionamento organi di governo	679.150	682.074
Oneri finanziari e tributari	7.420.000	5.655.894
Trasferimenti	56.992.440	49.693.116
Spese per edilizia	30.905.000	44.930.241
Spese di investimento	1.470.910	1.560.355
Totale	300.248.350	306.566.102

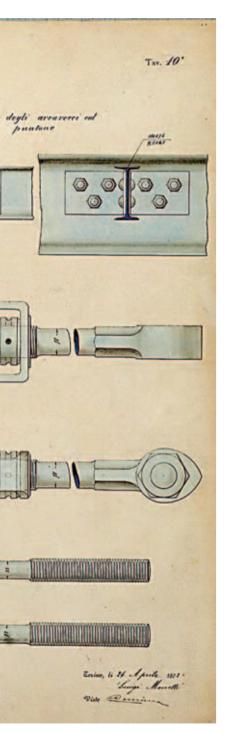
# Rispetto dei vincoli finanziari previsti nella normativa vigente

Il bilancio di previsione 2009 riflette le indicazioni contenute nella normativa vigente e, in ultimo nel D.L. 112/08 convertito con L.133/08 e modificato con D.L. 180/08.





# Relazione del Collegio dei sindaci al Bilancio di previsione 2009 del Politecnico di Torino



Il progetto di bilancio di previsione per l'esercizio finanziario 2009 è stato elaborato tenendo conto: delle disposizioni contenute nel Regolamento d'Ateneo per l'Amministrazione, la finanza e la contabilità; delle vigenti disposizioni normative, come evidenziato nell'Allegato A e delle determinazioni assunte dagli Organi di governo dell'Ateneo.

Per quanto riguarda i contenuti, il documento finanziario non contempla la spesa dei Centri autonomi di gestione (Dipartimenti, Centri di Servizio) se non nella forma dei trasferimenti in quanto è riconosciuta loro completa autonomia sul versante delle spese.

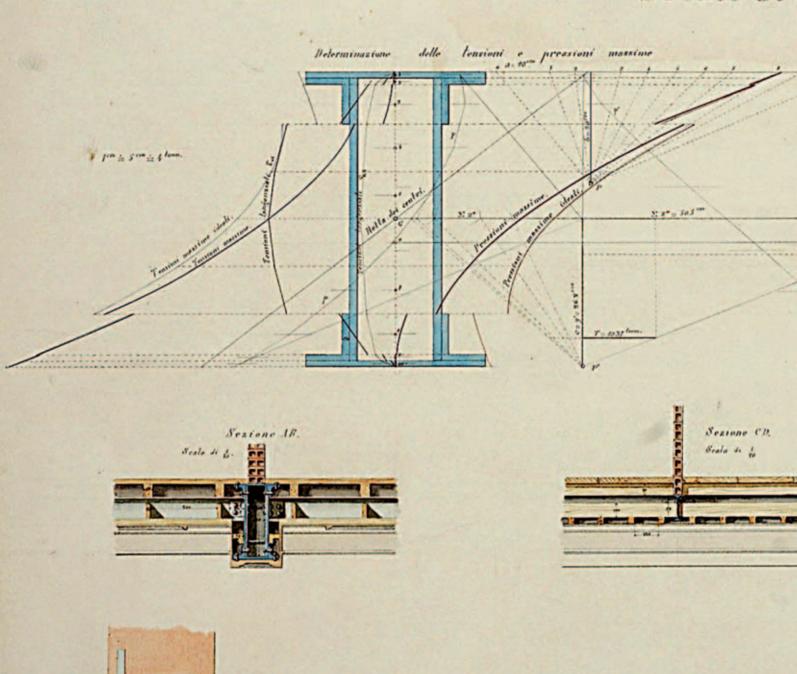
Sul piano dell'attività gestionale di cassa del 2009, il Collegio richiama l'attenzione sul fatto che dovrà essere assicurata la compatibilita' con l'obiettivo di fabbisogno finanziario che il MiUR assegnerà all'Ateneo, fermo restando l'invito ad un puntuale riaccertamento, a fine esercizio 2008, dei residui attivi e passivi.

Particolare vigilanza e cura dovrà essere profusa, inoltre, nei pagamenti dei fornitori. In merito, si richiama l'attenzione dell'Amministrazione sulle disposizioni introdotte dal D.Lgs. del 9 ottobre 2002, n. 231, in particolare dagli artt. 4 e 5, in merito alla decorrenza automatica degli interessi moratori.

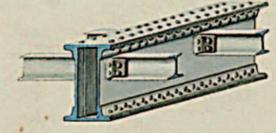
In conclusione, il Collegio verificato che le poste delle entrate risultano suffragate da criteri di congruità e di prudenziale attendibilità, nel raccomandare l'adozione di ogni idoneo strumento per il monitoraggio delle spese, specie quelle correnti, esprime parere favorevole all'approvazione del bilancio di previsione del Politecnico per l'esercizio finanziario 2009, con le raccomandazioni riportate in relazione.

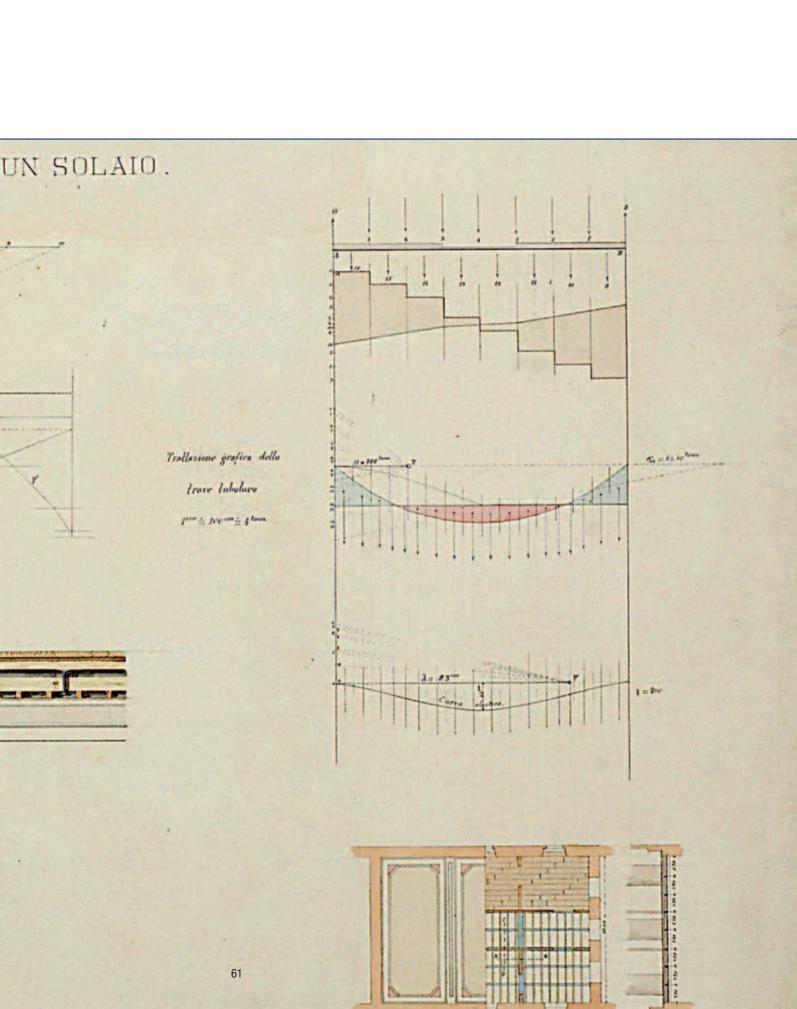
Il Collegio dei Revisori (verbale n. 49 del 12 dicembre 2008)

# STUDIO DI



60





© Politecnico di Torino, aprile 2009

# Progetto grafico

Pio Nainer Design Group - Trento

#### Stampa

AGIT Subalpina - Beinasco (TO)

Stampato su carta Fedrigoni Freelife Vellum White da 120 e 215 g Carta riciclata Ecolabel ed FSC: ph neutral Heavy metal absence CE 94/62 Elemental Chlorine free guaranteed Cotton Content Long Life ISO 9706

# Finito di stampare

aprile 2009



