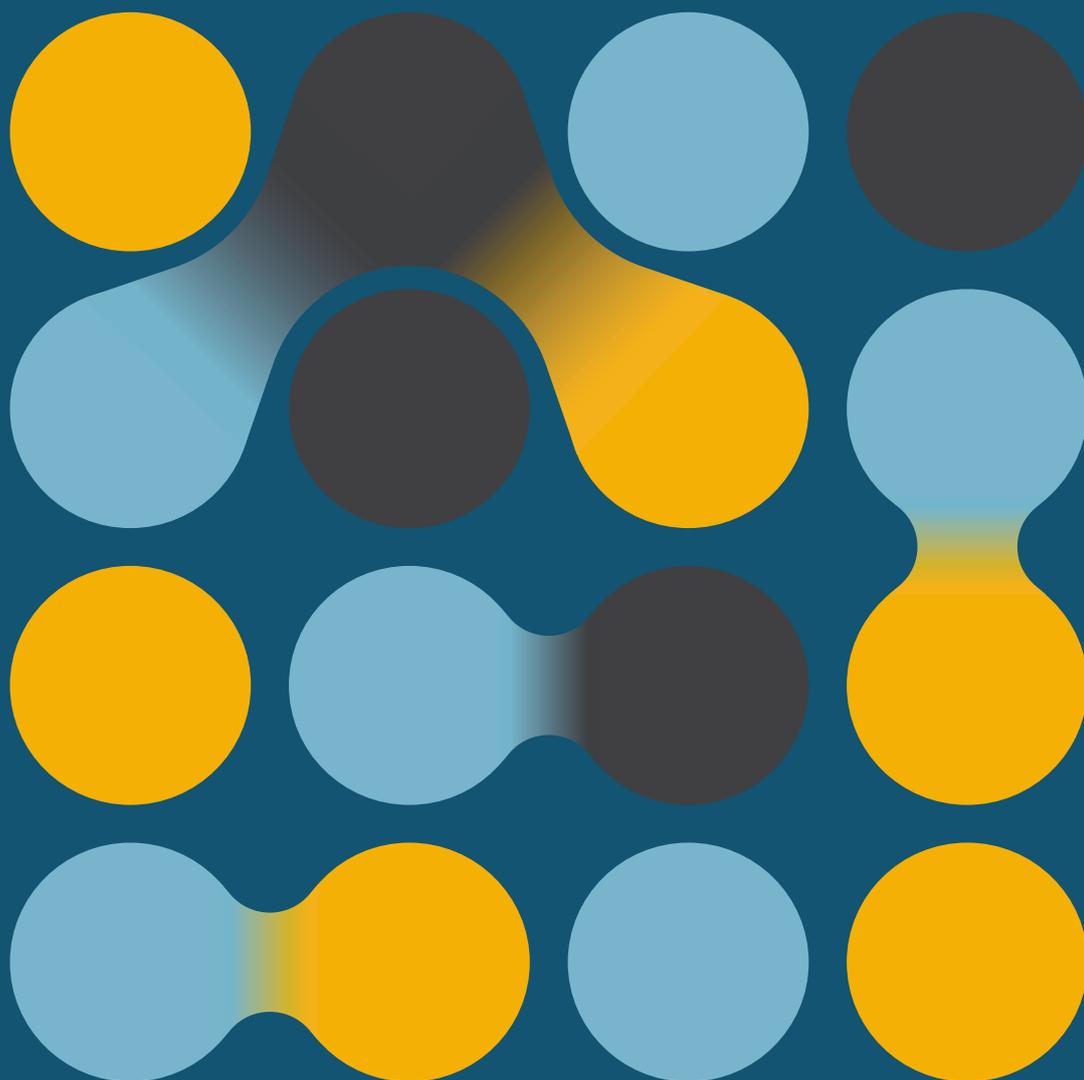




**POLITECNICO  
DI TORINO**



**Bilancio Unico  
di Ateneo 2018**

---



## Indice

1.	Organi di Governo	4
2.	Relazione del Rettore al Bilancio Unico 2018	6
3.	Schemi di Bilancio Unico 2018	10
4.	Nota Integrativa al Bilancio Unico 2018	36
5.	Relazione analitica del Collegio dei Revisori del Politecnico di Torino al Bilancio Unico 2018	84



## Organi di Governo

# 1

### IL RETTORE

Prof. Guido Saracco

### LA PRORETTRICE

Prof.ssa Patrizia Lombardi

### LA DIRETTRICE GENERALE

Dott. Ilaria Adamo

### IL COLLEGIO DEI REVISORI

**PRESIDENTE** Avv. Mauro Prinzi  
Dott. Oreste Malatesta  
Dott. Antonio Catania

### IL SENATO ACCADEMICO

#### RETTORE - PRESIDENTE

#### DIRETTORI DI DIPARTIMENTO

Prof. Andrea Bianco  
Prof. Claudio Giovanni  
Demartini  
Prof. Giulio Mondini  
Prof. Fabio Fagnani,  
Prof. Franco Lombardi  
Prof. Paolo Mellano  
Prof. Claudio Scavia  
Prof. Rajandrea Sethi  
Prof. Alberto Tenconi

#### RAPPRESENTANTI PROFESSORI I FASCIA

Prof. Alberto Audenino  
Prof. Giovanni Ghione  
Prof. Giuseppe Quaglia

#### RAPPRESENTANTI PROFESSORI II FASCIA

Prof.ssa Gabriella Bosco  
Prof.ssa Silvia Anna  
Chiusano  
Prof. Francesco Laviano

#### RAPPRESENTANTI RICERCATORI CONFERMATI A TEMPO INDETERMINATO

Prof.ssa Raffaella Sesana  
Prof.ssa Valeria Minucciani

#### RAPPRESENTANTE RICERCATORI NON CONFERMATI E RICERCATORI A TEMPO DETERMINATO

Prof. Fabio Salassa

#### RAPPRESENTANTI PERSONALE TECNICO AMMINISTRATIVO

Dott.ssa Maria Palmina  
Di Venere  
Dott.ssa Monica Fassetta

#### RAPPRESENTANTE ASSEGNISTI DI RICERCA

Dott. Antonio Gallerati

#### RAPPRESENTANTE DOTTORANDI

Ing. Abdul Samad Memon

#### RAPPRESENTANTI STUDENTI

Sig. Simone Angaramo  
Sig.ra Chiara D'Adamo  
Sig. Alessandro Mancuso  
Sig. Domenico Scarcello

### IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

#### RETTORE - PRESIDENTE

#### COMPONENTI INTERNI APPARTENENTI AI RUOLI DELL'ATENEO

Prof. Danilo Bazzanella  
Sig. Renzo Curtabbi  
Prof. Paolo Montuschi  
Prof. Pierluigi Poggiolini  
Prof.ssa Caterina Mele

#### COMPONENTI ESTERNI NON APPARTENENTI AI RUOLI DELL'ATENEO

Ing. Paola Bosso  
Dott. Alberto Bradanini  
Avv. Paola Virano

#### RAPPRESENTANTI DEGLI STUDENTI

Sig. Simone Clot  
Sig. Marco Rondina

al 30/04/2019



## Relazione del Rettore sulla gestione

# 2

Cari Consiglieri,

il 2018 è stato l'anno durante il quale ha preso avvio il mio mandato ed è stato varato il Piano strategico "Polito 4 Impact". Le risultanze del bilancio di esercizio rispecchiano l'attuazione delle deliberazioni assunte dagli Organi di Governo negli esercizi precedenti, in particolare le scelte di investimento fatte nei confronti del personale e degli investimenti edili e in attrezzature, soprattutto scientifiche.

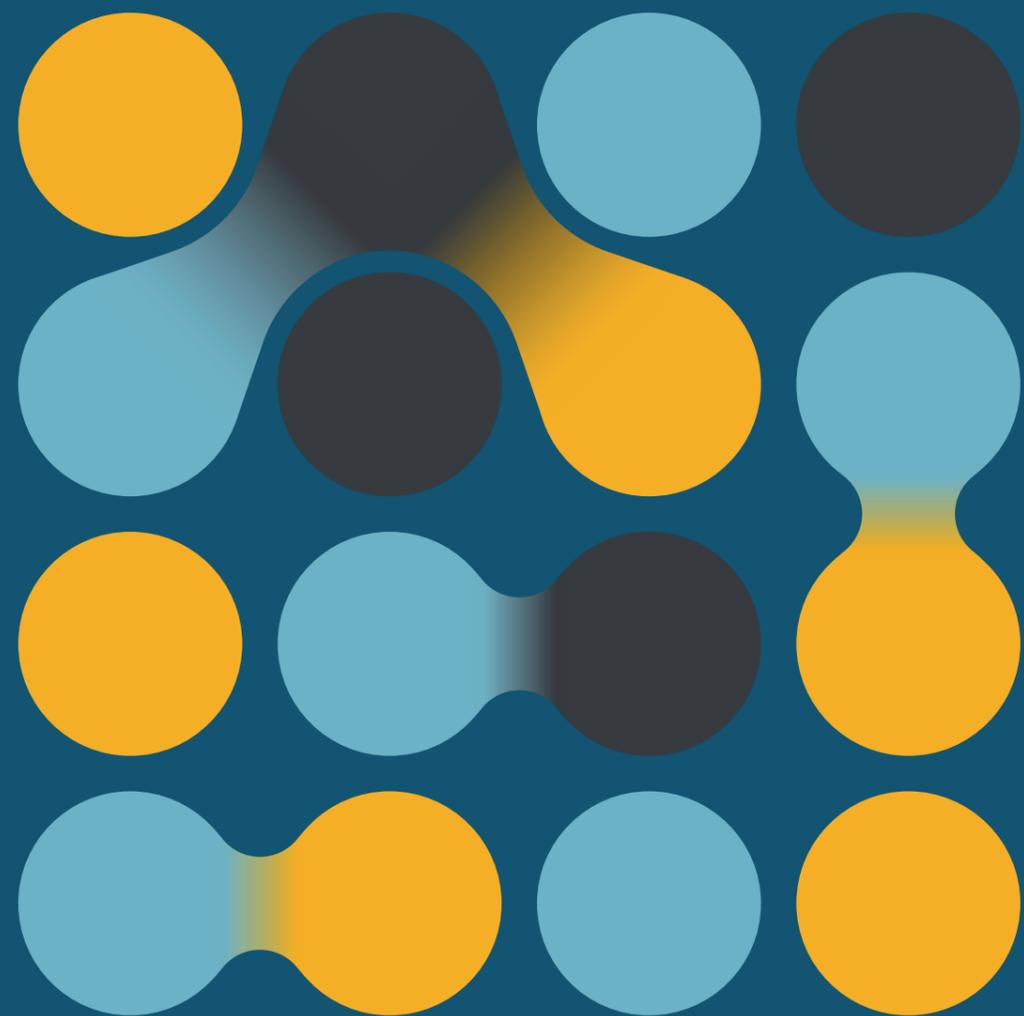
Sono stati capitalizzati 12,6 Milioni di Euro in fabbricati, in particolare per la ristrutturazione e la riqualificazione di spazi e impianti esistenti, nonché per il completamento delle aule temporanee con l'obiettivo di arginare parzialmente la mancanza del numero di aule adeguato a rispondere all'aumento sempre crescente del numero di ragazze e ragazzi che chiedono di iscriversi al nostro Ateneo.

Parallelamente sono aumentati gli investimenti in attrezzature scientifiche, effettuati sia in coerenza con le finalità di sviluppo, all'interno del sistema produttivo regionale, delle infrastrutture di ricerca ad accesso aperto, sia conseguenti alle decisioni di Ateneo per l'investimento nei Centri interdipartimentali.

Le infrastrutture di ricerca costituiscono un insieme complesso di attrezzature, risorse e relativi servizi utilizzati dalla comunità di ricerca e dal sistema produttivo per sviluppare la ricerca e promuovere l'innovazione. Gli organismi di ricerca pubblici sono quindi chiamati sempre di più a condividere questo tipo di risorse in un'ottica di apertura e cooperazione con altri Atenei e Centri di Ricerca e con il mondo delle imprese.

Per quanto concerne il tessuto produttivo del territorio, la Regione Piemonte ha supportato la realizzazione di 8 infrastrutture di ricerca ad accesso aperto su 6 aree tematiche, attraverso il bando INFRA-P. In questo ambito, nel corso dell'anno, sono stati effettuati investimenti in attrezzature tecnologicamente avanzate per circa 3,5 Milioni di Euro su un totale di investimenti previsti pari a circa 14 Milioni di Euro per l'arco temporale 2018-2020.





Schemi  
di Bilancio Unico  
2018

3

## 3.1 Conto Economico

	2018	2017	Δ 2018-2017
<b>A. PROVENTI OPERATIVI</b>			
<b>I. PROVENTI PROPRI</b>	<b>79.012.182</b>	<b>92.104.005</b>	<b>-13.091.823</b>
1) Proventi per la didattica	31.469.793	33.897.947	-2.428.154
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	17.885.344	17.168.329	717.015
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	29.657.044	41.037.729	-11.380.685
<b>II. CONTRIBUTI</b>	<b>159.705.062</b>	<b>150.782.196</b>	<b>8.922.866</b>
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	140.971.733	137.161.496	3.810.237
2) Contributi Regioni e Province autonome	448.093	771.296	-323.203
3) Contributi altre Amministrazioni locali	32.309	105.439	-73.130
4) Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali	1.042.535	868.617	173.918
5) Contributi da Università	2.536.706	2.275.963	260.744
6) Contributi da altri (pubblici)	3.137.919	2.067.723	1.070.196
7) Contributi da altri (privati)	11.535.766	7.531.661	4.004.105
<b>III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI</b>	<b>10.165.600</b>	<b>9.879.985</b>	<b>285.615</b>
<b>VI. VARIAZIONE RIMANENZE</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>VII. INCREMENTO IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>TOTALE PROVENTI OPERATIVI (A)</b>	<b>248.882.844</b>	<b>252.766.185</b>	<b>-3.883.341</b>
<b>B) COSTI OPERATIVI</b>			
<b>VIII. COSTI DEL PERSONALE</b>	<b>144.103.840</b>	<b>132.059.710</b>	<b>12.044.130</b>
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	98.822.480	91.760.416	7.062.064
a) Docenti/ricercatori	77.212.007	72.831.379	4.380.628
b) Collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc..)	17.584.231	15.573.472	2.010.759
c) Docenti a contratto	3.698.482	3.064.009	634.473
d) Esperti linguistici	327.760	291.556	36.204
e) Altro personale dedicato alla ricerca e alla didattica	-	-	-
2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	45.281.360	40.299.294	4.982.065
<b>IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>	<b>75.558.074</b>	<b>72.998.310</b>	<b>2.559.764</b>
1) Costi per sostegno agli studenti	22.561.603	19.820.597	2.741.006

2) Costi per il diritto allo studio	-	-	-
3) Costi per la ricerca ed attività editoriale	6.368.017	5.656.577	711.440
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	11.499.353	15.875.067	-4.375.715
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	1.903.061	1.404.903	498.158
6) Variazioni rimanenze di materiale di consumo per laboratori	-	-	-
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	2.562.353	2.279.584	282.770
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali	22.467.108	20.583.934	1.883.174
9) Acquisto altri materiali	1.721.965	1.400.278	321.688
10) Variazioni rimanenze di materiali	-	-	-
11) Costi per godimento beni di terzi	2.513.735	2.341.958	171.777
12) Altri costi generali	3.960.879	3.635.413	325.466
<b>X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>	<b>15.711.989</b>	<b>13.656.255</b>	<b>2.055.734</b>
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	607.100	381.231	225.869
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	15.104.889	13.275.024	1.829.866
3) Svalutazione immobilizzazioni	-	-	-
4) Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	-	-	-
<b>XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI ED ONERI</b>	<b>1.632.440</b>	<b>541.517</b>	<b>1.090.923</b>
<b>XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>	<b>1.569.156</b>	<b>1.387.127</b>	<b>182.029</b>
<b>TOTALE COSTI OPERATIVI (B)</b>	<b>238.575.498</b>	<b>220.642.918</b>	<b>17.932.580</b>
<b>DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)</b>	<b>10.307.346</b>	<b>32.123.267</b>	<b>-21.815.921</b>
<b>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>	<b>-1.546.913</b>	<b>-1.679.912</b>	<b>133.000</b>
1) Proventi Finanziari	32	9	23
2) Interessi Ed Altri Oneri Finanziari	-1.541.539	-1.678.604	137.065
3) Utili E Perdite Su Cambi	-5.406	-1.318	-4.088
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIA</b>	<b>-49.722</b>	<b>-49.722</b>	
1) Rivalutazioni	-	-	-
2) Svalutazioni	49.722	-	49.722
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>	<b>-942.920</b>	<b>4.693.531</b>	<b>-5.636.451</b>
1) Proventi	1.509.046	7.032.522	-5.523.476
2) Oneri	-2.451.966	-2.338.991	-112.975
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+/-C+/-D+/-E)</b>	<b>7.767.791</b>	<b>35.136.886</b>	<b>-27.369.095</b>
<b>F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO</b>	<b>7.702.590</b>	<b>7.190.213</b>	<b>512.378</b>
<b>RISULTATO D'ESERCIZIO</b>	<b>65.201</b>	<b>27.946.673</b>	<b>-27.881.472</b>

## 3.2 Stato Patrimoniale

### ATTIVO

	2018	2017	Δ 2018-2017
<b>A) IMMOBILIZZAZIONI</b>			
<b>I IMMATERIALI</b>			
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	-	-
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	1.370.355	904.188	466.166
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	-	-	-
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	238.144	-	238.144
5) Altre immobilizzazioni immateriali	2.430.138	2.257.748	172.390
<b>TOTALE I - IMMATERIALI</b>	<b>4.038.637</b>	<b>3.161.937</b>	<b>876.700</b>
<b>II MATERIALI</b>			
1) Terreni e fabbricati	430.116.232	425.376.201	4.740.031
2) Impianti e attrezzature	7.059.247	5.662.889	1.396.358
3) Attrezzature scientifiche	11.467.167	7.887.561	3.579.606
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	1.089.876	1.089.076	800
5) Mobili e arredi	1.534.184	1.140.420	393.763
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	8.549.189	5.859.509	2.689.679
7) Altre immobilizzazioni materiali	117.927	47.804	70.122
<b>TOTALE II - MATERIALI</b>	<b>459.933.821</b>	<b>447.063.461</b>	<b>12.870.360</b>
<b>III FINANZIARIE</b>	<b>536.360</b>	<b>584.132</b>	<b>-47.772</b>
<b>TOTALE A) IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>464.508.818</b>	<b>450.809.530</b>	<b>13.699.288</b>
<b>B) ATTIVO CIRCOLANTE</b>			
<b>I RIMANENZE</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>II CREDITI (CON SEPARATA INDICAZIONE, PER CIASCUNA VOCE, DEGLI IMPORTI ESIGIBILI ENTRO L'ESERCIZIO SUCCESSIVO)</b>			
1) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	9.571.830	7.694.445	1.877.385
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome	3.494.749	1.410.537	2.084.212
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali	22.893	12.459	10.433
4) Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	470.873	476.240	-5.366
5) Crediti verso Università	1.215.070	754.485	460.585

6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	47.987	367.968	-319.981
7) Crediti o società ed enti controllati	-	-	-
8) Crediti verso altri (pubblici)	543.709	673.416	-129.707
9) Crediti verso (privati e imposte)	19.873.498	20.890.654	-1.017.156
<i>TOTALE II - CREDITI (CON SEPARATA INDICAZIONE, PER CIASCUNA VOCE, DEGLI IMPORTI ESIGIBILI ENTRO L'ESERCIZIO SUCCESSIVO)</i>	<i>35.240.609</i>	<i>32.280.204</i>	<i>2.960.405</i>
<b>III ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>5.514</b>	<b>5.514</b>	<b>-</b>
<b>IV DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>			
1) Depositi bancari e postali	214.805.474	214.728.056	77.418
2) Danaro e valori in cassa	-	1.160	-1.160
<b>TOTALE IV - DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>	<b>214.805.474</b>	<b>214.729.216</b>	<b>76.258</b>
<b>TOTALE B) ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>250.051.597</b>	<b>247.014.934</b>	<b>3.036.663</b>
<b>C) RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>			
1) Ratei e risconti attivi	2.181.031	1.492.363	688.669
<b>D) RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO</b>			
1) Ratei attivi per progetti e ricerche finanziate o cofinanziate in corso	33.862.789	27.454.606	6.408.183
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI ATTIVI (C+D)</b>	<b>36.043.820</b>	<b>28.946.969</b>	<b>7.096.851</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>750.604.235</b>	<b>726.771.433</b>	<b>23.832.803</b>

### PASSIVO

	2018	2017	Δ 2018-2017
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>			
<b>I FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO</b>	<b>78.638.418</b>	<b>78.638.418</b>	<b>-</b>
<b>II PATRIMONIO VINCOLATO</b>			
1) Fondi vincolati destinati da terzi	-	-	-
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	248.670.786	226.559.501	22.111.285
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	370.870	95.719	275.151
<b>TOTALE II - PATRIMONIO VINCOLATO</b>	<b>249.041.655</b>	<b>226.655.219</b>	<b>22.386.436</b>
<b>III PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>			
1) Risultato gestionale esercizio	65.201	27.946.673	-27.881.472
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	5.868.141	-	5.868.141

3)	Riserve statutarie	1.431.869	1.739.772	-307.904
<b>TOTALE III - PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>		<b>7.365.211</b>	<b>29.686.446</b>	<b>-22.321.235</b>
<b>TOTALE A) PATRIMONIO NETTO</b>		<b>335.045.284</b>	<b>334.980.083</b>	<b>65.201</b>
<b>B)</b>	<b>FONDI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>20.957.478</b>	<b>18.339.682</b>	<b>2.617.796</b>
<b>C)</b>	<b>TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>	<b>266.035</b>	<b>291.974</b>	<b>-25.939</b>
<b>D)</b>	<b>DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)</b>			
1)	Mutui e Debiti verso banche	42.723.265	48.054.920	-5.331.655
2)	Debiti: verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	-	-	-
3)	Debiti: verso Regione e Province Autonome	-	-	-
4)	Debiti: verso altre Amministrazioni locali	-	33.961	-33.961
5)	Debiti: verso l'Unione Europea e altri organismi Internazionali	-	-	-
6)	Debiti: verso Università	68.962	78.526	-9.564
7)	Debiti: verso studenti	10.800	16.347	-5.547
8)	Acconti	516.224	-	516.224
9)	Debiti: verso fornitori (e fatture da ricevere)	10.684.049	5.052.242	5.631.807
10)	Debiti: verso dipendenti	8.779.447	7.553.952	1.225.495
11)	Debiti: verso società o enti controllati	-	-	-
12)	Debiti: altri debiti	12.018.041	9.808.325	2.209.715
<b>TOTALE D) DEBITI (CON SEPARATA INDICAZIONE, PER CIASCUNA VOCE, DEGLI IMPORTI ESIGIBILI OLTRE L'ESERCIZIO SUCCESSIVO)</b>		<b>74.800.787</b>	<b>70.598.273</b>	<b>4.202.514</b>
<b>E)</b>	<b>RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>			
1)	Contributi agli investimenti	206.966.991	-	206.966.991
2)	Ratei e risconti passivi	34.411	211.338.382	-211.303.971
<b>F)</b>	<b>RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO</b>			
1)	Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate e co-finanziate in corso	112.533.249	91.223.039	21.310.210
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI (E+F)</b>		<b>319.534.651</b>	<b>302.561.420</b>	<b>16.973.231</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>		<b>750.604.235</b>	<b>726.771.433</b>	<b>23.832.802</b>

## 3.3 | Patrimonio Netto

DESCRIZIONE	Valore al 31/12/2017	INCREMENTO ANNUO	DECREMENTO ANNUO	VALORE AL 31/12/2018
<b>FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO</b>	<b>78.638.418</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>78.638.418</b>
Patrimonio Netto di apertura indisponibile	78.638.418	-	-	78.638.418
<b>PATRIMONIO VINCOLATO</b>	<b>226.655.219</b>	<b>73.330.933</b>	<b>50.944.497</b>	<b>249.041.655</b>
Fondi vincolati destinati da terzi	-	-	-	-
Fondi vincolati per decisioni degli organi istituzionali	226.655.219	73.330.933	50.944.497	249.041.655
Riserve vincolate	-	-	-	-
<b>PATRIMONIO LIBERO</b>	<b>29.686.446</b>	<b>166.499</b>	<b>22.487.734</b>	<b>7.365.211</b>
Risultato esercizio	-	65.201	-	65.201
Risultato relativo ad esercizi precedenti	27.946.673	-	22.078.532	5.868.141
Riserve libere	1.739.772	101.298	409.202	1.431.869
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>334.980.083</b>	<b>73.497.432</b>	<b>73.432.231</b>	<b>335.045.284</b>

## 3.4 Rendiconto Finanziario

DESCRIZIONE	2018	2017	Δ 2018-2017
<b>FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) ASSORBITO/GENERATO DALLA GESTIONE CORRENTE</b>	<b>18.483.288</b>	<b>42.545.285</b>	<b>-24.061.997</b>
Risultato netto	65.201	27.946.673	-27.881.472
Rettifica voci che non hanno avuto effetto sulla liquidità	-	-	-
Ammortamenti e svalutazioni	15.826.230	14.097.768	1.728.462
Variazione netta dei fondi rischi ed oneri	2.617.796	478.077	2.139.719
Variazione netta del TFR	-25.939	22.767	-48.705
<b>FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) ASSORBITO/GENERATO DALLE VARIAZIONI DEL CAPITALE CIRCOLANTE</b>	<b>16.450.143</b>	<b>17.742.835</b>	<b>-1.292.691</b>
(Aumento)/diminuzione dei crediti verso l'esterno	-2.960.405	6.453.566	-9.413.971
(Aumento)/diminuzione dei crediti interni	-	-	-
(Aumento)/diminuzione delle rimanenze	-	-	-
Aumento/(diminuzione) dei debiti verso l'esterno	9.534.169	11.651.504	-2.117.335
Aumento/(diminuzione) dei debiti verso interno	-	-	-
Aumento/(diminuzione) delle attività finanziarie	-5.514	-5.514	-
Variazione di altre voci del capitale circolante	9.881.894	-356.721	10.238.615
<b>A) FLUSSO DI CASSA (CASH FLOW) OPERATIVO</b>	<b>34.933.431</b>	<b>60.288.119</b>	<b>-25.354.688</b>
<i>Investimenti in immobilizzazioni</i>	-	-	-
Materiali	-28.089.490	-20.059.575	-8.029.916
Immateriali	-1.483.800	-1.975.498	491.698
Finanziarie	47.772	-160.621	208.393
<b>B) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO</b>	<b>-29.525.518</b>	<b>-22.195.693</b>	<b>-7.329.825</b>
<i>Attività di finanziamento</i>	-	-	-
Variazioni patrimonio netto	-	-5.621.013	5.621.013
Variazione netta dei finanziamenti a medio-lungo termine	-5.331.655	-5.331.655	-
<b>C) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO</b>	<b>-5.331.655</b>	<b>-10.952.668</b>	<b>5.621.013</b>
<b>D) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO (A+B+C)</b>	<b>76.258</b>	<b>27.139.758</b>	<b>-27.063.500</b>
Disponibilità monetaria netta iniziale	214.729.216	187.589.458	27.139.758
Disponibilità monetaria netta finale	214.805.474	214.729.216	76.258
<b>FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>76.258</b>	<b>27.139.758</b>	<b>-27.063.500</b>

## 3.5 Conti d'Ordine

Descrizione	Valore al 31/12/2018	Valore al 31/12/2017	Δ 2018-2017
Beni immobili di terzi	46.651.775	45.897.436	754.339
Derivati di copertura	31.636.781	34.420.689	-2.783.908
Derivati di copertura (MtM)	-5.836.343	-6.898.953	1.062.610
Beni di terzi a disposizione (no immobili)	11.962	11.962	-
<b>TOTALE</b>	<b>72.464.175</b>	<b>73.431.134</b>	<b>-966.959</b>

## 3.6 | Rendiconto di Contabilità Finanziaria

### ENTRATE

Codice SIOPE	Denominazione codice SIOPE	Incassi
<b>SX.E</b>	<b>ENTRATE</b>	<b>348.039.150</b>
<b>SX.E.2</b>	<b>TRASFERIMENTI CORRENTI</b>	<b>163.386.854</b>
<b>SX.E.2.01</b>	<b>TRASFERIMENTI CORRENTI</b>	<b>163.386.854</b>
<b>SX.E.2.01.01</b>	<b>TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE</b>	<b>152.961.903</b>
<b>SX.E.2.01.01.01</b>	<b>TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI CENTRALI</b>	<b>150.092.125</b>
SX.E.2.01.01.01.001	Trasferimenti correnti da Ministeri	147.194.769
SX.E.2.01.01.01.010	Trasferimenti correnti da autorità amministrative indipendenti	2.441.586
SX.E.2.01.01.01.013	Trasferimenti correnti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	331.795
SX.E.2.01.01.01.999	Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	123.975
<b>SX.E.2.01.01.02</b>	<b>TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI LOCALI</b>	<b>2.737.668</b>
SX.E.2.01.01.02.001	Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome	389.100
SX.E.2.01.01.02.003	Trasferimenti correnti da Comuni	54.071
SX.E.2.01.01.02.007	Trasferimenti correnti da Camere di Commercio	46.000
SX.E.2.01.01.02.008	Trasferimenti correnti da Università	2.174.619
SX.E.2.01.01.02.011	Trasferimenti correnti da Aziende sanitarie locali	26.000
SX.E.2.01.01.02.017	Trasferimenti correnti da altri enti e agenzie regionali e sub regionali	6.819
SX.E.2.01.01.02.999	Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Locali n.a.c.	41.059
<b>SX.E.2.01.01.03</b>	<b>TRASFERIMENTI CORRENTI DA ENTI DI PREVIDENZA</b>	<b>132.110</b>
SX.E.2.01.01.03.001	Trasferimenti correnti da INPS	132.110
<b>SX.E.2.01.02</b>	<b>TRASFERIMENTI CORRENTI DA FAMIGLIE</b>	<b>83.132</b>
<b>SX.E.2.01.02.01</b>	<b>TRASFERIMENTI CORRENTI DA FAMIGLIE</b>	<b>83.132</b>
SX.E.2.01.02.01.001	Trasferimenti correnti da famiglie	83.132
<b>SX.E.2.01.03</b>	<b>TRASFERIMENTI CORRENTI DA IMPRESE</b>	<b>8.830.305</b>

<b>SX.E.2.01.03.02</b>	<b>ALTRI TRASFERIMENTI CORRENTI DA IMPRESE</b>	<b>8.830.305</b>
SX.E.2.01.03.02.999	Altri trasferimenti correnti da altre imprese	8.830.305
<b>SX.E.2.01.04</b>	<b>TRASFERIMENTI CORRENTI DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE</b>	<b>383.885</b>
<b>SX.E.2.01.04.01</b>	<b>TRASFERIMENTI CORRENTI DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE</b>	<b>383.885</b>
SX.E.2.01.04.01.001	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	383.885
<b>SX.E.2.01.05</b>	<b>TRASFERIMENTI CORRENTI DALL'UNIONE EUROPEA E DAL RESTO DEL MONDO</b>	<b>1.127.629</b>
<b>SX.E.2.01.05.01</b>	<b>TRASFERIMENTI CORRENTI DALL'UNIONE EUROPEA</b>	<b>904.834</b>
SX.E.2.01.05.01.005	Fondo Sociale Europeo (FSE)	566.130
SX.E.2.01.05.01.999	Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea	338.704
<b>SX.E.2.01.05.02</b>	<b>TRASFERIMENTI CORRENTI DAL RESTO DEL MONDO</b>	<b>222.794</b>
SX.E.2.01.05.02.001	Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo	222.794
<b>SX.E.3</b>	<b>ENTRATE EXTRATRIBUTARIE</b>	<b>65.235.056</b>
<b>SX.E.3.01</b>	<b>VENDITA DI BENI E SERVIZI E PROVENTI DERIVANTI DALLA GESTIONE DEI BENI</b>	<b>57.833.303</b>
<b>SX.E.3.01.01</b>	<b>VENDITA DI BENI</b>	<b>126.194</b>
<b>SX.E.3.01.01.01</b>	<b>VENDITA DI BENI</b>	<b>126.194</b>
SX.E.3.01.01.01.005	Proventi derivanti dallo sfruttamento di brevetti	126.194
<b>SX.E.3.01.02</b>	<b>ENTRATE DALLA VENDITA E DALL'EROGAZIONE DI SERVIZI</b>	<b>57.685.931</b>
<b>SX.E.3.01.02.01</b>	<b>ENTRATE DALLA VENDITA DI SERVIZI</b>	<b>25.811.519</b>
SX.E.3.01.02.01.032	Proventi da diritti di segreteria e rogito	9.683
SX.E.3.01.02.01.033	Proventi da rilascio documenti e diritti di cancelleria	9.517
SX.E.3.01.02.01.038	Proventi da analisi e studi nel campo della ricerca	18.136.188
SX.E.3.01.02.01.040	Proventi per organizzazione convegni	119.217
SX.E.3.01.02.01.999	Proventi da servizi n.a.c.	7.536.914
<b>SX.E.3.01.02.02</b>	<b>ENTRATE DALL'EROGAZIONE DI SERVIZI UNIVERSITARI</b>	<b>31.874.412</b>
SX.E.3.01.02.02.001	Proventi da contribuzione studentesca per corsi di laurea di I, II livello	30.794.940
SX.E.3.01.02.02.002	Proventi da contribuzione studentesca per corsi post lauream	664.217
SX.E.3.01.02.02.999	Proventi da contribuzione studentesca per altri corsi	415.255
<b>SX.E.3.01.03</b>	<b>PROVENTI DERIVANTI DALLA GESTIONE DEI BENI</b>	<b>21.177</b>
<b>SX.E.3.01.03.02</b>	<b>FITTI, NOLEGGI E LOCAZIONI</b>	<b>21.177</b>
SX.E.3.01.03.02.002	Locazioni di altri beni immobili	21.177
<b>SX.E.3.03</b>	<b>INTERESSI ATTIVI</b>	<b>35</b>

SX.E.3.03.03	ALTRI INTERESSI ATTIVI	35
SX.E.3.03.03.03	INTERESSI ATTIVI DA CONTI DELLA TESORERIA DELLO STATO O DI ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	35
SX.E.3.03.03.03.001	Interessi attivi da conti della tesoreria dello Stato o di altre Amministrazioni pubbliche	35
SX.E.3.05	RIMBORSI E ALTRE ENTRATE CORRENTI	7.401.718
SX.E.3.05.01	INDENNIZZI DI ASSICURAZIONE	2.215
SX.E.3.05.01.01	INDENNIZZI DI ASSICURAZIONE CONTRO I DANNI	2.215
SX.E.3.05.01.01.002	Indennizzi di assicurazione su beni mobili	2.215
SX.E.3.05.02	RIMBORSI IN ENTRATA	2.378.222
SX.E.3.05.02.02	ENTRATE PER RIMBORSI DI IMPOSTE	1.530.661
SX.E.3.05.02.02.003	Entrate da rimborsi di imposte dirette	1.530.661
SX.E.3.05.02.03	ENTRATE DA RIMBORSI, RECUPERI E RESTITUZIONI DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO	847.561
SX.E.3.05.02.03.004	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Famiglie	156.114
SX.E.3.05.02.03.005	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese	639.664
SX.E.3.05.02.03.008	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso dal Resto del mondo	51.782
SX.E.3.05.99	ALTRE ENTRATE CORRENTI N.A.C.	5.021.280
SX.E.3.05.99.99	ALTRE ENTRATE CORRENTI N.A.C.	5.021.280
SX.E.3.05.99.99.999	Altre entrate correnti n.a.c.	5.021.280
SX.E.4	ENTRATE IN CONTO CAPITALE	34.240.708
SX.E.4.02	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	34.082.542
SX.E.4.02.01	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	8.493.574
SX.E.4.02.01.01	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA AMMINISTRAZIONI CENTRALI	5.372.561
SX.E.4.02.01.01.001	Contributi agli investimenti da Ministeri	4.997.974
SX.E.4.02.01.01.003	Contributi agli investimenti da Presidenza del Consiglio dei Ministri	58.695
SX.E.4.02.01.01.013	Contributi agli investimenti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	299.891
SX.E.4.02.01.01.999	Contributi agli investimenti da altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	16.000
SX.E.4.02.01.02	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA AMMINISTRAZIONI LOCALI	3.121.013
SX.E.4.02.01.02.001	Contributi agli investimenti da Regioni e province autonome	2.921.042
SX.E.4.02.01.02.003	Contributi agli investimenti da Comuni	159.258
SX.E.4.02.01.02.008	Contributi agli investimenti da Università	16.113
SX.E.4.02.01.02.017	Contributi agli investimenti da altri enti e agenzie regionali e sub regionali	24.600
SX.E.4.02.02	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA FAMIGLIE	10.000

SX.E.4.02.02.01	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA FAMIGLIE	10.000
SX.E.4.02.02.01.001	Contributi agli investimenti da Famiglie	10.000
SX.E.4.02.03	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA IMPRESE	968.947
SX.E.4.02.03.03	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA ALTRE IMPRESE	968.947
SX.E.4.02.03.03.999	Contributi agli investimenti da altre Imprese	968.947
SX.E.4.02.04	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE	31.800
SX.E.4.02.04.01	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE	31.800
SX.E.4.02.04.01.001	Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private	31.800
SX.E.4.02.05	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DALL'UNIONE EUROPEA E DAL RESTO DEL MONDO	24.578.221
SX.E.4.02.05.03	FONDO EUROPEO DI SVILUPPO REGIONALE (FESR)	69.398
SX.E.4.02.05.03.001	Fondo europeo di sviluppo regionale (FESR)	69.398
SX.E.4.02.05.04	FONDO SOCIALE EUROPEO (FSE)	1.437.453
SX.E.4.02.05.04.001	Fondo Sociale Europeo (FSE)	1.437.453
SX.E.4.02.05.07	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DAL RESTO DEL MONDO	284.253
SX.E.4.02.05.07.001	Contributi agli investimenti dal Resto del Mondo	284.253
SX.E.4.02.05.99	ALTRI CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DALL'UNIONE EUROPEA	22.787.117
SX.E.4.02.05.99.999	Altri contributi agli investimenti dall'Unione Europea	22.787.117
SX.E.4.04	ENTRATE DA ALIENAZIONE DI BENI MATERIALI E IMMATERIALI	158.166
SX.E.4.04.01	ALIENAZIONE DI BENI MATERIALI	94.913
SX.E.4.04.01.05	ALIENAZIONE DI ATTREZZATURE	48.190
SX.E.4.04.01.05.001	Attrezzature scientifiche	48.190
SX.E.4.04.01.07	ALIENAZIONE DI HARDWARE	46.723
SX.E.4.04.01.07.999	Alienazione di hardware n.a.c.	46.723
SX.E.4.04.03	ALIENAZIONE DI BENI IMMATERIALI	63.253
SX.E.4.04.03.99	ALIENAZIONE DI ALTRI BENI IMMATERIALI N.A.C.	63.253
SX.E.4.04.03.99.001	Alienazione di altri beni immateriali n.a.c.	63.253
SX.E.9	ENTRATE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO (CONTI TRANSITORI)	85.176.534
SX.E.9.01	ENTRATE PER PARTITE DI GIRO	81.302.373
SX.E.9.01.02	RITENUTE SU REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE	67.594.041

<b>SX.E.9.01.02.01</b>	<b>RITENUTE ERARIALI SU REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE PER CONTO TERZI</b>	<b>26.706.868</b>
SX.E.9.01.02.01.001	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	26.706.868
<b>SX.E.9.01.02.02</b>	<b>RITENUTE PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI SU REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE PER CONTO TERZI</b>	<b>40.883.241</b>
SX.E.9.01.02.02.001	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	40.883.241
<b>SX.E.9.01.02.99</b>	<b>ALTRE RITENUTE AL PERSONALE DIPENDENTE PER CONTO DI TERZI</b>	<b>3.932</b>
SX.E.9.01.02.99.999	Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	3.932
<b>SX.E.9.01.03</b>	<b>RITENUTE SU REDDITI DA LAVORO AUTONOMO</b>	<b>401.498</b>
<b>SX.E.9.01.03.01</b>	<b>RITENUTE ERARIALI SU REDDITI DA LAVORO AUTONOMO PER CONTO TERZI</b>	<b>390.921</b>
SX.E.9.01.03.01.001	Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	390.921
<b>SX.E.9.01.03.02</b>	<b>RITENUTE PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI SU REDDITI DA LAVORO AUTONOMO PER CONTO TERZI</b>	<b>10.577</b>
SX.E.9.01.03.02.001	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	10.577
<b>SX.E.9.01.99</b>	<b>ALTRE ENTRATE PER PARTITE DI GIRO</b>	<b>13.306.834</b>
<b>SX.E.9.01.99.01</b>	<b>ENTRATE A SEGUITO DI SPESE NON ANDATE A BUON FINE</b>	<b>813.154</b>
SX.E.9.01.99.01.001	Entrate a seguito di spese non andate a buon fine	813.154
<b>SX.E.9.01.99.03</b>	<b>RIMBORSO DI FONDI ECONOMALI E CARTE AZIENDALI</b>	<b>28.000</b>
SX.E.9.01.99.03.001	Rimborso di fondi economali e carte aziendali	28.000
<b>SX.E.9.01.99.99</b>	<b>ALTRE ENTRATE PER PARTITE DI GIRO DIVERSE</b>	<b>12.465.680</b>
SX.E.9.01.99.99.999	Altre entrate per partite di giro diverse	12.465.680
<b>SX.E.9.02</b>	<b>ENTRATE PER CONTO TERZI</b>	<b>3.874.161</b>
<b>SX.E.9.02.03</b>	<b>TRASFERIMENTI DA ALTRI SETTORI PER OPERAZIONI CONTO TERZI</b>	<b>359.598</b>
<b>SX.E.9.02.03.04</b>	<b>TRASFERIMENTI DALL'UNIONE EUROPEA E DAL RESTO DEL MONDO PER OPERAZIONI CONTO TERZI</b>	<b>359.598</b>
SX.E.9.02.03.04.001	Trasferimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo per operazioni conto terzi	359.598
<b>SX.E.9.02.04</b>	<b>DEPOSITI DI/PRESSO TERZI</b>	<b>90.098</b>
<b>SX.E.9.02.04.01</b>	<b>COSTITUZIONE DI DEPOSITI CAUZIONALI O CONTRATTUALI DI TERZI</b>	<b>89.598</b>
SX.E.9.02.04.01.001	Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	89.598
<b>SX.E.9.02.04.02</b>	<b>RESTITUZIONE DI DEPOSITI CAUZIONALI O CONTRATTUALI PRESSO TERZI</b>	<b>500</b>
SX.E.9.02.04.02.001	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi	500
<b>SX.E.9.02.05</b>	<b>RISCOSSIONE IMPOSTE E TRIBUTI PER CONTO TERZI</b>	<b>3.424.465</b>
<b>SX.E.9.02.05.01</b>	<b>RISCOSSIONE DI IMPOSTE DI NATURA CORRENTE PER CONTO DI TERZI</b>	<b>3.424.465</b>
SX.E.9.02.05.01.001	Riscossione di imposte di natura corrente per conto di terzi	

## USCITE

<b>Codice SIOPE</b>	<b>Denominazione codice SIOPE</b>	<b>Incassi</b>
<b>SX.U</b>	<b>USCITE</b>	<b>347.961.733</b>
<b>SX.U.1</b>	<b>SPESE CORRENTI</b>	<b>221.077.134</b>
<b>SX.U.1.01</b>	<b>REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE</b>	<b>131.201.487</b>
<b>SX.U.1.01.01</b>	<b>RETRIBUZIONI LORDE</b>	<b>102.633.461</b>
<b>SX.U.1.01.01.01</b>	<b>RETRIBUZIONI IN DENARO</b>	<b>101.611.911</b>
SX.U.1.01.01.01.001	Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato	336.212
SX.U.1.01.01.01.002	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	66.609.497
SX.U.1.01.01.01.003	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	183.224
SX.U.1.01.01.01.004	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	12.826.654
SX.U.1.01.01.01.005	Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo determinato	47.135
SX.U.1.01.01.01.006	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	9.911.735
SX.U.1.01.01.01.007	Straordinario per il personale a tempo determinato	34.303
SX.U.1.01.01.01.008	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato	1.435.547
SX.U.1.01.01.01.009	Assegni di ricerca	10.227.605
<b>SX.U.1.01.01.02</b>	<b>ALTRE SPESE PER IL PERSONALE</b>	<b>1.021.550</b>
SX.U.1.01.01.02.999	Altre spese per il personale n.a.c.	1.021.550
<b>SX.U.1.01.02</b>	<b>CONTRIBUTI SOCIALI A CARICO DELL'ENTE</b>	<b>28.568.026</b>
<b>SX.U.1.01.02.01</b>	<b>CONTRIBUTI SOCIALI EFFETTIVI A CARICO DELL'ENTE</b>	<b>27.314.926</b>
SX.U.1.01.02.01.001	Contributi obbligatori per il personale	23.567.790
SX.U.1.01.02.01.002	Contributi previdenza complementare	828
SX.U.1.01.02.01.003	Contributi per indennità di fine rapporto	3.746.308
<b>SX.U.1.01.02.02</b>	<b>ALTRI CONTRIBUTI SOCIALI</b>	<b>1.253.100</b>
SX.U.1.01.02.02.001	Assegni familiari	180.625
SX.U.1.01.02.02.003	Indennità di fine servizio - quota annuale	48.032
SX.U.1.01.02.02.999	Contributi erogati direttamente al proprio personale n.a.c.	1.024.444
<b>SX.U.1.02</b>	<b>IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE</b>	<b>10.066.961</b>
<b>SX.U.1.02.01</b>	<b>IMPOSTE, TASSE E PROVENTI ASSIMILATI A CARICO DELL'ENTE</b>	<b>10.066.961</b>
<b>SX.U.1.02.01.01</b>	<b>IMPOSTA REGIONALE SULLE ATTIVITÀ PRODUTTIVE (IRAP)</b>	<b>8.604.632</b>
SX.U.1.02.01.01.001	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	8.604.632

<b>SX.U.1.02.01.02</b>	<b>IMPOSTA DI REGISTRO E DI BOLLO</b>	<b>49.032</b>
SX.U.1.02.01.02.001	Imposta di registro e di bollo	49.032
<b>SX.U.1.02.01.06</b>	<b>TASSA E/O TARIFFA SMALTIMENTO RIFIUTI SOLIDI URBANI</b>	<b>553.751</b>
SX.U.1.02.01.06.001	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	553.751
<b>SX.U.1.02.01.07</b>	<b>TASSA E/O CANONE OCCUPAZIONE SPAZI E AREE PUBBLICHE</b>	<b>100.579</b>
SX.U.1.02.01.07.001	Tassa e/o canone occupazione spazi e aree pubbliche	100.579
<b>SX.U.1.02.01.09</b>	<b>TASSA DI CIRCOLAZIONE DEI VEICOLI A MOTORE (TASSA AUTOMOBILISTICA)</b>	<b>213</b>
SX.U.1.02.01.09.001	Tassa di circolazione dei veicoli a motore (tassa automobilistica)	213
<b>SX.U.1.02.01.10</b>	<b>IMPOSTA SUL REDDITO DELLE PERSONE GIURIDICHE (EX IRPEG)</b>	<b>178.767</b>
SX.U.1.02.01.10.001	Imposta sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)	178.767
<b>SX.U.1.02.01.12</b>	<b>IMPOSTA MUNICIPALE PROPRIA</b>	<b>547.305</b>
SX.U.1.02.01.12.001	Imposta Municipale Propria	547.305
<b>SX.U.1.02.01.99</b>	<b>IMPOSTE, TASSE E PROVENTI ASSIMILATI A CARICO DELL'ENTE N.A.C.</b>	<b>32.682</b>
SX.U.1.02.01.99.999	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	32.682
<b>SX.U.1.03</b>	<b>ACQUISTO DI BENI E SERVIZI</b>	<b>45.358.620</b>
<b>SX.U.1.03.01</b>	<b>ACQUISTO DI BENI</b>	<b>5.119.316</b>
<b>SX.U.1.03.01.01</b>	<b>GIORNALI, RIVISTE E PUBBLICAZIONI</b>	<b>879.442</b>
SX.U.1.03.01.01.001	Giornali e riviste	565.667
SX.U.1.03.01.01.002	Pubblicazioni	313.775
<b>SX.U.1.03.01.02</b>	<b>ALTRI BENI DI CONSUMO</b>	<b>3.870.171</b>
SX.U.1.03.01.02.001	Carta, cancelleria e stampati	179.273
SX.U.1.03.01.02.002	Carburanti, combustibili e lubrificanti	23.097
SX.U.1.03.01.02.006	Materiale informatico	563.216
SX.U.1.03.01.02.007	Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	232.311
SX.U.1.03.01.02.999	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	2.872.274
<b>SX.U.1.03.01.05</b>	<b>MEDICINALI E ALTRI BENI DI CONSUMO SANITARIO</b>	<b>369.703</b>
SX.U.1.03.01.05.006	Prodotti chimici	369.703
<b>SX.U.1.03.02</b>	<b>ACQUISTO DI SERVIZI</b>	<b>40.239.303</b>
<b>SX.U.1.03.02.01</b>	<b>ORGANI E INCARICHI ISTITUZIONALI DELL'AMMINISTRAZIONE</b>	<b>402.188</b>
SX.U.1.03.02.01.001	Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità	119.109
SX.U.1.03.02.01.002	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	186.211

SX.U.1.03.02.01.008	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione	96.867
<b>SX.U.1.03.02.02</b>	<b>ORGANIZZAZIONE EVENTI, PUBBLICITÀ E SERVIZI PER TRASFERTA</b>	<b>6.381.961</b>
SX.U.1.03.02.02.002	Indennità di missione e di trasferta	4.684.543
SX.U.1.03.02.02.004	Pubblicità	59.573
SX.U.1.03.02.02.005	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	796.341
SX.U.1.03.02.02.999	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c.	841.504
<b>SX.U.1.03.02.04</b>	<b>ACQUISTO DI SERVIZI PER FORMAZIONE E ADDESTRAMENTO DEL PERSONALE DELL'ENTE</b>	<b>286.551</b>
SX.U.1.03.02.04.004	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	33.792
SX.U.1.03.02.04.999	Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	252.759
<b>SX.U.1.03.02.05</b>	<b>UTENZE E CANONI</b>	<b>5.891.315</b>
SX.U.1.03.02.05.001	Telefonia fissa	33.709
SX.U.1.03.02.05.002	Telefonia mobile	257.996
SX.U.1.03.02.05.003	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	1.656.745
SX.U.1.03.02.05.004	Energia elettrica	2.415.949
SX.U.1.03.02.05.005	Acqua	398.820
SX.U.1.03.02.05.006	Gas	168.515
SX.U.1.03.02.05.999	Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.	959.581
<b>SX.U.1.03.02.07</b>	<b>UTILIZZO DI BENI DI TERZI</b>	<b>3.970.719</b>
SX.U.1.03.02.07.001	Locazione di beni immobili	1.446.523
SX.U.1.03.02.07.002	Noleggi di mezzi di trasporto	69.896
SX.U.1.03.02.07.003	Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie	3.967
SX.U.1.03.02.07.004	Noleggi di hardware	212.241
SX.U.1.03.02.07.006	Licenze d'uso per software	2.187.553
SX.U.1.03.02.07.008	Noleggi di impianti e macchinari	44.100
SX.U.1.03.02.07.999	Altre spese sostenute per utilizzo di beni di terzi n.a.c.	6.439
<b>SX.U.1.03.02.08</b>	<b>LEASING OPERATIVO</b>	<b>124.945</b>
SX.U.1.03.02.08.002	Leasing operativo di attrezzature e macchinari	124.945
<b>SX.U.1.03.02.09</b>	<b>MANUTENZIONE ORDINARIA E RIPARAZIONI</b>	<b>3.607.098</b>
SX.U.1.03.02.09.001	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico	8.231
SX.U.1.03.02.09.003	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	20.447
SX.U.1.03.02.09.004	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	52.735

SX.U.1.03.02.09.005	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	426.294
SX.U.1.03.02.09.006	Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	3.595
SX.U.1.03.02.09.008	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	3.024.494
SX.U.1.03.02.09.011	Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali	71.302
<b>SX.U.1.03.02.11</b>	<b>PRESTAZIONI PROFESSIONALI E SPECIALISTICHE</b>	<b>1.347.356</b>
SX.U.1.03.02.11.001	Interpretariato e traduzioni	190.868
SX.U.1.03.02.11.006	Patrocinio legale	12.632
SX.U.1.03.02.11.009	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca	315.718
SX.U.1.03.02.11.010	Deposito, mantenimento e tutela dei brevetti	71.725
SX.U.1.03.02.11.999	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	756.413
<b>SX.U.1.03.02.12</b>	<b>LAVORO FLESSIBILE, QUOTA LSU E ACQUISTO DI SERVIZI DA AGENZIE DI LAVORO INTERINALE</b>	<b>3.759.920</b>
SX.U.1.03.02.12.003	Collaborazioni coordinate e a progetto	3.759.920
<b>SX.U.1.03.02.13</b>	<b>SERVIZI AUSILIARI PER IL FUNZIONAMENTO DELL'ENTE</b>	<b>3.416.192</b>
SX.U.1.03.02.13.001	Servizi di sorveglianza, custodia e accoglienza	1.603.314
SX.U.1.03.02.13.002	Servizi di pulizia e lavanderia	1.578.115
SX.U.1.03.02.13.003	Trasporti, traslochi e facchinaggio	210.102
SX.U.1.03.02.13.006	Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali	24.661
<b>SX.U.1.03.02.14</b>	<b>SERVIZI DI RISTORAZIONE</b>	<b>1.216.830</b>
SX.U.1.03.02.14.999	Altri servizi di ristorazione	1.216.830
<b>SX.U.1.03.02.16</b>	<b>SERVIZI AMMINISTRATIVI</b>	<b>147.642</b>
SX.U.1.03.02.16.001	Pubblicazione bandi di gara	72.725
SX.U.1.03.02.16.002	Spese postali	74.917
<b>SX.U.1.03.02.17</b>	<b>SERVIZI FINANZIARI</b>	<b>129.094</b>
SX.U.1.03.02.17.999	Spese per servizi finanziari n.a.c.	129.094
<b>SX.U.1.03.02.18</b>	<b>SERVIZI SANITARI</b>	<b>105.304</b>
SX.U.1.03.02.18.001	Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	105.304
<b>SX.U.1.03.02.19</b>	<b>SERVIZI INFORMATICI E DI TELECOMUNICAZIONI</b>	<b>3.164.171</b>
SX.U.1.03.02.19.001	Gestione e manutenzione applicazioni	42.570
SX.U.1.03.02.19.002	Assistenza all'utente e formazione	18.174
SX.U.1.03.02.19.004	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	5.723
SX.U.1.03.02.19.005	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	309.310

SX.U.1.03.02.19.009	Servizi per le postazioni di lavoro e relativa manutenzione	864.553
SX.U.1.03.02.19.010	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT	1.823.862
SX.U.1.03.02.19.999	Altri servizi informatici e di telecomunicazioni n.a.c.	99.978
<b>SX.U.1.03.02.99</b>	<b>ALTRI SERVIZI</b>	<b>6.288.017</b>
SX.U.1.03.02.99.002	Altre spese legali	34.014
SX.U.1.03.02.99.003	Quote di associazioni	322.125
SX.U.1.03.02.99.005	Spese per commissioni e comitati dell'Ente	427.045
SX.U.1.03.02.99.012	Rassegna stampa	17.042
SX.U.1.03.02.99.999	Altri servizi diversi n.a.c.	5.487.791
<b>SX.U.1.04</b>	<b>TRASFERIMENTI CORRENTI</b>	<b>25.771.632</b>
<b>SX.U.1.04.01</b>	<b>TRASFERIMENTI CORRENTI A AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE</b>	<b>1.046.211</b>
<b>SX.U.1.04.01.01</b>	<b>TRASFERIMENTI CORRENTI A AMMINISTRAZIONI CENTRALI</b>	<b>761.518</b>
SX.U.1.04.01.01.001	Trasferimenti correnti a Ministeri	303.517
SX.U.1.04.01.01.012	Trasferimenti correnti a enti centrali produttori di servizi assistenziali, ricreativi e culturali	145.776
SX.U.1.04.01.01.013	Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	303.426
SX.U.1.04.01.01.999	Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	8.800
<b>SX.U.1.04.01.02</b>	<b>TRASFERIMENTI CORRENTI A AMMINISTRAZIONI LOCALI</b>	<b>284.692</b>
SX.U.1.04.01.02.008	Trasferimenti correnti a Università	282.692
SX.U.1.04.01.02.017	Trasferimenti correnti a altri enti e agenzie regionali e sub regionali	2.000
<b>SX.U.1.04.02</b>	<b>TRASFERIMENTI CORRENTI A FAMIGLIE</b>	<b>23.782.147</b>
<b>SX.U.1.04.02.03</b>	<b>BORSE DI STUDIO, DOTTORATI DI RICERCA E CONTRATTI DI FORMAZIONE SPECIALISTICA</b>	<b>21.077.836</b>
SX.U.1.04.02.03.001	Borse di studio	10.237.720
SX.U.1.04.02.03.003	Dottorati di ricerca	10.840.116
<b>SX.U.1.04.02.05</b>	<b>ALTRI TRASFERIMENTI A FAMIGLIE</b>	<b>2.704.311</b>
SX.U.1.04.02.05.999	Altri trasferimenti a famiglie n.a.c.	2.704.311
<b>SX.U.1.04.03</b>	<b>TRASFERIMENTI CORRENTI A IMPRESE</b>	<b>111.859</b>
<b>SX.U.1.04.03.99</b>	<b>TRASFERIMENTI CORRENTI A ALTRE IMPRESE</b>	<b>111.859</b>
SX.U.1.04.03.99.999	Trasferimenti correnti a altre imprese	111.859
<b>SX.U.1.04.04</b>	<b>TRASFERIMENTI CORRENTI A ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE</b>	<b>713.779</b>
<b>SX.U.1.04.04.01</b>	<b>TRASFERIMENTI CORRENTI A ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE</b>	<b>713.779</b>
SX.U.1.04.04.01.001	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	713.779

SX.U.1.04.05	TRASFERIMENTI CORRENTI VERSATI ALL'UNIONE EUROPEA E AL RESTO DEL MONDO	117.636
SX.U.1.04.05.04	TRASFERIMENTI CORRENTI AL RESTO DEL MONDO	3.697
SX.U.1.04.05.04.001	Trasferimenti correnti al Resto del Mondo	3.697
SX.U.1.04.05.99	ALTRI TRASFERIMENTI CORRENTI ALLA UE	113.939
SX.U.1.04.05.99.001	Altri Trasferimenti correnti alla UE	113.939
SX.U.1.07	INTERESSI PASSIVI	1.408.633
SX.U.1.07.04	INTERESSI SU FINANZIAMENTI A BREVE TERMINE	13
SX.U.1.07.04.05	INTERESSI PASSIVI SU FINANZIAMENTI A BREVE TERMINE AD ALTRI SOGGETTI	13
SX.U.1.07.04.05.001	Interessi passivi su finanziamenti a breve termine ad altri soggetti	13
SX.U.1.07.05	INTERESSI SU MUTUI E ALTRI FINANZIAMENTI A MEDIO LUNGO TERMINE	1.408.620
SX.U.1.07.05.04	INTERESSI PASSIVI SU FINANZIAMENTI A MEDIO LUNGO TERMINE A IMPRESE	1.335.487
SX.U.1.07.05.04.999	Interessi passivi a altre imprese su finanziamenti a medio lungo termine	1.335.487
SX.U.1.07.05.05	INTERESSI PASSIVI SU MUTUI E ALTRI FINANZIAMENTI A MEDIO LUNGO TERMINE AD ALTRI SOGGETTI	73.133
SX.U.1.07.05.05.999	Interessi passivi su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine ad altri soggetti	73.133
SX.U.1.09	RIMBORSI E POSTE CORRETTIVE DELLE ENTRATE	925.184
SX.U.1.09.01	RIMBORSI PER SPESE DI PERSONALE (COMANDO, DISTACCO, FUORI RUOLO, CONVENZIONI, ECC...)	135.488
SX.U.1.09.01.01	RIMBORSI PER SPESE DI PERSONALE (COMANDO, DISTACCO, FUORI RUOLO, CONVENZIONI, ECC...)	135.488
SX.U.1.09.01.01.001	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc..)	135.488
SX.U.1.09.03	RIMBORSI DI TRASFERIMENTI ALL'UNIONE EUROPEA	18.648
SX.U.1.09.03.01	RIMBORSI DI TRASFERIMENTI ALL'UNIONE EUROPEA	18.648
SX.U.1.09.03.01.001	Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	18.648
SX.U.1.09.99	ALTRI RIMBORSI DI PARTE CORRENTE DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO	771.049
SX.U.1.09.99.02	RIMBORSI DI PARTE CORRENTE AD AMMINISTRAZIONI LOCALI DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO	3.901
SX.U.1.09.99.02.001	Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Locali di somme non dovute o incassate in eccesso	3.901
SX.U.1.09.99.04	RIMBORSI DI PARTE CORRENTE A FAMIGLIE DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO	619.271
SX.U.1.09.99.04.001	Rimborsi di parte corrente a Famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso	619.271
SX.U.1.09.99.05	RIMBORSI DI PARTE CORRENTE A IMPRESE DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO	116.597
SX.U.1.09.99.05.001	Rimborsi di parte corrente a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	116.597
SX.U.1.09.99.06	RIMBORSI DI PARTE CORRENTE A ISTITUZIONI SOCIALI PRIVAT DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO	31.280
SX.U.1.09.99.06.001	Rimborsi di parte corrente a Istituzioni Sociali Private di somme non dovute o incassate in eccesso	31.280
SX.U.1.10	ALTRE SPESE CORRENTI	6.344.617

SX.U.1.10.03	VERSAMENTI IVA A DEBITO	4.158.054
SX.U.1.10.03.01	VERSAMENTI IVA A DEBITO PER LE GESTIONI COMMERCIALI	4.158.054
SX.U.1.10.03.01.001	Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali	4.158.054
SX.U.1.10.04	PREMI DI ASSICURAZIONE	728.822
SX.U.1.10.04.01	PREMI DI ASSICURAZIONE CONTRO I DANNI	540.711
SX.U.1.10.04.01.001	Premi di assicurazione su beni mobili	5.095
SX.U.1.10.04.01.002	Premi di assicurazione su beni immobili	161.525
SX.U.1.10.04.01.003	Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi	70.303
SX.U.1.10.04.01.999	Altri premi di assicurazione contro i danni	303.788
SX.U.1.10.04.99	ALTRI PREMI DI ASSICURAZIONE N.A.C.	188.111
SX.U.1.10.04.99.999	Altri premi di assicurazione n.a.c.	188.111
SX.U.1.10.05	SPESE DOVUTE A SANZIONI, RISARCIMENTI E INDENNIZZI	4.825
SX.U.1.10.05.01	SPESE DOVUTE A SANZIONI	300
SX.U.1.10.05.01.001	Spese dovute a sanzioni	300
SX.U.1.10.05.04	ONERI DA CONTENZIOSO	4.525
SX.U.1.10.05.04.001	Oneri da contenzioso	4.525
SX.U.1.10.99	ALTRE SPESE CORRENTI N.A.C.	1.452.916
SX.U.1.10.99.99	ALTRE SPESE CORRENTI N.A.C.	1.452.916
SX.U.1.10.99.99.999	Altre spese correnti n.a.c.	1.452.916
SX.U.2	SPESE IN CONTO CAPITALE	38.123.123
SX.U.2.02	INVESTIMENTI FISSI LORDI E ACQUISTO DI TERRENI	26.714.617
SX.U.2.02.01	BENI MATERIALI	23.827.279
SX.U.2.02.01.03	MOBILI E ARREDI	590.605
SX.U.2.02.01.03.001	Mobili e arredi per ufficio	447.922
SX.U.2.02.01.03.003	Mobili e arredi per laboratori	79.912
SX.U.2.02.01.03.999	Mobili e arredi n.a.c.	62.770
SX.U.2.02.01.04	IMPIANTI E MACCHINARI	186.681
SX.U.2.02.01.04.001	Macchinari	124.797
SX.U.2.02.01.04.002	Impianti	61.884
SX.U.2.02.01.05	ATTREZZATURE	6.512.237
SX.U.2.02.01.05.001	Attrezzature scientifiche	5.773.368

SX.U.2.02.01.05.002	Attrezzature sanitarie	9.026
SX.U.2.02.01.05.999	Attrezzature n.a.c.	729.843
<b>SX.U.2.02.01.06</b>	<b>MACCHINE PER UFFICIO</b>	<b>200.917</b>
SX.U.2.02.01.06.001	Macchine per ufficio	200.917
<b>SX.U.2.02.01.07</b>	<b>HARDWARE</b>	<b>3.880.352</b>
SX.U.2.02.01.07.001	Server	635.239
SX.U.2.02.01.07.002	Postazioni di lavoro	1.303.755
SX.U.2.02.01.07.003	Periferiche	425.670
SX.U.2.02.01.07.004	Apparati di telecomunicazione	35.820
SX.U.2.02.01.07.005	Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile	211.744
SX.U.2.02.01.07.999	Hardware n.a.c.	1.268.124
<b>SX.U.2.02.01.09</b>	<b>BENI IMMOBILI</b>	<b>12.178.868</b>
SX.U.2.02.01.09.019	Fabbricati ad uso strumentale	9.744
SX.U.2.02.01.09.999	Beni immobili n.a.c.	12.169.124
<b>SX.U.2.02.01.10</b>	<b>BENI IMMOBILI DI VALORE CULTURALE, STORICO ED ARTISTICO</b>	<b>162.715</b>
SX.U.2.02.01.10.009	Fabbricati ad uso strumentale di valore culturale, storico ed artistico	162.715
<b>SX.U.2.02.01.99</b>	<b>ALTRI BENI MATERIALI</b>	<b>114.905</b>
SX.U.2.02.01.99.001	Materiale bibliografico	1.792
SX.U.2.02.01.99.999	Altri beni materiali diversi	113.113
<b>SX.U.2.02.03</b>	<b>BENI IMMATERIALI</b>	<b>2.887.338</b>
<b>SX.U.2.02.03.02</b>	<b>SOFTWARE</b>	<b>842.061</b>
SX.U.2.02.03.02.002	Acquisto software	842.061
<b>SX.U.2.02.03.03</b>	<b>BREVETTI</b>	<b>213.300</b>
SX.U.2.02.03.03.001	Brevetti	213.300
<b>SX.U.2.02.03.05</b>	<b>INCARICHI PROFESSIONALI PER LA REALIZZAZIONE DI INVESTIMENTI</b>	<b>1.831.977</b>
SX.U.2.02.03.05.001	Incarichi professionali per la realizzazione di investimenti	1.831.977
<b>SX.U.2.03</b>	<b>CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>	<b>11.408.081</b>
<b>SX.U.2.03.01</b>	<b>CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI A AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE</b>	<b>4.111.634</b>
<b>SX.U.2.03.01.01</b>	<b>CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI A AMMINISTRAZIONI CENTRALI</b>	<b>2.189.004</b>
SX.U.2.03.01.01.013	Contributi agli investimenti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	2.189.004
<b>SX.U.2.03.01.02</b>	<b>CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI A AMMINISTRAZIONI LOCALI</b>	<b>1.922.630</b>

SX.U.2.03.01.02.008	Contributi agli investimenti a Università	1.878.068
SX.U.2.03.01.02.999	Contributi agli investimenti a altre Amministrazioni Locali n.a.c.	44.563
<b>SX.U.2.03.03</b>	<b>CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI A IMPRESE</b>	<b>5.556.731</b>
<b>SX.U.2.03.03.03</b>	<b>CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI A ALTRE IMPRESE</b>	<b>5.556.731</b>
SX.U.2.03.03.03.999	Contributi agli investimenti a altre Imprese	5.556.731
<b>SX.U.2.03.04</b>	<b>CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI A ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE</b>	<b>191.508</b>
<b>SX.U.2.03.04.01</b>	<b>CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI A ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE</b>	<b>191.508</b>
SX.U.2.03.04.01.001	Contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private	191.508
<b>SX.U.2.03.05</b>	<b>CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI ALL'UNIONE EUROPEA E AL RESTO DEL MONDO</b>	<b>1.548.208</b>
<b>SX.U.2.03.05.01</b>	<b>CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI ALL'UNIONE EUROPEA</b>	<b>1.530.708</b>
SX.U.2.03.05.01.001	Contributi agli investimenti all'Unione Europea	1.530.708
<b>SX.U.2.03.05.02</b>	<b>CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI AL RESTO DEL MONDO</b>	<b>17.500</b>
SX.U.2.03.05.02.001	Contributi agli investimenti al Resto del Mondo	17.500
<b>SX.U.2.05</b>	<b>ALTRE SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>425</b>
<b>SX.U.2.05.04</b>	<b>ALTRI RIMBORSI IN CONTO CAPITALE DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO</b>	<b>425</b>
<b>SX.U.2.05.04.04</b>	<b>RIMBORSI IN CONTO CAPITALE A FAMIGLIE DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO</b>	<b>332</b>
SX.U.2.05.04.04.001	Rimborsi in conto capitale a Famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso	332
<b>SX.U.2.05.04.05</b>	<b>RIMBORSI IN CONTO CAPITALE A IMPRESE DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO</b>	<b>93</b>
SX.U.2.05.04.05.001	Rimborsi in conto capitale a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	93
<b>SX.U.3</b>	<b>SPESE PER INCREMENTO ATTIVITÀ FINANZIARIE</b>	<b>3.000</b>
<b>SX.U.3.01</b>	<b>ACQUISIZIONI DI ATTIVITÀ FINANZIARIE</b>	<b>3.000</b>
<b>SX.U.3.01.01</b>	<b>ACQUISIZIONI DI PARTECIPAZIONI E CONFERIMENTI DI CAPITALE</b>	<b>3.000</b>
<b>SX.U.3.01.01.03</b>	<b>ACQUISIZIONI DI PARTECIPAZIONI E CONFERIMENTI DI CAPITALE IN ALTRE IMPRESE</b>	<b>3.000</b>
SX.U.3.01.01.03.002	Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale in altre imprese partecipate	3.000
<b>SX.U.4</b>	<b>RIMBORSO PRESTITI</b>	<b>5.331.655</b>
<b>SX.U.4.03</b>	<b>RIMBORSO MUTUI E ALTRI FINANZIAMENTI A MEDIO LUNGO TERMINE</b>	<b>5.331.655</b>
<b>SX.U.4.03.01</b>	<b>RIMBORSO MUTUI E ALTRI FINANZIAMENTI A MEDIO LUNGO TERMINE</b>	<b>5.331.655</b>
<b>SX.U.4.03.01.05</b>	<b>RIMBORSO MUTUI E ALTRI FINANZIAMENTI A MEDIO LUNGO TERMINE AD ALTRI SOGGETTI CON CONTROPARTE RESIDENTE</b>	<b>5.331.655</b>
SX.U.4.03.01.05.001	Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine ad altri soggetti con controparte residente	5.331.655
<b>SX.U.7</b>	<b>USCITE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO (CONTI TRANSITORI)</b>	<b>83.426.820</b>
<b>SX.U.7.01</b>	<b>USCITE PER PARTITE DI GIRO</b>	<b>79.628.388</b>

SX.U.7.01.02	VERSAMENTI DI RITENUTE SU REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE	67.245.878
SX.U.7.01.02.01	VERSAMENTI DI RITENUTE ERARIALI SU REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE RISCOSE PER CONTO TERZI	26.874.323
SX.U.7.01.02.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	26.874.323
SX.U.7.01.02.02	VERSAMENTI DI RITENUTE PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI SU REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE RISCOSE PER CONTO TERZI	39.878.648
SX.U.7.01.02.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	39.878.648
SX.U.7.01.02.99	ALTRI VERSAMENTI DI RITENUTE AL PERSONALE DIPENDENTE PER CONTO DI TERZI	492.908
SX.U.7.01.02.99.999	Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	492.908
SX.U.7.01.03	VERSAMENTI DI RITENUTE SU REDDITI DA LAVORO AUTONOMO	369.644
SX.U.7.01.03.01	VERSAMENTI DI RITENUTE ERARIALI SU REDDITI DA LAVORO AUTONOMO PER CONTO TERZI	360.064
SX.U.7.01.03.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	360.064
SX.U.7.01.03.02	VERSAMENTI DI RITENUTE PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI SU REDDITI DA LAVORO AUTONOMO PER CONTO TERZI	9.580
SX.U.7.01.03.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	9.580
SX.U.7.01.99	ALTRE USCITE PER PARTITE DI GIRO	12.012.866
SX.U.7.01.99.01	SPESE NON ANDATE A BUON FINE	1.206.865
SX.U.7.01.99.01.001	Spese non andate a buon fine	1.206.865
SX.U.7.01.99.03	COSTITUZIONE FONDI ECONOMICI E CARTE AZIENDALI	28.000
SX.U.7.01.99.03.001	Costituzione fondi economici e carte aziendali	28.000
SX.U.7.01.99.99	ALTRE USCITE PER PARTITE DI GIRO N.A.C.	10.778.001
SX.U.7.01.99.99.999	Altre uscite per partite di giro n.a.c.	10.778.001
SX.U.7.02	USCITE PER CONTO TERZI	3.798.432
SX.U.7.02.03	TRASFERIMENTI PER CONTO TERZI A ALTRI SETTORI	324.808
SX.U.7.02.03.04	TRASFERIMENTI PER CONTO TERZI ALL'UNIONE EUROPEA E AL RESTO DEL MONDO	324.808
SX.U.7.02.03.04.001	Trasferimenti per conto terzi all'Unione Europea e al Resto del Mondo	324.808
SX.U.7.02.04	DEPOSITI DI/PRESSO TERZI	34.459
SX.U.7.02.04.01	COSTITUZIONE DI DEPOSITI CAUZIONALI O CONTRATTUALI PRESSO TERZI	14.959
SX.U.7.02.04.01.001	Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi	14.959
SX.U.7.02.04.02	RESTITUZIONE DI DEPOSITI CAUZIONALI O CONTRATTUALI DI TERZI	19.500
SX.U.7.02.04.02.001	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	19.500
SX.U.7.02.05	VERSAMENTI DI IMPOSTE E TRIBUTI RISCOSE PER CONTO TERZI	3.439.165
SX.U.7.02.05.01	VERSAMENTI DI IMPOSTE E TASSE DI NATURA CORRENTE RISCOSE PER CONTO DI TERZI	3.439.165
SX.U.7.02.05.01.001	Versamenti di imposte e tasse di natura corrente riscosse per conto di terzi	3.439.165

## 3.7 Riclassificato Missioni e Programmi

Codice SIOPE	Denominazione codice SIOPE	Importo totale	Ricerca scientifica e tecnologica di base 01.4 Ricerca di base	Ricerca scientifica e tecnologica applicata 04.8 R&S per gli affari economici	Sistema universitario e formazione post universitaria 09.4 Istruzione universitaria	Diritto allo studio nell'istruzione universitaria 09.6 Servizi ausiliari dell'istruzione	Indirizzo politico 09.8 Istruzione non altrove classificato	Servizi e affari generali per le amministrazioni 09.8 Istruzione non altrove classificato
<b>SX.U</b>	<b>USCITE</b>	<b>347.961.733</b>	<b>168.187.374</b>	<b>21.518.692</b>	<b>116.906.122</b>	<b>-</b>	<b>1.237.592</b>	<b>40.111.953</b>
Sx.U.1	Spese correnti	221.077.134	98.839.372	18.127.552	75.898.385	-	923.660	27.288.166
Sx.U.2	Spese in conto capitale	38.123.123	26.968.761	1.487.490	7.387.210	-	7.685	2.271.978
Sx.U.3	Spese per incremento attività finanziarie	3.000	3.000	-	-	-	-	-
Sx.U.4	Rimborso prestiti	5.331.655	3.157.514	-	1.502.204	-	-	671.938
Sx.U.7	Uscite per conto terzi e partite di giro (conti transitori)	83.426.820	39.218.728	1.903.651	32.118.323	-	306.247	9.879.871

## Considerazioni Generali



Il Bilancio Unico di Ateneo 2018 è stato predisposto in conformità ai principi contabili contenuti nei Decreti Ministeriali n. 19/2014 e n. 394/2017 nonché alle disposizioni operative del Manuale Tecnico Operativo (MTO), elaborato dalla Commissione Ministeriale per la contabilità economico – patrimoniale delle Università. Il Bilancio è stato redatto rispettando i principi della chiarezza e della rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, finanziaria e del risultato economico dell'esercizio.

La Nota Integrativa contiene le informazioni di natura tecnico-contabile riguardanti l'andamento della gestione dell'Ateneo in tutti i suoi settori ed ogni informazione (anche non contabile) utile ad una migliore comprensione della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico dell'esercizio; essa illustra i principi di valutazione, fornisce ogni dettaglio delle voci di bilancio e costituisce un elemento informativo fondamentale di supporto all'unitaria comprensione del bilancio d'esercizio. Nella Nota Integrativa viene riportato anche l'elenco delle società e degli enti partecipati e dei brevetti di proprietà dell'Ateneo.

**Nota Integrativa  
al Bilancio Unico  
di Ateneo 2018**

**4**

## 4.1 Criteri di valutazione

Nel presente paragrafo sono illustrati, ai sensi dell'art. 4 del Decreto Ministeriale n. 19/2014, i criteri di valutazione adottati nella formazione del Bilancio Unico di esercizio 2018.

### 1. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto o produzione comprensivo degli oneri/costi accessori. Il costo di produzione comprende tutti i costi connessi alla realizzazione del bene.

Anche le immobilizzazioni immateriali vengono sistematicamente ammortizzate partendo dal mese di acquisizione e applicando aliquote rappresentative della vita utile. Le immobilizzazioni di valore inferiore a Euro 516,46 vengono interamente ammortizzate nell'anno.

Le percentuali di ammortamento adottate per le varie voci delle immobilizzazioni immateriali sono le seguenti:

Tipologia di investimento	Percentuale Ammortamento	Annualità
Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno		
Brevetti	20%	5
Software	33%	3

Nel caso di licenze d'uso, concessioni o manutenzione straordinaria su beni di terzi la vita utile dell'investimento è considerata uguale alla durata del diritto reale sottostante.

### 2. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, comprensivo dei costi di diretta imputazione finalizzati alla messa in funzione del bene. Nel costo di acquisto rientrano anche gli oneri accessori (costi di trasporto e montaggio, dazi di importazione e tasse di acquisto non recuperabili quali l'IVA nel caso di acquisti effettuati in regime di attività istituzionale, onorario del professionista relativo all'acquisto del bene, ecc.), nonché tutti gli altri oneri che l'Ateneo deve sostenere affinché il bene possa essere utilizzato (costi per la preparazione del luogo di installazione, costi iniziali di consegna e movimentazione, costi di installazione, costi per smantellamento e bonifica del luogo, spese e onorari di perizie e collaudi). Dal costo sono invece stati decurtati eventuali sconti ed abbuoni.

Le immobilizzazioni materiali sono ammortizzate su base mensile utilizzando aliquote rappresentative della vita economico-tecnica stimata dei cespiti. L'ammortamento delle immobilizzazioni materiali esposto a bilancio è calcolato partendo dal mese stesso di messa in utilizzo del bene, se la data in cui ciascuna immobilizzazione viene messa in utilizzo è antecedente al 16 del mese; in alternativa il calcolo inizia dal mese successivo. Le immobilizzazioni materiali di valore inferiore a Euro 516,46 sono interamente ammortizzate nell'esercizio, indipendentemente dalla data di messa in utilizzo.

Per "data di messa in utilizzo" si intende la data di collaudo del bene. Nel caso quest'ultima non sia obbligatoria (es. i mobili) si utilizza la data di ricevimento del bene.

Non vengono invece ammortizzati i cespiti rientranti nelle categorie di "Patrimonio librario di pregio, opere d'arte e d'antiquariato", di "Materiale museale" e di "Fabbricati di valore storico artistico".

Le aliquote di ammortamento applicate sono le seguenti:

Tipologia di investimento	Percentuale Ammortamento Civile	Annualità
<b>TERRENI E FABBRICATI</b>		
Terreni	-	-
Fabbricati	2%	50
Costruzioni leggere	2%	50
<b>IMPIANTI E ATTREZZATURE INFORMATICHE</b>		
Attrezzature informatiche	33%	3
Grandi attrezzature informatiche	20%	5
Cablaggi informatici ed altri impianti	10%	10
Altri impianti	3,33%	30
<b>ATTREZZATURE</b>		
Attrezzature scientifiche	20%	5
Altre attrezzature	20%	5
<b>MOBILI E ARREDI</b>		
Mobili e arredi	10%	10
<b>ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>		
Mezzi di trasporto	20%	5
Altri beni	20%	5

Il materiale bibliografico che fino al 2014 veniva inserito a patrimonio, ammortizzato comunque tutto nell'esercizio, a partire dal bilancio 2015 è stato contabilizzato direttamente tra i costi di esercizio così come previsto dal D.M 19/2014.

### 3. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

Nello specifico contesto degli atenei rientrano in questa categoria le partecipazioni destinate ad investimento durevole. Nella valutazione si considera il costo sostenuto per l'acquisizione della partecipazione comprensivo degli oneri accessori, rettificato in diminuzione in presenza di perdite durevoli di valore.

### 4. RIMANENZE

Il modello contabile adottato non prevede la gestione di giacenze di magazzino, in considerazione della tipologia di attività svolte dall'Ateneo.

## 5. CREDITI E DEBITI

I crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzo, mentre i debiti sono iscritti al valore nominale.

## 6. RATEI E RISCOINTI

Sono iscritte in tali voci quote di costi e proventi comuni a due o più esercizi al fine di rispettare il principio della competenza economica. Le voci relative ai ratei e ai risconti nel contesto universitario hanno importi elevati perché comprendono anche le quote dei proventi relativi ai progetti pluriennali e alle ricerche in corso finanziate o co-finanziate da soggetti terzi.

Durante l'esercizio, infatti, i proventi di questi progetti pluriennali vengono registrati come ricavi e non come anticipi. A fine esercizio, al fine di attribuire correttamente tali ricavi secondo il principio di competenza economica, si confrontano i costi effettivamente sostenuti e, nel caso in cui nell'anno i costi registrati siano maggiori dei proventi registrati in seguito alle assegnazioni degli enti finanziatori, vengono valorizzati gli ulteriori proventi di competenza in Conto Economico e viene iscritto il rateo attivo in Stato Patrimoniale. Nel caso in cui invece i proventi siano maggiori dei costi, si rinvia agli esercizi successivi la quota di ricavo eccedente i costi sostenuti nell'esercizio, e si valorizzano nel contempo i risconti passivi. L'eventuale utile o perdita di progetto viene rilevata in contabilità nell'anno di chiusura del progetto, con la conseguente valorizzazione a Conto Economico e chiusura dei ratei e risconti aperti.

## 7. FONDI PER RISCHI E ONERI

I fondi per rischi ed oneri sono stanziati per coprire costi, di esistenza certa o probabile e di natura determinata, dei quali, tuttavia, alla data di chiusura dell'esercizio, non siano esattamente determinabili l'ammontare o la data della sopravvenienza. Gli stessi fondi raccolgono anche gli accantonamenti a copertura prudenziale di possibili oneri futuri. Gli stanziamenti riflettono la migliore stima possibile sulla base degli elementi a disposizione.

## 8. CONTRIBUTI IN CONTO CAPITALE ED IN CONTO ESERCIZIO

Sono considerati in conto esercizio, e rilevati quindi tra i ricavi, i contributi non erogati con specifica e vincolata destinazione agli investimenti di beni mobili e immobili. I contributi in conto capitale invece sono iscritti alla corrispondente voce di ricavo nel Conto Economico e successivamente riscontati per la parte eccedente l'ammontare degli ammortamenti di pertinenza dell'esercizio.

## 9. OPERAZIONI E PARTITE IN MONETA ESTERA

I crediti ed i debiti espressi originariamente in valuta estera sono registrati in Euro al cambio ufficiale della Banca Centrale Europea alla data della registrazione. Le differenze di cambio, realizzate in occasione dell'incasso dei crediti e del pagamento dei debiti in valuta estera, sono iscritte nel conto economico tra i proventi e gli oneri finanziari. Nel caso di crediti e debiti in valuta aperti al 31/12, essi sono valutati al cambio della chiusura d'anno e, nel caso emerga un utile, questo viene accantonato in una riserva non utilizzabile fino al momento dell'effettivo realizzo. Nel 2018 non si registrano crediti o debiti in valuta aperti al 31/12.

## 4.2 | Analisi delle voci dello Stato Patrimoniale

Le voci dello Stato Patrimoniale del Bilancio Unico dell'esercizio 2018 sono confrontate con quelle del Bilancio Unico di Ateneo al 31/12/2017, approvato nella seduta del Consiglio di Amministrazione del 7 maggio 2018.

### ATTIVITÀ

#### A | IMMOBILIZZAZIONI

##### I. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

In tale raggruppamento trovano collocazione attività, prive di consistenza fisica, la cui utilità si produce su più esercizi. Per quanto riguarda i criteri adottati si rinvia alla sezione "Criteri di valutazione".

	Valori in €
Saldo al 31/12/2017	3.161.937
Saldo al 31/12/2018	4.038.637
<b>VARIAZIONE</b>	<b>876.700</b>

Di seguito si espone il dettaglio della movimentazione delle immobilizzazioni immateriali:

DESCRIZIONE	Valore al 31/12/2017	Incrementi di esercizio	Decrementi d'esercizio	Ammortamenti d'esercizio	Delta fondo ammortamento per dismissione	Valore al 31/12/2018
Diritti di brevetto e utilizzazione delle opere dell'ingegno (software)	904.188	1.096.162	48.967	607.100	26.071	1.370.355
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	-	-	-	-	-	-
Immobilizzazioni in corso e acconti	-	238.144	-	-	-	238.144
Lavori su beni di terzi - diritto reale 30 anni	1.566.152	-	-	-	-	1.566.152
Lavori su beni di Terzi - diritto reale 89 anni	541.597	183.232	-	10.842	-	713.987
Migliorie su beni di terzi	150.000	-	-	-	-	150.000
<b>TOTALE</b>	<b>3.161.937</b>	<b>1.517.538</b>	<b>48.967</b>	<b>617.942</b>	<b>26.071</b>	<b>4.038.637</b>

La quasi totalità degli incrementi relativi ai diritti di brevetti e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno sono rappresentati da software.

L'importo delle immobilizzazioni in corso contiene inoltre lavori effettuati su edifici di proprietà di terzi quali Mirafiori, Mondovì e Corso Trento, mentre sulla voce Lavori su beni di terzi - diritto reale 89 anni sono stati contabilizzati gli importi sostenuti dall'Ateneo per interventi edili effettuati sul fabbricato dell'Energy Center per il quale il Politecnico gode di un diritto di 89 anni.

## II. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

All'interno di questo raggruppamento trovano collocazione i beni materiali di uso durevole necessari per lo svolgimento dell'attività dell'Ateneo. Per quanto riguarda i criteri adottati si rinvia alla sezione "Criteri di valutazione".

	Valori in €
Saldo al 31/12/2017	447.063.461
Saldo al 31/12/2018	459.933.821
<b>VARIAZIONE</b>	<b>12.870.360</b>

La tabella presenta il dettaglio della movimentazione delle immobilizzazioni materiali, così come disposto nello schema di bilancio contenuto nel Decreto ministeriale.

DESCRIZIONE	Valore al 31/12/2017	Incrementi di esercizio	Decrementi d'esercizio	Ammortamenti d'esercizio	Delta fondo per dismissione	Valore al 31/12/2018
Terreni	33.234.000	-	-	-	-	33.234.000
Fabbricati	392.142.201	12.630.522	-	-7.890.492	-	396.882.232
<b>TOTALE TERRENI E FABBRICATI</b>	<b>425.376.201</b>	<b>12.630.522</b>	<b>-</b>	<b>-7.890.492</b>	<b>-</b>	<b>430.116.232</b>
Impianti e Attrezzature	5.662.889	5.014.216	-6.300.084	-3.508.846	6.191.072	7.059.247
Attrezzature Scientifiche	7.887.561	6.878.455	-540.007	-3.171.568	412.726	11.467.167
Patrimonio Librario, opere d'arte, d'antiquariato e museale	1.089.076	800	-8.342	-	8.342	1.089.876
Mobili e arredi	1.140.420	902.613	-112.975	-491.841	95.966	1.534.184
Immobilizzazioni in corso e acconti (mobili)	-	585.096	-	-	-	585.096
Immobilizzazioni in corso e acconti (immobili)	5.859.509	16.256.010	-14.151.426	-	-	7.964.093
Altre immobilizzazioni materiali	47.804	112.826	-15.829	-42.142	15.267	117.927
<b>TOTALE</b>	<b>447.063.460</b>	<b>42.380.538</b>	<b>-21.128.662</b>	<b>-15.104.889</b>	<b>6.723.373</b>	<b>459.933.821</b>

### 1. TERRENI E FABBRICATI

La voce comprende i terreni e fabbricati di proprietà del Politecnico o su cui comunque il Politecnico vanta un diritto reale non limitato temporalmente.

La voce terreni e fabbricati viene così dettagliata:

### TERRENI

DESCRIZIONE	Valore al 31/12/2017	Incrementi di esercizio	Decrementi d'esercizio	Valore al 31/12/2018
Area immobili corso Duca degli Abruzzi - sede centrale	23.474.000	-	-	23.474.000
Area immobili Castello del Valentino	6.529.000	-	-	6.529.000
Area immobili Lingotto	2.000.000	-	-	2.000.000
Area immobili Alessandria	1.190.000	-	-	1.190.000
Area immobili Mondovì	41.000	-	-	41.000
<b>TOTALE</b>	<b>33.234.000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>33.234.000</b>

Non si rilevano differenze rispetto al corrispondente dato del 2017.

### FABBRICATI

DESCRIZIONE	Valore al 31/12/2017	Incrementi di esercizio	Ammortamenti d'esercizio	Valore al 31/12/2018
Immobili corso Duca degli Abruzzi - sede centrale	173.091.007	6.085.817	3.995.569	175.181.255
Immobili Cittadella Politecnica - istituzionale	103.831.566	4.873.086	2.425.316	106.279.337
Immobili sede Lingotto	15.252.670	205.517	356.641	15.101.546
Immobili sede di Alessandria	6.027.573	1.745	143.177	5.886.140
Immobili sede di Mondovì	1.075.637	-	24.046	1.051.591
Immobili Vercelli - laboratori	4.019.045	-	95.689	3.923.356
Residenza Mollino	6.420.109	-	130.216	6.289.893
Costruzioni leggere (DAD)	20.723	-	456	20.267
<b>Totale Fabbricati istituzionali non storici</b>	<b>309.738.330</b>	<b>11.166.165</b>	<b>7.171.110</b>	<b>313.733.385</b>
Fabbricati Cittadella finanziati con mutuo (commerciali)	29.734.011	-	719.382	29.014.629
Immobili Castello del Valentino	52.669.860	1.464.357	-	54.134.217
<b>Totale Fabbricati commerciali o storici</b>	<b>82.403.871</b>	<b>1.464.357</b>	<b>719.382</b>	<b>83.148.847</b>
<b>TOTALE</b>	<b>392.142.201</b>	<b>12.630.522</b>	<b>7.890.492</b>	<b>396.882.232</b>

I 12,6 Milioni di Euro di interventi ultimati fanno riferimento a:

- **4.500.000 di Euro** per:
  - il ripristino delle condizioni finalizzate all'adeguamento alla vigente normativa in materia di sicurezza e di abbattimento delle barriere architettoniche su edifici delle varie sedi metropolitane:

- la riqualificazione dei presidi antincendio;
  - la riqualificazione degli impianti elettrici e meccanici;
  - la riqualificazione degli impianti audio-video e sicurezza e impianti elevatori;
  - la ristrutturazione del locale a rustico piano primo DENERG;
  - la fornitura e posa gruppi frigo c/o le centrali frigo CF1 e CF2 della sede centrale e la centrale frigo CFOGR della Cittadella;
  - lo smantellamento della Cabina E della sede centrale;
  - l'attività di bonifica;
  - la dismissione contatori filiali, adeguamento dei luoghi di lavoro;
  - l'installazione pannelli fotovoltaici presso la Cittadella.
- **3.650.000 di Euro** per la realizzazione delle nuove "Aule P" nell'area della Cittadella Politecnica;
  - **2.000.000 di Euro** per la riqualificazione energetica dei fabbricati del "Gruppo 3" della sede centrale;
  - **1.100.000 di Euro** per la realizzazione delle dorsali acqua calda/refrigerata dell'impianto di condizionamento della manica nord, per la ristrutturazione dei vani scala delle torri e il restauro delle facciate auliche della sede del Castello del Valentino;
  - **950.000 di Euro** per l'adeguamento degli impianti rete dati e fonia e impianti speciali (sicurezza, controllo accessi e audio video);
  - **650.000 di Euro** per la ristrutturazione di spazi destinati alla didattica presso le sedi metropolitane;
  - **205.000 di Euro** per l'adeguamento alle norme CEI della cabina di media tensione della sede "Lingotto".

Il prospetto sotto riportato contiene un confronto tra quanto previsto inizialmente nel budget degli investimenti 2018 con riferimento alle immobilizzazioni materiali e quanto effettivamente capitalizzato al 31 dicembre.

DESCRIZIONE	Valori in € 2018	Budget iniziale 2018	Valori in € 2017	2018 – Budget 2018 Δ
Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	1.096.162	1.389.673	1.110.443	-293.511
Altre immobilizzazioni immateriali (comprensive di lavori su beni di terzi)	421.376	3.582.500	1.592.509	-3.161.124
Fabbricati				
Immobilizzazioni in corso e acconti (immobili)	16.256.010	36.526.870	13.223.724	-20.270.860
Immobilizzazioni in corso e acconti (mobili)	585.096	-	-	585.096
Impianti e attrezzature (attr. Informatiche e audiovideo)	5.014.216	9.508.510	4.206.424	-4.494.294
Attrezzature scientifiche	6.878.455	17.608.464	4.259.249	-10.730.009
Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museale	800	2.000	3.843	-1.200
Mobili e arredi	902.613	1.003.800	565.516	-101.187
Altre immobilizzazioni materiali	112.826	3.500	6.099	109.326
Immobilizzazioni finanziarie	3.000	90.000	160.621	-87.000
<b>TOTALE</b>	<b>31.270.554</b>	<b>69.715.317</b>	<b>25.128.428</b>	<b>-38.444.763</b>

La differenza tra quanto investito nel corso dell'esercizio per interventi di natura edile su beni di terzi/beni di proprietà e quanto previsto inizialmente a budget, è dovuta al fatto che alcuni lavori sono stati procrastinati per ragioni varie intervenute in corso d'anno, di cui se ne citano alcune tra le principali: modifiche progettuali derivanti da nuove esigenze degli utenti o richiedenti l'intervento, non disponibilità dei locali, lungaggini legate al rilascio di autorizzazioni, nuove priorità subentrate in corso d'anno. Tali interventi sono stati riproposti nel Piano Triennale dei lavori edili relativi al periodo 2019/2021, in particolare:

- la ristrutturazione Aula 12;
- la riqualificazione energetica dell'Ala nuova del Castello;
- la ristrutturazione sottotetto e sostituzione serramenti fabbricato 4G;
- la riqualificazione servizi igienici e abbattimento barriere della sede centrale;
- la riqualificazione delle scale esterne antincendio della sede centrale;
- la distribuzione primaria (linee quadri elettrici) ex dip Fisica;
- la realizzazione di nuovi pozzi per CF1 e CF2;
- la ristrutturazione della copertura degli edifici della sede centrale - area sud per una minore spesa totale sul 2018 di circa 3.300.000 Euro.

Alcuni interventi avviati prima del 2018 sono stati ultimati e collaudati con una riduzione dell'importo dell'investimento stimato di circa 2.500.000 Euro.

La gara per la realizzazione dei lavori per le nuove aule R è stata bandita non appena la Soprintendenza ha dato l'autorizzazione ma oltre le tempistiche programmate, incidendo quindi con una minore spesa di 3.000.000 Euro.

La sopraelevazione di un piano per la realizzazione di nuovi uffici e laboratori è stata procrastinata per questioni legate al rapporto contrattuale con GM, la gara è stata bandita oltre le tempistiche programmate con una minore spesa di circa 2.000.000 Euro.

Sulle sede "TORINO ESPOSIZIONI (padiglione Morandi)" sono state avviate solo le attività di sondaggio, con una minore spesa rispetto alle previsioni di circa 1.000.000 Euro.

La realizzazione della nuova Centrale tecnologica ipogea ha avuto problemi in fase di progettazione che hanno procrastinato le attività inizialmente previste per una minore spesa di circa 500.000 Euro.

La progettazione dell'intervento di verifica delle lastre di facciata degli edifici a scavalco e manica d'approdo lato interno è stata avviata, mentre i lavori sono stati procrastinati con una riduzione della spesa presunta di circa 2.500.000 Euro.

Il contratto per la manutenzione straordinaria, aggiudicato inizialmente alla prima classificata, per ragioni non dipendenti da questa amministrazione è stato sospeso fino a rinuncia da parte dell'impresa e conseguente aggiudicazione alla seconda classificata. Questa facoltà, prevista dal codice, ha comunque comportato l'interruzione dei lavori e una conseguente minore spesa rispetto alle previsioni di circa 700.000 Euro.

La sostituzione dei serramenti del fabbricato 4° è stata aggiudicata ma i lavori non sono partiti per gravi negligenze dell'impresa. Contratto in risoluzione con minore spesa di circa 500.000 Euro.

L'Accordo Quadro per la realizzazione di opere di manutenzione straordinaria sugli impianti e interventi di riqualificazione degli spazi per la ricerca e adeguamento alle norme degli impianti antincendio è stato aggiudicato nella seconda metà dell'anno comportando una minore spesa totale di circa 800.000 Euro.

Le attività preliminari all'aggiudicazione della gara di alcuni interventi si sono protratte oltre i tempi previsti per cui alcuni appalti sono stati aggiudicati nella seconda metà dell'anno, pertanto il relativo flusso di spesa ha avuto una ridotta incidenza sul budget 2018, si tratta di interventi per:

- adeguamento alle norme dell'aula 14;
- riqualificazione solai 3G, 3I, 3L e 3Q e ristrutturazione edile e impiantistiche varie;
- riqualificazione edificio dei padri Filippini presso Mondovì;
- sostituzione della linea di media tensione;

- adeguamento alle norme della cabina CEI;
- riqualificazione antincendio della sede del Lingotto;
- adeguamento rete dati fonia; dismissione contatori;
- riqualificazione sistemi di regolazione fabbricato Ex Tornerie;
- interventi di ristrutturazione dei laboratori dipartimentali delle varie sedi;
- ristrutturazione spazi comuni e vani scala;

per una minore spesa di circa 4.000.000 Euro.

La realizzazione di un parcheggio interrato nell'area della Cittadella è stata posticipata in quanto si è modificato il progetto in base ai nuovi sviluppi su quell'area previsti nel Master Plan; ciò ha determinato una minore spesa di circa 3.000.000 Euro.

## 2. IMPIANTI E ATTREZZATURE

La voce si riferisce all'acquisizione ed installazione di impianti ed attrezzature non scientifiche destinati allo svolgimento delle attività tecniche, didattiche e amministrative.

<b>SALDO AL 31/12/2017</b>	<b>5.662.889</b>
Incrementi di esercizio	5.014.216
Decrementi dell'esercizio	-6.300.084
Quota fondo ammortamento per beni dismessi	6.191.072
Ammortamenti dell'esercizio	-3.508.846
<b>SALDO AL 31/12/2018</b>	<b>7.059.247</b>

Nel corso del 2018 risultano acquisizioni di attrezzature informatiche per 4,2 Milioni di Euro (di cui 1,7 Milioni di Euro per acquisti connessi a servizi centrali), e 0,8 Milioni di Euro per attrezzature connesse agli impianti audiovisivi, di raffreddamento, ecc... Sono anche stati dismessi molti beni di natura informatica che risultavano totalmente ammortizzati e obsoleti.

## 3. ATTREZZATURE SCIENTIFICHE

La voce comprende tutti gli acquisti effettuati dall'Ateneo, ed in particolare dalle strutture dipartimentali, per attrezzature tecniche ad uso scientifico finalizzate principalmente alla realizzazione dei progetti di ricerca e in parte di attività didattiche. Il 2018 è caratterizzato da un incremento di 1,3 Milioni di Euro per acquisti di attrezzature scientifiche effettuati dalle strutture dipartimentali e da 2,5 Milioni di Euro relativi ad acquisti sostenuti nel sezionale di bilancio dell'Amministrazione inerenti ai Centri interdipartimentali e al bando di ricerca finanziato dalla Regione Piemonte Infra-P.

<b>SALDO AL 31/12/2017</b>	<b>7.887.561</b>
Acquisizioni dell'esercizio	6.878.455
dismissione beni	-540.007

quota f/ammortamento su beni dismessi	412.726
Ammortamenti dell'esercizio	-3.171.568
<b>SALDO AL 31/12/2018</b>	<b>11.467.168</b>

DESCRIZIONE	2018	2017
TOTALE CENTRI INTERDIPARTIMENTALI	1.298.927	1.296.986
TOTALE PROGETTI INFRA-P	1.187.570	-
TOTALE CENTRI INTERDIPARTIMENTALI E INFRA-P	2.486.497	1.296.986
ALTRO (Centro per la qualità)	108.512	54.931
TOTALE ATTREZZATURE SCIENTIFICHE ACQUISITE IN AMMINISTRAZIONE	2.595.009	1.351.917
<b>TOTALE ATTREZZATURE SCIENTIFICHE AMMORTIZZABILI ANNO</b>	<b>1.062</b>	<b>3.425</b>

Esercizio	Descrizione	Dauin	Det	Digep	Disma	Disat	Dimeas	Denerg	Diseg	Diati	Dad	Dist	Totale
2016	attrezzature scientifiche (A)	6.996	55.853	92.165	0	1.463.699	285.537	602.683	99.200	66.500	10.487	810	<b>2.683.930</b>
2017	attrezzature scientifiche (A)	7.356	71.066	158.553	0	1.079.799	620.842	316.443	20.795	590.381	36.648	2.025	<b>2.903.908</b>
2018	attrezzature scientifiche (A)	53.355	268.638	155.425		1.459.456	506.955	545.299	219.296	1.017.712	54.900	1.350	<b>4.282.384</b>
Δ 2018-2017	attrezzature scientifiche (A)	45.999	197.572	-3.128	0	379.657	-113.887	228.856	198.501	427.331	18.252	-675	<b>1.378.476</b>
2016	attrezzature informatiche e altre attrezzature (B)	174.895	203.956	41.122	43.947	131.259	63.210	215.281	27.931	90.609	60.557	19.304	<b>1.072.071</b>
2017	attrezzature informatiche e altre attrezzature (B)	221.370	335.657	122.893	110.583	263.074	163.175	229.461	223.504	120.363	272.539	56.441	<b>2.119.060</b>
2018	attrezzature informatiche e altre attrezzature (B)	310.573	627.134	205.747	142.032	307.085	201.919	190.680	278.988	194.063	287.573	159.765	<b>2.905.559</b>
Δ 2018-2017	attrezzature informatiche e altre attrezzature (B)	89.203	291.477	82.854	31.449	44.011	38.744	-38.781	55.484	73.700	15.034	103.324	<b>786.499</b>
2016	Totale investimenti in attrezzature (A+B)	181.892	259.809	133.287	43.947	1.594.958	348.748	817.964	127.131	157.109	71.044	20.114	<b>3.756.003</b>
2017	Totale investimenti in attrezzature (A+B)	228.727	406.722	281.446	110.583	1.342.872	784.017	545.904	244.300	710.744	309.187	58.466	<b>5.022.968</b>
2018	Totale investimenti in attrezzature (A+B)	363.927	895.772	361.172	142.032	1.766.541	708.874	735.978	498.284	1.211.774	342.473	161.115	<b>7.187.943</b>
Δ 2018-2017	Totale investimenti in attrezzature (A+B)	135.200	489.050	79.726	31.449	423.669	-75.143	190.074	253.984	501.030	33.286	102.649	<b>2.164.975</b>

#### 4. PATRIMONIO LIBRARIO, OPERE D'ARTE, D'ANTIQUARIATO E MUSEALE

<b>SALDO AL 31/12/2017</b>	<b>1.089.076</b>
Incrementi di esercizio	800
Decrementi dell'esercizio	8.342
Quota fondo ammortamento per beni dismessi	8.342
Ammortamenti dell'esercizio	-
<b>SALDO AL 31/12/2018</b>	<b>1.089.876</b>

L'importo contenuto in tale voce si riferisce al materiale di natura museale in quanto, così come deliberato dal Consiglio di Amministrazione del gennaio 2015, il materiale bibliografico dall'esercizio 2015 non viene più capitalizzato e ammortizzato nell'anno, bensì viene contabilizzato direttamente come costo di esercizio.

L'incremento pari a 800 Euro si riferisce all'acquisto di un Manuale tipografico IV - editore Alberto Tallone - esemplare su carta Magnani.

#### 5. MOBILI E ARREDI

<b>SALDO AL 31/12/2017</b>	<b>1.140.420</b>
Incrementi di esercizio	902.613
Decrementi dell'esercizio	-112.975
Quota fondo ammortamento per beni dismessi	95.966
Ammortamenti dell'esercizio	-491.841
<b>SALDO AL 31/12/2018</b>	<b>1.534.183</b>

L'Ateneo nel corso del 2018 ha sostenuto acquisti per mobili connessi alla realizzazione di nuove aule, all'allestimento degli spazi dell'Energy Center e all'arredamento di nuovi uffici.

Sono stati dismessi beni ormai obsoleti o che non dovevano confluire nel patrimonio di Ateneo sulla base di quanto stabilito dall'Allegato n. 3 del Regolamento per la gestione inventariale, che è stato oggetto di modifica nel corso del 2018.

#### 6. IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO E ACCONTI

##### BENI MOBILI

L'importo iscritto pari a 585.096 Euro si riferisce ad attrezzature scientifiche acquistate nell'ambito dell'iniziativa dei Centri Interdipartimentali che al 31/12/2018 erano in attesa di collaudo e quindi non erano ancora state inserite nell'inventario contabile e nell'attivo dello Stato Patrimoniale.

##### BENI IMMOBILI

Nel corso del 2018 vi sono state movimentazioni sulla voce per Euro 16.841.106, mentre l'apertura di esercizio era pari a Euro 5.859.509; poiché al 31 dicembre 2018 si erano già concluse le opere relative a Euro 12.630.522 relative a fabbricati di proprietà dell'Ateneo mentre 781.347 Euro sono relativi a storni per note di credito relative a fatture di acquisto, 302.639 Euro relativi

ad acquisti di arredi e 183.282 Euro relativi a interventi sostenuti su beni di terzi, consegue che nello Stato Patrimoniale al 31 dicembre 2018 la voce rimane valorizzata per un importo netto di Euro 7.964.093.

In particolare l'ammontare iscritto al 31/12/2018 fa riferimento principalmente ai seguenti interventi:

Realizzazione residenza universitaria "Codegone"	2.899.470
Riqualificazione spazi occupati da PAF e DISMA	1.090.320
Centri interdipartimentali	825.575
Nuove aule R presso la Cittadella	690.485
Ristrutturazione presso la sede di Mondovì	615.291
Sopraelevazione di un piano dell'edificio adibito a parcheggio e utilizzato dalla GM per la realizzazione di nuovi uffici e laboratori	329.381
Ristrutturazione torre nord est del castello	316.640
Ricerca e adeguamento alle norme di impianti antincendio sedi metropolitane	232.195
Riqualificazione aula 1V - sede Castello del Valentino	200.492
Ristrutturazione spazi comuni e scale	134.068
Realizzazione spazi laboratori INFRA P	120.530
Sostituzione media tensione al Castello Valentino	112.384
Sistemazione delle facciate degli edifici Scavalchi e Manica d'approdo lato interno	100.565
Interventi vari	99.759
Intervento Aula 14	90.391
Realizzazione impianto fotovoltaico su fabbricati sede C.so Duca	56.670
Sostituzione serramenti nel Fabbricato 4	49.877
<b>Totale</b>	<b>7.964.093</b>

#### 7. ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

<b>SALDO AL 31/12/2017</b>	<b>47.804</b>
Incrementi di esercizio	112.826
Decrementi dell'esercizio	-15.829
Quota fondo ammortamento per beni dismessi	15.267
Ammortamenti dell'esercizio	-42.142
<b>SALDO AL 31/12/2018</b>	<b>117.926</b>

La voce Altre immobilizzazioni materiali comprende mezzi di trasporto e altri beni di natura residuale. L'incremento del 2018 è dovuto principalmente ad acquisti dipartimentali di beni funzionali alle attività di ricerca.

### III. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

In tale raggruppamento vengono rilevate attività di natura finanziaria destinate a permanere durevolmente nel patrimonio dell'Ateneo.

PARTECIPAZIONI	Valore al 31/12/2017	Incrementi di esercizio	Decrementi di esercizio	Valore al 31/12/2018
Adesione Consorzio LINGOTTO	323	-	-	323
Partecipazione CEI Piemonte	400	-	-	400
Adesione Fondazione TORINO WIRE- LESS	1.000	-	-	1.000
Adesione Consorzio CINFAI	2.582	-	-	2.582
Adesione Consorzio CINID	3.000	-	-	3.000
Adesione COMPETENCE INDUSTRY MANUFACTURING 4.0	-	3.000	-	3.000
Adesione Consorzio Almalaurea	3.099	-	-	3.099
Adesione Consorzio ICOOR	4.000	-	-	4.000
Adesione Consorzio TOPIX	5.000	-	-	5.000
Adesione Fondazione CIRP	5.000	-	-	5.000
Adesione Consorzio ENSIEL	5.000	-	-	5.000
Adesione Consorzio CNIT	5.165	-	-	5.165
Adesione Consorzio INSTM	7.747	-	-	7.747
Adesione Consorzio CIRTEN	10.329	-	-	10.329
Adesione Consorzio CNISM	15.000	-	-	15.000
Adesione Consorzio CINI	15.494	-	-	15.494
Adesione società IMAST	22.373	-	-	22.373
Adesione Consorzio CINECA	30.000	-	-	30.000
Adesione Consorzio CSI Piemonte	41.317	-	-	41.317
Partecipazione CSP scarl	199.722	-	49.772	149.950
Partecipazione Gestione dell'Incubatore I3P	206.582	-	-	206.582
Partecipazione Spin-off AMC Instruments srl	1.000	-	1.000	-
<b>Totale</b>	<b>584.133</b>	<b>3.000</b>	<b>50.772</b>	<b>536.360</b>

Le partecipazioni sono state aggiornate sulla base dei movimenti contabili rilevati nel periodo, in particolare si registra un decremento della quota relativa a CSP Scarl dovuto a coperture delle perdite rilevate nell'assetto societario; la società infatti, ha dovuto ridurre il proprio capitale sociale a 600.000 Euro e ha ridefinito le nuove quote dei quattro soci, tra cui è compreso il Politecnico, a 150.000 Euro ciascuno. L'Ateneo aveva conferito inizialmente un capitale pari a 199.722 Euro, che è stato portato a 150.000 Euro (pari al 25% di 600.000 Euro).

### B | ATTIVO CIRCOLANTE

Per i criteri adottati per la valorizzazione, si rinvia alla sezione "Criteri di valutazione".

DESCRIZIONE	Consistenza al 31/12/2018	Consistenza al 31/12/2017	Δ 2018-2017
Rimanenze	-	-	-
Crediti	35.240.609	32.280.204	2.960.405
Attività finanziarie che non costituiscono im- mobiliz.	5.514	5.514	-
Disponibilità liquide	214.805.474	214.729.216	76.258
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>250.051.597</b>	<b>247.014.934</b>	<b>3.036.663</b>

#### I. RIMANENZE

Come già illustrato nei criteri di valutazione, il modello contabile adottato non prevede la gestione di giacenze di magazzino.

#### II. CREDITI

Come già illustrato nei criteri di valutazione, il modello contabile adottato non prevede la gestione di giacenze di magazzino.

TIPOLOGIA CREDITO	Consistenza al 31/12/2018	Consistenza al 31/12/2017	Δ 2018-2017
Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	9.571.830	7.694.445	1.877.385
Crediti verso Regioni e Province Autonome	3.494.749	1.410.537	2.084.212
Crediti verso altre Amministrazioni Locali	22.893	12.459	10.434
Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi internazionali	470.873	476.240	-5.367
Crediti verso Università	1.215.070	754.485	460.585
Crediti verso studenti per tasse e contributi	47.987	367.968	-319.981
Crediti verso altri (pubblici)	543.709	673.416	-129.707
Crediti verso altri (privati)	11.927.370	12.212.461	-285.091
Crediti da attività commerciale	1.285.314	1.382.343	-97.029
Fatture da emettere	4.511.308	5.165.202	-653.895
Crediti verso personale dipendente ed assimilato per missioni	173.129	84.613	88.516
Crediti verso personale dipendente ed assimilato non per missioni	113.619	102.708	10.911
Crediti vari	140.874	-	140.874
IVA a credito	25.646	8.542	17.104
Credito IRAP retributiva Torino	1.386.236	1.465.253	-79.017
Credito IRAP retributiva Valle d'Aosta	2.902	-	2.902
Credito IRES	-	303.310	-303.310

Credito IRAP Piemonte commerciale	-	65.868	-65.868
Credito IRAP Valle d'Aosta commerciale	-	93	-93
Credito IVA da dichiarazione	168.755	-	168.755
Credito IVA per IVA promiscua fine anno	136.891	97.689	39.202
Crediti verso enti previdenziali	962	2.572	-1.610
Altri crediti	492	-	492
<b>TOTALE</b>	<b>35.240.609</b>	<b>32.280.203</b>	<b>2.960.406</b>

Si analizza di seguito la composizione delle categorie di credito più rilevanti movimentate in Ateneo:

1. Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali rappresenta la quota relativa alle assegnazioni di competenza 2018 che risultavano non ancora incassati al 31/12/2018. In particolare Euro 5.577.440 si riferiscono al saldo delle assegnazioni FFO di competenza 2018, 377.324 Euro al rimborso di quota parte delle spese sostenute nell'ambito dei lavori della residenza Codegone, mentre la rimanenza si riferisce a crediti derivanti da rendicontazioni presentate nell'ambito di progetti Cluster, Eniac, Jti, Tesla Ricerca e Formazione, ecc.. Infine 1.425.000 Euro sono relativi al credito nei confronti di un progetto di ricerca con il MISE.
2. Crediti verso Regioni e Province Autonome contiene in misura maggiormente significativa i crediti nei confronti della Regione Piemonte derivanti dagli interventi edili previsti dall'Accordo di Programma 2008-2010 e dai progetti di ricerca su bandi e di alto apprendistato per il dottorato, nonché dai crediti che il Politecnico ha nei confronti della Regione Valle d'Aosta nell'ambito della Convenzione del Polo di Verres. Rispetto al 2017 sono inoltre stati iscritti 1.951.118 Euro relativi agli ammontari rendicontati nell'ambito del bando Infra-P.
3. Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi internazionali presenta l'importo delle somme che l'Ateneo attende per progetti rendicontati e finanziati dalla Commissione Europea.
4. Crediti verso Università contiene gli importi derivanti da contratti o finanziamenti con altri enti di ricerca, anche per maggiorazione delle borse di dottorato.
5. Crediti verso altri (privati) contiene i crediti che il Politecnico vanta nei confronti della Fondazione CRT, nonché altri crediti relativi a imprese quali Ge Avio, Nautilus, Metecno per il finanziamento di posizioni di ricercatore a Tempo determinato e maggiorazioni di borse di dottorato.
6. Fatture da emettere contiene l'importo di tutte le fatture proforma emesse soprattutto dalle strutture dipartimentali per la realizzazione di attività di ricerca, di formazione avanzata e altre prestazioni di servizio effettuate nel campo dell'attività commerciale. Sono compresi in questa voce anche gli importi connessi ai contratti di concessione spazi gestiti centralmente.
7. Crediti da attività commerciale contiene l'ammontare delle fatture emesse nei confronti di enti pubblici per la realizzazione di attività di ricerca, di formazione e prestazioni di servizio.
8. Crediti verso dipendenti e personale assimilato comprende i rimborsi per cessata attività di collaborazione e rinunce di dottorandi di ricerca, nonché i crediti relativi ad anticipi su missioni.

In questa categoria sono collocati anche i crediti di natura tributaria derivanti dalla determinazione delle imposte 2018 relativamente all'IRAP applicata sulle retribuzioni.

Nel corso del 2018 è proseguita l'attività di monitoraggio e recupero crediti, nonché l'iscrizione degli importi attesi in seguito alla trasmissione dei rendiconti agli enti finanziatori.

### III. ATTIVITA' FINANZIARIE

Nel 2016 è stata collocato l'importo di 5.514 Euro relativo all'iscrizione nelle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni del Centro Servizi Lapideo del Verbano Cusio Ossola, in quanto la cessione della partecipazione non risultava ancora perfezionata al 31/12/2016. Non essendoci state modifiche nel corso del 2017 e nel 2018, non si è modificato l'importo iscritto a bilancio.

### IV. DISPONIBILITA' LIQUIDE

	Valori in €
31/12/2017	214.729.216
31/12/2018	214.805.474
<b>VARIAZIONE</b>	<b>76.258</b>

Le giacenze liquide sul conto di Ateneo risultano al 31/12/2018 pari a 214.805.474 Euro derivanti da un fondo cassa iniziale al 01.01.2017 di 214.728.056,39 Euro, movimentato con incassi per 348.039.150,43 Euro e pagamenti per complessivi 347.961.732,73 Euro. Tali risultanze risultano essere certificate dall'Istituto Cassiere e trovano perfetta rispondenza con le scritture contabili.

La situazione di cassa al 31.12.2018 è già stata verificata dal Collegio dei Revisori del Politecnico nella sua prima seduta dell'anno 2019.

Oltre alla dimostrazione della giacenza di cassa risultante all'Istituto Cassiere al 31.12.2018 ammontante appunto a 214.805.474,09 Euro, il Cassiere medesimo ha presentato il quadro illustrativo della concordanza tra il conto di tesoreria e la contabilità speciale di tesoreria unica 0306381 aperta presso la Banca D'Italia giustificando l'allineamento delle disponibilità in 215.867.131,76 Euro risultanti dal Modello 56 T rilasciato dalla Banca D'Italia - Tesoreria dello Stato - Sezione di Torino. Tale importo risulta complessivamente depositato sul sotto conto fruttifero e sul sotto conto infruttifero rispettivamente per 3.895.947,37 Euro e quello rilevato dal Modello 56 T (215.867.131,76 Euro) risulta pari ad 1.061.657,67 Euro e trova appunto giustificazione dalla somma algebrica tra operazioni e movimentazioni riportate nel citato quadro illustrativo della concordanza tra il conto di tesoreria e la contabilità speciale di Tesoreria Unica.

## C RATEI E RISCOINTI ATTIVI

## D RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO

I Ratei e Risconti Attivi misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale. Essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

Come già esplicitato nella voce Criteri di valutazione, le voci relative ai ratei e ai risconti nel contesto universitario hanno importi elevati perché comprendono anche le quote dei proventi relativi ai progetti pluriennali e alle ricerche in corso finanziate o co-finanziate da soggetti terzi.

Durante l'esercizio, infatti, i proventi di questi progetti pluriennali vengono registrati come ricavi e non come anticipi. A fine esercizio, al fine di attribuire correttamente tali ricavi secondo il principio di competenza economica, si confrontano i costi effettivamente sostenuti e, nel caso in cui nell'anno i costi registrati siano maggiori dei proventi registrati in seguito alle assegnazioni degli enti finanziatori, vengono valorizzati gli ulteriori proventi di competenza in Conto Economico e viene iscritto il rateo attivo in Stato Patrimoniale.

La successiva tabella mostra l'evoluzione registrata nell'anno 2018 da queste poste.

	Valori in €
31/12/2017	28.946.969
31/12/2018	36.043.820
<b>VARIAZIONE</b>	<b>7.096.852</b>

In dettaglio sono così composti:

DESCRIZIONE	Valore al 31/12/2018	Valore al 31/12/2017	Δ 2018-2017
C) Altri ratei e risconti attivi	2.181.031	1.492.363	688.668
D) Ratei per progetti e ricerche in corso	33.862.789	27.454.606	6.408.183
<b>TOTALE</b>	<b>36.043.820</b>	<b>28.946.969</b>	<b>7.096.852</b>

La composizione della voce "Ratei attivi per progetti e ricerche in corso" è così dettagliata:

DESCRIZIONE	Valore € al 31/12/2018	Valore € al 31/12/2017	Δ 2018-2017
Ratei attivi - Progetti ministeriali	2.625.259	2.583.079	42.180
Ratei attivi - Progetti commerciali	465.855	295.703	170.152
Ratei attivi - Progetti altri enti e privati	23.387.330	18.148.510	5.238.820
Ratei attivi - Progetti di internazionalizzazione	2.534.485	2.269.885	264.600
Ratei attivi - Progetti Enti Locali	1.040.770	968.717	72.053
Ratei attivi - Progetti Unione Europea	3.809.090	3.188.712	620.378
<b>TOTALE</b>	<b>33.862.789</b>	<b>27.454.606</b>	<b>6.408.183</b>

I ratei qui sopra riportati sono stati suddivisi per le tipologie progetto presenti in Ateneo.

Nello specifico i ratei per progetti di ricerca o formazione finanziati dalla Regione Piemonte e da enti privati quali le fondazioni bancarie CRT e Compagnia di S. Paolo costituiscono la voce principale e derivano dall'applicazione del principio del cost-to-cost ai progetti finanziati da enti esterni privati. In questa voce sono anche contenuti i ratei derivanti da proventi di imprese che finanziano borse di dottorato o altre iniziative di formazione e di ricerca. L'incremento è legato per 2,8 Milioni di Euro a progetti finanziati da Fondazioni e per 3,3 Milioni di Euro connessi a finanziamenti del dottorato.

La voce "Altri ratei e risconti Attivi" è costituita da risconti attivi di costi per licenze software, canoni di assicurazioni e contratti di assistenza informatica con competenza su due esercizi.

## PASSIVITÀ

### A | PATRIMONIO NETTO

Nel 2018 il Patrimonio netto si è incrementato del risultato di esercizio.

Patrimonio netto	Valori in €	
Saldo al 31/12/2017	334.980.083	
Saldo al 31/12/2018	335.045.284	
<b>VARIAZIONE</b>	<b>65.201</b>	
<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>31/12/2018</b>	<b>31/12/2017</b>
<b>FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO</b>	<b>78.638.418</b>	<b>78.638.418</b>
Patrimonio Netto di apertura indisponibile	78.638.418	78.638.418
<b>PATRIMONIO VINCOLATO</b>	<b>249.041.655</b>	<b>226.655.219</b>
Fondi vincolati destinati da terzi	-	-
Fondi vincolati per decisioni degli organi istituzionali	249.041.655	226.655.219
Riserve vincolate	-	-
<b>PATRIMONIO LIBERO</b>	<b>7.365.211</b>	<b>29.686.446</b>
Risultato esercizio	65.201	-
Risultato relativo ad esercizi precedenti	5.868.141	27.946.673
Riserve libere	1.431.869	1.739.772
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>335.045.284</b>	<b>334.980.083</b>

Le variazioni di Patrimonio netto vincolato intervenute in corso d'anno riflettono le deliberazioni del CdA. I decrementi sono relativi agli utilizzi al 31/12/2018 di accantonamenti effettuati nel 2016 o nel corso del 2017.

La tabella seguente contiene il dettaglio degli accantonamenti effettuati nel corso dell'esercizio per decisione degli organi istituzionali:

Descrizione	IMPORTO AL 31/12/2018	IMPORTO 31/12/2017	IMPORTO 31/12/2016
Edilizia interventi già avviati Piani Triennali	58.087.700	74.327.864	53.060.000
Edilizia Piano Triennale 2019 - 2021	25.795.000		
Anni precedenti	-	-	2.000.000
Torino Esposizioni	15.000.000	15.000.000	15.000.000
Moi	-	5.000.000	5.000.000
Aule R	11.000.000	11.000.000	11.000.000
Accantonamento Cda 21/12/2016 - Edilizia Universitaria - Biblioteca Centrale di Ingegneria e ulteriore finanziamento per il progetto To-Expo e il Campus di Ingegneria	15.000.000	15.000.000	-
investimento per l'ammodernamento delle strutture	6.000.000	6.000.000	6.000.000
<b>TOTALE INTERVENTI EDILI</b>	<b>130.882.700</b>	<b>126.327.864</b>	<b>92.060.000</b>

Laboratori Interdipartimentali	31.127.045	28.645.146	27.000.000
Laboratori Didattici e innovazione didattica	8.888.279	9.849.443	10.000.000
<b>TOTALE ATTREZZATURE E INNOVAZIONE DIDATTICA</b>	<b>40.015.324</b>	<b>38.494.589</b>	<b>37.000.000</b>
Finanziamento Diffuso (Accantonati 2017-2018)	15.084.928	17.559.228	10.122.000
Starting Grant per professori esterni	4.000.000	4.000.000	4.000.000
Pubblicazioni e giovani ricercatori	5.550.707	3.334.083	4.000.000
Ffd Dipartimenti	7.177.710	3.699.678	2.500.000
Contributo incentivante su contratti commerciali e/o dei progetti europei, esclusi ERC e FIRB	5.260.140	5.500.000	3.000.000
Premialita' ERC e FIRB Giovani	4.000.000	4.000.000	4.000.000
Incentivazione alla riproposizione di progetti non finanziati	1.000.000	1.000.000	-
<b>TOTALE ASSEGNAZIONE AI DIPARTIMENTI E AL PERSONALE DI RICERCA</b>	<b>42.073.485</b>	<b>39.092.989</b>	<b>27.622.000</b>
<b>TOTALE RESIDUI PROGETTI</b>	<b>21.491.675</b>	<b>14.774.320</b>	<b>9.250.754</b>
Interventi per il personale e gli studenti	6.000.000	6.000.000	6.000.000
Dottorato	1.700.000	1.700.000	1.700.000
<b>TOTALE CAPITALE UMANO</b>	<b>7.700.000</b>	<b>7.700.000</b>	<b>7.700.000</b>
<b>FONDO INNOVAZIONE (EX ART. 113 D. LGS. 50/2016)</b>	<b>370.870</b>	<b>95.719</b>	<b>-</b>
<b>FONDO UNICO DI ATENEO PER ATTIVAZIONE RICERCATORI TD/A</b>	<b>68.439</b>	<b>169.737</b>	<b>267.444</b>
<b>FONDO PROGETTI INFRA - P</b>	<b>700.000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>FONDO PROGETTI CLUSTER E MIUR</b>	<b>524.051</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>FONDO COPERTURA COSTI BUDGET</b>	<b>5.215.110</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>TOTALE</b>	<b>249.041.655</b>	<b>226.655.219</b>	<b>173.900.198</b>

Il patrimonio netto che risulta libero al 31/12/2018 deve essere totalmente vincolato al 01/01/2019, in quanto 7.300.010 Euro sono relativi a risorse di residui di progetti che incrementeranno il relativo fondo e 65.010 Euro serviranno a incrementare l'accantonamento per i progetti finanziati dal MIUR "12 Aree".

## B FONDI PER RISCHI E ONERI

Questa voce contiene passività corrispondenti ad accantonamenti a fronte di rischi, debiti o progetti il cui utilizzo è ancora da definire.

TIPOLOGIA FONDO PER RISCHI ED ONERI	Valore al 31/12/2018	Valore al 31/12/2017	Δ 2018-2017
Fondo per perdite su crediti	9.830.432	9.435.505	394.927
Fondo trattamento c/terzi ai dipendenti	3.539.687	2.780.947	758.740
Fondo accantonamento per esperti linguistici	-	1.113	-1.113
Fondo per altri compensi al personale dipendente	-	20.267	-20.267
Fondo altri accantonamenti per il personale	-	69.977	-69.977
Fondo per contenzioso in corso	1.140.300	697.751	442.549
Fondo per compensi didattica complementare	120.146	120.146	-
Fondo accessorio personale cat. B-C-D	61.591	61.591	-
Fondo accessorio personale cat. EP	263.501	380.249	-116.748
Fondo per incentivi tecnici (D. Lgs. 50/2016)	2.188.874	939.588	1.249.286
Fondo accantonamento per collaborazioni e prestazioni di servizi	-	43.032	-43.032
Fondo accantonamento retribuzione di posizione e risultato dirigenti di ruolo	305.058	305.058	-
Fondo accantonamento retribuzione di posizione e risultato dirigenti a tempo determinato e Direttore Generale	300.190	300.190	-
Fondo accantonamento per commissioni di concorso	-	1.056	-1.056
Fondo per rischi su progetti	1.500.000	1.500.000	-
Fondo per rischi su partecipate	1.707.701	1.683.212	24.489
<b>TOTALE</b>	<b>20.957.478</b>	<b>18.339.682</b>	<b>2.617.796</b>

Il fondo per perdite su crediti registra un lieve incremento connesso in particolare all'aumento dei crediti da privati e da attività commerciale, mentre il fondo trattamento c/terzi contiene gli importi maturati sui proventi derivanti dall'attività commerciale (fua+d1) che saranno liquidati al personale tecnico-amministrativo nel corso del 2019. Il fondo per rischi su progetti contiene una stima di risorse destinate a coprire eventuali mancati riconoscimenti da parte dell'ente finanziatore di costi sostenuti nell'ambito di progetti finanziati in sede di audit, soprattutto in considerazione della decisione della Commissione europea di non riconoscere ammissibili i costi degli assegni di ricerca sostenuti nell'ambito di iniziative progettuali H2020.

Il fondo per rischi su partecipate contiene l'ammontare di risorse accantonate per le Fondazioni iscritte nello Stato Patrimoniale e l'importo per la copertura di costi che potrebbero derivare da situazioni critiche delle partecipate

## C TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO

	Valori in €
Saldo al 31/12/2017	291.974
Saldo al 31/12/2018	266.035
<b>VARIAZIONE</b>	<b>-25.939</b>

Si tratta dell'accantonamento spettante a questo titolo alle categorie di personale che ne hanno diritto (esperti linguistici). L'accantonamento di fine esercizio è diminuito perchè nel mese di febbraio è cessato un collaboratore linguistico a cui è stata liquidata la quota spettante.

## D DEBITI

Le principali voci di debito sono legate al mutuo immobiliare (Euro 42.723.265, di cui 5.331.655 da estinguere entro il 2019) e ai debiti verso i fornitori.

Si riportano le variazioni nell'ammontare dei debiti avvenute nell'esercizio 2018:

TIPOLOGIA DEBITO	Valore al 31/12/2018	Valore al 31/12/2017	Δ 2018-2017
Debiti verso banche estinguibili entro l'esercizio successivo	5.331.655	5.331.655	-
Debiti verso banche estinguibili oltre l'esercizio successivo	37.391.610	42.723.265	-5.331.655
Debiti verso altre Amministrazioni locali	-	33.961	-33.961
Debiti verso Università	68.962	78.526	-9.564
Debiti verso studenti	10.800	16.347	-5.547
Acconti	516.224	-	516.224
Debiti verso fornitori	10.684.049	5.052.242	5.631.807
Debiti verso dipendenti	8.779.447	7.553.952	1.225.495
Debiti verso società o enti controllati	-	-	-
Altri debiti	12.018.041	9.808.325	2.209.716
<b>TOTALE</b>	<b>74.800.788</b>	<b>70.598.273</b>	<b>4.202.515</b>

Si analizza di seguito la composizione delle categorie di debito più rilevanti per l'Amministrazione Centrale:

1. **Debiti verso banche** è costituita dal debito sul mutuo. Il Politecnico di Torino ha sottoscritto due contratti di mutuo, in parte in scadenza nel 2024 e in parte nel 2034, su cui maturano interessi ad un tasso variabile pari all'Euribor a tre e a sei mesi con spread di 0,415 o 0,15 punti percentuali. Il Politecnico di Torino, nel 2010, ha deciso di sfruttare il contingente momento di tassi bassi e quindi di sottoscrivere dei contratti che hanno diversificato il portafoglio mutui tra tasso variabile e tasso fisso, per garantire l'esposizione finanziaria data dai mutui, anche a fronte delle incertezze dei mercati finanziari particolarmente accentuatisi durante il 2011. Per maggiori dettagli si rinvia alla sezione "Conti d'Ordine".

2. **Debiti verso fornitori** contiene gli importi relativi alle fatture registrate e non ancora pagate al 31/12/2018. Si riscontra un incremento dovuto alla necessità di non superare i vincoli stabiliti dal fabbisogno di cassa.
3. **Debiti verso studenti** include, per la quasi totalità dell'importo, i riaccrediti a studenti per pagamenti non andati a buon fine e, per una piccola parte, accrediti per restituzione tasse pagate in eccesso o non dovute.
4. **Debiti verso dipendenti** contiene gli importi dei trattamenti accessori al personale tecnico-amministrativo e dirigente, degli insegnamenti aggiuntivi ai professori di ruolo e ai docenti a contratto, gli importi relativi a missioni o rimborso trasferte che devono essere ancora liquidati al 31/12/2018.
5. Gli **Altri debiti** includono la situazione debitoria, al 31/12/2018, rispetto all'Erario e agli Enti di Previdenza ed assimilati. Rispetto al 2017, si riscontra un incremento dovuto in parte ai debiti previdenziali in quanto l'Ateneo per la seconda volta ha pagato a gennaio parte delle ritenute previdenziali ed erariali di dicembre, per poter rispettare il vincolo del fabbisogno stabilito dal MIUR.

I debiti sono tutti esigibili entro i 12 mesi, tranne 37.391.610 Euro di debiti verso banche per mutuo esigibili oltre l'esercizio.

In merito ai tempi di pagamento del Politecnico di Torino di seguito si espone il prospetto ai sensi dell'art. 41 c. 1 del d. L. 66/2014 che riporta: "A decorrere dall'esercizio 2014, alle relazioni ai bilanci consuntivi o di esercizio delle pubbliche amministrazioni, di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, è allegato un prospetto[...], attestante l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal decreto legislativo 9 ottobre 2002, n. 231, nonché il tempo medio dei pagamenti effettuati. In caso di superamento dei predetti termini, le medesime relazioni indicano le misure adottate o previste per consentire la tempestiva effettuazione dei pagamenti. L'organo di controllo di regolarità amministrativa e contabile verifica le attestazioni di cui al primo periodo, dandone atto nella propria relazione."

### SEZIONE A

Importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal D. Lgs. 9 ottobre 2002, n. 231  
8.666.814,77 Euro

### SEZIONE B

Indicatore annuale di tempestività dei pagamenti pubblicato ai sensi dell'art. 10 c.1 e c. 3 del DPCM 22/9/2014, secondo le disposizioni di cui all'art. 33 del D. Lgs. 33/2013 come modificato dal D. Lgs. 97/2016.  
-3,5 gg

### NOTE ESPLICATIVE

Calcolo indicatore annuale di tempestività dei pagamenti

Art. 9 commi da 3 a 5 DPCM 22/9/2014 registrato in G.U. n. 265 del 14/11/2014. [...]:

**C3.** L'indicatore di tempestività dei pagamenti [...] è calcolato come la somma, per ciascuna fattura emessa a titolo corrispettivo di una transazione commerciale, dei giorni effettivi intercorrenti tra la data di scadenza della fattura o richiesta equivalente di pagamento e la data di pagamento ai fornitori moltiplicata per l'importo dovuto, rapportata alla somma degli importi nel periodo di riferimento.

**C4.** Ai fini del presente decreto e del calcolo dell'indicatore si intende per:

- a. "transazione commerciale", i contratti, comunque denominati, tra imprese e pubbliche amministrazioni, che comportano, in via esclusiva o prevalente, la consegna delle merci o la prestazione di servizi contro il pagamento di un prezzo;
- b. "giorni effettivi", tutti i giorni di calendario, compresi i festivi;
- c. "data di pagamento", la data di trasmissione dell'ordinativo di pagamento in tesoreria;
- d. "data di scadenza", i termini previsti dall'art. 4 del decreto legislativo 9 ottobre 2002, n. 231, come modificato dal decreto legislativo 9 novembre 2012, n.192;
- e. "importo dovuto", la somma da pagare entro il termine contrattuale o legale di pagamento, comprese le imposte, i dazi, le tasse o gli oneri applicabili indicati nella fattura o nella richiesta equivalente di pagamento.

**C5.** Sono esclusi nel periodo di calcolo i periodi in cui la somma era inesigibile essendo la richiesta di pagamento oggetto di contestazione o contenzioso. [...].

Le elaborazioni hanno riguardato l'intero Bilancio Unico di Ateneo. In riferimento a quanto disposto dall'art. 9 del DPCM 22/9/2014, il Politecnico di Torino ha utilizzato le seguenti metriche per il calcolo dell'indicatore:

- **lettera c)** "data di pagamento": la data di trasmissione del mandato di pagamento in tesoreria;
- **lettera d)** "data di scadenza": la data presente nel campo specifico "data di scadenza" nel sistema contabile utilizzato;
- **lettera e)** "importo dovuto": l'importo dei mandati collegati alle note di debito e alle singole fatture, al netto di eventuali note di credito.

La fonte dei dati è il sistema contabile U-GOV.

## E RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI

I Ratei e i Risconti passivi misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale. Essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

	Valori in €
31/12/2017	302.561.420
31/12/2018	319.534.651
<b>VARIAZIONE</b>	<b>16.973.231</b>

Nel corso del 2018, le voci "Ratei passivi" e "Altri Ratei passivi", non sono state movimentate. Gli altri risconti passivi derivano dalla gestione dei contributi in conto capitale con la tecnica del risconto, come descritto nei criteri di valutazione. La voce più importante è quella relativa ai risconti a copertura del valore degli ammortamenti su immobilizzazioni edili acquisite prima del 2010 e quindi interamente spese in contabilità finanziaria.

DESCRIZIONE	Valore al 31/12/2018	Valore al 31/12/2017	Δ 2018-2017
Altri Risconti passivi	34.411	590.063	-555.652
Risconti passivi contributi conto capitale immobilizzazioni e donazioni	27.898.803	27.312.613	586.190
Risconti per ammortamento immobilizzazioni edilizia pre-2010	179.068.188	183.435.705	-4.367.517
<b>TOTALE</b>	<b>207.001.402</b>	<b>211.338.381</b>	<b>-4.336.979</b>

Si ricorda che nel corso del 2016 sono stati inseriti tra i risconti relativi a contributi in conto capitale per le immobilizzazioni gli importi provenienti dal MIUR destinati alla realizzazione della residenza Mollino.

RISCONTI PER AMMORTAMENTO IMMOBILIZZAZIONI EDILIZIA PRE-2010	2018	2017	Δ 2018-2017
Immobile Corso Duca degli Abruzzi	125.667.460	128.732.520	-3.065.060
Immobile Lingotto	12.820.700	13.133.400	-312.700
Immobile Alessandria	5.788.380	5.929.560	-141.180
Immobile Mondovì	465.760	477.120	-11.360
Immobile Vercelli	3.921.240	4.016.880	-95.640
Immobile Cittadella (no mutuo)	30.404.649	31.146.226	-741.577
<b>Totale</b>	<b>179.068.188</b>	<b>183.435.706</b>	<b>-4.367.517</b>

RISCONTI PASSIVI CONTRIBUTI CONTO CAPITALE IMMOBILIZZAZIONI	2018	2017	Δ 2018-2017
Immobile Castello del Valentino	3.019.560	3.086.038	-66.478
Immobile Cittadella Politecnica - Istituzionale	14.348.188	14.674.141	-325.953
Immobile Corso Duca degli Abruzzi - sede centrale	4.320.951	2.492.059	1.828.892
<i>di cui Codegone</i>	1.679.350	380.872	1.298.478
<i>di cui Donazioni</i>	204.397	360.898	-156.501
Immobile Mollino	2.210.114	2.256.065	-45.951
Immobile sede di Mondovì	3.999.990	4.062.540	-62.550
<b>Totale</b>	<b>27.898.803</b>	<b>27.312.613</b>	<b>586.190</b>

## F RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO

La suddetta voce è così dettagliata:

DESCRIZIONE	Valore al 31/12/2018	Valore al 31/12/2017	Δ 2018-2017
Risconti passivi - Progetti ministeriali	14.133.325	6.703.861	7.429.464
Risconti passivi - Progetti altri enti e privati	24.562.623	21.652.105	2.910.518
Risconti passivi - Progetti commerciali	22.064.494	17.310.155	4.754.339
Risconti passivi - Progetti di internazionalizzazione	15.906.701	14.618.908	1.287.793
Risconti passivi - Progetti Enti Locali	5.525.129	2.772.589	2.752.540
Risconti passivi - Progetti Unione Europea	30.340.977	28.165.420	2.175.557
<b>TOTALE</b>	<b>112.533.249</b>	<b>91.223.038</b>	<b>21.310.211</b>

I risconti sopra riportati sono stati suddivisi per le tipologie progetto presenti in Ateneo.

L'incremento relativo ai risconti connessi ai progetti ministeriali è ascrivibile per la quasi totalità all'iniziativa dei dipartimenti di eccellenza, mentre il dato dei progetti regionali è aumentato per effetto del bando INFRA-P.

## CONTI D'ORDINE

DESCRIZIONE	Valore al 31/12/2018	Valore al 31/12/2017	Δ 2018-2017
Beni immobili di terzi	46.651.775	45.897.436	754.339
Derivati di copertura	31.636.781	34.420.689	-2.783.908
Derivati di copertura (MtM)	-5.836.343	-6.898.953	1.062.610
Beni di terzi a disposizione (no immobili)	11.962	11.962	-
<b>TOTALE</b>	<b>72.464.175</b>	<b>73.431.134</b>	<b>-966.959</b>

I conti d'ordine accolgono gli impegni connessi alla stipula di contratti: il Politecnico infatti, a fine 2009, ha sottoscritto due contratti di derivato a copertura dei rischi di tasso sull'indebitamento a tasso variabile (interest rate swap).

Le condizioni dei due contratti sono:

BANCA CONTRAENTE	Importo derivato alla sottoscrizione	Data scadenza	Periodicità flusso	Tasso fisso	Importo derivato residuo al 31/12/18
Dexia	30.999.999	15/12/24	Semestrale a partire da 15/6/10	3,4625	13.528.753
Monte dei Paschi	30.000.000	15/06/34	Semestrale a partire da 15/6/10	3,7675	18.600.000

Gli uffici, nonostante si tratti di derivati a copertura, monitorano mensilmente il mark-to-market dell'operazione.

La seconda voce che compone i conti d'ordine sono gli immobili di terzi a disposizione dell'Ateneo.

DESCRIZIONE	Diritto reale sul bene/durata	Valore
Terreno immobili Cittadella	Diritto di uso perpetuo	27.469.000
Terreno immobili Vercelli	Diritto di superficie	309.000
Immobili IEN C.so Massimo d'Azeglio	Comodato in uso gratuito	1.355.000
Immobili IEN	Comodato in uso gratuito	307.000
Energy Center	Diritto di superficie e proprietà superficaria	15.650.076
Terreno via Borsellino-via Vochieri (residenza Codegone)	Diritto di superficie	807.360
Terreno Comune di Torino foglio 1236 particella 261	Comodato in uso gratuito	542.564
Attrezzatura pannello solare	Comodato in uso gratuito	61.775
Attrezzatura Micro freeze dryer	Comodato in uso gratuito	150.000
<b>TOTALE</b>		<b>46.651.775</b>

## 4.3 | Analisi delle voci del conto economico

Il Conto Economico redatto in forma scalare e nel rispetto dello schema di bilancio contenuto nel Decreto Ministeriale n. 19/2014 rileva le seguenti aree di attività:

- Area operativa: evidenzia il risultato operativo, ossia i valori relativi alla gestione caratteristica dell'Ateneo
- Area finanziaria: manifesta costi e proventi inerenti la gestione dei mutui e della cassa di Ateneo
- Area straordinaria: rileva le operazioni di natura straordinaria, non ricorrenti o non di competenza dell'esercizio 2018
- Area fiscale: contiene le imposte a cui è soggetto l'Ateneo, comprensive dell'IRAP sulle retribuzioni e i compensi al personale

### A | PROVENTI OPERATIVI

I Proventi operativi sono così articolati:

DESCRIZIONE	Valori in € 2018	Valori in € 2017	Δ 2018-2017
Proventi Propri	79.012.181	92.104.005	-13.091.824
Contributi	159.705.061	150.782.196	8.922.865
Altri Proventi	10.165.600	9.879.985	285.615
<b>TOTALE</b>	<b>248.882.842</b>	<b>252.766.186</b>	<b>-3.883.344</b>

### I. PROVENTI PROPRI

I proventi propri sono riconducibili a tre macrocategorie:

DESCRIZIONE	Valori in € 2018	Valori in € 2017	Δ 2018-2017
Proventi per la didattica	31.469.793	33.897.947	-2.428.154
Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	17.885.344	17.168.329	717.015
Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	29.657.044	41.037.729	-11.380.685
<b>TOTALE</b>	<b>79.012.181</b>	<b>92.104.005</b>	<b>-13.091.824</b>

### 1. PROVENTI PER LA DIDATTICA

La voce è relativa alla contribuzione studentesca ricevuta a fronte dei servizi didattici resi dall'Università.

L'importo per l'iscrizione annuale all'Università è rappresentato da due voci; la tassa d'iscrizione all'Università, il cui importo minimo viene determinato annualmente dal MIUR, e i contributi universitari, il cui importo è determinato autonomamente dall'Università in relazione ai servizi offerti agli studenti. Il valore complessivo dei proventi per la didattica viene decurtato del valore dei rimborsi.

Il dato sulle tasse e la contribuzione studentesca è stato rilevato secondo il principio di competenza dell'esercizio finanziario e quindi comprende sostanzialmente la II rata per le iscrizioni all'a.a. 2017/2018 e la prima rata per le iscrizioni all'a.a. 2018/2019.

DESCRIZIONE	Valori in € 2018	Budget iniziale 2018	Valori in € 2017	Δ 2018-2017
Proventi per la didattica lauree triennali e specialistiche	29.882.357	31.400.000	32.112.321	-2.229.964
Proventi per corsi post-laurea	547.697	341.590	1.059.414	-511.717
Tasse e contributi vari	1.569.010	820.000	1.004.618	564.392
Rimborsi tasse	-529.270	-280.000	-279.905	-249.365
Altri proventi per la didattica e formazione	-	-	1.500	-1.500
<b>TOTALE</b>	<b>31.469.793</b>	<b>32.281.590</b>	<b>33.897.947</b>	<b>-2.428.155</b>

Il 2018 è caratterizzato da una diminuzione della contribuzione studentesca dovuta a:

- l'estensione della "No tax area" (sia quella di legge che quella stabilita dal Politecnico) che è avvenuta in corso d'anno con delibera del CdA nella seduta del 27.02.2018 con un effetto previsto di circa 1,5 Ml di Euro di minori introiti per l'A.A. 2018/2019. I minori introiti si sono manifestati per lo più sull'anno solare 2018 ovvero al momento del pagamento della I rata di iscrizione all'A.A. 2018/2019. In fase di redazione del budget 2018 l'estensione della "No tax area" non era attesa;
- la riclassificazione dei proventi secondo i nuovi codici SIOPE che ha spostato una consistente somma (rispetto al 2017) dalla voce Proventi per LT e LS alla voce Tasse e contributi vari. In fase di previsione di bilancio 2018 la ricodifica SIOPE non era nota e pertanto circa 700.000 euro erano previsti su Proventi per corsi di laurea LT, LS e non su Tasse e contributi vari

I proventi per corsi post laurea diminuiscono nel 2018 rispetto al 2017 per l'esenzione dal pagamento delle tasse di iscrizione dei dottorandi e specializzandi a partire dall'A.A. 2017/2018.

L'incremento dei rimborsi per tasse studentesche è dovuto alla proroga per la richiesta della riduzione della contribuzione concessa nel 2018, intervenuta dopo la scadenza prevista per il pagamento della II rata delle tasse; un numero di studenti più consistente dello storico ha inizialmente pagato tasse in corrispondenza di una fascia superiore a quella dovuta e successivamente, sfruttando i termini della proroga, ha maturato il diritto alla riduzione e quindi al rimborso.

## 2. PROVENTI DA RICERCHE COMMISSIONATE E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO

DESCRIZIONE	Valori in € 2018	Budget iniziale 2018	Valori in € 2017	Δ 2018-2017
Ricerche commerciali e altri proventi di carattere commerciale	17.001.527	15.652.940	16.503.841	497.686
Analisi e Prove commerciali	242.488	340.643	210.843	31.645
Diritti di sfruttamento licenze e marchi commerciali	56.697	-	92.601	-35.904
Didattica Commerciale	584.632	506.417	361.044	223.588
<b>TOTALE</b>	<b>17.885.344</b>	<b>16.500.000</b>	<b>17.168.329</b>	<b>717.015</b>

I proventi per ricerche commissionate e altre attività commerciali registrati nell'anno sono riconducibili ad attività di ricerca e consulenza (derivanti da contratti di prestazioni stipulati prevalentemente con privati), a prestazioni di servizio di carattere scientifico effettuate dalle strutture dipartimentali e dalle prestazioni di servizio di carattere gestionale rese dalle aree dell'Amministrazione centrale. La voce Analisi e prove si riferisce ad analisi e prove effettuate dai laboratori dedicati prevalentemente alle analisi strutturali e dal Centro per la Qualità di Ateneo. Gli importi sono determinati dall'utilizzo della metodologia del cost to cost che prevede la contabilizzazione del provento a copertura dei costi sostenuti.

Si rileva un leggero incremento dei proventi relativi alla ricerca e alle prestazioni di servizio di tipo commerciale. Rispetto all'analogo dato del 2017 aumentano i proventi dei progetti attivi e diminuiscono quelli di progetti che sono stati chiusi contabilmente nel corso dell'anno.

## 3. PROVENTI DA RICERCHE CON FINANZIAMENTI COMPETITIVI

DESCRIZIONE	Valori in € 2018	Budget iniziale 2018	Valori in € 2017	Δ 2018-2017
Contributi di ricerca MIUR	1.487.194	5.165.808	3.477.440	-1.990.246
Contributi di ricerca altri Ministeri	802.858		1.219.775	-416.917
Contributi di ricerca Unione Europea e Organismi internazionali	23.005.259	18.525.247	27.887.267	-4.882.008
Contributi Regione	2.402.122	4.854.224	3.850.634	-1.448.512
Contributi Altri enti	1.959.612	6.473.515	4.602.613	-2.643.001
<b>TOTALE</b>	<b>29.657.044</b>	<b>35.018.794</b>	<b>41.037.729</b>	<b>-11.380.685</b>

Le voci della tabella rappresentano la quota di proventi a copertura dei costi di progetti di ricerca sostenuti nel 2018 dalle strutture dipartimentali e dall'amministrazione. Per il principio del cost to cost, infatti, il sistema procede ad effettuare una scrittura di ricavo corrispondente alla tipologia progettuale.

Si rileva un importante decremento dei proventi relativi alla ricerca su bandi di natura istituzionale. Le motivazioni sono le seguenti:

- 4,3 Milioni di Euro sono dovuti a minori costi di trasferimento a partner esterni che, secondo la logica del cost to cost, non hanno maturato corrispondenti proventi, di cui 1 Milione di Euro relativo a progetti chiusi nel 2018 e 3,3 Milioni di Euro per progetti ancora attivi al 31/12/2018;

- 5 Milioni di Euro si riferiscono a minori proventi per progetti chiusi contabilmente nel corso del 2018, rispetto al 2017;
- 2 Milioni di Euro sono minori proventi contabilizzati su progetti attivi al 31/12/2018, corrispondenti a minori costi sostenuti nell'esercizio, sempre per la logica del cost to cost.

## II. CONTRIBUTI

In questa categoria trovano collocazione i contributi erogati dallo Stato nel quadro delle disposizioni di legge per il finanziamento dell'attività istituzionale e da altri soggetti terzi all'Ateneo per la copertura di spese di funzionamento o di costi per attività di formazione o mobilità internazionale.

DESCRIZIONE	Valori in € 2018	Valori in € 2017	Δ 2018-2017
Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	140.971.733	137.161.495	3.810.238
Contributi Regioni e Province autonome	448.093	771.296	-323.203
Contributi altre Amministrazioni locali	32.309	105.439	-73.130
Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali	1.042.535	868.617	173.918
Contributi da Università	2.536.706	2.275.963	260.743
Contributi da altri (pubblici)	3.137.919	2.067.723	1.070.196
Contributi da altri (privati)	11.535.766	7.531.661	4.004.105
<b>TOTALE</b>	<b>159.705.061</b>	<b>150.782.194</b>	<b>8.922.867</b>

### 1. CONTRIBUTI MIUR E ALTRE AMMINISTRAZIONI CENTRALI

Nella voce "Contributi dal Miur" vengono rilevate le somme erogate dal MIUR utilizzando gli strumenti di legge (FFO - fondo di finanziamento ordinario, contributo di funzionamento, programmazione sistema universitario e altri interventi a favore della ricerca, internazionalizzazione ed altre iniziative).

DESCRIZIONE	Valori in € 2018	Valori in € 2017	Δ 2018-2017
Quota base	89.602.081	92.787.501	-3.185.420
Quota premiale	31.589.957	30.301.197	1.288.760
Intervento perequativo	967.618	739.526	228.092
Quota una tantum	13.470	10.613	2.857
Piano straordinario docenti	6.208.165	6.096.418	111.747
Compensazione per contribuzione studentesca	2.199.378	1.396.311	803.067
Compensazione blocco scatti stipendiali	827.300	-	827.300
Assegnazioni esercizi precedenti	1.676.210	278.063	1.398.147
Fondo per il sostegno dei giovani (no mobilità internazionale) e borse di studio	701.993	227.850	474.143
Dottorato e post laurea	3.953.623	4.707.596	-753.973

Risconto Dottorato e post laurea	-165.739	-2.410.899	2.245.160
<b>TOTALE DOTTORATO</b>	<b>3.787.884</b>	<b>2.296.697</b>	<b>1.491.187</b>
Programmazione triennale	1.024.815	1.024.813	2
Risconto	17.390	38.614	-21.224
Provento per programmazione triennale	1.042.205	1.063.427	-21.222
<b>TOTALE MOBILITÀ INTERNAZIONALE</b>	<b>1.731.264</b>	<b>1.092.113</b>	<b>639.151</b>
Dipartimenti di eccellenza	8.252.338	-	8.252.338
Risconto dipartimenti di eccellenza	-8.137.680	-	-8.137.680
<b>TOTALE DIPARTIMENTI DI ECCELLENZA</b>	<b>114.658</b>	<b>-</b>	<b>114.658</b>
Altri finanziamenti dal MIUR	228.568	687.648	-459.081
Finanziamento dal MIUR per attività sportiva	111.826	88.441	23.385
5x1000 (comprensivo di risconto)	64.555	55.090	9.465
Finanziamenti da altri ministeri borse/assegni	24.834	29.819	-4.985
Finanziamenti da altri ministeri iniziative varie	52.276	10.781	41.496
Finanziamenti da altri ministeri iniziative varie su convenzioni ed accordi	27.491		27.491
<b>TOTALE</b>	<b>140.971.733</b>	<b>137.161.495</b>	<b>3.810.238</b>

L'importo relativo ai Dipartimenti di eccellenza assegnato dal MIUR nel 2018 è stato quasi totalmente riscontato sulla base dei costi effettivamente sostenuti nel primo anno di avvio dell'iniziativa.

## 2. CONTRIBUTI REGIONI E PROVINCE AUTONOME

Nella voce "Contributi Regioni e Province autonome" vengono evidenziate le risorse stanziare dagli Enti Locali sulla base di convenzioni e accordi con l'Ateneo per finanziare diverse tipologie di intervento di alta formazione quali i master e i dottorati in apprendistato finanziati dalla Regione Piemonte e i contributi dalla Regione Valle d'Aosta per il campus di Verres. Gli importi sono determinati sulla base dei costi effettivamente sostenuti per le iniziative e riscontati per la quota eccedente, sulla base del principio del cost to cost.

DESCRIZIONE	Valori in € 2018	Valori in € 2017	Δ 2018-2017
Finanziamenti Regione borse/assegni	42.217	52.000	-9.783
Finanziamenti Regione per iniziative varie	1.209	10.874	-9.665
Finanziamenti Regione per iniziative varie su convenzioni ed accordi	404.667	708.422	-303.755
<b>TOTALE</b>	<b>448.093</b>	<b>771.296</b>	<b>-323.203</b>

## 3. CONTRIBUTI ALTRE AMMINISTRAZIONI LOCALI

DESCRIZIONE	Valori in € 2018	Valori in € 2017	Δ 2018-2017
Finanziamenti da Comuni borse/assegni	-	5.500	-5.500
Finanziamenti da Comuni iniziative varie	14.113	42.292	-28.179
Finanziamenti da Comuni iniziative varie su convenzioni ed accordi	18.196	57.648	-39.452
<b>TOTALE</b>	<b>32.309</b>	<b>105.439</b>	<b>-73.130</b>

Gli importi si riferiscono a finanziamenti del Comune di Torino per iniziative come la "Scuola dei Compiti" e sono determinati sulla base dei costi effettivamente sostenuti nel 2018 per le iniziative e riscontati per la quota eccedente, sulla base del principio del cost to cost.

## 4. CONTRIBUTI DA UNIONE EUROPEA E DA RESTO DEL MONDO

Nella voce "Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali" sono messe in evidenza le risorse stanziare da Enti appartenenti all'Unione Europea o da altri enti internazionali per la realizzazione di progetti e accordi di internazionalizzazione dell'Ateneo quali EuChina, India2, Euroeast, Ema2Areaplus. La voce è suddivisa nelle seguenti tipologie di finanziamento:

DESCRIZIONE	Valori in € 2018	Valori in € 2017	Δ 2018-2017
Finanziamenti da organismi internazionali borse/assegni e iniziative varie	791.177	29.876	761.301
Finanziamenti da organismi internazionali iniziative varie su accordi e convenzioni	15.060	313.503	-298.443
Finanziamenti da Unione Europea iniziative varie	236.298	525.238	-288.940
<b>TOTALE</b>	<b>1.042.535</b>	<b>868.617</b>	<b>173.918</b>

Gli importi sono determinati sulla base dei costi effettivamente sostenuti per le iniziative e riscontati per la quota eccedente, sulla base del principio del cost to cost.

## 5. CONTRIBUTI DA UNIVERSITÀ

DESCRIZIONE	Valori in € 2018	Valori in € 2017	Δ 2018-2017
Finanziamenti da altre università iniziative varie	2.124.346	2.073.399	50.947
Finanziamenti da enti di ricerca iniziative varie	412.361	202.563	209.798
<b>TOTALE</b>	<b>2.536.706</b>	<b>2.275.963</b>	<b>260.743</b>

I finanziamenti da altre università sono principalmente relativi ai progetti di scambio internazionale con Università italiane e straniere ed al finanziamento di alcune borse di dottorato.

## 6. CONTRIBUTI DA ALTRI (PUBBLICI)

DESCRIZIONE	Valori in € 2018	Valori in € 2017	Δ 2018-2017
Finanziamenti da altre Amministrazioni Pubbliche non finalizzati	75.764	44.799	30.965
Finanziamenti da altre Amministrazioni Pubbliche borse/assegni	236.734	565.289	-328.555
Finanziamenti da altre Amministrazioni Pubbliche iniziative varie	2.656.083	998.827	1.657.256
Finanziamenti da altre Amministrazioni Pubbliche iniziative varie su convenzioni ed accordi	169.339	458.809	-289.470
<b>TOTALE</b>	<b>3.137.919</b>	<b>2.067.723</b>	<b>1.070.196</b>

I “Finanziamenti da altre Amministrazioni Pubbliche” sono finalizzati prevalentemente all’attivazione di borse di studio e dottorato. Gli enti pubblici che finanziano sono enti pubblici di ricerca quali l’INRIM, l’INFN, l’INPS e altri.

## 7. CONTRIBUTI DA ALTRI (PRIVATI)

DESCRIZIONE	Valori in € 2018	Valori in € 2017	Δ 2018-2017
Finanziamenti da famiglie non finalizzati	1.341	223	1.118
Finanziamenti da famiglie borse/assegni	28.605	31.547	-2.942
Finanziamenti da famiglie iniziative varie	29.607	5.063	24.544
Finanziamenti da istituti e fondazioni bancarie non finalizzati	115.039	61.472	53.567
Finanziamenti da istituti e fondazioni bancarie borse/assegni	81.286	160.215	-78.929
Finanziamenti da istituti e fondazioni bancarie iniziative varie	81.583	43.088	38.495
Finanziamenti da istituti e fondazioni bancarie iniziative varie su convenzioni ed accordi	5.108.412	4.074.552	1.033.860
Finanziamenti da imprese private non finalizzate	98.622	125.083	-26.462
Finanziamenti da imprese private borse/assegni	4.198.090	1.760.945	2.437.145
Finanziamenti da imprese private iniziative varie	140.011	159.674	-19.663
Finanziamenti da imprese private iniziative varie su convenzioni	1.423.643	568.852	854.791
Finanziamenti da istituzioni sociali non finalizzati	11.236	80.279	-69.043
Finanziamenti da istituzioni sociali borse/assegni	217.015	370.569	-153.554
Finanziamenti da istituzioni sociali iniziative varie	1.117	74.814	-73.697
Contributi c/capitale per donazioni da enti privati	160	15.286	-15.126
<b>TOTALE</b>	<b>11.535.766</b>	<b>7.531.661</b>	<b>4.004.105</b>

La quota principale della voce “Finanziamenti da istituti e fondazioni bancarie” è relativa al finanziamento da parte della Compagnia di San Paolo e della Fondazione CRT. Si registrano inoltre finanziamenti da FCA relativi alla Convenzione in essere che supporta attività di formazione e di ricerca istituzionale. Sono inoltre contenuti in queste voci i contributi finalizzati all’attivazione di borse di studio, di dottorato, di master universitari e i proventi relativi alle cattedre convenzionate per la quota di competenza. Tutti gli importi sono determinati sulla base dei costi effettivamente sostenuti nel 2018 per le iniziative e riscontati per la quota eccedente o portati a rateo per la quota non ancora incassata, sulla base del principio del cost to cost.

## III. PROVENTI PER ATTIVITA’ ASSISTENZIALE

## IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO

L’Ateneo non gestisce le attività previste ai titoli III e IV.

## V. ALTRI PROVENTI E INCASSI DIVERSI

La voce Altri proventi e incassi diversi contiene due macrotipologie di provento:

- la prima macrotipologia contiene le risorse provenienti sia dai canoni concessori di spazi nell’ambito di contratti di ricerca che da rimborsi vari per costi sostenuti dall’Ateneo;
- il secondo gruppo si riferisce alle risorse vincolate accantonate nelle poste del Passivo dello Stato Patrimoniale che servono per coprire costi di esercizio.

DESCRIZIONE	Valori in € 2018	Valori in € 2017	Δ 2018-2017
Quote partecipazioni a convegni e congressi	110.262	36.090	74.172
Messa a disposizione di spazi (istituzionale)	27.687	253.418	-225.731
Messa a disposizione spazi (commerciale)	4.079.011	3.637.302	441.709
Contributi associativi	14.601	3.314	11.287
Arrotondamenti e abbuoni attivi	14.395	37.176	-22.781
Rimborsi per personale comandato	60.518	57.628	2.890
Rimborsi mensa	194.110	205.186	-11.076
Rimborsi telefonici	9.327	22.117	-12.790
Altri rimborsi	596.049	568.457	27.592
<b>TOTALE</b>	<b>5.105.960</b>	<b>4.820.688</b>	<b>285.272</b>

La voce “Messa a disposizione spazi” è principalmente alimentata dai proventi derivanti dalla messa a disposizione degli spazi della Cittadella Politecnica, in particolare il canone di concessione pagato da General Motors al Politecnico di competenza pari a 2 Ml di euro, e i canoni concessori pagati da Boella, da Telecom e da Vishay nell’ambito delle manifestazioni di interesse.

Inoltre in questa sezione sono collocati anche i risconti per contributi in conto capitale che sterilizzano gli ammortamenti sia delle immobilizzazioni acquisite prima del gennaio 2010 e quindi interamente spese negli esercizi in cui l’Ateneo era in contabilità finanziaria, che quelli per i quali sono stati riscontati successivamente i contributi ricevuti. La successiva tabella mostra in dettaglio gli importi di tali ricavi:

DESCRIZIONE	Valori in € 2018	Valori in € 2017	Δ 2018-2017
Utilizzo risconti per contributi conto capitale edilizia da enti pubblici e privati	354.352	490.346	-135.994
Utilizzo risconti per ammortamento immobilizzazioni edilizia pre 2010	4.568.951	4.568.951	-
Utilizzo risconti per ammortamento donazioni da enti privati-istituzionale	136.337	-	136.337
<b>TOTALE</b>	<b>5.059.640</b>	<b>5.059.297</b>	<b>343</b>

## VI. VARIAZIONE RIMANENZE

## VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI

L'Ateneo non movimentata le voci VI e VII nel modello contabile adottato.

### B COSTI OPERATIVI

I Costi operativi sono così articolati:

DESCRIZIONE	Valori in € 2018	Valori in € 2017	Δ 2018-2017
Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	98.822.480	91.760.416	7.062.064
Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	45.281.360	40.299.294	4.982.066
Costi della gestione corrente	75.558.074	72.998.310	2.559.764
Ammortamenti e svalutazioni	15.711.989	13.656.255	2.055.734
Accantonamenti per rischi e oneri	1.632.440	541.517	1.090.923
Oneri diversi di gestione	1.569.156	1.387.127	182.029
<b>TOTALE COSTI OPERATIVI (B)</b>	<b>238.575.499</b>	<b>220.642.919</b>	<b>17.932.580</b>

## VIII. COSTI DEL PERSONALE

DESCRIZIONE	Bilancio 2018	Bilancio 2017	Δ 2018-2017
Professori/ricercatori	77.212.007	72.831.379	4.380.628
collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc..)	17.584.231	15.573.472	2.010.759
docenti a contratto	3.698.482	3.064.009	634.473
esperti linguistici	327.760	291.556	36.204
Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:	98.822.480	91.760.416	7.062.064
Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	45.281.360	40.299.294	4.982.066
<b>TOTALE</b>	<b>144.103.840</b>	<b>132.059.710</b>	<b>12.044.130</b>

## 1. COSTI DEL PERSONALE DEDICATO ALLA RICERCA E ALLA DIDATTICA

### A. Professori / ricercatori

DESCRIZIONE	Valori in € 2018	Valori in € 2017	Δ 2018-2017
Retribuzioni fisse professori	58.756.316	57.955.821	800.495
Retribuzioni fisse Ricercatori TD	9.485.254	7.252.010	2.233.244
Altri compensi	2.514.804	1.742.835	771.969
Compensi per insegnamenti aggiuntivi docenti e ricercatori	2.395.948	2.489.381	-93.433
Compensi attività commerciale	3.948.582	3.351.034	597.548
Formazione specialistica per personale docente e ricercatore	111.103	40.298	70.805
<b>TOTALE</b>	<b>77.212.007</b>	<b>72.831.379</b>	<b>4.380.628</b>

Le voci sono comprensive degli oneri sociali ma non dell'IRAP, che è collocata nella voce relativa alle imposte. La voce "Retribuzioni fisse" comprende gli arretrati.

La voce "Altri compensi" comprende compensi erogati ai professori per incentivare la partecipazione a progetti internazionali; nella voce "Compensi per insegnamenti aggiuntivi professori e ricercatori" sono compresi sia i compensi per attività didattica istituzionale erogata oltre il carico didattico, sia i compensi per la partecipazione ad iniziative di master e di insegnamento all'estero su progetti di internazionalizzazione.

La voce "Compensi su attività commerciale" comprende esclusivamente i compensi erogati dall'Ateneo per la partecipazione del personale docente alle attività commissionate da enti terzi.

La successiva tabella mostra l'andamento registrato nella numerosità dei professori e ricercatori di ruolo e a tempo determinato in servizio negli ultimi anni (dati al 31/12):

	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012
Professori ordinari e straordinari	238	220	209	193	209	214	221
Professori Associati	403	379	384	370	318	234	246
Ricercatori Universitari	103	142	154	198	237	340	344
Personale docente e ricercatore a tempo indeterminato	744	741	747	761	764	788	811
Ricercatori a tempo determinato	235	155	107	43	31	25	24
<b>TOTALE</b>	<b>979</b>	<b>896</b>	<b>854</b>	<b>804</b>	<b>795</b>	<b>813</b>	<b>835</b>

Si rileva un netto incremento del costo per le retribuzioni dei ricercatori a tempo determinato rispetto al dato analogo del 2017, in conseguenza delle assunzioni effettuate nel corso dell'esercizio. La tabella seguente presenta il quadro della numerosità dei ricercatori nell'ultimo triennio.

	2018	2017	2016
Ricercatori a tempo determinato - Tipo B	89	56	44
Ricercatori a tempo determinato - Tipo A	146	99	63
<b>TOTALE</b>	<b>235</b>	<b>155</b>	<b>107</b>

## B. Collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc.)

DESCRIZIONE	Bilancio 2018	Bilancio 2017	Δ 2018-2017
Assegni di ricerca	12.535.392	11.142.159	1.393.233
Borsisti di ricerca	3.904.492	3.511.878	392.614
Collaborazioni scientifiche e prestazioni di servizio di carattere scientifico	1.144.347	919.436	224.911
<b>TOTALE</b>	<b>17.584.231</b>	<b>15.573.472</b>	<b>2.010.759</b>

Le voci principali riguardano gli "Assegni di ricerca" e le "Borse di ricerca" attivati dalle strutture dipartimentali per poter contribuire alla realizzazione di iniziative progettuali prevalentemente finanziate da enti esterni. Si rileva un incremento del costo per assegni, in controtendenza rispetto all'esercizio precedente. Questo è dovuto anche al fatto che, dell'importo complessivo, 2.017.232 Euro si riferiscono a costi di assegni coperti con risorse di Ateneo derivanti da accantonamenti vincolati per supporto alla ricerca.

Continua l'aumento del costo per borse di ricerca anche se in misura inferiore a quanto avvenuto nel 2017. Le motivazioni fornite dalle strutture dipartimentali in merito sono connesse al fatto che molti professori utilizzano le borse di ricerca come strumento di learning by doing più flessibile di un assegno.

## C. Docenti a contratto

La voce è relativa a compensi erogati a docenti esterni per didattica complementare svolta per corsi istituzionali e per attività di formazione svolta nell'ambito di progetti di internazionalizzazione e master. I costi sono coperti per 376.906 Euro da proventi esterni.

DESCRIZIONE	Valori in € 2018	Valori in € 2017	Δ 2018-2017
Docenti a contratto	3.698.482	3.064.009	634.473
<b>TOTALE</b>	<b>3.698.482</b>	<b>3.064.009</b>	<b>634.473</b>

## D. Esperti linguistici

La voce, di importo pari a 327.760 Euro, comprende la retribuzione registrata nell'anno a favore di collaboratori ed esperti linguistici. La successiva tabella mostra l'andamento negli ultimi cinque anni della numerosità di tale personale.

	2018	2017	2016	2015	2014	2013
Collaboratori ed Esperti Linguistici	5	6	6	6	7	7
<b>TOTALE</b>	<b>5</b>	<b>6</b>	<b>6</b>	<b>6</b>	<b>7</b>	<b>7</b>

## 2. COSTI DEL PERSONALE DIRIGENTE E TECNICO-AMMINISTRATIVO

Sono qui considerati i costi operativi relativi al personale dirigente e tecnico-amministrativo e altri costi di carattere trasversale, quali le risorse utilizzate per le commissioni di concorso e la copertura sanitaria, che sono sostenute anche per il personale di ricerca.

DESCRIZIONE	Bilancio 2018	Bilancio 2017	Δ 2018-2017
Retribuzioni fisse PTA di ruolo	27.981.010	24.906.114	3.074.896
Retribuzioni fisse PTA TD	4.030.451	4.670.397	-639.946
Compensi attività commerciale	4.564.594	4.090.628	473.966
Retribuzione di posizione e di risultato dirigenti	316.982	312.453	4.529
Trattamento accessorio PTA cat. B-C-D	1.897.388	2.159.561	-262.173
Trattamento accessorio PTA cat. EP	473.807	492.583	-18.776
Straordinario	280.799	280.803	-4
Incentivi per funzioni tecniche	1.249.285	358.351	890.934
Costi per ferie maturate e non godute	23.170	86.610	-63.440
Costi per ore di lavoro prestate e non retribuite	-	172.695	-
Altri costi (include indennità di missione)	3.944.684	2.241.467	1.703.217
Costi commissioni di concorso	448.135	504.856	-56.721
Altri compensi	71.054	22.777	48.277
<b>TOTALE</b>	<b>45.281.360</b>	<b>40.299.295</b>	<b>4.982.066</b>

Per quanto riguarda le retribuzioni fisse del personale a TI, le principali determinanti dell'incremento sono le stabilizzazioni del personale precedentemente TD e il rinnovo del CCNL. Sui compensi derivanti dall'attività commerciale incide anche l'accordo con le OO.SS. del dicembre 2017, mentre nel corso dell'esercizio ha cominciato a manifestarsi l'utilizzo delle risorse destinate al welfare.

Si rileva un aumento in corrispondenza della quota massima da accantonare riferita agli incentivi di cui all'art. 113, commi 1 e 2 del D.Lgs. n. 50/2016 relativo agli Incentivi per funzioni tecniche, maturati nel corso dell'esercizio, che potranno essere erogati a seguito dell'emanazione di apposito regolamento in fase di stesura.

La diminuzione che si riscontra con riferimento ai costi del trattamento accessorio per EP e per le categorie B-C-D è di natura contabile, in quanto i risparmi relativi agli anni precedenti sono rimasti allocati fra i debiti dello Stato Patrimoniale e non più tra i costi.

La tabella successiva riporta l'andamento registrato nella numerosità del personale tecnico-amministrativo, comprensivo dei collaboratori esperti linguistici, in servizio negli ultimi cinque anni:

	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012
Personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato	807	732	746	746	757	757	759
Personale tecnico-amministrativo a tempo determinato	87	147	125	72	77	82	70
<b>TOTALE PERSONALE TECNICO-AMMINISTRATIVO</b>	<b>894</b>	<b>879</b>	<b>871</b>	<b>818</b>	<b>834</b>	<b>839</b>	<b>829</b>

Si riporta per completezza di informazione il prospetto contenente le determinanti della voce Altri costi:

DESCRIZIONE	Bilancio 2018	Bilancio 2017	Δ 2018-2017
Altri oneri per il personale	1.331.537	326.353	1.005.184
Mensa (commerciale)	1.295.342	981.382	313.960
Rimborsi spese per missioni attività amministrativa	488.771	651.331	-162.560
Formazione specialistica per il personale tecnico-amministrativo	132.519	89.958	42.561
Formazione di base per il personale tecnico-amministrativo	46.409	60.292	-13.883
Accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	97.595	96.798	797
Mensa (istituzionale)	37.537	35.353	2.184
<b>TOTALE</b>	<b>3.429.711</b>	<b>2.241.467</b>	<b>1.188.244</b>
Assicurazione sanitaria	514.973	-	514.973
<b>TOTALE</b>	<b>3.944.684</b>	<b>2.241.467</b>	<b>1.703.217</b>

E' stato collocato in questa categoria, il costo della copertura sanitaria, che fino al 2017 era contenuto all'interno della categoria dei costi per servizi e collaborazioni nella quale era contenuto l'ammontare complessivo che l'ateneo sosteneva per le assicurazioni.

## IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE

DESCRIZIONE	Bilancio 2018	Bilancio 2017	Δ 2018-2017
Costi per sostegno agli studenti	22.561.603	19.820.597	2.741.006
Costi per il sostegno alla ricerca ed attività editoriale	6.368.017	5.656.577	711.440
Trasferimenti a partner di progetti coordinati	11.499.353	15.875.067	-4.375.714
Acquisto materiale consumo per laboratori	1.903.061	1.404.903	498.158
Acquisto altri materiali	1.721.965	1.400.278	321.687
Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	2.562.353	2.279.584	282.769
Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali	22.467.108	20.583.934	1.883.174
Costi per godimento beni di terzi	2.513.735	2.341.958	171.777
Altri costi generali	3.960.879	3.635.413	325.466
<b>TOTALE</b>	<b>75.558.074</b>	<b>72.998.311</b>	<b>2.559.763</b>

### 1. COSTI PER SOSTEGNO AGLI STUDENTI

Questo gruppo di conti riporta i costi sostenuti per le varie iniziative assunte a favore degli studenti (borse di studio, contributo all'attività sportiva, mobilità).

DESCRIZIONE	Bilancio 2018	Bilancio 2017	2018-2017
Borse	17.830.801	16.822.239	1.008.562
Costi per Mobilità e Iscrizione convegni	2.108.444	1.709.737	398.707
Altri costi	2.622.358	1.288.619	1.333.739
<b>TOTALE</b>	<b>22.561.603</b>	<b>19.820.597</b>	<b>2.741.006</b>

La voce più importante riguarda le borse erogate agli studenti del Politecnico per mobilità internazionale, dottorato di ricerca (comprensivo delle quote per tutorato), premi di laurea, collaborazioni part-time alle attività dell'ateneo, nonché le borse erogate agli studenti stranieri su progetti finanziati di mobilità internazionale.

La voce "Mobilità e Iscrizione convegni" riguarda costi sostenuti direttamente dall'ateneo per la mobilità degli studenti e dei dottorandi. La voce "Altri costi" comprende i costi per il welfare studentesco, il materiale informativo dato agli studenti e per le tessere identificative, i costi per l'organizzazione di viaggi studio per studenti, i costi relativi alla progettualità studentesca, il pagamento degli esami IELTS, i costi delle scuole estive ed invernali dell'Alta Scuola Politecnica, i costi per attività di orientamento in entrata ed uscita.

Nello specifico la voce "Borse" si articola in:

DESCRIZIONE	Bilancio 2018	Bilancio 2017	Δ 2018-2017
Borse per collaborazioni part-time	1.185.978	1.287.535	-101.557
Borse di dottorato	10.835.966	10.563.487	272.479
Borse premi qualità per dottorandi	129.315	159.487	-30.172
Borse scuole di specializzazione e master	151.613	168.884	-17.271
Borse per mobilità internazionale	4.874.281	4.027.348	846.933
Altre borse	653.647	615.498	38.149
<b>TOTALE</b>	<b>17.830.801</b>	<b>16.822.239</b>	<b>1.008.562</b>

### 3. COSTI PER LA RICERCA E L'ATTIVITÀ EDITORIALE

Questo gruppo di conti registra gli interventi finalizzati al sostegno della ricerca.

DESCRIZIONE	Bilancio 2018	Bilancio 2017	Δ 2018-2017
Relatori a convegno e visiting professors	351.860	199.004	152.856
Pubblicazioni	311.399	209.895	101.504
Proprietà industriale	105.883	17.527	88.356
Quote associative annue	333.303	290.731	42.572
Costi per l'acquisizione e l'utilizzo dei prototipi	328.237	536.677	-208.440
Divulgazione scientifica - Iscrizione a convegni-Missioni attività accademica	4.937.335	4.402.742	534.593
<b>TOTALE</b>	<b>6.368.017</b>	<b>5.656.576</b>	<b>711.440</b>

I costi per la proprietà intellettuale sono relativi agli oneri per l'ottenimento della tutela dei brevetti a livello nazionale ed internazionale. La voce relativa alle quote associative annue si riferisce agli importi che il Politecnico paga per partecipare ad associazioni e network nazionali ed internazionali. La voce maggiormente significativa si riferisce alle missioni e alla mobilità che il personale dedicato all'attività di ricerca ha effettuato nel corso dell'esercizio, per la quale si riscontra un netto incremento rispetto al 2017.

#### 4. TRASFERIMENTI A PARTNER DI PROGETTI COORDINATI

La voce è relativa a trasferimenti effettuati verso altre università o centri di ricerca per i progetti di internazionalizzazione e di ricerca finanziata, per i quali l'ateneo è coordinatore.

DESCRIZIONE	Valori in € 2018	Valori in € 2017	Δ 2018-2017
Trasferimenti ad organismi internazionali e partner	1.548.208	2.526.099	-977.891
Trasferimenti ad enti di ricerca partner	2.293.355	2.924.948	-631.593
Trasferimenti ad altre università partner	1.864.989	4.843.722	-2.978.733
Trasferimenti ad altre amministrazioni pubbliche partner	44.563	22.181	22.382
Trasferimenti ad istituzioni sociali private partner	191.508	24.000	167.508
Trasferimenti ad imprese private partner	5.556.731	5.534.116	22.615
<b>TOTALE</b>	<b>11.499.353</b>	<b>15.875.067</b>	<b>-4.375.714</b>

#### 5. ACQUISTO MATERIALE CONSUMO PER LABORATORI

DESCRIZIONE	Valori in € 2018	Valori in € 2017	Δ 2018-2017
Materiale di consumo per laboratorio	1.903.061	1.404.903	498.158

Nel 2018 si registra un incremento degli acquisti di materiale per laboratori, analogamente a quanto avvenuto nel biennio precedente.

#### 6. VARIAZIONE RIMANENZE MATERIALE CONSUMO PER LABORATORI

Il modello contabile dell'Ateneo non prevede la movimentazione di questa posta

#### 7. ACQUISTO DI LIBRI, PERIODICI E MATERIALE BIBLIOGRAFICO

La voce è relativa agli acquisti di libri e materiale bibliografico di aggiornamento professionale, anche on line, quali Springer, Elsevier, banca dati IEE, ecc..

#### 8. ACQUISTO DI SERVIZI E COLLABORAZIONI TECNICO-GESTIONALI

La voce acquisto di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali comprende i costi di:

- acquisizione dall'esterno di collaborazioni o prestazioni di servizio al netto di IRAP
- telefonia, rete, IT
- gestione dei fabbricati
- manutenzioni
- servizi diversi

DESCRIZIONE	Valori in € 2018	Valori in € 2017	Δ 2018-2017
Collaborazioni gestionali e tecnico-informatiche	289.529	210.148	79.381
Prestazioni di servizi gestionali	320.491	183.783	136.708
Prestazioni di servizi tecnico-informatiche	2.860.394	1.888.270	972.124

Spese di patrocinio legale	12.008	2.067	9.941
Altre prestazioni di servizio	1.392.607	1.265.458	127.149
Stage e tirocini formativi	199.123	196.618	2.505
<b>Totale collaborazioni e prestazioni di servizio</b>	<b>5.074.152</b>	<b>3.746.344</b>	<b>1.327.808</b>
Collegamento reti	168.260	133.013	35.247
Telefonia	313.376	325.433	-12.057
<b>Totale telefonia, rete e IT</b>	<b>481.636</b>	<b>458.446</b>	<b>23.190</b>
Energia Elettrica	2.943.759	2.793.038	150.721
Acqua	472.270	403.287	68.983
Gas	223.328	214.449	8.879
Riscaldamento	978.277	934.363	43.914
Altre utenze	1.145	656	489
Pulizia	2.089.855	2.058.205	31.650
Vigilanza	1.770.371	1.777.320	-6.949
Traslochi e facchinaggio	246.693	267.432	-20.739
Locazione e utilizzazione fabbricati	1.387.519	1.246.455	141.064
Spese antincendio	396.493	26.694	369.799
Smaltimento rifiuti nocivi	50.132	32.530	17.602
<b>Totale gestione fabbricati</b>	<b>10.559.841</b>	<b>9.754.429</b>	<b>805.412</b>
Manutenzioni ordinarie immobili	2.940.258	3.459.073	-518.815
Manutenzioni ordinarie mobili e arredi	23.436	5.482	17.954
Manutenzione ordinaria attrezzature	843.925	668.134	175.791
Manutenzione ordinaria altri beni mobili	13.009	12.216	793
<b>Totale manutenzioni</b>	<b>3.820.629</b>	<b>4.144.905</b>	<b>-324.276</b>
Assicurazioni	759.139	1.072.383	-313.244
Altre spese per servizi	1.771.711	1.407.428	364.283
<b>Totale servizi diversi</b>	<b>2.530.850</b>	<b>2.479.811</b>	<b>51.039</b>
<b>TOTALE</b>	<b>22.467.108</b>	<b>20.583.934</b>	<b>1.883.174</b>

Si evidenzia un aumento dei costi delle prestazioni di servizio di natura informatica, dovuto essenzialmente all'affidamento del servizio di assistenza presso i Laib.

Con riferimento alle spese per utenze e servizi generali, le variazioni intervenute dal 2017 al 2018 sono ascrivibili ad un leggero incremento delle utenze dovuto all'ampliamento degli spazi gestiti e ai costi di prevenzione antincendio e messa in sicurezza. Si fa presente che i costi dell'assicurazione nel 2018 non comprendono quelli sostenuti per la copertura sanitaria del personale, che è stata collocata nel raggruppamento dedicato al personale tecnico-amministrativo.

## 9. ACQUISTO ALTRI MATERIALI

DESCRIZIONE	Valori in € 2018	Valori in € 2017	Δ 2018-2017
Materiale di consumo informatico	594.615	560.122	34.493
Cancelleria	138.587	119.613	18.974
Materiale di consumo per manutenzioni	226.738	134.669	92.069
Carburanti e lubrificanti	24.522	18.412	6.110
Altro materiale di consumo	737.502	567.462	170.040
<b>TOTALE</b>	<b>1.721.965</b>	<b>1.400.278</b>	<b>321.687</b>

## 10. VARIAZIONE RIMANENZE DI MATERIALI

Il modello contabile dell'Ateneo non prevede la movimentazione di questa posta.

## 11. COSTI PER GODIMENTO BENI DI TERZI

DESCRIZIONE	Valori in € 2018	Valori in € 2017	Δ 2018-2017
Canoni di leasing attrezzature scientifiche	124.860	240.322	-115.462
Canoni periodici licenze software	2.091.594	1.789.696	301.898
Noleggio attrezzature	252.204	263.852	-11.648
Altri noleggi	4.105	11.906	-7.801
Noleggio mezzi di trasporto	40.973	36.182	4.791
<b>TOTALE</b>	<b>2.513.735</b>	<b>2.341.958</b>	<b>171.777</b>

L'incremento dei canoni di noleggio delle licenze software è conseguenza dell'incremento degli acquisti di attrezzature scientifiche che necessitano di sistemi informativi adeguati.

## 12. ALTRI COSTI

DESCRIZIONE	Valori in € 2018	Valori in € 2017	Δ 2018-2017
Indennità di carica	513.420	383.645	129.775
Compensi e spese organi di governo	190.331	242.795	-52.464
Trasferimenti correnti allo Stato	303.517	303.517	-
Trasferimenti correnti ad altri	2.009.086	1.937.840	71.246
Comunicazione e pubblicità istituzionale	62.501	14.401	48.100
Spese per stampa, avvisi e informazioni non pubblicitarie	26.220	7.723	18.497
Pubblicità obbligatoria	48.362	31.034	17.328
Rimborsi per mobilità tra sedi PoliTo	1.085	1.817	-733
Altre spese per attività istituzionali	771.778	692.763	79.015
Altri costi (lavorazioni uso scientifico)	34.579	19.878	14.701
<b>TOTALE</b>	<b>3.960.879</b>	<b>3.635.413</b>	<b>325.466</b>

Nella voce "Indennità di carica" sono comprese le indennità di Rettore, Prorettore e Direttori di Dipartimento, dei Vicerettori e dei Delegati, del direttore della Scuola di Dottorato e della Scuola di Master. Nella voce dei "Compensi e spese per gli organi di governo" vi sono i compensi per il Nucleo di Valutazione, per il Collegio dei Revisori, nonché le spese connesse alla mobilità e all'organizzazione degli Organi di Governo. La voce "Comunicazione e pubblicità istituzionale" rispetta i tetti massimi di spesa stabiliti dalla Legge 138/2008, nonché il rapporto obbligatorio tra mezzi stampa e radiofonici.

La voce "Trasferimenti correnti allo Stato" comprende i trasferimenti effettuati durante il 2018 al bilancio dello Stato in applicazione della normativa vigente.

La tabella seguente riporta il dettaglio dei trasferimenti effettuati:

DISPOSIZIONI DI CONTENIMENTO	Spesa 2009	Limiti di spesa	Versamento allo Stato
Spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza limite: 20% del 2009 (art. 6, comma 8)	72.059	14.411,8	57.647
Spese per l'acquisto, la manutenzione, il noleggio e l'esercizio di autovetture, nonché per l'acquisto di buoni taxi 80% del 2009 (art. 6, comma 14)	143.763	115.010,4	28.753
Indennità, compensi, gettoni, retribuzioni corrisposte a consigli di amministrazione e organi collegiali comunque denominati ed ai titolari di incarichi di qualsiasi tipo 10% su importi risultanti alla data 30 aprile 2010 (art. 6 comma 3)	105.525	94.973	26.980
Art. 67 comma 6 10% fondo accessorio			190.136,74
<b>TOTALE</b>			<b>303.516,74</b>

La voce "Trasferimenti correnti ad altri" è composta da trasferimenti all'associazione Polincontri per il funzionamento, la gestione delle attività di baby parking, assistenza anziani e baby sitting, il trasferimento al CUS e al CUSI del finanziamento ministeriale vincolato e trasferimenti verso imprese private nell'ambito di accordi congiunti.

## X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI

La voce evidenzia i costi di competenza dell'esercizio per gli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali e materiali.

DESCRIZIONE	Valori in € 2018	Valori in € 2017	Δ 2018-2017
Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	607.100	381.201	225.899
<i>brevetti</i>	91.902	62.807	29.095
<i>software</i>	504.355	318.394	185.961
<i>lavori su beni di terzi - diritto reale 89 anni</i>	10.843	-	10.843
Ammortamenti immobilizzazioni materiali	15.104.889	13.275.053	1.829.836
<i>fabbricati</i>	7.890.492	7.606.888	283.604
<i>attrezzature informatiche</i>	2.817.717	2.238.722	578.995
<i>altre attrezzature e impianti</i>	691.129	597.466	93.663
<i>attrezzature scientifiche</i>	3.171.568	2.302.218	869.350
<i>mobili e arredi</i>	491.841	503.662	-11.821
<i>mezzi di trasporto</i>	15.280	15.913	-633
<i>altri beni</i>	26.862	10.184	16.678
<b>TOTALE</b>	<b>15.711.989</b>	<b>13.656.254</b>	<b>2.055.735</b>

I costi di ammortamento sono incrementati in seguito all'aumento delle capitalizzazioni di fabbricati e attrezzature scientifiche e informatiche.

## XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI

E' stato accantonato il TFR per esperti linguistici (Euro 22.093) e 525.825 Euro per perdite su crediti. E' emersa inoltre la necessità di accantonare risorse per alcuni contenziosi che l'Ateneo ha nei confronti di ARCAS (919.732 euro) e Fonti di Vinadio (80.000 Euro).

## XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE

In questa categoria trovano collocazione costi diversi di gestione il cui dettaglio viene di seguito riportato:

DESCRIZIONE	Valori in € 2018	Valori in € 2017	Δ 2018-2017
Imposte sul registro	26.477	24.091	2.386
Imposte sul patrimonio	535.724	535.719	5
Valori bollati	205.929	128.976	76.953
Tassa di rimozione rifiuti solidi urbani e imposte e tasse varie	698.211	637.914	60.297
IVA indetraibile da prorata	9.770	7.272	2.498
Arrotondamenti e abbuoni passivi	97	99	-2
Altri rimborsi (costi)	92.948	53.057	39.891
<b>TOTALE</b>	<b>1.569.156</b>	<b>1.387.127</b>	<b>182.029</b>

Le voci più significative sono relative alle Imposte sul patrimonio cui è stata imputata l'imposta IMU di competenza 2018 e alla tassa di rimozione dei solidi urbani. Si rileva inoltre che sulla voce "Imposte e tasse varie" sono state pagate le imposte per l'occupazione di suolo pubblico e imposte e tasse diverse.

## DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI

Il risultato operativo mette in evidenza i valori relativi alla gestione caratteristica dell'Ateneo. Il risultato operativo del Politecnico per l'anno 2018 è pari a 10.307.343 Euro, mentre nel 2017 tale importo era pari a 32.123.265 Euro.

## C | PROVENTI E ONERI FINANZIARI

DESCRIZIONE	Valori in € 2018	Valori in € 2017	Δ 2018-2017
Proventi finanziari	32	9	23
Interessi ed altri oneri finanziari	-1.541.539	-1.678.604	-137.065
Utili e perdite su cambi	-5.406	-1.318	-4.088
<b>TOTALE</b>	<b>-1.546.913</b>	<b>-1.679.913</b>	<b>133.000</b>

La voce "Proventi finanziari" è particolarmente bassa per effetto del regime di Tesoreria Unica pura, a cui l'Ateneo è sottoposto dall'aprile 2012, così come stabilito dal D.L. 1/2012. Nella voce "Interessi ed altri oneri finanziari" sono imputati:

- gli interessi passivi dei mutui in corso (Euro 73.133) e dei contratti di derivato (Euro 1.335.487) sottoscritti per l'assicurazione contro il rischio tassi
- gli importi delle commissioni bancarie.

## D | RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE

L'importo pari a 49.722 Euro è dovuto alla svalutazione della partecipata CSP Innovazione nelle ICT per allineamento al valore relativo all'aumento di capitale.

## E | PROVENTI E ONERI STRAORDINARI

DESCRIZIONE	Valori in € 2018	Valori in € 2017	Δ 2018-2017
<b>PROVENTI</b>	<b>1.509.046</b>	<b>7.032.522</b>	<b>-5.523.476</b>
Plusvalenze	60.776	22.000	38.776
Sopravvenienze attive	1.447.924	6.898.014	-5.450.090
Altri proventi straordinari	346	112.508	-112.162
<b>ONERI</b>	<b>-2.451.966</b>	<b>-2.338.991</b>	<b>-112.975</b>
Minusvalenze	-175.017	-31.147	-143.870
Oneri da contenzioso e sentenze sfavorevoli	-775	-1.129	354
Oneri vari straordinari	-1.618	-13.097	11.479
Sopravvenienze passive	-2.274.556	-2.293.618	19.062
<b>TOTALE</b>	<b>-942.920</b>	<b>4.693.531</b>	<b>-5.636.451</b>

Le sopravvenienze attive sono costituite per 626.772 Euro da importi di proventi di competenza degli esercizi precedenti non contabilizzati e 821.150 Euro da storno di debiti e accantonamenti vari per i quali è stata verificata la non sussistenza. Le sopravvenienze passive sono determinate dall'analisi di costi, crediti e debiti relativi a esercizi precedenti il cui effetto contabile è stato reso noto nel corso dell'esercizio 2018.

## F | IMPOSTE SUL REDDITO DI ESERCIZIO

La fiscalità riportata nel presente bilancio di esercizio è relativa all'IRAP determinata con il metodo retributivo misto dei compensi erogati dall'Ateneo di Euro 7.162.827, IRAP Commerciale per euro 137.471 e IRES pari a Euro 402.292, per un totale di imposte pari a Euro 7.702.590.

## RISULTATO DI ESERCIZIO

Il risultato di esercizio 2018 è pari a 65.201 Euro.

## Considerazioni Generali

In ottemperanza alle disposizioni dettate dall'art. 50 del Regolamento di Ateneo per l'Amministrazione e la Contabilità, approvato con D.R. n. 218 del 03/06/2013 e in ottemperanza al Regolamento dei compiti e delle attribuzioni del Collegio dei Revisori, emanato con D.R. n. 136 del 06/02/2004, il Collegio ha esaminato il Bilancio di esercizio 2018, redatto ormai dal 2014 in forma unica.

Come sottolineato in premessa, dal 1° gennaio 2014 il Politecnico di Torino si è dotato di un bilancio unico, per il quale in sede di chiusura dello stesso il Collegio ha verificato l'applicazione dei principi contenuti nel Decreto Ministeriale n. 19/2014 e nel Manuale Tecnico Operativo redatto dalla Commissione Ministeriale. A partire dall'esercizio 2018 sono stati utilizzati gli schemi modificati dal Decreto Interministeriale n. 394 del 8 giugno 2017, così come risulta da indicazioni del MIUR.

Il Bilancio, in osservanza dell'art. 2 del DM n. 19/2014, è stato redatto rispettando i principi della chiarezza e della rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, finanziaria e del risultato economico dell'esercizio.

Dalla documentazione trasmessa emerge che il Politecnico di Torino ha operato in coerenza con i principi dettati anche dal Regolamento di Ateneo per l'Amministrazione e la Contabilità, nonché con le disposizioni del Codice Civile, ove applicabili.

In relazione a quanto sopra, richiamate le considerazioni su espresse, il Collegio dei Revisori dà atto che:

- la gestione del Politecnico di Torino si è svolta in conformità alle prescrizioni di legge e di regolamento sotto l'aspetto della regolarità contabile dei provvedimenti gestori;
- i dati riferiti alla gestione di Conto Economico, Stato Patrimoniale, Rendiconto Finanziario, corrispondono a quelli desunti dalle scritture contabili e non risultano presenti scritture extracontabili;
- la Nota Integrativa adempie pienamente la funzione descrittiva ed esplicativa delle poste riportate nei documenti di bilancio di cui al punto precedente, fornendo le ulteriori indicazioni necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato della gestione economica dell'Ateneo, in piena coerenza con quanto previsto dalla normativa vigente.
- Con riferimento alla corretta tenuta delle scritture contabili e legali, il Collegio non riscontra alcuna irregolarità ed esprime parere favorevole sul bilancio unico di esercizio 2018 del Politecnico di Torino, ai fini della sua approvazione.

## 5.1 | Relazione

Quanto esposto nelle Considerazioni Generali, si evince dal riscontro della documentazione trasmessa a questo Collegio dal Politecnico di Torino, che consta di:

- Stato Patrimoniale
- Conto Economico
- Rendiconto Finanziario
- Prospetto del Patrimonio netto
- Nota Integrativa
- Rendiconto unico di Ateneo in contabilità finanziaria e Riclassificato per missioni e programmi

La relazione del Rettore sulla gestione, al momento non ancora disponibile, verrà esaminata dal Collegio dopo la sua presentazione al Consiglio di Amministrazione.

Il Collegio sottolinea che:

- durante l'esercizio le funzioni di revisione sono state svolte in ottemperanza alle competenze contenute nell'art. 50 del Regolamento di Amministrazione e Contabilità;
- il controllo contabile è stato svolto in assoluta indipendenza soggettiva ed oggettiva nei confronti delle persone che determinano gli atti e le operazioni dell'ente.

Si presentano, a seguire, le risultanze riepilogative dello Stato Patrimoniale di Ateneo, del Conto Economico di Ateneo, del Rendiconto Finanziario e del Prospetto di variazione del Patrimonio netto, confrontate con i rispettivi valori del bilancio unico del 2018.

### STATO PATRIMONIALE

ATTIVO	Valori 2018	Valori 2017	Differenza
Immobilizzazioni	464.508.818	450.809.530	13.699.288
Attivo Circolante	250.051.597	247.014.934	3.036.663
Ratei e Risconti Attivi	36.043.820	28.946.969	7.096.851
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>750.604.235</b>	<b>726.771.433</b>	<b>23.832.802</b>
PASSIVO	Valori 2018	Valori 2017	Differenza
Patrimonio Netto	335.045.283	334.980.084	65.199
Fondi rischi e oneri	20.957.478	18.339.682	2.617.796
Fondo trattamento di fine rapporto	266.035	291.974	-25.939
Debiti	74.800.788	70.598.273	4.202.515
Ratei e risconti	319.534.651	302.561.420	16.973.231
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>750.604.235</b>	<b>726.771.433</b>	<b>23.832.802</b>

Lo Stato Patrimoniale espone la consistenza degli elementi patrimoniali dell'Ateneo. E' composto dalla sezione "Attivo" che comprende le seguenti voci:

- Immobilizzazioni;
- Attivo circolante;
- Ratei e Risconti;

e dalla sezione "Passivo" composta dalle seguenti voci:

- Patrimonio netto;
- Fondi rischi ed oneri;
- Trattamento di fine rapporto;
- Debiti;
- Ratei e Risconti.

Il totale delle attività è perfettamente allineato al totale delle passività per Euro 750.604.235

Le voci dello Stato Patrimoniale del Bilancio unico 2018 sono confrontate con le analoghe poste dello Stato Patrimoniale del Bilancio 2017. Il confronto tra il 2017 e il 2018 rileva un aumento del Patrimonio Netto, dovuto essenzialmente al risultato di bilancio, un incremento delle immobilizzazioni ed un sostanziale equilibrio delle giacenze liquide. Nel contempo si rileva un aumento dei debiti dovuto al versamento delle ritenute erariali e previdenziali di dicembre che è stato effettuato a gennaio per poter rispettare il vincolo sul fabbisogno stabilito dal MIUR.

### CONTO ECONOMICO

Descrizione	Valori 2018	Valori 2017	Δ 2018-2017
A) Proventi operativi	248.882.844	252.766.186	-3.883.342
B) Costi operativi	-238.575.498	-220.642.918	-17.932.580
<b>C) Risultato Operativo (A-B)</b>	<b>10.307.346</b>	<b>32.123.267</b>	<b>-21.815.921</b>
D) Proventi e oneri Finanziari	-1.596.635	-1.679.912	83.277
E) Proventi e oneri Straordinari	-942.920	4.693.531	5.636.451
<b>F) Risultato prima delle Imposte (C+D+E)</b>	<b>7.767.791</b>	<b>35.136.886</b>	<b>-27.369.095</b>
G) Imposte sul reddito dell'esercizio	-7.702.590	-7.190.213	-512.377
<b>RISULTATO D'ESERCIZIO (F-G)</b>	<b>65.201</b>	<b>27.946.673</b>	<b>-27.881.472</b>

Il Conto Economico, redatto in forma scalare secondo lo schema previsto dal DM 19/2014, evidenzia le seguenti aree di attività:

- Area operativa: evidenzia il risultato operativo, ossia i valori connessi alle attività tipiche dell'Ateneo (didattica e ricerca);
- Area finanziaria: evidenzia costi e proventi inerenti la gestione dei prestiti e della tesoreria;
- Area straordinaria: rileva le operazioni di natura straordinaria, non ricorrenti.

Rispetto al 2017 e anche agli esercizi precedenti, si rileva un considerevole decremento nel risultato d'esercizio; infatti il bilancio 2018 chiude in sostanziale equilibrio per effetto della spiccata politica di investimento dell'Ateneo in opere edili, nelle grandi attrezzature scientifiche e nel capitale umano in tema di formazione e ricerca, che determinano di conseguenza anche un rilevante incremento dei costi mentre, per contro, si registra anche una sostanziale contrazione dei proventi.

Il fabbisogno finanziario del 2018 ha risentito della ricaduta diretta degli investimenti: infatti l'incidenza effettiva sul fabbisogno è passata da 119,6 milioni del 2017 a 150,9 milioni del 2018 (+ 31,3 milioni).

Anche la recente Legge di Bilancio per il 2019 (Legge 145, art. 1, comma 972) al fine di incentivare le attività di investimento delle università pubbliche, ha stabilito che per l'esercizio 2019 le spese di investimento sono escluse dal computo del fabbisogno statale.

I costi operativi hanno subito un deciso incremento rispetto al 2017 passando da 220,6 a 238,6 milioni (+ 18 milioni).

L'incremento è essenzialmente dovuto per 7 milioni a costi di personale dedicato alla ricerca e alla didattica e per 4,9 milioni al personale amministrativo e tecnico.

Analisi dei costi:

I costi di esercizio sono pari a 250.326.722 Euro e risultano così composti:

- i costi per stipendi, indennità e compensi e interventi a favore del personale (pari ad Euro 126.718.731) incidono per il 50,6%;
- le spese per servizi agli studenti (pari a 22.561.603 Euro) rappresentano il 9%;
- le spese per la gestione delle strutture immobiliari (pari a 13.500.099 Euro) si attestano al 5,4%;
- le spese per acquisti di beni e servizi, del godimento di beni di terzi e di altri costi di natura generale (pari a 21.429.880 Euro) rappresentano l'8,6%;
- i trasferimenti a partner esterni di progetti (pari a 11.499.353 Euro) sono pari al 4,6%;
- gli interventi per la ricerca, comprensivi del costo per assegni e borse, (pari a 23.952.248 Euro) rappresentano il 9,6%;
- i costi di competenza per l'ammortamento (pari a 15.711.989 Euro) sono pari al 6,3%;
- gli accantonamenti per rischi e gli oneri diversi di gestione corrispondono all'1,3% (pari a 3.201.595 Euro);
- Gli interessi passivi sull'indebitamento a lungo termine (pari a 1.541.539 Euro) sono pari allo 0,6%;
- Gli oneri straordinari (2.507.094 Euro) incidono per l'1%;
- Infine le imposte sul reddito rappresentano il 3,1% dei costi e sono pari a 7.702.591 Euro.

## RENDICONTO FINANZIARIO

DESCRIZIONE	Δ 2018-2017
A) FLUSSO DI CASSA (CASH FLOW) OPERATIVO	-
B) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO	-
C) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO	5.621.013
D) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO (A+B+C)	-
<b>TOTALE VARIAZIONE RISPETTO AL 31/12/2017</b>	<b>-</b>
DISPONIBILITÀ MONETARIA NETTA INIZIALE	27.139.758
DISPONIBILITÀ MONETARIA NETTA FINALE	76.258
<b>TOTALE VARIAZIONE RISPETTO AL 31/12/2017</b>	<b>27.063.500</b>

Il rendiconto finanziario analizza la dinamica finanziaria dell'esercizio 2018 ed evidenzia che l'Ateneo genera un flusso di cassa dalla gestione operativa, con il quale vengono effettuati investimenti e incremento del patrimonio netto.

In particolare, il Collegio rileva che le giacenze liquide dell'Ateneo ammontano a fine esercizio ad Euro 214.805.474. Esse risultano interamente depositate sul conto di Banca d'Italia, di cui:

- 211.971.184 Euro sul sotto conto infruttifero, in considerazione del fatto che l'Ateneo agisce in regime di Tesoreria Unica pura, così come previsto dal Decreto Legge n. 1/2012;
- 3.895.947 Euro sul sotto conto fruttifero;
- la differenza negativa, pari a 1.061.657 Euro risulta dall'allineamento tra Istituto Cassiere e Banca D'Italia in quanto le operazioni registrate dall'Istituto Cassiere nell'ultimo giorno lavorativo dell'anno vengono recepite dalla Banca D'Italia il giorno lavorativo successivo e si evincono nel Modello 56T.

## NOTA INTEGRATIVA

Il Bilancio di Esercizio è stato redatto in conformità agli articoli 16, 42 e 43 del Regolamento Generale di Ateneo per l'Amministrazione e la Contabilità.

Dal 1° gennaio 2014 il Politecnico di Torino ha un bilancio unico, per il quale in sede di chiusura di bilancio 2017 sono stati applicati i principi contenuti nel Decreto Ministeriale Decreto Interministeriale n. 394 del 8 giugno 2017. Il Bilancio unico è stato redatto rispettando i principi della chiarezza e della rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, finanziaria e del risultato economico dell'esercizio.

Secondo il parere di questo Collegio, la Nota Integrativa è adeguata ed esauriente nel:

- esporre le informazioni richieste dalle disposizioni di legge in materia;
- fornire le ulteriori indicazioni necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato della gestione economica dell'Ateneo, anche al fine di agevolare una migliore comprensione dei valori contabili contenuti nei documenti sopra menzionati.

## ADEMPIMENTI E VINCOLI DI LEGGE

Nel corso dell'esercizio il Collegio dei Revisori ha provveduto al controllo dell'amministrazione ed alla vigilanza sull'osservanza della legge, dello Statuto e del Regolamento effettuando le prescritte verifiche.

In particolare, risultano versate le ritenute, i contributi e le somme ad altro titolo dovute all'E-rario e agli Enti Previdenziali, così come risultano regolarmente presentate le dichiarazioni fiscali e le periodiche verifiche di cassa effettuate con l'Istituto tesoriere.

Nel corso del 2018, il Collegio si è recato presso tutte le strutture dipartimentali ed ha verificato le risultanze delle casse economali senza evidenziare rilievi. Inoltre la cassa economale dell'Ateneo è stata verificata con cadenza bimestrale.

Il Collegio ha altresì verificato la correttezza degli adempimenti di cui all'art.61, L.133/2008 e alla L. 228/2012 che hanno determinato i trasferimenti allo Stato il cui dettaglio è stato riportato nella Nota Integrativa. Il bilancio di esercizio 2018 infine, riporta quale costo di competenza relativamente al trattamento accessorio cat. EP e trattamento accessorio cat. B-C-D quello certificato dal Collegio stesso. In particolare, il costo del fondo ex art. 63 è pari a 2.107.873 Euro al lordo degli oneri riflessi a carico dell'Amministrazione, mentre il costo per il fondo ex art. 65 è pari a 538.109 Euro.

Inoltre il Collegio dà atto che:

- è stata resa adeguata informativa in merito all'attestazione dei tempi di pagamento che si rivelano rapidi e con una media di 3,5 giorni precedenti alla scadenza del debito;
- è stata regolarmente effettuata la comunicazione attraverso la Piattaforma di Certificazione dei Crediti entro il 30 aprile 2018;
- l'ente ha rispettato le singole norme di contenimento previste dalla vigente normativa

---

### IN CONCLUSIONE

---

a giudizio del Collegio il bilancio di esercizio 2018, che verrà sottoposto all'approvazione del Consiglio di Amministrazione nella seduta del 30 aprile 2019, corrisponde alle risultanze dei libri e delle scritture contabili e, nel suo complesso, riporta in modo corretto e veritiero la situazione patrimoniale e finanziaria ed il risultato economico dell'Ente per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2018.

Letto, approvato e sottoscritto.

Torino, 29 aprile 2019

#### IL COLLEGIO DEI REVISORI

PRESIDENTE Avv. Mauro Prinzivalli  
Dott. Antonio Catania  
Dott. Oreste Malatesta

---

## @ Politecnico di Torino – ottobre 2019

Approvato dal Consiglio di Amministrazione del Politecnico di Torino in data 30/04/2019

### Realizzazione

Ufficio Promozione Immagine

Ufficio Pianificazione, Bilancio & Contabilità

### Progetto grafico

FIONDA

