

Al personale docente
Al personale tecnico amministrativo
Agli assegnisti di ricerca
Ai componenti degli organi di governo
LORO SEDI

Gent.mi tutti,

di seguito il resoconto dei principali argomenti discussi e della natura di quanto di interesse generale deliberato nelle seguenti sedute:

- seduta di Consiglio di Amministrazione del 4 maggio 2021
- seduta di Senato Accademico del 18 maggio 2021
- seduta congiunta di Senato Accademico e Consiglio di Amministrazione del 1° giugno 2021
- seduta di Senato Accademico del 1° giugno 2021
- seduta di Consiglio di Amministrazione del 1° giugno 2021

Per qualsiasi approfondimento: organi.collegiali@polito.it.

Cordiali saluti.

Nicoletta Fiorio Plà

Tra le principali comunicazioni

- Il 30 aprile 2021 è stato emanato a firma del Ministro del Lavoro e delle Politiche Sociali il D.M. n. 108/2021, che istituisce un Gruppo di lavoro denominato "Working Group Governance algoritmica e futuro del lavoro". Il prof. Juan Carlos De Martin ne è stato nominato componente.
- Il 12 maggio 2021 il Rettore ha partecipato presso il Competence Center all'evento Innovation Days 02. È la tappa piemontese del roadshow La Fabbrica del futuro, organizzata in collaborazione tra Sole 24 Ore e Confindustria. L'iniziativa come ogni anno torna con un nuovo ciclo di appuntamenti per guardare al futuro all'insegna dell'innovazione.
- Il 22 maggio 2021, in occasione della presidenza italiana del G20 e del 60esimo Anniversario dalla sua nascita, l'Associazione AIDDA, quale Host Organization Women20 Italia 2021, ha organizzato, con la collaborazione della Delegazione italiana W20, un importante evento sulla necessità della partecipazione delle donne al processo di trasformazione del pensiero all'interno della transizione economica ed ecologica in atto mettendo a disposizione il proprio contributo, in termini di idee e di esperienza imprenditoriale e professionale femminile. Alla prof.ssa Patrizia Lombardi è stato attribuito il premio 2021 per l'impegno pubblico e professionale sul tema dello sviluppo sostenibile.
- Nei giorni 24-25-26 maggio 2021 si sono svolte, per la prima volta in modalità esclusivamente telematica, le elezioni dei rappresentanti degli studenti negli organi di governo e collegiali – biennio 2021-2023.
- La Commissione Europea nel mese di maggio 2021 ha confermato l'HR Excellence in Research Award che il Politecnico di Torino detiene dal 2013. L'Award attesta la qualità dell'ambiente di ricerca e delle misure messe in atto dall'Ateneo a supporto dell'attività e della carriera dei ricercatori, in linea con i principi della Carta Europea dei Ricercatori e del Codice di Condotta per l'Assunzione dei Ricercatori.

Tra le principali deliberazioni assunte

Piano di investimenti e azioni strategiche da 12 M€/anno

Il Rettore ha illustrato al **Senato Accademico** e al **Consiglio di Amministrazione** i risultati dell'analisi istruttoria effettuata dalla Commissione per le strategie per lo sviluppo dell'Ateneo. Essa, che ha l'obiettivo di realizzare un'importante azione sia di contenimento dei costi di gestione ricorsivi sia di massimizzazione dei proventi, per garantire stabilmente un piano di complessivi 12 M€/anno per interventi strategici, è pervenuta a formulare una proposta di linee di indirizzo per il raggiungimento di tali interventi strategici. Tali Linee di indirizzo sono state oggetto di una presentazione in Conferenza di Ateneo (il 21 maggio u.s.) e quindi di una rimodulazione sulla base dei suggerimenti e degli stimoli che sono stati espressi - a valle della Conferenza - nel forum appositamente a ciò dedicato.

Il **Consiglio di Amministrazione**, con il parere favorevole del **Senato Accademico** (espresso con due astensioni), ha quindi approvato (con una astensione) le Linee di indirizzo così formulate. Tali Linee di indirizzo hanno la finalità di promuovere azioni - nella libertà di scelta delle strutture o dei singoli professori/ricercatori di aderirvi o meno - mirate ad ottenere: più impatto e più qualità nella ricerca, miglior capacità di auto finanziamento e innovazione nella nostra attività didattica secondo un modello inclusivo che garantisca supporto economico, per la ricerca di base e indipendente, alle strutture e ai singoli docenti e ricercatori di ruolo declinato nelle nostre tre missioni – didattica, ricerca e terza missione – attraverso l'individuazione dei relativi obiettivi e degli strumenti per conseguirli.

In particolare il Piano si articola in interventi nelle strutture per 5.3 M€/annui e nelle persone per 6.7 M€/annui.

Tra gli interventi nelle strutture si annoverano:

- 800 k€/anno in spese per la sicurezza delle strutture dipartimentali
- 300 k€/anno in progetti di innovazione didattica
- 300 k€/anno in sostegno a spese di sicurezza e manutenzione per i centri interdipartimentali
- 700 k€/anno in azioni di rafforzamento dei servizi di supporto della ricerca, del trasferimento tecnologico e della gestione economico finanziaria dell'Ateneo
- 3200 k€/anno per le strutture dipartimentali in buona parte legati al supporto dei loro piani strategici, ivi inclusi i laboratori didattici dipartimentali.

Tra le azioni finalizzate alle persone si annoverano:

- 500 k€/anno in spese di didattica complementare (incremento bonus per classi numerose, intensificazione dei tutoraggi, eliminazione malus per classi poco numerose)
- 900 k€/anno in *starting grants* per RTD
- 5300 k€/anno per azioni di supporto ai singoli docenti/ricercatori.

Quest'ultima azione prevede tra l'altro che siano messi a disposizione di ciascun docente/ricercatore in regime a tempo pieno 8 k€/anno (5 k€/anno per chi opera in regime a tempo definito) di finanziamento per il supporto alla ricerca di base, con le seguenti specificazioni:

- I fondi devono essere richiesti attraverso un *form* in via di predisposizione che presuppone l'impegno - secondo specifiche linee guida - ad impiegarli per il miglioramento della qualità della ricerca oppure per l'innovazione didattica oppure per conseguire una maggiore attrazione di proventi esterni. Questi fattori sono alla base di un incremento atteso dei proventi liberi di Ateneo (FFO base, FFO premiale, prelievi da contratti) sui quali si fonda, a complemento delle azioni di contenimento della spesa corrente, la possibilità stessa di continuare a intervenire stabilmente negli anni a supporto di docenti e strutture.
- Essi non possono essere richiesti se il docente/ricercatore ha già a disposizione, non impegnati, oltre 24 k€/anno di fondi di origine statale (ovvero: RBA, RIC, RIL, RIN, RRI, RSG)
- Il professore/ricercatore relazionerà con cadenza biennale in merito alla efficacia dell'impiego dei fondi ricevuti.

- Ogni dato relativo ai singoli docenti sarà rigorosamente mantenuto riservato essendo questa azione esclusivamente finalizzata a consentire a ciascuno, compatibilmente con le condizioni di bilancio di Ateneo, di contribuire alla realizzazione delle missioni dell'Ateneo.
- Per i professori/ricercatori capaci di attrarre ingenti proventi esterni (per ricerca competitiva o commissionata) si è ritenuto di non rendere loro direttamente fruibile la somma di riferimento (8 k€/anno/persona) ma di destinarla ad attività di miglioramento dei servizi funzionali alla loro azione (es. rendicontazione, supporto amministrativo agli acquisti), premialità per l'utilizzo dei proventi esterni in linea con le linee strategiche di ateneo (PhD, RTDA, apparecchiature, ecc.) e maggiori gradi di libertà personali per la gestione dei progetti (sgravi didattici analoghi ai vincitori di ERC grants).

Il prof. Stefano Corgnati, Vice Rettore per la Ricerca, ha presentato in **Senato Accademico** e in **Consiglio di Amministrazione** un aggiornamento sui lavori della Commissione Centri Interdipartimentali. Sono stati ripercorsi il processo di creazione, i finanziamenti assegnati, i costi sostenuti e impegnati, il personale docente che vi ha partecipato, gli spazi utilizzati, le pubblicazioni prodotte e i progetti acquisiti.

È stata quindi fornita una sintesi dei contenuti dei Business Plan dei Centri Interdipartimentali. I principali obiettivi che si intendono raggiungere con le informazioni raccolte attraverso il Business Plan sono i seguenti:

- Aggiornamento del contesto e, ove necessario, della missione del Centro.
- Pianificazione delle attività e fabbisogni per completare il set-up del Centro.
- Stima delle entrate, dei costi e delle modalità di finanziamento.
- Identificazione delle più opportune metriche di monitoraggio.

I dati che sono stati analizzati risultano estremamente interessanti, perché rappresentano una realtà di Ateneo in piena evoluzione, con un significativo potenziale di crescita e forti capacità di auto-finanziamento.

Il prof. Stefano Corgnati, Vice Rettore per la Ricerca, ha anche fornito al **Consiglio di Amministrazione** un ampio aggiornamento sulle Piattaforme di Ateneo a cui è affidata la promozione coordinata della attività di ricerca e trasferimento tecnologico verso soggetti esterni privati e pubblici, dandone un inquadramento prospettico nel contesto della ricerca e dello sviluppo e illustrandone l'impatto sul territorio. Sono state in particolare illustrate le attività sviluppate dalle tre piattaforme avviate in via sperimentale per mettere a punto un modello coordinato di promozione economia circolare, rivoluzione digitale, energia/acqua/clima. Nelle prossime sedute il tema sarà oggetto di approfondimento.

È stata fornita in **Senato Accademico** un'informativa sulla Programmazione Triennale MIUR – PRO3 2021-2023, che, ai sensi del Decreto Ministeriale n. 289 del 25 marzo 2021, prevede la scadenza del 7 luglio 2021 per l'adozione da parte degli Atenei del programma triennale, la scelta degli indicatori, nonché la definizione del target per ogni indicatore al 2023 per la determinazione della relativa richiesta di finanziamento.

Nell'ambito del progetto di revisione del sistema di identità visiva dell'Ateneo, il **Consiglio di Amministrazione** ha approvato l'applicazione del nuovo logo come segno distintivo dell'Ateneo per tutti gli usi previsti e il "Manuale di identità visiva di Ateneo" che contiene le regole che governano e disciplinano anche l'utilizzo del logo e la sua applicazione.

La prof.ssa Francesca Verga, Vice Rettore per l'Internazionalizzazione, ha illustrato al **Consiglio di Amministrazione** i seguenti progetti di internazionalizzazione:

Progetto Azerbaijan: a dicembre 2020 l'Ambasciata dell'Azerbaijan in Italia ha invitato il Politecnico a partecipare al progetto della Azerbaijan-Italy Joint University, un'iniziativa in linea con la Joint Declaration on Strengthening Multidimensional Strategic Partnership between the Republic of Azerbaijan and the Italian Republic firmata il 20/02/20 dal premier Giuseppe Conte durante la Visita di Stato del Presidente dell'Azerbaijan Ilham Aliyev in Italia. L'obiettivo è avviare l'iniziativa

Azerbaijan-Italy University in collaborazione tra la ADA University, un'università privata istituita a Baku dal Ministero degli Affari Esteri dell'Azerbaijan nel 2006 presso cui è anche in corso la realizzazione di nuove strutture, e un gruppo di università italiane, ciascuna per diversi settori accademici. Il **Consiglio di Amministrazione** ha quindi dato mandato alla Vice Rettore per l'Internazionalizzazione di proseguire con la valutazione del progetto Azerbaijan-Italy University anche in coordinamento con le altre università italiane ed i Ministeri, rinviando la decisione sull'eventuale partecipazione del Politecnico di Torino all'iniziativa a livello istituzionale o dipartimentale a seguito della definizione delle attività implementative.

Progetto Uzbekistan: dal 2009 il Politecnico ha una collaborazione istituzionale con TTPU (Turin Polytechnic University in Tashkent, Uzbekistan), coordinando la gestione accademica di TTPU ed erogando parte dei suoi corsi a Tashkent. Al fine di proseguire la collaborazione è necessario stipulare un nuovo contratto quadro. Il **Consiglio di Amministrazione** ha dato mandato al Rettore di condurre la trattativa con TTPU per la stipula del Partnership Agreement 2021-25 e dei contratti annuali per l'AA 2021/22 e ha inoltre approvato l'Addendum N. 2 al contratto PERS-2019/20 con TTPU (Uzbekistan).

Con riferimento alla programmazione del personale docente e ricercatore, il **Consiglio di Amministrazione** ha approvato le seguenti chiamate:

I FASCIA

- GOANO Michele – DET
- MATTIAZZO Giuliana – DIMEAS
- MUSSO Guido – DISEG
- PASTORELLI Stefano Paolo – DIMEAS
- VIGLIANI Alessandro – DIMEAS

RTD-B

- BOTTACCIOLI Lorenzo – DIST
- CAPPELLETTI Daniele – DISMA
- DE MARCO Antonio – DIST
- FANTUCCI Stefano – DENERG
- FERRERO Andrea – DIMEAS
- FIORITI Marco – DIMEAS
- FOSSON Sophie – DAUIN
- PRUSSI Matteo – DENERG
- RESTUCCIA Luciana – DISEG
- SCATAMACCHIA Rosario – DIGEP
- TEDESCO Silvia – DAD
- TURVANI Giovanna – DET
- URGESE Gianvito – DIST

RTD-A

- BARRAVECCHIA Federico – DIGEP
- DAGA Alessandro Paolo – DIMEAS
- DE BENEDICTIS Carlo – DIMEAS

- FERRERO Domenico – DENERG
- LOMBARDO Luca – DET
- MANDRILE Fabio – DENERG
- MORRA Lia – DAUIN
- PASTORE Erica – DIGEP
- RENGA Daniela – DET
- RIENTE Fabrizio – DET
- VALENZA Fulvio – DAUIN

Inoltre, il **Consiglio di Amministrazione** ha approvato:

- la proroga del contratto da RTD-A di Matteo DEL GIUDICE (DISEG) e Marco Ernesto VALLONE (DET)
- la proposta di attivazione di tre contratti di RTD-A, uno nel SSD ING-IND/03 Meccanica del volo e due nel SSD ING-IND/13 Meccanica applicata alle macchine, presso il DIMEAS.

Il **Consiglio di Amministrazione** ha autorizzato il Presidente della Delegazione trattante di Parte Datoriale alla sottoscrizione definitiva dell'ipotesi di Accordo integrativo sulle modalità di individuazione delle/i rappresentanti dei lavoratori per la sicurezza del Politecnico di Torino.

Il **Consiglio di Amministrazione** ha altresì approvato:

- alcune modifiche alle Linee Guida in tema di donazioni di beni mobili e l'innalzamento della soglia economica fino a un massimo di € 3.000,00 per il perfezionamento della donazione da parte delle persone fisiche attraverso la procedura online disponibile alla pagina web <https://sostieni.polito.it/>;
- alcune modifiche al Regolamento per l'incentivazione dell'attività di ricerca in progetti e programmi dell'Unione Europea e internazionali, nonché lo schema di piano di utilizzo che verrà messo a disposizione delle strutture coinvolte nella realizzazione in tali progetti.

Nell'ambito della didattica di I e II livello, il **Consiglio di Amministrazione**:

- Con riferimento agli emendamenti al Decreto-legge 31 dicembre 2020, n. 183 «Milleproroghe» e a integrazione della delibera approvata nella seduta del 30 marzo u.s., ha approvato i criteri in relazione ai quali poter applicare agli studenti l'agevolazione prevista dalla suddetta norma.
- Con riferimento alle attività didattiche a.a. 2021/2022, con l'impegno di garantire agli studenti non presenti in aula, qualora l'andamento dell'emergenza sanitaria lo rendesse necessario, la possibilità di seguire le lezioni tramite diretta streaming con videoregistrazione delle stesse, ha approvato la realizzazione delle opere edili ed impiantistiche necessarie per la riqualificazione digitale di alcune aule.
- Con riferimento alla Guida alla contribuzione studentesca 2021/2022:
 - ne ha confermato sostanzialmente l'impianto e i contenuti dello scorso anno, con l'approvazione di alcune limitate modifiche;
 - ha approvato l'adozione, nel momento in cui saranno noti i criteri di riparto delle risorse ministeriali finalizzate (ai sensi della L. 178/2020, art. 1, co. 518) all'ampliamento del numero degli studenti che beneficiano dell'esonero, totale o parziale, dal pagamento del contributo onnicomprensivo annuale e le relative modalità di definizione degli esoneri, di un'operazione di revisione (ribasso) delle fasce di contribuzione per l'a.a. 2021/2022 e un'azione di potenziamento delle borse per iniziative di merito.

Il **Senato Accademico** ha inoltre approvato:

- Le indicazioni per l'organizzazione dell'orario delle lezioni per il I periodo didattico dell'a.a. 2021/2022, prevedendo che le attività didattiche siano programmate con il rientro in presenza della maggioranza degli studenti, in accordo con le prospettive del piano vaccinale nazionale.

Sono previste opportune clausole di salvaguardia per gli studenti stranieri nel caso non fosse possibile la loro presenza in Italia e misure di garanzia per la fruizione in remoto nel caso in cui si rendesse comunque necessaria una limitazione della capienza delle aule.

- L'introduzione per l'a.a. 2020/2021 di una sessione d'esame autunnale straordinaria (per insegnamenti del II p.d.) e per l'a.a. 2021/2022 di una sessione d'esame primaverile (per insegnamenti del I p.d.) da riservare agli studenti senza debito di frequenza in alcun insegnamento (limite 2 esami sostenibili per ciascuna sessione).

Il prof. Sebastiano Foti, Vice Rettore per la Didattica, ha inoltre illustrato in **Senato Accademico** i dati relativi alle immatricolazioni all'a.a. 2020/2021 ai Corsi di Laurea Magistrale, che hanno registrato un considerevole aumento, mostrando un trend decisamente positivo dopo un leggero assestamento nell'anno 2019/20.

Inoltre, il prof. Foti ha comunicato al **Senato Accademico** che, con riferimento all'introduzione a partire dall'a.a. 2020/2021 del linguaggio Python nell'insegnamento di Informatica del primo anno comune dei corsi di laurea in Ingegneria, è stato organizzato per il 20 maggio 2021 un seminario online, aperto a tutti i docenti, ricercatori, assegnisti, dottorandi, con la finalità di esplorare alcune possibilità offerte dal linguaggio Python nella didattica degli insegnamenti curriculari. La registrazione del webinar è disponibile nelle pagine del Teaching and Language Lab sul portale della didattica.

In relazione al dottorato di ricerca, il **Senato Accademico**, ai sensi dell'art. 6 comma 4 del DM 45/2013, ha concesso il nulla osta al prof. Stefano Sacchi del DIGEP per la partecipazione al Collegio Docenti del Corso di Dottorato in "Studi Politici" dell'Università degli Studi di Milano.

Inoltre, il **Consiglio di Amministrazione**, con il parere favorevole del **Senato Accademico**, ha approvato:

- la convenzione per l'attivazione e il funzionamento del corso di dottorato nazionale in Intelligenza Artificiale; per tale percorso di dottorato nazionale, il **Consiglio di Amministrazione** ha altresì approvato la sottoscrizione della convenzione per il finanziamento di borse di dottorato;
- la convenzione l'attivazione e il funzionamento del corso di dottorato nazionale in Sviluppo Sostenibile e Cambiamento Climatico;
- la convenzione per l'attivazione di un percorso di Dottorato Industriale con HUAWEI Technologies Dusseldorf GmbH;
- la convenzione per l'attivazione di un percorso di Dottorato Industriale con EFORT EUROPE S.r.l.

Il **Consiglio di Amministrazione**, su proposta presentata dal rappresentante dei dottorandi in Senato Accademico, in merito alla possibilità per i dottorandi, come previsto in relazione al protrarsi della pandemia dal cd. Decreto Sostegni, di richiedere una proroga del termine finale del corso, per non più di 3 mesi, con conseguente mantenimento, nei casi previsti, della borsa di studio per il periodo corrispondente, con l'auspicio che il MUR possa presto rendere nota l'ampiezza dell'ambito dell'intervento nonché l'assegnazione del finanziamento di competenza dell'Ateneo, ha approvato:

- che si proceda alla raccolta delle domande di proroga, complete di durata richiesta e motivazioni, per i dottorandi che terminano il loro percorso di dottorato nell'anno accademico 2020/2021 (XXXIV ciclo), da sottoporre ai Collegi dei Docenti
- che il costo della mensilità della borsa nel periodo della proroga sia pari al costo della borsa ministeriale (1.570,05 mensili)
- che analoghe modalità siano attivate di anno in anno per gli altri cicli in corso, accertata la disponibilità di risorse da parte del MUR.

Con riferimento all'offerta formativa della Scuola di Master e Formazione Permanente, il **Senato Accademico** ha espresso parere favorevole al progetto didattico-culturale del Master interuniversitario in "Architectural and Urban Contemporary Heritage".

Nell'ambito dei contratti attivi e convenzioni, il **Consiglio di Amministrazione**, con il parere favorevole del **Senato Accademico**, ha approvato:

- la Convenzione Quadro con il Politecnico di Milano per una collaborazione continuativa nell'ambito delle attività di ricerca, sviluppo, innovazione, formazione e tematiche di sostenibilità ambientale;
- l'Accordo di Partnership con Leonardo S.p.A. nell'ambito delle attività di ricerca, sviluppo, innovazione e formazione nei settori della difesa, dell'aerospazio e della sicurezza.

Il **Consiglio di Amministrazione** ha inoltre approvato:

- l'Accordo di Partnership con HUAWEI TECHNOLOGIES CO. e sue affiliate, per attività di ricerca e sviluppo nel settore ICT;
- lo scambio di lettere tra il Politecnico di Torino Energy Center e WEC Italia relativo all'Italian Forum of Energy Communities – IFEC, per il monitoraggio dell'evoluzione delle Comunità Energetiche in Italia;
- la Convenzione dipartimentale tra Politecnico di Torino (DENERG) e Consorzio Q-RAD – Consorzio Italiano Produttori Sistemi Radianti di Qualità, per la collaborazione reciproca in attività concernenti studi e ricerche specifiche e consulenze di carattere scientifico;
- l'adesione alla costituenda Associazione APEnet "Rete Italiana degli Atenei ed Enti di Ricerca per il Public Engagement";
- la sospensione della Policy di Ateneo in relativa alla partecipazione del Politecnico di Torino in soggetti terzi approvata dal Consiglio di Amministrazione in data 23.1.2013, per necessario aggiornamento della stessa, nelle more della definizione e successiva adozione di una nuova policy;
- l'Accordo di interpretazione e precisazione degli obblighi di riservatezza previsti dagli accordi sottoscritti con Compagnia di San Paolo e Fondazione LINKS per il triennio 2019 – 2021, con particolare riferimento all'iniziativa "PoC Instrument";
- l'assegnazione delle quote di incentivazione a titolo di compensi al personale che ha collaborato dell'attività di ricerca in progetti e programmi internazionali dell'Ateneo;
- l'Accordo di contitolarità dei dati personali per il progetto ERC FACETS – Face Aesthetics in Contemporary E-Technological Societies.

Il prof. Stefano Corgnati, Vice Rettore per la Ricerca, ha fornito al **Consiglio di Amministrazione** le seguenti comunicazioni:

- La Commissione permanente per la valutazione delle proposte di partenariato scientifico pervenute a seguito della risposta all'Avviso pubblico aperto per Manifestazione di interesse per la proposta di Accordi di partenariato strategico con eventuale connessa strumentale messa a disposizione di spazi, ha valutato tutte le proposte pervenute di interesse per l'Ateneo e, nel complesso, rispondenti ai criteri di valutazione previsti dall'Avviso e, pertanto, sono stati avviati i contatti per addivenire alla definizione degli accordi da sottoscrivere, previa approvazione da parte degli Organi di Governo.
- La composizione dell'Unità di Coordinamento prevista dal Protocollo di Intesa in relazione al PNRR – Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza con Fondazione Compagnia di San Paolo per il potenziamento di strutture di ricerca e creazione di "campioni nazionali di R&S" su alcune Key Enabling Technologies, alla cui sottoscrizione il Consiglio di Amministrazione nella seduta del 27.10.2020 aveva dato delega al Rettore; nello specifico il Politecnico ha indicato quali propri componenti il Vice Rettore per la Ricerca, che rivestirà il ruolo di responsabile e coordinatore dell'Unità di Coordinamento, il Vice Rettore al Trasferimento Tecnologico e un delegato del Rettore.

Sono stati infine oggetto di ratifica in **Consiglio di Amministrazione** i seguenti decreti rettorali:

- D.R. n. 376/2021 avente per oggetto l'autorizzazione alla sottoscrizione della concessione all'Ateneo di quota parte di un immobile sito in Verrès per lo svolgimento di attività di ricerca.

- D.R. n. 385/2021 avente per oggetto l'approvazione della proposta Erasmus+ 2021 KA131 HED - Higher education students and staff mobility.
- D.R. n. 417/2021 avente per oggetto l'approvazione degli Accordi di partenariato e dei Mandati relativi al Bando del Ministero della Salute pubblicato il 24.02.2021 nella G.U. Serie Generale n. 46 contenenti 4 Avvisi in attuazione degli interventi individuati nell'ambito delle prime 4 Traiettorie del Piano Operativo Salute - Fondo sviluppo e coesione 2014-2020.