

Paola Bosso

+

Laureatami, ho trascorso circo un anno all'interno di un gruppo internazionale specializzato nella consulenza, dopodichè gran parte della mia vita professionale si è svolta all'interno del Gruppo Lavazza, azienda leader internazionale nel Food & Beverage: lì ho lavorato alternando ruoli da **CFO** e **General Country Manager**, sia in headquarter che nelle subsidiaries, in Italia come all'estero (USA e UK).

Board director di Lavazza France, Deutschland, Austria e Finance.

In qualità di **Real Estate Director**, mi sono occupata con successo anche di governance e project management.

Nel settembre 2015 costituì la mia società "White Box Advisory" con la quale ho prestato attività consulenziale nell'ambito della strategia di impresa, attività sospesa per assumere la carica di **Direttore Generale** di una start up nel settore turistico alberghiero, ma ripresa a partire da marzo 2020.

Da settembre 2016 e fino a giugno 2020 sono stata **consigliere del cda di Finpiemonte**, società *in house* di Regione Piemonte.

Da settembre 2016 sono **consigliere del cda del Politecnico di Torino**.

Due fili conduttori connotano il mio percorso: la costante applicazione dei principi e delle logiche a servizio della creazione di valore nel lungo termine e la gestione e l'organizzazione in prima persona di progetti di cambiamento.

Conosco e pratico le complessità a partire dal presidio dei numeri; ho vissuto come *expatriate* esperienze internazionali di general management presso società commerciali; ho guidato il cambiamento assumendo posizione apicale nella funzione Finance di Gruppo cercando sempre di costruire communities di valore; ho analizzato e partecipato ad acquisizioni aziendali e ai relativi processi di post integration; ho impostato e presieduto la governance di importanti progetti immobiliari, lavorando anche alla valorizzazione del portfolio immobiliare corporate.

In questa fase della mia vita cerco di rielaborare in chiave imprenditoriale le suddette esperienze, per metterle a disposizione anche di piccole e medie aziende italiane, la cui crescita e sviluppo mi sta a cuore.

Gruppo Finde – Direzione generale e advisory all'AD – dal 2018

Realizzazioni:

- Messa a punto della piattaforma HR
- Impostazione del ciclo Budget – action plan – obiettivi per il personale
- Impostazione dell'Ufficio della committenza, organizzazione del project management di diversi cantieri immobiliari

White Box Advisory – Amministratore Unico – dal 2015

Realizzazioni:

Progetto di riorganizzazione strategica delle sessanta partecipate di un'importante Società multiutility del Centro Italia (400 milioni di fatturato)

Responsabile scientifico del 39° Congresso Nazionale A.N.D.A.F. (Associazione Nazionale Direttori Amministrativo Finanziari), ottobre 2016 - Taormina.

Responsabile scientifico del 43° Congresso Nazionale A.N.D.A.F. (Associazione Nazionale Direttori Amministrativo Finanziari), ottobre 2020 – Genova – in corso

Ufficio committenza nuovo Centro Direzionale Lavazza

Lavazza spa - Real Estate Director – dal 2012

Governance e project management del nuovo Centro Direzionale Lavazza
Asset e property portfolio mngt.

Realizzazioni:

- creazione e gestione di un network funzionale alla copertura dei fabbisogni del corporate real estate.
- introduzione ed utilizzo di masterplan, reportistica e processi a supporto della pianificazione e del controllo di tempi, costi e qualità.
- messa a valore di ex poli logistici
- elaborazione di un piano di riconversione di un vecchio manufatto industriale a campus per studenti
- valorizzazione degli immobili costituenti la "vecchia sede" Lavazza.

Gruppo Lavazza - Group CFO – dal 2006

Coordinamento e guida delle direzioni tesoreria, amministrazione, pianificazione & controllo, sia della Controllante che delle Controllate (17 subsidiaries, 250 stores, 4 stabilimenti industriali, 1 società finance / 1 treasury company)

Membro permanente del team dedicato alle attività di valutazione e realizzazione di merger & acquisition societarie e delle relative attività di integrazione successiva.

Responsabile dello sviluppo e dell'affermazione di una diversa cultura economica /finanziaria in tutti gli ambiti aziendali

Realizzazioni:

- sviluppo di una nuova piattaforma di pianificazione e controllo (consuntivi, budget, forecasts, piani strategici pluriennali, tableau de bord, simulatori di scenario e di impatto della materia prima, KPIs, analisi dei canali retail, food service, distribuzione automatica, business plan, ecc) con l'introduzione di costi standard fra dipartimenti e casamadre /subsidiaries.
- attività di formazione economica "spinta" verso tutto il management in funzione di un change management.
- costituzione e sviluppo di un gruppo di giovani capaci e motivati, molti dei quali attualmente coprono posizioni di responsabilità.
- gestione contatti con investment bankers, analisi di decine di dossier, 5 acquisizioni societarie (Brasile, Svezia, Romania e Italia), investimento nella partecipazione azionaria in Green Mountain, società quotata al Nasdaq di New York.
- riorganizzazione societaria del Gruppo al fine di razionalizzare la struttura e di leggerla secondo la catena del valore
- riduzione – attraverso tecniche di fast closing – dei tempi di chiusura del bilancio civilistico, organizzando una quadratura mensile tra vista gestionale e civilistica.

Lavazza Coffee UK, Londra - General Country Manager – dal 2004

Realizzazioni:

- portata a termine la fusione in 9 mesi fra la subsidiary e il suo più importante distributore, costruendo una corporate identity attraverso prassi di management condivise.
- assessment delle risorse umane e predisposto un piano di sviluppo.
- Incremento fatturato e valore

Lavazza Premium Coffee, New York - CFO – dal 2001

Realizzazioni:

- implementazione nell'Erp di Gruppo dei processi commerciali, amministrativi, finanziari e di supply chain

- riorganizzazione dell'area Finance.
- contrazione del credito scaduto e dell' impagato.
- drastica riorganizzazione della supply chain
- impostazione di metodi di valutazione del personale e introduzione di un sistema premiante.

Lavazza spa - Responsabile Finance dept. – dal 1986

Rapporto con il Sistema bancario.

Gestione del rischio cambio legato all'importazione in dollari del caffè verde.

Impostazione delle politiche di debito /credito a medio e lungo termine.

Attivazione finanziamenti agevolati.

Realizzazioni:

- impostazione di politiche di credit management con effettiva diminuzione del capitale circolante.
- realizzazione del cash pooling intercompany.
- studio, implementazione e gestione di una "treasury company" internazionale.
- implementazione della piattaforma per la gestione della tesoreria.
- ottenimento del finanziamenti a tasso agevolato da parte della Banca Europea degli Investimenti per la realizzazione del magazzino automatizzato.
- implementazione di una politica attiva, non speculativa, sulla gestione del rischio cambio sul caffè, le esportazioni e le importazioni in valuta.

Arthur Andersen Consulting, Turin / Chicago – Junior consultant – da marzo 1985

Altre attività

- Membro di ANDAF – Associazione dei Cfos italiani – board member dal 2006 al 2015.
- Presidente di Andaf Piemonte e Valle d'Aosta, nel 2011 ho organizzato il convegno nazionale a Torino; negli anni accademici 2011 e 12 ho organizzato con la SAA (la Business School che fa capo alla facoltà di economia dell'università di Torino) un Master post universitario in Corporate Finance attraendo managers appartenenti a grandi aziende del territorio.
- Fino al 2000, scritti e pubblicati numerosi articoli su AMMINISTRAZIONE e FINANZA, per IPSOA.
- Docente a contratto al Politecnico di Torino su temi relativi alla Finanza d'azienda.
- Public speaker sia presso la facoltà di economia a Torino che in molteplici altre occasioni.
- Negli anni '90 membro di AITI – l'Associazione italiana dei Tesorieri di impresa.

Formazione

Politecnico di Torino – ottobre 1979/ marzo 1985 - laurea in ingegneria meccanica, tesi: Il Project Management applicato alle grandi opere di ingegneria

Lingue: Italiano (native tongue); Inglese (fluent)

Corsi: 2012 SDA Bocconi " Finance for Real Estate Development"- Milan

2010 INSEAD –"Strategies of Mergers and Acquisition"-Fointenbleau