



Bilancio Unico di Ateneo – Esercizio 2020 Nota integrativa

Sommario

1 RELA	ZIONE SULLA GESTIONE	3
2 SCHE	mi di bilancio	5
2.1	Stato Patrimoniale	5
2.2	Conto economico	. 10
2.3	Rendiconto finanziario	. 12
2.4 Ric	lassificato Missioni e Programmi	. 13
3 CRIT	ERI DI VALUTAZIONE	. 17
4 ANAL	ISI DELLE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE	. 21
4.1	Immobilizzazioni (A)	. 21
4.2	Attivo circolante (B)	
4.3	Ratei e risconti attivi (C)	
4.4	Ratei attivi per progetti e ricerche in corso (D)	. 47
4.5	Patrimonio netto (A)	
4.6	Fondi per rischi e oneri (B)	
4.7	Trattamento di fine rapporto subordinato (C)	. 53
4.8	Debiti (D)	. 53
4.9	Ratei e risconti passivi e contributi agli investimenti (E)	
4.10	Risconti per progetti e ricerche in corso (F)	. 62
4.11	Conti d'ordine	
5 ANAL	LISI DELLE VOCI DEL CONTO ECONOMICO	. 64
5.1	Proventi operativi (A)	. 64
5.2	Costi operativi (B)	. 76
5.3	Proventi e oneri finanziari (C)	
5.4	Rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	. 89
5.5	Proventi e oneri straordinari (E)	
5.6	Imposte sul reddito di esercizio (F)	
	POSTA AL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI DESTINAZIONE DELL'UTILE/COPERTURA DELLA	
	TA E RIDEFINIZIONE DELLE RISERVE DI PATRIMONIO NETTO	90

1 RELAZIONE SULLA GESTIONE

Cari/e Consiglieri/e

L'esercizio 2020 sotto il profilo della gestione di bilancio è stato fortemente caratterizzato dall'impatto dell'emergenza epidemiologica Covid-19. Lo stato di emergenza e gli effetti del lockdown hanno influenzato i costi di gestione corrente dell'esercizio che hanno di conseguenza subito una contrazione; è opportuno però sottolineare che le risultanze del conto economico riflettono anche le politiche avviate negli anni precedenti e non influenzate dall'emergenza.

Prosegue infatti il trend di aumento dei costi del personale di ricerca e di didattica (determinato non solo alle politiche di programmazione ma anche dalla ripresa delle dinamiche salariali caratterizzate dagli scatti e all'adeguamento ISTAT) e degli ammortamenti, soprattutto conseguenti agli investimenti in attrezzature scientifiche, mentre si ha un «impatto Covid» sugli altri costi di natura corrente e sui costi del PTA.

Il Bilancio 2020 è caratterizzato, inoltre, da acquisti di attrezzature scientifiche per quasi 11 milioni di Euro inerenti ai Centri interdipartimentali ed al bando di ricerca finanziato dalla Regione Piemonte Infra-P.

Per quanto riguarda le assegnazioni provenienti dal MUR, il 2020 è caratterizzato da un incremento della quota base (+1,3 milioni di Euro) e della componente premiale (+1,9 milioni di Euro) che hanno compensato un decremento dell'intervento perequativo (-0,6 milioni di Euro).

Le evidenze della gestione contabile presentano una situazione di sostanziale equilibrio economico. In particolare, occorre evidenziare che:

- rispetto al 2019, sono diminuiti i costi operativi di 2,6 milioni di Euro, diminuzione dovuta ad un decremento dei costi del Personale tecnico amministrativo (-3,6 milioni di Euro) dei costi per la ricerca ed attività editoriale (-4,4 milioni di Euro);
- i proventi operativi sono stati caratterizzati da una sensibile contrazione, il calo più rilevante è riscontrabile sui contributi di ricerca UE e da altri enti, principalmente dovuto alla diminuzione dei costi sostenuti per effetto del rallentamento dell'attività di ricerca nel primo periodo dell'emergenza pandemica;
- l'importo dei costi operativi, pari a 254 milioni di Euro, evidenzia un decremento di 2,6 milioni di Euro rispetto all'anno 2019. La flessione è essenzialmente dovuta alla diminuzione del costo relativo al personale dirigente e tecnico-amministrativo che riflette il contenimento dei costi connessi al welfare e alle missioni dovuto all'emergenza Covid e alla non corresponsione delle risorse aggiuntive conto terzi, la cui diminuzione è parzialmente compensata da un aumento del fondo accessorio da contrattazione integrativa. La diminuzione è inoltre dovuta ai costi per la ricerca ed attività editoriale che subiscono un decremento per 4,4 milioni di Euro, dovuto all'impatto dell'emergenza epidemiologica Covid-19, che ha di fatto annullato le risorse tradizionalmente consumate per il sostenimento di missioni. Di contro, gli ammortamenti confermano il loro trend in aumento (+3,7 milioni), conseguenti agli importanti investimenti realizzati;
- l'attivo dello Stato Patrimoniale riflette l'aumento delle immobilizzazioni immateriali per software e degli investimenti in infrastrutture di ricerca ed edili, conseguenti alle politiche di potenziamento e di espansione previste dal Piano strategico;
- il Bilancio evidenzia anche un importante utilizzo delle riserve vincolate di Patrimonio netto, in coerenza con quanto deliberato dal Consiglio di Amministrazione e alle politiche di sostegno alla ricerca individuale e dipartimentale;
- l'incidenza sul fabbisogno statale è risultato pari a 125 Milioni esattamente pari al fabbisogno assegnato.

In sintesi, le risultanze del bilancio evidenziano il processo di espansione e di dinamismo del nostro Ateneo, nonostante il periodo di emergenza sanitaria ed i diversi lockdown che si sono susseguiti. L'emergenza pandemica, esplosa all'improvviso nel mese di febbraio, ha certamente condizionato il nostro modo di operare, imponendo un'immediata chiusura delle strutture, variamente intervallata nel corso dell'anno a seguito delle successive ondate pandemiche, ed un'integrale riprogettazione delle attività didattiche e gestionali "a distanza", che ha consentito di dare continuità, con efficacia ed efficienza, all'azione amministrativa, garantendo al contempo l'ordinario svolgimento delle attività formative e di ricerca, anche finalizzata a fornire il contributo della nostra comunità accademica alla società finalizzato fronteggiare lo stato emergenziale improvviso. Ricordo in particolare l'avvio di attività laboratoriali destinate alla messa a punto di tecnologie per le verifiche dell'adeguatezza dei dispositivi di protezione individuali dal Covid-19.

Anche la gestione economica ed il suo risultato finale, si connotano in gran parte per la loro "straordinarietà" in quanto influenzati da eventi esogeni ed endogeni legati all'emergenza sanitaria e quindi alla prolungata chiusura delle strutture ed ai consequenti risparmi di gestione.

Se certamente la gestione 2020 è stata particolarmente caratterizzata dal "governo dell'emergenza", non è comunque venuto meno l'impegno, da parte di tutti, di dare attuazione, opportunamente rimodulata, alle azioni dedicate alla realizzazione del Piano strategico ed alle ulteriori attività previste dagli atti di programmazione con esso strettamente integrati.

Le tabelle seguenti riportano le stime degli indicatori di sostenibilità di cui al Decreto Legislativo n. 49/2012, predisposte sulla base delle risultanze del bilancio 2020 ma non ancora convalidati dal MUR.

Spese di personale (stima)

Indicatore di personale	Stanziamento esercizio 2020
Spese per il personale a carico Ateneo (A)	120.481.981
FFO (B)	147.478.285
Programmazione Triennale (C)	1.328.391
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (D)	31.213.259
TOTALE (E) =(B+C+D)	180.019.935
Rapporto (A/E) = < 80%	66,93%

Sostenibilità economico finanziaria (Stima)

Indicatore sostenibilità economico finanziaria	Stanziamento esercizio 2020
FFO (A)	147.478.285
Programmazione Triennale (B)	1.328.391
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (C)	31.213.259
Fitti Passivi (D)	1.430.936
TOTALE (E) = 82%*(A+B+C-D)	146.442.979
Spese di personale a carico Ateneo (F)	120.481.981
Ammortamento mutui (G=capitale+interessi)	5.382.733
TOTALE (H) = (F+G)	125.864.714
Rapporto (82"%E/H) = > 1	1,16

Indebitamento (stima)

Indicatore di indebitamento	Stanziamento esercizio 2020
Ammortamento mutui (capitale+interessi)	5.382.733,08
TOTALE (A)	5.382.733,08
FFO (B)	147.478.285,00
Programmazione Triennale (C)	1.328.391,00
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (D)	31.213.259,18
Spese di personale a carico Ateneo (E)	120.481.981,00
Fitti passivi a carico Ateneo (F)	1.430.936,00
TOTALE (G) = (B+C+D-E-F)	58.107.018,18
Rapporto (A/G) = < 15%	9,26%

Limite ex art. 9 c. 28 L. 122/2010 e art. 1, co. 188 L. 266/05	869.975
Decurtazione art. 20 D.Lgs. 75/2017	649.830
Nuovo limite	220.146

Tipologia contratto	Costo anno 2020	Coperture esterne	Intacco sul limite anno 2020
Personale tecnico-amministrativo a tempo determinato	2.785.955	1.094.261	86.263
Co.co.co. amministrative	124.171	79.558	44.613
Collaboratori linguistici a tempo determinato	1	1	-
TOTALE	2.910.125	1.173.819	130.876

2 SCHEMI DI BILANCIO

2.1 Stato Patrimoniale

ATTIVO	2020	2019	Δ 2020–2019
A) IMMOBILIZZAZIONI			
I - IMMATERIALI:			
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	-	-
Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	4 970 254	1,199,158	674 002
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	1.870.251	2.972	671.093
4) Immobilizzazioni in corso e acconti			-1.459
5) Altre immobilizzazioni immateriali	238.144	238.144	
TOTALE I - IMMATERIALI:	3.143.713 5.253.621	2.415.641 3.855.915	728.072 1.397.706
	5.253.621	3.855.915	1.397.706
II - MATERIALI:			
1) Terreni e fabbricati	442.586.216	435.276.114	7.310.103
2) Impianti e attrezzature	9.487.011	8.139.321	1.347.690
3) Attrezzature scientifiche	26.304.875	23.484.339	2.820.536
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	1.089.876	1.089.876	-
5) Mobili e arredi	2.285.357	1.768.293	517.064
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	21.701.790	14.089.191	7.612.599
7) Altre immobilizzazioni materiali	139.688	165.999	-26.311
TOTALE II - MATERIALI:	503.594.812	484.013.131	19.581.681
III - FINANZIARIE:	536.360	536.360	-
TOTALE A) IMMOBILIZZAZIONI	509.384.793	488.405.407	20.979.386
B) ATTIVO CIRCOLANTE			
I - Rimanenze:	-	-	-
II - CREDITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)			
Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	4.617.983	4.746.029	-128.046
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome	424.155	1.302.619	-878.464
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali	274.656	14.500	260.156
4) Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	187.656	926.625	-738.968
5) Crediti verso Università	2.038.755	1.060.051	978.704
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	12.015	18.992	-6.978
7) Crediti o società ed enti controllati	12.013	10.992	-
8) Crediti verso altri (pubblici)	442 224	474 400	-28.767
9) Crediti verso (privati e imposte)	442.334	471.100	-9.207.079
o, ordani verso (privati e illiposte)	13.234.832	22.441.912	-3.201.019

TOTALE II - CREDITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)	21.232.387	30.981.828	-9.749.441
III - ATTIVITA' FINANZIARIE	5.514	5.514	-
IV - DISPONIBILITA' LIQUIDE:			
1) Depositi bancari e postali	202.675.909	198.375.330	4.300.579
2) Danaro e valori in cassa	24	76	-52
TOTALE IV - DISPONIBILITA' LIQUIDE:	202.675.933	198.375.406	4.300.527
TOALE B) ATTIVO CIRCOLANTE	223.913.834	229.362.748	-5.448.914
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI			
Ratei e risconti attivi	3.071.777	2.510.113	561.665
TOTALE C) RATEI E RISCONTI ATTIVI	3.071.777	2.510.113	561.665
D) RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO			
Ratei attivi per progetti e ricerche finanziate o cofinanziate in corso	28.811.434	31.131.742	-2.320.308
TOTALE D) RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO	28.811.434	31.131.742	-2.320.308
TOTALE ATTIVO	765.181.839	751.410.010	13.771.829

PASSIVO	2020	2019	Δ 2020–20 19
A) PATRIMONIO NETTO:			
I - FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	78.638.418	78.638.418	•
II - PATRIMONIO VINCOLATO			
1) Fondi vincolati destinati da terzi	-	-	-
Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	228.704.739	236.938.416	-8.233.677
Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	493.755	370.859	122.896
TOTALE II - PATRIMONIO VINCOLATO	229.198.494	237.309.275	-8.110.781
III - PATRIMONIO NON VINCOLATO			
1) Risultato gestionale esercizio	208.929	32.048	176.881
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	-	-	-
3) Riserve statutarie	30.723.579	15.103.592	15.619.988
TOTALE III - PATRIMONIO NON VINCOLATO	30.932.509	15.135.640	15.796.869
TOTALE A) PATRIMONIO NETTO:	331.292.261	331.083.332	208.929
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	10.028.961	20.297.696	-10.268.735
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	305.657	286.681	18.976
D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)			
1) Mutui e Debiti verso banche	32.059.954	37.391.609	-5.331.655
2) Debiti: verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	-	419.372	-419.372
3) Debiti: verso Regione e Province Autonome	-	-	-
4) Debiti: verso altre Amministrazioni locali	-	-	-
5) Debiti: verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	<u>-</u>	<u> </u>	-
6) Debiti: verso Università	161.733	6.728	155.005
7) Debiti: verso studenti	735.064	133.086	601.978
8) Acconti	938.506	236.888	701.618
9) Debiti: verso fornitori (e fatture da ricevere)	13.301.986	9.364.552	3.937.434
10) Debiti: verso dipendenti	8.820.189	7.301.098	1.519.092
11) Debiti: verso società o enti controllati	0.02000		
11) Debiti: verso società o enti controllati			

TOTALE D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)	72.474.388	68.615.884	3.858.504
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E			
CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI			
e1) Contributi agli investimenti	201.259.527	205.053.962	-3.794.436
e2) Ratei e risconti passivi	52.632	554.631	-502.000
TOTALE E)) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	201.312.158	205.608.594	-4.296.435
F) RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO			
f1) Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate e co-finanziate in corso	149.768.413	125.517.824	24.250.589
TOTALE F) RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO	149.768.413	125.517.824	24.250.589
TOTALE PASSIVO	765.181.839	751.410.010	13.771.829

2.2 Conto economico

COI	NTO ECONOMICO	2020	2019	Δ 2020–20 19
Α.	PROVENTI OPERATIVI			
	PROVENTI PROPRI	84.465.190	89.171.139	4 705 040
l.				-4.705.949
1)	Proventi per la didattica Proventi da Ricerche commissionate e	32.321.311	31.501.042	820.269
2)	trasferimento tecnologico	23.094.530	19.186.983	3.907.547
3)	Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	29.049.349	38.483.115	-9.433.765
II.	CONTRIBUTI	166.863.088	158.915.918	7.947.170
1)	Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	155.450.061	144.572.836	10.877.225
2)	Contributi Regioni e Province autonome	1.052.547	694.933	357.613
3)	Contributi altre Amministrazioni locali	25.734	203.013	-177.278
4)	Contributi Unione Europea e da Resto del Mondo	773.843	1.113.869	-340.026
5)	Contributi da Università	2.952.091	2.061.782	890.309
6)	Contributi da altri (pubblici)	2.607.055	3.987.647	-1.380.592
7)	Contributi da altri (privati)	4.001.757	6.281.839	-2.280.081
III.	PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	-		-
IV.	PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	-	-	-
V.	ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	10.257.589	13.515.150	-3.257.561
VI.	VARIAZIONE RIMANENZE	-	-	-
VII.	INCREMENTO IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	-	-	-
	TOTALE PROVENTI OPERATIVI (A)	261.585.867	261.602.207	-16.339
B)	COSTI OPERATIVI			
VIII.	COSTI DEL PERSONALE	154.707.662	152.311.954	2.395.708
1)	Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	111.311.098	105.323.201	5.987.897
a)	Docenti/ricercatori	86.895.406	82.822.381	4.073.025
<i>u)</i>	Collaborazioni scientifiche (collaboratori,	33,333,430	OLIOZZIOO I	7.57 0.025
b)	assegnisti, ecc)	20.809.414	18.760.661	2.048.753
c)	Docenti a contratto	3.302.335	3.434.873	<i>-132.537</i>
d)	Esperti linguistici	303.942	305.285	-1.343
e)	Altro personale dedicato alla ricerca e alla didattica	-	-	o
2)	Costi del personale dirigente e tecnico- amministrativo	43.396.564	46.988.753	-3.592.189
IX.	COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	73.773.434	81.577.942	-7.804.508
1)	Costi per sostegno agli studenti	23.823.902	24.870.171	-1.046.269
2)	Costi per il diritto allo studio	-		
3)	Costi per la ricerca ed attività editoriale	3.234.447	7.664.635	-4.430.188
4)	Trasferimenti a partner di progetti coordinati	11.907.031	12.148.731	-241.700
5)	Acquisto materiale consumo per laboratori	1.855.844	2.464.142	-608.297

	Variazioni rimanenze di materiale di consumo per			
6)	laboratori	-	-	-
7)	Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	2.413.476	2.387.122	26.354
	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico-			
8)	gestionali	23.277.992	23.772.009	-494.017
9)	Acquisto altri materiali	1.432.304	1.710.150	-277.846
10)	Variazioni rimanenze di materiali	-	-	-
11)	Costi per godimento beni di terzi	2.991.428	3.028.694	-37.266
12)	Altri costi generali	2.837.010	3.532.289	-695.279
X.	AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	22.683.416	19.021.196	3.662.220
1)	Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	759.815	721.406	38.410
2)	Ammortamenti immobilizzazioni materiali	21.923.600	18.299.790	3.623.810
3)	Svalutazione immobilizzazioni	_	-	-
4)	Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide			
XI.	ACCANTONAMENTI PER RISCHI ED ONERI	1.367.168	1.517.333	-150.165
XII.	ONERI DIVERSI DI GESTIONE	1.562.517	2.244.069	-681.552
	TOTALE COSTI OPERATIVI (B)	254.094.197	256.672.493	-2.578.297
	DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI			
	OPERATIVI (II-I)	7.491.671	4.929.714	2.561.957
C)	PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	-1.230.333	-1.399.793	169.460
1)	PROVENTI FINANZIARI	125	47	77
2)	INTERESSI ED ALTRI ONERI FINANZIARI	-1.213.548	-1.388.374	174.826
3)	UTILI E PERDITE SU CAMBI	-16.910	-11.466	-5.444
	RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA'			
D)	FINANZIARIA	-	-	•
1)	RIVALUTAZIONI	-	-	
2)	SVALUTAZIONI	-	-	-
E)	PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	1.593.073	4.382.234	-2.789.161
1)	PROVENTI	2.742.840	6.346.343	-3.603.503
2)	ONERI	-1.149.767	-1.964.109	814.342
	RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+/-	7.054.440	7.040.455	
	C+/-D+/-E)	7.854.410	7.912.155	-57.744
=\	IMPOCTE CUI PERDITO DEL LIECEROITIO	7 045 494	7 999 497	004.000
F)	IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	7.645.481	7.880.107	-234.626
				<u></u>
	RISULTATO D'ESERCIZIO	208.929	32.048	176.881

2.3 Rendiconto finanziario

RENDICONTO FINANZIARIO	2020	2019	Δ
FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) ASSORBITO/GENERATO DALLA GESTIONE CORRENTE	12.657.956	18.444.098	-5.786.142
RISULTATO NETTO	208.929	32.048	176.881
Rettifica voci che non hanno avuto effetto sulla liquidità:			
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	22.698.785	19.051.186	3.647.599
VARIAZIONE NETTA DEI FONDI RISCHI ED ONERI	-10.268.735	-659.782	-9.608.952
VARIAZIONE NETTA DEL TFR	18.976	20.646	-1.670
FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) ASSORBITO/GENERATO DALLE VARIAZIONI DEL CAPITALE CIRCOLANTE	40.659.418	17.399.264	23.260.153
(AUMENTO)/DIMINUZIONE DEI CREDITI	9.756.461	4.258.781	5.497.680
(AUMENTO)/DIMINUZIONE DELLE RIMANENZE	-	-	-
AUMENTO/(DIMINUZIONE) DEI DEBITI	9.190.159	-853.248	10.043.407
AUMENTO/(DIMINUZIONE) DELLE ATTIVITA' FINANZIARIE	-5.514	-5.514	-
VARIAZIONE DI ALTRE VOCI DEL CAPITALE CIRCOLANTE	21.718.312	13.999.245	7.719.067
A) FLUSSO DI CASSA (CASH FLOW) OPERATIVO	53.317.373	35.843.362	17.474.011
Investimenti in immobilizzazioni:			
	44 505 004	40 270 400	972 840
-MATERIALI	-41.505.281	-42.379.100	873.819
-IMMATERIALI	-2.157.521	-538.684	-1.618.837
-FINANZIARIE	-	-	-
Disinvestimenti in immobilizzazioni:			40
-MATERIALI	-12.367	-23.166	10.799
-IMMATERIALI	-10.022	-6.824	-3.198
-FINANZIARIE	-	-	-
B) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO	-43.685.191		-737.417
Attività di finanziamento			
VARIAZIONI PATRIMONIO NETTO	-	-3.994.000	3.994.000
VARIAZIONE NETTA DEI FINANZIAMENTI A MEDIO- LUNGO TERMINE	-5.331.655	-5.331.655	-
C) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO	-5.331.655	-9.325.655	3.994.000
D) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO (A+B+C)	4.300.527	-16.430.068	20.730.595
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA INIZIALE	198.375.406	214.805.474	-16.430.068
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA FINALE	202.675.933	198.375.406	4.300.527
FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO	4.300.527	-16.430.068	20.730.595

2.4 Riclassificato Missioni e Programmi

		RICERCA E INNOVAZIONE		ISTRUZIONE UNIVERSITARIA		SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERICI DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE		
Codice SIOPE	Denominazione codice SIOPE	Importo totale	Ricerca scientifica e tecnologica di base	Ricerca scientifica e tecnologica applicata	Sistema universitario e formazione post universitaria	Diritto allo studio nell'istruzione universitaria	Indirizzo politico	Servizi e affari generali per le amministrazioni
			01.4	04.8	09.4	09.6	09.8	09.8
SX.U	USCITE	385.167.283	184.239.401	32.677.615	118.390.344	-	1.451.165	48.408.758
SX.U.1	SPESE CORRENTI	239.792.884	102.909.562	26.286.968	77.747.817	-	1.089.682	31.758.854
SX.U.1.01	REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE	145.468.423	62.407.533	11.989.181	52.157.121	-	747.344	18.167.244
SX.U.1.01.01	RETRIBUZIONI LORDE	113.717.867	48.770.068	11.598.077	40.031.144	-	580.962	12.737.615
SX.U.1.01.02	CONTRIBUTI SOCIALI A CARICO DELL'ENTE	31.750.557	13.637.465	391.104	12.125.978	-	166.381	5.429.629
SX.U.1.02	IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE	10.513.861	3.403.421	1.031.563	3.813.058	-	66.077	2.199.742
SX.U.1.02.01	IMPOSTE, TASSE E PROVENTI ASSIMILATI A CARICO DELL'ENTE	10.513.861	3.403.421	1.031.563	3.813.058	-	66.077	2.199.742
SX.U.1.03	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	45.135.201	17.637.824	4.108.138	15.382.598	-	276.261	7.730.380
SX.U.1.03.01	ACQUISTO DI BENI	5.458.462	3.274.079	559.696	981.875	-	-	642.812
SX.U.1.03.02	ACQUISTO DI SERVIZI	39.676.739	14.363.746	3.548.442	14.400.722	-	276.261	7.087.567
SX.U.1.04	TRASFERIMENTI CORRENTI	28.365.186	19.013.809	1.815.392	5.797.784	-	-	1.738.200

Codice SIOPE	Denominazione codice SIOPE	Importo totale	Ricerca scientifica e tecnologica di base 01.4	Ricerca scientifica e tecnologica applicata 04.8	Sistema universitario e formazione post universitaria 09.4	Diritto allo studio nell'istruzione universitaria 09.6	Indirizzo politico	Servizi e affari generali per le amministrazioni 09.8
	TRASFERIMENTI CORRENTI A		01.4	04.8	09.4	09.6	09.8	09.8
SX.U.1.04.01	AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	1.649.879	96.266	12.857	244.776	ı	-	1.295.980
SX.U.1.04.02	TRASFERIMENTI CORRENTI A FAMIGLIE	26.245.180	18.809.543	1.802.535	5.508.762	-	-	124.340
SX.U.1.04.03	TRASFERIMENTI CORRENTI A IMPRESE	242.000	105.000	-	-	-	-	137.000
SX.U.1.04.04	TRASFERIMENTI CORRENTI A ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE	228.126	3.000	-	44.246	-	-	180.880
SX.U.1.07	INTERESSI PASSIVI	1.117.622	-	-	-	-	-	1.117.622
SX.U.1.07.05	INTERESSI SU MUTUI E ALTRI FINANZIAMENTI A MEDIO LUNGO TERMINE	1.117.622	-	•	-	-	-	1.117.622
SX.U.1.09	RIMBORSI E POSTE CORRETTIVE DELLE ENTRATE	951.113	302.718	167.418	480.927	1	1	50
SX.U.1.09.99	ALTRI RIMBORSI DI PARTE CORRENTE DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO	951.113	302.718	167.418	480.927	-	-	50
SX.U.1.10	ALTRE SPESE CORRENTI	8.241.478	144.256	7.175.277	116.329	-	-	805.616
SX.U.1.10.03	VERSAMENTI IVA A DEBITO	4.462.661	-	4.462.661	-	•	-	-
SX.U.1.10.04	PREMI DI ASSICURAZIONE	589.424	8.392	444	31.718	•	-	548.870
SX.U.1.10.05	SPESE DOVUTE A SANZIONI, RISARCIMENTI E INDENNIZZI	2.082	-	-	136	-	-	1.947
SX.U.1.10.99	ALTRE SPESE CORRENTI N.A.C.	3.187.311	135.864	2.712.171	84.475	-	-	254.800
SX.U.2	SPESE IN CONTO CAPITALE	49.541.185	35.109.518	2.018.028	7.715.728	-	-	4.697.910
SX.U.2.02	INVESTIMENTI FISSI LORDI E ACQUISTO DI TERRENI	37.456.181	23.542.893	1.990.028	7.225.380	-	-	4.697.879

SX.U.2.02.01	BENI MATERIALI	34.390.156	22.404.262	1.636.139	6.543.593	-	-	3.806.162
Codice SIOPE	Denominazione codice SIOPE	Importo totale	Ricerca scientifica e tecnologica di base	Ricerca scientifica e tecnologica applicata	Sistema universitario e formazione post universitaria	Diritto allo studio nell'istruzione universitaria	Indirizzo politico	Servizi e affari generali per le amministrazioni
			01.4	04.8	09.4	09.6	09.8	09.8
SX.U.2.02.03	BENI IMMATERIALI	3.066.026	1.138.631	353.890	681.788	-	-	891.717
SX.U.2.03	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	12.084.932	11.566.625	28.000	490.307	-	-	-
SX.U.2.03.01	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI A AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	7.225.230	6.845.080	28.000	352.150		-	-
SX.U.2.03.03	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI A IMPRESE	4.424.647	4.356.490	-	68.157	•		-
SX.U.2.03.04	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI A ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE	238.179	238.179		1	-	'	-
SX.U.2.03.05	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI ALL'UNIONE EUROPEA E AL RESTO DEL MONDO	196.875	126.875	-	70.000			<u>.</u>
SX.U.2.05	ALTRE SPESE IN CONTO CAPITALE	72	-	-	41	-	-	31
SX.U.2.05.04	ALTRI RIMBORSI IN CONTO CAPITALE DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO	72	-	-	41	-	-	31
SX.U.4	RIMBORSO PRESTITI	5.331.655	3.037.108	-	1.476.971	-	-	817.576
SX.U.4.03	RIMBORSO MUTUI E ALTRI FINANZIAMENTI A MEDIO LUNGO TERMINE	5.331.655	3.037.108	-	1.476.971	-	-	817.576
SX.U.4.03.01	RIMBORSO MUTUI E ALTRI FINANZIAMENTI A MEDIO LUNGO TERMINE	5.331.655	3.037.108	-	1.476.971	-	-	817.576

SX.U.7	USCITE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO (CONTI TRANSITORI)	90.501.559	43.183.213	4.372.619	31.449.828		361.483	11.134.417
SX.U.7.01	USCITE PER PARTITE DI GIRO	85.727.450	40.980.568	3.782.716	30.241.289	1	353.826	10.369.052
Codice SIOPE	Denominazione codice SIOPE	Importo totale	Ricerca scientifica e tecnologica di base	Ricerca scientifica e tecnologica applicata	Sistema universitario e formazione post universitaria	Diritto allo studio nell'istruzione universitaria	Indirizzo politico	Servizi e affari generali per le amministrazioni
			01.4	04.8	09.4	09.6	09.8	09.8
SX.U.7.01.02	VERSAMENTI DI RITENUTE SU REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE	73.957.196	36.828.254	1.736.661	26.080.308	-	301.063	9.010.910
SX.U.7.01.03	VERSAMENTI DI RITENUTE SU REDDITI DA LAVORO AUTONOMO	353.107	183.186	13.981	122.257	-	1.531	32.153
SX.U.7.01.99	ALTRE USCITE PER PARTITE DI GIRO	11.417.146	3.969.128	2.032.074	4.038.724	-	51.232	1.325.989
SX.U.7.02	USCITE PER CONTO TERZI	4.774.110	2.202.645	589.903	1.208.540	-	7.657	765.365
SX.U.7.02.03	TRASFERIMENTI PER CONTO TERZI A ALTRI SETTORI	146.237	ı	ı	146.237	1		-
SX.U.7.02.04	DEPOSITI DI/PRESSO TERZI	71.582	34.070	9.124	16.431	-	118	11.838
SX.U.7.02.05	VERSAMENTI DI IMPOSTE E TRIBUTI RISCOSSE PER CONTO TERZI	4.556.290	2.168.575	580.778	1.045.871		7.539	753.527

3 CRITERI DI VALUTAZIONE

Il Bilancio 2020 è stato redatto rispettando i principi della chiarezza e della rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, finanziaria e del risultato economico dell'esercizio. La Nota Integrativa contiene le informazioni di natura tecnico-contabile riguardanti l'andamento della gestione dell'ateneo in tutti i suoi settori ed ogni informazione (anche non contabile) utile ad una migliore comprensione della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico dell'esercizio; essa illustra i principi di valutazione, fornisce ogni dettaglio delle voci di bilancio e costituisce un elemento informativo fondamentale di supporto all'unitaria comprensione del bilancio d'esercizio. Nella Nota Integrativa viene riportato anche l'elenco delle società e degli enti partecipati e dei brevetti di proprietà dell'Ateneo.

Il presente Bilancio è stato predisposto seguendo lo schema ed i principi individuati dal D.I. 19/2014, come modificato dal decreto interministeriale 08/06/2017 n. 394, dal "Manuale tecnico operativo a supporto delle attività gestionali", la cui versione integrale e coordinata è stata emanata dal MIUR con Decreto Direttoriale 26 luglio 2017 n. 1841, e per quanto non esplicitamente previsto, nel rispetto dei principi contabili statuiti dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC).

I criteri di valutazione utilizzati sono conformi a quelli stabiliti nei provvedimenti sopra richiamati e non sono stati fatti oggetto di deroga. Si veda l'illustrazione delle singole poste nel seguito.

Si riportano di seguito i criteri di valutazioni delle seguenti poste.

1) Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto o produzione comprensivo degli oneri/costi accessori. Il costo di produzione comprende tutti i costi connessi alla realizzazione del bene.

Anche le immobilizzazioni immateriali vengono sistematicamente ammortizzate partendo dal mese di acquisizione e applicando aliquote rappresentative della vita utile. Le immobilizzazioni di valore inferiore a Euro 516,46 vengono interamente ammortizzate nell'anno.

Le percentuali di ammortamento adottate per le varie voci delle immobilizzazioni immateriali sono le seguenti:

Tipologia di investimento	Durata anni
Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	3 o 5
Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	-
Costi d'impianto, ampliamento e sviluppo	-
Immobilizzazioni in corso e acconti immateriali	-
Altre immobilizzazioni immateriali	Se l'importo si riferisce a lavori su beni di terzi, l'aliquota dell'ammortamento sarà correlata al periodo di tempo entro il quale l'Ateneo dispone dei beni

2) Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, comprensivo dei costi di diretta imputazione finalizzati alla messa in funzione del bene. Nel costo di acquisto rientrano anche gli oneri accessori (costi di trasporto e montaggio, dazi di importazione e tasse di acquisto non recuperabili quali l'IVA nel caso di acquisti effettuati in regime di attività istituzionale, onorario del professionista relativo all'acquisto del bene, ecc.), nonché tutti gli altri oneri che l'Ateneo deve sostenere affinché il bene possa essere utilizzato (costi per la preparazione del luogo di installazione, costi iniziali di consegna e movimentazione, costi di installazione, costi per smantellamento e bonifica del luogo, spese e onorari di perizie e collaudi). Dal costo sono invece stati decurtati eventuali sconti ed abbuoni.

Le immobilizzazioni materiali sono ammortizzate su base mensile, utilizzando aliquote rappresentative della vita economico-tecnica stimata dei cespiti.

Per "data di messa in utilizzo" si intende la data di collaudo del bene. Nel caso quest'ultima non sia obbligatoria (es. i mobili) si utilizza la data di ricevimento del bene.

Non vengono invece ammortizzati i cespiti rientranti nelle categorie di "Patrimonio librario di pregio, opere d'arte e d'antiquariato", di "Materiale museale" e di "Fabbricati di valore storico artistico".

Le aliquote di ammortamento applicate sono le seguenti:

Tipologia di investimento	Durata anni
TERRENI E FABBRICATI	
Terreni	-
Fabbricati	50
Fabbricati di valore storico-artistico	-
IMPIANTI MACCHINARI E ATTREZZATURE	
Impianti e macchinari	5 o 10 o 30
Attrezzature elettriche ed elettroniche non scientifiche	3 o 5
Autovetture motoveicoli e simili	5
Autoveicoli da trasporto	5
Attrezzature elettriche ed elettroniche scientifiche	5
Altre attrezzature scientifiche e non	5
PATRIMONIO LIBRARIO, OPERE D'ARTE, D'ANTIQUARIATO E MUSEALI	
Opere d'arte e beni di valore storico	-
Collezioni scientifiche	-
MOBILI E ARREDI	
Mobili	10
Arredi	10
IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO E ACCONTI MATERIALI	-

Il materiale bibliografico che fino al 2014 veniva inserito a patrimonio, ammortizzato comunque tutto nell'esercizio, a partire dal bilancio 2015 è stato contabilizzato direttamente tra i costi di esercizio così come previsto dal D.M 19/2014.

3) Rimanenze

Il modello contabile adottato non prevede la gestione di giacenze di magazzino in considerazione della tipologia di attività svolte dall'Ateneo.

4) Attività finanziarie

Nello specifico contesto degli atenei rientrano in questa categoria le partecipazioni destinate ad investimento durevole. Nella valutazione si considera il costo sostenuto per l'acquisizione della partecipazione comprensivo degli oneri accessori, rettificato in diminuzione in presenza di perdite durevoli di valore.

5) Crediti e debiti

I crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzo, mentre i debiti sono iscritti al valore nominale.

6) Disponibilità liquide

Si tratta principalmente dei depositi bancari.

7) Ratei e risconti

Sono iscritte in tali voci quote di costi e proventi comuni a due o più esercizi al fine di rispettare il principio della competenza economica. Le voci relative ai ratei e ai risconti nel contesto universitario hanno importi elevati perché comprendono anche le quote dei proventi relativi ai progetti pluriennali e alle ricerche in corso finanziate o co-finanziate da soggetti terzi.

Durante l'esercizio, infatti, i proventi di questi progetti pluriennali vengono registrati come ricavi e non come anticipi. A fine esercizio, al fine di attribuire correttamente tali ricavi secondo il principio di competenza economica, si confrontano i costi effettivamente sostenuti e, nel caso in cui nell'anno i costi registrati siano maggiori dei proventi registrati in seguito alle assegnazioni degli enti finanziatori, vengono valorizzati gli ulteriori proventi di competenza in Conto Economico e viene iscritto il rateo attivo in Stato Patrimoniale. Nel caso in cui invece i proventi siano maggiori dei costi, si rinvia agli esercizi successivi la quota di ricavo eccedente i costi sostenuti nell'esercizio e si valorizzano nel contempo i risconti passivi. L'eventuale utile o perdita di progetto viene rilevata in contabilità nell'anno di chiusura del progetto, con la conseguente valorizzazione a Conto Economico e chiusura dei ratei e risconti aperti.

8) Patrimonio netto

Il patrimonio netto è determinato dalla differenza tra le attività e le passività patrimoniali e indica l'ammontare dei "mezzi propri", cioè dei mezzi dell'Ateneo finalizzati alla realizzazione dei fini istituzionali e strategici dello stesso.

Ai sensi dell'articolo 4, comma 1, lettera h) del D.I. 19/2014, il patrimonio netto delle Università si articola in:

- Fondo di dotazione
- Patrimonio vincolato
- Patrimonio non vincolato

9) Fondi per rischi e oneri

I fondi per rischi ed oneri sono stanziati per coprire costi, di esistenza certa o probabile e di natura determinata dei quali tuttavia, alla data di chiusura dell'esercizio, non siano esattamente determinabili l'ammontare o la data della sopravvenienza. Gli stessi fondi raccolgono anche gli accantonamenti a copertura prudenziale di possibili oneri futuri. Gli stanziamenti riflettono la migliore stima possibile sulla base degli elementi a disposizione.

10) Fondo trattamento di fine rapporto (TFR)

L'Ateneo accantona annualmente a fondo la quota di TFR maturata per il personale esperto linguistico che poi dovrà essere corrisposto al momento della cessazione. Per le altre tipologie di personale non viene effettuato l'accantonamento in quanto le spettanze vengono versate direttamente all'INPS che, alla cessazione del servizio, provvederà a corrispondere al dipendente quanto dovuto.

11) Costi e ricavi

La rappresentazione del conto economico contiene le risultanze dei proventi e dei costi di esercizio. In particolare tali proventi e costi sono esposti in bilancio secondo il principio della prudenza e della competenza economica così come stabilito anche dal Decreto Interministeriale 19/2014. L'applicazione del principio della prudenza implica che le componenti positive non realizzate non devono essere contabilizzate, mentre tutte le componenti negative devono essere contabilizzate anche se non definitivamente realizzate. Il principio deve essere applicato garantendo una rappresentazione veritiera e corretta delle scelte programmatiche e di gestione, mentre l'applicazione del principio della competenza si basa sul fatto che tutti i fatti amministrativi debbano essere registrati nell'esercizio a cui tali fatti si riferiscono e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti finanziari. Nel dettaglio:

- i *Proventi operativi*: accolgono i proventi propri da contribuzione studentesca, da trasferimento tecnologico o da finanziamenti competitivi alla ricerca, i contributi ricevuti dal Mur o da altri enti pubblici o privati finalizzati alla copertura dei costi di funzionamento e di realizzazione delle attività istituzionali.
- i *Costi operativi*: comprendono i costi del personale (costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica e costi del personale dirigente e tecnico amministrativo), i costi relativi alla gestione corrente, gli ammortamenti, gli accantonamenti per rischi e oneri e gli oneri diversi di gestione.
- i *Proventi e Oneri finanziari*: accolgono le operazioni in valuta che originano eventuali utili o perdite su cambi e gli oneri connessi agli interessi bancari legati alla gestione dei mutui.
- i *Proventi e Oneri straordinari*: includono l'allocazione di valori economici non attinenti alla gestione ordinaria ma riguardanti operazioni straordinarie, tra le quali possono rientrare plusvalenze e minusvalenze di natura finanziaria e ripristini di valore a seguito di precedenti svalutazioni delle immobilizzazioni materiali ed immateriali, incrementi o decrementi connessi alla gestione dei fondi per rischi ed oneri.

12) Imposte sul reddito

Le imposte correnti sul reddito sono determinate in relazione alle risultanze del bilancio e alla caratterizzazione dell'Ateneo come Ente non commerciale. La voce comprende anche le eventuali sanzioni pecuniarie e gli interessi maturati attinenti ad eventi dell'esercizio (ad esempio, ritardato versamento degli acconti ed altre irregolarità).

13) Garanzie, impegni, beni di terzi e rischi

In questa voce vengono riportati i valori a patrimonio dei beni di terzi presso l'Ateneo ed il valore dei derivati sottoscritti nel 2009 a copertura dei due mutui.

4 ANALISI DELLE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE

Le voci dello Stato Patrimoniale del Bilancio Unico dell'esercizio 2020 sono confrontate con quelle dello Stato Patrimoniale del Bilancio Unico di Ateneo al 31/12/2019, approvato nella seduta del Consiglio di Amministrazione del 30 giugno 2020.

<u>ATTIVITÀ</u>

4.1 Immobilizzazioni (A)

A) IMMOBILIZZAZIONI	Valore al 31/12/2019 (costo storico al netto fondo ammortamento)	Incrementi anno 2020	Decrementi anno 2020	Ammortam enti anno 2020	Delta fondo ammorta mento per dismissio ne	Valore al 31/12/2020
I IMMATERIALI						
Costi di impianto, di amplia mento e di sviluppo	-	-	-	-	-	-
Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ing egno	1.199.158	1.426.068	53.776	743.818	42.619	1.870.251
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	2.973	5.655	5.655	1.460	-	1.513
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	238.144	-	-	-	-	238.144
5) Altre immobilizzazioni immateriali	2.415.642	742.610	-	14.538	-	3.143.713
TOTALE IMMOBILIZZAZIO NI IMMATERIALI	3.855.916	2.174.332	59.431	759.816	42.619	5.253.621
II MATERIALI						
1) Terreni e fabbricati	435.276.203	15.652.664	-	8.342.65	-	442.586.216
2) Impianti e attrezzature	8.139.321	6.705.936	1.069.898	5.313.08	1.024.736	9.487.011
3) Attrezzature scientifiche	23.484.339	10.947.037	962.953	7.539.00	375.457	26.304.875
4) Patrimonio librario, opere d' arte, d'antiquariato e museale	1.089.876	-	-	-	-	1.089.876
5) Mobili e arredi	1.768.293	1.202.602	46.205	676.410	37.077	2.285.357
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	14.089.190	25.790.506	18.177.907	-	-	21.701.790
7) Altre immobilizzazioni materiali	165.999	50.923	25.196	52.449	411	139.688
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	484.013.220	60.349.668	20.282.15	21.923.600	1.437.681	503.594.812
III FINANZIARIE						
TOTALE IMMOBILIZZAZIO NI FINANZIARIE	536.360	-	-	-	-	536.360
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)	488.405.496	62.524.000	20.341.590	22.683.416	1.480.300	509.384.793

I – IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

In tale raggruppamento trovano collocazione attività, prive di consistenza fisica, la cui utilità si produce su più esercizi. Per quanto riguarda i criteri adottati si rinvia alla sezione "Criteri di valutazione".

Descrizione	Valori in €
Saldo al 31/12/2019	3.855.915
Saldo al 31/12/2020	5.253.621
VARIAZIONE	1.397.706

Di seguito si espone il dettaglio della movimentazione delle immobilizzazioni immateriali:

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Incrementi di esercizio	Decremen ti d'esercizi o	Ammorta menti d'esercizi o	Delta fondo ammorta mento per dismissio ne	Valore al 31/12/202 0
Diritti di brevetto e utilizzazione delle opere dell'ingegno (software)	1.199.158	1.426.068	53.776	743.818	42.619	1.870.251
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	2.973	5.655	5.655	1.459	-	1.513
Immobilizzazioni in corso e acconti	238.144	-	-	-	-	238.144
Lavori su beni di terzi - diritto reale 30 anni	1.566.152	-	-	-	-	1.566.152
Lavori su beni di Terzi - diritto reale 89 anni	699.489	742.610	-	14.538	-	1.427.561
Migliorie su beni di terzi	150.000	-	-	-	-	150.000
TOTALE	3.855.916	2.174.332	59.431	759.815	42.619	5.253.621

Anche quest'anno gli incrementi relativi ai diritti di brevetti e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno sono rappresentati da software per l'importo di 1.033.000 Euro. Rileviamo tra gli acquisti:

- un contratto per la fornitura di servizi di supporto specialistico per la progettazione ed evoluzione del sistema informatico per € 694.000 circa;
- il Sistema di Security Information and Event Management ed Estensione licenze firewall per la Didattica per € 150.000 circa.

Si rileva un incremento delle attività di migliorie su beni di terzi, in particolare sul fabbricato Energy Center su cui si sono realizzati lavori per € 742.610.

II – IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

All'interno di questo raggruppamento trovano collocazione i beni materiali di uso durevole necessari per lo svolgimento dell'Attività dell'Ateneo. Per quanto riguarda i criteri adottati si rinvia alla sezione "Criteri di valutazione".

	Valori in €
Saldo al 31/12/2019	484.013.131
Saldo al 31/12/2020	503.594.812
VARIAZIONE	19.581.681

La tabella presenta il dettaglio della movimentazione delle immobilizzazioni materiali, così come disposto nello schema di bilancio contenuto nel Decreto ministeriale.

DESCRIZIONE	Valore al 31/12/2019	Incrementi di esercizio	Decrementi d'esercizio	Ammortamenti d'esercizio	Delta fondo ammortamento per dismissione	Valore al 31/12/2020
Terreni	33.234.000	-	-	-	-	33.234.000
Fabbricati	401.986.403	15.601.255	-	8.341.081	-4.561	409.242.016
Costruzioni leggere	55.800	51.409	-	1.570	4.561	110.200
Terreni e fabbricati	435.276.203	15.652.664	-	8.342.651	-	442.586.216
Impianti e Attrezzature	8.139.321	6.705.936	1.069.898	5.313.084	1.024.736	9.487.011
Attrezzature Scientifiche	23.484.339	10.947.037	962.953	7.539.006	375.457	26.304.875
Patrimonio Librario, opere d'arte, d'antiquariato e museale	1.089.876	-	-	-	-	1.089.876
Mobili e arredi	1.768.293	1.202.602	46.205	676.410	37.077	2.285.357
Immobilizzazioni in corso e acconti (mobili)	814.087	2.839.761	1.647.867	_	-	2.005.980
Immobilizzazioni in corso e acconti (immobili)	13.275.103	22.950.745	16.530.040		-	19.695.808
Altre immobilizzazioni materiali	165.999	50.923	25.196	52.449	411	139.688
TOTALE	484.013.221	60.349.667	20.282.159	21.923.600	1.437.681	503.594.812

1) Terreni e Fabbricati

La voce comprende i terreni e fabbricati di proprietà del Politecnico o su cui comunque il Politecnico vanta un diritto reale non limitato temporalmente.

La voce terreni e fabbricati viene così dettagliata.

Terreni

DESCRIZIONE	Valore al 31/12/2019	Incrementi di esercizio	Decrementi d'esercizio	Valore al 31/12/2020
Area immobili corso Duca degli Abruzzi - sede centrale	23.474.000	-	-	23,474,000
The detailed of the detailed	25117 11000			25117 11000
Area immobili Castello del Valentino	6.529.000	-	-	6.529.000
Area immobili Lingotto	2.000.000	-	-	2.000.000
Area immobili Alessandria	1.190.000	-	-	1.190.000
Area immobili Mondovì	41.000	-	-	41.000
TOTALE	33.234.000	-	-	33.234.000

Non si rilevano differenze rispetto al corrispondente dato del 2019.

Fabbricati

DESCRIZIONE	Valore al 31/12/2019	Incrementi di esercizio	Ammortame nti d'esercizio	delta fondo ammortame nto	Valore al 31/12/2020
Immobili corso Duca degli Abruzzi – sede centrale	176.185.875	9.326.473	4.219.898	-4.561	181.287.889
Immobili Cittadella Politecnica – istituzionale	105.138.834	2.795.752	2.550.305	-	105.384.281
Immobili sede Lingotto	14.814.216	-	362.208	-	14.452.008
Immobili sede di Alessandria	5.742.928	182.224	143.222	-	5.781.930
Immobili sede di Mondovì	1.027.545	2.185.266	24.165	-	3.188.645
Immobili Vercelli – laboratori	3.827.667	-	95.689	-	3.731.978
Residenza Mollino	6.159.677	-	130.216	-	6.029.461
Residenza Codegone	4.799.492	23.835	95.995	-	4.727.332
Totale Fabbricati istituzionali non storici	317.696.234	14.513.549	7.621.699	-4.561	324.583.524
Fabbricati cittadella finanziati con mutuo (commerciali)	28.295.247	5.075	719.382	1	27.580.940
Immobili Castello del Valentino	55.994.921	1.082.630	-	-	57.077.551
Totale Fabbricati commerciali o storici	84.290.168	1.087.705	719.382	-	84.658.491
TOTALE	401.986.402	15.601.255	8.341.081	-4.561	409.242.015

I 16,3 milioni di Euro di interventi ultimati fanno riferimento a:

- 7.800.000 € per interventi di ristrutturazione edile e impiantistica; interventi di adeguamento alle norme degli impianti elettrici, meccanici, speciali, dati fonia; sistemazione ingresso principale e cortile aula magna, realizzazione nuove centrali frigo CF1 e CF2 della sede centrale, interventi di sistemazione spazi comuni e vani scala, bonifiche e ristrutturazione dell'impianto di climatizzazione estiva ed invernale del fabbricato 4 della sede centrale
- 1.600.000 € per la ristrutturazione edile ed impiantistica delle aule e dei laboratori
- 1.950.000 € per interventi di manutenzione straordinaria
- 160.000 € per interventi di ristrutturazione della sede del Castello del Valentino
- 2.200.000 € su edificio Battaglia e Padri Filippini della sede di Mondovì (finanziamento Comune di Mondovì)
- 1.500.000 € per centri interdipartimentali (J-Tech, Ec-lab) e laboratori INFRA-P (IAM, Test E drive, FIP, CO2 CIRCLE LAB)
- 1.100.000 € su impianto antincendio sede Lingotto, nuova cabina elettrica di trasformazione presso la sede di Alessandria

2) Impianti e Attrezzature

La voce si riferisce all'acquisizione ed installazione di impianti ed attrezzature non scientifiche destinati allo svolgimento delle attività tecniche, didattiche e amministrative.

SALDO AL 31/12/2019	8.139.321
Incrementi di esercizio	6.705.936
Decrementi dell'esercizio	1.069.898
Ammortamenti dell'esercizio	5.313.084
Delta Fondo ammortamento per dismissione	1.024.736
SALDO AL 31/12/2020	9.487.010

Nel corso del 2020 sono stati acquistate attrezzature informatiche per 4,6 milioni di Euro (acquisizione di server per € 1.150.000; sistemi di Storage high-availability per € 950.000; circa 1.300.000 € per acquisto pc, workstation, tablet; progettazione e realizzazione rete per € 650.000; attrezzature informatiche per € 115.000). Nella voce *Altre attrezzature* l'incremento maggiore si è avuto per l'acquisizione di apparati audio video e videoproiettori per l'anno accademico 2020-2021 per € 790.000 circa e di un sistema di allarme per € 58.000.

3) Attrezzature Scientifiche

La voce comprende tutti gli acquisti effettuati dall'Ateneo e, in particolare, dalle strutture dipartimentali per attrezzature tecniche ad uso scientifico finalizzate principalmente alla realizzazione dei progetti di ricerca e, in parte, di attività didattiche. Il 2020 è caratterizzato da acquisti per quasi 11 milioni di Euro di cui 5 milioni sono relativi ad acquisti sostenuti nel sezionale di bilancio dell'Amministrazione inerenti ai Centri interdipartimentali e al bando di ricerca finanziato dalla Regione Piemonte INFRA-P.

SALDO AL 31/12/2019	23.484.339
Acquisizioni dell'esercizio	10.947.037
dismissione beni	962.953
Ammortamenti dell'esercizio	7.539.006
Delta Fondo ammortamento per dismissione	375.457
SALDO AL 31/12/2020	26.304.875

Descrizione	2019	2020
TOTALE CENTRI INTERDIPARTIMENTALI	1.735.530	1.550.320
TOTALE PROGETTI INFRA-P	9.583.769	3.558.439
TOTALE Progetti di ricerca con finanziamenti da fondazioni	412.466	47.275
TOTALE CENTRI INTERDIPARTIMENTALI E INFRA-P	11.731.766	5.156.034
ALTRO (Centro per la qualità)	46.614	24.231
TOTALE ATTREZZATURE SCIENTIFICHE ACQUISITE IN AMMINISTRAZIONE	11.778.380	5.180.265
TOTALE ATTREZZATURE SCIENTIFICHE AMM. ANNO	1.712	3.438

La tabella sotto riportata contiene il dettaglio degli acquisti effettuati dalle strutture dipartimentali.

	Attrez	Attrezzature scientifiche			attrezzature informatiche e altre attrezzature			totale	
	2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020
DAUIN	53.355	-	-	310.573	367.915	364.160	363.928	367.915	364.160
DET	268.638	329.144	240.557	627.134	426.164	261.765	895.772	755.308	502.322
DIGEP	155.425	592.454	312.857	205.747	140.617	235.164	361.172	733.071	548.021
DISMA	-	-	-	142.032	304.675	275.658	142.032	304.675	275.658
DISAT	1.459.456	2.511.648	2.872.453	307.085	294.475	348.336	1.766.541	2.806.123	3.220.789
DIMEAS	506.955	650.320	500.527	201.919	216.425	331.199	708.874	866.745	831.727
DENERG	545.299	801.451	723.978	190.680	211.675	243.913	735.979	1.013.126	967.892
DISEG	219.296	310.523	58.577	278.988	95.797	141.502	498.284	406.320	200.079
DIATI	1.017.712	789.925	831.709	194.063	168.139	169.353	1.211.775	958.064	1.001.062
DAD	54.900	131.665	19.656	287.573	157.237	105.227	342.473	288.902	124.883
DIST	1.350	26.602	136.850	159.765	132.377	59.828	161.115	158.979	196.678
Totale	4.282.384	6.143.732	5.697.165	2.905.559	2.515.495	2.536.106	7.187.943	8.659.227	8.233.271

4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museale

SALDO AL 31/12/2019	1.089.876
Incrementi di esercizio	-
Decrementi dell'esercizio	-
Quota fondo ammortamento per beni dismessi	-
Fondo ammortamento per dismissione	-
SALDO AL 31/12/2020	1.089.876

L'importo contenuto in tale voce si riferisce al materiale di natura museale in quanto, così come deliberato dal Consiglio di Amministrazione nel gennaio 2015, il materiale bibliografico dall'esercizio 2015 non viene più capitalizzato e ammortizzato nell'anno bensì viene contabilizzato direttamente come costo di esercizio.

5) Mobili e Arredi

SALDO AL 31/12/2019	1.768.293
Incrementi di esercizio	1.202.602
Decrementi dell'esercizio	46.205
Quota fondo ammortamento per beni dismessi	676.410
Delta Fondo ammortamento per dismissione	37.077
SALDO AL 31/12/2020	2.285.357

Esaminando le scritture contabili, si evidenziano € 625.000 per l'acquisto di mobili per la didattica e laboratori (Aula R Via Borsellino n. 53 - Torino € 546.000; aula 8N via P.C. Boggio € 52.000) e per la sala riunioni del fabbricato Covivio (€ 87.000).

6) Immobilizzazioni in corso e acconti

Beni mobili

L'importo del conto chiude con un saldo pari ad $\leq 2.005.980$ Euro e contiene attrezzature scientifiche acquistate per vari progetti in attesa di collaudo o di realizzazione e quindi non ancora inserite nell'inventario contabile e nell'attivo dello Stato Patrimoniale. Tra i valori iscritti si evidenzia l'attrezzatura di prova per la sperimentazione di veicoli completi equipaggiati con propulsore endotermico relativa al progetto $01_PPA_CARS-HEV$ con un valore iscritto pari ad $\leq 1.450.000$ circa e ≤ 260.000 circa per l'upgrade di un sistema esistente di deposizione ALD relativo al progetto 01_ARI_PIQUET .

Beni immobili

Nel corso del 2020 vi sono state movimentazioni sulla voce per Euro 24.418.015, mentre l'apertura di esercizio era pari a Euro 6.420.705,51. Considerato che al 31.12.20 si erano già concluse le opere relative a fabbricati di proprietà dell'Ateneo e di terzi (Energy Center) per 16.343.953,73 Euro e che 1.653.355,93 Euro sono relativi a storni per note di credito relative a fatture di acquisto, la voce risulta valorizzata per un importo netto di Euro 19.695.064,79.

Descrizione	Valore netto al 31.12.2019	Incrementi esercizio	Giroconto a Fabbricati	Valore al 31.12.2020
Corso Duca degli Abruzzi – sede centrale	5.145.730	8.530.511	9.326.562	4.349.679
Cittadella Politecnica – istituzionale	4.211.499	11.176.529	2.800.827	12.587.201
Sede Lingotto	-	-	-	-
Sede di Alessandria	-	182.224	182.224	-
Sede di Mondovì	1.653.087	532.179	2.185.266	-
Immobili Vercelli – laboratori	-	-	-	-
Residenza Mollino	-	-	-	-
Residenza Codegone	-	23.835	23.835	-
Fabbricati cittadella finanziati con mutuo (commerciali)	1.910.471	1.236.751	742.610	2.404.612
Immobili Castello del Valentino	- 252 572	1.082.630	1.082.630	-
Torino Esposizioni Totale Immobilizzazioni materiali in corso ed acconti - beni immobili	353.572 13.274.359	22.764.659	16.343.954	353.572 19.695.065

Più in dettaglio l'ammontare iscritto al 31.12.2020 fa riferimento principalmente ai seguenti interventi:

descrizione	valore
Nuove aule R (corso Ferrucci e via Boggio)	10.638.984
Sopraelevazione di un piano per realizzazione nuovi uffici e laboratori	2.636.945
Verifiche facciate di IGM	2.257.032
Ristrutturazione laboratori dipartimentali	1.255.399
Opere edili, impianti e ristrutturazione spazi per realizzazione di laboratori interdipartimentali	1.053.167
Torino Esposizioni (padiglione Morandi)	395.251
Ristrutturazione dell'impianto di climatizzazione estiva ed invernale del fabbricato TOCEN04	
della sede centrale del Politecnico di Torino	310.337
Interventi edili presso i dipartimenti di eccellenza DIATI, DIGEP, DISAT, DISMA, DIST	303.036

Prevenzione incendi e adeguamenti alla nuova normativa	259.479
Miglioramento sismico e ristrutturazione dell'involucro esterno degli edifici TO_CEN02A e TO_CEN02F della sede centrale del Politecnico di Torino	253.601
Realizzazione parcheggio interrato	226.093
realizzazione di un nuovo sistema di continuità per i materiali biologici inerenti progetti di ricerca presso la sede centrale e rifunzionalizzazione del sistema gruppi elettrogeni presso il Castello del Valentino	67.913
Riqualificazione della Manica Chevalley del Castello del Valentino (DIST - piano interrato) Totale complessivo	37.828 19.695.065

7) Altre immobilizzazioni materiali

SALDO AL 31/12/2019	165.999
Incrementi di esercizio	50.923
Decrementi dell'esercizio	25.126
Quota fondo ammortamento per beni dismessi	52.449
Delta Fondo ammortamento per dismissione	411
SALDO AL 31/12/2020	139.688

La voce *Altre immobilizzazioni materiali* comprende mezzi di trasporto e altri beni di natura residuale. L'incremento del 2020 è dovuto principalmente ad acquisti dipartimentali di beni funzionali alle attività di ricerca e funzionamento dei Dipartimenti. Tra gli incrementi maggiori evidenziamo € 13.500 circa di una postazione di lavoro per il laboratorio del Denerg e € 7.000 per l'acquisto di 2 box per esterno per rifiuti pericolosi.

III – IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

In tale raggruppamento vengono rilevate attività di natura finanziaria destinate a permanere durevolmente nel patrimonio dell'Ateneo.

Partecipazioni	Valore al 31/12/2019	Incrementi di esercizio	Decreme nti di	Valore al 31/12/2020
			esercizio	
Consorzio LINGOTTO	323	-	-	323
CEI Piemonte	400	-	-	400
Fondazione TORINO WIRELESS	1.000	-	-	1.000
Consorzio CINFAI	2.582	-	-	2.582
Consorzio CINID	3.000	-	-	3.000
COMPETENCE INDUSTRY MANUFACTURING 4.0	3.000	-	-	3.000
Consorzio ALMALAUREA	3.099	-	-	3.099
Consorzio ICOOR	4.000	-	-	4.000
Consorzio TOPIX	5.000	-	-	5.000
Fondazione CIRP	5.000	-	-	5.000
Adesione Consorzio ENSIEL	5.000	-	-	5.000
Adesione Consorzio CNIT	5.165	-	-	5.165
Adesione Consorzio INSTM	7.747	-	-	7.747
Adesione Consorzio CIRTEN	10.329	-	-	10.329
Adesione Consorzio CNISM	15.000	-	-	15.000
Adesione Consorzio CINI	15.494	-	-	15.494
Adesione società IMAST	22.373	-	-	22.373
Adesione Consorzio CINECA	30.000	-	-	30.000
Adesione Consorzio CSI Piemonte	41.317	-	-	41.317
Partecipazione CSP scarl	149.950	-	-	149.950
Partecipazione Gestione dell'Incubatore I3P	206.582	-	-	206.582
Totale	536.361	-	-	536.361

Le partecipazioni sono valorizzate sulla base dei movimenti contabili rilevati nel periodo: nel corso del 2020 non si sono registrate variazioni.

Le tabelle successive contengono le risultanze delle quote di partecipazione, del risultato di esercizio al momento disponibile e ogni altra informazione utile così come richiesto dal nuovo schema di Nota Integrativa del MUR.

Partecipazioni al 2020

Ente / Società	Tipologia	Partecipazione patrimoniale dell'università	% capitale posseduta	Eventuale contributo annuo da parte dell'università anno 2019	Patrimonio netto al 31/12/2019	Utile / Perdita di esercizio al 31/12/2019	Utile / Perdita di esercizio al 31/12/2019	Note
Consorzio LINGOTTO	consorzio	323	6,25	-	9.722		0	
CEI Piemonte	società consortile per azioni	400	0,1705	1.279	350.618	UTILE DI ESERCIZIO	1.592	
Fondazione TORINO WIRELESS	Fondazione	1.000	0,24	-	6.580.976	PERDITA DI ESERCIZIO	-270.178	
Consorzio CINFAI	Consorzio interuniversitario	2.582	4,55	-	1.318.589,00	UTILE DI ESERCIZIO	3.054	
Adesione Consorzio CINID	Consorzio interuniversitario	3.000	7,74	•	48.324	PERDITA DI ESERCIZIO	8.953	
COMPETENCE INDUSTRY MANUFACTURING 4.0	consorzio	3.000	0,36	1	389.060	UTILE DI ESERCIZIO	334	
Consorzio ALMALAUREA	Consorzio interuniversitario	3.099	1,31	-	2.397.164,96	UTILE DI ESERCIZIO	389.060	
Consorzio ICOOR	Consorzio interuniversitario	4.000	11,11	-	36.000		0	
Consorzio TOPIX	consorzio	5.000	0,31	2.000	2.117.908	UTILE DI ESERCIZIO	2.158	
Fondazione CIRP	Fondazione	5.000	6,23	-	84.733	UTILE DI ESERCIZIO	33	
Consorzio ENSIEL	Consorzio interuniversitario	5.000	5	-	191.193	UTILE DI ESERCIZIO	67.624	
Consorzio CNIT	Consorzio interuniversitario	5.165	2,7	•	11.432.283	AVANZO DI ESERCIZIO	10.656.236	
Consorzio INSTM	Consorzio interuniversitario	7.747	2,04	-	10.529.065	UTILE DI ESERCIZIO	25.246	

Ente / Società	Tipologia	Partecipazione patrimoniale dell'università	% capitale posseduta	Eventuale contributo annuo da parte dell'università anno 2019	Patrimonio netto al 31/12/2019	Utile / Perdita di esercizio al 31/12/2019	Utile / Perdita di esercizio al 31/12/2019	Note
Consorzio CIRTEN	Consorzio interuniversitario	10.329	14,29	-	223.684	UTILE DI ESERCIZIO	1.740	
Consorzio CNISM	Consorzio interuniversitario	15.000	2,56	-	136.388	UTILE DI ESERCIZIO	130.910	
Consorzio CINI	Consorzio interuniversitario	15.494	3,16	1	904.698	UTILE DI ESERCIZIO	2.151	
società IMAST	società consortile a responsabilità limitata	22.373	2,91	-	1.500.189	UTILE DI ESERCIZIO	70.612	
Consorzio CINECA	Consorzio interuniversitario	30.000	1,33	-	102.013.698	UTILE DI ESERCIZIO	11.705.010	
Consorzio CSI Piemonte	Consorzio interuniversitario	41.317	8,66	40.000	42.427.849	UTILE DI ESERCIZIO	594.512	
CSP scarl	società consortile a responsabilità limitata	149.950	25	-	448.944	UTILE DI ESERCIZIO	5.013	
Incubatore I3P	società consortile per azioni	206.582	16,67	-	1.521.422	UTILE DI ESERCIZIO	8.797	
		536.361		63.485				

Di seguito per semplicità di lettura sono riportati per ogni partecipata l'oggetto sociale e la personalità giuridica.

Ente / Società	Tipologia	Oggetto sociale	Personalità giuridica
Consorzio LINGOTTO	consorzio con attività esterna	Il Consorzio ha lo scopo di provvedere alla disciplina, al coordinamento ed al controllo delle attività di: - gestione dei beni comprensoriali e manutenzione ordinaria e straordinaria degli stessi, individuati e descritti nell'allegato 1) al presente Statuto, in conformità alle prescrizioni urbanistiche, vincoli e obbligazioni, previsti per il "Centro" e contenuti nei seguenti documenti: a) Piano Particolareggiato in variante al Piano Regolatore Generale approvato con deliberazione della Giunta Regionale del Piemonte n. 113 del 27/3/1990 e relative Norme Tecniche di Attuazione; b) convenzione-quadro stipulata in data 1/3/1991 tra la Lingotto s.r.l. e la Città di Torino e relative convenzioni attuative e quella del 19/6/2001 riguardante la realizzazione, la gestione e le modalità di assoggettamento ad uso pubblico delle aree; - verifica e controllo del rispetto della regolamentazione urbanistica ed edilizia tutta concernente l'Immobile; - gestione dei rapporti con le autorità pubbliche e con eventuali terzi in materia di redazione e adempimento di convenzioni urbanistiche; - rappresentanza, nei modi di legge, amministrativa e giudiziale, dei proprietari consorziati, nell'ambito delle finalità del Consorzio Lingotto anche per atti di natura negoziale, ivi comprese le convenzioni urbanistiche ed altri atti simili; - coordinamento dell'organizzazione e sviluppo di attività promozionali e di miglioramento del "Centro"; - coordinamento, nell'ambito del "Centro", per il raggiungimento di una unitarietà di interventi e di una omogeneità di iniziative allo scopo di garantire la più completa e puntuale opera finalizzata di adeguamento alla normativa applicabile in materia di prevenzione e sicurezza dei luoghi di lavoro e delle aree aperte al pubblico; - comprimento del organi altro atto utile od opportuno per il persequimento dello scopo consortile.	NO
CEI Piemonte	società consortile per azioni	compimento di ogni altro atto utile od opportuno per il perseguimento dello scopo consortile. La società consortile svolge servizi volti al perseguimento delle attività istituzionali degli enti pubblici consorziati nonché servizi strumentali a tali enti per lo svolgimento delle loro funzioni. Nello specifico, la società effettua, senza scopo di lucro, lo svolgimento unitario e coordinato di alcune fasi di attività dei consorziati, nel precipuo interesse di questi, nel quadro di un sistema integrato inteso come luogo di coordinamento, promozione de attuazione delle iniziative, anche tramite azioni pubblicitarie o promozionali, che possano favorire, sviluppare e supportare l'internazionalizzazione delle imprese, dell'economia e del territorio del Piemonte e del Nord Ovest. La società consortile, nell'interesse specifico degli enti costituenti o partecipanti o affidanti potrà: a) Contribuire alla diffusione di una cultura economica che permetta, soprattutto alle piccole e medie imprese, di operare sui mercati internazionali: a tale scopo la società sviluppa, nelle forme ritenute più idonee, iniziative di formazione, di aggiornamento e di specializzazione sulle principali tematiche dei rapporti commerciale in l'estero, rivolte ad imprenditori, a dipendenti delle imprese, al personale di enti pubblici e privati ed al personale addetto ai servizi di commercio estero e internazionalizzazione delle Camere di Commercio e della Regione Piemonte. b) Promuovere sul mercato globale i prodotti e i servizi delle imprese piemontesi, compresa la filiera agroalimentare, organizzando e/o partecipando a missioni commerciale, indistribue di politica commerciale internazionale, ivi comprese quelle di natura finanziaria, adottate dalle amministrazioni e dagli organismi istituzionali preposti al settore, anche attraverso attività editoriale. d) Istituire sportelli informazione sulle iniziative di politica commerciale internazionale, ivi comprese quelle di natura finanziaria, adottate dalle amministrazione di dati, notizie e di inf	SÌ

Ente / Società	Tipologia	Oggetto sociale	Personalità giuridica
		Nei casi consentiti dalla legge, i soci enti pubblici possono affidare alla società consortile lo svolgimento di funzioni amministrative di loro competenza nel settore dell'internazionalizzazione; in particolare la società consortile può esperire procedure pubbliche di selezione degli operatori del settore ai fini della partecipazione alle manifestazioni organizzate dall'Istituto nazionale per il Commercio Estero, dall'Unione Europea o da altre istituzioni nazionali o internazionali, nonché alle manifestazioni fieristiche italiane ed estere, generiche e specializzate, rivolte all'interscambio con l'estero. La società può compiere le operazioni commerciali, immobiliari e finanziarie, nei limiti consentiti dalla legge e dal successivo articolo 6, ritenute necessarie o utili per il conseguimento dell'oggetto consortile e può altresì compiere tutti gli atti e stipulare tutti i contratti ritenuti necessari o utili per il conseguimento dell'oggetto consortile	
Fondazione TORINO WIRELESS	Fondazione	La Fondazione opera nel territorio della regione Piemonte non ha fini di lucro. Ha lo scopo di promuovere la creazione nella regione piemonte di un distretto tecnologico inteso quale ambito geografico e socio economico, nella specie costituito dalla Regione Piemonte, in cui viene attivata una strategia di rafforzamento delle attività di ricerca e di sviluppo nel settore delle tecnologie dell'informazione e delle telecomunicazioni, nonchè di accelerazione dell'insediamento e della crescita delle iniziative imprenditoriali afferenti il medesimo settore.	SÌ
Consorzio CINFAI	Consorzio interuniversit ario	Il Consorzio Interuniversitario Nazionale per la Fisica delle Atmosfere e delle Idrosfere, costituito con atto convenzionale sottoscritto in data 21 luglio 1997 dai Rettori o dai Rappresentanti delle Università degli Studi di Torino, di Napoli Parthenope, Udine, Firenze, L'Aquila, Genova, Modena e Reggio Emilia, della Basilicata e ampliato, mediante Atti aggiuntivi, con (successiva uscita dell'Università degli Studi di Udine e) l'inserimento delle nuove Università consorziate di Camerino, Trento, Trieste, Politecnico di Torino, Cagliari, Roma "La Sapienza", Roma "Tor Vergata", Urbino "Carlo Bo", Lecce, Brescia, Roma Tre, Milano, Bologna, Piemonte Orientale "Amedeo Avogadro" e Palermo, rappresentate dai delegati dei rispettivi Rettori e dai soggetti che vi aderiranno ai sensi dell'art. 2, comma 1, lettera b), si propone, ai sensi ed agli effetti dell'art. 91 del D.P.R. n. 382 dell'11-7-1980 come modificato dall'art. 12 della Legge 09-12-1985 n.705 e dei riferimenti in essa contenuti, di promuovere e coordinare la partecipazione delle Università già Consorziate, e di quelle che vi aderiranno, alle attività scientifiche sperimentali e teoriche del Settore della Fisica della Terra Fluida e dell'Ambiente nei campi della Fisica delle Atmosfere e delle Idrosfere Planetarie e della Fisica delle Atmosfere e delle Idrosfere Planetarie e della Fisica dell'Ambiente, in accordo con i programmi scientifici nazionali ed internazionali e secondo le norme del presente statuto. L'azione di coordinamento mira a: a. favorire collaborazioni tra Università ed Istituti di Istruzione Universitaria, con Enti pubblici e privati; b. favorire l'accesso a Università e Istituti di ricerca al Consorzio e la loro eventuale partecipazione alla gestione di laboratori esteri od internazionali di Fisica della Terra Fluida e dell'Ambiente. Il carattere interdisciplinare di questo Consorzio, che non ha fini di lucro, é assicurato dalla apertura alla partecipazione di tutte le Università (italiane o estere) in cui operino docenti e ricercatori ne	SÌ
Adesione Consorzio CINID	Consorzio interuniversit ario	Il consorzio si propone di promuovere e coordinare la partecipazione delle università già consorziate, e di quelle che vi aderiranno, alle attività scientifiche sperimentali e teoriche del settore dell'idrologia, nei campi delle acque superficiali e sotterranee, dell'idrometereologia, della gestione dei sistemi idrici, della mitigazione dei rischi idrogeologici e della salvaguardia dei sistemi ambientali, da svilupparsi mediante programmi scientifici nazionali ed internazionali e secondole norme dello statuto.	SÌ
COMPETENCE INDUSTRY MANUFACTUR ING 4.0	consorzio con attività esterna	Il Consorzio ha lo scopo di contribuire, a livello locale e nazionale, all'accelerazione del processo di trasformazione di una porzione rilevante del sistema produttivo, proponendosi come polo integrato di riferimento per ciò che riguarda la diffusione di competenze e buone pratiche, anche con azioni di formazione ed esperienze sul campo, in settori tecnologici ed ambiti industriali propri del territorio piemontese e di altre regioni italiane. 2. In specie il Consorzio ha come oggetto: a) la realizzazione di servizi di orientamento e formazione alle imprese inerenti alle direttrici di sviluppo Industria 4.0, b) la realizzazione di supporto e servizi per l'attuazione di progetti di innovazione inerenti alle direttrici di sviluppo Industria 4.0, c) lo svolgimento di attività di innovazione industriale e maturazione tecnologica per il trasferimento di soluzioni tecnologiche e l'innovazione nei processi produttivi e/o nei prodotti e/o nei modelli di business e/o nei modelli di organizzazione del lavoro e di qualità del lavoro derivanti dallo sviluppo, d) attività di adozione e diffusione delle tecnologie in ambito 4.0 nel settore dell'Advanced Manufacturing (in particolare inerenti a tematiche come l'Additive Manufacturing, il Laser-based Manufacturing, il World Class Manufacturing, con i relative aspetti inerenti a materiali, Industry Internet of Thing, Intelligenza Artificiale, Cybersecurity e Energia, modelli di business), in coerenza con il quadro degli interventi del Piano Nazionale Industria 4.0. 3. L'attività del Consorzio si rivolge a Consorziati e terzi sulla base di principi di imparzialità e non discriminazione. 4. Il Consorzio, per il raggiungimento dell'oggetto consortile, potrà compiere tutte le operazioni commerciali, industriali ed immobiliari, e, inoltre, potrà compiere, in via non prevalente e del tutto accessoria e strumentale, e comunque con espressa esclusione di qualsiasi attività svolta nei confronti del pubblico, operazioni finanziarie e mobiliari, concedere fideiussioni, avalli, cauz	SÌ

Ente / Società	Tipologia	Oggetto sociale	Personalità giuridica
Consorzio Almalaurea	Consorzio interuniversit ario	in altri consorzi, enti o società italiane ed estere aventi oggetto analogo, affine o connesso al proprio nel rispetto, per analogia, delle prescrizioni di cui all'art. 2361 del Codice Civile. Le finalità di AlmaLaurea sono le seguenti: a) implementare la banca dati e il sistema di informazioni AlmaLaurea procedendo all'aggiornamento progressivo della camera e delle competenze professionali dei laureati/diplomati, nonché dei diplomati "Master" universitari e dei dottori di ricerca. Il consorzio agisce anche al fine di implementare altre banche-dati costituite per perseguire gli obiettivi di cui alle seguenti lettere; b) realizzare e gestire per conto del MIUR l'anagrafe nazionale dei laureati in stretto raccordo con le iniziative del ministero stesso finalizzate al perseguimento degli obietivi di cui all'arU/bis del decreto legge 9 maggio 2003 convertito nella legge 270 dell'11 luglio 2003; c) favorire, a livello sia nazionale sia comunitario, l'occupazione dei laureati e dei diplomati e l'armonizzazione tra la formazione universitaria e le esigenze del mondo del lavoro e della ricerca; d) analizzare l'efficacia interna delle strutture formative degli atenei attraverso apposi tè indagini, sempre nel rispetto dell'autonomia e delle finalità proprie e peculiari di ogni Università; e) analizzare l'efficacia esterna delle proposte formative degli atenei attraverso il sistematico monitoraggio degli sbocchi occupazionali dei laureati/diplomati; f) realizzare un efficace raccordo sinergico con l'istruzione media superiore; g) favorire la condivisione tra i laureati e i diplomati delle esperienze di formazione e di crescita professionale, promuovendo e realizzando iniziative di natura associativa; h) promuovere ogni iniziativa a carattere nazionale ed internazionale volta al raggiungimento delle suddette finalità; i) favorire lo sviluppo della banca-dati AlmaDiploma, elaborando e formulando, tramite il Comitato Scientifico-Strategico di cui all'art. 14, proposte in ordine alla sua realizzazione ed implementazione	SÌ
Consorzio ICOOR	Consorzio interuniversit ario con attività esterna	Il consorzio si propone le seguenti finalità: a) promuovere e coordinare ricerche nel campo della ricerca operativa secondo quanto previsto dagli articoli 3 e 4 dello statuto, promuovere il rafforzamento del patrimonio di competenze e conoscenze nazionali nel settore, valorizzare le sinergie derivanti dalla complementarietà delle competenze disponibili presso le università consorziate; b) favorire la collaborazione tra università consorziate, enti di ricerca e industrie nazionali ed internazionali	SÌ
Consorzio TOPIX	consorzio con attività esterna	Il Consorzio non ha fini di lucro. Scopi del Consorzio sono: a) - realizzare e gestire uno o più siti dove gli operatori Internet possan scambiare traffico "Internet Protocol (IP)" secondo regole di "peering" omogenee e pubbliche definite dal Consorzio secondo i principi comuni a quanto avviene a livello internazionale; gestire le infrastrutture ed il servizio atti ad ottenere quanto nello scopo del Consorzio, fornendo dei servizi ritenuti utili agli aderenti, divulgare e promuovere l'adozione di tecnologie innovative utili a migliorare la diffusione del servizio Internet su banda larga e l'utilizzo di applicazioni multimediali (Big Internet), attuare delle iniziative infrastrutturali e organizzative atte a favorire l'interscambio di traffico dati fra operatori aderenti, promuovere accordi con altri NAP o "exchange-point" per fornire ulteriori servizi di "peering" agli aderenti al Consorzio; sviluppare iniziative che consentono agli aderenti al Consorzio di accedere a condizioni di favore per quanto riguarda servizi di trasporto per le linee di connessione per la realizzazione di un elevato livello di traffico scambiato; b) – promuovere e sviluppare Progetti di Innovazione e progetti pilota, anche al fine di promuovere attività di cooperazione sia a livello nazionale che a livello internazionale, organizzando le attività inerenti ai Progetti di Innovazione anche su base di raggruppamenti tra più Consorziati; c) – promuovere e divulgare, sia tra i Consorziati che all'esterno del Consorzio, la conoscenza e l'utilizzo della tecnologia Internet ed a larga banda ed, a tal fine, organizzare congressi, workshops, conferenze anche con cadenza annuale, sia a livello locale, che nazionale o internazionale, curare pubblicazioni (non quotidiane) in materia, anche per diffondere i contenuti delle manifestazioni organizzate; d) - fornire servizi, assistenza tecnica, manutenzione e quant'altro necessario all'interscambio dei dati, ed in particolare: d.1 - supportare i Consociati sui temi di innovazione di loro interesse d.2 -	sì

Ente / Società	Tipologia	Oggetto sociale	Personalità giuridica
		d.5 - mettere in atto ogni iniziativa di carattere tecnico ed organizzativo al fine di garantire e migliorare i servizi forniti, acquisendo eventualmente le necessarie forniture da terzi; d.6 - fornire assistenza di primo livello ventiquattrore su ventiquattro;	
		d.7 - fornire informazioni ai nuovi richiedenti; e) - partecipare a progetti, realizzare accordi e convenzioni con società, Consorzi, associazioni ed enti aventi carattere di omogeneità, complementarietà o integrabilità con i fini istituzionali del Consorzio in particolare con enti facenti parte, direttamente o indirettamente, dell'apparato amministrativo dello Stato, che hanno, tra le loro particolari finalità, lo sviluppo della ricerca scientifica e tecnologica e/o la promozione e lo sviluppo di Internet in Italia e in Europa. E' tassativamente esclusa la vendita diretta di servizi internet a terzi. Solo in funzione strumentale rispetto all'oggetto sociale, e purché questo non ne sia modificato, ed in via non preminente, il Consorzio potrà eseguire tutte le operazioni commerciali, finanziarie, industriali, aventi ad oggetto sia beni mobili che immobili, ritenute dal Consiglio Direttivo necessarie od utili per il conseguimento dell'oggetto consortile, acquistare, vendere, rilasciare garanzie e possedere direttamente o indirettamente, interessi e partecipazioni nel capitale sociale di altre imprese o società o Consorzi con lo stesso oggetto sociale o con oggetto sociale analogo o connesso, attività da svolgersi mai nei confronti del pubblico. Sono tassativamente escluse le attività di cui al D.lgs. n. 385/1993 e D.Lgs. n. 58/1998. Il Consorzio potrà operare anche in associazione con terzi soggetti, privati o imprese, sia come associante che come associato.	
Fondazione CIRP	Fondazione	La Fondazione opera nel territorio della regione Piemonte con lo scopo di favorire lo sviluppo della ricerca, della sperimentazione, del trasferimento tecnologico nel campo delle tecnologie applicate alla medicina, dell'ingegneria biomedica e della bioingegneria a favore del tessuto economico della regione	SÌ
Consorzio ENSIEL	Consorzio interuniversit ario	Il Consorzio ha le seguenti finalità generali, che dovranno comunque risultare compatibili con i compiti istituzionali (didattica e ricerca) delle Università: a) promuovere e coordinare studi e ricerche nel campo dell'Energia, dei Sistemi e degli Impianti Elettrici secondo quanto previsto dall'art. 4 del presente Statuto ed in accordo con i programmi di ricerca nazionali ed internazionali; b) concorrere, anche mediante la concessione di borse di studio e di ricerca, alla preparazione di esperti ricercatori nel settore dell'Energia, dei Sistemi e degli Impianti Elettrici; c) favorire la collaborazione tra le Università consorziate e tra queste ed Enti di Ricerca ed Industrie sia nazionali sia internazionali; d) svolgere un'azione concertata per fornire supporto multidisciplinare a coloro che lavorano nell'ambito della progettazione, realizzazione, utilizzazione e gestione di sistemi, impianti ed apparati elettrici per l'energia, con possibilità di estendere l'iniziativa in ambito internazionale; e) promuovere e favorire iniziative finalizzate alla didattica ed alla formazione nei settori dell'Energia, dei Sistemi e degli Impianti Elettrici, inclusi i master; f) proporsi come interlocutore scientifico nei confronti dei vari Organi di Governo Nazionali, delle Regioni, dell'Autorità per l'Energia Elettrica e il Gas, degli Enti di normazione nonché di tutte le Istituzioni pubbliche e private operanti nel campo dell'Energia, dei Sistemi e degli Impianti Elettrici. Il Consorzio non ha fini di lucro e pertanto non può distribuire utili sotto qualsiasi forma ai consorziati.	sì
Consorzio CNIT	Consorzio interuniversit ario	Il Consorzio ha le seguenti finalità: a) promuovere e coordinare ricerche sia fondamentali che applicative nel campo delle Telecomunicazioni e delle relative aree dell'Elettromagnetismo secondo quanto previsto dagli articoli 3 e 19 del presente statuto ed in accordo con i programmi di ricerca nazionali ed internazionali; b) svolgere una azione concertata per fornire un supporto interdisciplinare a coloro che lavorano nell'ambito della progettazione, realizzazione, utilizzazione e gestione di apparati, sistemi e servizi di telecomunicazioni, con possibilità di estendere l'iniziativa in ambito internazionale; c) favorire la collaborazione tra Università consorziate ed Istituti di Istruzione Universitaria e tra questi e altri Enti di Ricerca ed Industrie sia nazionali che internazionali; d) collaborare, anche mediante la concessione di borse di studio e di ricerca, allo sviluppo e all'attività di formazione dei Dottorati di Ricerca e alla preparazione di esperti ricercatori nel settore delle Telecomunicazioni; e) promuovere e svolgere attività di formazione professionale rivolta alla qualificazione, miglioramento, riconversione, specializzazione e recupero delle professionalità nel settore tecnologico applicativo delle Telecomunicazioni; f) stimolare iniziative di divulgazione scientifica. Il carattere interdisciplinare di questo Consorzio, che non ha fini di lucro, è assicurato dalla apertura alla partecipazione di tutte le Università in cui operino, nell'ambito delle tematiche di cui all'art. 19, docenti e ricercatori appartenenti al settore dell'ingegneria e Tecnologie dell'informazione. Il Consorzio può svolgere attività esterna. Il Consorzio ha sede presso l'Università degli Studi di Parma.	sì
Consorzio INSTM	Consorzio interuniversit ario	Consorzio Interuniversitario Nazionale per la Scienza e Tecnologia dei Materiali, già costituito come Consorzio Interuniversitario Nazionale per la Chimica dei Materiali con atto convenzionale sottoscritto in data 7 settembre 1992, è un organismo di diritto pubblico con personalità giuridica di diritto privato, attribuita con D.M. 31 gennaio 1994, senza fini di lucro ed ha lo scopo di fornire supporti organizzativi, tecnici e finanziari e si propone di promuovere e coordinare la partecipazione delle Università consorziate alle attività scientifiche nel campo della Scienza e Tecnologia dei Materiali, in accordo con i programmi nazionali ed internazionali in cui l'Italia è impegnata.	SÌ

Ente / Società	Tipologia	Oggetto sociale	Personalità giuridica
		1.2 L'azione di coordinamento mira inoltre a favorire da un lato collaborazioni tra Università e Istituti di Istruzione Universitaria, d'ora in poi entrambi indicati con "Università", con altri Enti di ricerca, Industrie e/o soggetti privati e dall'altro il loro accesso e la loro eventuale partecipazione alla gestione di laboratori esteri o internazionali di Scienza e Tecnologia dei Materiali, secondo le norme del presente Statuto. 1.3 Il Consorzio ha sede in Firenze. Presso ciascuna Università consorziata il Consorzio istituisce, mediante apposita convenzione con l'Ateneo, un'Unità di Ricerca INSTM quale sede operativa e luogo di svolgimento delle attività di ricerca. 1.4. Con delibera dei Consiglio Direttivo, di cui all'art. 7, su proposta della Giunta, di cui all'art. 10, potranno essere istituite Sedi Secondarie sul territorio italiano ed Uffici di Rappresentanza in Italia ed all'Estero.	
Consorzio CIRTEN	Consorzio interuniversit ario con attività esterna	Il Consorzio Interuniversitario Nazionale per la Ricerca Tecnologica Nucleare si propone di promuovere e coordinare la partecipazione delle Università consorziate alle attività di ricerca e sviluppo delle tecnologie relative agli impianti di produzione di energia nucleare, da fissione e da fusione, e dei relativi cicli del combustibile, ad applicazioni industriali e sanitarie delle radiazioni nucleari, a sistemi complessi nel settore energetico-ambientale, ad acceleratori di particelle e loro impieghi scientifici ed industriali, alla sicurezza e protezione richieste dalle applicazioni elencate. L'azione mira a favorire, da un lato, la collaborazione tra Università ed Istituti di Istruzione Superiore con altri Enti di ricerca ed Industrie e, dall'altro, l'accesso e la partecipazione dei consorziati alla gestione di laboratori, secondo le norme del presente Statuto. Il Consorzio - ed il relativo ufficio istituito ai sensi dell'art. 2612 c.c ha sede in Milano, presso il Dipartimento di Energia del Politecnico di Milano, attualmente alla Via Lambruschini, 4/A, ed è posto sotto la vigilanza del Ministero competente sull'Università	sì
Consorzio CNISM	Consorzio interuniversit ario	Il Consorzio non ha scopo di lucro e si propone di promuovere e coordinare le ricerche e le attività scientifiche e applicative nel campo delle Scienze Fisiche della Materia e delle tecnologie connesse tra i soggetti consorziati, al fine di meglio sviluppare le attività che ciascuno di essi sostiene ed ospita nell'area delle Scienze Fisiche della Materia. Il Consorzio si propone inoltre di mettere in atto azioni finalizzate ad instaurare collaborazioni con il CNR, gli altri Enti di ricerca, gli Enti locali e territoriali ed Istituzioni estere. In particolare il Consorzio ha lo scopo di: - eseguire, in collaborazione con le Università e gli Enti consorziati, attività di ricerca scientifica di base ed applicativa, di formazione e divulgazione scientifica nel campo delle Scienze Fisiche della Materia promovendo e coordinando le competenze nonché le risorse espresse ed esprimibili dei Soggetti consorziati, ai sensi del secondo comma dell'art. 5; - realizzare un sistema di integrazione in rete delle risorse scientifiche esistenti presso le Università, presso il CNR e gli altri Enti, realizzando altresi uno strumento di collegamento tra i soggetti consorziati e tra questi e le Imprese per un uso sinergico delle competenze, delle strutture e della strumentazione posseduta dai consorziati ai fini dell'avanzamento della conoscenza scientifica e della tecnologia nelle Scienze Fisiche della Materia. L'attività del Consorzio si svolge in coerenza con i piani nazionali e tenendo conto degli sviluppi sul piano internazionale; - rispondere alla necessità di disporre di una organizzazione capace di operare direttamente nello sviluppo di progetti di ricerca che richiedono il superamento dei limiti imposti delle dimensioni delle singole unità di ricerca dei soggetti consorziati e cosi coordinare azioni dirette ad ottenere finanziamenti internazionali, nazionali, ragionali della ricerca da parte di fonti pubbliche e private, mirando in particolare ad ottimizzare l'accesso ai fondi europei, anche attraverso la costituzione di	SÌ
Consorzio CINI	Consorzio interuniversit ario	Il Consorzio ha sede in Roma ed è posto sotto la vigilanza del Ministero competente per l'Università e la Ricerca. Il Consorzio promuove e coordina attività scientifiche, di ricerca e di trasferimento, sia di base sia applicative, nel campo dell'informatica, di concerto con le comunità scientifiche nazionali di riferimento. Il Consorzio favorisce la collaborazione tra i consorziati ed Università, Istituti di istruzione universitaria, enti di ricerca, industrie, e la Pubblica Amministrazione, ed il loro accesso e la loro partecipazione a progetti ed attività scientifiche, di ricerca e di trasferimento, secondo le norme del presente Statuto. Il Consorzio non ha scopo di lucro, né può distribuire utili. Eventuali avanzi di gestione saranno interamente utilizzati per il raggiungimento degli scopi sociali.	SÌ
società IMAST	società consortile a	La società non persegue finalità di lucro, ha scopo consortile e quindi mutualistico e ha lo scopo di intraprendere iniziative idonee allo sviluppo di un distretto tecnologico nel settore dell'ingegneria e strutture dei materiali polimerici e compositi e dei relativi componenti. Per il raggiungimento dell'oggetto	SÌ

Ente / Società	Tipologia	Oggetto sociale	Personalità giuridica
	responsabilità limitata	sociale la Società svilupperà attività di ricerca scientifica e tecnologica. Potrà svolgere, inoltre, direttamente o indirettamente, ogni iniziativa ritenuta opportuna per favorire la nascita, lo sviluppo e l'insediamento di imprese operanti nel settore dell'ingegneria e strutture dei materiali polimerici e compositi e dei relativi componenti, e potrà porre in essere iniziative mirate: a) al richiamo di nuove iniziative imprenditoriali, afferenti al settore avanzato oggetto del ditretto tecnologico, b) all'avvio di nuove iniziative imprenditoriali, afferenti al setore avanzato oggetto del distretto tecnologico, c) al trasferimento di conoscenze alle aziende operanti nell'area dei materiali polimeriic e compositi, alla creazione dei proesupposti per il rientro di ricercatori oggi all'estero, d) all'attrazione e alla formazione dei migliori talenti.	
Consorzio CINECA	Consorzio interuniversit ario	Scopp primario del Consorzio è la realizzazione di servizi informatici innovativi per i Consorziati, al fine di renderli più efficienti e moderni, nella maniera economicamente più vantaggiosa mediante la valorizzazione di tenchologie e la condivisione degli obtiettivi di sviluppo. Gli obiettivi sono realizzazia mediante la produzione di servizi ad alta potenzialità ed efficienza e il trasferimento applicativo di tecnologie per lo sviluppo e l'eccellenza del sistema nazionale dell'istruzione superiore e della ricerca. A tale fine, il Consorzio persegue, sempre nell'interesse degli Enti consorziati, i seguenti scopi nei confronti sia degli Enti consorziati più el organizzazione delle procedure connesse alla realizzazione degli stessi al Ministero dell'Istruzione, al Ministero dell'Università e della Ricerca, alle Università e agli altri soggetti consorziati, alla comunità scientifica e al settore dell'istruzione, perseguendo l'efficacia e l'efficienza degli stessi, nel rispetto dei criteri di economicità realizzata anche attraverso la determinazione dei costi che tenga conto della replicabilità delle soluzioni individuate con l'obiettivo di riduzione degli oneri a carico dei Consorziati; b) favorire lo sviluppo di soluzioni omogene e condivise nell'Ottica di sviluppare piataforme integrate a supporto del sistema nazionale della ricerca, della formazione superiore e dell'istruzione, con particolare riferimento al Ministero dell'Istruzione, al Ministero dell'Università e della Ricercae alle università; c) sviluppare infrastrutture di calcolo e servizi applicativi per i Consorziati con l'obiettivo di una riduzione dei costi a carico dei Consorziati attraverso idonei criteri di condivisione delle soluzioni; d) promuovere l'utilizzo dei più avanzati sistemi di elaborazione dell'informazione a sostegno della ricerca e l'accesso alla rete europea dei centri di calcolo scientifico ad alte prestazioni, partecipando alle relative iniziative comunitarie in rappresentanza del sistema nazionale della ricerca ove incaricati da	SÌ
Consorzio CSI Piemonte	Consorzio	In armonia con le vigenti leggi in materia di digitalizzazione della Pubblica Amministrazione, il Consorzio opera a supporto dell'innovazione tecnologica ed organizzativa degli Enti consorziati, anche nelle loro attività di collaborazione istituzionale con altri soggetti. In tale contesto, il Consorzio promuove e supporta l'attività degli Enti consorziati nella messa a disposizione di servizi a cittadini e imprese. 2. In particolare, il Consorzio: a) progetta, sviluppa e gestisce il Sistema Informativo Regionale, nonché i sistemi informativi degli Enti consorziati, in coerenza con gli indirizzi degli Enti preposti alla digitalizzazione della Pubblica Amministrazione, ove applicabili; b) promuove e realizza forme di collaborazione continuativa tra Enti pubblici ed Atenei nei campi: - della ricerca e sviluppo di nuove tecnologie dell'informazione, della comunicazione e della conoscenza; - del loro trasferimento a servizi sia della Pubblica Amministrazione sia di strutture produttive;	SÌ

Ente / Società	Tipologia	Oggetto sociale	Personalità giuridica
		- della formazione rivolta a tali tecnologie o da esse mediata; c) realizza un polo tecnico organizzativo delle Pubbliche Amministrazioni presenti nella regione, favorendo l'interconnessione tra le stesse in coerenza agli indirizzi degli Enti preposti alla digitalizzazione della Pubblica Amministrazione, ove applicabili; d) realizza e gestisce reti ed impianti funzionali all'erogazione di servizi, anche di interesse generale, che gli Enti consorziati mettono a disposizione di cittadini ed imprese; e) in coerenza con le proprie finalità istituzionali, promuove, realizza e valorizza, anche all'estero, i prodotti, le soluzioni, i servizi, le esperienze e le competenze sviluppate su incarico degli Enti consorziati. 3. Il Consorzio struttura la propria organizzazione e definisce i suoi compiti di sviluppo e di ricerca con particolare riferimento all'erogazione di servizi connessi all'essercizio di funzioni di competenza degli Enti consorziati. 4. Il CSI opera in via prevalente a favore dei propri Enti consorziati; oltre l'80% del suo fatturato è conseguito nello svolgimento dei compiti ad esso affidati dagli Enti consorziati. L'erogazione di servizi e/o forniture in favore di soggetti non consorziati è consentita nei limiti di legge. 5. Il Consorzio non perseque scopi di lucro e la sua gestione è informata a criteri di economicità.	
CSP scarl	società consortile a responsabilità limitata	La società, con esclusione di qualsiasi scopo di lucro, è un organismo di ricerca, ai sensi della normativa comunitaria e nazionale, ed in conformità a quanto dettato nel Regolamento UE n. 651/2014. La finalità principale consiste nello svolgere in maniera indipendente attività di ricerca fondamentale, di ricerca industriale, di sviluppo sperimentale, e nel garantire un'ampia diffusione dei risultati di tali attività mediante l'insegnamento, la pubblicazione ed il trasferimento di conoscenze sulle tecnologie dell'informazione e della comunicazione innovazione digitale. Le eventuali attività economiche, ancorché non prevalenti e strumentali al perseguimento dello scopo istituzionale, formano oggetto di contabilità separata. I soci non hanno accesso preferenziale ai risultati generati	sì
Incubatore I3P	società consortile per azioni	La società consortile non ha scopo di lucro ed intende favorire la creazione di nuova imprenditoria attraverso: - La promozione all'interno dei corsi istituzionali del Politecnico della cultura imprenditoriale; - Azioni di formazione mirata alla creazione di nuova imprenditoria; - La creazione di un ambiente fisico presso il quale i neo imprenditori potranno collocarsi; - La messa a disposizione di servizi di base per i neo imprenditori; - Interventi di trasferimento tecnologico mirati alla creazione di nuova imprenditoria; - La gestione in collaborazione con il Politecnico di brevetti emersi dall'attività di ricerca; - La partecipazione a progetti comunitari riguardanti la creazione di nuova imprenditoria; - La gestione di borse di studio; - La partecipazione, anche in associazione con altri partner pubblici e privati, italiani e non, a gare nazionali ed internazionali volte ad assegnare risorse per la realizzazione di programmi di sviluppo di nuova imprenditoria e di innovazione tecnologica.	sì

Di seguito sono riportati i debiti e crediti per ogni partecipata.

PARTECIPATA	CREDITI	DEBITI
Consorzio LINGOTTO		179.053
CEIPiemonte		
Fondazione TORINO WIRELESS		
Consorzio CINFAI		
Consorzio CINID		
COMPETENCE INDUSTRY MANUFACTURING 4.0		
Consorzio Almalaurea		10.668
Consorzio ICOOR	33.926	
Consorzio TOPIX		900
Fondazione CIRP		
Adesione Consorzio ENSIEL		
Adesione Consorzio CNIT		
Adesione Consorzio INSTM		
Adesione Consorzio CIRTEN	64.000	
Adesione Consorzio CNISM		
Adesione Consorzio CINI	7.400	
Adesione società IMAST	2.268	
Adesione Consorzio CINECA		21.525
Adesione Consorzio CSI Piemonte		49.790
Partecipazione CSP scarl	19.725	4.950
Partecipazione Gestione dell'Incubatore I3P	219.809	200

Di seguito è riportato l'elenco di tutte le associazioni o enti a cui il Politecnico di Torino aderisce per la realizzazione delle sue finalità istituzionali.

Ente / Società			
I L - N II LI NI EPHL			
I- N N N IN I			
I-N N I IILL L IIN N I I LI N			
I L -IN N I N L LI I			
I-N N I I LL NI I I LI N			
KMM- IN- N I LIN I N N L			
UNISCAPE			
N L-Net or per la alorizzazione della icerca niversitaria			
- N IIN			
- genzia per la romozione della icerca uropea			
I I ssociation - he association for actors in the field of I			
N. N N IN N L LL N N			
I I N L			
N I L			
- N I L INI I NIINI I NI			
ondazione ilippo urzio			
N I N L N LI			
N N I N I N I N			
I International ole for the upport of ducation and raining			
I -			
I I I LL LL N L I LL IN I N LL L NICAZIONI N -Net or of uropeano regions sing pace echnologies			
N - Net or of uropeano regions sing pace echnologies I I - I I I I I I I I I I I I I I I I			
I -IN IN NL NI IN IN IN			
I LI - ssociazione Nazionale rchivi di rchitettura ontemporanea			
- uropean afet and eliabilit ssociation			
I I - associazione per lo sviluppo dell innovazione e della ricerca			
IT-EDUNET			
TTS-I LI - elematica, rasporti e icurezza			
EAAE- N I I N I L I N			
- ssociazione eorisorse e mbiente			
Istituto ecnico uperiore per la obilità sostenibile - I NI			
I I I N I LI N L LI			
I - International astrinautical federation			
NI - nione delle niversità del editerraneo			
EUA- N NI I I I N			
- N N N L N N IN I N N			
I- N I N IN I N			
.I I I N IN I L N for			
IN I			
L II LI			
IN N N I N L LL I LI I I			
IN -I I N I N L I NI I			
N N N N I I I N I LL NI I I LI ND.A.U.			
.I I I N I LI N I I N LI			

Ente / Società
I I- I I N I LI NI L I IN I L
I I N I LI N I I L I - I
L ssociazione Internazionale delle niversità e ollege di rte, esign e edia
- I I N N L L NNIN
I N I L I
cluster- NI NI I I IN N-
luster ecnologico Nazionale abbrica Intelligente
N I N I N L IN NI I I L N N L I -I .N
I - N N NI I I I LI N I I
N uropean rchitectural istor Net or
I L 5 uropean actor of the uture esearch ssociation - N N I ION
uropean hotonics Industr onsortium I N I I N - he uropean usion ducation Net or
N I I N- he uropean usion ducation Net or I N International nion for onservation of Nature
SIU
N N LLI N I L
ustainable rocesses and esources fon Innovation and National ro th - IN
lert eomaterials
I IN L N
I I N NI I IL
NI-N N I N L I LI N I NI I I N
AITEM- ssociazione Italiana di ecnologia eccanica
onferenza Nazionale ermanente dei residi delle acoltà di cienze e ecnologiche
L I : uropean Large eotechnical Intitutes latform
ecorisq:International coris ssociation
UMI
I - ocietà Italiana cienze icroscopiche
N I N N L N N I LI - I
I I I N - I I NI I L N L I LLIN I N LL NI I N
N .
rban it - entro nazionale di studi per le politiche urbane
N N I L INI I I I N I .i.s.b.l.
IN NINLL N I I - N N LI ILI I I N
I I N I NI I LI N
I LI
I - I I N I LI N I N L I I I
L - onsortium Lin ing niversities of cience and echnolog for ducation and esearch
I I -
omitato per la estione del ondo per lo viluppo della icerca e della ormazione nel settore delle I
IIIL
I - uropean esearch Institute of atal sis .i.s.b.l
N I N onazione rgani e rapianti nlus
II - International Initiative for a ustainable nvironment
N I N LIN - Leading Innovation no ledge for ociet I - associazione per lo sviluppo dell'innovazione e della ricerca
uropean ssociation of esearch anagers and dministrator
N ssociazione Nazionale usei cientifici
L NI I N I N

Ente / Società				
- N NI I I I I N-IN I I N L L I N I				
I I N NI-I LI - I I N N L IL INI LI I I				
L L L I I -				
- emplates ssociated research enters for the rban nderground pace				
uropean ouncil of Landscape rchitecture chools - L				
N IN N IN .				
N ssociazione Nazionale usei cientifici				
.I I I N I LI N I LI				
N I IIN I srl-				
I N I N				
PROMETIA				
I onsorzio Interuniversitario per le lta ormazione in atematica				
ssociazione luster ecnologico Nazionale lue Italian ro th i - lue Italian ro th				
N I N I				
I o - ocietà Italiana di cienza delle ostruzioni				
ssociation cientifique pour la ologie et ses pplications				
L IN NI IN				

4.2 Attivo circolante (B)

Per i criteri adottati per la valorizzazione, si rinvia alla sezione Criteri di valutazione.

Descrizione	Consistenza al 31/12/2020	Consistenza al 31/12/2019	Δ
Rimanenze	•	-	-
Crediti	21.232.387	30.981.828	-9.749.441
Attività finanziarie che non costituiscono immobiliz.	5.514	5.514	-
Disponibilità liquide	202.675.933	198.375.406	4.300.527
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE	223.913.834	229.362.748	-5.448.914

I - Rimanenze

Come già illustrato nei criteri di valutazione, il modello contabile adottato non prevede la gestione di giacenze di magazzino.

II – Crediti (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)

A partire dall'esercizio 2020 si è data attuazione a quanto riportato nella Nota Tecnica n. 6 del 23 luglio 2020, riportando il Fondo per perdite su crediti a diretta riduzione della voce attiva cui si riferisce. Di seguito la rappresentazione dei crediti dell'Ateneo al lordo del fondo per perdite su crediti, permettendo così una comparazione uniforme tra i crediti iscritti al 31/12/2020 e i crediti iscritti al 31/12/2019:

Tipologia credito	Consistenza al 31/12/2020 (lordo fondo rischi)	Consistenza al 31/12/2019	Δ
Crediti verso MIUR ed altri Ministeri	4.617.983	4.746.029	-128.046
Crediti verso Regione	973.496	1.302.619	-329.123
Crediti verso altre Amministrazioni Locali	274.656	14.500	260.156
Crediti verso l'Unione Europea ed il resto del mondo	187.656	926.625	-738.968
Crediti verso altre università ed enti di ricerca	2.061.325	1.060.051	1.001.274
Crediti verso studenti	17.277	18.992	-1.715
Crediti verso enti vari pubblici	503.721	471.100	32.621
Crediti verso soggetti privati	15.410.346	15.443.839	- 33.494
Crediti da attività commerciale	2.683.615	2.604.896	78.719
Fatture da emettere	1.748.008	2.537.947	-789.939
Crediti verso personale dipendente ed assimilato per missioni	18.075	90.162	-72.087
Crediti verso personale dipendente ed assimilato non per missioni	91.966	107.351	-15.386
Crediti vari	6.731	9.375	-2.644
IVA a credito	110.070	20.087	89.983
Credito IRAP retributiva Torino	1.660.441	1.486.220	174.221
Credito IRAP retributiva Valle d'Aosta	2.505	2.871	-366
Credito IRES	26.130	2.732	23.398
Credito IRAP Piemonte commerciale	19.234	8.395	10.839
Credito IRAP Valle d'Aosta commerciale	27	79	-52
Credito IVA da dichiarazione	1	1	1
Credito iva per iva promiscua fine anno	170.210	123.916	46.293
Crediti verso enti previdenziali	7.875	4.042	3.833
Altri crediti	-	_	_
TOTALE	30.591.347	30.981.828	-390.481

Di seguito il dettaglio dei crediti interessati dal Fondo per perdite su crediti:

Tipologia credito	Credito lordo al 31/12/2020	Fondo per perdite su crediti al 31/12/2020	Consistenza finale al 31/12/2020
Crediti verso Regione	973.496	-549.341	424.155
Crediti verso altre università ed enti di ricerca	2.061.325	-22.570	2.038.755
Crediti verso studenti	17.277	-5.262	12.015
Crediti verso enti vari pubblici	503.721	-61.388	442.334
Crediti verso soggetti privati	15.410.346	-8.720.399	6.689.946
TOTALE	18.966.165	-9.358.960	9.607.205

I crediti netti iscritti nell'attivo dello stato patrimoniale al 31/12/2020 sono euro 21.232.387,26, così dettagliati:

Tipologia credito	Consistenza al 31/12/2020
Crediti verso MIUR ed altri Ministeri	4.617.983
Crediti verso Regione	424.155
Crediti verso altre Amministrazioni Locali	274.656
Crediti verso l'Unione Europea ed il resto del mondo	187.656
Crediti verso altre università ed enti di ricerca	2.038.755
Crediti verso studenti	12.015
Crediti verso enti vari pubblici	442.334
Crediti verso soggetti privati	6.689.946
Crediti da attività commerciale	2.683.615
Fatture da emettere	1.748.008
Crediti verso personale dipendente ed assimilato per missioni	18.075
Crediti verso personale dipendente ed assimilato non per missioni	91.966
Crediti vari	6.731
IVA a credito	110.070
Credito IRAP retributiva Torino	1.660.441
Credito IRAP retributiva Valle d'Aosta	2.505
Credito IRES	26.130
Credito IRAP Piemonte commerciale	19.234
Credito IRAP Valle d'Aosta commerciale	27
Credito IVA da dichiarazione	-
Credito iva per iva promiscua fine anno	170.210
Crediti verso enti previdenziali	7.875
Altri crediti	-
TOTALE	21.232.387

Si analizza di seguito la composizione delle categorie di credito più rilevanti movimentate in Ateneo:

- 1. *Crediti verso Miur e Altri ministeri*: il 44% dell'importo è rappresentato da crediti aperti su rendicontazione di progetti finanziati (Cluster, JTI) e, per la parte restante, dalle quote relative alle assegnazioni di competenza 2020 e anni precedenti che risultavano non ancora incassate al 31/12/2020;
- 2. Crediti verso Regione: il 50% dell'importo è rappresentato da crediti aperti per la rendicontazione finale dei progetti di alta formazione in apprendistato e di progetti di ricerca legati ai bandi Misura II.3, Piattaforma Tecnologica Fabbrica Intelligente (SMART3D); la restante parte è imputata a crediti derivanti dalle attività poste in essere sulla base dell'Accordo di programma Regione Piemonte/Ministero beni culturali/Politecnico Castello del Valentino;
- 3. *Crediti verso Unione Europea*: 150.000 Euro sono rappresentati da crediti verso l'ESA per progetti commissionati di natura commerciale. La restante parte dei crediti è rappresentata dalle somme che l'Ateneo attende per progetti rendicontati e finanziati dalla Commissione Europea;

- 4. *Crediti verso Università ed enti di ricerca* contiene gli importi derivanti da contratti o finanziamenti con altri enti di ricerca, anche per maggiorazione delle borse di dottorato. Il 50% dell'importo è rappresentato dal credito vantato verso FCH Joint Undertaking per il progetto H2020 DEMOSOFC;
- 5. Crediti verso soggetti privati contiene i crediti che il Politecnico vanta nei confronti della Fondazione CRT, nonché altri crediti relativi a imprese quali Punch Torino Spa (ex GM Global Propulsion Systems) per la costruzione di un centro di ricerca e il finanziamento di posizioni di ricercatore a tempo determinato; EDISON S.P.A., FEV ITALIA SRL, IREN S.P.A. per la concessione di spazi presso l'Energy Center; ENI S.P.A., Iveco spa, Magneti Marelli, Snam Rete Gas per la gestione di contratti di ricerca;
- 6. *Crediti verso dipendenti e personale assimilato* comprende i rimborsi per cessata attività di collaborazione e rinunce di dottorandi di ricerca, nonché in minima parte i crediti relativi ad anticipi su missioni;
- 7. Fatture da emettere contiene l'importo di tutte le fatture proforma emesse soprattutto dalle strutture dipartimentali per la realizzazione di attività di ricerca, di formazione avanzata e altre prestazioni di servizio effettuate nel campo dell'attività commerciale. Sono compresi in questa voce anche gli importi connessi ai contratti di concessione spazi gestiti centralmente.

III – ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI

Nel 2016 è stata collocato l'importo di 5.514 Euro relativo all'iscrizione nelle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni del Centro Servizi Lapideo del Verbano Cusio Ossola, in quanto la cessione della partecipazione non risultava ancora perfezionata al 31/12/2016. Non essendoci state modifiche nel corso degli esercizi successivi, non si è modificato l'importo iscritto a bilancio.

IV - DISPONIBILITA' LIQUIDE

	Valori in €
Saldo al 31/12/2019	198.375.330
Saldo al 31/12/2020	202.675.909
VARIAZIONE	4.300.579

Le giacenze liquide sul conto di Ateneo al 31/12/2020 risultano pari a 202.675.909 Euro derivanti da un fondo cassa iniziale al 01.01.2020 di 198.375.330 Euro, movimentato con incassi per € 389.467.862 e pagamenti per complessivi € 385.167.283. Tali risultanze sono certificate dall'Istituto Cassiere e trovano perfetta rispondenza con le scritture contabili.

La situazione di cassa al 31.12.2020 è già stata verificata dal Collegio dei Revisori del Politecnico nella sua prima seduta dell'anno 2021 svoltasi il 25 gennaio scorso.

Oltre alla dimostrazione della giacenza di cassa risultante all'Istituto Cassiere al 31.12.2020 ammontante ad € 202.675.908,55 il Cassiere medesimo ha presentato il quadro illustrativo della concordanza tra il conto di tesoreria e la contabilità speciale di tesoreria unica 0306381 aperta presso la Banca D'Italia giustificando l'allineamento delle disponibilità in € 203.530.905,45 risultanti dal Modello 56 T rilasciato dalla Banca D'Italia – Tesoreria dello Stato – Sezione di Torino. Tale importo risulta complessivamente depositato sul sotto conto fruttifero e sul sotto conto infruttifero rispettivamente per € 4.669.516,22 e per € 198.861.389,23.

La differenza tra il fondo cassa di tesoreria disponibile al 31.12.2020 (€ 202.675.908,55) e quello rilevato dal Modello 56 T (€ 203.530.905,45) risulta pari ad € 854.996,90 e trova appunto giustificazione dalla somma algebrica tra operazioni e movimentazioni riportate nel citato quadro illustrativo della concordanza tra il conto di tesoreria e la contabilità speciale di Tesoreria Unica.

4.3 Ratei e risconti attivi (C)

I Ratei e Risconti Attivi misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale. Essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

	Valori in €
Saldo al 31/12/2019	2.510.113
Saldo al 31/12/2020	3.071.777
VARIAZIONE	561.665

La voce è costituita da risconti attivi di costi per manutenzioni e locazioni locali, per licenze software, canoni di assicurazioni e contratti di assistenza informatica con competenza su più esercizi.

4.4 Ratei attivi per progetti e ricerche in corso (D)

Come già esplicitato nella voce Criteri di valutazione, le voci relative ai ratei e ai risconti nel contesto universitario hanno importi elevati perché comprendono anche le quote dei proventi relativi ai progetti pluriennali e alle ricerche in corso finanziate o co-finanziate da soggetti terzi.

Durante l'esercizio, infatti, i proventi di questi progetti pluriennali vengono registrati come ricavi e non come anticipi. A fine esercizio, al fine di attribuire correttamente tali ricavi secondo il principio di competenza economica, si confrontano i costi effettivamente sostenuti e, nel caso in cui nell'anno i costi registrati siano maggiori dei proventi registrati in seguito alle assegnazioni degli enti finanziatori, vengono valorizzati gli ulteriori proventi di competenza in Conto Economico e viene iscritto il rateo attivo in Stato Patrimoniale.

La successiva tabella mostra l'evoluzione registrata nell'anno 2020 da gueste poste.

La composizione della voce "Ratei attivi per progetti e ricerche in corso" è così dettagliata:

Descrizione	Valore € al 31/12/2020	Valore € al 31/12/2019	Δ
Ratei attivi - Progetti ministeriali	3.069.550	2.692.072	377.478
Ratei attivi - Progetti commerciali	676.594	419.481	257.113
Ratei attivi - Progetti altri enti e privati	19.917.549	23.013.542	-3.095.993
Ratei attivi - Progetti di internazionalizzazione	3.888.172	3.535.448	352.724
Ratei attivi - Progetti Enti Locali	810.024	461.200	348.824
Ratei attivi - Progetti Unione Europea	449.546	1.010.000	-560.454
TOTALE	28.811.434	31.131.742	-2.320.308

Nell'esercizio 2020 si riscontra una diminuzione dei ratei attivi per le attività progettuali dovuta alla chiusura contabile di alcune iniziative progettuali.

I ratei qui sopra riportati sono stati suddivisi per le tipologie progetto presenti in Ateneo.

Nello specifico i ratei per progetti di ricerca o formazione finanziati dalla Regione Piemonte e da enti privati quali le fondazioni bancarie CRT e Compagnia di S. Paolo costituiscono la voce principale e derivano dall'applicazione del principio del cost-to-cost ai progetti finanziati da enti esterni privati. In questa voce sono anche contenuti i ratei derivanti da proventi di imprese che finanziano borse di dottorato o altre iniziative di formazione e di ricerca. I ratei per progetti di internazionalizzazione movimentano i ricavi derivanti da iniziative di attrazione di studenti stranieri di qualità ed erogazione borse nell'ambito dei Bandi Erasmus+.

I ratei per progetti ministeriali sono legati soprattutto ai Bandi sui Cluster nazionali e Smart Cities, mentre i ratei su progetti europei ai Bandi H2020, ERC Consolidator, JTI e Interreg.

PASSIVITÀ

4.5 Patrimonio netto (A)

Nel 2020 il Patrimonio netto è incrementato del valore dell'utile dell'esercizio.

Patrimonio netto	Valori in €
Saldo al 31/12/2019	331.083.332
Saldo al 31/12/2020	331.292.261
VARIAZIONE	208.929

PATRIMONIO NETTO	Valore al 31.12.2019	Destinazione utile 2019 (CDA del 30.04.2020)	Risultato d'esercizi o anno 2020	Altri movimenti (in aumento o in decremento)	Valore al 31.12.2020
I-Fondo di dotazione dell'Ateneo	78.638.418	1	1	1	78.638.418
I-Fondo di dotazione dell'Ateneo	78.638.418	-	-	-	78.638.418
Fondi vincolati destinati da terzi	-	-	-	-	-
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	236.938.415	-	-	-8.233.677	228.704.738
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	370.859	-	1	122.896	493.755
II-Patrimonio vincolato	237.309.274	-	-	-8.110.781	229.198.493
1) Risultato gestionale esercizio	ı	1	208.929	ı	208.929
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	32.048	-	-	- 32.048	-
3) Riserve statutarie					
3.1) Riserve libere	15.103.592	1	-	8.142.829	23.246.421
III-Patrimonio non vincolato	15.135.640	-	208.929	8.110.781	23.455.350
TOTALE PATRIMONIO NETTO	331.083.332	•	208.929	•	331.292.261

Le variazioni di Patrimonio netto vincolato intervenute in corso d'anno riflettono le deliberazioni del CdA. I decrementi sono relativi agli utilizzi al 31/12/2020 di accantonamenti effettuati dall'esercizio 2016 ed a seguito di ulteriori delibere intercorse in questi ultimi esercizi.

UTILIZZO DI RISERVE DI PATRIMONIO NETTO	Sit	uazione COO	GE	Bilan	cio 2020		ncio di one 2021	Valore Residuo P.N. 2021	Bilancio di 20			ncio di one 2023	Valore Residuo P.N. Finale
A) PATRIMONIO NETTO	SITUAZION E P.N. BILANCIO D'ESERCIZI O 2019	Approvazi one CdA 2019: destinazi one utile / copertura perdita 2019(*)	SITUAZIO NE P.N. ANNO 2019 (post delibera CdA destinazio ne utile /copertura perdita) (3) = (1) + (2)	EVENTUAL I VARIAZIO NI PN DURANTE ESERCIZI O 2020(***) permessi valori negativi	SITUAZIONE P.N. ANNO 2020 (post delibera CdA destinazione utile /copertura perdita 2019 E VARIAZIONI EVENTUALI 2020) (5) = (3) + (4)	UTILIZZ O BUDGET ECONO MICO ANNO 2019 e VARIAZ IONI RELATI VE (**)	UTILIZZO BUDGET INVESTI MENTI ANNO 2019 E VARIAZI ONI RELATIVE (**)	VALORE RESIDUO (8) = (5) - ((6) + (7))	Utilizzo per alimentazi one Budget economico 2021 e variazioni relative	Utilizzo per alimentazi one Budget investime nti 2021 e variazioni relative	Utilizzo per aliment azione Budget econom ico 2022 e variazio ni relative	Utilizzo per alimentaz ione Budget investime nti 2022 e variazioni relative	Valore residuo P.N. fine triennio (13) = (8) - ((9) + (10) + (11) + (12))
I FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	78.638.418	-	78.638.418	-	78.638.418	-	-	78.638.418	-	-	-	-	78.638.418
II PATRIMONIO VINCOLATO													
1) Fondi vincolati destinati da terzi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istit uzionali	236.938.416	12.062.482	249.000.898	-8.233.677	228.704.738	-	31.448.431	197.256.307	-	67.870.699		31.879.000	97.506.608
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obbli ghi di legge, o altro)	370.859	-	370.859	122896	493.755	-	-	-	-	-	-	-	-
TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO	237.309.275	12.062.482	249.371.757	-8.110.781	229.198.493	-	31.448.431	197.750.062	_	67.870.699	-	31.879.000	98.000.363
III PATRIMONIO NON VINCOLATO													
1) Risultato esercizio	32.048	- 32.048	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2) Risultati relativi ad esercizi precedenti	-	32.048	32.048	-32048	208.929	-	-	208929	-	-	-	-	208929
di cui Coep	-	-	32.048	-32048	208.929	-	-	208929	-	-	-	-	208929
di cui COFI	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3) Riserve statutarie	15.103.591	-12.062.482	3.041.110	8.142.829	23.246.421	-	-	23.246.421	-	-	-	-	23246421
TOTALE PATRIMONIO NON VINCOLATO	15.135.639	- 12.062.482	3.073.158	8.110.781	23.455.350	-	-	23.455.350	-	-	-	-	23455350
TOTALE A) PATRIMONIO NETTO	331.083.332	-	331.083.332	-	331.292.261	-	31.448.431	299.843.830	-	67.870.699	-	31.879.000	200.094.131

La tabella seguente contiene il dettaglio degli accantonamenti effettuati nel corso dell'esercizio per decisione degli organi istituzionali:

INTERVENTO	IMPORTO AL	IMPORTO AL
INTERVENTO	31.12.2019	31.12.2020
RESIDUI PROGETTI	22.728.038	19.237.060
Fondo unico di Ateneo per attivazione ricercatori TD/a	-	3.369.000
TORINO ESPOSIZIONI	10.000.000	14.000.000
ACCORDO REGIONE PER MTC	4.000.000	10.000.000
AULE R	5.001.000	2.276.000
EDILIZIA INTERVENTI GIA' AVVIATI PIANI TRIENNALI 2015-2017, 2016-2018, 2017-2019,2018-2020 e rifinanziamento di alcuni interventi in progr 2020 - 2022	58.812.000	49.149.600
EDILIZIA PIANO TRIENNALE 2019 - 2021	22.650.000	5.880.600
EDILIZIA PIANO TRIENNALE 2020 - 2022	12.370.000	14.870.000
EDILIZIA PIANO TRIENNALE 2021 - 2023	-	6.050.000
Investimento per l'ammodernamento delle strutture	6.000.000	6.000.000
AVVIO Learning Centre e DRH	-	4.000.000
Totale fondi per investimenti edili	118.833.000	112.226.200
Contributo incentivante su contratti commerciali e/o dei progetti europei, esclusi ERC e FIRB	3.496.987	349.366
FFD DIPARTIMENTI	9.945.497	10.821.706
FINANZIAMENTO DIFFUSO	20.065.658	20.019.142
Incentivazione alla riproposizione di progetti non finanziati (BRT)	1.000.000	100.000
LABORATORI INTERDIPARTIMENTALI	26.403.339	22.557.980
PREMIALITA' ERC E FIRB GIOVANI	2.500.000	-
GIOVANI RICERCATORI	5.464.529	2.907.867
SINERGIE VERSO ASSEGNAZIONI DI ATENEO DA FONTI DIPARTIMENTALI	676.533	421.550
STARTING GRANT PER PROFESSORI ESTERNI	1.140.239	975.306
Altre assegnazioni di Ateneo per la ricerca	-	308.095
Contributo posizioni RTDa	-	2.000.000
Trattenute per contributo posizioni RTDA	-	1.861.925
Assegnazione per pubblicazioni e rinunce compensi	-	4.569.793
Totale fondo per lo sviluppo delle attività dipartimentali	70.692.782	66.892.730
ASSEGNAZIONE DIDATTICA COLLEGI/DIPARTIMENTI	654.547	732.834
LABORATORI DIDATTICI E INNOVAZIONE DIDATTICA	8.020.197	4.618.998
Totale fondo per investimenti finalizzati alla formazione	8.674.744	5.351.832
INTERVENTI PER IL PERSONALE E GLI STUDENTI	6.000.000	6.000.000
DOTTORATO	1.700.000	1.975.000
Fondo per cofinanziamento progetto Marie Curie	1.200.000	1
Fondo progetti CLUSTER e MIUR	932.691	734.352
Fondo progetti INFRA - P	700.000	700.000
Fondo copertura costi budget	5.477.159	2.000.000
Fondo per incentivazione su progetti europei	-	2.032.671
Fondo trattenute per costituzione fondo accessorio	-	185.893
Fondo Innovazione (ex art. 113 D. LGS. 50/2016)	370.859	493.755
Fondo anticipazione Piano Investimenti 2021	-	8.000.000
Totale	237.309.273	229.198.493

PATRIMONIO NON VINCOLATO

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Utilizzo (decremento)	Incremento	Valore al 31.12.2020
Risultato gestionale esercizio	32.048	32.048	208.929	208.929
Riserve libere ex COFI	-	I	ı	•
Riserve libere ex COEP da utili di esercizi precedenti	15.103.592	62.016.510	70.159.339	23.246.421
Utile esercizio precedente	-	-	-	-
	15.135.640	32.048	208.929	23.455.350

Il patrimonio netto libero risulta da vincolare per le seguenti iniziative riportate in tabella:

DESTINAZIONE PATRIMONIO LIBERO	2020
Accantonamento residui RIB/RCA	13.354.269
Accantonamento incentivazione su progetti europei (20%)	927.081
Accantonamento trattenute per costituzione fondo accessorio 2020	1.129.650
Trasferimento al gruppo di ricerca di riferimento l'ammontare di finanziamento relativo alla posizione già versato da GM ma non utilizzato. Il gruppo di ricerca comprende docenti del DENERG e del DIMEAS	91.420
Acquisto terreno (già accantonati 4 MI €)	2.107.600
SALDO FD 2020 (26%)	1.720.000
Restituzione spese sicurezza e amministrativi distretti pagati da dipartimenti pre covid	1.416.400
Operazione RIB per fondo unico di Ateneo per RTDA (Linea B Bando 2021)	2.500.000
Totale	23.246.420

4.6 Fondi per rischi e oneri (B)

Questa voce contiene passività corrispondenti ad accantonamenti a fronte di rischi, debiti o progetti il cui utilizzo è ancora da definire.

Tipologia Fondo per rischi ed oneri	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Δ
Fondo per perdite su crediti	-	10.028.362	-10.028.362
Fondo trattamento c/terzi ai dipendenti	2.106.075	3.893.800	-1.787.725
Fondo accantonamento per esperti linguistici	-	-	-
Fondo per altri compensi al personale dipendente	-	-	-
Fondo altri accantonamenti per il personale	-	-	-
Fondo per contenzioso in corso	1.961.300	814.300	1.147.000
Fondo per compensi didattica complementare	-	120.146	-120.146
Fondo accessorio personale cat. B-C-D	-	61.591	-61.591
Fondo accessorio personale cat. EP	263.501	263.501	-
Fondo per incentivi tecnici (D. Lgs. 50/2016)	2.567.914	1.999.932	567.982
Fondo accantonamento per collaborazioni e prestazioni di servizi	-	-	-
Fondo accantonamento retribuzione di posizione e risultato dirigenti di ruolo	384.218	370.111	14.107
Fondo accantonamento retribuzione di posizione e risultato dirigenti a tempo determinato e Direttore Generale	323.253	323.253	-
Fondo accantonamento per commissioni di	-	-	-
concorso	4.45.000	4.45.000	
Fondo per rischi su progetti	1.415.000	1.415.000	-
Fondo per rischi su partecipate TOTALE	1.007.701 10.028.961	1.007.701 20.297.696	-10.268.735

A partire dall'esercizio 2020 si è data attuazione a quanto contenuto nella Nota Tecnica n. 6 del 23 luglio 2020, riportando il *Fondo per perdite su crediti* a diretta riduzione della voce attiva cui si riferisce; per questa ragione il fondo generico *Perdite su cre*diti è stato girocontato su fondi specifici di perdite su crediti riclassificati a storno delle relative poste di credito dell'attivo di Stato Patrimoniale.

A seguito di una analisi sull'utilizzo medio del Fondo dal 2011 ad oggi e sull'andamento della sua consistenza complessiva, si è ritenuto di variare i criteri adottati nel calcolo che ne hanno determinato una riduzione complessiva rispetto all'anno 2019.

Il Fondo trattamento c/terzi contiene gli importi maturati sui proventi derivanti dall'attività commerciale (fua+d1) che saranno liquidati al personale tecnico-amministrativo nel corso del 2021; la riduzione è imputabile a una parte di conto terzi pagata in competenza su 2020. Nel corso del 2020 sono stati effettuati due nuovi accantonamenti sul Fondo per contenziosi in corso relativi ai contenziosi incardinati con Ar.co srl e L'Operosa. Il Fondo per rischi su progetti contiene una stima di risorse destinate a coprire eventuali mancati riconoscimenti da parte dell'ente finanziatore di costi sostenuti nell'ambito di progetti finanziati in sede di audit, soprattutto in considerazione che per alcuni progetti manca ancora il contratto di finanziamento e sono coinvolte nel partenariato le aziende; per altri progetti non si è certi di rispettare le scadenze del bando, in quanto sono presenti acquisti di grandi attrezzature per cui non è semplice stimare il loro collaudo e consegna. Il Fondo per rischi su partecipate contiene l'ammontare di risorse accantonate per le fondazioni iscritte nello Stato Patrimoniale e l'importo per la copertura di costi che potrebbero derivare da situazioni critiche delle partecipate.

4.7 Trattamento di fine rapporto subordinato (C)

	Valori in €
Saldo al 31/12/2019	286.681
Saldo al 31/12/2020	305.657
VARIAZIONE	18.976

Si tratta dell'accantonamento spettante a questo titolo alle categorie di personale che ne hanno diritto (esperti linguistici.

4.8 Debiti (D)

Le principali voci di debito sono legate al mutuo immobiliare (Euro 32.059.954) e ai debiti verso i fornitori.

Si riportano le variazioni nell'ammontare dei debiti avvenute nell'esercizio 2020:

Tipologia debito	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Δ
Mutui e debiti verso banche	32.059.954	37.391.609	-5.331.655
Verso Miur e altre Amministrazioni centrali	-	419.372	-419.372
Verso Regione e Province Autonome	-	-	-
Debiti verso altre Amministrazioni locali	-	-	-
Debiti verso Università	161.733	6.728	155.005
Debiti verso studenti	735.064	133.086	601.978
Acconti	938.506	236.888	701.618
Debiti verso fornitori	13.301.986	9.364.552	3.937.434
Debiti verso dipendenti	8.820.189	7.301.098	1.519.092
Debiti verso società o enti controllati Altri debiti	- 16.456.858	13.762.551	2.694.307
TOTALE	72.474.388	68.615.884	3.858.504

Si analizza di seguito la composizione delle categorie di debito più rilevanti per l'Amministrazione Centrale:

- 1. Debiti verso banche è costituita dal debito sul mutuo. Il Politecnico di Torino ha sottoscritto due contratti di mutuo, in parte in scadenza nel 2024 e in parte nel 2034, su cui maturano interessi ad un tasso variabile pari all'Euribor a tre e a sei mesi con spread di 0,415 o 0,15 punti percentuali. Il Politecnico di Torino, nel 2010, ha deciso di sfruttare il contingente momento di tassi bassi e quindi di sottoscrivere dei contratti che hanno diversificato il portafoglio mutui tra tasso variabile e tasso fisso, per garantire l'esposizione finanziaria data dai mutui, anche a fronte delle incertezze dei mercati finanziari particolarmente accentuatisi durante il 2011. Per maggiori dettagli si rinvia alla sezione "Conti d'Ordine" della Nota Integrativa.
- 2. *Debiti verso fornitori* contiene sia gli importi relativi alle fatture registrate e non ancora pagate al 31/12/2020 sia gli importi consistenti di "fatture da ricevere" ricevute a inizio 2021 con data fattura 2020.
- 3. *Debiti verso studenti* include i riaccrediti a studenti per pagamenti non andati a buon fine e, per una piccola parte, gli accrediti per restituzione tasse pagate in eccesso o non dovute e borse per premialità dottorandi di competenza 2020 che saranno erogate nel corso dell'esercizio 2021. A fine 2020 è stato registrato il debito verso studenti per la restituzione tasse studentesche a seguito dell'applicazione del Decreto Milleproroghe (Euro 721.126)
- 4. *Debiti verso dipendenti* contiene gli importi dei trattamenti accessori al personale tecnico-amministrativo e dirigente, degli insegnamenti aggiuntivi ai professori di ruolo e ai docenti a contratto, gli importi relativi a missioni o rimborso trasferte che devono essere ancora liquidati al 31/12/2020. A fine 2020 è stato registrato

il debito derivante da arretrati docenti e ricercatori di ruolo e ricercatori a tempo determinato per circa 1,4 MI€.

5. Gli *Altri debiti* includono la situazione debitoria, al 31/12/2020, rispetto all'Erario e agli Enti di Previdenza ed assimilati. La voce accoglie anche i debiti verso partner di progetti di ricerca finanziati per euro 1.844.355,68.

In merito ai tempi di pagamento del Politecnico di Torino di seguito si espone il prospetto ai sensi dell'art. 41 c. 1 del d. L. 66/2014 che riporta: "A decorrere dall'esercizio 2014, alle relazioni ai bilanci consuntivi o di esercizio delle pubbliche amministrazioni, di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, è allegato un prospetto[...], attestante l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal decreto legislativo 9 ottobre 2002, n. 231, nonché il tempo medio dei pagamenti effettuati. In caso di superamento dei predetti termini, le medesime relazioni indicano le misure adottate o previste per consentire la tempestiva effettuazione dei pagamenti. L'organo di controllo di regolarità amministrativa e contabile verifica le attestazioni di cui al primo periodo, dandone atto nella propria relazione."

SEZIONE A

Importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal D. Lgs. 9 ottobre 2002, n. 231

8.168.237,17 Euro

SEZIONE B

Indicatore annuale di tempestività dei pagamenti pubblicato ai sensi dell'art. 10 c.1 e c. 3 del DPCM 22/9/2014, secondo le disposizioni di cui all'art. 33 del D. Lgs. 33/2013 come modificato dal D. Lgs. 97/2016.

-6.31 gg

NOTE ESPLICATIVE

Calcolo indicatore annuale di tempestività dei pagamenti

art. 9 commi da 3 a 5 DPCM 22/9/2014 registrato in G.U. n. 265 del14/11/2014. [..]

- c.3 L'indicatore di tempestività dei pagamenti [...] è calcolato come la somma, per ciascuna fattura emessa a titolo corrispettivo di una transazione commerciale, dei giorni effettivi intercorrenti tra la data di scadenza della fattura o richiesta equivalente di pagamento e la data di pagamento ai fornitori moltiplicata per l'importo dovuto, rapportata alla somma degli importi nel periodo di riferimento.
- c.4 Ai fini del presente decreta e del calcolo dell'indicatore si intende per:
 - a. "transazione commerciale", i contratti, comunque denominati, tra imprese e pubbliche amministrazioni, che comportano, in via esclusiva o prevalente, la consegna delle merci o la prestazione di servizi contro il pagamento di un prezzo;
 - b. "giorni effettivi", tutti i giorni di calendario, compresi i festivi;
 - c. "data di pagamento", la data di trasmissione dell'ordinativo di pagamento in tesoreria;
 - d. "data di scadenza", i termini previsti dall'art.4 del decreta legislative 9 ottobre 2002,n. 231,come modificato dal decreta legislative 9 novembre 2012, n.192;
 - e. "importo dovuto", la somma da pagare entro il termine contrattuale o legale di pagamento, comprese le imposte, i dazi, le tasse o gli oneri applicabili indicati nella fattura o nella richiesta equivalente di pagamento.
- c.5 Sono esclusi nel periodo di calcolo i periodi in cui la somma era inesigibile essendo la richiesta di pagamento oggetto di contestazione o contenzioso. [...].

Le elaborazioni hanno riguardato l'intero Bilancio Unico di Ateneo.

In riferimento a quanto disposto dall'art .9 c.4 del DPCM 22/9/2014, il Politecnico di Torino ha utilizzato le seguenti metriche per il calcolo dell'indicatore:

lettera c) "data di pagamento": la data di trasmissione del mandato di pagamento in tesoreria

lettera d) "data di scadenza": la data presente nel campo specifico "data di scadenza " nel sistema cantabile utilizzato

lettera e) "importo dovuto": l'importo dei mandati collegati alle note di debito e alle singole fatture, al netto di eventuali note di credito

Fonte Dati: SISTEMA CONTABILE U-GOV

In riferimento a quanto disposto dall'art. 9 c. 4 del DPCM 22/9/2014, il Politecnico di Torino ha utilizzato le seguenti metriche per il calcolo dell'indicatore:

lettera c) "data di pagamento": la data di trasmissione del mandato di pagamento in tesoreria

lettera d) "data di scadenza": la data presente nel campo specifico "data di scadenza " nel sistema contabile utilizzato

lettera e) "importo dovuto": l'importo dei mandati collegati alle note di debito e alle singole fatture, al netto di eventuali note di credito.

Fonte Dati: SISTEMA CONTABILE U-GOV

Periodo di riferimento	2020	2019	2018	2017	Δ 2020–2019
I Trimestre	-1,86 gg	- 1,91 gg	-5 gg	-18 gg	0,05 gg
II Trimestre	-4,40 gg	5,56 gg	-5 gg	-15 gg	-9,96 gg
III Trimestre	-3,68 gg	-0,99 gg	-2 gg	-13 gg	-2,69 gg
IV Trimestre	-12,89 gg	-9,80 gg	-2 gg	-14 gg	-3,09 gg
Annuale	-6,31 gg	-2,08 gg	-3,50 gg	-15 gg	-4,23 gg

1) Mutui e Debiti verso banche

		QUOTA ORIGINARIA DEBITO		CREDITI E DEBITI RESIDUI AL 31.12.2020	
POSIZIONE DEBITO	OGGETTO	VOLORE NOMINALE DEBITO	QUOTA INTERESSI TOTALI	QUOTA CAPITALE RESIDUA DA PAGARE AL 31.12.2020	QUOTA INTERESSI RESIDUA DA PAGARE AL 31.12.2020
INTESA SAN PAOLO	Progetto "Cittadella Politecnica" già "Progetto Raddoppio"	61.974.828	Euribor 3 mesi Base 360 + 0,415	15.859.954	Euribor 3 mesi Base 360 + 0,415
INTESA SAN PAOLO	Realizzazione quota parte Progetto "Cittadella Politecnica"	30.000.000	Euribor 6 mesi Base 360 + 0,18	16.200.000	Euribor 6 mesi Base 360 + 0,18
	Totale Debiti	91.974.828		32.059.954	

Suddivisione del debito tra quota a breve, a medio e a lungo termine:

POSIZIONE DEBITO	OGGETTO	VOLORE NOMINALE DEL DEBITO	QUOTA CAPITALE RESIDUA AL 31.12.2020	Quota a breve (entro i 12 mesi)	Quota entro i tre anni (da 2 a 3 anni)	Quota entro i 5 anni (da 4 a 5 anni)	Quota oltre i 5 anni
INTESA SAN PAOLO	Progetto "Cittadella Politecnica" già "Progetto Raddoppio"	61.974.828	15.859.954	4.131.655	8.263.310	3.464.989	1
INTESA SAN PAOLO	Realizzazione quota parte Progetto "Cittadella Politecnica"	30.000.000	16.200.000	1.200.000	2.400.000	2.400.000	10.200.000
	Totale complessivo	91.974.828	32.059.954	5.331.655	10.663.310	5.864.989	10.200.000

2) Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Debiti verso MIUR ed altri Ministeri	-	419.372	-419.372
TOTALE	-	419.372	-419.372

Il Debito verso MIUR del 2019 si riferiva al recupero una tantum di parte della quota base.

3) Debiti verso Regione e Province Autonome

Non sussistono debiti verso Regione e Province Autonome.

4) Debiti verso altre Amministrazioni locali

Non sussistono debiti verso altre Amministrazioni local.

5) Debiti verso Università

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Debiti verso università	161.733	6.728	155.005
TOTALE	161.733	6.728	155.005

I debiti iscritti in questa voce si riferiscono a debiti verso Università partner di progetto.

6) Debiti verso studenti

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Debiti verso studenti	735.064	133.086	601.978
TOTALE	735.064	133.086	601.978

La voce *Debiti verso studenti* include i riaccrediti a studenti per pagamenti non andati a buon fine, per una piccola parte, accrediti per restituzione tasse pagate in eccesso o non dovute e borse per premialità dottorandi di competenza 2020 che saranno erogate nel corso dell'esercizio 2021. A fine 2020 è stato registrato il debito verso studenti per la restituzione tasse studentesche a seguito dell'applicazione del Decreto Milleproroghe (euro 721.126)

7) Acconti

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Acconti	938.506	236.888	701.618
TOTALE	938.506	236.888	701.618

In tale voce si registrano gli acconti da studenti e le quote di contributi progetti ricevute in qualità di coordinatori e che saranno trasferite a partner esterni (Euro 593.467,66).

8) Debiti verso fornitori

La voce dei debiti verso fornitori si suddivide in:

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Debiti verso fornitori	5.472.584	5.342.064	130.520
Fatture da ricevere	7.829.402	4.022.488	3.806.915
TOTALE	13.301.986	9.364.552	3.937.434

9) Debiti verso dipendenti

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Debiti verso dipendenti per arretrati	1.454.922,32	-	1.454.922
Debiti verso dipendenti per ore accantonate	486.905	1.009.782	-522.877
Debiti verso dipendenti per ferie accantonate	1.590.393	1.452.698	137.695
Debiti verso dipendenti per retribuzioni correnti	367.259	532.647	-165.387
Debiti per compensi per prestazioni didattiche	3.180.391,96	2.863.313	317.079
Debiti per compensi fondi accessori pta e dirigenti	1.570.291,60	1.255.337	314.954
Debiti per compensi organi di governo	39.150	10.150	29.000
Altri debiti verso dipendenti	130.875,85	177.171	-46.295
TOTALE	8.820.189	7.301.098	1.519.092

Nella voce *Altri debiti verso dipendenti* sono inseriti i debiti per altri oneri al personale, i costi per commissioni di concorso ed esami di stato, i debiti per borse premi qualità per dottorandi.

10) Debiti verso società o enti controllati

Negli esercizi 2020 e 2019 non si sono registrati debiti verso società o enti controllati.

11) Altri debiti

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Altri debiti	16.456.858	13.762.551	2.694.307
TOTALE	16.456.858	13.762.551	2.694.307

Gli *Altri debiti* includono la situazione debitoria, al 31/12/2020, rispetto all'Erario e agli Enti di Previdenza ed assimilati. La voce accoglie anche i debiti verso partner di progetti di ricerca finanziati per Euro 1.844.355,68.

Riepilogo debiti – suddivisione per scadenza

Descrizione	Entro l'esercizio	Oltre l'esercizio
Mutui e Debiti verso banche	5.331.655	26.728.299
Verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	-	-
Verso Regione e Province Autonome	-	-
Verso altre Amministrazioni locali	_	-
Verso l'Unione Europea e altri organismi Internazionali	-	-
Verso Università	161.733	1
Verso studenti	735.064	-
Acconti	938.506	-
Verso fornitori	13.301.986	1
Verso dipendenti	8.820.189	1
Verso società o enti controllati	ı	1
Altri debiti	16.456.956	-
TOTALE	45.746.088	26.728.299
	72.474	.388

4.9 Ratei e risconti passivi e contributi agli investimenti (E)

I Ratei e i Risconti passivi misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale. Essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

	Valori in €
Saldo al 31/12/2019	205.608.594
Saldo al 31/12/2020	201.259.527
VARIAZIONE	-4.296.435

La voce è così composta:

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Contributi agli investimenti	201.259.527	205.053.962	-3.794.436
Ratei e risconti passivi	52.632	554.631	-502.000
TOTALE	201.312.158	205.608.594	-4.296.435

La voce Ratei passivi nel corso del 2020 non è stata movimentata.

Di seguito il dettaglio della voce Contributi agli investimenti:

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Risconti passivi contributi conto capitale immobilizzazioni e donazioni	30.926.372	30.353.291	573.081
Risconti per ammortamento immobilizzazioni edilizia pre-2010	170.333.155	174.700.672	-4.367.517
TOTALE	201.259.527	205.053.962	-3.794.436

Le seguenti tabelle illustrano nel dettaglio le voci di risconto passivo sopra analizzate:

Descrizione	2020	2019	Variazioni
Immobile Castello del Valentino	2.893.200	2.959.678	-66.478
Immobile Cittadella Politecnica - Istituzionale	13.696.282	14.022.235	-325.953
Immobile Corso Duca degli Abruzzi - sede centrale	3.614.271	2.382.350	1.231.921
Immobile Codegone	4.725.218	4.819.548	-94.330
Donazioni attrezzature	4.366,62	67.877	-63.510
Immobile Mollino	2.118.211	2.164.162	-45.951
Immobile sede di Mondovì	3.874.824	3.937.441	-62.617
TOTALE	30.926.372	30.353.291	573.081

Descrizione	2020	2019	Variazioni
Immobile Corso Duca degli Abruzzi	119.537.340	122.602.400	-3.065.060
Immobile Lingotto	12.195.300	12.508.000	-312.700
Immobile Alessandria	5.506.020	5.647.200	-141.180
Immobile Mondovì	443.040	454.400	-11.360
Immobile Vercelli	3.729.960	3.825.600	- 95.640
Immobile Cittadella (no mutuo)	28.921.495	29.663.072	-741.577
TOTALE	170.333.155	174.700.672	-4.367.517

Movimentazione dei risconti passivi dei contributi su investimenti:

Descrizione	Contributo a copertura del costo storico
Risconti passivi al 01 gennaio 2020	205.053.962
- Aumenti per finanziamento riqualificazione spazi di relazione, abbattimento barriere architettoniche, ristrutturazione ascensore per disabili; realizzazione nuovo locale per ristoro nei pressi dell'aula 6; rifacimento dorsali principali di distribuzione dell'acqua calda e refrigerata a servizio dei locali dell'Amministrazione Centrale	248.493
- Aumenti per finanziamento interventi di ristrutturazione degli impianti audio video e all'acquisto di attrezzature audio video e termo scanner	839.000
- Aumenti per finanziamento sviluppo software e acquisto attrezzature informatiche	265.490
- diminuzioni per utilizzo risconti passivi per donazioni quota di competenza 2020	-63.510
- diminuzioni per utilizzo risconti passivi contributi conto capitale per quota di competenza 2020	-716.392
- diminuzioni per utilizzo risconti passivi per ammortamenti immobilizzazioni edilizia pre-2010 quota di competenza 2020	-4.367.517
TOTALE Risconti passivi al 31 dicembre 2020	201.259.526

Dettaglio delle principali componenti di ricavo riscontate nella voce ratei e risconti passivi:

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Risconti passivi da concessione spazi e rimborso utenze	1	520.400	- 520.400
Risconti passivi per donazioni borse di studio e premi di laurea	52.632	34.232	18.400
TOTALE RISCONTI ATTIVI	52.632	554.631	-502.001

4.10 Risconti per progetti e ricerche in corso (F)

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Risconti passivi per progetti e ricerche in corso	149.768.413	125.517.824	24.250.589
TOTALE	149.768.413	125.517.824	24.250.589

La suddetta voce è così dettagliata:

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Δ□
Risconti passivi - Progetti ministeriali	34.637.989	26.290.827	8.347.162
Risconti passivi - Progetti altri enti e privati	26.983.866	21.931.625	5.052.242
Risconti passivi - Progetti commerciali	26.651.948	26.234.874	417.074
Risconti passivi - Progetti di internazionalizzazione	20.419.485	17.489.433	2.930.053
Risconti passivi - Progetti Enti Locali	4.858.067	6.085.177	-1.227.109
Risconti passivi - Progetti Unione Europea	36.217.057	27.485.889	8.731.168
TOTALE	149.768.413	125.517.824	24.250.589

I risconti sopra riportati sono stati suddivisi per le tipologie progetto presenti in Ateneo.

I risconti su progetti ministeriali sono collegati per l'80% ai Dipartimenti di Eccellenza per la quota finanziata da Miur e ai Dottorati di Ricerca (34-35-36 Ciclo).

I risconti su progetti finanziati da altri enti e privati comprendono i progetti collegati all'Accordo con la Fondazione CSP, l'accordo con GM per posizione da ricercatori, i progetti finanziati nell'ambito di dottorati e master.

I risconti su progetti finanziati dall'Unione Europea riguardano progetti ERC e H2020.

Movimentazione dei risconti passivi per progetti e ricerche in corso:

Descrizione	Importo
Risconti passivi al 31 dicembre anno 2019	125.517.824
- aumento per risconti progetti ministeriali quali dipartimenti di eccellenza	8.347.162
- aumento per risconti progetti altri enti e privati	5.052.242
- aumento per risconti progetti commerciali	417.074
- aumento per risconti progetti di internazionalizzazione	2.930.053
- diminuzioni per risconti progetti Enti Locali	-1.227.109
- aumento per risconti progetti Unione Europea	8.731.168
Risconti passivi al 31 dicembre 2020	149.768.414

4.11 Conti d'ordine

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Δ□
Beni immobili di terzi	46.440.000	46.440.000	-
Derivati di copertura	18.824.563	27.652.873	-8.828.310
Derivati di copertura (MtM)	-5.444.402	-5.742.841	298.439
Beni di terzi a disposizione (no immobili)	2.432.271	2.432.271	-
TOTALE	62.252.432	70.782.303	-8.529.871

I conti d'ordine accolgono gli impegni connessi alla stipula di contratti: il Politecnico infatti, a fine 2009, ha sottoscritto due contratti di derivato a copertura dei rischi di tasso sull'indebitamento a tasso variabile (*interest rate swap*).

Le condizioni dei due contratti sono:

Banca Contraente	Importo derivato alla sottoscrizione	Data scadenza	Periodicità flusso		Tasso fisso	Importo derivato residuo al 31/12/20
Dexia	30.999.999	15/12/24		a da	3,4625	7.380.273
Monte dei Paschi	30.000.000	15/06/34		a da	3,7675	11.444.290

La seconda voce che compone i conti d'ordine sono gli immobili di terzi a disposizione dell'Ateneo. Tale importo è composta da due categorie, beni immobili e beni mobili.

Di seguito il dettaglio delle due categorie che sono rimaste invariate nell'anno in corso.

Beni immobili di terzi					
Descrizione	Diritto reale sul bene/durata	Valore 2020			
Terreno immobili Cittadella	Diritto di uso perpetuo	27.469.000			
Terreno immobili Vercelli	Diritto di superficie	309.000			
Immobili IEN C.so Massimo d'Azeglio	Comodato in uso gratuito	1.355.000			
Immobili IEN	Comodato in uso gratuito	307.000			
Energy Center	Diritto di superficie e proprietà superficiaria	15.650.076			
Terreno via Borsellino-via Vochieri (residenza Codegone)	Diritto di superficie	807.360			
Terreno Comune di Torino foglio 1236 particella 261	Comodato in uso gratuito	542.564			
TOTALE		46.440.000			

Beni mobili per dipartimento		
Dipartimento	Valore	
Dipartimento di Automatica e Informatica	20.000	
Dipartimento Scienza Applicata e Tecnologia	2.307.962	
Dipartimento Energia	104.309	
TOTALE	2.432.271	

5 ANALISI DELLE VOCI DEL CONTO ECONOMICO

Il Conto Economico, redatto in forma scalare e nel rispetto dello schema di bilancio contenuto nel Decreto Ministeriale n. 19/2014, rileva le seguenti aree di attività:

- Area operativa: evidenzia il risultato operativo, ossia i valori relativi alla gestione caratteristica dell'Ateneo
- Area finanziaria: manifesta costi e proventi inerenti la gestione dei mutui e della cassa di Ateneo
- Area straordinaria: rileva le operazioni di natura straordinaria, non ricorrenti o non di competenza dell'esercizio 2020
- **Area fiscale:** contiene le imposte a cui è soggetto l'Ateneo, comprensive dell'IRAP sulle retribuzioni e i compensi al personale

5.1 Proventi operativi (A)

I Proventi operativi sono così articolati:

Descrizione	Valori in € 2020	Valori in € 2019	Δ
I. Proventi Propri	84.465.190	89.171.139	-4.705.949
II. Contributi	166.863.088	158.915.918	7.947.170
III. Proventi per attività assistenziale	•	-	-
IV. Proventi per gestione diretta interventi per il diritto allo studio	1	1	-
V. Altri Proventi e ricavi diversi	10.257.589	13.515.150	-3.257.561
VI. Variazione rimanenze	1	-	-
VII. Incremento delle immobilizzazioni per lavori interni	ı	1	-
TOTALE	261.585.867	261.602.207	-16.339

I. PROVENTI PROPRI

I *Proventi propri* sono riconducibili a tre macrocategorie:

Descrizione	Valori in € 2020	Valori in € 2019	Δ
Proventi per la didattica	32.321.311	31.501.042	820.269
Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	23.094.530	19.186.983	3.907.547
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi	29.049.349	38.483.115	-9.433.765
TOTALE	84.465.190	89.171.139	-4.705.949

1) Proventi per la didattica

La voce è relativa alla contribuzione studentesca ricevuta a fronte dei servizi didattici resi dall'Ateneo.

L'importo per l'iscrizione annuale all'Università è rappresentato da due voci; la tassa d'iscrizione all'Università, il cui importo minimo viene determinato annualmente dal MIUR, e i contributi universitari, il cui importo è determinato autonomamente dall'Università in relazione ai servizi offerti agli studenti. Il valore complessivo dei proventi per la didattica viene decurtato del valore dei rimborsi.

Il dato sulle tasse e la contribuzione studentesca è stato rilevato secondo il principio di competenza dell'esercizio finanziario e quindi comprende sostanzialmente la II rata per le iscrizioni all'a.a. 2019/2020 e la prima rata per le iscrizioni all'a.a. 2020/2021.

Descrizione	2020	Budget iniziale 2020	2019	Δ
Proventi per la didattica lauree triennali e specialistiche	31.534.879	31.135.000	29.608.022	1.926.858
Proventi per corsi post-laurea	327.610	440.926	618.591	-290.981
Tasse e contributi vari	1.606.868	1.779.400	1.702.662	-95.793
Rimborsi tasse	-1.148.046	-600.000	-428.233	-719.814
TOTALE	32.321.311	32.755.326	31.501.042	820.269

La contribuzione studentesca registra un lieve incremento, nonostante vi sia l'impatto delle disposizioni previste dal Decreto-legge 31 dicembre 2020, n. 183 «Milleproroghe», che ne riduce l'entità. Il valore complessivo della contribuzione studentesca riflette l'impatto del comma 7-bis all'art. 6 del decreto «Milleproroghe», che prevede che l'ultima sessione delle prove finali per il conseguimento del titolo di studio relative all'anno accademico 2019/2020 sia prorogata al 15 giugno 2021.

Le motivazioni dell'incremento del gettito derivante dalla contribuzione studentesca nel 2020 sono riconducibili principalmente a:

- cambio di tassazione applicato agli studenti stranieri (introduzione della "flat tax")
- cambio sistema di contribuzione per studenti iscritti a tempo parziale
- incremento del numero degli studenti iscritti a corsi di laurea e laurea magistrale

La riduzione dei proventi per corsi post-laurea tra il 2020 ed il 2019 è così motivata:

- contenuta riduzione dell'offerta di iniziative della Scuola Master e conseguente riduzione del numero degli iscritti dovuta soprattutto all'emergenza sanitaria del 2020;
- azzeramento della contribuzione onnicomprensiva da parte dei dottorandi
- applicazione del cost to cost per le iniziative progettuali che, per il 2020, risulta sfavorevole per la contribuzione

La riduzione di ricavi relativi a tasse e contributi vari è dovuta in particolare a:

- forte decremento di iscrizioni all'esame IELTS (causa Covid alcune sessioni dell'esame presso l'Ateneo sono state cancellate ed è stata data la possibilità ai laureandi di sostenere l'esame in altra sede)
- riduzione del numero di adesioni all'iniziativa di welfare Abbonamento musei e conseguente riduzione della quota di cofinanziamento dell'abbonamento a carico degli studenti
- riduzione dei ricavi per iscrizione a singoli insegnamenti

Infine, si precisa che il rilevante aumento della voce Rimborsi tasse è dovuto all'avvenuto accantonamento di circa 700.000, su risorse a bilancio 2020, al fine di provvedere nel 2021 al rimborso tasse agli studenti a cui potrebbe essere applicato il provvedimento di cancellazione di iscrizione all'a.a. 20/21 in applicazione del cosiddetto Decreto Milleproroghe.

2) Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico

Descrizione	Valori in € 2020	Budget iniziale 2020	Valori in € 2019	Δ
Ricerche commissionate e altri proventi di carattere commerciale	22.403.090	20.296.808	18.418.300	3.984.790
Analisi e Prove commerciali	84.780	259.252	244.531	-159.751
Diritti di sfruttamento licenze e marchi commerciali	129.341	69.040	30.963	98.379
Didattica Commerciale	477.319	374.898	493.190	-15.871
TOTALE	23.094.530	20.999.998	19.186.983	3.907.547

I proventi per ricerche commissionate e altre attività commerciali registrati nell'anno sono riconducibili ad attività di ricerca e consulenza (derivanti da contratti di prestazioni stipulati prevalentemente con privati) e prestazioni di servizio di carattere scientifico effettuate dalle strutture dipartimentali nonché alle prestazioni di servizio di carattere gestionale rese dalle aree dell'Amministrazione centrale. La voce *Analisi e prove* si riferisce ad analisi e prove effettuate dai laboratori dedicati prevalentemente alle analisi strutturali e dal Centro per la Qualità di Ateneo.

Gli importi sono determinati dall'utilizzo della metodologia del cost to cost che prevede la contabilizzazione del provento a copertura dei costi sostenuti. Per effetto di questa metodologia, nonostante l'anno 2020 sia stato caratterizzato da un calo del fatturato di più dell'8%, i proventi per attività di ricerca commerciale e trasferimento tecnologico rilevano un incremento.

3) Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi

Descrizione	Valori in € 2020	Budget iniziale 2020	Valori in € 2019	Δ
Contributi di ricerca MIUR	2.137.851	3.552.480	1.988.250	149.601
Contributi di ricerca altri Ministeri	575.689	3.332.400	476.111	99.578
Contributi di ricerca Unione Europea e organismi internazionali	21.281.417	23.915.613	28.280.365	-6.998.948
Contributi Regione	4.493.671	3.261.394	5.258.550	-764.879
Contributi altri enti	560.721	4.270.513	2.479.838	-1.919.117
TOTALE	29.049.349	35.000.000	38.483.115	-9.433.765

Le voci della tabella rappresentano la quota di proventi a copertura dei costi di progetti di ricerca sostenuti nel 2020 dalle strutture dipartimentali e dall'amministrazione.

Per il principio del cost to cost, infatti, il sistema procede ad effettuare una scrittura di ricavo corrispondente alla tipologia progettuale.

A livello di budget iniziale 2020 il dato disponibile sui contributi ministeriali è la previsione complessiva di contributi Miur e altri Ministeri. Considerando quindi le due voci insieme, i valori a fine 2020 sono allineati ai valori 2019. Il calo più rilevante è riscontrabile sui contributi di ricerca UE e ciò è principalmente dovuto alla mancata chiusura a fine 2020 di progetti di ricerca per i quali il metodo del cost to cost ha calcolato un risconto passivo.

Per quanto riguarda i contributi di ricerca legati ad altri enti, il calo è sempre imputabile a un minor numero di progetti chiusi entro fine 2020 e a minori costi sostenuti su questa tipologia progetto.

II. CONTRIBUTI

In questa categoria trovano collocazione i contributi erogati dallo Stato nel quadro delle disposizioni di legge per il finanziamento dell'attività istituzionale e da altri soggetti terzi all'Ateneo per la copertura di spese di funzionamento o di costi per attività di formazione o mobilità internazionale.

Descrizione	2020	2019	Δ
CONTRIBUTI CORRENTI			
Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	155.450.061	144.572.836	10.877.225
Contributi Regioni e Province autonome	1.052.547	694.933	357.613
Contributi altre Amministrazioni locali	25.734	203.013	-177.278
Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali	773.843	1.113.869	-340.026
Contributi da Università	2.952.091	2.061.782	890.309
Contributi da altri (pubblici)	2.607.055	3.987.647	-1.380.592
Contributi da altri (privati)	4.001.757	6.281.839	-2.280.081
TOTALE CONTRIBUTI CORRENTI	166.863.088	158.915.918	7.947.170
CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI			-
Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	-	-	
Contributi Regioni e Province autonome	-	-	
Contributi altre Amministrazioni locali	-	-	
Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali	-	-	
Contributi da Università	-	-	
Contributi da altri (pubblici)	-	-	
Contributi da altri (privati) TOTALE	166.863.088	158.915.918	7.947.170

Si evidenzia che i *Contributi per investimenti* risultano pari a zero perché riscontati a fine anno e poi utilizzati a copertura degli ammortamenti per gli investimenti a cui sono destinati: tali utilizzi vengono contabilizzati nella voce *Altri proventi*.

1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali

Nella voce *Contributi Miur* vengono rilevate le somme erogate dal MIUR utilizzando gli strumenti di legge (fondo di finanziamento ordinario, contributo di funzionamento, programmazione sistema universitario e altri interventi a favore della ricerca, internazionalizzazione ed altre iniziative).

Dettaglio assegnazioni FFO 2020

FFO DM n. 738 dell'8/8/2019 relativo ai criteri di ripartizione del Fondo di Finanziamento Ordinario 2019 - Università Statali	Anno 2020	Anno 2019	Variazioni
Interventi quota base	88.853.439	87.521.610	1.331.829
- quota storica	49.973.153	54.586.131	-4.612.978
- costo standard	38.880.286	32.935.479	5.944.807
- programmazione triennale consolidata	-	-	-
Assegnazione quota premiale (L. 1/2009)	39.760.698	37.773.528	1.987.170
a) 60% valutazione qualità della ricerca (VQR 2011-2014)	19.662.595	18.050.189	1.612.406
b) 20% valutazione delle politiche di reclutamento (VQR 2011-2014)	9.267.826	9.694.706	-426.880
c) 20% autonomia responsabile	10.830.277	10.099.231	731.046
Correttivi una tantum	_	-70.598	70.598
Intervento perequativo (art. 11, L 240/10)	497.392	1.085.234	-587.842
Correttivi una tantum	12.463	20.470	-8.007
Importo una tantum 2020 da recuperare su quota base Cassino e riattribuire su quota base altri Atenei	23.306	-	23.306
Piani straordinari			
Piano straordinari docenti	9.303.093	8.039.429	1.263.664
Programmazione triennale	1.328.391	131.309	1.197.082
Interventi a favore degli studenti	6.755.427	6.312.407	443.020
1) borse post lauream	4.340.676	4.230.461	110.215
2) fondo sostegno giovani	2.414.751	2.081.946	332.805
- mobilità	1.395.455	1.332.071	63.384
- assegni tutorato	205.123	205.486	-363
- corsi strategici	518.515	544.389	-25.874
- FONDI PLS E POT	295.658	-	295.658
No tax area	2.341.448	1.964.060	377.388
Dipartimenti di eccellenza	8.252.338	8.252.338	<u> </u>
Recuperi una tantum su quota base	-42.453	-419.372	376.919
Compensazione blocco scatti stipendiali 2019	-	661.840	-661.840
Costo stimato per sostegno passagio a regime scatti biennali 2020	1.395.631		1.395.631
Tirocini curriculari	-	94.235	-94.235
Programma ricercatori "Rita Levi Montalcini"	-	194.874	-194.874
"Incentivi per chiamate dirette ai sensi della Legge 230/2005 e di docenti esterni all'ateneo" articolo 5 a) chiamate dirette di professori o ricercatori quota consolidata	-	21.607	-21.607
MATERNITA' ASSEGNISTE ART. 10 LETTERA k DM 738 DEL8/8/2019	50.570	48.628	1.942
MATERNITA' ART. 10 L. k - DM 442 DEL 10/8/2020	40.140	-	40.140
CONTENZIOSO EX LETTORI MADRE LINGUA ART 10 LETTERA I DM 738 DEL8/8/2019		44.193	-44.193
Decreto Ministeriale n 294 del 14 luglio 2020 - Criteri di riparto del Fondo per le esigenze emergenziali delle Università	1.502.455	-	1.502.455
EMERGENZA COVID - DM 234 del 26 giugno 2020 - Assegnazione prima quota delle risorse per il sostegno degli ulteriori interventi di esonero totale e parziale dal contributo onnicomprensivo degli studenti universitari	1.514.438	-	1.514.438
Capitolo 1709 - L. n. 394/77 - Fondi emergenziali Legge 17 luglio 2020 n. 77 (Conversione in legge, con modificazioni, del decreto-legge 19 maggio 2020, n. 34, recante misure urgenti in materia di salute, sostegno al lavoro e all'economia, nonché di politiche sociali connesse all'emergenza epidemiologica da COVID-19). POTENZIAMENTO ATTIVITA' SPORTIVA	49.432	•	49.432

FFO DM n. 738 dell'8/8/2019 relativo ai criteri di ripartizione del Fondo di Finanziamento Ordinario 2019 - Università Statali	Anno 2020	Anno 2019	Variazioni
DM 234 del 26 giugno 2020 - TABELLA 1- RIPARTO RISORSE ART 2, c. 1, lett. c	1.163.574	-	1.163.574
d.l. 28 ottobre 2020, n. 137 (c.d. decreto ristori), il cui art. 21-bis detta "misure per la proroga dei dottorati di ricerca" DOTTORATO	499.343		499.343
TOTALE FFO	163.301.125	151.746.390	11.554.735

In bilancio l'effetto delle assegnazioni è determinato dall'eventuale risconto di parte dell'importo ad esercizi successivi, nel caso in cui sia vincolato ad iniziative progettuali specifiche.

Descrizione	Valori in € 2020	Valori in € 2019	Variazione
Quota base	88.853.439	87.521.610	1.331.829
- quota storica	49.973.153	54.586.131	- 4.612.978
- costo standard	38.880.286	32.935.479	5.944.807
- programmazione triennale consolidata	-	-	-
Quota premiale	39.760.698	37.773.528	1.987.170
a) 60% valutazione qualità della ricerca (VQR 2011- 2014)	19.662.595	18.050.189	1.612.406
b) 20% valutazione delle politiche di reclutamento (VQR 2011-2014)	9.267.826	9.694.706	- 426.880
c) 20% autonomia responsabile	10.830.277	10.099.231	731.046
Correttivi una tantum	-	-70.598	70.598
Intervento perequativo	497.392	1.085.234	-587.842
Correttivi una tantum	12.463	20.470	-8.007
Importo una tantum 2020 da recuperare su quota base Cassino e riattribuire su quota base altri Atenei	23.306	-	23.306
Recuperi una tantum su quota base	-42.453	-419.372	376.919
Piano straordinari docenti	9.303.093	8.039.429	1.263.664
Programmazione triennale	1.328.391	131.309	1.197.082
Risconto	-	240.142	- 240.142
Provento per programmazione triennale	1.328.391	371.451	956.940
Interventi a favore degli studenti	6.755.427	6.312.407	443.020
1) borse post lauream	4.340.676	4.230.461	110.215
2) fondo sostegno giovani	2.414.751	2.081.946	332.805
- mobilità	1.395.455	1.332.071	63.384
- assegni tutorato	205.123	205.486	- 363
- corsi strategici	518.515	544.389	- 25.874
- FONDI PLS E POT	295.658	-	295.658
Risconto interventi a favore degli studenti	-2.241.493	-2.541.701	300.208
Totale interventi a favore degli studenti	4.513.934	3.770.706	743.228
No tax area	2.341.448	1.964.060	377.388
Dipartimenti di eccellenza	8.252.338	8.252.338	-
Risconto dipartimenti di eccellenza	-5.600.509	-6.029.437	428.928
Totale Dipartimenti di eccellenza	2.651.829	2.222.902	428.927
Compensazione blocco scatti stipendiali	-	661.840	-661.840
Costo stimato per sostegno passagio a regime scatti biennali 2020	1.395.631	-	1.395.631
Tirocini curriculari	-	94.235	-94.235
Risconto tirocini curriculari	-	-94.235	94.235

Descrizione	Valori in € 2020	Valori in € 2019	Variazione
Totale tirocini curriculari			-
Assegnazioni esercizi precedenti		111.025	-111.025
Altri finanziamenti dal MIUR	514.151	1.323.298	- 809.147
Risconto altri finanziamenti MIUR	-131.417	-651.445	520.028
Totale altri finanziamenti MIUR	382.734	671.853	-289.119
Finanziamento dal MIUR per attività sportiva	99.935	110.972	- 11.037
5x1000 (comprensivo di risconto)	142.865	65.160	77.705
Finanziamenti da altri ministeri borse/assegni	121.464	158.193	- 36.729
Finanziamenti da altri ministeri iniziative varie			-
Finanziamenti da altri ministeri iniziative varie su convenzioni ed accordi	33.115	24.403	8.712
Decreto Ministeriale n 294 del 14 luglio 2020 - Criteri di riparto del Fondo per le esigenze emergenziali delle Università	1.502.455		1.502.455
EMERGENZA COVID - DM 234 del 26 giugno 2020 - Assegnazione prima quota delle risorse per il sostegno degli ulteriori interventi di esonero totale e parziale dal contributo onnicomprensivo degli studenti universitari	1.514.438		1.514.438
Capitolo 1709 - L. n. 394/77 - Fondi emergenziali Legge 17 luglio 2020 n. 77 (Conversione in legge, con modificazioni, del decreto-legge 19 maggio 2020, n. 34, recan te misure urgenti in materia di salute, sostegno al lavoro e all'economia, nonché di politiche sociali connesse all'emergenza epidemiologica da COVID-19). POTENZIAMENTO ATTIVITA' SPORTIVA	49.432		49.432
DM 234 del 26 giugno 2020 - TABELLA 1- RIPARTO RISORSE ART 2, c. 1, lett. c	1.163.574		1.163.574
Risconto DM 234 del 26 giugno 2020 - TABELLA 1- RIPARTO RISORSE ART 2, c. 1, lett. C	-1.163.574		- 1.163.574
Totale DM 234 del 26 giugno 2020 - TABELLA 1- RIPARTO RISORSE ART 2, c. 1, lett. C	-		-
d.l. 28 ottobre 2020, n. 137 (c.d. decreto ristori), il cui art. 21-bis detta "misure per la proroga dei dottorati di ricerca" DOTTORATO (contabilizzato su 33° ciclo)	499.343		499.343
Risconto dottorato 33º ciclo	424.107		424.107
Totale 33° ciclo	923.450		923.450
Finanziamento sul DM81 Pper investimenti	41.000		41.000
TOTALE	155.450.061	144.153.464(*)	11.296.597

(*) Nell'esercizio 2019 il totale riportato è pari a 144.572.836 Euro per effetto del recupero una tantum su quota base iscritto come versamento allo Stato (419.372 Euro); nel 2020 le scritture di ricavo sono state fatte al netto. Per comparare le due annualità, il valore 2019 è stato iscritto in questa tabella con segno negativo.

Sopravvenienze attive - FFO	Valori in € 2020
Sopravvenienze attive - FFO	1.549.033
PROGRAMMAZIONE ES. 2019	1.312.599
INTERVENTI A FAVORE DEGLI STUDENTI DIVERSAMENTE ABILI 2019	68.434
PAF - MIUR - Incrementi stipendiali DPCM 3.9.2019	168.000

2) Contributi Regioni e Province autonome

Nella voce *Contributi Regioni e Province autonome* vengono evidenziate le risorse stanziate dagli Enti Locali su base di convenzioni e accordi con l'Ateneo per finanziare diverse tipologie di intervento di alta formazione quali i master e i dottorati in apprendistato finanziati dalla Regione Piemonte e i contributi dalla Regione Valle d'Aosta per il campus di Verres. Gli ammontari sono determinati sulla base dei costi effettivamente sostenuti per le iniziative e riscontati per la quota eccedente, sulla base del principio del cost to cost.

Descrizione	2020	2019	Δ
Finanziamenti Regione borse/assegni	96.734	137.327	-40.594
Finanziamenti Regione per iniziative varie	27.162	47.375	-20.213
Finanziamenti Regione per iniziative varie su convenzioni ed accordi	928.651	510.231	418.420
TOTALE	1.052.547	694.933	357.613

3) Contributi altre Amministrazioni locali

Descrizione	2020	2019	Δ
Finanziamenti da Comuni borse/assegni	-	ı	ı
Finanziamenti da Comuni iniziative varie	20.000	61.700	-41.700
Finanziamenti da Comuni iniziative varie su convenzioni ed accordi	5.734	141.312	-135.578
TOTALE	25.734	203.013	177.278

Gli importi si riferiscono ad iniziative progettuali finanziate dal Comune di Torino soggette alla competenziazione secondo il principio del cost-to-cost e dal Comune Trino e Santhià.

4) Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali

Nella voce *Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali* sono messe in evidenza le risorse stanziate da Enti appartenenti all'Unione Europea o da altri enti internazionali per la realizzazione di progetti e accordi di internazionalizzazione dell'Ateneo quali EuChina, India2, Euroeast, Ema2Areaplus. La voce si suddivide nelle seguenti tipologie di finanziamento:

Descrizione	2020	2019	Δ
Finanziamenti da organismi internazionali borse/assegni e iniziative varie	508.823	629.468	-120.645
Finanziamenti da Unione Europea iniziative varie	265.020	484.400	-219.381
TOTALE	773.843	1.113.869	-340.026

Gli importi sono determinati sulla base dei costi effettivamente sostenuti per le iniziative e riscontati per la quota eccedente, sulla base del principio del cost to cost.

5) Contributi da Università

Descrizione	2020	2019	Δ
Finanziamenti da altre università iniziative varie	1.741.396	1.501.735	239.661
Finanziamenti da enti di ricerca iniziative varie	1.210.695	560.047	650.648
TOTALE	2.952.091	2.061.782	890.309

I *Finanziamenti da altre università* sono principalmente relativi ai progetti di scambio internazionale con Università italiane e straniere ed al finanziamento di alcune borse di dottorato.

6) Contributi da altri enti (pubblici)

Descrizione	2020	2019	Δ
Finanziamenti da altre Amministrazioni Pubbliche non finalizzati	29.499	15.988	13.511
Finanziamenti da altre Amministrazioni Pubbliche borse/assegni	40.697	195.573	-154.876
Finanziamenti da altre Amministrazioni Pubbliche iniziative varie	2.449.820	3.623.563	-1.173.743
Finanziamenti da altre Amministrazioni Pubbliche iniziative varie su convenzioni ed accordi	87.039	152.523	-65.484
TOTALE	2.607.055	3.987.647	-1.380.592

I finanziamenti da altre Amministrazioni Pubbliche sono finalizzati prevalentemente all'attivazione di borse di studio e dottorato. Gli enti pubblici che finanziano sono enti pubblici di ricerca quali l'INRIM, l'INFN, l'IIT e altri.

7) Contributi da altri enti (privati)

Descrizione	Valori in € 2020	2019	Δ
Finanziamenti da famiglie non finalizzati	-	1.117	-1.117
Finanziamenti da famiglie borse/assegni	6.022	31.561	-25.539
Finanziamenti da famiglie iniziative varie	-	4.564	-4.564
Finanziamenti da istituti e fondazioni bancarie non finalizzati	56.581	46.398	10.183
Finanziamenti da istituti e fondazioni bancarie borse/assegni	1.515.668	9.128	1.506.541
Finanziamenti da istituti e fondazioni bancarie iniziative varie	195.828	36.159	159.669
Finanziamenti da istituti e fondazioni bancarie iniziative varie su convenzioni ed accordi	499.447	4.515.850	-4.016.403
Finanziamenti da imprese private borse/assegni	1.116.971	301.959	815.012
Finanziamenti da imprese private iniziative varie	69.352	83.105	-13.753
Finanziamenti da imprese private iniziative varie su convenzioni	470.739	1.001.157	-530.418
Finanziamenti da istituzioni sociali non finalizzati	925	9.506	-8.581
Finanziamenti da istituzioni sociali borse/assegni	65.053	240.345	-175.291
Finanziamenti da istituzioni sociali iniziative varie	1.001	791	210
Donazioni monetarie	4.170	200	3.970
TOTALE	4.001.757	6.281.839	-2.280.081

La quota principale della voce *Finanziamenti da istituti e fondazioni bancarie* è relativa ai finanziamenti da parte della Compagnia di San Paolo e della Fondazione CRT. Sono inoltre contenuti in queste voci i contributi finalizzati all'attivazione di borse di studio, di dottorato, di master universitari e i proventi relativi alle cattedre convenzionate per la quota di competenza. Tutti gli importi sono determinati sulla base dei costi effettivamente sostenuti nel 2020 per le iniziative e riscontati per la quota eccedente o portati a rateo per la quota non ancora incassata, sulla base del principio del cost to cost.

III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE

IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO

L'Ateneo non gestisce le attività previste ai titoli III e IV.

V. ALTRI PROVENTI E INCASSI DIVERSI

La voce *Altri proventi e incassi diversi* contiene due macrotipologie di provento:

- la prima macrotipologia contiene le risorse provenienti sia dai canoni concessori di spazi nell'ambito di contratti di ricerca che da rimborsi vari per costi sostenuti dall'Ateneo;
- il secondo gruppo si riferisce alle risorse vincolate accantonate nelle poste del Passivo dello Stato Patrimoniale che servono per coprire costi di esercizio; nel 2020 non è stato necessario coprire costi di natura corrente con le riserve ex COFI

Descrizione	2020	2019	Δ
Quote partecipazioni a convegni e congressi	52.114	24.205	27.909
Messa a disposizione di spazi (istituzionale)	542.502	35.576	506.925
Messa a disposizione spazi (commerciale)	3.135.294	3.430.170	-294.876
Contributi associativi	8.085	6.000	2.085
Arrotondamenti e abbuoni attivi	17	7	10
Rimborsi per personale comandato	179.746	103.455	76.291
Rimborsi mensa	64.911	180.707	-115.796
Rimborsi telefonici	8.576	9.952	-1.376
Altri rimborsi	622.318	677.592	-55.274
TOTALE	4.613.563	4.467.664	145.899

La voce *Messa a disposizione spazi* è principalmente alimentata dai proventi derivanti dalla messa a disposizione degli spazi della Cittadella Politecnica, in particolare il canone di affitto pagato da PUNCH TORINO S.P.A. (ex General Motors) al Politecnico pari a 2 milioni di Euro, FEV ITALIA SRL (200.000 Euro), Autorità Regolazione Trasporti (380.000 Euro).

Inoltre in questa sezione sono collocati anche i risconti per contributi in conto capitale che sterilizzano gli ammortamenti sia delle immobilizzazioni acquisite prima del gennaio 2010 e quindi interamente spesate negli esercizi in cui l'Ateneo era in contabilità finanziaria, che quelli per i quali sono stati riscontati successivamente i contributi ricevuti. La successiva tabella mostra in dettaglio gli importi di tali ricavi.

Descrizione	2020	2019	Δ
Utilizzo riserve ex COFI	-	3.994.000	-3.994.000
Rilascio eccedenza fondo per perdite su crediti	506.673	1	506.673
Utilizzo risconti per contributi conto capitale edilizia da enti pubblici e privati	514.957	348.014	166.943
Utilizzo risconti per ammortamento immobilizzazioni edilizia pre 2010	4.568.951	4.568.951	1
Utilizzo risconti per ammortamento donazioni da enti privati-istituzionale	53.444	136.520	-83.076
TOTALE	5.644.026	9.047.485	-3.403.459

Nel 2020 non è stato necessario coprire costi di natura corrente con le riserve ex COFI, che altrimenti troverebbero collocazione in questa voce.

VI. VARIAZIONE RIMANENZE

L'Ateneo non gestisce le attività previste al titolo VI.

VII. INCREMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI

L'Ateneo non gestisce le attività previste al titolo VII.

5.2 Costi operativi (B)

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Δ
VIII. Costi del personale	154.707.662	152.311.954	2.395.708
IX. Costi della gestione corrente	73.773.434	81.577.942	-7.804.508
X. Ammortamenti e svalutazioni	22.683.416	19.021.196	3.662.220
XI. Accantonamenti per rischi e oneri	1.367.168	1.517.333	-150.165
XII. Oneri diversi di gestione	1.562.517	2.244.069	-681.552
TOTALE	254.094.197	256.672.493	-2.578.297

VIII. COSTI DEL PERSONALE

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica			
a) docenti/ricercatori			
Competenze fisse	58.960.146	56.522.337	2.437.809
Competenze per supplenze, attività commerciale, ind ennità di rischio, premialità, altre competenze accessorie	9.657.344	8.825.861	831.482
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	18.277.916	17.474.183	803.733
TOTALE a) docenti/ricercatori	86.895.406	82.822.381	4.073.025
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ec c.)	20.766.675	18.684.451	2.082.223
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	42.740	76.210	-33.470
TOTALE b) collaborazioni scientifiche (collaborato ri, assegnisti, ecc)	20.809.414	18.760.661	2.048.753
c) docenti a contratto	2.768.052	2.957.197	-187.000
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	534.283	477.675	56.608
TOTALE c) docenti a contratto	3.302.335	3.434.873	-130.392
d) esperti linguistici	242.924	243.688	-764
Indennità TFR	-	-	-
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	61.018	61.597	-579
TOTALE d) esperti linguistici	303.942	305.285	-1.343
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	-	-	-
Indennità TFR	-	-	-
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	-	-	-
TOTALE e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	-	-	-
TOTALE 1) Costi del personale dedicato all a ricerca e alla didattica	111.311.098	105.323.201	5.990.042
2) Costi del personale dirigente e tecnico- amministrativo	-	-	-

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Competenze fisse	24.095.263	24.133.807	-38.543
Competenze per attività commerciale, indennità di rischi o, premialità, buoni-pasto, altre competenze accessorie	10.964.355	14.375.282	-3.410.927
Indennità TFR	1	1	-
Oneri previdenza integrativa e Contributi obbligatori a ca rico Ente per il personale (esclusa IRAP)	8.336.946	8.479.664	-142.718
TOTALE 2) Costi del personale dirigente e t ecnico-amministrativo	43.396.564	46.988.753	-3.592.189

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Δ
Docenti/ricercatori	86.895.406	82.822.381	4.073.025
collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc.)	20.809.414	18.760.661	2.048.753
docenti a contratto	3.302.335	3.434.873	-132.537
esperti linguistici	303.942	305.285	-1.343
Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:	111.311.098	105.323.201	5.987.897
Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	43.396.564	46.988.753	-3.592.189
TOTALE	154.707.662	152.311.954	2.395.708

La successiva tabella mostra l'andamento registrato nella numerosità dei professori e ricercatori di ruolo e a tempo determinato in servizio negli ultimi anni (dati al 31/12):

	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013
Professori ordinari e straordinari	274	269	238	220	209	193	209	214
Professori Associati	413	400	403	379	384	370	318	234
Ricercatori Universitari	72	81	103	142	154	198	237	340
Personale docente e ricercatore a tempo indeterminato	759	750	744	741	747	761	764	788
Ricercatori a tempo determinato	213	236	235	155	107	43	31	25
TOTALE	972	986	979	896	854	804	795	813

La tabella seguente presenta il quadro della numerosità dei ricercatori nell'ultimo quadriennio.

	2020	2019	2018	2017
Ricercatori a tempo determinato - Tipo B	95	110	89	56
Ricercatori a tempo determinato - Tipo A	118	126	146	99
TOTALE	213	236	235	155

1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica

a) Docenti / ricercatori

a) Document in the contraction i			
Descrizione	2020	2019	Δ
Retribuzioni fisse professori	65.073.439	61.043.146	4.030.293
Retribuzioni fisse Ricercatori TD	11.078.282	11.925.553	-847.271
Altri compensi	1.991.086	1.912.743	78.343
Compensi per insegnamenti aggiuntivi docenti e ricercatori	2.828.992	2.994.862	-165.870
Compensi attività commerciale	5.052.428	4.319.593	732.835
Compensi per insegnamenti aggiuntivi ricercatori a tempo determinato	832.011	531.060	300.951
Formazione specialistica per personale docente e ricercatore	39.167	95.423	-56.256
TOTALE	86.895.406	82.822.381	4.073.025

Le voci sono comprensive degli oneri sociali ma non dell'IRAP che è collocata nella voce relativa alle imposte. Gli importi delle retribuzioni fisse comprendono sia gli scatti biennali (coperti da un'assegnazione FFO finalizzata) che l'incremento stipendiale annuo (adeguamento ISTAT) pari all'1,71% relativo all'esercizio 2020, liquidato nel 2021, che non ha un'assegnazione ministeriale dedicata.

La voce *Altri compensi* comprende compensi erogati ai professori per incentivare la partecipazione a progetti internazionali; nella voce *Compensi per insegnamenti aggiuntivi professori e ricercatori* sono compresi sia i compensi per attività didattica istituzionale erogata oltre il carico didattico, sia i compensi per la partecipazione ad iniziative di master e di insegnamento all'estero su progetti di internazionalizzazione.

La voce *Compensi su attività commerciale* comprende esclusivamente i compensi erogati dall'Ateneo per la partecipazione del personale docente alle commesse di attività commissionata da enti terzi.

b) Collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc.)

Descrizione	2020	2019	Δ
Assegni di ricerca	15.143.255	13.335.085	1.808.170
Borse di ricerca	4.716.804	4.213.670	503.135
Collaborazioni scientifiche e prestazioni di servizio di carattere scientifico	949.355	1.211.907	-262.552
TOTALE	20.809.414	18.760.661	2.048.753

Le voci principali riguardano gli *Assegni di ricerca* e le *Borse di ricerca* attivati dalle strutture dipartimentali per poter contribuire alla realizzazione di iniziative progettuali prevalentemente finanziate da enti esterni.

c) Docenti a contratto

La voce è relativa a compensi erogati a docenti esterni per didattica complementare svolta per corsi istituzionali e per attività di formazione svolta nell'ambito di progetti di internazionalizzazione e master.

Descrizione	2020	2019	Δ
Docenti a contratto	3.302.335	3.434.873	-132.537
TOTALE	3.302.335	3.434.873	-132.537

d) Esperti linguistici

La voce, di importo pari a 303.942 Euro, comprende la retribuzione registrata nell'anno a favore di collaboratori ed esperti linguistici. La successiva tabella mostra l'andamento negli anni della numerosità di tale personale.

	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014
Collaboratori ed Esperti Linguistici	5	5	5	6	6	6	7
TOTALE	5	5	5	5	6	6	7

2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo

Sono qui considerati i costi operativi relativi al personale dirigente e tecnico-amministrativo e altri costi di carattere trasversale, quali le risorse utilizzate per le commissioni di concorso e la copertura sanitaria, che sono sostenute anche per il personale di ricerca.

Descrizione	2020	2019	Δ
Retribuzioni fisse PTA di ruolo	28.392.765	28.553.358	-160.594
Retribuzioni fisse PTA TD	3.432.412	3.451.034	-18.623
Compensi attività commerciale	3.362.455	4.830.032	-1.467.577
Retribuzione di posizione e di risultato dirigenti	366.155	338.820	27.334
Trattamento accessorio PTA cat. B-C-D	1.954.928	1.588.161	366.767
Trattamento accessorio PTA cat. EP	475.569	473.819	1.750
Straordinario	280.791	280.800	-9
Incentivi per funzioni tecniche	567.982	808.649	-240.667
Costi per ferie maturate e non godute	128.875	40.078	88.797
Costi per ore di lavoro prestate e non retribuite	-	123.060	-123.060
Inail Gestione per conto stato D.M.10/10/85	180.000	115.000	65.000
Altri costi (include indennità di missione, welfare, sussidi, copertura sanitaria, ecc.)	3.899.457	5.981.791	-2.082.335
Costi commissioni di concorso	278.665	364.786	-86.121
Altri compensi	76.511	39.365	37.146
TOTALE	43.396.564	46.988.753	-3.592.189

La diminuzione del costo relativo al personale dirigente e tecnico-amministrativo riflette il contenimento dei costi connessi al welfare e alle missioni dovuto all'emergenza Covid e alla non corresponsione delle risorse aggiuntive conto terzi, la cui diminuzione è parzialmente compensata da un aumento del fondo accessorio da contrattazione integrativa.

La tabella successiva riporta l'andamento registrato nella numerosità del personale tecnico-amministrativo, comprensivo dei collaboratori esperti linguistici, in servizio negli ultimi cinque anni:

	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013
Personale tecnico- amministrativo a tempo indeterminato	812	787	807	732	746	746	757	757
Personale tecnico- amministrativo a tempo determinato	75	100	87	147	125	72	77	82
Totale personale tecnico-amministrativo	887	887	894	879	871	818	834	839

Si riporta per completezza di informazione il prospetto contenente le determinanti della voce Altri costi:

Descrizione	Bilancio 2020	Bilancio 2019	Δ
Altri oneri per il personale	1.275.548	2.714.708	-1.439.160
Mensa (commerciale)	1.106.963	1.111.602	-4.639
Rimborsi spese per missioni attività amministrativa	158.847	721.165	-562.318
Formazione specialistica per il personale tecnico- amministrativo	88.628	176.866	-88.239
Formazione di base per il personale tecnico- amministrativo	44.178	74.292	-30.114
Accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	80.716	61.579	19.136
Mensa (istituzionale)	12.262	46.638	-34.376
Totale	2.767.141	4.906.850	-2.139.710
Assicurazione sanitaria	1.132.316	1.074.941	57.375
Totale	3.899.457	5.981.791	-2.082.335

E' stato collocato in questa categoria il costo della copertura sanitaria, fino al 2017 previsto all'interno della categoria dei C*osti per servizi e collaborazioni* comprensiva dell'importo complessivo che l'Ateneo sosteneva per le assicurazioni.

IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE

Descrizione	2020	2019	Δ
Costi per sostegno agli studenti	23.823.902	24.870.171	-1.046.269
Costi per la ricerca ed attività editoriale	3.234.447	7.664.635	-4.430.188
Trasferimenti a partner di progetti coordinati	11.907.031	12.148.731	-241.700
Acquisto materiale consumo per laboratori	1.855.844	2.464.142	-608.297
Acquisto altri materiali	1.432.304	1.710.150	-277.846
Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	2.413.476	2.387.122	26.354
Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali	23.277.992	23.772.009	-494.017
Costi per godimento beni di terzi	2.991.428	3.028.694	-37.266
Altri costi	2.837.010	3.532.289	-695.279
TOTALE	73.773.434	81.577.942	-7.804.508

1) Costi per sostegno agli studenti

Questo gruppo di conti riporta i costi sostenuti per le varie iniziative assunte a favore degli studenti (borse di studio, contributo all'attività sportiva, mobilità).

Descrizione	2020	2019	Δ
Borse	20.491.471	19.865.479	625.992
Costi per Mobilità e Iscrizione convegni	835.828	2.035.797	-1.199.969
Altri costi	2.496.604	2.968.895	-472.292
TOTALE	23.823.902	24.870.171	-1.046.269

La voce più importante riguarda le borse erogate agli studenti del Politecnico per mobilità internazionale, dottorato di ricerca (comprensivo delle quote per tutorato), premi di laurea, collaborazioni part-time alle attività dell'Ateneo, nonché le borse erogate agli studenti stranieri su progetti finanziati di mobilità internazionale. La voce *Mobilità e Iscrizione convegni* riguarda costi sostenuti direttamente dall'Ateneo per la mobilità degli studenti e dei dottorandi; la forte riduzione di questa voce è imputabile al momento di emergenza sanitaria che sta affrontando il nostro Paese. La voce *Altro* comprende i costi per i servizi agli studenti per la mobilità e la cultura, il materiale informativo dato agli studenti e per le tessere identificative, i costi per l'organizzazione di viaggi studio per studenti, i costi relativi alla progettualità studentesca, il pagamento degli esami IELTS, i costi delle scuole estive ed invernali dell'Alta Scuola Politecnica, i costi per attività di orientamento in entrata ed uscita. Nello specifico la voce borse si articola in:

Descrizione	2020	2019	Δ
Borse per collaborazioni part-time	908.232	1.176.638	-268.406
Borse di dottorato	15.153.761	12.712.043	2.441.718
Borse premi qualità per dottorandi	120.830	171.964	-51.134
Borse scuole di specializzazione e master	104.829	225.947	-121.118
Borse per mobilità internazionale	3.722.682	5.386.048	-1.663.366
Altre borse	481.137	192.840	288.297
TOTALE	20.491.471	19.865.479	625.992

L'incremento delle borse di dottorato rientra nell'attuazione della politica di Ateneo; la riduzione delle borse di mobilità è legata alla fase emerenziale che sta affrontando il nostro Paese.

3) Costi per la ricerca e l'attività editoriale

Questo gruppo di conti registra gli interventi finalizzati al sostegno della ricerca.

Descrizione	2020	2019	Δ
Relatori a convegno e visiting professors	106.778	476.271	-369.493
Pubblicazioni	694.450	531.249	163.201
Proprietà industriale	188.368	101.940	86.428
Quote associative annue	485.665	385.623	100.042
Costi per l'acquisizione e l'utilizzo dei prototipi	560.898	803.822	-242.924
Divulgazione scientifica - Iscrizione a convegni - Missioni attività accademica	1.198.289	5.365.731	-4.167.442
TOTALE	3.234.447	7.664.635	-4.430.188

I costi per la proprietà intellettuale sono relativi agli oneri per l'ottenimento della tutela dei brevetti a livello nazionale ed internazionale. La voce relativa alle quote associative annue si riferisce agli importi che il Politecnico paga per partecipare ad associazioni e network nazionali ed internazionali. La voce *Divulgazione scientifica e Relatori a convegno* è fortemente influenzata dalla fase di emergenza sanitaria che sta affrontando il nostro Paese.

4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati

La voce è relativa a trasferimenti effettuati verso altre università o centri di ricerca per i progetti di internazionalizzazione e di ricerca finanziata per i quali l'Ateneo è coordinatore.

Descrizione	2020	2019	Δ
Trasferimenti ad organismi internazionali e partner	196.875	284.337	-87.462
Trasferimenti ad enti di ricerca partner	2.704.236	2.382.466	321.770
Trasferimenti ad altre università partner	4.484.987	3.558.543	926.445
Trasferimenti ad altre amministrazioni pubbliche partner	16.130	16.608	-478
Trasferimenti ad istituzioni sociali private partner	238.179	8.000	230.179
Trasferimenti ad imprese private partner	4.266.622	5.898.776	-1.632.154
TOTALE	11.907.031	12.148.731	-241.700

5) Acquisto materiale consumo per laboratori

Descrizione	2020	2019	Δ
Materiale di consumo per laboratorio	1.855.844	2.464.142	-608.297

6) Variazione rimanenze materiale consumo per laboratori

Il modello contabile dell'Ateneo non prevede la movimentazione di questa posta.

7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico

La voce è relativa agli acquisti di libri e materiale bibliografico di aggiornamento professionale, anche on line, quali Springer, Elsevier, banca dati IEE, ecc.

Descrizione	2020	2019	Δ
Libri, giornali e riviste per la gestione	501.989	538.045	-36.055
Risorse elettroniche non inventariabili	1.911.487	1.849.078	62.409
TOTALE	2.413.476	2.387.122	26.354

8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali

La voce Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali comprende i costi di:

- acquisizione dall'esterno di collaborazioni o prestazioni di servizio al netto di IRAP
- telefonia, rete, IT
- gestione dei fabbricati
- manutenzioni
- servizi diversi

Descrizione	2020	2019	Δ
Collaborazioni gestionali e tecnico informatiche	204.105	224.282	-20.178
Prestazioni di servizi gestionali	435.948	474.608	-38.660
Prestazioni di servizi tecnico-informatiche	2.792.840	3.001.154	-208.313
Spese di patrocinio legale	5.963	14.081	-8.118
Altre prestazioni di servizio	2.969.506	2.240.910	728.597
Stage e tirocini formativi	83.373	203.986	-120.613
Totale collaborazioni e prestazioni di servizio	6.491.736	6.159.021	332.715
Collegamento reti	117.037	198.275	-81.238
Telefonia	144.559	203.747	-59.188
Totale telefonia, rete e IT	261.596	402.022	-140.426
Energia Elettrica	2.674.918	3.426.964	-752.046
Acqua	258.131	409.334	-151.203
Gas	178.461	244.296	-65.835
Riscaldamento	731.209	851.089	-119.879
Altre utenze	4.050	1.695	2.355
Pulizia	2.130.524	2.133.822	-3.298
Vigilanza	1.594.654	2.103.120	-508.465
Traslochi e facchinaggio	181.581	285.350	-103.769
Locazione e utilizzazione fabbricati	2.013.355	1.574.122	439.232
Spese antincendio	177.254	49.506	127.748
Smaltimento rifiuti nocivi	83.604	47.459	36.145
Totale gestione fabbricati	10.027.741	11.126.756	-1.099.015
Manutenzioni ordinarie immobili	3.871.787	2.814.505	1.057.282
Manutenzioni ordinarie mobili e arredi	12.114	14.111	-1.997
Manutenzione ordinaria attrezzature	1.011.130	954.150	56.980
Manutenzione ordinaria altri beni mobili	17.723	41.600	-23.877
Totale manutenzioni	4.912.754	3.824.367	1.088.388
Assicurazioni	557.775	495.677	62.098
Altre spese per servizi	1.026.398	1.764.167	-737.769
Totale servizi diversi	1.584.172	2.259.843	-675.671
TOTALE	23.277.992	23.772.009	-494.017

Si evidenzia un aumento dei costi legati alle prestazioni di servizio di natura commerciale nell'ambito di un contratto di ricerca stipulato con il MISE che ha richiesto studi di fattibilità affidati a ENVIRONMENT PARK S.P.A. e FONDAZIONE ISTITUTO ITALIANO DI TECNOLOGIA.

La riduzione delle *Altre spese per servizi* è legata sia al minor utilizzo dei servizi resi dalle agenzie viaggio, sia a minori costi gestiti dai Dipartimenti su progetti finanziati.

9) Acquisto altri materiali

Descrizione	2020	2019	Δ
Materiale di consumo informatico	656.206	719.891	-63.685
Cancelleria	44.504	122.984	-78.480
Materiale di consumo per manutenzioni	88.594	123.379	-34.785
Carburanti e lubrificanti	8.140	17.080	-8.941
Altro materiale di consumo	634.860	726.817	-91.956
TOTALE	1.432.304	1.710.150	-277.846

10) Variazione rimanenze di materiali

Il modello contabile dell'Ateneo non prevede la movimentazione di guesta posta.

11) Costi per godimento beni di terzi

Descrizione	2020	2019	Δ
Canoni di leasing attrezzature scientifiche	-	98.426	-98.426
Canoni periodici licenze software	2.690.436	2.578.233	112.203
Noleggio attrezzature	273.527	293.811	-20.284
Altri noleggi	8.575	15.656	-7.081
Noleggio mezzi di trasporto	18.890	42.568	-23.678
TOTALE	2.991.428	3.028.694	-37.266

12) Altri costi

Descrizione	2020	2019	Δ
Indennità di carica	604.714	615.923	-11.209
Compensi e spese organi di governo	212.154	209.282	2.872
Trasferimenti correnti ad altri	1.620.072	1.732.755	-112.683
Comunicazione e pubblicità istituzionale	164.190	88.234	75.956
Spese per stampa, avvisi e informazioni non pubblicitarie	-	19.564	-19.564
Pubblicità obbligatoria	22.628	41.802	-19.174
Rimborsi per mobilità tra sedi PoliTo	1.085	1.085	-
Altre spese per attività istituzionali	192.389	801.374	-608.985
Altri costi (lavorazioni uso scientifico)	19.780	22.357	-2.577
TOTALE	2.837.010	3.532.375	-695.365

Nella voce *Indennità di carica sono* comprese le indennità di Rettore, Prorettore e Direttori di Dipartimento, dei Vicerettori e dei Delegati, del direttore della Scuola di Dottorato e della Scuola di Master. Nella voce *Compensi e spese per gli organi di governo* vi sono i compensi per il Nucleo di Valutazione, per il Collegio dei Revisori, nonché le spese connesse alla mobilità e all'organizzazione degli Organi di Governo. La voce *Comunicazione e pubblicità* istituzionale rispetta il rapporto obbligatorio tra mezzi stampa e radiofonici.

La voce *Altre spese per attività istituzionali* nel 2020 è stata fortemente impattata dall'emergenza Covid. La voce *Trasferimenti correnti ad altri* comprende i trasferimenti all'associazione Polincontri per il funzionamento, il trasferimento al CUS e al CUSI del finanziamento ministeriale vincolato e trasferimenti verso imprese private nell'ambito di accordi congiunti.

Compensi, indennità e rimborsi ai componenti degli organi istituzionali

	COMPENSO	GETTONI	RIMBORSO SPESE	INIZIO INCARICO	FINE INCARICO
Rettore	44.712			19/03/18	16/03/24
Consiglio di Amministrazione		89.780		21/10/20	30/09/24
Senato Accademico		25.467		01/10/19	30/09/23
Collegio Revisori dei Conti	46.160			24/11/17	23/11/21
Nucleo di valutazione	50.748			23/12/18	23/12/21

Il compenso del Rettore comprende l'indennità di carica e i contributi relativi. Le date di inizio e fine incarico del Consiglio di Amministrazione e del Senato Accademico sono indicative in quanto ciascun membro ha nomine diverse.

X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Ammortamenti			
Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	759.815	721.406	38.410
Ammortamenti immobilizzazioni materiali	21.923.600	18.299.790	3.623.810
Totale ammortamenti	22.683.416	19.021.196	3.662.220
Svalutazioni			
Svalutazione immobilizzazioni	ı	-	1
Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	-	-	1
Totale svalutazioni	-	-	-
TOTALE	22.683.416	19.021.196	3.662.220

La voce evidenzia i costi di competenza dell'esercizio per gli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali e materiali. I costi di ammortamento sono incrementati in seguito all'aumento delle capitalizzazioni di fabbricati e attrezzature scientifiche e informatiche.

Ammortamenti immobilizzazioni immateriali

Descrizione	2020	2019	Δ
brevetti	151.337	117.400	33.937
software	593.941	589.509	4.432
lavori su beni di terzi - diritto reale 89 anni	14.538	14.497	41
TOTALE	759.815	721.406	38.410

Ammortamenti immobilizzazioni materiali

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
fabbricati	8.342.651	8.113.828	228.823
attrezzature informatiche	4.518.601	3.602.545	916.056
altre attrezzature e impianti	794.484	767.700	26.784
attrezzature scientifiche	7.539.006	5.143.234	2.395.772
mobili e arredi	676.410	626.514	49.896
mezzi di trasporto	16.326	9.091	7.235
altri beni	36.123	36.878	-755
TOTALE	21.923.600	18.299.790	3.623.810

Nel corso del 2020 aumenta l'impatto degli ammortamenti dovuti alle acquisizioni effettuate per attrezzature scientifiche e informatiche.

XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI

E' stato accantonato il TFR per esperti linguistici (18.976 Euro) e 57.679 Euro per perdite su crediti. E' emersa inoltre la necessità di accantonare risorse per alcuni contenziosi in corso.

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Accantonamenti area personale			

Accantonamento a Fondo trattamento fine rapporto	18.976	20.646	-1.670
Totale accantonamenti area personale	18.976	20.646	-1.670
Accantonamenti area amministrazione			
Accantonamento per perdite su crediti (istituzionale)	57.679	742.687	-685.008
Accantonamento per contenziosi in corso (istituzionale)	1.156.500	754.000	402.500
Accantonamento per rischi partecipate	134.013	1	134.013
Totale accantonamenti area amministrazione	1.348.192	1.496.687	-148.495
TOTALE ACCANTONAMENTI	1.367.168	1.517.333	-150.165

La voce *Accantonamento per contenziosi* dell'anno riguarda la necessità di effettuare accantonamenti per i seguenti contenziosi, come da indicazione del Collegio dei Revisori:

- Ar.co srl (200.439,36 Euro)
- L'Operosa (956.067,07 Euro) (somma delle voci analiticamente indicate dalla controparte)

XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Δ
Versamenti allo Stato	311.980	727.567	-415.587
totale Versamenti allo Stato	311.980	727.567	-415.587
Imposte sul registro	21.539	70.396	-48.858
Imposte sul patrimonio	580.030	577.134	2.896
Valori bollati	89.744	71.902	17.842
Tassa di rimozione rifiuti solidi urbani e imposte e tasse varie	538.015	688.539	-150.524
IVA indetraibile da prorata	16.367	13.311	3.056
Arrotondamenti e abbuoni passivi	147	12	136
Altri rimborsi (costi)	4.695	95.208	-90.513
Totale Altri oneri diversi di gestione	1.250.537	1.516.502	-265.965
TOTALE	1.562.517	2.244.069	-681.552

La voce *Versamenti allo Stato* comprende i trasferimenti effettuati durante il 2020 al Bilancio dello Stato in applicazione della normativa vigente. La stessa voce nel 2019 comprendeva un recupero una tantum del Miur (quota base FFO), non ripetuto su 2020.

Le voci più significative sono relative alla tassa di rimozione dei rifiuti solidi urbani, alle imposte per l'occupazione di suolo pubblico (con una riduzione di 80.000 Euro rispetto al 2019) e alle imposte sul patrimonio comprensive dell'imposta IMU.

Disposizioni di contenimento della spesa (soggette a modifiche sulla base della normativa vigente)

Disposizioni di contenimento	Versamento	Capitolo Capo X	Estremi dei versamenti effettuati
Applicazione D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010			
Art. 6 comma 1 (Spese per organismi collegiali e altri organismi)			
Art. 6 comma 3 come modificato dall'art. 10, c.5, del D.L. n. 21 0/2015 e successivamente dall'art. 13, comma 1 D.L. n. 244/2016 (legge n. 19/2017)	29.678,00	3422	Num.Reg.: 10076 - Dt.Reg.: 09/03/2020 su capit. 3492 chiesto

Disposizioni di contenimento	Versamento	Capitolo Capo X	Estremi dei versamenti effettuati
(Indennità, compensi, gettoni, retribuzioni corrisposte a consigli di amministrazione e organi collegiali comunque denominati e di ai titolari di incarichi di qualsiasi tipo 10% su importi risultanti alla data 30 aprile 2010)			poi lo storno su 3422 (vedi quietanza 2)
Art. 6 comma 8 (Spese per relazioni pubbliche, convegni, mostr e, pubblicità e di rappresentanza)	63.412,00	3422	Num.Reg.: 10230 - Dt.Reg.: 10/03/2020 su capit. 3492 chiesto poi lo storno su 3422 (vedi quietanza 1)
Art. 6 comma 9 (Spese per sponsorizzazioni)			
Art. 6 comma 14 (Spese per acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio di autovetture, nonché per acquisto di buoni taxi)	28.753,00	3422	Num.Reg.: 10074 - Dt.Reg.: 09/03/2020 su capit. 3492 chiesto poi lo storno su 3422 (vedi quietanza 3)
TOTALE Applicazione D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010 - Somme provenienti dalle riduzioni di spesa derivanti dall'adozione delle misure di cui all'articolo 6 del decreto legge 31 maggio 2010, n. 78, versate dagli enti e dalle amministrazioni dotati di autonomia finanziaria (Art. 6 comma 21)	121.843	3334	
Art. 2 commi 618* e 623 L. n. 244/2007 - *come modificato dall'art. 8, c.1, della L.n. 122/2010 - (Spese di manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili utilizzati: 2% del valore immobile utilizzato - Nel caso di esecuzione di interventi di sola manutenzione ordinaria degli immobili utilizzati: 1% del valore dell'immobile utilizzato)		3452	
Applicazione D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008			
Art. 61 comma 9 (compenso per l'attività di componente o di s egretario del collegio arbitrale)		3490	
Art. 61 comma 17 (somme provenienti da riduzioni di spesa e maggiori entrate di cui all'art. 61, con esclusione di quelle di cui ai commi 14 e 16)		3492	
Art. 67 comma 6 (somme provenienti dalle riduzioni di spesa c ontrattazione integrativa e di controllo dei contratti nazionali ed integrativi)	190.136,74	3348	Num.Reg.: 26365 - Dt.Reg.: 20/10/2020
TOTALE Applicazione D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/ 2008	190.137		
Applicazione D.L. n. 201/2011, conv. L. n. 214/2011			
Art. 23-ter comma 4 (somme rinvenienti applicazione misure in materia di trattamen ti economici)		3512	
TOTALE Applicazione D.L. n. 201/2011, conv. L. n. 214/2011			
TOTALE	311.980		

DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI

Il risultato operativo mette in evidenza i valori relativi alla gestione caratteristica dell'Ateneo e, per l'anno 2020, è pari a 7.491.671 Euro. Nel 2019 tale importo era pari a 4.929.714 Euro.

5.3 Proventi e oneri finanziari (C)

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Δ
Proventi finanziari	125	47	77
Interessi ed altri oneri finanziari	-1.213.548	-1.388.374	174.826
Utili e perdite su cambi	-16.910	-11.466	-5.443
TOTALE	-1.230.333	-1.399.793	169.460

La voce *Proventi finanziari* è particolarmente bassa per effetto del regime di Tesoreria Unica pura, a cui l'Ateneo è sottoposto dall'aprile 2012, così come stabilito dal D.L. 1/2012.

Nella voce Interessi ed altri oneri finanziari sono imputati:

- gli interessi passivi dei mutui in corso (51.078 Euro) e dei contratti di derivato (1.066.544 Euro) sottoscritti per l'assicurazione contro il rischio tassi
- gli importi delle commissioni bancarie (95.926 Euro).

Di seguito il dettaglio della voce Utili e perdite su cambi:

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Utili su cambi	502	795,86	-294
Perdite su cambi	-17.411	-12.262	-5.149
TOTALE	-16.910	-11.466	-5.444

5.4 Rettifiche di valore di attività finanziarie (D)

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Rivalutazioni	-	•	-
Svalutazioni	-	-	-
TOTALE	-	-	-

5.5 Proventi e oneri straordinari (E)

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Proventi	2.742.840	6.346.343	-3.603.503
Oneri	-1.149.767	-1.964.109	814.342
TOTALE	1.593.073	4.382.234	-2.789.161

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Δ
PROVENTI	2.742.840	6.346.343	-3.603.503
Plusvalenze	7.271	-	7.271
Sopravvenienze attive	1.158.239	5.209.203	-4.050.964
Altri proventi straordinari	-	693.283	-693.283
Sopravvenienze attive – FFO	1.549.033	443.857	1.105.176
Ricavi derivanti da credito di imposta	28.297		28.297
ONERI	-1.149.767	-1.964.109	814.342
Minusvalenze	-22.640	-29.990	7.350
Oneri da contenzioso e sentenze sfavorevoli	-775	-1.188	413
Oneri vari straordinari	-390	-1.141	751
Multe ammende penalità	-1.024	-	-1.024
Sopravvenienze passive	-1.124.938	-1.931.790	806.851
TOTALE	1.593.073	4.382.234	-2.789.161

Le movimentazioni più rilevanti della voce sopravvenienze attive sono costituite da:

- Euro 430.000 di ricavi di competenza anni precedenti accertati nel corso del 2020;
- Euro 620.000 derivante dal rilascio di Fondi o storno debiti legati a didattica complementare, trattamento accessorio e c/terzi del personale dipendente

Le movimentazioni della voce *Sopravvenienze attive – FFO* riguardano quanto previsto dal DM. 435/2020 del 06/8/2020 - programmazione esercizio 2019, dall'art. 9 lettera C del DM 738/2019 – interventi a favore degli studenti diversamente abili e dagli Incrementi stipendiali previsti con DPCM 3.9.2019.

Le movimentazioni più rilevanti della voce *Sopravvenienze passive* riguardano il mancato accertamento nel corso degli esercizi precedenti di "note credito su fatture di vendita" (450.000 Euro) e il mancato accertamento di rimborsi INAIL anni precedenti a seguito di comunicazione ricevuta nel corso del 2020 (440.000 Euro).

RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B \pm C \pm D \pm E)

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Risultato prima delle imposte	7.854.410	7.912.155	-57.744

5.6 Imposte sul reddito di esercizio (F)

La fiscalità riportata nel presente bilancio di esercizio è relativa all'IRAP determinata con il metodo retributivo misto dei compensi erogati dall'Ateneo di 7.134.037 Euro, all'IRAP Commerciale per 109.717 Euro e all'IRES pari a 401.727 Euro, per un totale di imposte pari a Euro 7.645.481.

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
IRAP retributivo			
docenti e ricercatori	4.052.317	3.998.156	54.161
collaborazioni scientifiche	34.332	49.047	-14.715
docenti a contratto	198.855	215.721	-16.866
esperti linguistici	20.596	20.625	-29
altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	238.737	321.179	-82.442
personale dirigente e tecnico amministrativo	2.589.200	2.745.112	-155.912

TOTALE IRAP retributivo	7.134.037	7.349.841	-215.804,33
IRAP produttivo	109.717	128.978	-19.261
IRES su attività commerciale	-	-	-
IRES su redditi sfera istituzionale	401.727	401.287	440
TOTALE IMPOSTE	7.645.481	7.880.107	-234.626

RISULTATO DI ESERCIZIO

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Risultato prima delle imposte	7.854.410	7.912.155	-57.744
Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite, anticipate	7.645.481	7.880.107	-234.626
RISULTATO DI ESERCIZIO	208.929	32.048	176.881

6. PROPOSTA AL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI DESTINAZIONE DELL'UTILE/COPERTURA DELLA PERDITA E RIDEFINIZIONE DELLE RISERVE DI PATRIMONIO NETTO

Di seguito la proposta al Consiglio di Amministrazione di destinazione del risultato di esercizio e di vincolo delle riserve libere.

DESTINAZIONE PATRIMONIO LIBERO	2020
Accantonamento residui RIB/RCA	13.354.269
Accantonamento incentivazione su progetti europei (20%)	927.081
Accantonamento trattenute per costituzione fondo accessorio	
2021	1.129.650
Trasferimento al gruppo di ricerca di riferimento l'ammontare	
di finanziamento relativo alla posizione già versato da GM ma	
non utilizzato. Il gruppo di ricerca comprende docenti del	
DENERG e del DIMEAS	91.420
Acquisto terreno (già accantonati 4MI €)	2.107.600
SALDO FD 2020 (26%)	1.720.000
Restituzione spese sicurezza e amministrativi distretti pagati da	
dipartimenti pre covid	1.416.400
Operazione RIB per fondo unico di Ateneo per RTDA (Linea B	
Bando 2021)	2.500.000
Totale	23.246.420

Il Patrimonio Netto risulterebbe pertanto così suddiviso:

	Valore pre destinazione utile al 31.12.2020	Destinazione utile anno 2020	Valore post destinazione utile (al 01.01.2021)
I - Fondo di dotazione dell'Ateneo	78.638.418		78.638.418
I – Fondo di dotazione dell'Ateneo	78.638.418		78.638.418
1) Fondi vincolati destinati da terzi	-	-	-

2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	228.704.738	23.246.420	251.951.158
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	493.755	-	493.755
II – Patrimonio vincolato	229.198.493	23.246.420	252.444.913
1) Risultato gestionale esercizio	208.929	-208.929	-
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	-	208.929	208.929
3) Riserve statutarie	-	-	-
3.1) Riserve libere	23.246.421	-23.246.420	1
III – Patrimonio non vincolato	23.455.350	-23.246.420	208.930
TOTALE PATRIMONIO NETTO	331.292.261	-	331.292.261