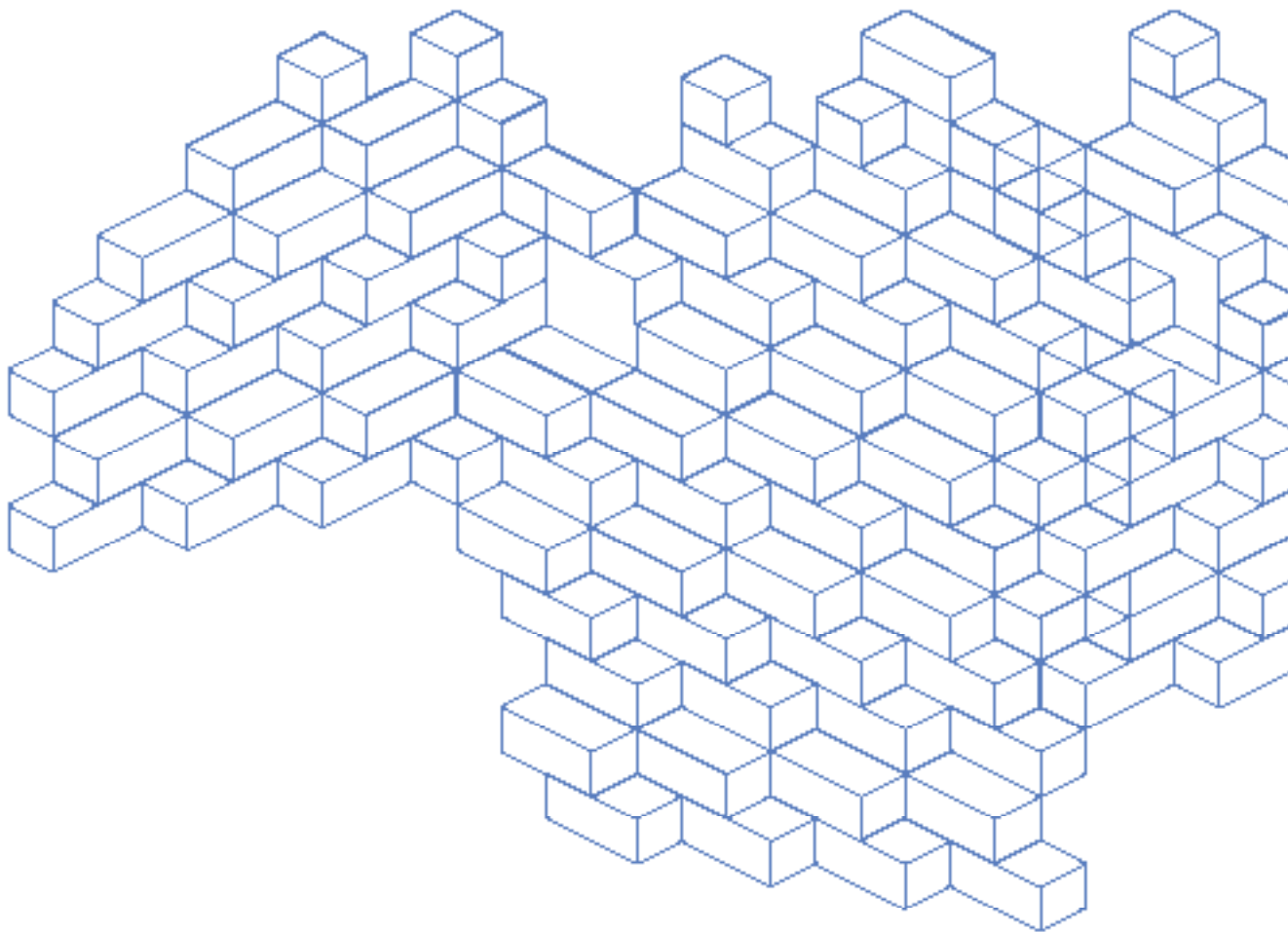




**POLITECNICO
DI TORINO**

BILANCIO CONSUNTIVO 2011

Politecnico di Torino



indice

1. Gli Organi di Governo

pag. 5

2. Relazione sulla gestione

pag. 7

3. Schemi di Bilancio dell'Amministrazione

pag. 9

4. Nota integrativa al Bilancio Consuntivo

pag. 17

5. Schemi di Bilancio Consolidato dei Dipartimenti

pag. 55

6. Rendiconto convenzione pluriennale con la Compagnia di San Paolo

pag. 62

7. Relazione del Collegio dei Revisori del Politecnico di Torino al Bilancio Consuntivo 2011

pag. 70

1. GLI ORGANI DI GOVERNO

IL RETTORE

Prof. Marco Gilli

IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO

Sig.ra Maria Schiavone

IL COLLEGIO DEI REVISORI

Prof. Luigi Puddu – Presidente
Dott.ssa Alessandra d'Onofrio
Dott.ssa Mariangela Mazzaglia
Dott. Mario Montalcini

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

- | | |
|---|---|
| — Rettore
Prof. Marco GILLI | — Rappresentanti dei Ricercatori
Arch. Cristina COSCIA
Ing. Vittorio CURRI |
| — Direttore Amministrativo – Segretario
Sig.ra Maria SCHIAVONE | — Rappresentanti del Personale Tecnico e Amministrativo
Dott. Silvio CABRAS
Sig. Paolo BARISONE |
| — Rappresentanti dei Direttori di Dipartimento
Prof. Guido SARACCO
Prof. Paolo MONTUSCHI | — Rappresentanti degli Studenti
Sig.na Chiara BASILE
Sig. Carlo CALIGARA
Sig. Giovanni GASCO |
| — Rappresentanti dei Professori di ruolo di prima fascia
Prof. Romano BORCHIELLINI
Prof. Roberto NAPOLI
Prof.ssa Attilia PEANO | — Rappresentante CCIAA
Ing. Maurizio CASSANO |
| — Rappresentanti dei Professori di ruolo di seconda fascia
Prof. PierPaolo ORESTE
Prof. Guido MONTANARI | — Rappresentante Compagnia di San Paolo
Dott. Carlo CALLIERI |
| | — Rappresentante Fondazione CRT
Prof. Fiorenzo TASSO |

2. RELAZIONE SULLA GESTIONE

Cari Consiglieri,

il 2011 è stato un anno estremamente particolare per il contesto universitario italiano, da un lato per l'avvio di un profondo percorso di cambiamento legato all'introduzione, a fine 2010, della Legge 240, dall'altro per il protrarsi di una contingenza economica non favorevole a livello nazionale, che si è concretizzata in una significativa riduzione delle previsioni di finanziamento per il sistema universitario nel suo complesso.

In questo contesto, già di per sé articolato, il Politecnico di Torino (di seguito denominato Politecnico) ha avviato forti cambiamenti specifici, legati alla precisa volontà di anticipare i tempi di realizzazione di quanto prospettato dalla Legge 240/10: tali interventi hanno portato al processo di istituzione dei nuovi Dipartimenti già all'inizio del 2012 e al complesso e articolato percorso per la definizione del nuovo Statuto.

Nonostante la complessità del contesto, nel 2011 il Politecnico ha ottenuto significativi risultati:

- nella valutazione ministeriale per l'attribuzione della quota premiale dell'FFO, il Politecnico è risultato essere l'Ateneo in Italia con il maggior rapporto Quota Premiale / Quota Base, confermando il proprio peso sul sistema e soprattutto mantenendo la stessa quota di finanziamento rispetto all'anno precedente in un panorama di complessiva riduzione delle assegnazioni agli Atenei italiani; ha altresì incrementato il proprio peso sul sistema nazionale nell'attribuzione del Fondo per la programmazione, anch'esso premiale, confermando ulteriormente le proprie buone performance;
- ha pianificato e attuato una profonda trasformazione nella propria organizzazione interna evitando discontinuità di gestione e proliferazione dei costi;
- ha attivato nell'a.a. 2010/11 la nuova offerta formativa ai sensi del DM 270, con conseguente razionalizzazione dei Corsi di Studio e riduzione dei costi della didattica, i cui effetti positivi si concretizzeranno sempre più con il raggiungimento di una situazione a regime.

3.

SCHEMI DI BILANCIO DELL'AMMINISTRAZIONE

Il bilancio consuntivo del 2011 fotografa quindi una situazione articolata:

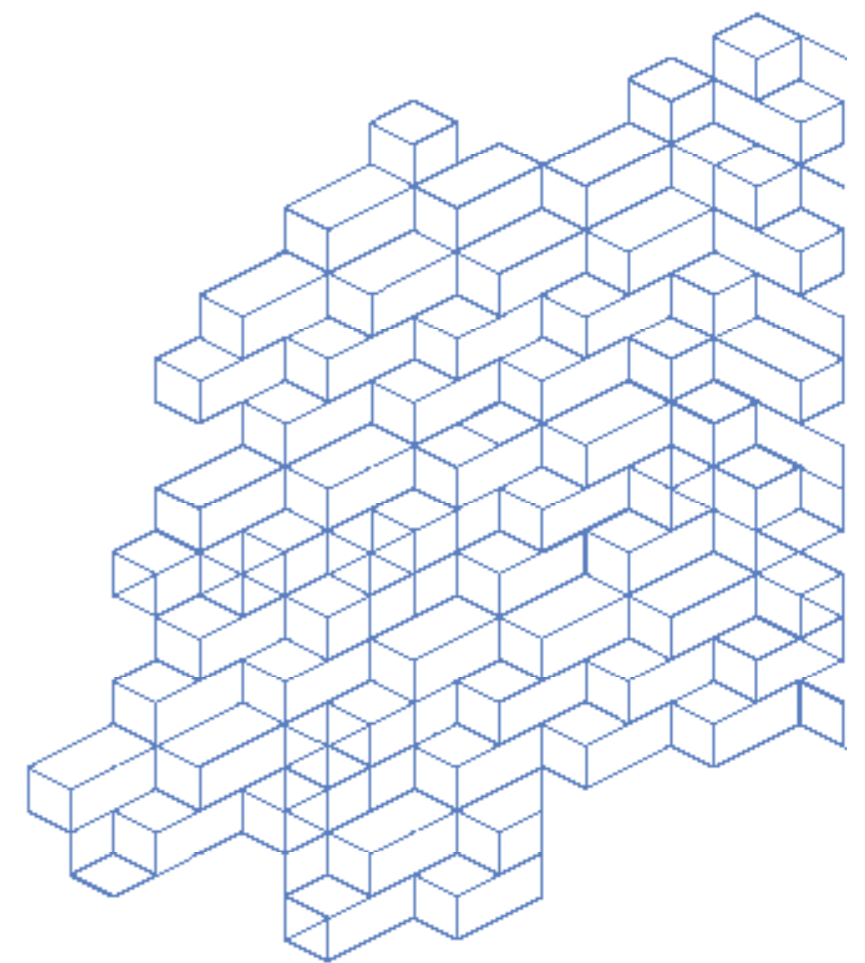
- i ricavi registrano una diminuzione, riflettendo l'andamento complessivo del contesto nazionale e internazionale all'interno del quale il Politecnico opera;
- si è raggiunta una riduzione dei costi, in particolare legati al personale, dovuta soprattutto all'effetto dei pensionamenti e alla conseguente contrazione dell'organico complessivo;
- si è conseguito un buon risultato di esercizio con un utile in crescita da 15 a circa 16 milioni di EUR, come effetto di una gestione complessivamente oculata.

La situazione di incertezza economica non si è ridotta rispetto al passato e le prospettive per i prossimi anni rimangono ancora incerte: le attuali stime prevedono ulteriori riduzioni di finanziamento per le Università e pertanto le politiche di attenzione alle risorse finanziarie e al loro impiego dovranno essere massime nei prossimi anni.

Questo deve avvenire anche in considerazione dei molti indicatori e parametri che saranno utilizzati per valutare la solidità dei bilanci e la sostenibilità degli Atenei.

Con questi presupposti, resta per noi fondamentale da un lato la massimizzazione delle opportunità di ricavo, dall'altro l'obiettivo di efficienza, per rendere disponibili risorse atte a garantire i migliori servizi ai nostri studenti e una didattica di qualità, l'eccellenza nella ricerca e permettere politiche del personale in grado di mantenere una buona qualità della vita all'interno dell'Ateneo.

Il Rettore
Marco Gilli



STATO PATRIMONIALE

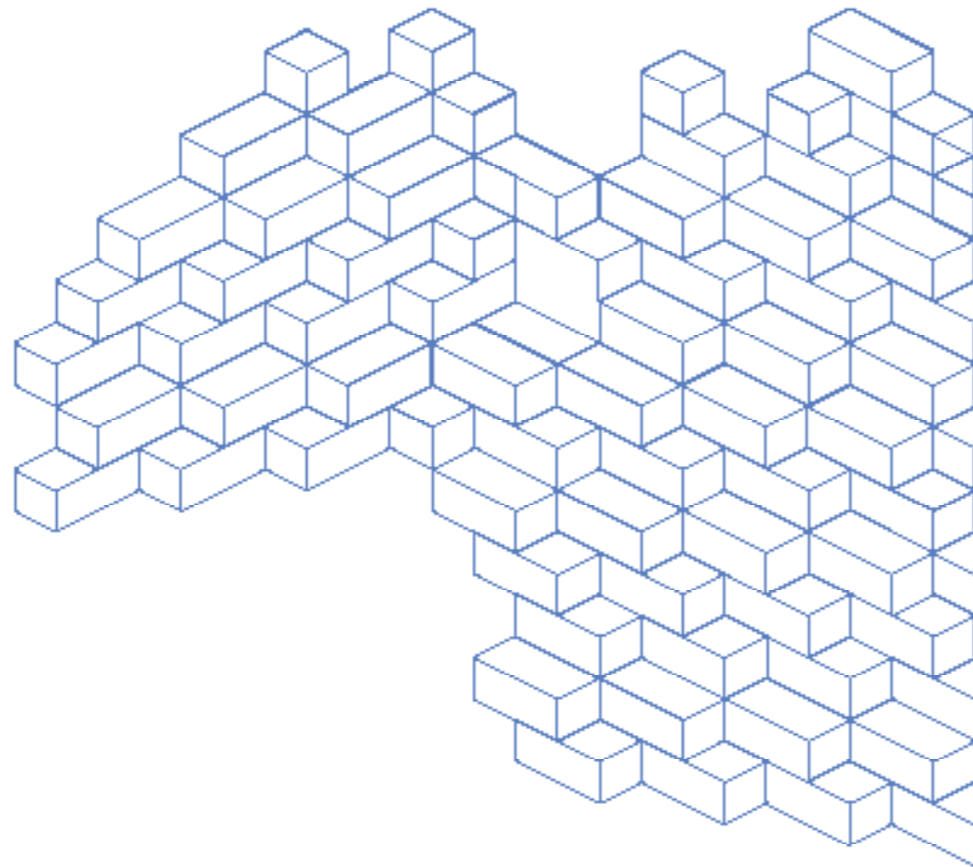
ATTIVO		2011	2010
A.	Immobilizzazioni nette	398.478.653,06	396.786.111,98
I	Immobilizzazioni materiali	397.344.461,95	395.916.527,48
AI1	Terreni e fabbricati	390.361.457,40	390.045.931,52
AI2	Impianti e attrezzature	2.278.678,03	2.000.404,32
AI3	Attrezzature scientifiche	139.677,51	166.037,38
AI4	Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museale	1.038.280,00	1.037.256,00
AI5	Mobili e arredi	1.326.487,30	1.104.960,94
AI6	Immobilizzazioni in corso e acconti	2.198.244,80	1.553.466,37
AI7	Altre immobilizzazioni materiali	1.636,91	8.470,95
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	397.344.461,95	395.916.527,48
II	Immobilizzazioni immateriali	556.923,04	298.716,43
AII1	Costi di impianto, ampliamento, sviluppo	0,00	0,00
AII2	Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	151.671,26	163.197,23
AII3	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0,00	0,00
AII4	Immobilizzazioni in corso e acconti	405.251,78	135.519,20
AII5	Altre immobilizzazioni immateriali	0,00	0,00
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	556.923,04	298.716,43
III	Immobilizzazioni finanziarie	577.268,07	570.868,07
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	577.268,07	570.868,07
B.	Attivo circolante	91.300.212,05	78.390.210,76
I	Rimanenze	0,00	0,00
II	Crediti	36.892.147,62	43.768.236,31
BII1	Crediti verso MIUR e altri Ministeri	10.207.595,00	0,00
BII2	Crediti verso Regione e Province Autonome	237.125,35	1.228.169,85
BII3	Crediti verso Unione Europea e altri organismi internazionali	0,00	0,00
BII4	Crediti verso altre universita' ed enti di ricerca	0,00	0,00
BII5	Crediti verso studenti per tasse e contributi	0,00	0,00
BII6	Crediti verso dipendenti	72.204,51	74.340,56
BII7	Crediti verso societa' ed enti collegati	0,00	0,00
BII8	Crediti verso strutture interne	5.775.851,35	8.929.914,62
BII9	Crediti verso altri (pubblici e privati)	20.599.371,41	33.535.811,28
III	Attivita' finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	0,00	0,00
IV	Disponibilita' liquide	54.408.064,43	34.621.974,45
	TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE	91.300.212,05	78.390.210,76
C.	Ratei e risconti attivi	6.508.246,92	1.706.249,86
C1	Ratei per progetti e ricerche in corso	5.376.634,86	992.910,11
C2	Altri ratei e risconti attivi	1.131.612,06	713.339,75
	TOTALE ATTIVO	496.287.112,03	476.882.572,60

STATO PATRIMONIALE

PASSIVO		2011	2010
A.	Patrimonio netto	137.799.510,12	122.175.857,03
I	Fondo di dotazione dell'Ateneo	78.592.454,01	78.592.454,01
AI1	Fondo di dotazione dell'Ateneo	0,00	0,00
AI2	Patrimonio netto di apertura indisponibile	78.592.454,01	78.592.454,01
II	Patrimonio vincolato	15.527.684,69	15.636.793,26
AII1	Fondi vincolati destinati da terzi	8.475.673,31	8.475.673,31
AII2	Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	4.884.785,21	4.884.785,21
AII3	Riserve vincolate	2.167.226,17	2.276.334,74
III	Patrimonio libero	43.679.371,42	27.946.609,76
AIII1	Risultato esercizio	15.939.761,66	15.184.092,35
AIII2	Risultati relativi ad esercizi precedenti	27.739.609,76	12.762.517,41
AIII3	Contributi in conto capitale liberamente utilizzabili	0,00	0,00
AIII4	Riserve statutarie	0,00	0,00
	TOTALE PATRIMONIO NETTO	137.799.510,12	122.175.857,03
B.	Fondi per rischi e oneri	17.397.029,43	10.998.845,34
	TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI	17.397.029,43	10.998.845,34
C.	Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	202.380,13	178.398,62
	TOTALE TFR	202.380,13	178.398,62
D.	Debiti	93.372.491,56	100.051.934,19
I	Debiti verso banche	80.285.109,13	85.616.764,33
II	Debiti verso MIUR e altri Ministeri	0,00	0,00
III	Debiti verso Regione e Province Autonome	0,00	0,00
IV	Debiti verso Unione Europea e altri organismi internazionali	0,00	0,00
IV	Debiti verso altre universita'	8.840,22	280.562,47
V	Debiti verso studenti	50.500,97	32.540,24
VI	Acconti	0,00	0,00
VII	Debiti verso fornitori	3.852.589,60	4.748.643,68
VIII	Debiti verso dipendenti	113.970,03	131.514,09
IX	Debiti verso societa' ed enti collegati	0,00	0,00
X	Debiti verso strutture interne	7.536.595,11	7.798.860,40
XI	Altri debiti	1.524.886,50	1.443.048,98
	TOTALE DEBITI	93.372.491,56	100.051.934,19
E.	Ratei e risconti	247.515.700,79	243.477.537,42
E1	Risconti per progetti e ricerche in corso	247.515.700,79	243.477.537,42
E2	Altri ratei e risconti passivi	0,00	0,00
	TOTALE PASSIVO	496.287.112,03	476.882.572,60

STATO PATRIMONIALE / CONTI D'ORDINE

ATTIVO		2011	2010
G.I.L	CONTI D'ORDINE	95.505.438,40	87.548.045,64
G.I.L.A	Beni immobili di terzi	29.440.000,00	29.440.000,00
G.I.L.B	Beni di terzi a disposizione (no immobili)	0,00	0,00
G.I.L.C	Derivati a copertura	56.879.596,55	0,00
G.I.L.D	Conto terzi impegni netti	9.185.841,85	58.108.045,64
PASSIVO		2011	2010
G.F.I.	CONTI D'ORDINE	95.505.438,40	90.228.078,75
G.F.I.A.01	Beni immobili di terzi	29.440.000,00	29.440.000,00
G.F.I.A.02	Beni di terzi a disposizione (no immobili)	0,00	0,00
G.F.I.A.03	Derivati a copertura	56.879.596,55	58.108.045,64
G.F.I.A.04	Conto terzi Impegni netti	9.185.841,85	2.680.033,11


CONTO ECONOMICO

		2011	2010
A.	PROVENTI PROPRI	32.906.031,78	31.754.236,03
A1	Proventi per la didattica	28.687.104,29	26.057.284,21
A2	Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	1.741.757,84	1.251.078,69
A3	Ricerche con finanziamenti competitivi	2.477.169,65	4.445.873,13
B	Contributi	158.472.821,95	160.204.396,24
B1	Contributi MIUR e altri Ministeri	130.234.204,04	128.468.459,89
B2	Contributi Enti Locali	6.731.316,35	6.915.633,42
B3	Contributi Unione Europea	5.286.226,28	5.256.564,36
B4	Contributi da Enti Vari e privati	15.504.907,81	18.518.496,80
B5	Contributi da strutture interne	716.167,47	1.045.241,77
C	Proventi per attività assistenziale e Servizio Nautario Nazionale	0,00	0,00
D	Proventi per gestione diretta interventi diritto allo studio	0,00	0,00
E	Altri proventi	25.036.607,19	39.761.177,07
F	VARIAZIONE DEI LAVORI IN CORSO SU ORDINAZIONE	0,00	0,00
G	INCREMENTO IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	0,00	0,00
TOTALE PROVENTI (I)		216.415.460,92	231.719.809,34
H	COSTI SPECIFICI	113.174.053,95	132.068.868,51
H1	Sostegno agli studenti	14.479.036,33	18.308.778,69
H2	Interventi per il diritto allo studio	0,00	0,00
H3	Sostegno alla ricerca e attività editoriale	362.257,73	2.117.264,66
H4	Personale dedicato alla ricerca e alla didattica	83.519.726,92	91.437.552,00
H4.a	Docenti e ricercatori	65.654.054,58	72.908.746,63
H4.b	Collaborazioni scientifiche	14.073.466,71	14.947.490,41
H4.c	Docenti a contratto	3.443.189,28	3.245.544,58
H4.d	Esperti linguistici	310.502,95	324.682,95
H4.e	Altri costi personale dedicato alla ricerca e alla didattica	38.513,40	11.087,43
H5	Trasferimenti a partner per progetti coordinati	3.600.896,37	5.365.571,11
H6	Altri costi specifici	0,00	10.447,20
H7	Trasferimenti verso strutture interne	11.212.136,60	14.829.254,85
I	COSTI GENERALI	62.969.338,92	64.734.050,10
I1	Personale tecnico amministrativo	41.089.694,60	42.983.601,35
I2	Acquisto materiale	501.850,62	452.461,81
I3	Acquisto libri, periodici, materiale bibliografico	53.105,86	52.522,46
I4	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali	18.301.375,72	18.439.683,95
I5	Costi per godimento beni di terzi	37.417,84	88.077,45
I6	Altri costi generali	2.985.894,28	2.717.703,08
L	AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	8.856.213,68	8.618.183,40
M	ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	4.440.000,00	540.000,00
N	ALTRI ACCANTONAMENTI	123.981,51	21.688,29
O	ONERI DIVERSI DI GESTIONE	813.134,70	916.306,91
TOTALE COSTI (II)		190.376.722,76	206.899.097,21
DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (I-II)		26.038.738,16	24.820.712,13

CONTO ECONOMICO

		2011	2010
P	PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-2.765.355,95	-2.142.744,78
P1	PROVENTI FINANZIARI	8.002,10	14.234,71
P2	INTERESSI E ALTRI ONERI FINANZIARI	2.773.354,62	2.156.730,71
P3	UTILI E PERDITE SU CAMBI	-3,43	-248,78
Q	RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIA	0,00	0,00
Q1	RIVALUTAZIONI	0,00	0,00
Q2	SVALUTAZIONI	0,00	0,00
R	PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	420.162,86	-79.255,66
R1	PROVENTI	424.286,16	700,00
R2	ONERI	-4.123,30	-79.955,66
S	IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	7.753.783,41	7.414.619,34
	RISULTATO D'ESERCIZIO	15.939.761,66	15.184.092,35

RENDICONTO FINANZIARIO

	2011	2010
FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) ASSORBITO/GENERATO DALLA GESTIONE CORRENTE	31.218.140,94	26.195.925,10
Risultato netto	15.939.761,66	15.184.092,35
Rettifica voci che non hanno avuto effetto sulla liquidità:		
AMMORTAMENTO E SVALUTAZIONI	8.856.213,68	8.618.193,40
VARIAZIONE NETTA DEI FONDI RISCHI ED ONERI	6.398.184,09	2.371.961,06
VARIAZIONE NETTA DEL TFR	23.981,51	21.688,29
FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) ASS/GEN DALLE VARIAZIONI DEL CAPITALE CIRCOLANTE	-6.149.933,68	14.632.014,77
(aumento)/diminuzione dei crediti verso l'esterno	-2.676.159,67	16.353.539,97
(aumento)/diminuzione dei crediti interni	3.154.063,27	-8.929.914,62
(aumento)/diminuzione delle rimanenze	0,00	0,00
aumento/(diminuzione) dei debiti verso l'esterno	-6.417.177,34	4.485.443,10
aumento/(diminuzione) dei debiti verso l'interno	553.172,75	1.976.634,43
variazione di altre voci del capitale circolante	-763.833,69	746.311,89
A) FLUSSO DI CASSA (CASH FLOW) OPERATIVO	25.068.207,26	40.827.939,87
INVESTIMENTI IN IMMOBILIZZAZIONI:		
- MATERIALI	-10.765.327,75	-14.228.514,37
- IMMATERIALI	-348.876,42	-312.663,46
- FINANZIARIE	-6.400,00	-37.581,23
B) FLUSSO DI CASSA (CASH FLOW) DA ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO	-11.120.604,17	-14.578.759,06
ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO:		
variazioni patrimonio netto	11.985.580,13	-14.113.669,34
variazione netta di finanziamenti a medio-lungo termine	-6.147.093,24	730.829,93
C) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO	5.838.486,89	-13.382.839,41
D) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO (A+B+C+)	19.786.089,98	12.866.341,40
disponibilità monetaria netta iniziale	34.621.974,45	21.755.633,05
disponibilità monetaria netta finale	54.408.064,43	34.621.974,45
FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO	19.786.089,98	12.866.341,40

PROSPETTO VARIAZIONE PATRIMONIO NETTO

PATRIMONIO NETTO	Valore al 31/12/2010	Incrementi di esercizio	Decrementi d'esercizio	Valore al 31/12/2011
FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENE0	78.592.454,01	0,00	0,00	78.592.454,01
PATRIMONIO NETTO DI APERTURA INDISPONIBILE	78.592.454,01	0,00	0,00	78.592.454,01
Patrimonio Netto di apertura indisponibile	78.592.454,01	0,00	0,00	78.592.454,01
PATRIMONIO VINCOLATO	15.636.793,26	0,00	109.108,57	15.527.684,69
Fondi vincolati destinati da terzi	8.475.673,31	0,00	0,00	8.475.673,31
Fondi vincolati per decisioni degli organi istituzionali	4.884.785,21	0,00	0,00	4.884.785,21
Riserve vincolate	2.276.334,74	0,00	109.108,57	2.167.226,17
PATRIMONIO LIBERO	27.946.609,76	15.732.761,66	0,00	43.679.371,42
Risultato esercizio	15.184.092,35	755.669,31	0,00	15.939.761,66
Risultato relativo a esercizi precedenti	12.762.517,41	14.977.092,35	0,00	27.739.609,76
Contributi in conto capitale liberamente utilizzabili	0,00	0,00	0,00	0,00
Riserve statutarie	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE PATRIMONIO NETTO	122.175.857,03	15.732.761,66	109.108,57	137.799.510,12

4. NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO CONSUNTIVO

Il Bilancio di Esercizio è stato redatto in conformità agli articoli 17, 42 e 43 del Regolamento Generale di Ateneo per l'Amministrazione, la Finanza e la Contabilità, nonché agli articoli 2423 e seguenti del Codice Civile, come modificati dal D. Lgs. 9 aprile 1991, n. 127. Il Bilancio, in osservanza dell'art. 2423 CC, è redatto rispettando i principi della chiarezza e della rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, finanziaria e del risultato economico dell'esercizio.

L'obiettivo della Nota Integrativa è duplice:

- esporre le informazioni richieste dal Codice Civile e da altre disposizioni di legge in materia;
- fornire le ulteriori indicazioni necessarie a dare una rappresentazione chiara e trasparente della situazione di bilancio dell'Ateneo, anche se non richieste da specifiche disposizioni di legge, al fine di agevolare una migliore comprensione dei valori contabili contenuti nei documenti sopra menzionati.

1.1. CRITERI DI VALUTAZIONE

Nel presente paragrafo sono illustrati, ai sensi dell'art. 2427 CC, punto 1, i criteri di valutazione adottati nella formazione del Bilancio Consuntivo 2011. Tali criteri, riconducibili alle disposizioni di cui all'art. 2426 CC, sono i seguenti:

1. Immobilizzazioni

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, comprensivo dei costi di diretta imputazione finalizzati alla messa in funzione del bene. Nel costo di acquisto rientrano anche gli oneri accessori (costi di trasporto e montaggio, dazi di importazione e tasse di acquisto non recuperabili quali l'IVA, onorario del professionista relativo all'acquisto del bene...), nonché tutti gli altri oneri che l'Ateneo deve sostenere affinché il bene possa essere utilizzato (costi per la preparazione del luogo di installazione, costi iniziali di consegna e movimentazione, costi di installazione, costi per smantellamento e bonifica del luogo, spese e onorari di perizie e collaudi). Dal costo sono invece stati decurtati eventuali sconti e abbuoni. Le immobilizzazioni materiali sono sistematicamente ammortizzate su base mensile utilizzando aliquote rappresentative della vita economico-tecnica stimata dei cespiti.

Le aliquote applicate sono le seguenti:

Tipologia di investimento	% Ammortamento
TERRENI E FABBRICATI	
Fabbricati	2
Costruzioni leggere	2
IMPIANTI E ATTREZZATURE	
Attrezzature informatiche	33
Grandi attrezzature informatiche	20
Cablaggi informatici e altri impianti	10
Altri impianti	3,33
ATTREZZATURE SCIENTIFICHE	
Altre attrezzature	20
Attrezzature scientifiche	20
MOBILI E ARREDI	
Mobili e arredi	10
ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	
Mezzi di trasporto	20
Altri beni	20

L'ammortamento delle immobilizzazioni materiali esposto a bilancio è calcolato partendo dal mese stesso di messa in utilizzo del bene, se la data in cui ciascuna immobilizzazione viene messa in utilizzo è antecedente al 16 del mese; in alternativa il calcolo inizia dal mese successivo. Le immobilizzazioni materiali di valore inferiore ai 516,46 EUR sono interamente ammortizzate nell'esercizio, indipendentemente dalla data di messa in utilizzo. Non viene fatta distinzione tra beni finanziati dall'Ateneo e beni acquistati su progetti finanziati da terzi e neppure tra beni acquisiti e beni donati. Non vengono invece ammortizzati i cespiti rientranti nelle categorie di "Patrimonio librario di pregio, opere d'arte e d'antiquariato", di "Materiale museale" e di "Fabbricati di valore storico artistico". Per 'data di messa in utilizzo' si intende la data di collaudo del bene. Nel caso quest'ultimo non sia obbligatorio (mobili, libri) si utilizza la data di ricevimento del bene.

I libri e le riviste in genere sono inseriti a patrimonio e ammortizzati interamente nell'anno, poiché si considera che la loro vita utile si esaurisca entro l'anno di acquisizione. Tale criterio di valutazione tiene in considerazione il tipo di uso di questa tipologia di cespiti, che viene effettuato in una struttura universitaria; è necessario infatti considerare anche l'elevata possibilità di perdita del bene o di grave danneggiamento, l'evoluzione dei saperi e delle modalità con cui vengono organizzati gli insegnamenti, il susseguirsi delle edizioni dei medesimi volumi anche alla luce delle evoluzioni normative. Tale criterio non si applica alle collezioni librerie e i libri di particolare pregio e valore che vengono classificati nella apposita categoria e non vengono ammortizzati.

Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto o produzione comprensivo degli oneri/costi accessori. Il costo di produzione comprende tutti i costi connessi alla realizzazione del bene. Anche le immobilizzazioni immateriali

vengono sistematicamente ammortizzate partendo dal mese di acquisizione e applicando aliquote rappresentative della vita utile. Le immobilizzazioni di valore inferiore ai 516,46 EUR vengono interamente ammortizzate nell'anno.

Le percentuali di ammortamento adottate per le varie voci delle immobilizzazioni immateriali sono le seguenti:

Tipologia di investimento	% Ammortamento
DIRITTI DI BREVETTO E DIRITTI DI UTILIZZAZIONE DELLE OPERE DELL'INGEGNO	
Brevetti	5
Software	33

Nel caso di licenze d'uso, concessioni o manutenzioni straordinarie effettuate su beni di terzi, la vita utile dell'investimento è considerata uguale alla durata del diritto reale sottostante.

2. Rimanenze

Il modello contabile adottato non prevede la gestione di giacenze di magazzino, in considerazione della tipologia di attività svolte dall'Ateneo.

3. Crediti e debiti

I crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzo, mentre i debiti sono iscritti al valore nominale.

4. Ratei e risconti

Sono iscritte in tali voci le quote di competenza di costi e proventi comuni a due o più esercizi. Le voci di ratei e risconti nel contesto universitario hanno importi elevati perché comprendono anche le quote dei proventi relativi ai progetti pluriennali e alle ricerche in corso finanziate o co-finanziate da soggetti terzi.

Durante l'esercizio i proventi sono registrati come ricavi e non come anticipi. A fine esercizio, al fine di attribuire correttamente tali ricavi secondo il principio di competenza economica, si confrontano i costi effettivamente sostenuti con quelli totali previsti fino alla chiusura contabile del progetto e, nel caso in cui nell'anno i costi registrati siano maggiori dei proventi, si valorizzano in Conto Economico gli ulteriori proventi di competenza e si iscrive contemporaneamente il rateo attivo a Stato Patrimoniale. Nel caso in cui i proventi siano maggiori dei costi, si rinviando parte dei ricavi agli esercizi successivi e si valorizzano i risconti passivi. Nell'anno di chiusura del progetto, nel caso in cui emerga un utile, questo viene valorizzato a Conto Economico.

5. Fondi per rischi e oneri

I fondi per rischi e oneri sono stanziati per coprire costi, di esistenza certa o probabile e di natura determinata, dei quali, tuttavia, alla data di chiusura dell'esercizio, non erano esattamente determinabili l'ammontare o la data della sopravvenienza. Gli stessi fondi raccolgono anche gli accantonamenti a copertura prudenziale di possibili oneri futuri. Gli stanziamenti riflettono la migliore stima possibile sulla base degli elementi a disposizione.

6. Contributi in conto capitale e in conto esercizio

Sono considerati in conto esercizio, e rilevati quindi tra i ricavi, i contributi non erogati con specifica e vincolata destinazione agli investimenti di beni mobili e immobili. I contributi in conto capitale sono iscritti alla corrispondente voce di ricavo nel conto economico e successivamente riscontati per la parte eccedente l'ammontare degli ammortamenti di pertinenza dell'esercizio.

7. Crediti e debiti in valuta estera

I crediti e i debiti espressi originariamente in valuta estera sono registrati in euro al cambio ufficiale della Banca Centrale Europea alla data della registrazione. Le differenze di cambio, realizzate in occasione dell'incasso dei crediti e del pagamento dei debiti in valuta estera, sono iscritte nel conto economico tra i proventi e gli oneri finanziari. Nel caso di crediti e debiti in valuta aperti al 31/12, essi sono valutati al cambio della chiusura d'anno e, nel caso emerga un utile, questo viene accantonato in una riserva non utilizzabile fino al momento dell'effettivo realizzo.

8. Poste di credito/debito interne alla struttura

I Dipartimenti/Centri dell'Ateneo sono strutture con autonomia finanziaria e contabile e quindi, nonostante l'unitarietà del soggetto giuridico, hanno un proprio bilancio. Per effetto della gestione amministrativa e contabile tali strutture, in corso d'anno, operano tra loro, a seguito di scambi di servizi, ed effettuano trasferimenti interni di risorse. I flussi tra strutture, quindi, sebbene siano annullati in sede di bilancio consolidato, generano delle movimentazioni presenti nel bilancio consuntivo dei singoli Dipartimenti/Centri.

I conti di debito/credito verso strutture interne sono comunque valutati secondo i principi generali, per cui i crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzo, mentre i debiti sono iscritti al valore nominale.

1.2. ANALISI DELLE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE

Le voci dello Stato Patrimoniale del Bilancio Consuntivo 2011 sono confrontate con lo Stato Patrimoniale al 31/12/2010. Lo schema adottato per lo Stato Patrimoniale è coerente con le disposizioni di cui all'art. 2424 CC

ATTIVITÀ

A. Immobilizzazioni

Immobilizzazioni materiali (I)

	Valore in €
Saldo al 31/12/2010	395.916.527,48
Saldo al 31/12/2011	397.344.461,95
VARIAZIONE	1.427.934,47

All'interno di questo raggruppamento trovano collocazione i beni di uso durevole necessari per lo svolgimento dell'attività dell'Ateneo. Per quanto riguarda i criteri adottati si rinvia alla sezione "Criteri di valutazione".

Di seguito si espone il dettaglio della movimentazione delle immobilizzazioni materiali, così come disposto dall'art. 2427 n.2 CC:

	Valore al 31/12/2010	Incrementi di esercizio	Decrementi d'esercizio	Ammortamenti d'esercizio	Valore al 31/12/2011
Terreni e fabbricati	390.045.931,52	7.306.636,95	0,00	6.991.111,07	390.361.457,40
Impianti e attrezzature	2.000.404,32	1.386.274,07	88,80	1.107.911,56	2.278.678,03
Attrezzature scientifiche	166.037,38	38.776,00	0,00	65.135,87	139.677,51
Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museale	1.037.256,00	16.494,79	0,00	15.470,79	1.038.280,00
Mobili e arredi	1.104.960,94	802.572,50	1.965,60	579.080,54	1.326.487,30
Immobilizzazioni in corso e acconti	1.553.466,37	1.560.405,55	915.627,12	0,00	2.198.244,80
Altre immobilizzazioni materiali	8.470,95	0,00	0,00	6.834,04	1.636,91
TOTALE	395.916.527,48	11.111.159,86	917.681,52	8.765.543,87	397.344.461,95

Terreni e fabbricati (I.1)

SALDO AL 31/12/2010	390.045.931,52
Acquisizioni dell'esercizio	0,00
Trasformazioni nell'esercizio da immobilizzazioni in corso	7.306.636,95
Cessioni dell'esercizio	0,00
Ammortamenti dell'esercizio	6.991.111,07
SALDO AL 31/12/2011	390.361.457,40

La voce comprende i terreni e fabbricati di proprietà del Politecnico o su cui comunque il Politecnico vanta un diritto reale non limitato temporalmente.

La voce terreni e fabbricati viene così dettagliata:

TERRENI	Valore al 31/12/2010	Incrementi di esercizio	Decrementi d'esercizio	Valore al 31/12/2011
Area immobili corso Duca degli Abruzzi - sede centrale	23.474.000,00	0,00	0,00	23.474.000,00
Area immobili Castello del Valentino	6.529.000,00	0,00	0,00	6.529.000,00
Area immobili Lingotto	2.000.000,00	0,00	0,00	2.000.000,00
Area immobili Alessandria	1.190.000,00	0,00	0,00	1.190.000,00
Area immobili Mondovi	41.000,00	0,00	0,00	41.000,00
TOTALE	33.234.000,00	0,00	0,00	33.234.000,00

FABBRICATI	Valore al 31/12/2010	Incrementi di esercizio	Decrementi d'esercizio	Ammortamenti d'esercizio	Valore al 31/12/2011
Imm. corso Duca degli Abruzzi – sede centrale	152.030.818,07	1.345.975,13	0,00	3.101.993,32	150.274.799,88
Immobili Cittadella Politecnica – istituzionale	41.460.199,27	4.087.172,79	0,00	917.966,96	44.629.405,10
Immobili sede Lingotto	15.393.714,09	53.037,86	0,00	314.131,27	15.132.620,68
Immobili sede di Alessandria	6.917.820,00	0,00	0,00	141.180,00	6.776.640,00
Immobili sede di Mondovi	658.323,89	26.814,23	0,00	13.395,26	671.742,86
Immobili Vercelli – laboratori	4.686.360,00	2.460,00	0,00	95.640,13	4.593.179,87
Immobile Alenia	631.664,51	0,00	0,00	594.882,78	36.781,73
Fabbricati	221.778.899,83	5.515.460,01	0,00	5.179.189,72	222.115.170,12
Immobili Cittadella Politecnica – istituzionale	56.849.621,52	571.831,37	0,00	1.109.807,75	56.311.645,14
Fabbricati Cittadella finanziati con mutuo (istituzionali)	56.849.621,52	571.831,37	0,00	1.109.807,75	56.311.645,14
Immobili Cittadella Politecnica – commerciale	33.877.989,39	360.996,38	0,00	702.113,60	33.536.872,17
Fabbricati Cittadella finanziati con mutuo (commerciali)	33.877.989,39	360.996,38	0,00	702.113,60	33.536.872,17
Immobili Castello del Valentino	43.724.662,31	858.349,19	0,00	0,00	44.583.011,50
Fabbricati di valore storico artistico	43.724.662,31	858.349,19	0,00	0,00	44.583.011,50
TOTALE	356.231.173,05	7.306.636,95	0,00	6.991.111,07	356.546.698,93

Gli aumenti più consistenti riguardano i seguenti lavori ultimati; classificati secondo le tipologie di attività (istituzionale o commerciale):

- Cittadella Politecnica (istituzionale) rappresentato per la maggior parte dal termine di lavori su immobili della Caffetteria per 1.152.542,23 EUR, recinzione dell'area ex OGR per 556.908,87 EUR sistemazione della corte esterna per 806.637,45 EUR;
- Cittadella Politecnica (commerciale) per 360.996,38 EUR;
- Corso Duca degli Abruzzi per manutenzione straordinaria (1.554.359,09 EUR):
- Lavori di ristrutturazione e di rinforzo strutturale dell'area EDILOG;
- Installazione dell'impianto di supervisione, condizionamento e impianto di illuminazione presso i cavedi A, B, C, D del gruppo 3;
- Linee di distribuzione elettrica su fabbricati vari;
- Interventi di ristrutturazione della biblioteca centrale;
- Lavori di coibentazione linee di distribuzione acqua;
- Realizzazione di interventi di ripristino coibentazione su tubazioni della rete di riscaldamento/condizionamento;
- Altri interventi nella sede di Corso Duca degli Abruzzi (526.570,23 EUR):
- Ristrutturazione Aule 1B e 3B – 8C e 10 C per adeguamento nuove esigenze didattiche;
- Realizzazione protezioni cabine di trasformazione;
- Lavori relativi alla ristrutturazione dell'ala prospiciente l'orto botanico del Castello del Valentino per 858.349,19 EUR.

Impianti e attrezzature (I.2)

SALDO AL 31/12/2010	2.000.794,32
Acquisizioni dell'esercizio	1.386.274,07
Cessioni dell'esercizio	88,80
Ammortamenti dell'esercizio	1.107.911,56
SALDO AL 31/12/2011	2.278.766,83

La voce si riferisce all'acquisizione e installazione di impianti e attrezzature non scientifiche destinati allo svolgimento delle attività tecniche, didattiche e amministrative.

L'aumento rilevante di tale voce (947.522,51 EUR) è giustificato dall'acquisizione di attrezzature informatiche per il potenziamento della rete informatica, dei sistemi centrali e dei servizi dell'Ateneo. Il dato riguardante le cessioni è relativo ad una correzione per errata inventariazione.

Attrezzature scientifiche (I.3)

SALDO AL 31/12/2010	107.571,38
Acquisizioni dell'esercizio	38.776,00
Cessioni dell'esercizio	0,00
Ammortamenti dell'esercizio	65.135,87
SALDO AL 31/12/2011	139.677,51

La voce comprende tutti gli acquisti effettuati dall'Amministrazione per attrezzature tecniche ad uso scientifico.

L'aumento è rappresentato dall'acquisto di attrezzature scientifiche per le analisi e prove del Centro per la Qualità dell'Ateneo.

Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museale (I.4)

SALDO AL 31/12/2010	1.037.256,00
Acquisizioni dell'esercizio	16.494,79
Cessioni dell'esercizio	0,00
Ammortamenti dell'esercizio	15.470,79
SALDO AL 31/12/2011	1.038.280,00

Le movimentazioni sono rappresentate dall'acquisizione di materiale bibliografico.

Mobili e arredi (I.5)

SALDO AL 31/12/2010	1.104.960,94
Acquisizioni dell'esercizio	802.572,50
Cessioni dell'esercizio	1.965,60
Ammortamenti dell'esercizio	579.080,54
SALDO AL 31/12/2011	1.328.452,90

La principale voce di investimento (circa 650.000 EUR) ha riguardato l'allestimento di aule e spazi per gli studenti, legati all'apertura della sede di Mirafiori.

Immobilizzazioni in corso e acconti (I.6)

Nel corso del 2011 vi sono state movimentazioni su tale voce per 1.560.405,55 EUR, di cui sono state capitalizzati 915.627,12 EUR relativi ad opere concluse al 31/12/2011. Di conseguenza la voce rimane valorizzata per un importo netto di 2.198.244,80 EUR.

Altre immobilizzazioni materiali (I.7)

SALDO AL 31/12/2010	8.470,95
Acquisizioni dell'esercizio	0,00
Cessioni dell'esercizio	0,00
Ammortamenti dell'esercizio	6.834,04
SALDO AL 31/12/2011	1.636,91

Immobilizzazioni immateriali (II)

In tale raggruppamento trovano collocazione attività, prive di consistenza fisica, che hanno una vita utile pluriennale. Per quanto riguarda i criteri adottati si rinvia alla sezione "Criteri di valutazione".

	Valore in €
Saldo al 31/12/2010	298.716,43
Saldo al 31/12/2011	556.923,04
VARIAZIONE	258.206,61

Di seguito si espone il dettaglio della movimentazione delle immobilizzazioni immateriali:

	Valore al 31/12/2010	Incrementi di esercizio	Decrementi d'esercizio	Ammortamenti d'esercizio	Valore al 31/12/2011
Costi di impianto, ampliamento e sviluppo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Diritti di Brevetti e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	163.197,23	79.143,84	0,00	90.669,81	151.671,26
Concessioni, Licenze, Marchi e Diritti simili	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Immobilizzazioni in corso e acconti	135.519,20	269.732,58	0,00	0,00	405.251,78
Altre immobilizzazioni immateriali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE	298.716,43	348.876,42	0,00	90.669,81	556.923,04

La quasi totalità dell'incremento relativo ai Diritti di Brevetti e Diritti di utilizzazione delle opere di ingegno è rappresentato da software, mentre la voce immobilizzazioni in corso si riferisce a lavori effettuati sulla palazzina di Corso Trento e sulla sede di Mirafiori.

Di seguito si espone il dettaglio relativo alla voce diritto di brevetti e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno:

SALDO AL 31/12/2010	163.197,23
Acquisizioni dell'esercizio	79.143,84
Cessioni dell'esercizio	0,00
Ammortamenti dell'esercizio	90.669,81
SALDO AL 31/12/2011	151.671,26

Immobilizzazioni finanziarie (III)

In tale raggruppamento vengono rilevate attività di natura finanziaria destinate a permanere durevolmente nel patrimonio dell'Ateneo.

	Valore in €
Saldo al 31/12/2010	570.868,07
Saldo al 31/12/2011	577.268,07
VARIAZIONE	6.400,00

In dettaglio:

PARTECIPAZIONI	Valore al 31/12/2010	Incrementi di esercizio	Decrementi d'esercizio	Valore al 31/12/2011
Consorzio AlmaLaurea	3.098,74	0,00	0,00	3.098,74
Consorzio CINECA	30.000,00	0,00	0,00	30.000,00
Consorzio CINFAI	2.582,28	0,00	0,00	2.582,28
Consorzio CINI	15.493,71	0,00	0,00	15.493,71
Consorzio CINID	3.000,00	0,00	0,00	3.000,00
Consorzio CIRTEN	10.329,13	0,00	0,00	10.329,13
Consorzio CISIA	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00
Consorzio CNISM	15.000,00	0,00	0,00	15.000,00
Consorzio CNIT	5.164,57	0,00	0,00	5.164,57
Consorzio CONPRICI	7.000,00	0,00	0,00	7.000,00
Consorzio CORO	4.000,00	0,00	0,00	4.000,00
Consorzio CSI Piemonte	41.316,55	0,00	0,00	41.316,55
Consorzio ENSIEL	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00
Consorzio INSTM	7.746,85	0,00	0,00	7.746,85
Consorzio LINGOTTO	322,79	0,00	0,00	322,79
Consorzio MIC	2.000,00	0,00	0,00	2.000,00
Consorzio TOPIX	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00
Consorzio TORINO TIME	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00
Fondazione CASCC	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00

PARTECIPAZIONI	Valore al 31/12/2010	Incrementi di esercizio	Decrementi d'esercizio	Valore al 31/12/2011
Fondazione CIRP	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00
Fondazione LA VENARIA REALE	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00
Fondazione TORINO WIRELESS	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00
INSTITUT EURECOM	72.490,51	0,00	0,00	72.490,51
CEIPiemonte	400,00	0,00	0,00	400,00
CELPI scarl	5,16	0,00	0,00	5,16
Centro Servizi Lapideo VCO	5.514,25	0,00	0,00	5.514,25
Consorzio Pubblico per l'Accreditamento - COPA	9.000,00	0,00	0,00	9.000,00
CSP scarl	39.101,00	0,00	0,00	39.101,00
Gestione dell'Incubatore I3P	206.582,40	0,00	0,00	206.582,40
ITALCERT srl	4.434,61	0,00	0,00	4.434,61
ST-POLITO SCARL	0,00	7.500,00	0,00	7.500,00
Techfab srl	1.844,29	0,00	0,00	1.844,29
Spin-off ACS srl	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00
Spin-off AMC Instruments srl	999,99	0,00	0,00	999,99
Spin-off 4C Polito Space Technologies SpA	8.568,00	0,00	0,00	8.568,00
Spin-off MICROLA srl	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00
Spin-off OPTIMADE srl	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00
Spin-off SSM srl	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00
Spin-off MAVTECH srl	4.000,00	0,00	0,00	4.000,00
Spin-off DREAM srl	100,00	0,00	100,00	0,00
Spin-off N LAB srl	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00
Spin-off ENVISENS srl	400,00	0,00	0,00	400,00
Spin-off TTW srl	1.000,00	0,00	1.000,00	0,00
Società IMAST	22.373,24	0,00	0,00	22.373,24
TOTALE	570.868,07	7.500,00	1.100,00	577.268,07

Le partecipazioni sono state aggiornate sulla base dei movimenti contabili rilevati nel periodo. Nel corso dell'esercizio si rileva una nuova partecipazione (ST-POLITO scarl) per un totale di 7.500,00 EUR. Sono state cedute quote degli spin-off DREAM srl e TTW srl per un totale di 1.100,00 EUR.

B. Attivo circolante

Per i criteri adottati si rinvia alla sezione "Criteri di valutazione".

TIPOLOGIA	Consistenza al 31/12/2011	Consistenza al 31/12/2010
Rimanenze	0,00	0,00
Crediti	36.892.147,62	43.768.236,31
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	0,00	0,00
Disponibilità liquide	54.408.064,43	34.621.974,45
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE	91.300.212,05	78.390.210,76

Rimanenze (I)

Come già illustrato nei criteri di valutazione, il modello contabile adottato non prevede la gestione di giacenze di magazzino.

Crediti (II)

	Valore in €
Saldo al 31/12/2010	43.768.236,31
Saldo al 31/12/2011	36.892.147,62
VARIAZIONE	-6.876.088,69

La consistenza dei crediti diminuisce nel corso dell'esercizio 2011 soprattutto per le azioni messe in atto già a partire dal 2010 per recuperare crediti sia dall'esterno sia dai Dipartimenti. I crediti attivi, fatte salve eventuali carenze di liquidità che dovessero incontrare gli enti finanziatori, sono prevalentemente esigibili entro l'anno.

La scadenza dei crediti è così suddivisa:

CONTROPARTE	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Oltre 5 anni	Totale
Crediti verso MIUR e altri Ministeri	10.207.595,00	0,00	0,00	10.207.595,00
Crediti verso dipendenti	72.204,51	0,00	0,00	72.204,51
Crediti vari verso strutture interne	5.775.851,35	0,00	0,00	5.775.851,35
Crediti verso altri (pubblici e privati)	20.836.496,76	0,00	0,00	20.836.496,76
	36.892.147,62			36.892.147,62

Si analizza di seguito la composizione delle categorie di credito più rilevanti movimentate in Amministrazione Centrale:

1. **“Crediti verso il Ministero dell’Istruzione, dell’Università e della Ricerca (MIUR)”** rappresenta la quota relativa all’assegnazione di competenza 2011 del Fondo di Finanziamento Ordinario (FFO), che risultava non ancora incassata al 31/12/2011.
2. **“Crediti verso dipendenti”** include il recupero di quote di anticipi per missioni e quote di rimborso varie (9.216,51 EUR), nonché, per la maggiore parte (62.988,00 EUR), rimborsi per cessata attività di collaborazione e rinunce di dottorandi di ricerca.
3. **“Crediti vari verso strutture interne”** include, principalmente, i trasferimenti all’Amministrazione Centrale dai Dipartimenti, gli assegni di ricerca, il fondo unico di Ateneo, i versamenti IVA e le spese generali.
4. **“Crediti verso altri (pubblici e privati)”** rileva principalmente:
 - il credito in merito a borse di dottorato, spese di bollo, tasse e contributi degli studenti;
 - il credito derivante dalle attività commerciali. La voce non include solo le fatture attive, poiché, in sede di migrazione, sono confluiti anche altri crediti derivanti da locazione spazi, spese per mensa e ristorazione, e altro, provenienti dagli esercizi precedenti;
 - l’anticipo (pari a 2.000.000 EUR) erogato all’Ente Regionale per il Diritto allo Studio (EDISU) dal Politecnico di Torino e costituente acconto della quota di competenza tasse dell’Ente.

Sul bilancio 2011 sono stati effettuati accantonamenti al fondo perdite su crediti in quanto vi sono informazioni che fanno ritenere che il valore presumibile di realizzo dei crediti iscritti nel bilancio dell’Amministrazione Centrale sia inferiore al valore di iscrizione.

Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni (III)

L’Ateneo non possiede partecipazioni destinate alla negoziazione.

Disponibilità liquide (IV)

	Valore in €
Saldo al 31/12/2010	34.621.974,45
Saldo al 31/12/2011	54.408.064,43
VARIAZIONE	19.786.089,98

Le giacenze liquide dell’Amministrazione Centrale, al 31/12/2011, risultano interamente depositate sul conto bancario. L’ammontare di tali giacenze, nel 2011, ha rilevato un incremento pari a 19.786.089,98 EUR.

C. Ratei e risconti attivi

Ratei e Risconti Attivi misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale. Essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

Per i criteri adottati nell’esposizione si rinvia alla sezione “Criteri di valutazione”.

La successiva tabella mostra l’evoluzione registrata nell’anno da queste poste.

	Valore in €
Saldo al 31/12/2010	1.706.249,86
Saldo al 31/12/2011	6.508.246,92
VARIAZIONE	4.801.997,06

In dettaglio sono così composti

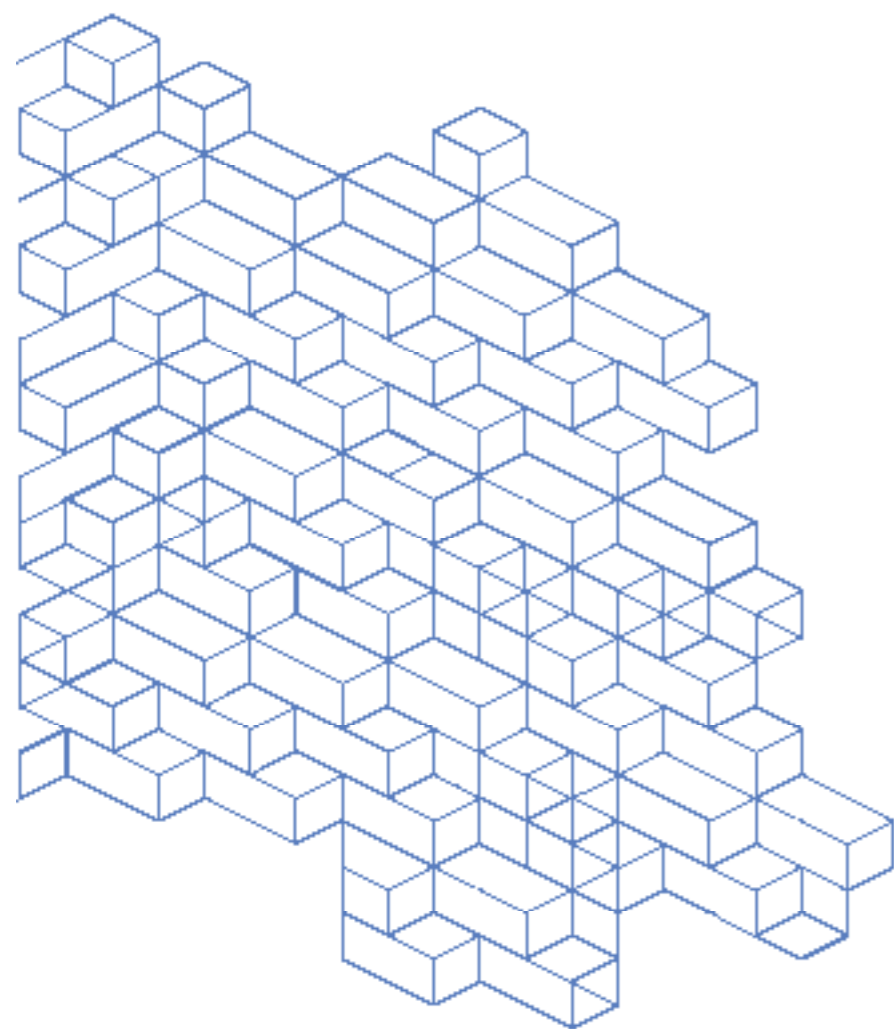
DESCRIZIONE	Valore al 31/12/2011	Valore al 31/12/2010
Ratei attivi per progetti e ricerche in corso	5.376.634,86	992.910,11
Altri Ratei attivi	0,00	0,00
Risconti attivi	1.131.612,06	713.339,75
TOTALE	6.508.246,92	1.706.249,86

La composizione della voce “Ratei attivi per progetti e ricerche in corso” è così dettagliata:

DESCRIZIONE	Valore in € al 31/12/2011
Ratei attivi-Progetti commerciali	436.919,53
Ratei Progetti altri enti e privati	362.318,05
Ratei attivi-Progetti di internazionalizzazione	4.364.572,28
Ratei attivi-Progetti Enti Locali	185.665,45
Ratei attivi-Progetti Unione Europea	27.159,55
TOTALE	5.376.634,86

I ratei riportati sono stati suddivisi in relazione alle tipologie di progetto presenti in Amministrazione Centrale. Nello specifico i ratei per progetti di internazionalizzazione costituiscono la porzione principale e derivano dall'applicazione del principio del cost-to-cost ai progetti per lo sviluppo internazionale del Politecnico finanziati dall'esterno; la tipologia Progetti Unione Europea è costituita da un unico progetto presente in Amministrazione finanziato dalla Comunità Europea di cui il Politecnico è coordinatore e coinvolge Centri europei di eccellenza del settore telecomunicazioni, di matrice sia industriale sia accademica; vi sono poi i progetti finanziati principalmente dalla Regione Piemonte (66.476,02 EUR) e infine progetti commerciali finanziati da aziende.

La voce dei "Riscosti Attivi" è costituita principalmente (788.229,14 EUR) da anticipazioni di borse di studio per mobilità studenti; sono inoltre rilevanti le voci di licenze software, assicurazioni e contratti di assistenza informatica i cui costi sono di competenza di due esercizi.



PASSIVITÀ

A. Patrimonio netto

Patrimonio netto	Valore in €
Saldo al 31/12/2010	122.175.857,03
Saldo al 31/12/2011	137.799.510,12
VARIAZIONE	15.623.653,09

Le variazioni del Patrimonio Netto avvenute nell'anno derivano dal risultato dell'esercizio, pari a 15.939.761,66 EUR. La successiva tabella mostra le variazioni nelle diverse voci di Patrimonio Netto.

PATRIMONIO NETTO	Valore al 31/12/2010	Incrementi d'esercizio	Decrementi d'esercizio	Valore al 31/12/2011
FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	78.592.454,01	0,00	0,00	78.592.454,01
PATRIMONIO NETTO DI APERTURA INDISPONIBILE	78.592.454,01	0,00	0,00	78.592.454,01
Patrimonio Netto di apertura indisponibile	78.592.454,01	0,00	0,00	78.592.454,01
PATRIMONIO VINCOLATO	15.636.793,26	0,00	109.108,57	15.527.684,69
Fondi vincolati destinati da terzi	8.475.673,31	0,00	0,00	8.475.673,31
Fondi vincolati per decisioni degli organi istituzionali	4.884.785,21	0,00	0,00	4.884.785,21
Riserve vincolate	2.276.334,74	0,00	109.108,57	2.167.226,17
PATRIMONIO LIBERO	27.946.609,76	15.732.761,66	0,00	43.679.371,42
Risultato esercizio	15.184.092,35	755.669,31	0,00	15.939.761,66
Risultato relativo ad esercizi precedenti	12.762.517,41	14.977.092,35	0,00	27.739.609,76
Contributi in conto capitale liberamente utilizzabili	0,00	0,00	0,00	0,00
Riserve statutarie	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE PATRIMONIO NETTO	122.175.857,03	15.732.761,66	109.108,57	137.799.510,12

Nel dettaglio, si riducono le riserve create per la fase di passaggio dalla contabilità finanziaria alla contabilità economico-patrimoniale e finalizzate alla copertura di costi scaturenti da impegni migrati. (109.108,57 EUR).

B. Fondi per rischi e oneri

Fondi per rischi e oneri	Valore in €
Saldo al 31/12/2010	10.998.845,34
Saldo al 31/12/2011	17.397.029,43
VARIAZIONE	6.398.184,09

Si tratta di passività corrispondenti ad accantonamenti a fronte di rischi, debiti o progetti il cui utilizzo è ancora da definire. Nello specifico del Politecnico di Torino, il fondo è prevalentemente alimentato da fondi per il personale, nonché, a partire dal 2010, da un fondo per contenziosi in corso, incrementato nel 2011. Nel 2011 sono stati accantonati anche importi relativi a possibili perdite su crediti.

C. Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

	Valore in €
Saldo al 31/12/2010	178.398,62
Saldo al 31/12/2011	202.380,13
VARIAZIONE	23.981,51

Si tratta dell'accantonamento spettante a questo titolo alle categorie di personale che ne hanno diritto (esperti linguistici). L'accantonamento di fine esercizio è stato effettuato a norma di legge per un importo di 23.981,51 EUR.

D. Debiti

Per i criteri adottati si rinvia alla sezione "Criteri di valutazione".

	Valore in €
Saldo al 31/12/2010	100.051.934,19
Saldo al 31/12/2011	93.372.491,56
VARIAZIONE	-6.679.442,63

Escludendo il mutuo (80.285.109,13 EUR) e il cash pooling (5.006.787,93 EUR), l'importo complessivo dei debiti dell'Amministrazione al 31/12/2011 è di 8.080.594,50 EUR.

La scadenza dei debiti è così suddivisa:

DESCRIZIONE	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Oltre 5 anni	Totale
Debiti verso banche		0,00	80.285.109,13	80.285.109,13
Debiti verso altre Università partner di progetto	8.840,22	0,00	0,00	8.840,22
Debiti verso studenti	50.500,97	0,00	0,00	50.500,97
Debiti verso fornitori	3.852.589,60	0,00	0,00	3.852.589,60
Debiti verso dipendenti	113.970,03	0,00	0,00	113.970,03
Debiti vari verso strutture interne	7.536.595,11	0,00	0,00	7.536.595,11
Altri debiti	1.524.886,50	0,00	0,00	1.524.886,50
TOTALE	13.087.382,43	0,00	80.285.109,13	93.372.491,56

Si analizza di seguito la composizione delle categorie di debito più rilevanti per l'Amministrazione Centrale:

1. **"Debiti verso banche"** è costituita dal debito sul mutuo. Il Politecnico di Torino ha sottoscritto due contratti di mutuo, in parte in scadenza nel 2024 e in parte nel 2034, su cui maturano interessi a un tasso variabile pari all'Euribor a tre e sei mesi con spread di 0,265 o 0,18 punti percentuali. Il Politecnico di Torino nel 2010 ha deciso di sfruttare il contingente momento di tassi bassi e quindi di sottoscrivere dei contratti che hanno diversificato il portafoglio mutui tra tasso variabile e tasso fisso, per garantire l'esposizione finanziaria data dal mutuo, anche a fronte delle incertezze dei mercati finanziari particolarmente accentuatasi durante il 2011. Per maggiori dettagli si rinvia alla sezione "Conti d'Ordine" della Nota Integrativa.
2. **"Debiti verso altre Università partner di progetto"** è costituita dalle partite di debito verso Università nazionali e internazionali, principalmente per progetti di ricerca dove il Politecnico di Torino è partner o capofila.
3. **"Debiti verso studenti"** include, per quasi la totalità dell'importo, ri-accrediti a studenti per pagamenti non andati a buon fine e, per una piccola parte, accrediti per restituzione tasse pagate in eccesso o non dovute.
4. **"Debiti verso fornitori"** rileva una diminuzione consistente (-896.054,08 EUR), principalmente dovuta a un migliore monitoraggio del ciclo passivo, nonostante il contingente aumento della complessità normativa relativa ai pagamenti delle amministrazioni pubbliche.
5. **"Debiti verso dipendenti"** contiene principalmente i rimborsi viaggio per missione del personale dipendente di Ateneo.
6. **"Debiti vari verso strutture interne"** include i contributi e trasferimenti per funzionamento ai Dipartimenti, nonché i trasferimenti per quote di progetti dell'Amministrazione Centrale che vedono i Dipartimenti coinvolti quali partner.
7. **"Debiti verso strutture interne per 'prestiti interni' a medio termine"** include la quota, in progressiva restituzione ai Dipartimenti, dei fondi prestati per il *cash pooling* di Ateneo.
8. **"Altri debiti"** include la situazione debitoria al 31/12/2011 rispetto all'Erario e agli Enti di Previdenza e assimilati.

Si riportano le variazioni nell'ammontare dei debiti avvenute nell'esercizio 2011:

TIPOLOGIA DEBITO	Consistenza al 31/12/2011	Consistenza al 31/12/2010
Debiti verso banche estinguibili entro l'esercizio successivo	0,00	0,00
Debiti verso banche estinguibili oltre l'esercizio successivo	80.285.109,13	85.616.764,33
Debiti verso altre Università partner di progetto	8.840,22	280.562,47
Debiti verso studenti	50.500,97	32.540,24
Debiti verso fornitori	3.806.960,03	4.676.132,88
Fatture da ricevere	45.629,57	72.510,80
Debiti verso dipendenti	113.970,03	131.514,09
Debiti vari verso strutture interne	2.529.807,18	1.976.634,43
Debiti verso strutture interne per "prestiti interni" a medio termine	5.006.787,93	5.822.225,97
Debito per gestione in nome e per conto partner internazionali	0,00	139.767,88
IVA a debito	15.960,00	500,00
Erario IVA Commerciale c/liquidazione	23.480,41	23.480,41
Erario c/ritenute	21.326,32	429.494,43
Erario ritenute c/liquidazione	19.712,59	16.491,36
Erario c/IRAP	2.208,34	0,00
Erario IRAP c/liquidazione	1.041,26	781,27
Altri debiti tributari	0,00	0,00
Erario c/IVA istituzionale	9.939,69	11.456,12
Erario c/IVA commerciale	328.843,14	792.334,31
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	7.442,00	0,00
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale c/liquidazione	1.161,56	25.544,31
Debiti diversi	1.064.477,15	0,00
Ritenute extraerariali c/liquidazione	29.294,04	3.198,89
TOTALE	93.372.491,56	100.051.934,19

E. Ratei e risconti passivi

	Valore in €
Saldo al 31/12/2010	243.477.537,42
Saldo al 31/12/2011	247.515.700,79
VARIAZIONE	4.038.163,37

I Ratei e i Risconti passivi misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale. Essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

Nel dettaglio, la posta si suddivide in:

DESCRIZIONE	Valore al 31/12/2011	Valore al 31/12/2010
Ratei passivi	0,00	0,00
Altri ratei passivi	0,00	0,00
Risconti passivi su progetti e ricerche	17.794.677,54	8.135.509,86
Risconti passivi contribuiti in conto capitale	229.721.023,25	235.342.027,56
TOTALE	247.515.700,79	243.477.537,42

Le voci "Ratei passivi" e "Altri ratei passivi" nel corso del 2011 non sono state movimentate.

Risconti passivi

La composizione della voce "Risconti passivi su progetti e ricerche" è così dettagliata:

DESCRIZIONE	Valore al 31/12/2011	Valore al 31/12/2010
Progetti altri enti e privati	647.498,20	225.982,30
Progetti commerciali	1.262.332,86	1.248.345,68
Progetti didattica/Altri di Ateneo	355.376,32	0,00
Progetti di internazionalizzazione	14.310.948,33	6.594.676,66
Progetti Enti Locali	1.152.016,61	0,00
Progetti Unione Europea	66.505,22	66.505,22
TOTALE	17.794.677,54	8.135.509,86

I risconti sopra riportati sono stati suddivisi nella base delle tipologie progetto presenti in Amministrazione Centrale. Nello specifico, i risconti per "Progetti di internazionalizzazione" costituiscono la voce principale e derivano, come per i ratei attivi, dall'applicazione del principio del *cost-to-cost* ai progetti per lo sviluppo internazionale del Politecnico finanziati dall'esterno.

La tipologia dei risconti per "Progetti commerciali" è costituita principalmente da un contratto stipulato con un'azienda e per il quale l'Amministrazione svolge un ruolo di coordinatore delle risorse che poi trasferisce ai Dipartimenti per lo svolgimento delle relative ricerche; la voce "Progetti altri enti e privati", riguarda risorse per attività progettuali finanziate dagli enti finanziatori che sono principalmente istituti tecnici e professionali; i risconti per "Progetti Unione Europea" costituiscono quote riscontate di un progetto finanziato dalla Commissione Europea.

Risconti passivi contribuiti in conto capitale

I "Risconti passivi contribuiti in conto capitale" derivano dalla gestione dei contributi in conto capitale con la tecnica del risconto, come descritto nei criteri di valutazione.

La voce più importante è quella relativa ai risconti a copertura del valore degli ammortamenti su immobilizzazioni (edili e non) acquisite prima del 2010 e quindi interamente sostenute in contabilità finanziaria.

DESCRIZIONE	Valore al 31/12/2011	Valore al 31/12/2010
Risconto passivo	18.787.775,76	18.883.657,65
Risconti passivi contribuiti conto capitale immobilizzazioni	108.519,48	0,00
Risconti passivi donazioni	112.327,00	112.327,00
Risconti per ammortamento immobilizzazioni edilizia pre-2010	209.640.585,50	214.566.212,75
Risconti per ammortamento altre immobilizzazioni pre-2010	1.071.815,51	1.779.830,16
TOTALE	229.721.023,25	235.342.027,56

CONTI D'ORDINE

DESCRIZIONE	Valore al 31/12/2011	Valore al 31/12/2010
Beni immobili di terzi	29.440.000,00	29.440.000,00
Derivati di copertura	56.879.596,55	58.108.045,64
Conto terzi impegni netti	9.185.841,85	2.680.033,11
TOTALE	95.505.438,40	90.228.078,75

I conti d'ordine accolgono innanzitutto, in coerenza con il disposto del principio contabile n.22, gli impegni connessi alla stipula di contratti derivati.

Il Politecnico, a fine 2009 ha sottoscritto due contratti di derivato a copertura dei rischi di tasso sull'indebitamento a tasso variabile (*interest rate swap*). Per questo, a fronte di mutui residui complessivi di 80.285.109,13 EUR, in parte in scadenza nel 2024 e in parte nel 2034, su cui maturano interessi a un tasso variabile pari all'Euribor a sei mesi con spread di 0,265 o 0,18 punti percentuali, il Politecnico ha deciso di sfruttare il contingente momento di tassi bassi e quindi di sottoscrivere dei contratti che proteggano il portafoglio mutui dal rischio di crescita dei tassi variabili.

Le condizioni dei due contratti attivi sono:

Banca contraente	Importo derivato alla sottoscrizione	Data scadenza	Periodicità flusso	Tasso fisso	Importo derivato residuo
Dexia	30.999.999,00	15/12/24	semestrale a partire da 15/06/10	3,4625	26.522.425,41
Monte dei Paschi	30.000.000,00	15/06/34	semestrale a partire da 15/06/10	3,7675	27.000.000,00

Gli uffici, nonostante si tratti di derivati a copertura, monitorano mensilmente, il *mark-to-market* dell'operazione.

In particolare si ritiene che l'Ateneo sarà in grado di rispettare il limite di indebitamento imposto dalla normativa anche per l'esercizio 2012.

La seconda voce che compone i conti d'ordine sono gli immobili di terzi a disposizione dell'Ateneo. Tale valore non è variato tra il 2010 e il 2011 e si compone di:

DESCRIZIONE	Diritto reale sul bene/durata	Valore
Terreno immobili Cittadella	Diritto di uso perpetuo	27.469.000,00
Terreno immobili Vercelli	Diritto di superficie	309.000,00
Immobili IEN Corso Massimo d'Azeglio	Comodato in uso gratuito	1.355.000,00
Immobili IEN	Comodato in uso gratuito	307.000,00
TOTALE		29.440.000,00

1.3. ANALISI DELLE VOCI DEL CONTO ECONOMICO

Il Conto Economico redatto in forma scalare e nel rispetto dell'art.2425 CC evidenzia le seguenti aree di attività:

— **Area operativa:** evidenzia il risultato operativo, ossia i valori relativi alla gestione caratteristica dell'Ateneo (didattica e ricerca).

In questa sezione i costi sono stati suddivisi tra costi specifici e costi generali.

I costi specifici sono quelli relativi ai fattori collegati da univoche e oggettive relazioni di causalità con l'attività istituzionale.

I costi generali si riferiscono invece a fattori impiegati nell'attività svolta a supporto della didattica e della ricerca.

— **Area finanziaria:** evidenzia costi e proventi inerenti la gestione dei prestiti e della tesoreria.

— **Area straordinaria:** rileva le operazioni di natura straordinaria, non ricorrenti o non di competenza dell'esercizio 2011.

Le voci di provento sono così articolate:

	Valore in € 2011	Valore in € 2010
Proventi propri	32.906.031,78	31.754.236,03
Contributi	158.472.821,95	160.204.396,24
Proventi per attività assistenziale e servizio sanitario nazionale	0,00	0,00
Proventi per gestione diretta interventi diritto allo studio	0,00	0,00
Altri proventi	25.036.607,19	39.761.177,07
Variatione dei lavori in corso su ordinazione	0,00	0,00
Incremento immobilizzazioni per lavori interni	0,00	0,00
TOTALE	216.415.460,92	231.719.809,34

A. Proventi propri

I "Proventi propri" sono riconducibili a tre macrocategorie:

Proventi per la didattica (A1)

Si tratta delle tasse e dei contributi ricevuti a fronte dei servizi resi dall'Università alla componente studentesca.

L'importo per l'iscrizione annuale all'Università è rappresentato da due voci: la tassa d'iscrizione all'Università, il cui importo minimo viene determinato annualmente dal MIUR e i contributi universitari, il cui importo è determinato autonomamente dall'Università in relazione ai servizi offerti agli studenti. Il valore complessivo dei proventi per la didattica viene decurtato del valore dei rimborsi.

Il dato sulle tasse e la contribuzione studentesca è stato rilevato secondo il principio di cassa e quindi comprende sostanzialmente la seconda rata per le iscrizioni all'a.a. 2010/2011 e la prima rata per le iscrizioni all'a.a. 2011/2012.

	Valore in € 2011	Valore in € 2010
Proventi per la didattica lauree triennali e magistrali	26.796.888,61	24.316.858,94
Proventi per corsi post-laurea	1.373.792,00	1.448.707,27
Tasse e contributi vari	716.032,10	513.671,96
Rimborsi tasse	(236.338,42)	(238.953,96)
Altri proventi per la didattica e formazione	36.730,00	17.000,00
TOTALE	28.687.104,29	26.057.284,21

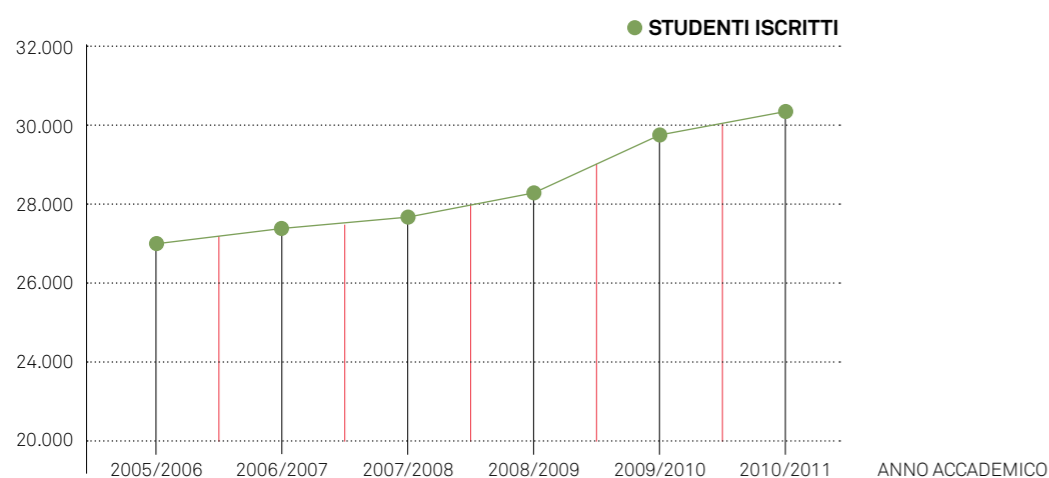
Nel dettaglio, rispetto al 2010 si registra un aumento dei contributi alla didattica (pari a 2.629.820,08 EUR). Tale variazione si può ricondurre principalmente all'incremento del numero degli studenti e al fatto che nel corso dell'anno sono stati rivisti i criteri di tassazione studentesca per renderli legati in modo proporzionale al reddito ISEE.

Di seguito si presenta una riclassificazione, effettuata con strumenti extra-contabili, della contribuzione studentesca suddivisa per Facoltà/attività di appartenenza:

	Valore in € 2011	Valore in € 2010
Architettura 1	2.715.638,51	3.125.764,37
Architettura 2	2.847.854,95	3.510.062,81
Interfacoltà Architettura	1.238.067,43	182.901,40
Ingegneria 1	12.917.750,44	11.887.563,43
Ingegneria 3	3.877.240,34	3.448.410,66
Ingegneria 4	2.587.476,86	2.434.232,67
Teledidattica	752.013,13	925.809,89
Altre (dottorato, master, scuole di specializzazione)	701.667,58	294.902,82
Altre tasse e contributi*	1.049.395,05	247.636,16
TASSE E CONTRIBUTI	28.687.104,29	26.057.284,21

*singoli insegnamenti, esami di stato, test pre-immatricolazioni, more

STUDENTI ISCRITTI



Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico (A2)

	Valore in € 2011	Valore in € 2010
Ricerche commerciali	914.529,95	147.420,72
Analisi e prove	26.436,54	66.440,54
Didattica commerciale	340.595,53	498.183,71
Diritti di sfruttamento licenze e marchi commerciali	49.000,00	18.149,00
Altri proventi di carattere commerciale	411.195,82	520.884,72
TOTALE	1.741.757,84	1.251.078,69

I proventi per ricerche commissionate e trasferimento tecnologico registrati nell'anno sono riconducibili a ricerche commerciali (derivanti da prestazioni di ricerca e consulenza), a iniziative didattiche a favore di terzi, ad analisi e prove effettuate dal Centro per la Qualità di Ateneo (CEQUA), a cessioni di diritti su brevetti.

La voce "Altri proventi di carattere commerciale" comprende i proventi per la cessione elenchi laureati (circa 17.000 EUR), i proventi per l'erogazione di servizi di placement (circa 29.000 EUR), prestazioni di servizi informatici (circa 76.000 EUR), proventi per rimborso costi sostenuti dal Politecnico (circa 200.000 EUR).

A livello di Ateneo, le entrate per attività commerciale complessive nel 2011 sono state pari a 13.556.504,49 EUR ed hanno avuto una diminuzione rispetto al 2010. Tali entrate hanno permesso di destinare 2.700.381,08 al fondo unico di Ateneo, oltre un milione di EUR alle spese generali dei Dipartimenti e da 150.000,00 EUR alle spese generali di Ateneo.

Ricerche con finanziamenti competitivi (A3)

	Valore in € 2011	Valore in € 2010
Contributi di ricerca MIUR	3.284.221,00	2.162.119,00
Trasferimenti per quote progetti MIUR (ricavi)	274,00	0,00
Contributi di ricerca Unione Europea e organismi internazionali	(66.869,74)	2.026.868,94
Contributi di ricerca altri Ministeri	0,00	0,00
Contributi di ricerca Regione	(961.988,62)	132.709,27
Contributi Altri	221.533,01	124.175,92
TOTALE	2.477.169,65	4.445.873,13

La voce "contributi di ricerca MIUR" costituisce una mera partita di giro per il bilancio dell'Amministrazione: i finanziamenti del Ministero transitano sul bilancio dell'Ateneo per progetti di ricerca che poi procede a trasferire le risorse ai Dipartimenti/Centri che si occupano della loro realizzazione. Nel corso del 2011 sono stati incassati finanziamenti per progetti FIRB (circa 1.805.355,00 EUR) e finanziamenti per progetti PRIN (1.478.866,00 EUR).

La voce "Contributi di ricerca Unione Europea e organismi internazionali" contiene contributi per progetti di ricerca coordinati dagli uffici dell'Amministrazione Centrale.

B. Contributi

In questa categoria trovano collocazione i contributi erogati dallo Stato nel quadro delle disposizioni di legge per il finanziamento dell'attività istituzionale e da altri soggetti terzi all'Ateneo per la copertura di spese correnti o di costi per altre attività specificatamente previste, nonché la quota di esercizio dei contributi in conto capitale.

	Valore in € 2011	Valore in € 2010
Contributi MIUR e altri Ministeri	130.234.204,04	128.468.459,89
Contributi Enti Locali	6.731.316,35	6.915.633,42
Contributi Unione Europea	5.286.226,28	5.256.564,36
Contributi da Enti vari e privati	15.504.907,81	18.518.496,80
Contributi da strutture interne	716.167,47	1.045.241,77
TOTALE	158.472.821,95	160.204.396,24

La successiva tabella distingue tra contributi in conto esercizio e quota di competenza dei contributi in conto capitale.

	Quota competenza contributi in conto capitale	Contributo in conto esercizio
Contributi MIUR e altri Ministeri	0,00	130.234.204,04
Contributi Enti Locali	0,00	6.731.316,35
Contributi Unione Europea	0,00	5.286.226,28
Contributi da Enti vari e privati	5.733.146,42	9.771.761,39
Contributi da strutture interne	0,00	716.167,47
TOTALE	5.733.146,42	152.739.675,53

Analizzando le voci nel dettaglio:

CONTRIBUTI MIUR E ALTRI MINISTERI

Nella voce "Contributi dal MIUR" vengono rilevate le somme erogate dal MIUR (FFO, programmazione sistema universitario e altri interventi a favore della ricerca, internazionalizzazione e altre iniziative) secondo il seguente dettaglio:

	Valore in € 2011
Fondo Finanziamento Ordinario e quota di riequilibrio dal MIUR	119.898.152,00
Finanziamento per la programmazione dello sviluppo del sistema universitario MIUR	1.214.749,00
Finanziamenti dal MIUR per assegni di ricerca	744.610,00
Finanziamenti dal MIUR per borse di studio	5.883.494,18
Finanziamento dal MIUR per attività sportiva	86.805,00
Altri finanziamenti dal MIUR	2.039.000,85
Finanziamenti da altri Ministeri iniziative varie	35.820,00
Finanziamenti da altri Ministeri iniziative varie su convenzioni e accordi	331.573,01
TOTALE	130.234.204,04

Il Politecnico ha confermato anche quest'anno ottimi risultati: il FFO complessivo ottenuto è leggermente superiore a quello dell'anno scorso grazie all'intervento perequativo. Il Politecnico di Torino ha confermato per il 2011 la percentuale del 2,74% sulla quota premiata e ha incrementato (leggermente) la percentuale sulla quota base e sulle altre attribuzioni, anche per effetto del fondo perequativo. L'andamento del FFO del Politecnico per il 2011, che rimane sostanzialmente stabile, è sensibilmente migliore del dato di sistema che perde il 3,8%.

CONTRIBUTI ENTI LOCALI

Nella voce "Contributi Enti Locali" vengono evidenziate le risorse stanziare dagli Enti Locali su base di convenzioni e accordi con l'Ateneo per finanziare diverse tipologie di intervento finalizzate alle attività di ricerca e di didattica; inoltre trovano collocazione anche i contributi da altre pubbliche amministrazioni per i poli formativi IFTS.

Nello specifico si possono suddividere come segue:

DESCRIZIONE	Valore in € 2011	Valore in € 2010
Finanziamenti Regione borse/assegni	471.960,00	955.570,75
Finanziamenti Regione per iniziative varie	155.811,70	245.170,01
Finanziamenti Regione per iniziative varie su convenzioni e accordi	3.456.747,53	4.415.014,37
Finanziamenti da Comuni per iniziative varie su convenzioni e accordi	255.597,12	1.297.944,99
Finanziamenti da Province per iniziative varie	0,00	1.933,30
Contributi Regione per l'edilizia	2.391.200,00	0,00
TOTALE	6.731.316,35	6.915.633,42

Come si evince dalla tabella sopra riportata, i finanziamenti più cospicui sono relativi ad iniziative varie su convenzioni e accordi che si possono così ripartire:

DESCRIZIONE	Valore in € 2011	Valore in € 2010
Progetti ricerca finanziati da Regione Piemonte	2.932.148,00	3.533.515,00
Finanziamento su convenzioni per sedi decentrate	484.600,00	829.000,00
Progetti di internazionalizzazione finanziati da Regione Piemonte	40.000,00	52.499,37
TOTALE	3.456.747,53	4.415.014,37

Altra voce rilevante è costituita da "Contributi Regione per l'edilizia" L. 29/99 pari a 2.391.200,00 EUR, mentre è in riduzione rispetto al 2010 la voce costituita dai "Finanziamenti Regione borse/assegni", così composta:

DESCRIZIONE	Valore in € 2011	Valore in € 2010
Assegni di ricerca	161.960,00	746.495,85
Borse di dottorato	0,00	18.246,00
Borse di internazionalizzazione	310.000,00	190.828,90
TOTALE	471.960,00	955.570,75

CONTRIBUTI UNIONE EUROPEA

Nella voce "Contributi Unione Europea" sono messe in evidenza le risorse stanziare da organismi appartenenti all'Unione Europea su base di progetti e accordi con l'Ateneo per finanziare iniziative finalizzate a iniziative di internazionalizzazione dell'Ateneo e di ricerca. La voce si può suddividere nelle seguenti tipologie di finanziamento:

DESCRIZIONE	Valore in € 2011	Valore in € 2010
Finanziamenti da organismi internazionali borse/assegni	1.100.009,69	778.368,28
Finanziamenti da organismi internazionali iniziative varie su accordi e convenzioni	10.166,00	113.454,99
Finanziamenti da Unione Europea iniziative varie	1.605,00	86.492,64
Finanziamenti da Unione Europea iniziative varie su accordi e convenzioni	4.174.445,59	4.278.248,45
TOTALE	5.286.226,28	5.256.564,36

La voce "Finanziamenti da Unione Europea iniziative varie su accordi e convenzioni", che costituisce quasi l'intero importo dei contributi dell'Unione Europea, può essere così suddivisa:

DESCRIZIONE	Valore in € 2011	Valore in € 2010
Cooperazione internazionale	620.959,53	706.725,75
Iniziative di internazionalizzazione	2.930.104,28	150.465,00
Mobilità internazionale studenti	4.624.862,50	3.323.270,87
TOTALE	8.175.926,31	4.180.461,62

I finanziamenti da organismi internazionali per borse e assegni sono costituiti quasi unicamente dalle risorse stanziare per il finanziamento dell' ERASMUS - Life Long Learning Programme.

CONTRIBUTI DA ENTI VARI E PRIVATI

DESCRIZIONE	Valore in € 2011	Valore in € 2010
Finanziamenti da altre amministrazioni pubbliche	1.100.640,74	1.332.934,39
Finanziamenti da istituti e fondazioni bancarie	3.292.895,05	5.941.690,20
Finanziamenti da privati	2.586.389,43	3.984.896,69
Finanziamenti da istituzioni sociali	434.895,74	525.785,29
Finanziamenti da altre Università e enti di ricerca	1.735.634,65	595.399,07
Contributi da istituti e fondazioni bancarie per l'edilizia	621.305,78	0,00
Quota annua contributi in conto capitale	5.733.146,42	6.137.791,16
TOTALE	15.504.907,81	18.518.496,80

I "Finanziamenti da altre amministrazioni pubbliche" sono finalizzati prevalentemente all'attivazione di borse di studio e di dottorato. La quota principale dei "Finanziamenti da istituti e fondazioni bancarie" è relativa al finanziamento da parte della Compagnia di San Paolo a valere sull'Accordo di Programma. Tale finanziamento nel 2011 ha permesso di finanziare le iniziative di internazionalizzazione e i progetti di sviluppo amministrativo gestionale dell'Ateneo. La voce "Finanziamenti da privati" è relativa a contributi provenienti dalle aziende e finalizzati all'attivazione di borse di studio, di dottorato e di master universitari. I "Finanziamenti da altre Università" sono principalmente relativi a progetti gestiti congiuntamente.

Inoltre, una quota significativa della voce "Contributi da enti vari e privati" (5.733.146,42 EUR) è determinata dalla quota di competenza 2011 dei risconti di contributi in conto capitale che sterilizzano gli ammortamenti delle immobilizzazioni acquisite prima del Gennaio 2010 e quindi interamente "spesate" negli esercizi in cui l'Ateneo operava in contabilità finanziaria. Un'ulteriore quota è determinata dai contributi in conto capitale per donazioni di libri ricevute dal sistema museale. Questi contributi sono stati interamente imputati a conto economico poiché i libri cui si riferiscono sono stati interamente ammortizzati nell'anno. La successiva tabella mostra in dettaglio gli importi di tali ricavi:

DESCRIZIONE	Valore in € 2011	Valore in € 2010
Utilizzo risconti a copertura ammortamenti immobilizzazioni pre 2010 - Immobili	708.014,65	4.925.627,25
Utilizzo risconti a copertura ammortamenti immobilizzazioni pre 2010 - Altre immobilizz.	4.925.627,25	1.163.718,91
Utilizzo risconti per contributi conto capitale edilizia	98.480,52	0,00
Quota annua contributi in conto capitale donazioni	1.024,00	48.445
TOTALE	5.733.146,42	6.137.791,16

CONTRIBUTI DA STRUTTURE INTERNE

I contributi da strutture interne riguardano le trattenute operate dai Dipartimenti / Centri sui progetti e versate all'Amministrazione Centrale per il funzionamento della stessa (1,1 milioni di EUR), al netto di storni dovuti a proventi che erano di competenza del 2010.

Proventi per attività assistenziale e servizio sanitario nazionale (C) e Proventi per gestione diretta interventi diritto allo studio (D)

Queste attività non sono gestite dal Politecnico e quindi non vi è riflesso nella contabilità.

E. Altri proventi

	Valore in € 2011	Valore in € 2010
Messa a disposizione spazi	2.764.060,06	2.301.329,74
Rimborsi vari	1.402.233,57	2.620.754,53
Trasferimenti da Dipartimenti per rimborso costi	15.671.626,95	22.162.387,84
Utilizzo fondi	5.199.144,53	12.676.703,19
TOTALE	25.037.065,11	39.761.177,07

La voce "Messa a disposizione spazi" è principalmente alimentata dai proventi derivanti dal rendere disponibili ad enti e aziende gli spazi della Cittadella Politecnica. Rientra tra queste voci il canone di affitto pagato da General Motors al Politecnico pari a circa 2 milioni di EUR all'anno.

Nella voce "Rimborsi vari" sono ricompresi rimborsi per telefonia, mensa e altri rimborsi. Quest'ultima voce, di importo pari a circa 14 milioni di EUR ricomprende principalmente rifusioni a seguito di rinuncia o dedenza, per borse di dottorato (erogate trimestralmente in via anticipata), per altre borse e rimborsi vari effettuati da studenti e dipendenti.

La voce "Trasferimenti da Dipartimenti per rimborso costi" viene così dettagliata:

	Valore in € 2011	Valore in € 2010
Trasferimenti per rimborsi telefonia (ricavi)	597.314,96	567.108,62
Trasferimenti per rimborsi mensa (ricavi)	29.903,91	25.367,27
Trasferimenti per rimborsi assegni di ricerca (ricavi)	11.215.304,74	16.390.126,68
Trasferimenti per rimborsi borse di studio (ricavi)	604.528,05	1.738.529,74
Trasferimenti per rimborsi personale a tempo determinato (ricavi)	59.627,58	285.665,26
Trasferimenti per altri rimborsi (ricavi)	706.447,41	452.917,38
Trasferimenti a strutture interne per trattenute su progetti quota FUA (ricavi)	2.440.630,68	2.701.635,40
Trasferimenti da strutture interne per altro	17.411,70	1.037,49
TOTALE	15.671.626,95	22.162.387,84

Gli importi più significativi sono determinati dai trasferimenti per assegni di ricerca, dai trasferimenti per la trattenuta sui progetti che alimenta il fondo unico per il personale tecnico amministrativo, dai trasferimenti per borse di studio.

La differenza sostanziale rispetto all'esercizio 2010 riguarda i trasferimenti relativi agli assegni di ricerca in quanto nel 2010 sono stati contabilizzati ricavi maggiori dovuti a quote di esercizi passati.

Un'altra differenza che si può riscontrare riguarda i rimborsi per il personale a tempo determinato che sono stati principalmente contabilizzati direttamente su fondi Amministrazione.

Il decremento dei rimborsi per borse di studio è dovuto principalmente al fatto che nel 2010 sono stati contabilizzati anche ricavi di quote relative all'esercizio 2009.

La voce "Ricavo trasferimenti da strutture interne per altro" presenta una notevole differenza in quanto nel 2011 sono stati contabilizzati ricavi relativi alle quote associative gestite dai Dipartimenti di competenza sia 2011 che 2010.

La voce "Utilizzo fondi" si suddivide in:

	Valore in € 2011	Valore in € 2010
Utilizzo fondo accessorio e altri compensi al personale	1.056.600,47	735.886,67
Utilizzo fondo trattamento c/terzi ai dipendenti	3.197.560,02	3.285.942,79
Utilizzo risconti passivi e riserve vincolate	944.984,04	8.654.873,73
TOTALE	5.199.144,53	12.676.703,19

Le prime due voci sono relative ad accantonamenti di competenza 2010, per cui a fine anno non vi erano sufficienti informazioni per determinare con esattezza i beneficiari e che sono poi state liquidate nel 2011; la terza si riferisce prevalentemente all'utilizzo del fondo creato per la copertura di costi per i quali erano state impegnate risorse nel bilancio in contabilità finanziaria.

Variazione dei lavori in corso su ordinazione (F) e Incremento immobilizzazioni per lavori interni (G)

Queste voci non sono state movimentate nel corso del 2011.

H. Costi specifici

I costi specifici sono i costi direttamente attribuibili alle attività di didattica e di ricerca, in quanto relativi a fattori collegati da univoche e oggettive relazioni di causalità con l'attività istituzionale. Riguardano quindi il costo del personale docente, ricercatore e collaboratori linguistici, i costi per servizi connessi alle attività didattiche e di ricerca, nonché tutti gli interventi a favore degli studenti e della formazione avanzata.

	Valore in € 2011	Valore in € 2010
Sostegno agli studenti	14.479.036,33	18.308.778,69
Interventi per il diritto allo studio	0,00	0,00
Sostegno alla ricerca e attività editoriale	362.257,73	2.117.264,66
Personale dedicato alla ricerca e alla didattica	83.519.726,92	91.437.552,00
Trasferimenti a partner per progetti coordinati	3.600.896,37	5.365.571,11
Altri costi specifici	0,00	10.447,20
Trasferimenti verso strutture interne	11.212.136,60	14.829.254,85
TOTALE	113.174.053,95	132.068.868,51

Sostegno agli studenti (H1)

Questo gruppo di conti riporta i costi sostenuti per le varie iniziative assunte a favore degli studenti (borse di studio, contributo all'attività sportiva, mobilità).

	Valore in € 2011	Valore in € 2010
Borse	12.490.075,73	16.141.334,25
Mobilità e iscrizione convegni	813.279,73	825.602,75
Altro	1.175.680,87	1.341.841,69
TOTALE	14.479.036,33	18.308.778,69

La voce più importante riguarda le borse erogate agli studenti del Politecnico per dottorato di ricerca (circa 6,7 milioni di EUR), mobilità internazionale, premi di laurea, collaborazioni part-time alle attività dell'Ateneo, nonché le borse erogate agli studenti stranieri su progetti finanziati di mobilità internazionale.

La voce "Mobilità e iscrizione convegni" riguarda costi sostenuti direttamente dall'Ateneo per la mobilità degli studenti e dei dottorandi. La voce "Altro" comprende i costi di locazione per studenti ospiti, i costi per materiale informativo dato agli studenti e per le tessere identificative, i costi per l'organizzazione di viaggi studio per studenti, i costi di alcune iniziative di progettualità studentesca gestiti sul Bilancio dell'Amministrazione Centrale, il pagamento degli esami IELTS (circa 447.000 EUR), i costi delle scuole estive e invernali dell'Alta Scuola Politecnica, i costi per attività di orientamento.

Nello specifico la voce borse si articola in:

	Valore in € 2011	Valore in € 2010
Borse per collaborazioni part-time	1.137.123,30	1.551.330,7
Borse tesi fuori sede	290.743,57	652.418,41
Borse di dottorato	6.701.608,35	7.332.059,8
Borse scuole di specializzazione e master	251.965,78	286.763,56
Borse per mobilità internazionale	3.806.558,96	5.717.581,1
Altre borse	302.075,77	601.180,78
TOTALE	12.490.075,73	16.141.334,25

La voce in esame ha avuto complessivamente nell'esercizio 2011 un decremento correlato a due fattori concomitanti:

- la conclusione di alcuni progetti finanziati dall'estero;
- la previsione di una riduzione dei finanziamenti ministeriali (FFO).

Esaminando nel dettaglio le varie voci:

- collaborazioni part-time: il contenimento si giustifica con il minor numero di borse messe a bando in conformità alla previsione dei tagli delle risorse ministeriali a livello di Ateneo;
- borse per tesi fuori sede: la diminuzione è dovuta alla nuova modalità di regolamentazione dei contributi per la mobilità all'estero che accorpa tutte le tipologie in un unico regolamento e in conseguenti bandi onnicomprensivi; anche le borse per tesi all'estero, sino all'anno 2011 gestite singolarmente, sono ora confluite nel suddetto nuovo modello che comporta il pagamento di borse di mobilità internazionali in quanto viene finanziato l'intero periodo di permanenza dello studente all'estero e non solo il periodo relativo alla preparazione della tesi;
- borse di dottorato: hanno subito una leggera diminuzione, in quanto il numero di borse bandite è risultato inferiore rispetto ai cicli precedenti, in linea con la previsione dei contenimenti ministeriali relativi;
- borse scuole di specializzazione e master: sono rimaste sostanzialmente costanti; le borse destinate a studenti di master sono principalmente finanziate dall'esterno;

- borse per mobilità internazionale: il decremento è dovuto principalmente alla contrazione delle risorse reperite e del conseguente contingentamento dei flussi di mobilità;
- altre borse: la diminuzione è fondamentalmente dovuta all'esaurimento, concordato in fase di definizione del Bilancio di Previsione 2011, dell'iniziativa "Contributo per l'acquisto di materiale didattico".

Interventi per il diritto allo studio (H2)

Questa voce non è oggetto di movimentazione al Politecnico, poiché gli interventi per il diritto allo studio sono gestiti da un ente della Regione.

Sostegno alla ricerca e attività editoriale (H3)

Questo gruppo di conti registra alcuni degli interventi finalizzati al sostegno della ricerca. Tale raggruppamento non è da considerarsi esaustivo rispetto a tali attività, in quanto molte delle voci che permettono la realizzazione dei progetti di ricerca trovano collocazione all'interno delle diverse nature di bilancio.

	Valore in € 2011	Valore in € 2010
Relatori a convegno e visiting professors	0,00	1.684.977,24
Pubblicazioni	0,00	3.534,00
Proprietà industriale	133.053,95	141.487,39
Altro	229.203,78	287.266,03
TOTALE	362.257,73	2.117.264,66

La voce "Relatori a convegno e *visiting professors*" comprende i costi per assegni di ricerca e collaborazioni erogate a valere sul progetto finanziato dalla Regione Piemonte per attrarre ricercatori e professori stranieri negli atenei piemontesi. Nel corso dell'esercizio 2011 tale voce non è stata movimentata in quanto l'iniziativa si è conclusa. I costi per la proprietà intellettuale sono relativi agli oneri per l'ottenimento della tutela dei brevetti a livello nazionale e internazionale. La voce "Altro" è relativa alle quote associative annue che il Politecnico paga per partecipare ad associazioni e network nazionali e internazionali e a spese per iscrizione a convegni in ambito di progetti di dottorato.

Personale dedicato alla ricerca didattica (H4)

	Valore in € 2011	Valore in € 2010
Docenti e ricercatori	65.654.054,58	72.908.746,63
Collaborazioni scientifiche	14.073.466,71	14.947.490,41
Docenti a contratto	3.443.189,28	3.245.544,58
Esperti linguistici	310.502,95	324.682,95
Altri costi personale dedicato alla ricerca e alla didattica	38.513,40	11.087,43
TOTALE	83.519.726,92	91.437.552,00

Le voci sono comprensive degli oneri sociali che, nel complesso, ammontano a 14.543.417,16 EUR.

Docenti e ricercatori di ruolo

	Valore in € 2011	Valore in € 2010
Retribuzioni fisse	63.649.549,12	69.559.323,24
Altri compensi	422.906,97	800.917,09
Didattica complementare a docenti e ricercatori di ruolo	1.222.380,21	2.434.022,75
Compensi attività commerciali	359.218,28	114.483,55
TOTALE	65.654.054,58	72.908.746,63

La voce "Retribuzioni fisse" comprende gli stipendi ai docenti e ricercatori di ruolo, comprensivi dei contributi previdenziali. Nel Bilancio 2010 i costi per assegni fissi al personale docente e ricercatore di ruolo erano pari a 69.559.323,24 EUR: la riduzione registrata nel 2011 è causata principalmente dalle cessazioni avvenute nel corso del 2010. La voce "Altri compensi" comprende principalmente compensi erogati ai docenti per incentivare la partecipazione a progetti internazionali; nella voce "Didattica complementare a docenti e ricercatori di ruolo" sono compresi sia i compensi per attività didattica istituzionale fornita per le Facoltà oltre il carico didattico, sia i compensi per la partecipazione a iniziative di master e di insegnamento all'estero su progetti di internazionalizzazione. La voce "Compensi su attività commerciale" comprende esclusivamente i compensi erogati dall'Amministrazione su attività da essa direttamente gestita: se si analizza il dato consolidato di Ateneo, tale valore ammonta a circa 4,2 milioni di EUR.

La successiva tabella mostra l'andamento registrato nella numerosità dei docenti e ricercatori di ruolo in servizio negli ultimi quattro anni:

	2011	2010	2009	2008
Professori Ordinari	236	229	261	275
Professori Associati	247	240	246	249
Ricercatori Universitari	356	344	361	366
Assistenti e incaricati	0	1	5	6
TOTALE	839	814	873	896

Collaborazioni scientifiche

	Valore in € 2011	Valore in € 2010
Assegni di ricerca	13.028.470,11	13.648.483,88
Borse post-dottorato e di ricerca	843.898,47	1.172.279,34
Collaborazioni esterne scientifiche	201.098,13	126.727,19
TOTALE	14.073.466,71	14.947.490,41

La voce principale riguarda gli "Assegni di ricerca" pagati dall'Amministrazione e rimborsati dai Dipartimenti/Centri a valere principalmente su fondi esterni. Analoga dinamica gestionale viene seguita per le "Borse post-dottorato e di ricerca". Le "Collaborazioni esterne scientifiche" riguardano invece personale esterno coinvolto sui progetti di ricerca gestiti dall'Amministrazione.

La voce "Assegni di ricerca" è lievemente diminuita rispetto a quella del 2010, principalmente a causa dello stato di transizione dovuto alla nuova normativa (ex L. 240/2010).

Docenti a contratto

La voce, di valore pari a 3.443.189,28 EUR, è relativa a compensi erogati a docenti esterni per didattica complementare svolta per corsi istituzionali, e per attività didattica svolta nell'ambito di progetti di internazionalizzazione.

Esperti linguistici

La voce, di importo pari a 310.502,95 EUR, comprende la retribuzione registrata nell'anno a favore di collaboratori ed esperti linguistici, nonché l'accantonamento al fondo trattamento fine rapporto maturato nell'anno. La successiva tabella mostra il costante andamento negli ultimi quattro anni della consistenza di tale personale.

	2011	2010	2009	2008
Collaboratori ed esperti linguistici	7	7	7	6
TOTALE	7	7	7	6

Altri costi personale dedicato alla ricerca (H5)

La voce riguarda esclusivamente missioni erogate a valere su fondi dell'Amministrazione Centrale a docenti e ricercatori di ruolo.

Trasferimenti a partner per progetti coordinati (H6)

La voce, di importo pari a 3.600.896,37 EUR, è relativa a trasferimenti effettuati verso altre Università o Centri di ricerca per progetti finanziati dall'esterno e coordinati dal Politecnico. La maggior parte di questi trasferimenti sono relativi a progetti di internazionalizzazione e di cui sono partner Università straniere.

Trasferimenti verso strutture interne (H7)

Nel dettaglio la voce si compone di:

	Valore in € 2011	Valore in € 2010
Contributi a strutture interne per funzionamento	3.314.824,62	3.527.000,00
Contributi a strutture interne per ricerca	1.014.000,00	363.566,00
Contributi a strutture interne per didattica	0,00	25.840,00
Contributi a strutture interne per altro	560.200,00	401.210,00
Trasferimenti vari	2.121.762,96	4.109.528,71
Trasferimenti per quote progetti	4.201.349,02	6.322.534,76
TOTALE	11.212.136,60	14.829.254,85

Le voci "Trasferimenti per funzionamento, per ricerca, per didattica e per altro" sono relative a finanziamenti assegnati dall'Amministrazione ai Dipartimenti e ai Centri per attività di gestione e per la realizzazione di iniziative specifiche.

La voce "Trasferimenti vari" comprende trasferimenti per progettualità studentesca, per funzionamento dottorato e per didattica di eccellenza trasferimenti fondi per recupero IVA, rimborsi per importi erroneamente versati all'Amministrazione.

La voce "Trasferimenti per quote progetti" contiene gli importi transitati dall'Amministrazione e poi trasferiti ai Dipartimenti per i progetti da loro gestiti. Nel 2011 la voce comprende anche alcune quote che erano state incassate nel 2010 e che sono state trasferite nel 2011.

I. Costi generali

I costi generali si riferiscono a fattori impiegati nell'attività svolta a supporto della didattica e della ricerca; sono qui considerati i costi relativi al personale tecnico-amministrativo, i costi per servizi e i costi riconducibili alla gestione dell'apparato amministrativo.

	Valore in € 2011	Valore in € 2010
Personale tecnico-amministrativo	41.089.694,60	42.983.601,35
Acquisto materiale	501.850,62	452.461,81
Acquisto libri, periodici, materiale bibliografico	53.105,86	52.522,46
Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali	18.301.375,72	18.439.683,95
Costi per godimento beni di terzi	37.417,84	88.077,45
Altri costi generali	2.985.894,28	2.717.703,08
TOTALE	62.969.338,92	64.734.050,10

Costi personale tecnico amministrativo (I1)

	Valore in € 2011	Valore in € 2010
Stipendi	28.430.342,72	29.297.803,61
Altri compensi	64.262,07	45.698,68
Compensi attività commerciale	5.980.086,53	6.214.684,14
Retribuzione di posizione	707.030,21	634.283,03
Trattamento accessorio	2.976.692,18	2.795.381,79
Contributo straordinario *	430.804,57	0,00
Altri costi (include indennità di missione)	2.207.413,91	3.524.664,51
Costi commissioni di concorso	293.062,41	471.085,59
TOTALE	41.089.694,60	42.983.601,35

* Nel 2010 il contributo straordinario era compreso nella voce "Trattamento accessorio".

Le voci di costo analizzate sono comprensive degli oneri sociali, che complessivamente ammontano a 7.004.093,17 EUR.

La voce "Stipendi" è ulteriormente suddividibile in stipendi relativi a posizioni a tempo indeterminato (25.655.358,12 EUR) e stipendi relativi a posizioni a tempo determinato (2.774.984,60 EUR). Rispetto al 2010 (26.808.288,00 EUR) il costo del personale a tempo indeterminato è diminuito, laddove si è registrato un lieve aumento del costo di quello a tempo determinato (nel 2010, pari a 2.489.515 EUR). La variazione in negativo del costo del personale a tempo indeterminato è giustificata, fondamentalmente, da cessazioni e pensionamenti, come si può evincere dalla tabella successiva, che riporta l'andamento registrato nella numerosità del personale tecnico-amministrativo di ruolo in servizio negli ultimi quattro anni:

	2011	2010	2009	2008
Personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato	765	768	792	797
Personale tecnico-amministrativo a tempo determinato	61	68	77	47
Totale personale tecnico-amministrativo	826	836	869	844

Si registra un decremento della voce "Altri costi", che si articola in:

	Valore in € 2011	Valore in € 2010
Formazione	182.091,28	192.368,49
Missioni	400.501,36	444.136,65
Mensa	1.461.793,11	2.627.688,45
Accertamenti sanitari necessari	130.890,41	93.684,84
Altri oneri	32.137,75	166.786,08
TOTALE	2.207.413,91	3.524.664,51

La voce "Altri oneri" è comprensiva dei rimborsi effettuati ad alcune Aziende Sanitarie Locali per verifiche mediche fiscali.

Acquisto materiale (I2)

Si registra un incremento della voce "Altri costi", che si articola in:

	Valore in € 2011	Valore in € 2010
Materiale di consumo informatico	197.730,21	165.728,98
Cancelleria	72.676,62	78.106,44
Materiale di consumo per manutenzioni	27.470,60	18.714,93
Carburanti e lubrificanti	11.276,89	11.563,95
Altro materiale di consumo	192.696,30	178.347,51
TOTALE	501.850,62	452.461,81

Acquisto libri, periodici, materiale bibliografico (I3)

La voce è relativa agli acquisti di libri e materiale bibliografico non inventariabili.

Acquisto di servizi e collaborazione tecnico-gestionali (I4)

La voce "Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali" può essere divisa in 5 macro-voci:

- acquisizione dall'esterno di collaborazioni o prestazioni di servizio;
- telefonia, rete, IT;
- gestione dei fabbricati e manutenzione e servizi diversi.

	Valore in € 2011	Valore in € 2010
Collaborazioni gestionali e tecnico informatiche	947.448,20	609.619,35
Prestazioni di servizi gestionali	156.049,74	406.108,05
Prestazioni di servizi tecnico – informatiche	1.107.514,18	992.522,76
Spese di patrocinio legale	29.574,79	0,00
Altre prestazioni di servizio	594.448,43	606.704,5
Stage e tirocini formativi	115.050,00	122.433,33
TOTALE COLLABORAZIONI E PRESTAZIONI DI SERVIZIO	2.950.085,34	2.737.387,99
Collegamento reti	407.930,57	469.637,42
Canoni periodici licenze software	816.055,72	310.955,44
Noleggi attrezzature	245.442,24	238.442,42
Telefonia	525.665,29	616.257,92
TOTALE TELEFONIA, RETE E IT	1.995.093,82	1.635.293,20
Energia elettrica	2.493.712,70	2.186.163,68
Acqua	300.189,91	204.444
Gas	562.868,08	272.018,78
Riscaldamento	640.427,00	1.252.339,88
Altre utenze	391.370,95	1.838.279,62
Pulizia	1.764.677,67	1.732.620,02
Vigilanza	853.030,87	1.005.353,9
Traslochi e facchinaggio	112.203,71	62.766,59
Locazione e utilizzazione fabbricati	1.852.573,79	1.333.177,19
Spese antincendio	217.293,37	99.635,14
Smaltimento rifiuti nocivi	0,00	1.926,54
TOTALE GESTIONE FABBRICATI	9.188.348,05	9.988.725,34
Manutenzioni ordinarie immobili	3.296.818,52	3.189.798,06
Manutenzioni ordinarie mobili e arredi	10.033,40	57092,78
Manutenzione ordinaria attrezzature	367.787,88	452.217,91
Manutenzione ordinaria altri beni mobili	6.187,41	16.717,75
TOTALE MANUTENZIONI	3.680.827,21	3.715.826,50
Assicurazioni	338.303,91	259.466,8
Altre spese per servizi	148.717,39	102.984,12
TOTALE SERVIZI DIVERSI	487.021,30	362.450,92
TOTALE	18.301.375,72	18.439.683,95

La comparazione dei dati sopra riportati con gli analoghi registrati nel 2010 mette in evidenza:

- un aumento dei "Canoni periodici licenze software" dovuto all'effetto dei risconti per 357.540,74 EUR, non presenti nell'esercizio precedente in quanto anno di transizione dalla contabilità finanziaria a quella economico patrimoniale;

- una diminuzione significativa della voce “Altre utenze” dovuta a una più appropriata imputazione delle spese in quanto le scritture del 2010 risentivano dell'effetto della migrazione dal bilancio in contabilità finanziaria,
- un aumento delle spese di traslochi e facchinaggio dovute alla riorganizzazione dell'Ateneo in seguito all'applicazione della Legge 240 e allo spostamento di parte degli arredi presenti presso la sede dell'Alenia nella nuova sede di Mirafiori,
- l'incremento della voce “Locazioni e utilizzazione fabbricati” dovuta all'attivazione della nuova sede di Mirafiori.

Costi per godimento beni di terzi (I5)

La voce di importo pari a 37.417,84 EUR è relativa al noleggio di attrezzature tecnico informatiche (stampanti e altri).

Altri costi generali (I6)

	Valore in € 2011	Valore in € 2010
Indennità di carica	430.499,73	448.830,12
Compensi e spese Organi di Governo	247.774,73	320.124,49
Trasferimenti correnti allo Stato	650.637,92	348.044,22
Trasferimenti correnti ad altri	1.396.590,19	1.227.050,29
Comunicazione e pubblicità istituzionale	17.444,59	49.294,04
Pubblicità obbligatoria	4.325,46	29.942,98
Spese di rappresentanza	15,19	975,23
Rimborsi per mobilità tra sedi del Politecnico	1.176,32	0,00
Altre spese per attività istituzionali	237.430,15	293.441,71
TOTALE	2.985.894,28	2.717.703,08

Nella voce “Indennità di carica” sono comprese le indennità di Rettore, Pro Rettore, Presidi, Direttori di Dipartimento e Centro.

Nella voce dei “Compensi e spese per gli Organi di Governo” vi sono i compensi per il Nucleo di Valutazione, per il Collegio dei Sindaci, gli importi dei gettoni erogati nel 2011 agli studenti membri degli Organi di Governo, nonché le spese connesse alla loro mobilità e all'organizzazione dei loro incontri.

La voce “Comunicazione e pubblicità istituzionale” rispetta i tetti massimi di spesa stabiliti dalla Legge 138/2008, nonché il rapporto obbligatorio tra mezzi stampa e radiofonici.

La voce “Trasferimenti correnti allo Stato” comprende i trasferimenti effettuati durante il 2011 al Bilancio dello Stato in applicazione della Legge 138/2008 e in particolare dell'articolo 61 comma 9, sui collegi arbitrali, comma 17, sulle spese di pubblicità e dell'articolo 67 comma 6, sul fondo accessorio per il personale tecnico amministrativo.

La voce “Trasferimenti correnti ad altri” è relativa a trasferimenti ad associazioni studentesche, al Consorzio Nettuno per l'erogazione dei servizi teledidattici, all'associazione Ex-Allievi, alla SIAE, al CUS in parte finanziati dal Ministero (459.148,12 EUR), all'associazione Polincontri (280.000,00 EUR), al CUSI (14.588,24 EUR).

L. Ammortamenti e svalutazioni

La voce evidenzia i costi di competenza dell'esercizio per gli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali e materiali.

	Valore in € 2011	Valore in € 2010
Ammortamenti immobilizzazioni materiali	8.765.543,87	8.517.816,27
Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	90.669,81	100.366,47
Svalutazioni immobilizzazioni	0,00	0,66
TOTALE	8.856.213,68	8.618.183,40

M. Accantonamenti per rischi e oneri

Nella voce “Accantonamenti per rischi e oneri” sono stati imputati i costi stimati delle cause legali in corso, inerenti principalmente il contenzioso sul lavoro e gli accantonamenti per rischi di perdite su crediti relativi ai finanziamenti di alcune cattedre convenzionate. Tali costi, relativi soprattutto alla richiesta di riconoscimento nella ricostruzione di carriera dei ricercatori del periodo di attività svolte in qualità di tecnici laureati, sono stati stimati, per il 2011, in 850.000 EUR (rispetto a 540.000,00 EUR nel 2010).

N. Altri accantonamenti

Per il 2011, in questa voce, sono stati registrati importi nella voce “Accantonamento per fondo TFR”, pari a 23.981,51 EUR, relativi ai collaboratori linguistici.

O. Oneri diversi di gestione

In questa categoria trovano collocazione costi diversi di gestione, il cui dettaglio viene di seguito riportato:

	Valore in € 2011	Valore in € 2010
Imposte sul registro	21.062,95	22.776,06
Imposte sul patrimonio	312.277,13	240.621,00
Valori bollati	6.939,28	3.788,66
Tassa di rimozione rifiuti solidi urbani	429.470,88	442.797,20
Imposte e tasse varie	37.579,65	190.863,08
IVA indetraibile da prorata	1.953,87	11.156,41
Arrotondamenti e abbuoni passivi	3,41	2.038,77
Altri rimborsi (costi)	3.847,53	2.265,73
TOTALE	813.134,70	916.306,91

Le voci più significative sono le “Imposte sul patrimonio” cui è stata imputata l'imposta comunale sugli immobili (ICI) di competenza 2011 e “Imposte e tasse varie” su cui sono gravate le imposte all'autorità per la vigilanza sugli appalti pubblici, per imposte e tasse diverse, nonché alcuni arretrati ICI pagati nel 2011 a seguito di chiarimenti pervenuti dal Comune di Torino.

DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI

Il risultato operativo mette in evidenza i valori relativi alla gestione caratteristica dell'Ateneo. Il risultato operativo dell'Amministrazione Centrale del Politecnico per l'anno 2011 è pari a 26.038.738,16 EUR.

P. Proventi e oneri finanziari

	Valore in € 2011	Valore in € 2010
Proventi finanziari	8.002,10	14.234,71
Interessi e altri oneri finanziari	(2.773.354,62)	(2.156.730,71)
Utili e perdite su cambi	(3,43)	(248,78)
TOTALE	(2.765.355,95)	(2.142.744,78)

La voce “Proventi finanziari” è particolarmente di importo modesto per effetto del regime di Tesoreria Unica a cui l'Ateneo è assoggettato. Nella voce “Interessi e altri oneri finanziari” sono imputati gli interessi passivi dei mutui in corso e dei contratti di derivato a copertura.

Q. Rettifiche di valore dell'attività finanziaria

Nel 2011 non sono state registrate rivalutazioni o svalutazioni di attività finanziarie.

R. Proventi e oneri straordinari

	Valore in € 2011	Valore in € 2010
Plusvalenze e sopravvenienze attive	424.286,16	700,00
Minusvalenze	(88,80)	(7631,61)
Oneri da contenzioso e sentenze sfavorevoli	(774,68)	(774,68)
Oneri vari straordinari	(3.259,89)	(12.511,78)
TOTALE	420.162,86	(79.255,66)

La voce "Plusvalenze e sopravvenienze attive" contiene l'importo derivante da una situazione di provento straordinario risultante dalla dichiarazione dei redditi. Nella voce "Oneri vari straordinari" vi sono importi relativi a competenze pregresse, nonché sanzioni.

S. Imposte sul reddito di esercizio

La fiscalità riportata nel presente bilancio di esercizio è relativa alla sola IRAP determinata con il metodo retributivo dei compensi erogati dall'Amministrazione Centrale. In sede di bilancio consolidato verrà calcolata l'IRES di competenza, nonché l'IRAP con il metodo del valore della produzione netta per l'attività commerciale. Nell'attivo di Stato Patrimoniale figurano i crediti relativi agli acconti IRAP e IRES pagati durante l'esercizio e che saranno chiusi al momento della liquidazione finale.

L'IRAP determinata con il metodo retributivo sui compensi dell'Amministrazione Centrale è di importo pari a 7.753.783,41 EUR.

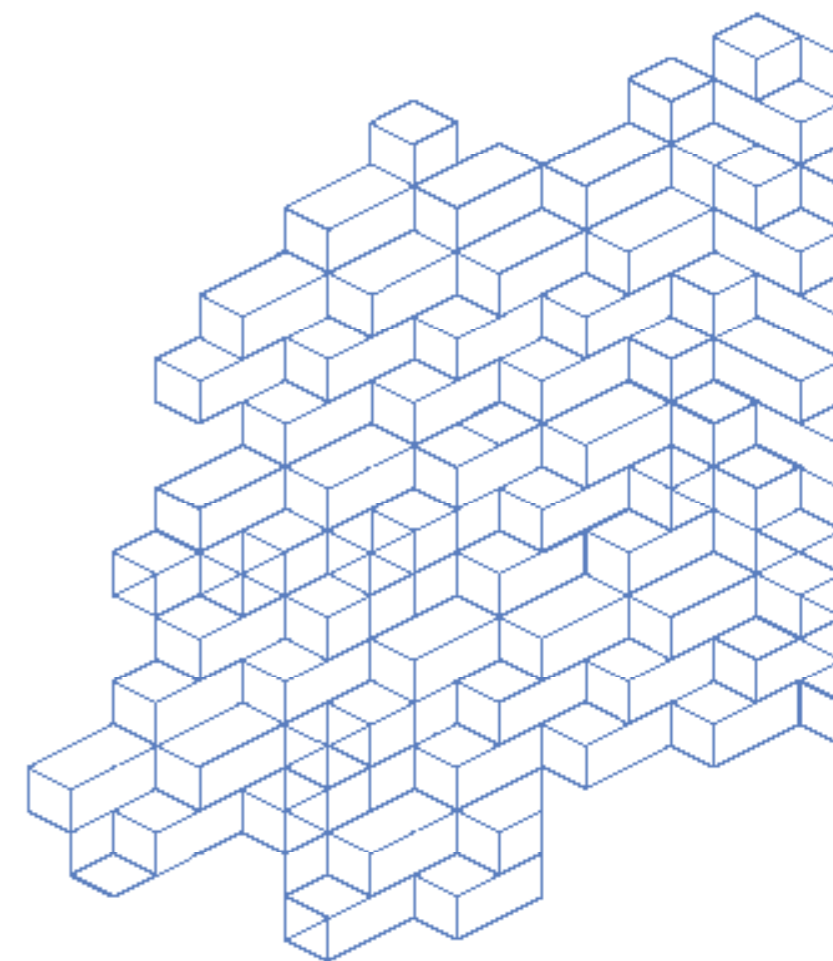
RISULTATO DI ESERCIZIO

Il risultato di esercizio rappresenta l'utile o la perdita economica d'esercizio.

	Valore in € 2011	Valore in € 2010
Risultato ante imposte	23.693.545,07	22.598.711,69
Imposte	7.753.783,41	7.414.619,34
Risultato netto	15.939.761,66	15.184.092,35

Il presente risultato è da destinare alle riserve patrimoniali al fine di poterlo utilizzare nel 2012 e negli anni successivi.

5. SCHEMI DI BILANCIO CONSOLIDATO DEI DIPARTIMENTI



CONTO ECONOMICO

		2011	2010
A.	PROVENTI PROPRI	39.814.677,92	44.657.990,44
A1	Proventi per la didattica	740,00	71.297,58
A2	Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	13.556.504,49	14.190.932,39
A3	Ricerche con finanziamenti competitivi	26.257.433,43	30.395.760,47
B.	CONTRIBUTI	9.556.351,69	12.558.814,86
B1	Contributi MIUR e altri Ministeri	-65.017,63	-47.224,66
B2	Contributi Enti Locali	95.831,13	1.028.532,99
B3	Contributi Unione Europea	269.399,89	473.821,09
B4	Contributi da Enti Vari e privati	4.105.928,85	6.341.895,49
B5	Contributi da strutture interne	5.150.209,45	4.761.789,95
C.	PROVENTI PER ATTIVITÀ ASSISTENZIALE E SSN	0,00	0,00
D.	PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI DIRITTO ALLO STUDIO	0,00	0,00
E.	ALTRI PROVENTI	5.451.959,97	7.160.483,15
F.	VARIAZIONE DEI LAVORI IN CORSO SU ORDINAZIONE	0,00	0,00
G.	INCREMENTO IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	0,00	0,00
	TOTALE PROVENTI (I)	54.822.989,58	64.377.288,45
H.	COSTI SPECIFICI	38.361.799,18	43.867.887,87
H1	Sostegno agli studenti	612.818,08	668.146,50
H2	Interventi per il diritto allo studio	0,00	0,00
H3	Sostegno alla ricerca e attività editoriale	1.078.884,02	620.857,32
H4	Personale dedicato alla ricerca e alla didattica	9.026.970,73	9.701.568,43
H4.a	Docenti e ricercatori	3.810.556,22	4.302.742,27
H4.b	Collaborazioni scientifiche	2.568.246,77	2.553.599,71
H4.c	Docenti a contratto	5.105,30	9.917,74
H4.d	Esperti linguistici	0,00	0,00
H4.e	Altri costi personale dedicato alla ricerca e alla didattica	2.643.062,44	2.835.308,71
H5	Trasferimenti a partner per progetti coordinati	7.624.581,45	6.355.433,60
H6	Altri costi specifici	622.947,82	540.979,40
H7	Trasferimenti verso strutture interne	19.395.597,08	25.980.902,62
I	COSTI GENERALI	7.705.156,40	8.954.160,99
I1	Personale tecnico amministrativo	433.500,50	972.613,68
I2	Acquisto materiale	2.603.061,21	2.862.617,05
I3	Acquisto libri, periodici, materiale bibliografico	69.120,45	248.569,89
I4	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali	4.282.726,53	4.129.475,01
I5	Costi per godimento beni di terzi	76.187,33	100.615,39
I6	Altri costi generali	240.560,38	640.269,97
L	AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	6.401.432,02	7.111.808,41
M	ACCANTONAMENTI PER RISCHI ED ONERI	0,00	0,00
N	ALTRI ACCANTONAMENTI	1.625,57	20.311,59
O	ONERI DIVERSI DI GESTIONE	54.484,28	49.324,08
	TOTALE COSTI (II)	52.524.497,45	60.003.492,94
	DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (I-II)	2.298.492,13	4.373.795,51

CONTO ECONOMICO

		2011	2010
P.	PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	206.767,80	170.104,15
P1	Proventi finanziari	220.551,87	189.649,55
P2	Interessi ed altri oneri finanziari	11.868,37	17.121,39
P3	Utili e perdite su cambi	-1.915,70	-2.424,01
Q.	RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIA	0,00	0,00
Q1	Rivalutazioni	0,00	0,00
Q2	Svalutazioni	0,00	0,00
R.	PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-142.710,89	-15.653,70
R1	Proventi	366,67	0,00
R2	Oneri	-143.077,56	-15.653,70
S.	IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	515.888,17	565.050,14
	RISULTATO D'ESERCIZIO	1.846.660,87	3.963.195,82
	PROSPETTO DI UTILIZZO DEL RISULTATO DI ESERCIZIO	0,00	0,00
	ACCANTONAMENTO A PROGETTI RICERCA LIBERA DOCENTI	1.584.442,61	2.179.512,81
	ACCANTONAMENTO A RISERVA UTILI DI PATRIMONIO NETTO	262.218,26	1.783.683,01

STATO PATRIMONIALE

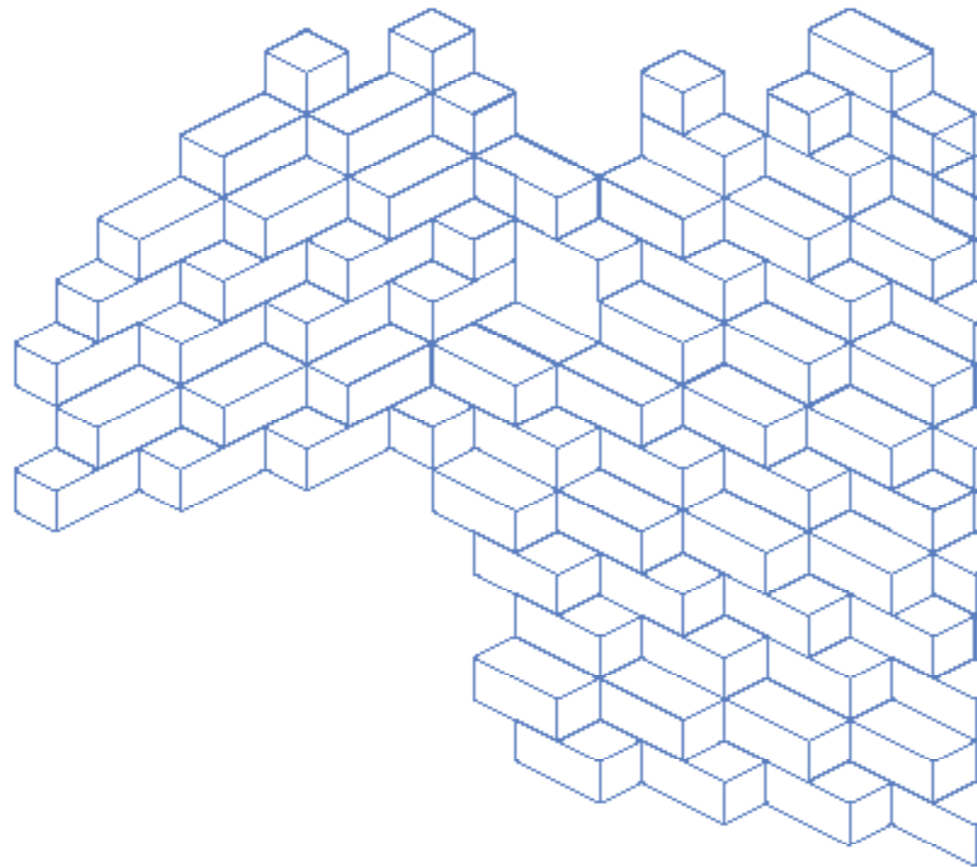
PASSIVO		2011	2010
A.	PATRIMONIO NETTO	13.887.974,59	14.452.210,83
I	FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	45.963,63	90.196,81
AI1	FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	0,00	0,00
AI2	PATRIMONIO NETTO DI APERTURA INDISPONIBILE	45.963,63	90.196,81
II	PATRIMONIO VINCOLATO	4.329.054,68	4.269.916,64
AII1	FONDI VINCOLATI DESTINATI DA TERZI	0,00	0,00
AII2	FONDI VINCOLATI PER DECISIONE DEGLI ORGANI ISTITUZIONALI	4.329.054,68	4.269.916,64
AII3	RISERVE VINCOLATE	0,00	0,00
III	PATRIMONIO LIBERO	9.512.956,28	10.092.097,38
AIII1	RISULTATO ESERCIZIO	1.846.660,87	3.963.195,82
AIII2	RISULTATI RELATIVI A ESERCIZI PRECEDENTI	7.666.295,41	6.128.901,56
AIII3	CONTRIBUTI IN CONTO CAPITALE LIBERAMENTE UTILIZZABILI	0,00	0,00
AIII4	RISERVE STATUTARIE	0,00	0,00
	TOTALE PATRIMONIO NETTO	13.887.974,59	14.452.210,83
B.	FONDI PER RISCHI E ONERI	219.646,31	0,00
	TOTALE FONDI PER RISCHI ED ONERI	219.646,31	0,00
C.	TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	0,00	0,00
	TOTALE TFR	0,00	0,00
D.	DEBITI	7.004.912,76	11.386.111,63
I	DEBITI VERSO BANCHE	0,00	0,00
II	DEBITI VERSO MIUR E ALTRI MINISTERI	0,00	0,00
III	DEBITI VERSO REGIONE E PROVINCE AUTONOME	0,00	0,00
IV	DEBITI VERSO UNIONE EUROPEA ED ALTRI ORGANISMI INTERNAZIONALI	0,00	0,00
V	DEBITI VERSO ALTRE UNIVERSITA'	0,00	69.581,79
VI	DEBITI VERSO STUDENTI	2.860,53	8.412,98
VII	ACCONTI	-6.223,32	0,00
VIII	DEBITI VERSO FORNITORI	1.043.107,68	1.769.184,88
IX	DEBITI VERSO DIPENDENTI	193.833,66	181.393,74
X	DEBITI VERSO SOCIETA' ED ENTI COLLEGATI	0,00	0,00
XI	DEBITI VERSO STRUTTURE INTERNE	5.643.826,05	9.209.074,62
XII	ALTRI DEBITI	127.508,16	148.463,62
	TOTALE DEBITI	7.004.912,76	11.386.111,63
E.	RATEI E RISCONTI	80.225.668,60	60.124.850,05
E1	RISCONTI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO	80.225.668,60	60.124.850,05
E2	ALTRI RATEI E RISCONTI PASSIVI	0,00	0,00
	TOTALE PASSIVO	101.338.202,26	85.963.172,51

STATO PATRIMONIALE

ATTIVO		2011	2010
A.	IMMOBILIZZAZIONI NETTE	9.259.098,09	10.017.818,46
I	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	9.039.225,57	9.793.680,08
AI1	TERRENI E FABBRICATI	22.657,10	22.139,46
AI2	IMPIANTI E ATTREZZATURE	2.078.416,79	2.114.661,28
AI3	ATTREZZATURE SCIENTIFICHE	5.946.821,98	6.587.701,00
AI4	PATRIMONIO LIBRARIO, OPERE D'ARTE, D'ANTIQUARIATO E MUSEALE	61.913,40	27.065,77
AI5	MOBILI E ARREDI	856.605,14	986.586,33
AI6	IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO E ACCONTI	0,00	0,00
AI7	ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	72.811,16	55.526,24
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	9.039.225,57	9.793.680,08
II	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	219.872,52	224.138,38
AII1	COSTI DI IMPIANTO, AMPLIAMENTO, SVILUPPO	0,00	0,00
AII2	DIRITTI DI BREVETTO E DIRITTI DI UTILIZZAZIONE DELLE OPERE DELL'INGEGNERIA	219.872,52	224.138,38
AII3	CONCESSIONI, LICENZE, MARCHI E DIRITTI SIMILI	0,00	0,00
AII4	IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO E ACCONTI	0,00	0,00
AII5	ALTRE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	0,00	0,00
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	219.872,52	224.138,38
III	IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	0,00	0,00
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	0,00	0,00
B.	ATTIVO CIRCOLANTE	48.890.059,08	49.034.643,97
I	RIMANENZE	0,00	0,00
II	CREDITI	16.526.125,89	17.180.767,78
BII1	CREDITI VERSO Unione E ALTRI MINISTERI	0,00	0,00
BII2	CREDITI VERSO REGIONE E PROVINCE AUTONOME	44.618,75	0,00
BII3	CREDITI VERSO UNIONE EUROPEA E ALTRI ORGANISMI INTERNAZIONALI	0,00	0,00
BII4	CREDITI VERSO ALTRE UNIVERSITA' ED ENTI DI RICERCA	0,00	0,00
BII5	CREDITI VERSO STUDENTI PER TASSE E CONTRIBUTI	0,00	0,00
BII6	CREDITI VERSO DIPENDENTI	2.794,70	7.298,53
BII7	CREDITI VERSO SOCIETA' ED ENTI COLLEGATI	0,00	0,00
BII8	CREDITI VERSO STRUTTURE INTERNE	9.439.202,57	9.998.452,97
BII9	CREDITI VERSO ALTRI (PUBBLICI E PRIVATI)	7.039.509,87	7.175.016,28
III	ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	0,00	0,00
IV	DISPONIBILITA' LIQUIDE	32.363.933,19	31.853.876,19
	TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE	48.890.059,08	49.034.643,97
C.	RATEI E RISCONTI ATTIVI	43.189.045,09	26.910.710,08
C1	RATEI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO	43.125.386,59	26.787.338,01
C2	ALTRI RATEI E RISCONTI ATTIVI	63.658,50	123.372,07
	TOTALE ATTIVO	101.338.202,26	85.963.172,51

CONTI D'ORDINE

ATTIVO		2011	2010
G.I.L	CONTI D'ORDINE	11.962,09	0,00
G.I.L.A	Beni immobili di terzi	0,00	0,00
G.I.L.B	Beni di terzi a disposizione (no immobili)	0,00	0,00
G.I.L.C	Conto terzi derivati a copertura	11.962,09	0,00
G.I.L.D	Conto terzi impegni netti	0,00	0,00
PASSIVO		2011	2010
G.F.I.	CONTI D'ORDINE	11.962,09	0,00
G.F.I.A.01	Beni immobili di terzi	0,00	0,00
G.F.I.A.02	Beni di terzi a disposizione (no immobili)	0,00	0,00
G.F.I.A.03	Derivati di copertura	11.962,09	0,00
G.F.I.A.04	Conto terzi impegni netti	0,00	0,00



RENDICONTO FINANZIARIO

	2011	2010
FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) ASSORBITO/GENERATO DALLA GESTIONE CORRENTE	8.467.739,20	11.075.004,23
RISULTATO NETTO	1.846.660,87	3.963.195,82
Rettifica voci che non hanno avuto effetto sulla liquidità:		
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	6.401.432,02	7.111.808,41
VARIAZIONE NETTA DEI FONDI RISCHI E ONERI	219.646,31	0,00
VARIAZIONE NETTA DEL TFR	0,00	0,00
FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) ASSORBITO/GENERATO DALLE VARIAZIONI DEL CAPITALE CIRCOLANTE	-130.343,40	4.305.043,22
(AUMENTO)/DIMINUZIONE DEI CREDITI VERSO L'ESTERNO	-124.254,82	-5.942.748,79
(AUMENTO)/DIMINUZIONE DEI CREDITI INTERNI	559.250,40	-9.998.452,97
(AUMENTO)/DIMINUZIONE DELLE RIMANENZE	0,00	0,00
AUMENTO/(DIMINUZIONE) DEI DEBITI VERSO L'ESTERNO	-822.573,95	1.957.591,90
AUMENTO/(DIMINUZIONE) DEI DEBITI VERSO INTERNO	-3.565.248,57	9.209.074,62
VARIAZIONE DI ALTRE VOCI DEL CAPITALE CIRCOLANTE	3.822.483,54	9.079.578,46
A. FLUSSO DI CASSA (CASH FLOW) OPERATIVO	8.337.395,80	15.380.047,45
INVESTIMENTI IN IMMOBILIZZAZIONI:		
MATERIALI	-5.427.722,12	-6.043.487,21
IMMATERIALI	-140.485,88	-190.850,71
FINANZIARIE	0,00	0,00
B. FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO	-5.568.208,00	-6.234.337,92
ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO:		
VARIAZIONI PATRIMONIO NETTO	14.404,86	-2.809.539,58
VARIAZIONE NETTA DEI FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO TERMINE	0,00	0,00
DESTINAZIONE UTILE ESERCIZIO PRECEDENTE	-2.273.535,66	0,00
C. FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO	-2.259.130,80	-2.809.539,58
FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO (A+B+C)	510.057,00	6.336.169,95
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA INIZIALE	31.853.876,19	25.517.943,81
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA FINALE	32.363.933,19	31.853.876,19
FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO	510.057,00	6.335.932,38

6.

RENDICONTO CONVENZIONE PLURIENNALE CON LA COMPAGNIA DI SAN PAOLO

TITOLO PROGETTO: Supporto al processo di Internazionalizzazione dell'Ateneo e promozione dell'Alta Formazione

DESCRIZIONE DEL PROGETTO:

La recente riforma universitaria, sancita con la Legge 240/2010, indica l'internazionalizzazione come uno degli elementi per la crescita della competitività a livello mondiale delle Università italiane. Nello specifico viene richiesto un *"rafforzamento dell'internazionalizzazione anche attraverso una maggiore mobilità dei docenti e degli studenti, programmi integrati di studio, iniziative di cooperazione interuniversitaria per attività di studio e di ricerca e l'attivazione [...] di insegnamenti, di corsi di studio e di forme di selezione svolti in lingua straniera"* (art.2, comma 1).

Da tempo il Politecnico di Torino ha deciso di attuare iniziative che anticipano quanto contenuto nella legge: la vocazione internazionale dell'Ateneo è infatti una delle linee che guida le azioni del Politecnico che, anche nel titolo del Piano Strategico approvato nel 2007 "Un'Università internazionale per il territorio", ha voluto sottolineare quanto questo aspetto sia parte integrante della propria strategia di crescita.

Il cammino che il Politecnico ha intrapreso e che intende proseguire è caratterizzato dalla dualità di un modello in grado di coniugare radicamento locale e spirito di servizio al territorio con la capacità di essere un grande Ateneo internazionale, nel quale

vengono a studiare e a lavorare talenti da tutto il mondo e dal quale studenti, dottorandi e ricercatori muovono i primi passi di carriere internazionali.

L'internazionalizzazione del sistema universitario produce vantaggi, perché incentiva a rinnovare le strutture e i metodi di insegnamento mettendoli a confronto con altri atenei nell'offerta di programmi di qualità e favorisce la creazione di reti sociali.

La presenza di un ambiente multiculturale presso l'Ateneo stimola altresì la crescita culturale e professionale del corpo studentesco italiano che ha la possibilità di sperimentare una forma di *internationalization at home*.

A livello locale, l'attrazione di studenti stranieri rappresenta una sfida per il territorio piemontese nel suo complesso, per aumentare la vivacità del tessuto locale e contribuire a costruire politiche di integrazione e coesione sociale. E' inoltre da tenere in considerazione la ricaduta economica sul territorio della presenza di una crescente, in termini numerici, comunità straniera.

Per questo motivo la strategia di internazionalizzazione dell'Ateneo si inserisce in un contesto più ampio, definito dalla collaborazione e interazione con gli altri atenei del territorio e con le istituzioni locali.

In questo ambito si inserisce la Convenzione sottoscritta con la Compagnia di San Paolo in data 22.7.2009 che, come indicato nei Piani Attuativi 2009, 2010 e 2011, ha identificato i seguenti filoni prioritari nell'ambito dell'Internazionalizzazione e della promozione dell'Alta Formazione:

- Incentivazione della mobilità studentesca del Politecnico in entrata
- Incentivazione della mobilità studentesca del Politecnico in uscita
- Servizi agli utenti internazionali dell'Ateneo
- Progetto POLITONG Campus Italo Cinese
- Promozione della formazione di eccellenza: Alta Scuola Politecnica

Il progetto proposto, previsto per una durata di 36 mesi, intende sostenere le iniziative di Internazionalizzazione dell'Ateneo e di promozione dell'Alta Formazione che sono parte importante della strategia di sviluppo del Politecnico di Torino integrata con quella degli altri stakeholder del territorio piemontese.

Le linee di azione definite dall'Ateneo per la promozione dell'internazionalizzazione si declinano su diverse attività complementari tra le quali la promozione della mobilità in ingresso e in uscita di studenti, docenti e personale tecnico-amministrativo.

La capacità di attrazione di studenti stranieri – che nell'a.a. 2011/12 risultano essere superiori a 5.100 unità – è stata fortemente incrementata dall'erogazione di numerosi corsi a tutti i livelli interamente offerti in lingua inglese (attualmente pari al 30% dell'intera offerta didattica) e dall'attivazione di percorsi formativi internazionali, in collaborazione con altre istituzioni internazionali, come ad esempio il Campus Italo Cinese. La disponibilità di borse di studio, assegnate grazie al contributo della Compagnia, rappresenta una fondamentale leva di attrazione di studenti stranieri e di incentivazione della mobilità in uscita degli studenti del Politecnico.

Nell'ambito del processo di internazionalizzazione, il Politecnico di Torino offre ai cittadini stranieri il necessario supporto per facilitarne l'inserimento nell'Ateneo e sul territorio, erogando agli studenti così come ai ricercatori stranieri un paniere completo di beni e servizi, da quelli fondamentali come l'alloggio a quelli legati al tempo libero. I servizi erogati grazie al supporto della Compagnia di San Paolo comprendono l'assistenza nella ricerca di alloggiamento presso residenze universitarie e appartamenti privati e il supporto per effettuare le pratiche amministrative. L'Ateneo si avvale inoltre della collaborazione di mediatori culturali madrelingua al fine di favorire l'integrazione, nel territorio e nel Politecnico, degli studenti stranieri.

In linea con il trend internazionale di grande attenzione verso un paese in forte crescita come la Cina, fin dal 2006 il Politecnico di Torino ha lanciato una iniziativa che ogni anno riscuote tra gli studenti molto successo. Si tratta del Campus Italo-Cinese, progetto promosso dai Ministeri dell'Istruzione italiano e cinese e **principalmente finanziata dal italiano**.

Il percorso formativo offerto congiuntamente dai Politecnici di Torino e Milano e dalla Tongji University di Shanghai vede la partecipazione di studenti italiani e cinesi che frequentano parte del percorso in Italia e parte in Cina. L'iniziativa – che prevede un periodo di stage obbligatorio di circa 450 ore – ha riscosso un grande interesse tra le aziende presenti sia nel territorio

nazionale sia in quello cinese, alla ricerca di profili con esperienza e conoscenza – sia linguistica che culturale- italiana e cinese.

Un altro filone supportato dalla Compagnia è l'Alta Scuola Politecnica (ASP), iniziativa di eccellenza avviata già da alcuni anni congiuntamente al Politecnico di Milano. L'Alta Scuola Politecnica seleziona ogni anno i 150 migliori studenti iscritti alla Laurea Magistrale dei due atenei, italiani e stranieri, e offre loro un percorso parallelo che arricchisce la loro formazione all'interno dei due Politecnici. Il modello didattico è basato su corsi e progetti focalizzati sul tema dell'innovazione e caratterizzati da un approccio multidisciplinare.

Il valore dell'ASP come progetto formativo capace di unire ricerca e industria è testimoniato dalla partecipazione di un ampio insieme di investitori pubblici e privati che, negli anni, ha visto coinvolti il MIUR, le Camere di Commercio di Torino e di Milano, la Compagnia di San Paolo, le Ferrovie dello Stato, l'Enel, il Gruppo Luxottica, Barilla, ARUP, Alenia, Concept Reply e McKinsey&Company.

Le iniziative, rientranti nella Convenzione, per la realizzazione degli obiettivi in materia di Internazionalizzazione dell'Ateneo e promozione dell'Alta Formazione sono articolate nei 5 filoni precedentemente indicati che saranno dettagliati nel seguito.

Nella tabella che segue sono riportati i dati relativi al consuntivo 2009, al consuntivo 2010, ai costi di progetto 2011 e al costo complessivo previsto per il triennio.

SINTESI DEI CINQUE SOTTOPROGETTI

	Valore in € 2009				Valore in € 2010			
	Totale	Compagnia	POLITO	Cofin aggiuntivo POLITO	Totale	Compagnia	POLITO	Cofin aggiuntivo POLITO
Costi diretti	2.378.432,00	2.113.773,00	0,00	264.659,00	2.400.857,00	1.897.299,00	0,00	503.558,00
Costi personale	423.848,00	237.184,00	186.664,00	0,00	660.451,00	407.462,00	252.989,00	0,00
Costi generali	445.040,00	249.043,00	195.997,00	0,00	640.638,00	395.238,00	245.399,00	0,00
Totale	3.247.420,00	2.600.000,00	382.661,00	264.659,00	3.701.947,00	2.700.000,00	498.389,00	503.558,00

	Valore in € 2011				Valore in € 2009-2011			
	Totale	Compagnia	POLITO	Cofin aggiuntivo POLITO	Totale	Compagnia	POLITO	Cofin aggiuntivo POLITO
Costi diretti	2.666.898,00	1.379.676,00	0,00	1.287.222,00	7.446.187,00	5.390.748,00	0,00	2.055.440,00
Costi personale	882.920,03	729.461,00	153.462,00	0,00	1.967.222,00	1.374.107,00	593.115,00	0,00
Costi generali	715.167,00	590.863,00	124.304,00	0,00	1.800.845,00	1.235.145,00	565.701,00	0,00
Totale	4.264.988,00	2.700.000,00	277.766,00	1.287.222,00	11.214.255,00	7.999.999,00	1.158.816,00	2.055.440,00

	Valore in € 2009	Valore in € 2010	Valore in € 2011	TOTALE
Cofin Compagnia	2.600.000,00	2.700.000,00	2.700.000,00	7.999.999,00
Cofin Polito	382.661,00	498.389,00	277.766,00	1.158.816,00
Cofin aggiuntivo Polito	264.659,00	503.558,00	1.287.222,00	2.055.440,00
Totale	3.247.320,00	3.701.947,00	4.264.988,00	11.214.255,00

Dall'analisi del quadro di sintesi, si registra una crescita sia dei costi diretti sia dei costi di personale annuali.

Relativamente ai costi di personale si precisa che riflettono l'andamento complessivo del progetto e dei singoli sottoprogetti che lo compongono. Le specifiche giustificazioni sono state presentate nei Piani Attuativi e nei Consuntivi.

Considerato che la quota di cofinanziamento annuale della Compagnia di San Paolo destinata al progetto "Supporto al processo di Internazionalizzazione dell'Ateneo e promozione dell'Alta Formazione" è stata concordata tra le parti come importo fisso e tenuto conto che la definizione dell'importo dei costi generali è calcolato su base percentuale rispetto al costo del personale, l'importo dei costi diretti imputabile alla Compagnia origina per differenza.

TITOLO PROGETTO: Evoluzione ERP di Ateneo

DESCRIZIONE ATTIVITA' SVOLTE NEL TERZO ANNO DI PROGETTO: 2011

Nel corso del 2011 sono state svolte le seguenti aree di attività:

- Avviamento del nuovo sistema di Contabilità;
- Sviluppo degli strumenti a supporto della Ricerca e del Trasferimento Tecnologico;
- Sviluppo degli strumenti di Business Intelligence;
- Evoluzione del modello operativo dei processi logistici;

Evoluzione ERP Contabilità

L'introduzione del nuovo modello contabile economico patrimoniale unitamente all'avvio del nuovo sistema informativo avvenuta all'inizio del 2010 ha visto proseguire le attività su questo ambito con il consolidamento dei processi di chiusura dei bilanci dell'Amministrazione Centrale e delle strutture autonome dei 18 Dipartimenti e dei 5 Centri. Nella prima parte dell'anno sono state completate e integrate le funzionalità del nuovo sistema ERP con particolare attenzione alla riapertura del nuovo esercizio di bilancio, alle attività di chiusura e alla reportistica di budget.

Nel corso dell'anno è stata sviluppata ulteriormente la reportistica di supporto alla rendicontazione dei progetti di ricerca finanziati e la reportistica di controllo del budget per le Aree/Dipartimenti/Servizi dell'Ateneo. Si è inoltre lavorato complessivamente alla stabilizzazione e consolidamento del sistema ERP mettendo a punto quelle funzionalità che risultavano ancora carenti. Particolarmente onerosa è stata la gestione del cambiamento organizzativo introdotto dall'applicazione della Legge 240/2010 che ha visto la riduzione delle strutture autonome dalle precedenti 23 alle attuali 11. Questo cambiamento è stato gestito attraverso un progetto specifico che ha visto impegnate in maniera trasversale le diverse componenti dell'Ateneo: i responsabili amministrativi dei Centri/Dipartimenti autonomi; l'Area Contabilità e Bilancio; l'Area IT e il Cineca.

Il progetto ha portato alla realizzazione di nuove funzionalità specifiche di supporto alla gestione del cambiamento organizzativo nell'ambito contabile e in particolare di supporto alla migrazione e confluenza delle poste contabili dall'esercizio 2011 al nuovo esercizio 2012. Occorre precisare che le nuove strutture dipartimentali sono nate, in alcuni casi più semplici, dall'unione di due o più precedenti Dipartimenti, mentre in altri casi con la creazione di nuovi soggetti derivati da confluenze con relazioni non univoche con le vecchie strutture. La configurazione del sistema ERP per l'apertura del nuovo esercizio e l'analisi per le confluenze dei dati sono state verificate su sistemi paralleli predisposti appositamente per i test e successivamente applicati sui sistemi di produzione. Nonostante il grande cambiamento organizzativo le operazioni di chiusura-riapertura dei bilanci si sono svolte senza particolari problemi e in linea con le tempistiche dei passati esercizi contabili.

Evoluzione strumenti a supporto della Ricerca e del Trasferimento Tecnologico

Nel corso del 2011 le attività si sono concentrate in particolare sui seguenti filoni progettuali: Anagrafe della Ricerca, Open Access, Valutazione della Ricerca.

Anagrafe della Ricerca

E' proseguita l'attività di analisi e definizione dei requisiti e nel corso dell'anno è stata rilasciata in produzione la versione "beta" del modulo. Sono stati inseriti sul sistema i dati delle competenze dei gruppi di ricerca frutto delle rilevazioni effettuate a partire dal 2010 attraverso incontri programmati specifici presso tutte le strutture dipartimentali. Il progetto prevede ora una fase di assestamento e verifica dei dati da parte dei responsabili dei Gruppi di Ricerca che potranno ulteriormente integrare e modificare le informazioni classificate sul sistema. L'Anagrafe della Ricerca rappresenta un sistema informativo strategico per l'Ateneo nell'ottica di migliorare da un lato la visibilità sulle attività di ricerca dell'Ateneo aumentando la capacità di attrazione di fondi e dall'altra fornendo uno strumento di Opportunity Management per l'Area SARTT (Supporto alla Ricerca e al Trasferimento Tecnologico) per favorire nuove relazioni e attività di collaborazione con enti pubblici e privati.

La banca dati dell'anagrafe è stata strutturata per massimizzare e integrare le informazioni già presenti sui diversi sistemi dell'Ateneo (Contabilità Progetti, Contratti Attivi, Catalogo Prodotti, Sistema HR) e diventerà la base informativa di riferimento per la costruzione di un portale specifico dell'Ateneo dedicato alla Ricerca.

Open Access

Nel corso del 2011 è stato sviluppato il progetto di un portale "aperto" per la raccolta di tutte le pubblicazioni dell'Ateneo con la possibilità di accedere ai metadati descrittivi per tutti i prodotti e ai full-text allegati ove lo consentano le politiche di copyright dell'editore.

Risponde ai principi del movimento dell'Open Access, a cui il nostro Ateneo ha aderito firmando la Dichiarazione di Messina sull'accesso aperto all'editoria scientifica e alle linee di indirizzo promosse dalla Commissione Europea sulla libera disseminazione della conoscenza. Nel mondo della diffusione globale delle informazioni le Università, in quanto luoghi di produzione della conoscenza, sono infatti chiamate a svolgere un ruolo propulsivo e di indirizzo affinché i prodotti della ricerca siano resi accessibili e condivisibili. PORTO consente al nostro Ateneo di rispondere a questi principi garantendo il libero accesso, la diffusione, la circolazione e la condivisione dei prodotti della ricerca scientifica.

Il portale denominato PORTO (porto.polito.it) garantisce l'accesso e la visibilità delle pubblicazioni della nostra comunità accademica, valorizza l'attività scientifica di Ateneo accrescendo l'immagine e lo status dei ricercatori e della nostra istituzione. La visibilità e l'accessibilità hanno un forte impatto sulla comunità accademica e sul sistema economico produttivo, incrementando da un lato l'impatto citazionale delle pubblicazioni ad accesso aperto e valorizzando la produzione scientifica, e dall'altro favorendo e facilitando il trasferimento tecnologico.

PORTO risponde inoltre ai requisiti del progetto pilota sull'open access in FP7 della Commissione Europea che prevede il deposito obbligatorio ad accesso aperto su archivio di Ateneo delle pubblicazioni frutto del lavoro di ricerca finanziato da fondi europei.

Il sistema è integrato con UGOV-Catalogo della Ricerca che è il *repository* già utilizzato dai Docenti per la registrazione dei loro prodotti non richiedendo così alcun onere aggiuntivo per i Docenti e Ricercatori. L'architettura del sistema, anche vista la particolarità del progetto, è volutamente volta all'Open Source e utilizza come infrastruttura applicativa di base la piattaforma Eprints3 opportunamente personalizzata per l'integrazione con il sistema informativo del Politecnico.

Il portale è stato ufficialmente presentato il 13 maggio 2011 con l'organizzazione di un evento specifico "Archivio Open Access PORTO: Publications Open Repository Torino" con la partecipazione di rappresentanti di Regione Piemonte, Confindustria Piemonte, Unioncamere Piemonte, API. Allo stato attuale, sono presenti sul portale più di 60.000 pubblicazioni di cui circa 6.000 con allegati *full-text*.

Valutazione della Ricerca

Nel corso del 2011 sono proseguite le attività di verifica e costruzione di nuovi indicatori a supporto della valutazione della Ricerca su indicazione della Commissione Ricerca costituita dal Senato per rivedere i criteri di valutazione delle pubblicazioni. In particolare sono state effettuate elaborazioni su nuove banche dati utilizzando i cataloghi di riferimento ISI-WoS (Web of Science) e Google Scholar per una comparazione a livello nazionale della produttività delle diverse aree scientifiche. La quantità di dati elaborati e la natura stessa dei dati bibliometrici spesso "non strutturati" hanno comportato un lavoro molto oneroso di verifica e analisi della qualità delle informazioni.

Il lavoro sulla costruzione degli indicatori è poi proseguito a partire dalla fine dell'anno focalizzandosi sulle indicazioni dell'ANVUR (Agenzia Nazionale per la Valutazione dell'Università e della Ricerca) che ha lanciato il processo di Valutazione della Qualità della Ricerca (VQR) di importanza strategica per l'Ateneo. I risultati della valutazione dell'ANVUR incideranno infatti sull'assegnazione del Fondo di Finanziamento Ordinario (FFO) dell'Ateneo per i prossimi anni.

Risulta quindi di particolare importanza la capacità di organizzare al meglio il processo di selezione dei prodotti da inviare all'ANVUR per la valutazione. Per questa attività possiamo contare sulla presenza di un Catalogo dei Prodotti della ricerca da tempo consolidato e sulla disponibilità di indicatori bibliometrici di supporto alla scelta dei prodotti, ma occorrerà comunque sviluppare e integrare alcune nuove banche dati e procedure specifiche per questo specifico processo di valutazione.

Sviluppo di strumenti di Business Intelligence

Il progressivo processo di affermazione della valutazione delle Università (componenti premiali nell'assegnazione dei fondi ministeriali) e l'entrata a regime del processo di misurazione delle performance legate al D. Lgs. 150/2009 (Brunetta) impongono all'Ateneo di monitorare in maniera continuativa i principali indicatori relativi al proprio funzionamento e di tenerne conto nei processi decisionali. In tale contesto, il percorso, già avviato, di costruzione di un sistema di Business Intelligence, nel 2011 si è articolato in una serie di attività:

- Test e messa in produzione di strumenti di reporting e di simulazione nell'ambito del personale (consistenze, simulazioni, costi e programmazione);
- Formazione del personale su strumenti di reporting e primi test su report relativi alle principali aree di attività dell'Ateneo: didattica, personale, ricerca e finance. Lo scopo è la realizzazione di reportistica standard disponibile on-line per tutto l'Ateneo;
- Impostazione del cruscotto di Ateneo di monitoraggio degli indicatori di performance negli ambiti risorse umane, dati economici, ricerca e didattica; il cruscotto ha lo scopo di rilevare i dati una volta all'anno, per consentire un'analisi comparata con l'andamento degli stessi negli anni successivi;
- Prosecuzione delle attività di normalizzazione delle basi dati per l'alimentazione dei datamart a supporto del reporting istituzionale;
- Realizzazione del primo documento di Ateneo di rendicontazione sociale contenente i risultati di gestione e gli impatti sugli stakeholders negli ambiti didattica, ricerca, internazionalizzazione, edilizia e ambiente, personale. La pubblicazione contiene reportistica finalizzata all'analisi dell'andamento di gestione e di impatto sul territorio e sui principali stakeholders (studenti, famiglie, aziende, città): lo scopo è il raggiungimento di una sempre maggiore trasparenza di gestione e di accountability;
- Realizzazione di studi e reportistica finalizzata all'analisi di fenomeni di Ateneo (es. Studio della qualità degli studenti stranieri, Studio sull'andamento degli studenti al 1° anno) di supporto agli Organi di Governo dell'Ateneo.

Evoluzione del modello operativo dei processi logistici

Con la fine del 2010 si sono concluse le attività di configurazione e installazione della nuova piattaforma CAFM Archibus FM. Il 2011 è stato un anno dedicato alle attività di sviluppo e implementazione delle funzionalità di gestione degli spazi e della gestione delle richieste di intervento per la manutenzione straordinaria. In tale contesto, le attività progettuali sono state concentrate su:

- Completamento, in continuità con le attività del 2010, del rilievo dei locali e degli occupanti della Cittadella Politecnica con il supporto di borsisti e assegnisti dell'Ateneo;
- Rilievo topografico della Sede Centrale con mappatura dei capisaldi, dei vani scala e delle superfici vetrate per permettere l'allineamento e la georeferenziazione delle planimetrie e per impostare lo sviluppo di un modello del Politecnico in Autocad Revit per consentire lo sviluppo e l'implementazione di nuove funzionalità orientate al risparmio energetico e alla sostenibilità;
- Razionalizzazione delle planimetrie e delle anagrafiche dei locali per uniformarle agli standard proposti dal BOMA (Building Owners and Managers Association) per consentire lo sviluppo e l'implementazione, che avverrà nel corso del 2012, di un nuovo modello di ribaltamento dei costi degli spazi e di gestione delle properties;
- Analisi dei processi e dei flussi di lavoro della logistica e dell'edilizia per la gestione della manutenzione su richiesta nella Sede Centrale; nel corso del 2012 è prevista l'estensione su tutte le sedi dell'Ateneo del nuovo modello operativo;
- Analisi e sviluppo dell'integrazione con il sistema per la creazione e la gestione degli orari di lezione con l'obiettivo di ottimizzare la gestione degli spazi prenotabili e l'occupazione delle aule e dei laboratori per la didattica;
- Personalizzazione del modulo per la gestione della manutenzione programmata di Archibus per le verifiche periodiche dei presidi antincendio. Durante il 2011 sono state svolte le attività di analisi dei requisiti funzionali ed è stato sviluppato un pilota su un insieme ristretto di asset (estintori, idranti e nspi) per verificare il funzionamento e la rispondenza ai requisiti di progetto. Le restanti funzionalità verranno estese a tutti i tipi di presidi antincendio nel 2012.

Budget di progetto 2011

Il budget di progetto riportato nella tabella seguente è relativo all'anno 2011 e mette in evidenza:

- Budget progetto anno 2011: riporta i dati esposti nel Consuntivo 2010 per l'anno 2011
- Totale impegnato progetto 2011: riporta i dati relativi all'effettiva spesa sostenuta e/o impegnata nell'esercizio 2011

	Budget progetto anno 2011 (€)			Budget impegnato progetto 2011 (€)		
	Totale	Compagnia	Polito	Totale	Compagnia	Polito
Costi diretti	237.911,00	237.911,00	0,00	278.377,00	278.377,00	0,00
Costi personale	698.975,00	446.776,00	252.199,00	727.514,00	437.563,00	289.951,00
Costi generale	545.202,00	348.486,00	196.716,00	527.447,00	317.233,00	210.214,00
Totale	1.482.088,00	1.033.173,00	448.915,00	1.533.338,00	1.033.173,00	500.165,00

Nella precedente tabella si evidenziano in tutte le voci alcune variazioni rispetto al Consuntivo 2010 che rimangono però inferiori rispetto alla soglia del 20%, come previsto dall'Art. 6 della Convenzione pluriennale tra Politecnico di Torino e Compagnia di San Paolo.

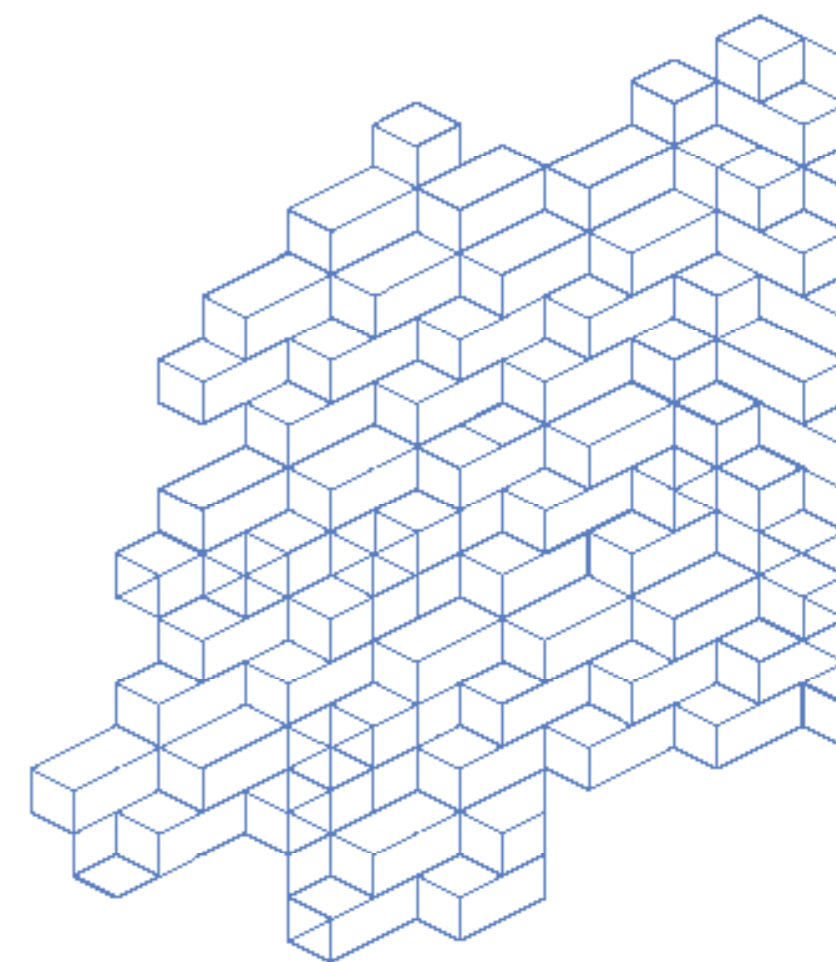
Nella tabella che segue vengono evidenziate tali differenze.

	Totale impegnato progetto 2011(€) (A)	Totale progetto anno 2011(€) (B)	Differenza (€) (A-B)
Costi diretti	278.377,00	237.911,00	40.466,00
Costi personale	727.514,00	698.975,00	28.539,00
Costi generale	527.447,00	545.202,00	-17.755,00
Totale	1.533.338,00	1.482.088,00	51.250,00

Si riporta di seguito il budget di progetto rimodulato sulla base delle variazioni intervenute nell'anno 2011.

	Budget progetto 09-11 (€)			Budget progetto 2009 consuntivo (€)		
	Totale	Compagnia	Polito	Totale	Compagnia	Polito
Costi diretti	670.672,00	670.672,00	0,00	108.198,00	108.198,00	0,00
Costi personale	2.086.143,00	1.311.104,00	775.038,00	687.382,00	436.185,00	251.197,00
Costi generale	1.618.110,00	1.018.225,00	599.887,00	567.092,00	359.853,00	207.239,00
Totale	4.374.925,00	3.000.000,00	1.374.924,00	1.362.672,00	904.236,00	458.436,00

	Budget progetto 2010 consuntivo (€)			Budget progetto 2011 rimodulato (€)		
	Totale	Compagnia	Polito	Totale	Compagnia	Polito
Costi diretti	284.097,00	284.097,00	0,00	278.377,00	278.377,00	0,00
Costi personale	671.246,00	437.356,00	233.890,00	727.515,00	437.563,00	289.952,00
Costi generale	523.572,00	341.138,00	182.434,00	527.446,00	317.234,00	210.212,00
Totale	1.478.915,00	1.062.590,00	416.324,00	1.533.338,00	1.033.174,00	500.164,00



7. RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEL POLITECNICO AL BILANCIO CONSUNTIVO DEL 2011

Relazione del Collegio dei Revisori del Politecnico di Torino al bilancio consuntivo del 2011

Al Consiglio di Amministrazione del Politecnico di Torino

In ottemperanza alle disposizioni dettate dall'art. 50 del Regolamento di Ateneo per l'Amministrazione, la Finanza e la Contabilità, approvato con D.R. n. 258 del 15/12/2009 e in ottemperanza al Regolamento dei compiti e delle attribuzioni del Collegio dei Sindaci, emanato con D.R. n. 136 del 06/02/2004, il Collegio ha esaminato il Bilancio Consuntivo per l'esercizio 2011.

In particolare:

1. Abbiamo svolto la revisione contabile del Bilancio di esercizio, costituito dallo Stato Patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario, dal prospetto di variazione del patrimonio netto, dalla relazione sulla gestione e dalla nota integrativa del Politecnico di Torino, chiuso al 31 Dicembre 2011.
2. Il nostro esame è stato condotto secondo i principi e i criteri per la revisione contabile. In conformità ai predetti principi e criteri, la revisione è stata pianificata e svolta al fine di acquisire ogni elemento necessario per accertare se il Bilancio d'esercizio sia viziato da errori significativi e se risulti, nel suo complesso, attendibile. Il procedimento di revisione comprende l'esame, sulla base di verifiche a campione, degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenuti nel Bilancio, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate dagli amministratori. Riteniamo che il lavoro svolto fornisca una ragionevole base per l'espressione del nostro giudizio professionale.
3. Abbiamo valutato e vigilato sull'adeguatezza del sistema amministrativo e contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione e a tradurli in sistemi affidabili di dati per la realizzazione dell'informazione esterna e per le esigenze di controllo interno, anche mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle funzioni e l'esame dei documenti aziendali dagli stessi messi a disposizione. A tale riguardo, l'informazione fornitaci è sempre stata puntuale e conforme alle prescrizioni di buona tenuta dei conti: non abbiamo pertanto osservazioni da riferire.

4. Il Collegio ha partecipato con alcuni membri alle adunanze del Consiglio di Amministrazione e alle assemblee tenutesi nel corso dell'anno, svoltesi nel rispetto delle norme statutarie, legislative e regolamentari che ne disciplinano il funzionamento e, durante le riunioni svolte, abbiamo rilevato che le azioni poste in essere sono apparse conformi alla legge e allo Statuto di Ateneo e, per quanto a nostra conoscenza, non sono state prese decisioni imprudenti, azzardate, in contrasto con le delibere del Consiglio di Amministrazione o compromettenti l'integrità del patrimonio netto. Si dà inoltre atto che, nel corso dell'esercizio, non sono stati presentati esposti al Collegio dei Sindaci. Abbiamo inoltre espresso il nostro parere favorevole alla formulazione dei Bilanci preventivi 2011, nonché 2012.
5. A nostro giudizio, il bilancio di esercizio è conforme ai principi contabili nazionali e alle norme previste dal Codice Civile, è redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria, il risultato economico e i flussi di cassa per l'esercizio chiuso al 31 Dicembre 2011.
6. A nostro giudizio la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio di esercizio del Politecnico di Torino al 31 Dicembre 2011. A conclusione della presente relazione, il Collegio dei Sindaci esprime il proprio parere favorevole all'approvazione del Bilancio chiuso al 31 Dicembre 2011, così come redatto, nonché sulla destinazione di riporto a nuovo del risultato positivo di esercizio.

Torino, 9 Maggio 2012

Il Presidente del Collegio – Prof. Luigi PUDDU
Dott.ssa Alessandra d'ONOFRIO
Dott.ssa Mariangela MAZZAGLIA
Dott. Mario MONTALCINI

© Politecnico di Torino – Settembre 2012

Realizzazione

Ufficio Promozione Immagine - Comunicazione e Relazioni con l'Esterno

Area Pianificazione, Amministrazione e Finanza

Si ringrazia la Compagnia di San Paolo



Progetto grafico
Bellissimo

Stampa
AGIT MARIOGROS Industrie Grafiche S.r.l. Beinasco (TO)

Stampato su carta Symbol Freelifa Satin da 130 g e 300 g, costituita da pura cellulosa
ECF (Elemental Chlorine Free) e da fibre di recupero; Certificata FSC



Finito di stampare
Settembre 2012