



**Politecnico
di Torino**

RESOCONTO DELLE SEDUTE ORDINARIE DI

SENATO ACCADEMICO

15 luglio 2025

E

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

23 luglio 2025

Principali comunicazioni

- Il 16 luglio 2025 a Roma si è tenuto l'evento CRUI-CONFINDUSTRIA sul trasferimento tecnologico "Industria e Università, insieme per l'innovazione".
- Il 18 luglio 2025 presso l'impianto CUS di Corso Sicilia si è tenuto un incontro con gli atleti e le atlete delle rappresentative dell'Ateneo (Basket, Volley, Tennis, Canottaggio e Calcio) che parteciperanno ai campionati EUSA.
- È stato messo a disposizione del **Senato Accademico** e del **Consiglio di Amministrazione** un documento redatto dalla Direzione Infrastrutture Servizi Informatici e Amministrazione Digitale (ISIAD), contenente una proposta di razionalizzazione e sistematizzazione dei servizi software di "Personal cloud storage", delle licenze software campus e della gestione degli account, nonché un aggiornamento sullo stato dei progetti Flagship.
- È stato inoltre messo a disposizione del **Senato Accademico** e del **Consiglio di Amministrazione** un documento sul monitoraggio dell'Action Plan 2025-2027, che, come da modello di pianificazione strategica approvato dagli Organi di Governo nel 2024, prevede un monitoraggio semestrale integrato con gli obiettivi della performance e un monitoraggio annuale anche attraverso l'uso di indicatori e KPI in ottica di verifica dei processi di assicurazione della qualità.
- È stata messa a disposizione del **Consiglio di Amministrazione** un'informativa sul monitoraggio delle Schede Attività del GEDIW Plan 2025-2027. Le Schede Attività (che nascono dalle Azioni e Sotto azioni del GEDIW Plan) sono lo strumento attraverso il quale le politiche di genere, diversità, inclusione e benessere dell'Ateneo diventano operative e guidano le Direzioni dell'Amministrazione nell'implementazione del Piano. È stata quindi avviata la fase di condivisione e discussione delle Schede Attività del GEDIW Plan con le Direzioni identificate come responsabili della loro attuazione, per favorire il monitoraggio in itinere e periodico, anche con l'introduzione di indicatori di output, outcome e KPI associati a ogni Azione.



- È pervenuta in **Senato Accademico** una mozione, a firma dei rappresentanti degli/delle studenti Daria Favano e Filippo Vignoli, con la richiesta di istituzione della "Lezione Zero". In particolare, si richiede che, durante la prima settimana dell'anno accademico, sia attivata un'iniziativa rivolta a studenti immatricolati alla laurea triennale e alla laurea magistrale, che permetta di fornire una serie di informazioni su diritti, doveri, opportunità, sulla struttura e organizzazione della didattica, su spazi, risorse e servizi offerti dall'Ateneo, per facilitare un rapido orientamento e una maggiore consapevolezza da parte della comunità studentesca. Il prof. Fulvio Corno, Vicerettore per la Formazione, ha precisato che la "Settimana Zero" è già prevista tra le azioni di orientamento e accompagnamento indicate nel nuovo modello didattico che è stato successivamente – nel corso della medesima seduta del 15 luglio 2025 – oggetto di trattazione. Il Senato Accademico ha quindi accolto favorevolmente tale mozione come parte integrante delle azioni definite dal nuovo modello didattico.
- È pervenuta in **Senato Accademico** una mozione con la richiesta di misure straordinarie di supporto per studenti provenienti da aree di guerra, a firma del rappresentante degli/delle studenti Luca Pellicciotti. Tale mozione è stata trattata successivamente e unitamente al punto già previsto all'ordine del giorno quale protocollo di misure strutturali per studenti stranieri provenienti da Paesi in conflitto.
- Il prof. Stefano Berrone, Vicerettore per la Qualità, ha presentato al **Consiglio di Amministrazione** alcune riflessioni su possibili azioni d'impatto sul QS Universities Ranking, con l'obiettivo di portare il Politecnico di Torino a migliorare significativamente il proprio posizionamento. A questo scopo, occorre attuare una strategia integrata, che verta in maniera sinergica e ad ampio raggio su azioni volte a potenziare molteplici aspetti, quali l'internazionalizzazione, la comunicazione, la fidelizzazione dei contatti, il potenziamento dell'engagement del personale docente e ricercatore come "ambassador" dell'Ateneo, il rafforzamento degli indicatori reputazionali, la disseminazione scientifica, il presidio e l'analisi dei dati.
- La prof.ssa Patrizia Lombardi, Vicerettrice per Campus sostenibile e Living Lab, ha fornito al **Consiglio di Amministrazione** un aggiornamento sul piano di decarbonizzazione dell'Ateneo, in particolare sulle misurazioni delle emissioni di CO₂ avviate a partire dal 2022, sulle azioni di decarbonizzazione intraprese, con un focus sull'analisi dei dati aggiornati al 2024 e sulle proiezioni al 2040 (anno che il Politecnico di Torino si è posto come target per il raggiungimento dell'obiettivo di completa decarbonizzazione). Infine, sono state proposte alcune direttrici di azione che permettano di massimizzare i risultati, rendendo gli investimenti compatibili o coerenti con quelli già in essere.

Principali argomenti trattati e deliberazioni assunte

Sono stati oggetto di ratifica in **Consiglio di Amministrazione** i seguenti decreti rettorali:

- DR n. 659/2025 avente per oggetto "Approvazione del contratto Yearly Education Agreement 2025/26 con ADA University (Azerbaijan) relativo all'iniziativa Italy-Azerbaijan University".



- DR n. 726/2025 avente per oggetto "Accordi di Partenariato sottoscritti dal Politecnico con le Società Edison S.p.A. ed Eurix S.r.l. con strumentale attribuzione di spazi. Proroghe per la concessione in comodato d'uso degli spazi e del correlato contratto di servizi".
- DR n. 780/2025 avente per oggetto "Approvazione modifiche dello Statuto della Fondazione «Centro Nazionale di Ricerca per le Tecnologie dell'Agricoltura – Agritech»".

Il **Consiglio di Amministrazione**, con il parere favorevole del **Senato Accademico**, ha quindi approvato le linee di previsione pluriennale di bilancio 2026-2028, presentate dal prof. Stefano Zucca, Vicerettore per la Pianificazione delle risorse, che riprendono sostanzialmente e confermano le linee di previsione pluriennali 2025-2027 deliberate nel mese di luglio 2024. Anche per questo triennio 2026-2028, le linee politiche che influenzeranno la composizione del budget sono state suddivise per ambiti: Individui, Dipartimenti, Ateneo, Personale e carriere e Procedure. Il **Consiglio di Amministrazione**, inoltre, ha integrato tali linee con una linea relativa allo sviluppo edilizio dell'Ateneo.

In relazione alle linee di previsione pluriennali del Bilancio di Ateneo, sono state presentate al **Consiglio di Amministrazione** il SAL dei costi e dei proventi operativi al 30.06.2025, nonché la stima delle risultanze del bilancio di esercizio dell'Ateneo al 31.12.2025.

In merito ai regolamenti di Ateneo, il **Senato Accademico** ha approvato:

- con il parere favorevole espresso dal **Consiglio di Amministrazione** nella seduta del 26 maggio 2025, alcune modifiche al Regolamento per il riconoscimento e per il finanziamento di progetti dei Team Studenteschi del Politecnico di Torino;
- con il parere favorevole espresso dal **Consiglio di Amministrazione** nella seduta del 30 giugno 2025, i Regolamenti didattici dei Corsi di Studio a.a. 2025/2026;
- con il parere favorevole espresso dal **Consiglio di Amministrazione** nella seduta del 30 giugno 2025, i Regolamenti dei corsi di dottorato di ricerca in "Ingegneria Chimica" e "Patrimonio Architettonico/Architectural Heritage".

Con riferimento al personale docente e ricercatore, il **Consiglio di Amministrazione** ha approvato:

- le seguenti chiamate:

II FASCIA

- Domenico D'AMBROSIO – DIMEAS

II FASCIA – tenure track

- Alessandro AUDRITO – DISMA
- Cristina BECCHIO – DENERG
- Claudia CABALLINI – DIATI
- Alessandro CHIADO' – DISAT
- Massimo DELLE PIANE – DISAT
- Lia MORRA – DAUIN
- Lucia NAPIONE – DISAT
- Francesco NICOLI – DIGEP
- Samanta ROSATI – DET



- Fulvio VALENZA – DAUIN
- Luca VASSIO – DAUIN

RTI

- Lorenza MADDALENA – DISAT

RTD-B

- Carlo BIANCO – DIATI
 - Matteo BOFFA – DAUIN
 - Maria Samantha ESPOSITO – DIGEP
 - Franco GALANTE – DAUIN
 - Elisabetta Caterina GIOVANNINI – DAD
 - Jesus Alberto GONZALEZ MONTOYA – DET
 - Nikhil JHA – DAUIN
 - Simone MONACO – DAUIN
 - Maria Lia NAPOLI – DISEG
 - Marco RAVINA – DIATI
 - Daniele Salvatore SCHIERA – DENERG
-
- nell'ambito della programmazione del personale 2021-2025, è stato deliberato un aggiornamento sulla base di una proposta pervenuta dal dipartimento DISMA, relativa alla conversione di una posizione da RTD/A già precedentemente deliberata nel finanziamento di 3 annualità di proroghe di RTD/A.
 - l'attivazione delle 6 seguenti posizioni di contratto di ricerca ai sensi dell'art. 22 della legge 240/2010 e l'avvio delle relative procedure di reclutamento:
 - ✓ SSD IINF-05/A – DAUIN
 - ✓ SSD IINF-05/A – DAUIN
 - ✓ SSD CHEM-06/A – DISAT
 - ✓ SSD CHEM-06/A – DISAT
 - ✓ SSD CEAR-06/A – DISEG
 - ✓ SSD CEAR-01/B – DIATI
 - la proroga delle seguenti posizioni di RTD-A:
 - ✓ Karol CALO', Valentina MAZZI – IBIO-01/A – DIMEAS
 - ✓ Anna Paola MUNTONI – PHYS-02/A – DISAT
 - ✓ Matteo CICUTTIN, Francesco DELLA SANTA – MATH-05/A – DISMA
 - ✓ Annachiara COLOMBI – MATH-04/A – DISMA
 - la modifica dei fondi a copertura del costo della proroga dei contratti ex art. 24, comma 3, lettera a), della legge 240/2010 – vigente al 29/06/2022, del seguente ricercatore:
 - ✓ Haosheng WU – SSD IIND-07/D – DENERG

Nell'ambito della didattica di I e II livello, il Vicerettore per la Formazione, prof. Fulvio Corno, ha fornito al **Senato Accademico** un aggiornamento sui lavori istruttori del Gruppo di lavoro per



la revisione del modello didattico di Ateneo, il cui mandato è stato prorogato fino al 31 dicembre 2025 per consentire il completamento del percorso in atto, anche in funzione delle opportunità e dei bisogni intercettati tramite il confronto e le esperienze pilota attivate nei vari Dipartimenti.

Il prof. Emilio Paolucci, Direttore Scuola per la Didattica attitudinale, ha fornito al **Senato Accademico** una panoramica sui percorsi, sulle attività e sugli obiettivi della didattica attitudinale offerti dall'Ateneo, soffermandosi in particolare sui seguenti programmi:

- UROP - Undergraduate Research Opportunities – una sperimentazione in corso di attività formative finalizzate all'avvicinamento alla ricerca, proposte da e in collaborazione con gruppi di ricerca del Politecnico di Torino e rivolte a studenti della laurea magistrale;
- Early Research Honor School – un programma per studenti alla prima immatricolazione della laurea triennale con target alla ricerca che sia attrattivo nei confronti di studenti ad alto potenziale;
- ASP – Alta Scuola Politecnica – programma in collaborazione con il Politecnico di Milano per studenti della laurea magistrale, che integra la formazione elementi aggiuntivi multidisciplinari e trasversali;
- Progetto INTRAPRENDENTI – Percorso per Ingegneri, Architetti, Pianificatori, Designer Innovativi rivolto a studenti della laurea triennale, con inserimento in team multidisciplinari e attività integrative volte a sviluppare l'attitudine al problem solving, le soft skill e la cultura della sostenibilità.

Il **Consiglio di Amministrazione**, con il parere favorevole del **Senato Accademico**, ha approvato l'attivazione di un nuovo ciclo del Progetto INTRAPRENDENTI per la coorte 2025/2026 – Percorso per Ingegneri, Architetti, Pianificatori, Designer Innovativi.

Il **Consiglio di Amministrazione** ha approvato il piano di utilizzo delle risorse aggiuntive a valere sul FFO – Fondo di Finanziamento Ordinario delle università statali, da destinare a interventi di sostegno a studenti con disabilità o con disturbi specifici dell'apprendimento (DSA).

Allo scopo di mettere a sistema il quadro delle azioni a supporto della comunità studentesca proveniente da paesi in guerra, il **Consiglio di Amministrazione**, con il parere favorevole del **Senato Accademico**, ha approvato l'impianto generale di un protocollo di misure strutturali per studenti provenienti da paesi in conflitto, dando mandato al Vicerettore per la Formazione, prof. Fulvio Corno, alla Vicerettrice per le Pari opportunità, l'Inclusività e la Qualità della vita, prof.ssa Claudia De Giorgi, e al Vicerettore per la Società, la Comunità e per l'Attuazione del programma, prof. Stefano Sacchi, per la predisposizione di una policy di ateneo su interventi specifici finalizzati a tutelare il diritto allo studio e la continuità del percorso formativo degli/delle studenti provenienti da paesi colpiti da guerre e conflitti armati o da situazioni emergenziali. Il protocollo definisce un insieme coordinato di interventi, che vanno dalle agevolazioni strutturali di sostegno alla carriera alle misure emergenziali di supporto economico. Per una definizione univoca dei paesi in conflitto che permetta l'applicazione automatica delle misure strutturali, sono state individuate apposite liste ufficiali che classificano tali paesi (FY FCS List della World Bank, dataset Acled e l'Uppsala Conflict Data Program). Il **Consiglio di Amministrazione** ha quindi approvato l'istituzione di un Fondo di solidarietà che permetta la realizzazione di tali misure di sostegno, con una dotazione annua iniziale di 300.000 euro, da allocarsi in sede di predisposizione del budget 2026 e anni successivi.



Con riferimento al dottorato di ricerca, il **Senato Accademico**, nell'ottica di favorire i dottorandi e le dottorande nel passaggio verso il mondo del lavoro, ha approvato la policy sulla compatibilità delle attività lavorative e lo svolgimento del dottorato di ricerca a fine percorso, che disciplina l'iter e le modalità di valutazione e approvazione di un'eventuale assunzione presso imprese o istituzioni con decorrenza prima della conclusione del percorso di dottorato.

In relazione all'edilizia, il **Consiglio di Amministrazione** ha approvato l'impianto generale della procedura per l'acquisizione dei servizi di manutenzione degli impianti termoidraulici e di condizionamento e dei servizi di manutenzione degli impianti elettrici e speciali presso le sedi del Politecnico di Torino per il quinquennio 2026-2030 e i relativi Quadri Tecnici Economici di spesa, dando mandato al Direttore Generale per l'indizione della gara per tali servizi di manutenzione e per l'espletamento di tutti i successivi adempimenti.

In tema di Centri Interdipartimentali, il **Consiglio di Amministrazione**, con il parere favorevole del **Senato Accademico**, ha approvato l'attivazione del nuovo Centro Interdipartimentale – Integrated Digital and Experimental Aerospace for Sustainability – IDEAS e del relativo progetto scientifico per una durata di 4 anni. La missione del Centro Interdipartimentale per l'Aerospazio IDEAS è quella di sviluppare soluzioni tecniche e conoscenze scientifiche che supportino lo sviluppo sostenibile delle future missioni, sistemi e tecnologie aeronautiche e spaziali. I risultati dell'attività del Centro saranno fondamentali per implementare nuovi concetti al servizio della nostra società, per proteggere i cittadini e il pianeta già a breve termine, e per supportare la ricerca aerospaziale di frontiera e l'esplorazione spaziale nel medio e lungo termine.

Con riferimento all'internazionalizzazione, il **Consiglio di Amministrazione**, allo scopo di armonizzare la gestione dei progetti Polito-TTPU (Uzbekistan), Co-running Dual Master's Degree Program in Urban Design (Co-run SCUT – China), Azerbaijan-Italy University (AIU), Undergraduate Education program in Smart Building and Construction (Co-run HIT- China), ha approvato i valori unitari dei compensi per le attività di didattica a partire dalle attività svolte nell'a.a. 2025/2026 e l'applicazione per la gestione delle missioni all'estero delle regole speciali in deroga al Regolamento Missioni di Ateneo, come approvate dal Consiglio di Amministrazione per il progetto Polito-TTPU (Uzbekistan).

Nell'ambito dei contratti attivi e convenzioni, il **Consiglio di Amministrazione**, con il parere favorevole del **Senato Accademico**, ha approvato:

- la Convenzione tra il Politecnico di Torino e il Politecnico di Milano per l'Alta Scuola Politecnica (ASP) e Regolamento Generale dell'Alta Scuola Politecnica;
- la Convenzione tra il Politecnico di Torino e l'Università degli Studi di Torino per la gestione ed il funzionamento del Dipartimento Interateneo di Scienze, Progetto e Politiche del Territorio-DIST;
- l'Accordo di Partnership tra Politecnico di Torino e la Società Drivesec s.r.l., per la collaborazione reciproca in attività di ricerca, sviluppo, innovazione, didattica e formazione, nelle aree dell'Ingegneria, dell'Architettura e Design nell'ambito del Cybersecurity per sistemi embedded;
- l'Accordo quadro ex art. 15 L. 241/1990 tra il Politecnico di Torino e il Comune di Elva.

Il **Consiglio di Amministrazione** ha inoltre approvato:



**Politecnico
di Torino**

- l'Accordo quadro ex art. 15 L. 241/1990 tra il Politecnico di Torino e l'Ente per il Diritto allo Studio Universitario della Regione Piemonte – Edisu Piemonte e il Contratto di Comodato collegato;
- la Convenzione per la disciplina dell'esecuzione dell'Iniziativa "Rafforzamento dell'offerta formativa in statistica dell'Eastern Africa Statistical Training Centre a beneficio dei paesi dell'Africa Subsahariana Orientale in Tanzania" - AID 013258.01.0 tra l'Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo e il Politecnico di Torino;
- il Collaboration Agreement tra Joint Research Centre of the European Commission ("JRC") e Politecnico di Torino;
- l'Avviso Pubblico Aperto, senza limiti temporali, di Manifestazione di interesse per la proposta di Accordi di partenariato strategico con connessa strumentale concessione di spazi e il connesso Schema tipo di "Contratto di concessione di spazi strumentali all'Accordo di Partenariato Scientifico".