

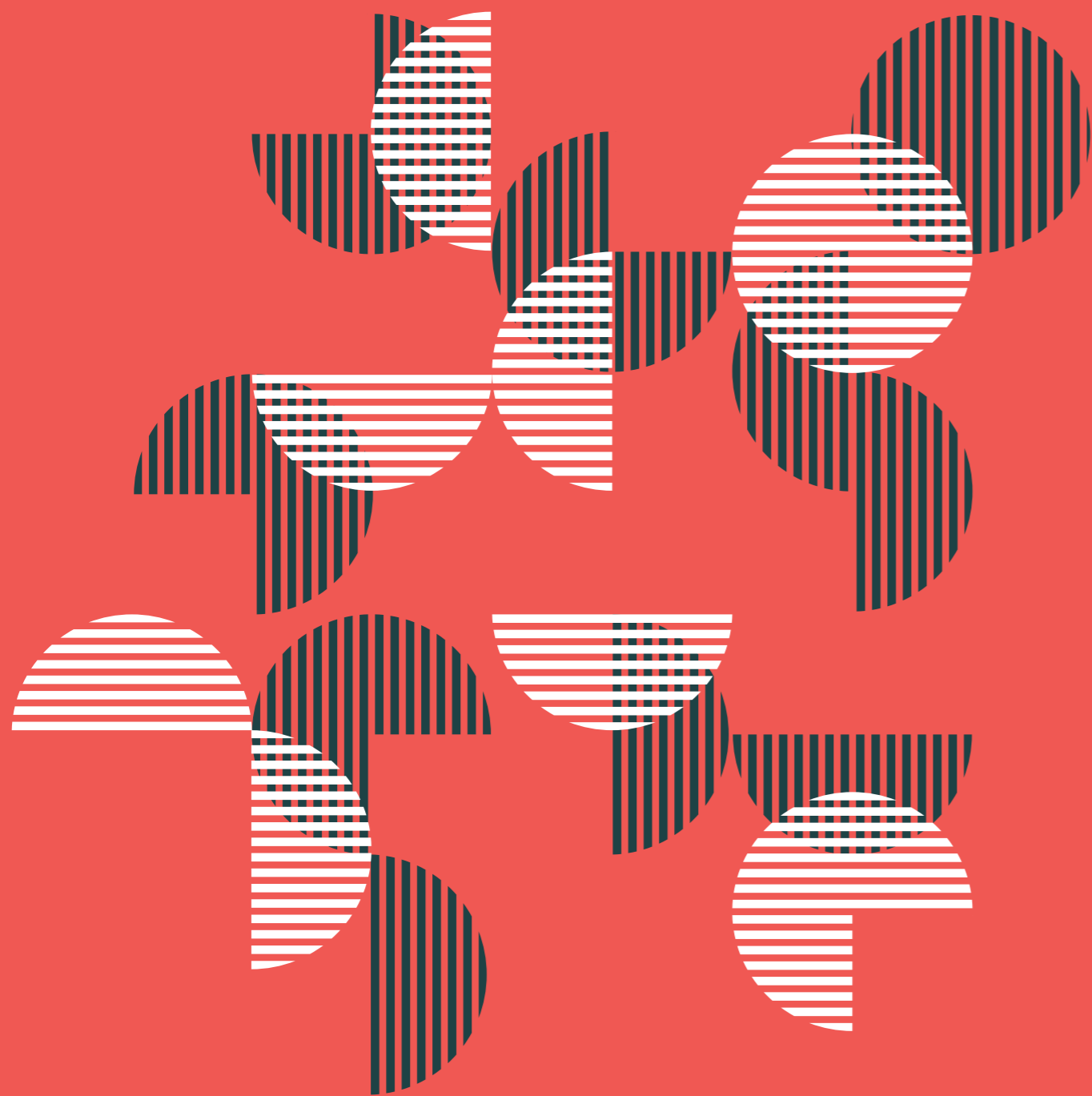


**POLITECNICO  
DI TORINO**



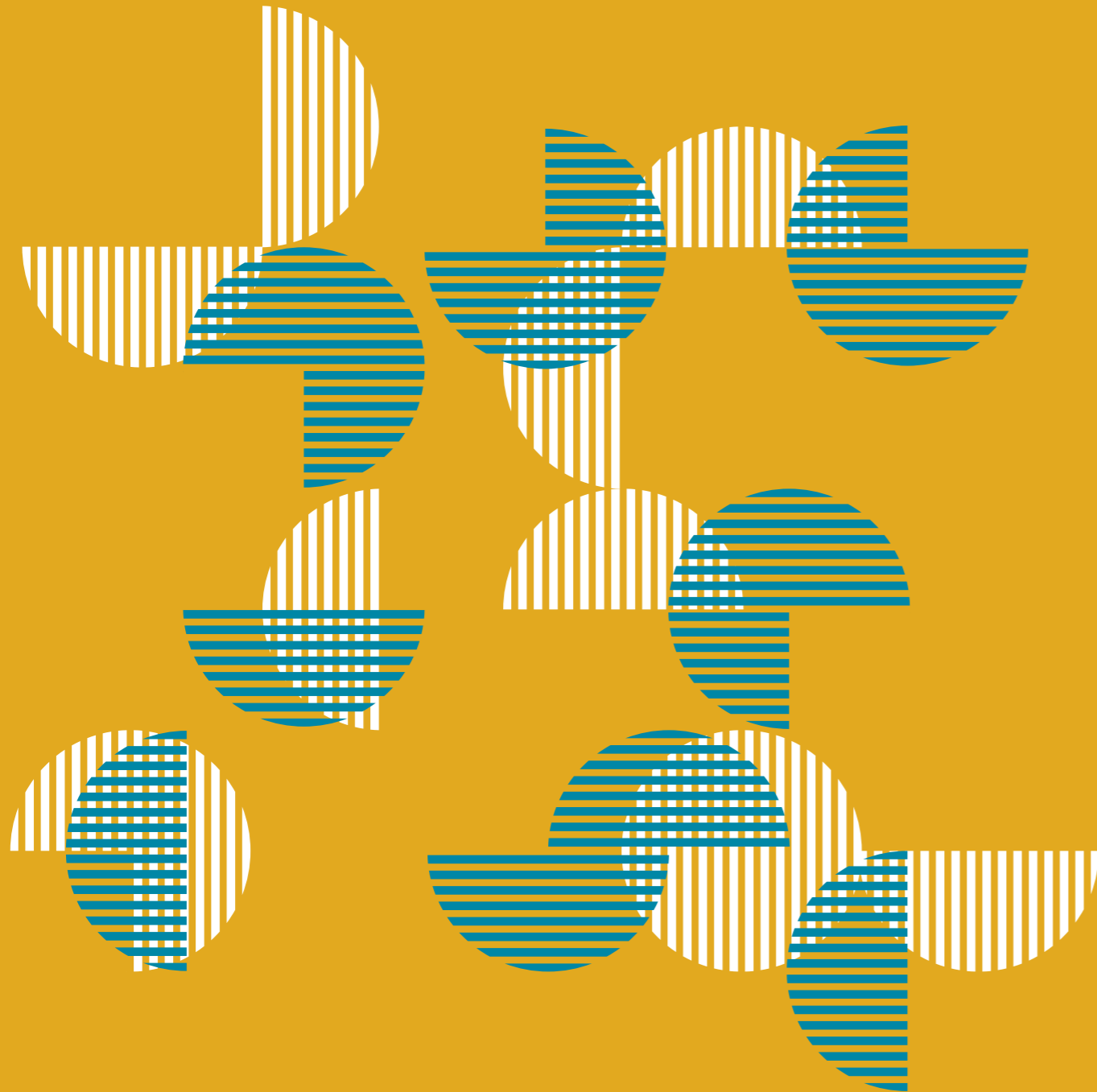
**Bilancio  
Unico  
di Ateneo  
2016**

---



# Indice

|    |  |    |
|----|--|----|
| 1. | Organi di Governo  | 4  |
| 2. | Relazione del Rettore<br>al Bilancio Unico 2016  | 6  |
| 3. | Schemi di Bilancio Unico 2016  | 10 |
| 4. | Nota Integrativa al Bilancio Unico 2016  | 20 |
| 5. | Relazione analitica del Collegio<br>dei Revisori del Politecnico di Torino<br>al Bilancio Unico 2016 | 66 |



## Organi di Governance

1

### IL RETTORE

Prof. Marco Gilli

### IL PRORETTORE

Prof.ssa Michela Meo

### IL DIRETTORE GENERALE

Dott. Aldo Tommasin

### IL COLLEGIO DEI REVISORI

**PRESIDENTE** Avv. Mauro Prinzivalli  
Dott. Giuseppe Parise  
Dott. Antonio Catania

### IL SENATO ACCADEMICO

#### RETTORE - PRESIDENTE

#### DIRETTORI DI DIPARTIMENTO

Prof. Andrea Bianco  
Prof. Claudio Giovanni Demartini  
Prof. Paolo Fino  
Prof. Paolo Mellano  
Prof. Massimo Rossetto  
Prof. Claudio Scavia  
Prof. Rajandrea Sethi  
Prof. Luca Settineri  
Prof. Alberto Tenconi

#### RAPPRESENTANTI PROFESSORI I FASCIA

Prof. Alberto Audenino  
Prof. Giovanni Ghione  
Prof. Franco Lombardi

#### RAPPRESENTANTI PROFESSORI II FASCIA

Prof.ssa Gabriella Bosco  
Prof. Juan Carlos De Martin  
Prof. Daniel Milanese  
Prof. Giuseppe Quaglia

#### RAPPRESENTANTI RICERCATORI CONFERMATI A TEMPO INDETERMINATO

Dott. Pietro Mandracci  
Arch. Valeria Minucciani

#### RAPPRESENTANTE RICERCATORI NON CONFERMATI A TEMPO DETERMINATO

Ing. Alberto  
Giuseppe Sapora

#### RAPPRESENTANTI PERSONALE TECNICO AMMINISTRATIVO

Dott.ssa Maria Palmina Di Venere  
Dott.ssa Monica Fassetta

#### RAPPRESENTANTE ASSEGNISTI DI RICERCA

Ing. Antonio Gallerati

#### RAPPRESENTANTE DOTTORANDI

Ing. Luigi Colangelo

#### RAPPRESENTANTI STUDENTI

Sig. Filippo Bartolini  
Sig.ra Irene Caputo  
Sig.ra Sara Martinengo  
Sig. Riccardo Novo

### IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

#### RETTORE - PRESIDENTE

#### COMPONENTI INTERNI APPARTENENTI AI RUOLI DELL'ATENEO

Prof. Danilo Bazzanella  
Sig. Renzo Curtabbi  
Prof. Paolo Montuschi  
Prof. Pierluigi Poggiolini  
Prof. Mauro Velardocchia

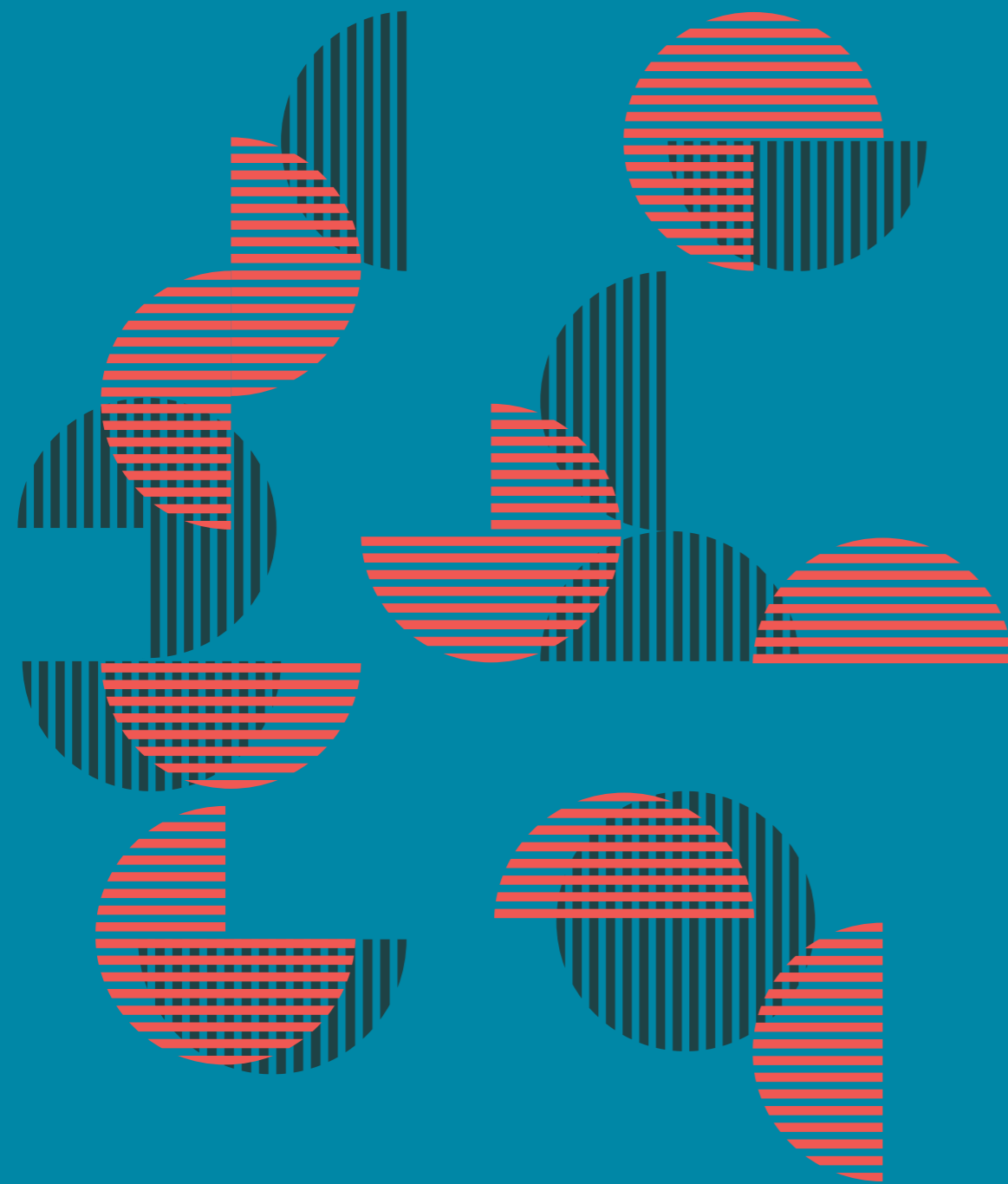
#### COMPONENTI ESTERNI NON APPARTENENTI AI RUOLI DELL'ATENEO

Ing. Paola Bosso  
Dott. Alberto Bradanini  
Avv. Paola Virano

#### RAPPRESENTANTI DEGLI STUDENTI

Sig. Marco Nicastro  
Sig. Marco Rondina

al 30/03/2017



## Relazione del Rettore al Bilancio Unico 2016

# 2

Cari Consiglieri,

nel 2016 il Politecnico ha consolidato il processo di attuazione del piano strategico, approvato nella seconda metà del 2014 e denominato “*Politecnico – Orizzonte 2020*” e in ottemperanza a quanto previsto dalla Legge 240/2010 e dai successivi decreti attuativi, si accinge ad approvare il terzo bilancio unico dell’Ateneo.

Nel 2016 il Politecnico ha continuato ad investire nelle attività formative, registrando un ulteriore incremento delle richieste di immatricolazione alle quali è consapevole di dover fornire una risposta adeguata in termini di aule, laboratori e più in generale di risorse logistiche. Il bilancio riflette inoltre le scelte di investimento fatte nei confronti della formazione dottorale, ed in particolare è evidente l’incremento del costo per borse di dottorato, nonché delle attività di mobilità e scambio internazionale.

L’Ateneo ha continuato a perseguire significativi investimenti nel capitale umano e in laboratori e attrezzature, finalizzati a mantenere standard adeguati alle sfide poste dalle nuove frontiere della ricerca scientifica e tecnologica.

Il bilancio 2016 ha registrato un incremento complessivo dell’1,6% a valere sul Fondo di Finanziamento Ordinario (FFO) comprensivo degli importi destinati ai piani straordinari per i Professori Associati, Ordinari e Ricercatori a Tempo Determinato di tipo b), attestandosi intorno ai 130 milioni di EUR contro i 128 del 2015. In particolare l’incremento in termini assoluti è rappresentato algebricamente dalla quota base (-1,2 milioni), dalla quota premiale (+ 1,8 milioni), dall’intervento perequativo (+ 0,5 milioni) e da 1 milione di EUR di incremento per il piano straordinario.

Si illustrano a grandi linee i risultati della gestione contabile, che è scaturita dalle linee di indirizzo e dalle politiche che sono state seguite nell’esercizio scorso.

---

In particolare, è opportuno evidenziare quanto segue:

- I proventi operativi nel 2016 sono risultati superiori al 2015 per circa 14 milioni passando da 251 agli attuali 265, mentre i costi sono risultati sostanzialmente invariati confermandosi nel 2016 intorno a 208 milioni; in particolare si è avuto un aumento della contribuzione studentesca, delle assegnazioni ministeriali e delle ricerche su finanziamenti europei. Ne consegue che il risultato d'esercizio al netto delle imposte pressoché costanti e delle rettifiche di attività finanziaria (- 1,7 Milioni) e straordinaria (-5 Milioni), si è ulteriormente incrementato di circa 5 milioni di EUR rispetto al 2015 ed è risultato di 42,9 milioni.
- L'attivo dello Stato Patrimoniale ha registrato un incremento di oltre 30 milioni, essenzialmente determinato dalle immobilizzazioni (+ 16 Milioni), dai crediti (+ 9,9 milioni) e dall'incremento dei ratei attivi su progetti di ricerca (+ 3 milioni). Contestualmente il Passivo dello Stato Patrimoniale risulta incrementato di pari importo per effetto dell'utile d'esercizio, della diminuzione dei fondi per rischi e oneri, riduzione di debiti verso banche per mutui e verso fornitori, nonché per minori ratei e risconti passivi;
- La giacenza di cassa del Politecnico nell'ultimo biennio, ossia da quando è stato adottato il bilancio unico, è passata da 143 milioni di inizio 2014, a 155,6 di inizio 2015 a circa 187 milioni di EUR di fine 2015; nel 2016 si è assestata sull'ammontare pari a 187,5 milioni di EUR.

L'incidenza sul Fabbisogno Statale, ovvero l'effettivo utilizzo finanziario delle risorse ministeriali indipendentemente dalle assegnazioni di diritto, è risultato pari a 129,19 milioni corrispondente al 99,4% del fabbisogno assegnato, a dimostrazione di quanto il nostro Politecnico continui ad essere virtuoso. Tenuto conto dello scenario delineato è importante consolidare le politiche sinora adottate che comportano per il nostro Ateneo mirati investimenti finalizzati al raggiungimento, entro il 2020, degli obiettivi contemplati dal piano strategico.

---

*Il Rettore*  
Prof. Marco Gilli

Schemi  
di Bilancio  
Unico 2016

3



## 3.1 Conto economico

|  | 2016               | 2015               | Δ 2016-2015        |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|
| <b>A. PROVENTI OPERATIVI</b>   |                    |                    |                    |
| <b>I. PROVENTI PROPRI</b>  | <b>89.715.702</b>  | <b>85.421.972</b>  | <b>4.293.730</b>   |
| 1) Proventi per la didattica   | 36.256.278         | 30.100.231         | 6.156.047          |
| 2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico              | 16.879.000         | 18.110.872         | (1.231.872)        |
| 3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi                          | 36.580.424         | 37.210.869         | (630.445)          |
| <b>II. CONTRIBUTI</b>  | <b>159.630.627</b> | <b>150.467.335</b> | <b>9.163.292</b>   |
| 1) Contributi MIUR e altre Amministrazioni centrali                            | 135.558.182        | 133.821.424        | 1.736.759          |
| 2) Contributi Regioni e Province autonome                                      | 816.364            | 1.507.890          | (691.525)          |
| 3) Contributi altre Amministrazioni locali                                     | 265.056            | 76.600             | 188.456            |
| 4) Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali                  | 5.165.002          | 1.891.684          | 3.273.318          |
| 5) Contributi da Università  | 1.751.032          | 2.923.096          | (1.172.065)        |
| 6) Contributi da altri (pubblici)  | 2.013.704          | 3.335.490          | (1.321.786)        |
| 7) Contributi da altri (privati)   | 14.061.288         | 6.911.152          | 7.150.136          |
| <b>III. PROVENTI PER ATTIVITÀ ASSISTENZIALE</b>                                | -                  | -                  | -                  |
| <b>IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO</b> | -                  | -                  | -                  |
| <b>V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI</b>                                      | <b>15.681.083</b>  | <b>15.125.677</b>  | <b>555.406</b>     |
| <b>VI. VARIAZIONE RIMANENZE</b>  | -                  | -                  | -                  |
| <b>VII. INCREMENTO IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI</b>                     | -                  | -                  | -                  |
| <b>TOTALE PROVENTI OPERATIVI (A)</b>   | <b>265.027.412</b> | <b>251.014.98</b>  | <b>14.012.428</b>  |
| <b>B) COSTI OPERATIVI</b>  |                    |                    |                    |
| <b>VIII. COSTI DEL PERSONALE</b>   | <b>121.299.640</b> | <b>125.777.826</b> | <b>(4.478.186)</b> |
| 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica                  | 85.567.026         | 87.685.765         | (2.118.739)        |
| a) Docenti/ricercatori   | 68.156.824         | 68.918.367         | (761.543)          |
| b) Collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)                | 14.630.974         | 16.098.882         | (1.467.908)        |
| c) Docenti a contratto   | 2.453.258          | 2.337.771          | 115.487            |
| d) Esperti linguistici   | 325.970            | 330.744            | (4.774)            |
| e) Altro personale dedicato alla ricerca e alla didattica                      | -                  | -                  | -                  |
| 2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo                      | 35.732.614         | 38.092.061         | (2.359.447)        |

|   | 2016               | 2015               | Δ 2016-2015        |
|---|--------------------|--------------------|--------------------|
| <b>IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>  | <b>72.654.443</b>  | <b>67.126.616</b>  | <b>5.527.827</b>   |
| 1) Costi per sostegno agli studenti   | 19.905.535         | 18.198.978         | 1.706.557          |
| 2) Costi per il diritto allo studio   | -                  | -                  | -                  |
| 3) Costi per la ricerca ed attività editoriale  | 4.283.052          | 4.213.079          | 69.973             |
| 4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati   | 16.193.874         | 14.845.250         | 1.348.624          |
| 5) Acquisto materiale consumo per laboratori  | 1.026.967          | 1.703.553          | (676.586)          |
| 6) Variazioni rimanenze di materiale di consumo per laboratori                            | -                  | -                  | -                  |
| 7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico                                 | 2.418.004          | 1.748.215          | 669.789            |
| 8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali                                | 20.243.026         | 19.921.472         | 321.554            |
| 9) Acquisto altri materiali   | 1.154.511          | 1.381.414          | (226.903)          |
| 10) Variazioni rimanenze di materiali   | -                  | -                  | -                  |
| 11) Costi per godimento beni di terzi   | 1.962.078          | 1.978.123          | (16.045)           |
| 12) Altri costi generali  | 5.467.397          | 3.136.532          | 2.330.865          |
| <b>X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>   | <b>12.964.275</b>  | <b>12.965.879</b>  | <b>(1.604)</b>     |
| 1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali  | 290.654            | 280.280            | 10.374             |
| 2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali  | 12.673.620         | 12.685.598         | (11.978)           |
| 3) Svalutazione immobilizzazioni  | -                  | -                  | -                  |
| 4) Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide | -                  | -                  | -                  |
| <b>XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI ED ONERI</b>   | <b>20.894</b>      | <b>1.019.297</b>   | <b>(998.403)</b>   |
| <b>XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>   | <b>1.390.324</b>   | <b>1.236.373</b>   | <b>153.951</b>     |
| <b>TOTALE COSTI OPERATIVI (B)</b>   | <b>208.329.576</b> | <b>208.125.991</b> | <b>203.585</b>     |
| <b>DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (II-I)</b>                                   | <b>56.697.836</b>  | <b>42.888.992</b>  | <b>13.808.843</b>  |
| <b>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>  | <b>(1.799.848)</b> | <b>(1.897.892)</b> | <b>98.v044</b>     |
| 1) Proventi finanziari  | 389                | 2.423              | (2.035)            |
| 2) Interessi ed altri oneri finanziari  | (1.788.843)        | (1.897.032)        | 108.189            |
| 3) Utili e perdite su cambi   | (11.394)           | (3.283)            | (8.111)            |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIA</b>                                    | <b>6.205</b>       | <b>4.099.846</b>   | <b>(4.093.641)</b> |
| 1) Rivalutazioni  | 6.205              | 4.099.846          | (4.093.641)        |
| 2) Svalutazioni   | -                  | -                  | -                  |
| <b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>   | <b>(4.938.403)</b> | <b>71.004</b>      | <b>(5.009.408)</b> |
| 1) Proventi   | 5.282.032          | 969.646            | 4.312.387          |
| 2) Oneri  | (10.220.435)       | (898.641)          | (9.321.794)        |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+/-C+/-D+/-E)</b>                                    | <b>49.965.789</b>  | <b>45.161.950</b>  | <b>4.803.838</b>   |
| <b>F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO</b>  | <b>7.096.214</b>   | <b>7.464.011</b>   | <b>(367.797)</b>   |
| <b>RISULTATO D'ESERCIZIO</b>  | <b>42.869.575</b>  | <b>37.697.941</b>  | <b>5.171.634</b>   |

## 3.2 Stato Patrimoniale

### ATTIVO

|  | 2016               | 2015               | Δ 2016-2015       |
|--|--------------------|--------------------|-------------------|
| <b>A) IMMOBILIZZAZIONI</b>   |                    |                    |                   |
| <b>I - IMMATERIALI:</b>  |                    |                    |                   |
| 1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo                       | -                  | -                  | -                 |
| 2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno | 433.507            | 424.996            | 8.511             |
| 3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili                         | -                  | -                  | -                 |
| 4) Immobilizzazioni in corso e acconti                                   | 649.047            | 446.194            | 202.852           |
| 5) Altre immobilizzazioni immateriali                                    | 701.340            | -                  | 701.340           |
| <b>TOTALE I - IMMATERIALI:</b>   | <b>1.783.894</b>   | <b>871.190</b>     | <b>912.704</b>    |
| <b>II - MATERIALI:</b>   |                    |                    |                   |
| 1) Terreni e fabbricati  | 419.619.433        | 406.195.333        | 13.424.101        |
| 2) Impianti e attrezzature   | 4.351.005          | 5.073.101          | (722.096)         |
| 3) Attrezzature scientifiche   | 6.026.360          | 5.570.839          | 455.521           |
| 4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali           | 1.085.233          | 1.075.233          | 10.000            |
| 5) Mobili e arredi   | 1.078.645          | 1.223.827          | (145.182)         |
| 6) Immobilizzazioni in corso e acconti                                   | 7.556.764          | 5.334.045          | 2.222.719         |
| 7) Altre immobilizzazioni materiali                                      | 67.802             | 60.127             | 7.675             |
| <b>TOTALE II - MATERIALI:</b>  | <b>439.785.242</b> | <b>424.532.505</b> | <b>15.252.737</b> |
| <b>III - FINANZIARIE:</b>  | <b>423.511</b>     | <b>437.526</b>     | <b>(14.014)</b>   |
| <b>TOTALE A) IMMOBILIZZAZIONI</b>  | <b>441.992.647</b> | <b>425.841.221</b> | <b>16.151.427</b> |

|  | 2016               | 2015               | Δ 2016-2015       |
|--|--------------------|--------------------|-------------------|
| <b>B) ATTIVO CIRCOLANTE</b>  |                    |                    |                   |
| <b>I - RIMANENZE:</b>  |                    |                    |                   |
|  | -                  | -                  | -                 |
| <b>II - CREDITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)</b>        |                    |                    |                   |
| 1) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali   | 12.693.804         | 2.710.626          | 9.983.178         |
| 2) Crediti verso Regioni e Province Autonome   | 2.141.223          | 3.208.587          | (1.067.364)       |
| 3) Crediti verso altre Amministrazioni locali  | 78.205             | 71.442             | 6.763             |
| 4) Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali   | 1.202.922          | 848.528            | 354.394           |
| 5) Crediti verso Università  | 1.651.730          | 1.455.151          | 196.579           |
| 6) Crediti verso studenti per tasse e contributi   | 432.434            | 450.623            | (18.189)          |
| 7) Crediti o società ed enti controllati   | -                  | -                  | -                 |
| 8) Crediti verso altri (pubblici)  | 1.350.681          | 1.781.396          | (430.715)         |
| 9) Crediti verso altri (privati)   | 19.182.772         | 18.243.259         | 939.513           |
| <b>TOTALE II - CREDITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)</b> | <b>38.733.770</b>  | <b>28.769.612</b>  | <b>9.964.158</b>  |
| <b>III - ATTIVITÀ FINANZIARIE</b>  | <b>5.514</b>       | <b>-</b>           | <b>5514,25</b>    |
| <b>IV - DISPONIBILITÀ LIQUIDE:</b>   |                    |                    |                   |
| 1) Depositi bancari e postali  | 187.589.458        | 186.869.487        | 719.971           |
| 2) Danaro e valori in cassa  | -                  | -                  | 0                 |
| <b>TOTALE IV - DISPONIBILITÀ LIQUIDE:</b>  | <b>187.589.458</b> | <b>186.869.487</b> | <b>719.971</b>    |
| <b>TOTALE B) ATTIVO CIRCOLANTE</b>   | <b>226.328.743</b> | <b>215.639.099</b> | <b>10.689.644</b> |
| <b>C) RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>  |                    |                    |                   |
| c1) Ratei per progetti e ricerche in corso   | 31.405.554         | 28.108.219         | 3.297.335         |
| c2) Altri ratei e risconti attivi  | 856.458            | 800.245            | 56.213            |
| <b>TOTALE C) RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>   | <b>32.262.012</b>  | <b>28.908.463</b>  | <b>3.353.548</b>  |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>   | <b>700.583.402</b> | <b>670.388.783</b> | <b>30.194.619</b> |



## PASSIVO

|   | 2016               | 2015               | Δ 2016-2015         |
|---|--------------------|--------------------|---------------------|
| <b>A) PATRIMONIO NETTO:</b>   |                    |                    |                     |
| <b>I - FONDO DI DOTAZIONE DELL'Ateneo</b>                                 | <b>78.638.418</b>  | <b>78.638.418</b>  | <b>-</b>            |
| <b>II - PATRIMONIO VINCOLATO</b>  |                    |                    |                     |
| 1) Fondi vincolati destinati da terzi                                     | -                  | 13.548.045         | (13.548.045)        |
| 2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali               | 173.900.198        | 79.080.034         | 94.820.164          |
| 3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro) | -                  | 739.896            | (739.896)           |
| <b>TOTALE II - PATRIMONIO VINCOLATO</b>                                   | <b>173.900.198</b> | <b>93.367.975</b>  | <b>80.532.223</b>   |
| <b>III - PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>                                     |                    |                    |                     |
| 1) Risultato gestionale esercizio   | 42.869.575         | 37.697.941         | 5.171.634           |
| 2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti                   | -                  | 48.109.797         | (48.109.797)        |
| 3) Riserve statutarie   | 17.246.232         | 17.590.468         | (344.237)           |
| <b>TOTALE III - PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>                              | <b>60.115.806</b>  | <b>103.398.206</b> | <b>(43.282.400)</b> |
| <b>TOTALE A) PATRIMONIO NETTO:</b>  | <b>312.654.422</b> | <b>275.404.599</b> | <b>37.249.823</b>   |
| <b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>  |                    |                    |                     |
|   | <b>17.861.605</b>  | <b>21.027.439</b>  | <b>(3.165.833)</b>  |
| <b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>              |                    |                    |                     |
|   | <b>269.207</b>     | <b>248.313</b>     | <b>20.894</b>       |

|   | 2016               | 2015               | Δ 2016-2015        |
|---|--------------------|--------------------|--------------------|
| <b>D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)</b>        |                    |                    |                    |
| 1) Mutui e Debiti verso banche  | 53.386.575         | 58.718.230         | (5.331.655)        |
| 2) Debiti: verso MIUR e altre Amministrazioni centrali  | -                  | -                  | -                  |
| 3) Debiti: verso Regione e Province Autonome  | -                  | -                  | -                  |
| 4) Debiti: verso altre Amministrazioni locali   | 48.933             | -                  | 48.933             |
| 5) Debiti: verso l'Unione Europea e altri organismi Internazionali  | -                  | -                  | -                  |
| 6) Debiti: verso Università   | 301.171            | 20.312             | 280.859            |
| 7) Debiti: verso studenti   | 34.114             | 35.226             | (1.112)            |
| 8) Acconti  | -                  | -                  | -                  |
| 9) Debiti: verso fornitori (e fatture da ricevere)  | 4.072.141          | 2.961.046          | 1.111.095          |
| 10) Debiti: verso dipendenti  | 5.691.443          | 5.816.281          | (124.838)          |
| 11) Debiti: verso società o enti controllati  | -                  | -                  | -                  |
| 12) Debiti: altri debiti  | 744.048            | 567.502            | 176.546            |
| <b>TOTALE D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)</b> | <b>64.278.425</b>  | <b>68.118.598</b>  | <b>(3.840.173)</b> |
| <b>E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>   |                    |                    |                    |
| e1) Risconti per progetti e ricerche in corso   | 89.157.139         | 124.231.562        | (35.074)           |
| e2) Contributi agli investimenti  | -                  | -                  | -                  |
| e3) Altri ratei e risconti passivi  | 216.362.603        | 181.358.272        | 35.004.331         |
| <b>TOTALE E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>  | <b>305.519.743</b> | <b>305.589.834</b> | <b>(70.092)</b>    |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>   | <b>700.583.402</b> | <b>670.388.784</b> | <b>30.194.619</b>  |

### 3.3 Patrimonio Netto

| Patrimonio Netto   | Valore al 31/12/2015 | Incremento        | Decremento annuo  | Valore al 31/12/2016 |
|--|----------------------|-------------------|-------------------|----------------------|
| <b>FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO</b>                    | <b>78.638.418</b>    | -                 | -                 | <b>78.638.418</b>    |
| Patrimonio Netto di apertura indisponibile               | 78.638.418           | -                 | -                 | 78.638.418           |
| <b>PATRIMONIO VINCOLATO</b>                              | <b>93.367.975</b>    | <b>94.820.164</b> | <b>14.287.941</b> | <b>173.900.198</b>   |
| Fondi vincolati destinati da terzi                       | 13.548.045           | -                 | 13.548.045        | -                    |
| Fondi vincolati per decisioni degli organi istituzionali | 79.080.034           | 94.820.164        | -                 | 173.900.198          |
| Riserve vincolate  | 739.896              | -                 | 739.896           | -                    |
| <b>PATRIMONIO LIBERO</b>                                 | <b>103.398.205</b>   | <b>5.171.634</b>  | <b>48.454.033</b> | <b>60.115.806</b>    |
| Risultato esercizio                                      | 37.697.941           | 5.171.634         | -                 | 42.869.575           |
| Risultato relativo ad esercizi precedenti                | 48.109.796           | -                 | 48.109.796        | -                    |
| Riserve libere   | 17.590.468           | -                 | 344.237           | 17.246.231           |
| <b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>                           | <b>275.404.598</b>   | <b>99.991.798</b> | <b>62.741.974</b> | <b>312.654.422</b>   |

### 3.4 Conti d'ordine

|  | Valore al 31/12/2016 | Valore al 31/12/2015 | Δ 2016-2015         |
|--|----------------------|----------------------|---------------------|
| Beni immobili di terzi                     | 29.440.000           | 29.440.000           | -                   |
| Derivati di copertura                      | 37.804.597           | 41.188.505           | (3.383.908)         |
| Beni di terzi a disposizione (no immobili) | 11.962               | -                    | 11.962              |
| Conto terzi impegni netti                  | 15.160.475           | 26.530.241           | (11.369.766)        |
| <b>TOTALE</b>                              | <b>82.417.034</b>    | <b>97.158.746</b>    | <b>(14.741.712)</b> |

### 3.5 Rendiconto Finanziario

|   | 2016                | 2015                |
|---|---------------------|---------------------|
| <b>FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) ASSORBITO/GENERATO DALLA GESTIONE CORRENTE</b>                  | <b>52.688.910</b>   | <b>46.475.612</b>   |
| Risultato netto   | 42.869.575          | 37.697.941          |
| <b> Rettifica voci che non hanno avuto effetto sulla liquidità:</b>                             |                     |                     |
| Ammortamento e svalutazioni   | 12.964.275          | 12.965.877          |
| Variazione netta dei fondi rischi e oneri   | (3.165.833)         | (4.167.475)         |
| Variazione netta del TFR  | 20.894              | (20.731)            |
| <b>FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) ASSORBITO/GENERATO DALLE VARIAZIONI DEL CAPITALE CIRCOLANTE</b> | <b>(17.099.506)</b> | <b>13.749.435</b>   |
| Aumento/diminuzione dei crediti verso l'esterno   | (9.964.158)         | 8.914.177           |
| Aumento/diminuzione dei crediti interni   | -                   | -                   |
| Aumento/diminuzione delle rimanenze   | -                   | -                   |
| Aumento/diminuzione dei debiti verso l'esterno  | (3.840.173)         | (2.922.716)         |
| Aumento/diminuzione dei debiti verso l'interno  | -                   | -                   |
| Aumento/diminuzione delle attività finanziarie  | (5.514)             | -                   |
| Variazione di altre voci del capitale circolante  | (3.289.661)         | 7.757.974           |
| <b>A) FLUSSO DI CASSA (CASH FLOW) OPERATIVO</b>   | <b>35.589.404</b>   | <b>60.225.047</b>   |
| <b>Investimenti in immobilizzazioni:</b>  |                     |                     |
| Materiali   | (27.622.809)        | (23.726.190)        |
| Immateriali   | (1.203.360)         | (442.389)           |
| Finanziarie   | (423.512)           | 76.926              |
| <b>B) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO</b>                              | <b>(29.249.681)</b> | <b>(24.091.653)</b> |
| <b>Attività di finanziamento:</b>   |                     |                     |
| Variazioni Patrimonio Netto   | (5.619.751)         | (4.856.796)         |
| Variazione netta dei finanziamenti a medio-lungo termine  |                     |                     |
| <b>C) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO</b>                             | <b>(5.619.751)</b>  | <b>(4.856.796)</b>  |
| <b>D) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO (A+B+C)</b>                                   | <b>719.972</b>      | <b>31.276.599</b>   |
| Disponibilità monetaria netta iniziale  | 186.869.487         | 155.592.889         |
| Disponibilità monetaria netta finale  | <b>187.589.458</b>  | 186.869.487         |
| <b>FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO</b>  | <b>719.971</b>      | <b>31.276.598</b>   |

## Considerazioni generali

Il bilancio 2016 è stato predisposto in conformità ai principi contabili contenuti nel Decreto Ministeriale n. 19/2014 e alle disposizioni operative del Manuale Tecnico Operativo (MTO), elaborato dalla Commissione Ministeriale per la contabilità economico – patrimoniale delle Università.

Il bilancio, in osservanza dell'art. 2 del DM n. 19/2014, è stato redatto rispettando i principi della chiarezza e della rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, finanziaria e del risultato economico dell'esercizio.

In base a quanto disposto dall'art. 3, comma 4, la Nota Integrativa contiene le informazioni di natura tecnico-contabile riguardanti l'andamento della gestione dell'Ateneo in tutti i suoi settori e ogni informazione (anche non contabile) utile a una migliore comprensione della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico dell'esercizio; essa illustra i principi di valutazione, fornisce ogni dettaglio delle voci di bilancio e costituisce un elemento informativo fondamentale di supporto all'unitaria comprensione del bilancio d'esercizio. Nella Nota Integrativa viene riportato anche l'elenco delle società e degli enti partecipati.

Nota  
Integrativa  
al Bilancio  
Unico 2016

4

## 4.1 | Criteri di valutazione

Nel presente paragrafo sono illustrati, ai sensi dell'art. 4 del Decreto Ministeriale n. 19/2014, i criteri di valutazione adottati nella formazione del Bilancio unico di esercizio 2016.

### 1. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto o produzione comprensivo degli oneri/costi accessori. Il costo di produzione comprende tutti i costi connessi alla realizzazione del bene.

Anche le immobilizzazioni immateriali vengono sistematicamente ammortizzate partendo dal mese di acquisizione e applicando aliquote rappresentative della vita utile. Le immobilizzazioni di valore inferiore a EUR 516,46 vengono interamente ammortizzate nell'anno.

Le percentuali di ammortamento adottate per le varie voci delle immobilizzazioni immateriali sono le seguenti:

| Tipologia di investimento   | Percentuale Ammortamento | Annualità |
|---|--------------------------|-----------|
| DIRITTI DI BREVETTO E DIRITTI DI UTILIZZAZIONE DELLE OPERE DELL'INGEGNO |                          |           |
| Brevetti  | 5%                       | 20        |
| Software  | 33%                      | 3         |

Nel caso di licenze d'uso, concessioni o manutenzione straordinaria su beni di terzi la vita utile dell'investimento è considerata uguale alla durata del diritto reale sottostante.

### 2. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, comprensivo dei costi di diretta imputazione finalizzati alla messa in funzione del bene. Nel costo di acquisto rientrano anche gli oneri accessori (costi di trasporto e montaggio, dazi di importazione e tasse di acquisto non recuperabili quali l'IVA, nel caso di acquisti effettuati in regime di attività istituzionale, onorario del professionista relativo all'acquisto del bene...), nonché tutti gli altri oneri che l'Ateneo deve sostenere affinché il bene possa essere utilizzato (costi per la preparazione del luogo di installazione, costi iniziali di consegna e movimentazione, costi di installazione, costi per smantellamento e bonifica del luogo, spese e onorari di perizie e collaudi). Dal costo sono invece stati decurtati eventuali sconti e abbuoni.

Le immobilizzazioni materiali sono ammortizzate su base mensile, utilizzando aliquote rappresentative della vita economico-tecnica stimata dei cespiti. L'ammortamento delle immobilizzazioni materiali esposto a bilancio è calcolato partendo dal mese stesso di messa in utilizzo del bene, se la data in cui ciascuna immobilizzazione viene messa in utilizzo è antecedente al 16 del mese; in alternativa il calcolo inizia dal mese successivo. Le immobilizzazioni materiali di valore inferiore a EUR 516,46 sono interamente ammortizzate nell'esercizio, indipendentemente dalla data di messa in utilizzo.

Per "data di messa in utilizzo" si intende la data di collaudo del bene. Nel caso quest'ultima non sia obbligatoria (es. i mobili), si utilizza la data di ricevimento del bene.

Non vengono invece ammortizzati i cespiti rientranti nelle categorie di "Patrimonio librario di pregio, opere d'arte e d'antiquariato", di "Materiale museale" e di "Fabbricati di valore storico artistico".

Le aliquote di ammortamento applicate sono le seguenti:

| Tipologia di investimento                   | Percentuale Ammortamento Civile | Annualità |
|---|---------------------------------|-----------|
| <b>TERRENI E FABBRICATI</b>                 |                                 |           |
| Terreni                                     | -                               | -         |
| Fabbricati                                  | 2%                              | 50        |
| Costruzioni leggere                         | 2%                              | 50        |
| <b>IMPIANTI E ATTREZZATURE INFORMATICHE</b> |                                 |           |
| Attrezzature informatiche                   | 33%                             | 3         |
| Grandi attrezzature informatiche            | 20%                             | 5         |
| Cablaggi informatici e altri impianti       | 10%                             | 10        |
| Altri impianti                              | 3,33%                           | 30        |
| <b>ATTREZZATURE</b>                         |                                 |           |
| Attrezzature scientifiche                   | 20%                             | 5         |
| Altre attrezzature                          | 20%                             | 5         |
| <b>MOBILI E ARREDI</b>                      |                                 |           |
| Mobili e arredi                             | 10%                             | 10        |
| <b>ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>     |                                 |           |
| Mezzi di trasporto                          | 20%                             | 5         |
| Altri beni                                  | 20%                             | 5         |

Il materiale bibliografico che fino al 2014 veniva inserito a patrimonio, ammortizzato comunque tutto nell'esercizio, è stato contabilizzato direttamente tra i costi di esercizio così come previsto dal D.M 19/2014.

### **3. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE**

Nello specifico contesto degli atenei rientrano in questa categoria le partecipazioni destinate a investimento durevole. Nella valutazione si considera il costo sostenuto per l'acquisizione della partecipazione comprensivo degli oneri accessori, rettificato in diminuzione in presenza di perdite durevoli di valore.

### **4. RIMANENZE**

Il modello contabile adottato non prevede la gestione di giacenze di magazzino, in considerazione della tipologia di attività svolte dall'Ateneo.

### **5. CREDITI E DEBITI**

I crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzo, mentre i debiti sono iscritti al valore nominale.

### **6. RATEI E RISCONTI**

Sono iscritte in tali voci quote di costi e proventi comuni a due o più esercizi al fine di rispettare il principio della competenza economica.

Le voci relative ai ratei e ai risconti nel contesto universitario hanno importi elevati perché comprendono anche le quote dei proventi relativi ai progetti pluriennali e alle ricerche in corso finanziate o co-finanziate da soggetti terzi.

Durante l'esercizio, infatti, i proventi di questi progetti pluriennali vengono registrati come ricavi e non come anticipi. A fine esercizio, al fine di attribuire correttamente tali ricavi secondo il principio di competenza economica, si confrontano i costi effettivamente sostenuti e, nel caso in cui nell'anno i costi registrati siano maggiori dei proventi registrati in seguito alle assegnazioni degli enti finanziatori, vengono valorizzati gli ulteriori proventi di competenza in Conto Economico e viene iscritto il rateo attivo in Stato Patrimoniale. Nel caso in cui invece i proventi siano maggiori dei costi, si rinvia agli esercizi successivi la quota di ricavo eccedente i costi sostenuti nell'esercizio, e si valorizzano nel contempo i risconti passivi. L'eventuale utile o perdita di progetto viene rilevata in contabilità nell'anno di chiusura del progetto, con la conseguente valorizzazione a Conto Economico e chiusura dei ratei e risconti aperti.

### **7. FONDI PER RISCHI E ONERI**

I fondi per rischi e oneri sono stanziati per coprire costi, di esistenza certa o probabile e di natura determinata, dei quali, tuttavia, alla data di chiusura dell'esercizio, non siano esattamente determinabili l'ammontare o la data della sopravvenienza. Gli stessi fondi raccolgono anche gli accantonamenti a copertura prudenziale di possibili oneri futuri. Gli stanziamenti riflettono la migliore stima possibile sulla base degli elementi a disposizione.

### **8. CONTRIBUTI IN CONTO CAPITALE E IN CONTO ESERCIZIO**

Sono considerati in conto esercizio, e rilevati quindi tra i ricavi, i contributi non erogati con specifica e vincolata destinazione agli investimenti di beni mobili e immobili. I contributi in conto capitale invece sono iscritti alla corrispondente voce di ricavo nel Conto Economico e successivamente riscontati per la parte eccedente l'ammontare degli ammortamenti di pertinenza dell'esercizio.

### **9. OPERAZIONI E PARTITE IN MONETA ESTERA**

I crediti e i debiti espressi originariamente in valuta estera sono registrati in EUR al cambio ufficiale della Banca Centrale Europea alla data della registrazione. Le differenze di cambio, realizzate in occasione dell'incasso dei crediti e del pagamento dei debiti in valuta estera, sono iscritte nel conto economico tra i proventi e gli oneri finanziari. Nel caso di crediti e debiti in valuta aperti al 31/12, essi sono valutati al cambio della chiusura d'anno e, nel caso emerga un utile, questo viene accantonato in una riserva non utilizzabile fino al momento dell'effettivo realizzo. Nel 2016 non si registrano crediti o debiti in valuta aperti (al 31/12).

## 4.2 | Analisi delle voci dello Stato Patrimoniale

Le voci dello Stato Patrimoniale del Bilancio unico dell'esercizio 2016 sono confrontate con lo Stato Patrimoniale del bilancio unico di Ateneo al 31/12/2015, approvato nella seduta del Consiglio di Amministrazione del 27 aprile 2016. Lo schema adottato per lo stato patrimoniale è coerente con lo schema previsto dal D.M. n. 19/2014.

### ATTIVITÀ

#### A | IMMOBILIZZAZIONI

##### I. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

In tale raggruppamento trovano collocazione attività, prive di consistenza fisica, la cui utilità si produce su più esercizi. Per quanto riguarda i criteri adottati si rinvia alla sezione "Criteri di valutazione".

|                     | Valori in €    |
|---------------------|----------------|
| Saldo al 31/12/2015 | 871.190        |
| Saldo al 31/12/2016 | 1.783.894      |
| <b>VARIAZIONE</b>   | <b>912.704</b> |

Di seguito si espone il dettaglio della movimentazione delle immobilizzazioni immateriali:

| Descrizione   | Valore al 31/12/2015 | Incrementi di esercizio | Decrementi d'esercizio | Ammortamenti d'esercizio | Valore al 31/12/2016 |
|---|----------------------|-------------------------|------------------------|--------------------------|----------------------|
| Diritti di brevetto e utilizzazione delle opere dell'ingegno (software) | 424.966              | 314.263                 | 15.098                 | 290.654                  | 433.508              |
| Concessioni, licenze, marchi e diritti simili                           | -                    | -                       | -                      | -                        | -                    |
| Immobilizzazioni in corso e acconti                                     | 446.194              | 409.562                 | 206.710                | -                        | 649.046              |
| Altre immobilizzazioni immateriali-diritto reale 30 anni                | -                    | 551.340                 | -                      | -                        | 551.340              |
| Migliorie su beni di terzi  | -                    | 150.000                 | -                      | -                        | 150.000              |
| <b>TOTALE</b>   | <b>871.190</b>       | <b>1.425.165</b>        | <b>221.808</b>         | <b>290.654</b>           | <b>1.783.894</b>     |

La quasi totalità degli incrementi relativi ai diritti di brevetti e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno sono rappresentati da software, inoltre nel corso del 2016 è stata avviata un'analisi per valutare la capitalizzazione dei brevetti la cui titolarità è del Politecnico e che sin dal passaggio al modello contabile economico patrimoniale avvenuto nel 2010 non sono stati inseriti a patrimonio in attesa dell'emanazione della normativa specifica inerente ai principi contabili. In seguito all'attività di ricognizione svolta nel corso del 2016 in collaborazione con l'Area TRIN, sono stati capitalizzati nella voce *Diritti di brevetto e utilizzazione delle opere dell'ingegno*, brevetti registrati nel 2016 per un importo pari a EUR 71.807, mentre sono stati temporaneamente collocati nella voce *Immobilizzazioni in corso e acconti* EUR 409.562 che si riferiscono a brevetti registrati nel periodo 2005-2015; nel corso del 2017 verrà conclusa la verifica e la ricostruzione di questi dati, e sarà completata la capitalizzazione.

L'importo delle immobilizzazioni in corso contiene inoltre lavori effettuati su edifici di proprietà di terzi (a esempio Mirafiori) mentre sulla voce *Altre immobilizzazioni immateriali-diritto reale 30 anni* sono stati contabilizzati gli importi sostenuti dall'Ateneo per interventi effettuati sull'edificio del MOI. Gli EUR 150.000 delle *Migliorie su beni di terzi* si riferiscono a risorse trasferite dal Politecnico al CUS per interventi realizzati sulla base dell'atto di concessione del plesso sportivo di C.so Sicilia, 50 di Torino previsto dalla convenzione tra Università degli Studi di Torino, Politecnico di Torino e Centro Universitario Sportivo (C.U.S. Torino) per l'esercizio e la gestione del plesso sportivo, concesso dalla Città agli Atenei.

##### II. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

All'interno di questo raggruppamento trovano collocazione i beni di uso durevole necessari per lo svolgimento dell'attività dell'Ateneo. Per quanto riguarda i criteri adottati si rinvia alla sezione "Criteri di valutazione".

| Descrizione         | Valori in €       |
|---------------------|-------------------|
| Saldo al 31/12/2015 | 424.532.504       |
| Saldo al 31/12/2016 | 439.785.242       |
| <b>VARIAZIONE</b>   | <b>15.252.738</b> |

La tabella presenta il dettaglio della movimentazione delle immobilizzazioni materiali, così come disposto nello schema di bilancio contenuto nel Decreto 19/2014.

| Descrizione   | Valore al 31/12/2015 | Incrementi di esercizio | Decrementi d'esercizio | Ammortamenti d'esercizio | Decremento fondo ammortamento per dismissione | Valore al 31/12/2016 |
|---|----------------------|-------------------------|------------------------|--------------------------|---|----------------------|
| Terreni   | 33.234.000           | -                       | -                      | -                        | -   | 33.234.000           |
| Fabbricati  | 372.961.332          | 20.686.505              | -                      | 7.262.404                | -   | 386.385.433          |
| <b>Terreni e fabbricati</b>                                 | <b>406.195.332</b>   | <b>20.686.505</b>       | <b>-</b>               | <b>7.262.404</b>         | <b>-</b>                                      | <b>419.619.433</b>   |
| Impianti e attrezzature                                     | 5.073.101            | 1.956.905               | 109.693                | 2.655.488                | 86.179  | 4.351.005            |
| Attrezzature scientifiche                                   | 5.570.839            | 2.724.572               | 12.613                 | 2.259.173                | 2.736   | 6.026.360            |
| Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museale | 1.075.233            | 10.000                  | -                      | -                        | -   | 1.085.233            |
| Mobili e arredi   | 1.223.827            | 316.865                 | 11.204                 | 459.756                  | 8.912   | 1.078.645            |
| Immobilizzazioni in corso e acconti                         | 5.334.045            | 23.339.653              | 21.116.934             | -                        | -   | 7.556.764            |
| Altre immobilizzazioni materiali                            | 60.127               | 44.474                  | 53.749                 | 36.799                   | 53.749  | 67.802               |
| <b>TOTALE</b>   | <b>424.532.504</b>   | <b>49.078.974</b>       | <b>21.304.193</b>      | <b>12.673.620</b>        | <b>151.576</b>                                | <b>439.785.242</b>   |

## 1. TERRENI E FABBRICATI

La voce comprende i terreni e fabbricati di proprietà del Politecnico o su cui comunque il Politecnico vanta un diritto reale non limitato temporalmente. La voce terreni e fabbricati viene così dettagliata:

### TERRENI

| €  | Valore al 31/12/2015 | Incrementi di esercizio | Decrementi d'esercizio | Valore al 31/12/2016 |
|--|----------------------|-------------------------|------------------------|----------------------|
| Area immobili corso Duca degli Abruzzi - sede centrale | 23.474.000           | -                       | -                      | 23.474.000           |
| Area immobili Castello del Valentino                   | 6.529.000            | -                       | -                      | 6.529.000            |
| Area immobili Lingotto                                 | 2.000.000            | -                       | -                      | 2.000.000            |
| Area immobili Alessandria                              | 1.190.000            | -                       | -                      | 1.190.000            |
| Area immobili Mondovì                                  | 41.000               | -                       | -                      | 41.000               |
| <b>TOTALE</b>  | <b>33.234.000</b>    | <b>-</b>                | <b>-</b>               | <b>33.234.000</b>    |

### FABBRICATI

| €  | Valore al 31/12/2015 | Incrementi di esercizio | Ammortamenti d'esercizio | Valore al 31/12/2016 |
|--|----------------------|-------------------------|--------------------------|----------------------|
| Immobili corso Duca degli Abruzzi – sede centrale        | 162.680.213          | 8.279.771               | 3.638.614                | 167.321.370          |
| Immobili Cittadella Politecnica – istituzionale          | 102.770.511          | 3.183.763               | 2.310.316                | 103.643.958          |
| Immobili sede Lingotto                                   | 14.883.230           | 1.013.947               | 335.473                  | 15.561.704           |
| Immobili sede di Alessandria                             | 6.211.920            | 92.095                  | 141.185                  | 6.162.830            |
| Immobili sede di Mondovì                                 | 990.604              | 130.552                 | 21.443                   | 1.099.683            |
| Immobili Vercelli – laboratori                           | 4.210.423            | -                       | 95.689                   | 4.114.734            |
| Residenza Mollino  | -                    | 6.325.001               | 230                      | 6.324.771            |
| Costruzioni leggere (DAD)                                | 21.376               | -                       | 326                      | 21.050               |
| <b>Totale Fabbricati istituzionali non storici</b>       | <b>291.768.277</b>   | <b>19.025.099</b>       | <b>6.543.276</b>         | <b>304.250.100</b>   |
| Fabbricati Cittadella finanziati con mutuo (commerciali) | 31.159.828           | 12.693                  | 719.128                  | 30.453.393           |
| Immobili Castello del Valentino                          | 50.033.228           | 1.648.713               | -                        | 51.681.940           |
| <b>Totale Fabbricati commerciali o storici</b>           | <b>81.193.055</b>    | <b>1.661.406</b>        | <b>719.128</b>           | <b>82.135.333</b>    |
| <b>TOTALE</b>  | <b>372.961.332</b>   | <b>20.686.505</b>       | <b>7.262.404</b>         | <b>386.385.433</b>   |

Gli interventi ultimati fanno riferimento per EUR 8.000.000 al ripristino delle condizioni finalizzate all'adeguamento alla vigente normativa in materia di sicurezza e di abbattimento delle barriere architettoniche e modifiche a seguito legge 240/10 su edifici vari delle sedi metropolitane (facciata ventilata edificio NRG General Motors – presidi antincendio – impianti elettrici e idrotermici – ristrutturazione sottotetto fabbricato 4F - Aula "DITIC B" - Potenziamento di MT e Cabine - sostituzione gruppi frigo Cittadella - Impianti rete dati e fonia: modifiche e adeguamenti - realizzazione impianto di allertamento sede di Alessandria - fabbricato Ex- zooprofilattico sede Alessandria: bonifica amianto e sostituzione copertura);

EUR 6.300.000 si riferiscono alla costruzione residenza universitaria "Carlo Mollino" ;

EUR 2.400.000 per adeguamento sulle norme sui luoghi di lavoro;

EUR 1.400.000 per interventi presso la sede del Castello del Valentino di adeguamento alle norme della Torre anteriore manica nord – Restauro cancellata e Cortile – installazione gruppo frigo e realizzazione dorsali riscaldamento e condizionamento;

EUR 1.400.000 sono relativi all'adeguamento alle norme dei laboratori - laboratori gruppo e alla compartimentazione fabbricati ai fini rilascio cpi;

EUR 1.100.000 per la ristrutturazione locali al rustico ubicati al 5° piano sede del Lingotto.

## 2. IMPIANTI E ATTREZZATURE

La voce si riferisce all'acquisizione e installazione di impianti e attrezzature non scientifiche destinati allo svolgimento delle attività tecniche, didattiche e amministrative.

|  |                  |
|--|------------------|
| <b>SALDO AL 31/12/2015</b>                 | <b>5.073.102</b> |
| Incrementi di esercizio                    | 1.956.905        |
| Decrementi dell'esercizio                  | 109.693          |
| Quota fondo ammortamento per beni dismessi | 86.179           |
| Ammortamenti dell'esercizio                | 2.655.488        |
| <b>SALDO AL 31/12/2016</b>                 | <b>4.351.005</b> |

Nel corso del 2016 risultano acquisizioni principalmente per attrezzature informatiche e attrezzature connesse agli impianti audiovisivi.

## 3. ATTREZZATURE SCIENTIFICHE

La voce comprende tutti gli acquisti effettuati dall'Ateneo, e in particolare dalle strutture dipartimentali, per attrezzature tecniche a uso scientifico finalizzate principalmente alla realizzazione dei progetti di ricerca e in parte di attività didattiche.

|                                     |                  |
|-------------------------------------|------------------|
| <b>SALDO AL 31/12/2015</b>          | <b>5.570.839</b> |
| Acquisizioni dell'esercizio         | 2.724.572        |
| Dismissione beni                    | 12.613           |
| Quota ammortamento su beni dismessi | 2.736            |
| Ammortamenti dell'esercizio         | 2.259.173        |
| <b>SALDO AL 31/12/2016</b>          | <b>6.026.360</b> |

## 4. PATRIMONIO LIBRARIO, OPERE D'ARTE, D'ANTIQUARIATO E MUSEALE

|  |                  |
|--|------------------|
| <b>SALDO AL 31/12/2015</b>                 | <b>1.075.233</b> |
| Incrementi di esercizio                    | 10.000           |
| Decrementi dell'esercizio                  | -                |
| Quota fondo ammortamento per beni dismessi | -                |
| Ammortamenti dell'esercizio                | -                |
| <b>SALDO AL 31/12/2016</b>                 | <b>1.085.233</b> |

L'importo contenuto in tale voce si riferisce al materiale di natura museale in quanto, così come deliberato dal Consiglio di Amministrazione del gennaio 2015, il materiale bibliografico dall'esercizio 2015, non viene più capitalizzato e ammortizzato nell'anno, bensì viene contabilizzato direttamente come costo di esercizio. L'incremento del 2016 si riferisce alla donazione dell'archivio Guido Barba Navaretti.

## 5. MOBILI E ARREDI

|  |                  |
|--|------------------|
| <b>SALDO AL 31/12/2015</b>                 | <b>1.223.827</b> |
| Incrementi di esercizio                    | 316.865          |
| Decrementi dell'esercizio                  | 11.204           |
| Quota fondo ammortamento per beni dismessi | 8.912            |
| Ammortamenti dell'esercizio                | 459.756          |
| <b>SALDO AL 31/12/2016</b>                 | <b>1.078.645</b> |

Gli acquisti relativi a mobili e arredi sono stati effettuati nel rispetto di quanto stabilito dalla Legge di Stabilità 2013. Dall'importo soggetto a contenimento sono stati esclusi, sulla base di quanto certificato dal Collegio dei Revisori, gli investimenti finalizzati all'acquisizione di arredamento dedicati agli spazi didattici.

## 6. IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO E ACCONTI

Nel corso del 2016 vi sono state movimentazioni sulla voce per EUR 23.339.653, mentre l'apertura di esercizio era pari a EUR 5.334.045; poiché al 31 dicembre 2016 si erano già concluse le opere relative a EUR 21.116.934, consegue che nello Stato Patrimoniale al 31 dicembre 2016 la voce rimane valorizzata per un importo netto di EUR 7.556.764.

In particolare l'ammontare iscritto al 31/12/2016 fa riferimento principalmente:

- alla realizzazione di nuovi spazi funzionali per studenti;
- al completamento del locale interrato Frigo 3;
- alla realizzazione dell'impianto fotovoltaico;
- alla riqualificazione dell'Aula Magna;
- alla ristrutturazione delle aule presso la sede di Via Morgari;

## 7. ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

|  |               |
|--|---------------|
| <b>SALDO AL 31/12/2015</b>                 | <b>60.127</b> |
| Incrementi di esercizio                    | 44.474        |
| Decrementi dell'esercizio                  | 53.749        |
| Quota fondo ammortamento per beni dismessi | 53.749        |
| Ammortamenti dell'esercizio                | 36.799        |
| <b>SALDO AL 31/12/2016</b>                 | <b>67.802</b> |

La voce Altre immobilizzazioni materiali comprende mezzi di trasporto e altri beni di natura residuale. L'incremento del 2016 è dovuto ad acquisti dipartimentali di autocarri funzionali alle attività di ricerca.



### III. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

In tale raggruppamento vengono rilevate attività di natura finanziaria destinate a permanere durevolmente nel patrimonio dell'Ateneo.

| Partecipazioni                              | Valore al 31/12/2015 | Incrementi di esercizio | Decrementi di esercizio | Valore al 31/12/2016 | % da rilevazione MEF 2015 |
|---|----------------------|-------------------------|-------------------------|----------------------|---------------------------|
| Adesione Consorzio Almalaurea               | 3.099                | -                       | -                       | 3.099                | 1,36%                     |
| Adesione Consorzio CINECA                   | 30.000               | -                       | -                       | 30.000               | 1,36%                     |
| Adesione Consorzio CINFAI                   | 2.582                | -                       | -                       | 2.582                | 4,55%                     |
| Adesione Consorzio CINI                     | 15.494               | -                       | -                       | 15.494               | 3,37%                     |
| Adesione Consorzio CINID                    | 3.000                | -                       | -                       | 3.000                | 7,69%                     |
| Adesione Consorzio CNISM                    | 15.000               | -                       | -                       | 15.000               | 2,56%                     |
| Adesione Consorzio CNIT                     | 5.165                | -                       | -                       | 5.165                | 2,70%                     |
| Adesione Consorzio CONPRICI                 | -                    | -                       | -                       | -                    | 14,29%                    |
| Adesione Consorzio ICOOR                    | 4.000                | -                       | -                       | 4.000                | 8,63%                     |
| Adesione Consorzio CSI Piemonte             | 41.317               | -                       | -                       | 41.317               | 2,33%                     |
| Adesione Consorzio INSTM                    | 7.747                | -                       | -                       | 7.747                | 6,25%                     |
| Adesione Consorzio LINGOTTO                 | 323                  | -                       | -                       | 323                  | 8,63%                     |
| Adesione Consorzio TOPIX                    | 5.000                | -                       | -                       | 5.000                | -                         |
| Adesione Consorzio TORINO TIME              | -                    | -                       | -                       | -                    | -                         |
| Adesione Fondazione CASCC                   | -                    | -                       | -                       | -                    | 0,16%                     |
| Adesione Fondazione CIRP                    | 5.000                | -                       | -                       | 5.000                | 1,61%                     |
| Adesione Fondazione TORINO WIRELESS         | 1.000                | -                       | -                       | 1.000                | 6,10%                     |
| Adesione Fondazione LA VENARIA REALE        | -                    | -                       | -                       | -                    | 16,67%                    |
| Adesione INSTITUT EURECOM                   | -                    | -                       | -                       | -                    | 7,04%                     |
| Partecipazione CEI Piemonte                 | 400                  | -                       | -                       | 400                  | 10,00%                    |
| Partecipazione Centro Servizi Lapideo VCO   | 5.514                | -                       | 5.514                   | -                    | 2,81%                     |
| Partecipazione CSP scarl                    | 39.101               | -                       | -                       | 39.101               | 5,56%                     |
| Partecipazione ITALCERT srl                 | -                    | -                       | -                       | -                    | 14,29%                    |
| Partecipazione Gestione dell'Incubatore I3P | 206.582              | -                       | -                       | 206.582              | 25,00%                    |
| Partecipazione Techfab srl                  | -                    | -                       | -                       | -                    | 1,36%                     |
| Partecipazione CELPI scarl                  | -                    | -                       | -                       | -                    | 1,36%                     |
| Partecipazione spin-off AMC Instruments srl | 1.000                | -                       | -                       | 1.000                | 4,55%                     |
| Partecipazione spin-off OPTIMADE srl        | -                    | -                       | -                       | -                    | 3,37%                     |
| Partecipazione spin-off ENVISENS srl        | 1.000                | -                       | 1.000                   | -                    | 7,69%                     |
| Adesione società IMAST                      | 22.373               | -                       | -                       | 22.373               | 2,56%                     |
| Adesione Consorzio ENSIEL                   | 5.000                | -                       | -                       | 5.000                | 2,70%                     |
| Adesione Consorzio CIRTEN                   | 10.329               | -                       | -                       | 10.329               | 14,29%                    |
| Adesione Consorzio CISIA                    | -                    | -                       | -                       | -                    | 8,63%                     |
| Partecipazione ST-POLITO scarl              | 7.500                | -                       | 7.500                   | 7.500                | 2,33%                     |
| <b>Totale</b>                               | <b>437.525</b>       | <b>-</b>                | <b>14.014</b>           | <b>423.512</b>       |                           |

Le partecipazioni sono state aggiornate sulla base dei movimenti contabili rilevati nel periodo, in particolare sono state dismesse 3 partecipazioni, in continuità con le indicazioni del Consiglio di Amministrazione. Si evidenzia che per quanto riguarda la partecipazione al Centro Servizio Lapideo VCO visto che il recesso al momento della chiusura del bilancio non risulta ancora perfezionato, tale partecipazione è stata inserita nella attività circolanti come "Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni"

## B | ATTIVO CIRCOLANTE

Per i criteri adottati per la valorizzazione, si rinvia alla sezione "Criteri di valutazione".

| Descrizione   | Consistenza al 31/12/2016 | Consistenza al 31/12/2015 | Δ                 |
|---|---------------------------|---------------------------|-------------------|
| Rimanenze   | -                         | -                         | -                 |
| Crediti   | 38.733.770                | 28.769.612                | 9.964.158         |
| Attività finanziarie che non costituiscono immobiliz. | 5.514                     | -                         | 5.514             |
| Disponibilità liquide                                 | 187.589.458               | 186.869.487               | 719.971           |
| <b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE</b>                       | <b>226.328.742</b>        | <b>215.639.099</b>        | <b>10.689.643</b> |

### I. RIMANENZE

Come già illustrato nei criteri di valutazione, il modello contabile adottato non prevede la gestione di giacenze di magazzino.

### II. CREDITI

| Tipologia credito  | Consistenza al 31/12/2016 | Consistenza al 31/12/2015 | Δ           |
|--|---------------------------|---------------------------|-------------|
| Crediti verso MIUR e altri Ministeri                             | 12.693.804                | 2.710.626                 | 9.983.178   |
| Crediti verso Regione  | 2.141.223                 | 3.208.587                 | (1.067.364) |
| Crediti verso altre Amministrazioni Locali                       | 78.205                    | 71.442                    | 6.763       |
| Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi internazionali  | 1.202.922                 | 848.528                   | 354.394     |
| Crediti verso altre università ed enti di ricerca                | 1.651.730                 | 1.455.151                 | 196.579     |
| Crediti verso studenti   | 432.434                   | 450.623                   | (18.189)    |
| Crediti verso enti vari pubblici                                 | 1.350.681                 | 1.781.396                 | (430.715)   |
| Crediti verso soggetti privati                                   | 11.642.313                | 10.378.787                | 1.263.526   |
| Crediti da attività commerciale                                  | 1.052.198                 | 524.558                   | 527.640     |
| Fatture da emettere  | 4.769.844                 | 5.661.207                 | (891.363)   |
| Crediti verso personale dipendente e assimilato per missioni     | 59.859                    | 21.114                    | 38.745      |
| Crediti verso personale dipendente e assimilato non per missioni | 90.206                    | 146.919                   | (56.713)    |
| Crediti vari   | 7.778                     | 171.700                   | (163.922)   |
| IVA a credito  | 9.619                     | 135.988                   | (126.369)   |

|   |                   |                   |                  |
|---|-------------------|-------------------|------------------|
| Credito IRAP retributiva Torino         | 1.177.858         | 1.112.909         | 64.949           |
| Credito IRAP retributiva Valle d'Aosta  | 1.837             | 621               | 1.216            |
| Credito IRES                            | 3.461             | 20.783            | (17.322)         |
| Credito IRAP Piemonte commerciale       | 224.111           | 46.235            | 177.876          |
| Credito IVA da dichiarazione            | 25.825            | -                 | 25.825           |
| Credito IVA per IVA promiscua fine anno | 117.802           | -                 | 117.802          |
| Crediti verso enti previdenziali        | -                 | 22.397            | (22.397)         |
| Crediti per depositi cauzionali         | -                 | -                 | -                |
| Altri crediti                           | 60                | 41                | 19               |
| <b>TOTALE</b>                           | <b>38.733.770</b> | <b>28.769.612</b> | <b>9.964.158</b> |

Si analizza di seguito la composizione delle categorie di credito più rilevanti movimentate in Ateneo.

- Crediti verso MIUR:** rappresenta la quota relativa alle assegnazioni di competenza 2016 che risultavano non ancora incassati al 31/12/2016. In particolare EUR 8.136.376 si riferiscono al saldo delle assegnazioni FFO di competenza 2016, mentre la differenza si riferisce a crediti derivanti da rendicontazioni presentate nell'ambito di progetti Cluster, Jti, Tesla Ricerca e formazione, ecc.
- Crediti verso Regione:** contiene in misura maggiormente significativa i crediti nei confronti della Regione Piemonte derivanti dai rendiconti trasmessi per i progetti dei bandi di innovazione e dagli interventi edili previsti dall'Accordo di Programma 2008-2010, nonché dai crediti che il Politecnico ha nei confronti della Regione Valle d'Aosta nell'ambito della Convenzione del Polo di Verres.
- Crediti verso l'Unione Europea:** presenta l'importo delle somme che l'Ateneo attende per progetti rendicontati e finanziati dalla Commissione Europea.
- Crediti verso altre Università ed enti di ricerca:** contiene gli importi derivanti da contratti o finanziamenti con altri enti di ricerca, anche per maggiorazione delle borse di dottorato.
- Crediti verso soggetti privati:** contiene i crediti che il Politecnico vanta nei confronti della Fondazione CRT, nonché altri crediti relativi a imprese quali Ge Avio, Nautilus, Metecno per il finanziamento di posizioni di ricercatore a Tempo determinato e maggiorazioni di borse di dottorato.
- Fatture da emettere:** contiene l'importo di tutte le fatture proforma emesse soprattutto dalle strutture dipartimentali per la realizzazione di attività di ricerca, di formazione avanzata e altre prestazioni di servizio effettuate nel campo dell'attività commerciale. Sono comprese in questa voce anche gli importi connessi ai contratti di concessione spazi gestiti centralmente e ai bar collocati presso le sedi metropolitane.
- Crediti da attività commerciale:** contiene l'ammontare delle fatture emesse nei confronti di enti pubblici per la realizzazione di attività di ricerca, di formazione e prestazioni di servizio.
- Crediti verso dipendenti e personale assimilato:** comprende i rimborsi per cessata attività di collaborazione e rinunce di dottorandi di ricerca.

In questa categoria sono collocati anche i crediti di natura tributaria derivanti dalla determinazione delle imposte 2016 relativamente all'IRAP applicata sulle retribuzioni, all'IRAP connessa alla realizzazione dell'attività commerciale e all'IRES.

Nel corso del 2016 è proseguita l'attività di monitoraggio e recupero crediti, nonché l'iscrizione degli importi attesi in seguito alla trasmissione dei rendiconti agli enti finanziatori.

### III. ATTIVITÀ FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI

Nel 2016 è stato collocato l'importo di EUR 5.514 relativo all'iscrizione nelle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni del Centro Servizi Lapideo del Verbano Cusio Ossola, in quanto la cessione della partecipazione non risultava ancora perfezionata al 31/12/2016.

### IV . DISPONIBILITÀ LIQUIDE

|                     | Valori in €    |
|---------------------|----------------|
| Saldo al 31/12/2015 | 186.869.487    |
| Saldo al 31/12/2016 | 187.589.458    |
| <b>VARIAZIONE</b>   | <b>719.971</b> |

Le giacenze liquide sul conto di Ateneo risultano al 31/12/2016 pari a EUR 187.589.458,09 derivanti da un fondo cassa iniziale al 01/01/2016 di EUR 186.869.486,62 movimentato con incassi per EUR 322.602.980,21 e pagamenti per complessivi EUR 321.883.008,74. Tali risultanze risultano essere certificate dall'Istituto Cassiere e trovano perfetta rispondenza con le scritture contabili. Si desume che le giacenze di cassa 2015 e 2016 risultano in sostanziale equilibrio.

La situazione di cassa al 31/12/2016 è già stata verificata dal Collegio dei Revisori del Politecnico nella sua prima seduta del 2017 (verbale 109 del 24.01.2017).

Della giacenza finale di EUR 187.589.458,09, EUR 186.324.363,29, interamente infruttiferi, risultano depositati sul conto di Banca d'Italia come risulta dal Modello 56. La differenza pari ad EUR 1.265.094,80 è rappresentata dalla somma algebrica degli incassi (EUR 1.572.405,59) e dei pagamenti (EUR 307.310,79) verificatisi nell'ultimo giorno lavorativo del 2016, confluiti sul conto di tesoreria presso l'Istituto Cassiere Unicredit e recepiti da Banca d'Italia il primo giorno lavorativo del 2017. Su tale fronte, l'Istituto Cassiere, ha altresì fornito e certificato, in apposito prospetto, la concordanza tra il conto di tesoreria e la contabilità speciale di tesoreria unica.

### C RATEI E RISCONTI ATTIVI

I Ratei e Risconti Attivi misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale. Essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

Come già esplicitato nella voce Criteri di valutazione, le voci relative ai ratei e ai risconti nel contesto universitario hanno importi elevati perché comprendono anche le quote dei proventi relativi ai progetti pluriennali e alle ricerche in corso finanziate o co-finanziate da soggetti terzi.

Durante l'esercizio, infatti, i proventi di questi progetti pluriennali vengono registrati come ricavi e non come anticipi.

A fine esercizio, al fine di attribuire correttamente tali ricavi secondo il principio di competenza economica, si confrontano i costi effettivamente sostenuti e, nel caso in cui nell'anno i costi registrati siano maggiori dei proventi registrati in seguito alle assegnazioni degli enti finanziatori, vengono valorizzati gli ulteriori proventi di competenza in Conto Economico e viene iscritto il rateo attivo in Stato Patrimoniale.

La successiva tabella mostra l'evoluzione registrata nell'anno 2016 da queste poste.

|                     | Valori in €      |
|---------------------|------------------|
| Saldo al 31/12/2015 | 28.908.464       |
| Saldo al 31/12/2016 | 32.262.012       |
| <b>VARIAZIONE</b>   | <b>3.353.548</b> |

In dettaglio sono così composti:

| Descrizione                            | Valore al<br>31/12/2016 | Valore al<br>31/12/2015 | Δ                |
|--|-------------------------|-------------------------|------------------|
| Ratei per progetti e ricerche in corso | 31.405.554              | 28.108.219              | 3.297.335        |
| Altri ratei e risconti attivi          | 856.458                 | 800.244                 | 56.214           |
| <b>TOTALE</b>                          | <b>32.262.012</b>       | <b>28.908.463</b>       | <b>3.353.549</b> |

La composizione della voce "Ratei attivi per progetti e ricerche in corso" è così dettagliata:

| Descrizione                                       | Valore €<br>al 31/12/2016 | Valore €<br>al 31/12/2015 | Δ                |
|---|---------------------------|---------------------------|------------------|
| Ratei attivi - Progetti ministeriali              | 2.374.299                 | 3.238.408                 | -864.109         |
| Ratei attivi - Progetti commerciali               | 1.398.919                 | 2.163.886                 | -764.967         |
| Ratei attivi - Progetti altri enti e privati      | 17.179.954                | 8.457.134                 | 8.722.820        |
| Ratei attivi - Progetti di Ateneo                 | -                         | 665.139                   | -665.139         |
| Ratei attivi - Progetti di internazionalizzazione | 4.757.693                 | 4.307.250                 | 450.443          |
| Ratei attivi - Progetti Enti Locali               | 2.280.497                 | 5.858.667                 | -3.578.170       |
| Ratei attivi - Progetti Unione Europea            | 3.414.193                 | 3.417.734                 | -3.541           |
| <b>TOTALE</b>                                     | <b>31.405.554</b>         | <b>28.108.219</b>         | <b>3.297.336</b> |

I ratei qui sopra riportati sono stati suddivisi per le tipologie progetto presenti in Ateneo.

Nello specifico i ratei per progetti di ricerca o formazione finanziati dalla Regione Piemonte e da enti privati quali le fondazioni bancarie CRT e Compagnia di S. Paolo, nonché FCA costituiscono la voce principale e derivano dall'applicazione del principio del cost-to-cost ai progetti finanziati da enti esterni privati. In questa voce sono anche contenuti i ratei derivanti da proventi di imprese che finanziano borse di dottorato o altre iniziative di formazione e di ricerca.

La voce dei "Altri ratei e risconti Attivi" è costituita da risconti attivi di costi per licenze software, canoni di assicurazioni e contratti di assistenza informatica con competenza su due esercizi.

## PASSIVITÀ

### A | PATRIMONIO NETTO

| PATRIMONIO NETTO    | Valori in €       |
|---------------------|-------------------|
| Saldo al 31/12/2015 | 275.404.599       |
| Saldo al 31/12/2016 | 312.654.422       |
| <b>VARIAZIONE</b>   | <b>37.249.824</b> |

Le variazioni del Patrimonio Netto avvenute nell'anno sono principalmente dovute al risultato d'esercizio in corso, mentre la copertura delle iniziative previste dalle delibere del CdA è avvenuta attraverso il vincolo di fondi propri liberi, già consolidati o riallocati.

Nel corso del 2016 è stata effettuata un'attività di ricognizione ed analisi delle poste del Patrimonio netto, che ha determinato il rilascio di alcune poste che erano state vincolate in passato, che sono state nuovamente vincolate per iniziative deliberate dal CdA.

La tabella seguente contiene il dettaglio degli accantonamenti effettuati nel corso dell'esercizio per decisione degli organi istituzionali:

|   |                    |
|---|--------------------|
| Edilizia interventi già avviati piani triennali 2015-2017, 2016-2018, 2017-2019               | 53.060.000         |
| Edilizia piani triennali anni precedenti  | 2.000.000          |
| Torino Esposizioni  | 15.000.000         |
| MOI   | 5.000.000          |
| Aule R  | 11.000.000         |
| Finanziamento diffuso   | 10.122.000         |
| Laboratori interdipartimentali  | 27.000.000         |
| Laboratori didattici e innovazione didattica  | 10.000.000         |
| Contributo incentivante su contratti commerciali e/o dei progetti europei, esclusi ERC e FIRB | 3.000.000          |
| Interventi per il PTA e gli studenti  | 6.000.000          |
| FFD Dipartimenti 2017   | 2.500.000          |
| Pubblicazioni e giovani ricercatori   | 4.000.000          |
| Dottorato   | 1.700.000          |
| Premialità ERC e FIRB giovani   | 4.000.000          |
| Starting Grant per professori esterni   | 4.000.000          |
| Residui progetti e fondo unico ricercatori  | 9.518.198          |
| Investimento per l'ammodernamento delle strutture   | 6.000.000          |
| <b>TOTALE</b>   | <b>173.900.198</b> |

## B FONDI PER RISCHI E ONERI

Questa voce contiene passività corrispondenti ad accantonamenti a fronte di rischi, debiti o progetti il cui utilizzo è ancora da definire.

| Tipologia Fondo per rischi ed oneri  | Valore €<br>al 31/12/2016 | Valore €<br>al 31/12/2015 | Δ                  |
|--|---------------------------|---------------------------|--------------------|
| Fondo per imposte, anche differite   | -                         | 1.517.275                 | (1.517.275)        |
| Fondo per perdite su crediti   | 9.165.778                 | 9.523.384                 | (357.606)          |
| Fondo trattamento c/terzi ai dipendenti  | 2.955.472                 | 3.690.694                 | (735.222)          |
| Fondo accantonamento per esperti linguistici   | 1.113                     | 1.113                     | -                  |
| Fondo per altri compensi al personale dipendente   | 20.267                    | 20.267                    | -                  |
| Fondo altri accantonamenti per il personale  | 69.977                    | 84.000                    | (14.023)           |
| Fondo accantonamento per assegni di ricerca  | -                         | 10.000                    | (10.000)           |
| Fondo per contenzioso in corso   | 697.751                   | 697.751                   | -                  |
| Fondo per compensi didattica complementare   | 120.146                   | 120.146                   | -                  |
| Fondo accessorio personale cat. B-C-D  | 61.591                    | 105.214                   | (43.623)           |
| Fondo accessorio personale cat. EP   | 380.249                   | 380.249                   | -                  |
| Fondo per incentivi per la progettazione ai sensi dell'art. 18 Legge 109/94 e successive modificazioni (Legge Merloni) | 556.713                   | 1.029.798                 | (473.085)          |
| Fondo accantonamento per collaborazioni e prestazioni di servizi   | 43.032                    | 43.032                    | -                  |
| Fondo accantonamento retribuzione di posizione e risultato dirigenti di ruolo  | 305.058                   | 305.058                   | -                  |
| Fondo accantonamento retribuzione di posizione e risultato dirigenti a tempo determinato e Direttore Generale          | 300.190                   | 300.190                   | -                  |
| Fondo accantonamento per commissioni di concorso   | 1.056                     | 16.056                    | (15.000)           |
| Fondo per rischi su progetti   | 1.500.000                 | 1.500.000                 | -                  |
| Fondo per rischi su partecipate  | 1.683.212                 | 1.683.212                 | -                  |
| <b>TOTALE</b>  | <b>17.861.605</b>         | <b>21.027.439</b>         | <b>(3.165.834)</b> |

Il fondo per imposte, anche differite, conteneva accantonamenti prudenziali per IMU, iscritte sull'ipotesi di una possibile interpretazione negativa sul calcolo dell'imposta degli anni precedenti. Il fondo è stato chiuso nel 2016 e il valore riportato ai conti di origine, essendo cessato il rischio.

Il fondo per perdite su crediti registra una lieve diminuzione, in parte fisiologica, in parte dovuta al monitoraggio continuo dei crediti, che ha ulteriormente ridotti i casi di insolvenza, grazie alla puntuale verifica dei crediti operata da tutte le strutture e coordinata dall'Amministrazione centrale.

Il fondo trattamento c/terzi contiene gli importi maturati sui proventi derivanti dall'attività commerciale (FUA+D1) che saranno liquidati al personale tecnico-amministrativo nel corso del 2017.

Il fondo per rischi su progetti contiene una stima di risorse destinate a coprire eventuali mancati riconoscimenti da parte dell'ente finanziatore di costi sostenuti nell'ambito di progetti finanziati in sede di audit, soprattutto in considerazione della decisione della Commissione europea di non riconoscere ammissibili i costi degli assegni di ricerca sostenuti nell'ambito di iniziative progettuali H2020.

Il fondo per rischi su partecipate contiene l'ammontare di risorse accantonate per le

Fondazioni iscritte nello Stato Patrimoniale e l'importo per la copertura di costi che potrebbero derivare da situazioni critiche delle partecipate.

Nei fondi per rischi e oneri sono rimasti collocati gli importi dei fondi certificati dal Collegio dei Revisori in esercizi precedenti al 2015, non distribuiti.

Gli altri fondi sono diminuiti regolarmente, secondo quanto programmato all'atto della loro creazione.

## C TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO

Valori in €

|                     |         |
|---------------------|---------|
| Saldo al 31/12/2015 | 248.313 |
| Saldo al 31/12/2016 | 269.207 |

**VARIAZIONE** **20.894**

Si tratta dell'accantonamento spettante a questo titolo alle categorie di personale che ne hanno diritto (esperti linguistici). L'accantonamento di fine esercizio è stato effettuato a norma di legge per un importo di EUR 20.894.

## D DEBITI

Le principali voci di debito sono legate al mutuo immobiliare (EUR 53.386.575, di cui 5.331.655 da estinguere entro il 2017) e ai debiti verso i fornitori. Si riportano le variazioni nell'ammontare dei debiti avvenute nell'esercizio 2015:

| Tipologia debito  | Valore al<br>31/12/2016 | Valore al<br>31/12/2015 | Δ           |
|---|-------------------------|-------------------------|-------------|
| Debiti verso banche estinguibili entro l'esercizio successivo     | 5.331.655               | 5.331.655               | -           |
| Debiti verso banche estinguibili oltre l'esercizio successivo     | 48.054.920              | 53.386.575              | (5.331.655) |
| Debiti verso altre Amministrazioni locali                         | 48.933                  | -                       | 48.933      |
| Debiti verso università   | 301.171                 | 20.312                  | 280.859     |
| Debiti verso studenti   | 34.114                  | 35.226                  | (1.112)     |
| Debiti verso fornitori estinguibili entro l'esercizio successivo  | 1.669.400               | 1.778.114               | (108.714)   |
| Fatture da ricevere   | 2.402.741               | 1.182.932               | 1.219.809   |
| Debiti verso dipendenti per altro                                 | 127.920                 | 138.523                 | (10.603)    |
| Debiti verso dipendenti per straordinario                         | 132.421                 | 115.051                 | 17.370      |
| Debiti per fondo accessorio personale cat. EP                     | 144.768                 | 134.010                 | 10.758      |
| Fondo accessorio personale cat. B-C-D                             | 81.964                  | 1.316.152               | (1.234.188) |
| Debiti per compensi didattica complementare                       | -                       | 1.682.119               | (1.682.119) |
| Debiti per insegnamenti aggiuntivi docenti e ricercatori di ruolo | 1.127.912               | -                       | 1.127.912   |
| Debiti compensi docenti a contratto                               | 925.129                 | -                       | 925.129     |
| Debiti per retribuzione posizione e risultato dirigenti TI        | 72.335                  | 50.000                  | 22.335      |

|   |                   |                   |                    |
|---|-------------------|-------------------|--------------------|
| Debiti per retribuzione posizione e risultato dirigenti TD          | 60.291            | 55.000            | 5.291              |
| Debiti verso esperti linguistici                                    | 66.125            | 47.062            | 19.063             |
| Debiti per assegnisti di ricerca                                    | 15.957            | -                 | 15.957             |
| Debiti per altri compensi al personale dipendente PTA               | 17.513            | -                 | 17.513             |
| Debiti per compensi organi di governo                               | 60.234            | 194.502           | (134.268)          |
| Debiti per ferie maturate e non godute                              | 1.288.427         | 1.260.893         | 27.534             |
| Debiti per ore di lavoro prestate e non retribuite                  | 822.968           | 822.968           | -                  |
| Debiti compensi per commissioni di concorso                         | 5.000             | -                 | 5.000              |
| Debiti per compensi esami di stato                                  | 54.778            | -                 | 54.778             |
| Debiti per per indennità di carica, direzioni centri, coordinamento | 55.725            | -                 | 55.725             |
| Debiti per altri compensi docenti e ricercatori di ruolo            | 26.900            | -                 | 26.900             |
| Debiti verso enti di ricerca partner di progetto                    | -                 | 749               | (749)              |
| Debito per gestione in nome e per conto partner internazionali      | 28.349            | 20.914            | 7.435              |
| IVA a debito  | 33.828            | 80.197            | (46.369)           |
| Erario c/ritenute   | 80                | 99                | (19)               |
| Erario ritenute c/liquidazione                                      | 10.569            | 29.137            | (18.568)           |
| Erario c/IRAP   | -                 | 7.813             | (7.813)            |
| Erario IRAP c/liquidazione  | 5.642             | -                 | 5.642              |
| Erario c/IVA Istituzionale  | 15.413            | 10.681            | 4.732              |
| Erario c/IVA Commerciale  | -                 | 167.014           | (167.014)          |
| Erario c/IVA Split Payment  | 61.747            | 89.093            | (27.346)           |
| Erario c/liquidazione IVA Split Payment                             | 172.377           | 126.075           | 46.302             |
| Debiti tributari (IRAP retributiva Valle d'Aosta)                   | -                 | 158               | (158)              |
| Altri debiti tributari  | 2.258             | 3.441             | (1.183)            |
| Debiti per depositi cauzionali                                      | 634               | 1.535             | (901)              |
| Debiti diversi  | -                 | 21.755            | (21.755)           |
| Debiti per ritenute INAIL   | 10.847            | -                 | 10.847             |
| Debiti per ritenute INAIL c/liquidazione                            | -                 | 6.593             | (6.593)            |
| Ritenute extraerariali  | 724               | -                 | 724                |
| Ritenute extraerariali c/liquidazione                               | 7.082             | 1.660             | 5.422              |
| Detriti tributari per bolli virtuali                                | 51.816            | -                 | 51.816             |
| Debiti tributari per bolli su fatt. elettroniche                    | 1.908             | -                 | 1.908              |
| Debiti tributari ires   | 340.772           | -                 | 340.772            |
| Fondo indennità mensile accessoria                                  | 2.996             | -                 | 2.996              |
| Fondo indennità di disagio  | 22.748            | -                 | 22.748             |
| Fondo indennità di responsabilità cat BCD                           | 410.000           | -                 | 410.000            |
| Fondo compensi per produttività collettiva                          | 169.313           | -                 | 169.313            |
| Pignoramento cautelativo  | -                 | 590               | (590)              |
| <b>TOTALE</b>   | <b>64.278.424</b> | <b>68.118.598</b> | <b>(3.840.174)</b> |

Si analizza di seguito la composizione delle categorie di debito più rilevanti per l'Amministrazione Centrale:

- Debiti verso banche:** è costituita dal debito sul mutuo. Il Politecnico di Torino ha sottoscritto due contratti di mutuo, in parte in scadenza nel 2024 e in parte nel 2034, su cui maturano interessi ad un tasso variabile pari all'Euribor a tre e a sei mesi con spread di 0,415 o 0,15 punti percentuali. Il Politecnico di Torino, nel 2010, ha deciso di sfruttare il contingente momento di tassi bassi e quindi di sottoscrivere dei contratti che hanno diversificato il portafoglio mutui tra tasso variabile e tasso fisso, per garantire l'esposizione finanziaria data dai mutui, anche a fronte delle incertezze dei mercati finanziari particolarmente accentuatasi durante il 2011. Per maggiori dettagli si rinvia alla sezione "Conti d'Ordine" della Nota Integrativa;
- Debiti verso fornitori:** contiene gli importi relativi alle fatture registrate e non ancora pagate al 31/12/2016, nel corso dell'anno 2016 è stata eseguita una revisione analitica e puntuale di tutti i debiti verso fornitori, si segnala una diminuzione del saldo pari a 108.714 che consolida il trend dell'Ateneo;
- Debiti verso studenti:** include, per quasi la totalità dell'importo, ri-accrediti a studenti per pagamenti non andati a buon fine e, per una piccola parte, accrediti per restituzione tasse pagate in eccesso o non dovute;
- Debiti verso dipendenti:** contiene tra gli altri gli importi relativi a missioni o rimborso trasferte che devono essere ancora liquidati al 31/12/2016;
- Le altre voci includono la situazione debitoria, al 31/12/2016, rispetto all'Erario e agli Enti di Previdenza ed assimilati.

I debiti sono tutti esigibili entro i 12 mesi, tranne EUR 48.054.920 di debiti verso banche per mutuo esigibili oltre l'esercizio.

## E RATEI E RISCOINTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI

I Ratei e i Risconti passivi misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale. Essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

Valori in €

|                     |                |
|---------------------|----------------|
| Saldo al 31/12/2015 | 305.589.835    |
| Saldo al 31/12/2016 | 305.519.743    |
| <b>VARIAZIONE</b>   | <b>-70.092</b> |

Le voci "Ratei passivi" e "Altri Ratei passivi", nel corso del 2016, non sono state movimentate.

### 1. RISCOINTI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO

La suddetta voce è così dettagliata:

| Descrizione                                      | Valore al 31/12/2016 | Valore al 31/12/2015 | Δ           |
|--|----------------------|----------------------|-------------|
| Risconti passivi - Progetti ministeriali         | 7.497.584            | 5.441.741            | 2.055.843   |
| Risconti passivi - Progetti altri enti e privati | 17.402.399           | 11.796.736           | 5.605.663   |
| Risconti passivi - Progetti commerciali          | 18.463.000           | 21.285.338           | (2.822.338) |

|   |                   |                   |                    |
|---|-------------------|-------------------|--------------------|
| Risconti passivi - Progetti Didattica                 | 1.737.053         | 1.737.053         | -                  |
| Risconti passivi - Progetti di internazionalizzazione | 15.455.440        | 18.544.151        | (3.088.711)        |
| Risconti passivi - Progetti Enti Locali               | 4.755.301         | 9.970.768         | (5.215.467)        |
| Risconti passivi - Progetti Unione Europea            | 23.846.361        | 23.551.100        | 295.261            |
| <b>TOTALE</b>   | <b>89.157.138</b> | <b>92.326.887</b> | <b>(3.169.749)</b> |

I risconti sopra riportati sono stati suddivisi per le tipologie progetto presenti in Ateneo. Nello specifico:

- i risconti per “Progetti di internazionalizzazione” derivano, come per i ratei attivi, dall’applicazione del principio del cost-to-cost ai progetti per lo sviluppo internazionale del Politecnico finanziati dall’esterno;
- la tipologia dei risconti per “Progetti commerciali” è costituita principalmente dai contratti stipulati dalle strutture dipartimentali con privati per la realizzazione di ricerche e prestazioni di natura commerciale;
- per i “Progetti altri enti e privati”, gli enti finanziatori sono fondazioni bancarie, e altri soggetti privati che finanziano iniziative progettuali di natura istituzionale;
- i risconti per “Progetti Unione Europea” costituiscono quote riscontate dei progetti finanziati dalla Commissione Europea che dovranno essere utilizzate a copertura dei costi futuri di progetti.

Il decremento che si riscontra sul 2016 è dovuto al fatto che sono stati conclusi molti progetti di bandi di esercizi precedenti, con impatto sull’importo dei risconti. In relazione ai risconti per progetti commerciali, la diminuzione è anche dovuta al progressivo calo dei contratti commerciali.

## 2. ALTRI RISCONTI PASSIVI

Gli altri risconti passivi derivano dalla gestione dei contributi in conto capitale con la tecnica del risconto, come descritto nei criteri di valutazione.

La voce più importante è quella relativa ai risconti a copertura del valore degli ammortamenti su immobilizzazioni edili acquisite prima del 2010 e quindi interamente spese in contabilità finanziaria.

| Descrizione  | Valore al 31/12/2016 | Valore al 31/12/2015 | Δ                |
|--|----------------------|----------------------|------------------|
| Altri Risconti passivi                                       | 554.987              | 1.046.750            | (491.763)        |
| Risconti passivi contributi conto capitale immobilizzazioni  | 28.004.394           | 30.857.926           | (2.853.532)      |
| Risconti per ammortamento immobilizzazioni edilizia pre-2010 | 187.803.222          | 181.358.272          | 6.444.950        |
| <b>TOTALE</b>  | <b>216.362.603</b>   | <b>213.262.948</b>   | <b>3.099.655</b> |

Nel corso del 2016 è stata fatta un’analisi e una ricognizione delle scritture di dettaglio dei due conti “Risconti passivi contributi conto capitale immobilizzazioni” e “Risconti per ammortamento immobilizzazioni edilizia pre-2010”.

La tabella contenuta negli Allegati alla nota contiene le movimentazioni intervenute nel corso degli anni e le rettifiche che è stato necessario apportare. Si ricorda che nel corso del 2016 sono stati inseriti tra i risconti relativi a contributi in conto capitale per le immobilizzazioni gli importi provenienti dal MIUR destinati alla realizzazione della residenza Mollino.

## CONTI D’ORDINE

| Descrizione                                | Valore al 31/12/2016 | Valore al 31/12/2015 | Δ                   |
|--|----------------------|----------------------|---------------------|
| Beni immobili di terzi                     | 29.440.000           | 29.440.000           | -                   |
| Derivati di copertura                      | 37.804.597           | 41.188.505           | (3.383.908)         |
| Beni di terzi a disposizione (no immobili) | 11.962               | -                    | 11.962              |
| Terzi conto Impegni netti                  | 15.160.475           | 26.530.241           | (11.369.766)        |
| <b>TOTALE</b>                              | <b>82.417.034</b>    | <b>97.158.746</b>    | <b>(14.741.712)</b> |

I conti d’ordine accolgono gli impegni connessi alla stipula di contratti: il Politecnico infatti, a fine 2009, ha sottoscritto due contratti di derivato a copertura dei rischi di tasso sull’indebitamento a tasso variabile (*interest rate swap*).

Le condizioni dei due contratti attivi sono:

| Banca contraente | Importo derivato alla sottoscrizione | Data scadenza | Periodicità flusso                 | Tasso fisso | Importo derivato residuo al 31/12/16 |
|------------------|--------------------------------------|---------------|------------------------------------|-------------|--------------------------------------|
| Dexia            | 30.999.999                           | 15/12/24      | Semestrale a partire da 15/06/2010 | 3,4625      | 16.804.597                           |
| Monte dei Paschi | 30.000.000                           | 15/06/34      | Semestrale a partire da 15/06/2010 | 3,7675      | 21.000.000                           |

Gli uffici, nonostante si tratti di derivati a copertura, monitorano mensilmente, il *mark-to-market* dell’operazione.

La seconda voce che compone i conti d’ordine sono gli immobili di terzi a disposizione dell’Ateneo. Tale valore non è variato tra il 2015 e il 2016 e si compone di:

| Descrizione                         | Diritto reale sul bene/durata | Valore            |
|-------------------------------------|-------------------------------|-------------------|
| Terreno immobili Cittadella         | Diritto di uso perpetuo       | 27.469.000        |
| Terreno immobili Vercelli           | Diritto di superficie         | 309.000           |
| Immobili IEN C.so Massimo d’Azeglio | Comodato in uso gratuito      | 1.355.000         |
| Immobili IEN                        | Comodato in uso gratuito      | 307.000           |
| <b>TOTALE</b>                       |                               | <b>29.440.000</b> |

Infine, nei conti d’ordine vengono riportati gli impegni già registrati in contabilità analitica nell’esercizio 2016 o precedenti quali ordini o contratti al personale, in quanto queste operazioni, pur non generando scrittura in contabilità generale, determinano una decurtazione di budget e un impegno verso soggetti esterni.

## 4.3 | Analisi delle voci del Conto Economico

Il Conto Economico redatto in forma scalare e nel rispetto dello schema di bilancio contenuto nel Decreto Ministeriale n. 19/2014 rileva le seguenti aree di attività:

- **AREA OPERATIVA:** evidenzia il risultato operativo, ossia i valori relativi alla gestione caratteristica dell'Ateneo;
- **AREA FINANZIARIA:** manifesta costi e proventi inerenti la gestione dei mutui e della cassa di Ateneo;
- **AREA STRAORDINARIA:** rileva le operazioni di natura straordinaria, non ricorrenti o non di competenza dell'esercizio 2016;
- **AREA FISCALE:** contiene le imposte a cui è soggetto l'Ateneo.

### A | PROVENTI OPERATIVI

I Proventi operativi sono così articolati:

| Descrizione     | Valori in € 2016   | Budget iniziale 2016 | Valori in € 2015   | Δ                 |
|-----------------|--------------------|----------------------|--------------------|-------------------|
| Proventi propri | 91.411.743         | 74.966.325           | 85.421.972         | 5.989.771         |
| Contributi      | 163.486.550        | 159.015.510          | 150.467.335        | 13.019.215        |
| Altri proventi  | 15.691.787         | 14.422.655           | 15.125.677         | 566.110           |
| <b>TOTALE</b>   | <b>270.590.080</b> | <b>248.404.490</b>   | <b>251.014.984</b> | <b>19.575.096</b> |

### I. PROVENTI PROPRI

I proventi propri sono riconducibili a tre macrocategorie:

| Descrizione  | Valori in € 2016  | Budget iniziale 2016 | Valori in € 2015  | Δ                |
|--|-------------------|----------------------|-------------------|------------------|
| Proventi per la didattica                                      | 36.256.273        | 29.425.796           | 30.100.231        | 6.156.042        |
| Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico | 16.879.000        | 17.268.549           | 18.110.872        | (1.231.872)      |
| Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi             | 36.580.424        | 28.271.980           | 37.210.870        | (630.446)        |
| <b>TOTALE</b>  | <b>89.715.697</b> | <b>74.966.325</b>    | <b>85.421.973</b> | <b>4.293.724</b> |

### 1. PROVENTI PER LA DIDATTICA

La voce è relativa alla contribuzione studentesca ricevuta a fronte dei servizi didattici resi dall'Università.

L'importo per l'iscrizione annuale all'Università è rappresentato da due voci; la tassa d'iscrizione all'Università, il cui importo minimo viene determinato annualmente dal MIUR, e i contributi universitari, il cui importo è determinato autonomamente dall'Università in relazione ai servizi offerti agli studenti. Il valore complessivo dei proventi per la didattica viene decurtato del valore dei rimborsi.

Il dato sulle tasse e la contribuzione studentesca è stato rilevato secondo il principio di competenza dell'esercizio finanziario e quindi comprende sostanzialmente la II rata per le iscrizioni all'a.a. 2015/2016 e la prima rata per le iscrizioni all'a.a. 2016/2017.

| Descrizione   | Valori in € 2016  | Budget iniziale 2016 | Valori in € 2015  | Δ                |
|---|-------------------|----------------------|-------------------|------------------|
| Proventi per la didattica lauree triennali e specialistiche | 34.283.8800       | 27.750.000           | 28.285.322        | 5.998.558        |
| Proventi per corsi post-laurea                              | 1.181.528         | 1.085.796            | 1.091.820         | 89.708           |
| Tasse e contributi vari                                     | 934.298           | 770.000              | 887.992           | 46.306           |
| Rimborsi tasse  | (172.349)         | (180.000)            | (164.903)         | (7.446)          |
| Altri proventi per la didattica e formazione                | 28.920            | -                    | -                 | 28.920           |
| <b>TOTALE</b>   | <b>36.256.277</b> | <b>29.425.796</b>    | <b>30.100.231</b> | <b>6.156.046</b> |

La contribuzione studentesca risulta incrementata per l'effetto combinato di alcuni elementi, il più rilevante dei quali è l'applicazione a partire dall'a.a. 2015/2016 del nuovo modello di calcolo dell'ISEE e di verifica da parte dell'INPS del patrimonio mobiliare dei dichiaranti che, come noto, ha avuto come effetto generalizzato, a parità di condizioni reddituali e patrimoniali delle famiglie, un aumento dell'indicatore, quindi minore diritto a riduzioni tasse. Altri elementi che hanno determinato incremento del gettito sono l'applicazione alla contribuzione di un aumento del 3% relativo all'adeguamento ISTAT, cui non era provveduto da anni, e l'aumento degli studenti di circa 900 unità.

### 2. PROVENTI DA RICERCHE COMMISSIONATE E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO

| Descrizione  | Valori in € 2016  | Budget iniziale 2016 | Valori in € 2015  | Δ                  |
|--|-------------------|----------------------|-------------------|--------------------|
| Ricerche commerciali e altri proventi di carattere commerciale | 16.094.392        | 16.461.549           | 17.049.611        | (955.219)          |
| Analisi e prove commerciali                                    | 281.279           | 270.000              | 455.667           | (174.388)          |
| Diritti di sfruttamento licenze e marchi commerciali           | -                 | 60.000               | 138.435           | (138.435)          |
| Didattica commerciale  | 503.330           | 477.000              | 467.159           | 36.171             |
| <b>TOTALE</b>  | <b>16.879.000</b> | <b>17.268.549</b>    | <b>18.110.872</b> | <b>(1.231.871)</b> |

I proventi per ricerche commissionate e altre attività commerciali registrati nell'anno sono riconducibili ad attività di ricerca e consulenza (derivanti da contratti di prestazioni stipulati prevalentemente con privati) e a prestazioni di servizio di carattere scientifico effettuate dalle strutture dipartimentali e dalle prestazioni di servizio rese di carattere gestionale rese dalle aree dell'Amministrazione centrale. La voce *Analisi e prove commerciali* si riferisce ad analisi e prove effettuate dai laboratori dedicati prevalentemente alle analisi strutturali e dal Centro per la Qualità di Ateneo. Gli importi sono determinati dall'utilizzo della metodologia del *cost-to-cost* che prevede la contabilizzazione del provento a copertura dei costi sostenuti, e non rappresenta quindi una misura delle rate incassate.

Dai dati si evidenzia una ulteriore contrazione dei proventi commerciali, viene quindi confermato il trend di riduzione per questa tipologia di attività che prosegue dal 2015. L'importo pari a zero dei proventi per diritti di sfruttamento di licenze e marchi è dovuto alla metodologia del *cost-to-cost*, in quanto dal 2016 tale tipologia di proventi è stata contabilizzata su progetto e in considerazione del fatto che non sono stati sostenuti costi direttamente attribuibili ai proventi, sono stati totalmente riscontati. Se la gestione fosse stata analoga a quella del 2015 i proventi sarebbero stati pari a circa EUR 120.000.

| Tipologie principali   | 2016              |             | 2015              |             | 2016              |             | 2015              |             |
|--|-------------------|-------------|-------------------|-------------|-------------------|-------------|-------------------|-------------|
|  | PROVENTI          | %           | INCASSI           | %           | PROVENTI          | %           | INCASSI           | %           |
| Ricerche commerciali e altri proventi di carattere commerciale               | 16.094.392        | 95%         | 16.076.916        | 96%         | 17.188.046        | 95%         | 16.928.177        | 95%         |
| Analisi e Prove commerciali  | 281.279           | 2%          | 286.411           | 2%          | 455.667           | 2,5%        | 443.433           | 2%          |
| Didattica commerciale  | 503.330           | 3%          | 390.945           | 2%          | 467.159           | 2,5%        | 526.865           | 3%          |
| <b>TOTALE PROVENTI DA RICERCHE COMMISSIONATE E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO</b> | <b>16.879.000</b> | <b>100%</b> | <b>16.754.271</b> | <b>100%</b> | <b>18.110.872</b> | <b>100%</b> | <b>17.898.475</b> | <b>100%</b> |

Al 01/01/2016 erano a disposizione dei progetti commissionati risorse nette derivanti da registrazioni di proventi effettuate negli esercizi precedenti pari a quasi 19 Milioni di EUR. Nel corso del 2016 sono stati contabilizzati nuovi proventi per 14,9 Milioni. Al 31/12/2016 ne sono stati rinviati ad esercizi successivi 17 Milioni, che serviranno per coprire costi negli esercizi futuri.

### 3. PROVENTI DA RICERCHE CON FINANZIAMENTI COMPETITIVI

| Descrizione   | Valori in € 2016  | Budget iniziale 2016 | Valori in € 2015  | Δ                |
|---|-------------------|----------------------|-------------------|------------------|
| Contributi di ricerca MIUR                                      | 3.560.977         | 4.990.303            | 2.626.875         | 934.102          |
| Contributi di ricerca altri Ministeri                           | 2.193.054         |                      | 1.306.672         | 886.382          |
| Contributi di ricerca Unione Europea e Organismi internazionali | 21.677.448        | 14.613.536           | 22.466.269        | (788.821)        |
| Contributi Regione  | 7.306.070         | 6.101.699            | 7.616.228         | (310.158)        |
| Contributi Altri enti   | 1.842.875         | 2.566.442            | 3.194.826         | (1.351.951)      |
| <b>TOTALE</b>   | <b>36.580.424</b> | <b>28.271.980</b>    | <b>37.210.870</b> | <b>(630.446)</b> |

Le voci della tabella rappresentano la quota di proventi a copertura dei costi di progetti di ricerca sostenuti nel 2016 dalle strutture dipartimentali e dall'amministrazione. Per il principio del *cost-to-cost*, infatti, il sistema procede a effettuare una scrittura di ricavo corrispondente alla tipologia progettuale.

Per quanto riguarda i proventi relativi ai progetti di ricerca finanziati dall'Unione Europea, si rileva quanto segue:

| Tipologie principali     | 2016              |             | 2015              |             | 2016              |             | 2015              |             |
|--------------------------|-------------------|-------------|-------------------|-------------|-------------------|-------------|-------------------|-------------|
|                          | PROVENTI          | %           | INCASSI           | %           | PROVENTI          | %           | INCASSI           | %           |
| Horizon 2020             | 8.539.421         | 39%         | 10.523.755        | 53%         | 3.818.933         | 17%         | 9.681.350         | 39%         |
| VII PQ e altre tipologie | 13.138.027        | 61%         | 9.484.892         | 47%         | 18.647.336        | 83%         | 15.049.823        | 61%         |
| <b>TOTALE</b>            | <b>21.677.448</b> | <b>100%</b> | <b>20.008.647</b> | <b>100%</b> | <b>22.466.269</b> | <b>100%</b> | <b>24.731.173</b> | <b>100%</b> |

Al 01/01/2016 erano a disposizione dei progetti europei risorse nette derivanti da registrazioni di proventi effettuate negli esercizi precedenti pari a 20,2 Milioni di EUR. Nel corso del 2016 sono stati contabilizzati nuovi proventi per quasi 22 Milioni. Al 31/12/2016 ne sono stati rinviati ad esercizi successivi 20,5 Milioni, che serviranno per coprire costi negli esercizi futuri.

Per quanto riguarda i progetti di ricerca finanziati dal MIUR si fa presente la situazione contenuta nella tabella:

| Tipologie principali                 | 2016             |             | 2015             |             | 2016             |             | 2015             |             |
|--------------------------------------|------------------|-------------|------------------|-------------|------------------|-------------|------------------|-------------|
|                                      | PROVENTI         | %           | INCASSI          | %           | PROVENTI         | %           | INCASSI          | %           |
| PRIN e FIRB                          | 1.562.490        | 27%         | 1.738.966        | 46%         | 837.836          | 21%         | -                | 0%          |
| JTI (parte ministeriale)             | 961.122          | 17%         | 331.217          | 9%          | 1.082.301        | 28%         | 121.011          | 5%          |
| INDUSTRIA 2015 e CLUSTER SMARTCITIES | 1.930.256        | 34%         | 693.541          | 18%         | 609.303          | 15%         | 952.252          | 39%         |
| altri progetti                       | 1.300.163        | 22%         | 1.013.542        | 27%         | 1.404.106        | 36%         | 1.341.238        | 56%         |
| <b>TOTALE</b>                        | <b>5.754.031</b> | <b>100%</b> | <b>3.777.266</b> | <b>100%</b> | <b>3.933.546</b> | <b>100%</b> | <b>2.414.502</b> | <b>100%</b> |

Al 01/01/2016 erano a disposizione dei progetti ministeriali risorse nette derivanti da registrazioni di proventi effettuate negli esercizi precedenti pari a quasi 1,6 Milioni di EUR. Nel corso del 2016 sono stati contabilizzati nuovi proventi per 8,8 Milioni. Al 31/12/2016 ne sono stati rinviati ad esercizi successivi 4,6 Milioni, che serviranno per coprire costi negli esercizi futuri.

Con riferimento ai progetti finanziati dalla Regione Piemonte Al 01/01/2016 erano a disposizione dei progetti regionali risorse nette derivanti da proventi registrati negli esercizi precedenti pari a 3,9 Milioni di EUR. Nel corso del 2016 sono stati contabilizzati nuovi proventi per oltre 5,6 Milioni di EUR. Al 31/12/2016 ne sono stati rinviati ad esercizi successivi 2,2 Milioni, che serviranno per coprire costi negli esercizi futuri.

| Tipologie principali                               | 2016             |             | 2015             |             | 2016             |             | 2015              |             |
|--|------------------|-------------|------------------|-------------|------------------|-------------|-------------------|-------------|
|  | PROVENTI         | %           | INCASSI          | %           | PROVENTI         | %           | INCASSI           | %           |
| Piattaforme tecnologiche                           | 1.988.788        | 27%         | 578.262          | 13%         | 2.139.394        | 28%         | 1.538.000         | 12%         |
| Poli di innovazione                                | 1.150.042        | 16%         | 784.877          | 18%         | 2.513.736        | 33%         | 3.668.105         | 30%         |
| Altri progetti (rif. Maggior parte a vecchi bandi) | 4.167.240        | 57%         | 3.102.099        | 69%         | 2.963.097        | 39%         | 7.134.271         | 58%         |
| <b>TOTALE</b>                                      | <b>7.306.070</b> | <b>100%</b> | <b>4.465.238</b> | <b>100%</b> | <b>7.616.228</b> | <b>100%</b> | <b>12.340.377</b> | <b>100%</b> |



## II. CONTRIBUTI

In questa categoria trovano collocazione i contributi erogati dallo Stato nel quadro delle disposizioni di legge per il finanziamento dell'attività istituzionale e da altri soggetti terzi all'Ateneo per la copertura di spese di funzionamento o di costi per attività di formazione o mobilità internazionale, nonché la quota di esercizio di eventuali contributi in conto capitale a copertura degli ammortamenti dei beni oggetto di finanziamento.

| Descrizione  | Valori in €<br>2016 | Budget<br>iniziale 2016 | Valori in €<br>2015 | Δ                |
|--|---------------------|-------------------------|---------------------|------------------|
| Contributi MIUR e altre Amministrazioni centrali           | 135.558.182         | 135.582.363             | 133.821.424         | 1.736.758        |
| Contributi Regioni e Province autonome                     | 816.364             | 676.481                 | 1.507.890           | (691.526)        |
| Contributi altre Amministrazioni locali                    | 265.056             | 26.350                  | 76.600              | 188.456          |
| Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali | 5.165.002           | 7.458.598               | 1.891.684           | 3.273.318        |
| Contributi da Università                                   | 1.751.032           | 2.861.233               | 2.923.096           | (1.172.064)      |
| Contributi da altri (pubblici)                             | 2.013.704           | 810.000                 | 3.335.490           | (1.321.786)      |
| Contributi da altri (privati)                              | 14.061.288          | 11.600.485              | 6.911.152           | 7.150.136        |
| <b>TOTALE</b>  | <b>159.630.628</b>  | <b>159.015.510</b>      | <b>150.467.336</b>  | <b>9.163.292</b> |

### 1. CONTRIBUTI MIUR E ALTRE AMMINISTRAZIONI CENTRALI

Nella voce "Contributi dal Miur" vengono rilevate le somme erogate dal MIUR utilizzando gli strumenti di legge (FFO - Fondo di Finanziamento Ordinario, contributo di funzionamento, programmazione sistema universitario e altri interventi a favore della ricerca, internazionalizzazione e altre iniziative).

| Descrizione  | Valori in €<br>2016 | Budget<br>iniziale 2016 | Valori in €<br>2015 | Δ           |
|--|---------------------|-------------------------|---------------------|-------------|
| Fondo Finanziamento Ordinario e quota di riequilibrio dal MIUR   | 124.136.376         | 128.812.666             | 123.098.358         | 1.038.018   |
| Piano straordinario associati  | 5.974.723           | -                       | 4.995.169           | 979.554     |
| Assegnazioni esercizi precedenti   | 234.577             | -                       | 85.371              | 149.206     |
| Sostegno attività curricolare  | -                   | -                       | -                   | -           |
| Finanziamento per la programmazione dello sviluppo del sistema universitario MIUR  | 38.614              | -                       | 475.859             | (437.245)   |
| Finanziamenti dal MIUR per assegni di ricerca  | -                   | -                       | -                   | -           |
| Finanziamenti dal MIUR per borse di studio   | 2.182.787           | 6.654.697               | 4.033.951           | (1.851.164) |
| Finanziamento dal MIUR per Mobilità internazionale degli studenti  | 2.284.282           | -                       | 476.598             | 1.807.684   |
| Fondo per il sostegno giovani e per favorire la mobilità degli studenti (tutorato e attività didattiche e integrative)           | -                   | -                       | -                   | -           |
| Fondo per il sostegno giovani e per favorire la mobilità degli studenti (aree disciplinari di interesse nazionale e comunitario) | -                   | -                       | -                   | -           |
| Finanziamento dal MIUR per attività sportiva   | 88.933              | 115.000                 | 115.444             | (26.511)    |
| Finanziamenti per studenti disabili  | 49.597              | -                       | 83.775              | (34.178)    |
| 5x1000   | 63.732              | -                       | 54.271              | 9.461       |
| Altri finanziamenti dal MIUR   | 361.786             | -                       | 243.148             | 118.638     |
| Finanziamento per la cooperazione interuniversitaria internazionale dal MIUR   | -                   | -                       | 6.998               | (6.998)     |

|   |                    |                    |                    |                  |
|---|--------------------|--------------------|--------------------|------------------|
| Finanziamento posizione PA  | -                  | -                  | 21.697             | (21.697)         |
| Finanziamenti da altri Ministeri borse/assegni                              | 98.110             | -                  | 107.775            | (9.665)          |
| Finanziamenti da altri Ministeri iniziative varie                           | 5.385              | -                  | 23.011             | (17.626)         |
| Finanziamenti da altri Ministeri iniziative varie su convenzioni ed accordi | 39.280             | -                  | -                  | 39.280           |
| <b>TOTALE</b>   | <b>135.558.182</b> | <b>135.582.363</b> | <b>133.821.424</b> | <b>1.736.758</b> |

Gli importi assegnati e trasferiti dal MIUR nel 2016 per il Fondo per il sostegno giovani e per favorire la mobilità degli studenti, con riferimento sia al tutorato che alle aree disciplinari, sono stati totalmente riscontati in quanto tali risorse serviranno per coprire costi che si sosterranno negli esercizi futuri. La tabella seguente contiene le assegnazioni ministeriali relative:

| Descrizione   | Valori in € 2016 |
|---|------------------|
| Fondo per il sostegno giovani e per favorire la mobilità degli studenti (Tutorato e attività didattiche e integrative) – assegnato e di competenza 2016           | 210.734          |
| Fondo per il sostegno giovani e per favorire la mobilità degli studenti (Aree disciplinari di interesse nazionale e comunitario) – assegnato e di competenza 2016 | 240.381          |
| <b>TOTALE</b>   | <b>451.115</b>   |

### 2. CONTRIBUTI REGIONI E PROVINCE AUTONOME

Nella voce "Contributi Regioni e Province autonome" vengono evidenziate le risorse stanziare dagli Enti Locali su base di convenzioni e accordi con l'Ateneo per finanziare diverse tipologie di intervento di alta formazione quali i master e i dottorati in apprendistato finanziati dalla Regione Piemonte e i contributi dalla Regione Valle d'Aosta per il campus di Verres. Gli ammontari sono determinati sulla base dei costi effettivamente sostenuti per le iniziative e riscontati per la quota eccedente, sulla base del principio del *cost-to-cost*.

| Descrizione  | Valori in € 2016 | Budget<br>iniziale 2016 | Valori in € 2015 | Δ                |
|--|------------------|-------------------------|------------------|------------------|
| Finanziamenti Regione borse/assegni                                  | -                | -                       | 294.270          | (294.270)        |
| Finanziamenti Regione per iniziative varie (IFTS)                    | -                | -                       | 115.329          | (115.329)        |
| Finanziamenti Regione per iniziative varie su convenzioni ed accordi | 816.364          | 676.481                 | 1.098.291        | (281.927)        |
| <b>TOTALE</b>  | <b>816.364</b>   | <b>676.481</b>          | <b>1.507.890</b> | <b>(691.525)</b> |

### 3. CONTRIBUTI ALTRE AMMINISTRAZIONI LOCALI

| Descrizione   | Valori in €<br>2016 | Budget<br>iniziale 2016 | Valori in €<br>2015 | Δ              |
|---|---------------------|-------------------------|---------------------|----------------|
| Finanziamenti da Comuni borse/assegni                             | 5.489               | -                       | 17.585              | (12.096)       |
| Finanziamenti da Comuni iniziative varie                          | 47.110              | -                       | 30.782              | 16.328         |
| Finanziamenti da Comuni iniziative varie su convenzioni e accordi | 165.973             | 26.350                  | 28.233              | 137.740        |
| Finanziamenti da altre amministrazioni pubbliche                  | 46.485              | -                       | -                   | 46.485         |
| <b>TOTALE</b>   | <b>265.057</b>      | <b>26.350</b>           | <b>76.600</b>       | <b>188.457</b> |

Gli importi si riferiscono ad iniziative progettuali finanziate principalmente dal Comune di Torino per iniziative relative a "Management Smart City", "Scuola dei Compiti", "Scuola 2.0" e per il progetto "Summer Junior University" e da un finanziamento del Comune di Mondovì per il "Master dell'Ingegneria dell'Acqua" e sono determinati sulla base dei costi effettivamente sostenuti nel 2016 per le iniziative e riscontati per la quota eccedente, sulla base del principio del *cost-to-cost*.

#### 4. CONTRIBUTI UNIONE EUROPEA E ALTRI ORGANISMI INTERNAZIONALI

Nella voce "Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali" sono messe in evidenza le risorse stanziare da Enti appartenenti all'Unione Europea o da altri enti internazionali per la realizzazione di progetti e accordi di internazionalizzazione dell'Ateneo quali EuChina, India2, Euroeast, Ema2Areaplus. La voce suddivide nelle seguenti tipologie di finanziamento:

| Descrizione   | Valori in € 2016 | Budget iniziale 2016 | Valori in € 2015 | Δ                |
|---|------------------|----------------------|------------------|------------------|
| Finanziamenti da organismi internazionali borse/assegni e iniziative varie          | 1.664.939        |                      | 304.526          | 1.360.413        |
| Finanziamenti da organismi internazionali iniziative varie su accordi e convenzioni | 148.900          |                      | 103.961          | 44.939           |
| Finanziamenti da Unione Europea non finalizzati                                     | -                | 7.458.598            | 11.943           | (11.943)         |
| Finanziamenti da Unione Europea borse/assegni                                       | 4.933            |                      | 20.000           | (15.067)         |
| Finanziamenti da Unione Europea iniziative varie                                    | 3.346.229        |                      | 1.451.254        | 1.894.975        |
| <b>TOTALE</b>   | <b>5.165.002</b> | <b>7.458.598</b>     | <b>1.891.684</b> | <b>3.273.318</b> |

Gli importi sono determinati sulla base dei costi effettivamente sostenuti per le iniziative e riscontati per la quota eccedente, sulla base del principio del *cost to cost*. L'incremento che si registra rispetto al 2015 è dovuto principalmente ad un incremento dei trasferimenti ai partner.

#### 5. CONTRIBUTI DA UNIVERSITÀ

| Descrizione  | Valori in € 2016 | Budget iniziale 2016 | Valori in € 2015 | Δ                  |
|--|------------------|----------------------|------------------|--------------------|
| Finanziamenti da altre università iniziative varie | 1.651.089        |                      | 2.893.287        | (1.242.198)        |
| Finanziamenti da enti di ricerca iniziative varie  | 99.943           | 2.861.233            | 29.810           | 70.133             |
| <b>TOTALE</b>                                      | <b>1.751.032</b> | <b>2.861.233</b>     | <b>2.923.096</b> | <b>(1.172.065)</b> |

I finanziamenti da altre università sono principalmente relativi ai progetti di scambio internazionale con Università italiane e straniere ed al finanziamento di alcune borse di dottorato. L'importo derivante da enti di ricerca si riferisce a contributi per assegni o convegni organizzati dalle strutture dipartimentali.

#### 6. CONTRIBUTI DA ALTRI ENTI (PUBBLICI)

| Descrizione  | Valori in € 2016 | Budget iniziale 2016 | Valori in € 2015 | Δ                  |
|--|------------------|----------------------|------------------|--------------------|
| Finanziamenti da altre Amministrazioni Pubbliche non finalizzati                           | 102.103          |                      | 176.930          | (74.827)           |
| Finanziamenti da altre Amministrazioni Pubbliche borse/assegni                             | 621.548          |                      | 580.275          | 41.273             |
| Finanziamenti da altre Amministrazioni Pubbliche iniziative varie                          | 931.030          | 810.000              | 62.803           | 868.227            |
| Finanziamenti da altre Amministrazioni Pubbliche iniziative varie su convenzioni e accordi | 359.024          |                      | 2.515.482        | (2.156.458)        |
| <b>TOTALE</b>  | <b>2.013.705</b> | <b>810.000</b>       | <b>3.335.490</b> | <b>(1.321.785)</b> |

I "Finanziamenti da altre Amministrazioni Pubbliche" sono finalizzati prevalentemente all'attivazione di borse di studio e dottorato. Gli enti pubblici che finanziano sono l'INPS, la Camera di Commercio Industria Artigianato e Agricoltura di Torino e altri enti pubblici di ricerca. Inoltre si registra un'erogazione di EUR 1,6 provenienti dall'INDIRE per il finanziamento dell'iniziativa ERASMUS, parzialmente riscontata sulla base dei costi sostenuti.

#### 7. CONTRIBUTI DA ALTRI ENTI (PRIVATI)

| Descrizione  | Valori in € 2016  | Budget iniziale 2016 | Valori in € 2015 | Δ                |
|--|-------------------|----------------------|------------------|------------------|
| Finanziamenti da famiglie non finalizzati  | 400               |                      | 2.000            | (1.600)          |
| Finanziamenti da famiglie borse/assegni  | 8.182             |                      | 4.852            | 3.330            |
| Finanziamenti da famiglie iniziative varie   | 5.285             |                      | 8.576            | (3.291)          |
| Finanziamenti da istituti e fondazioni bancarie non finalizzati                            | 151.343           |                      | 90.240           | 61.103           |
| Finanziamenti da istituti e fondazioni bancarie borse/assegni                              | 433.058           |                      | 101.244          | 331.814          |
| Finanziamenti da istituti e fondazioni bancarie iniziative varie                           | 164.432           |                      | 10.781           | 153.651          |
| Finanziamenti da istituti e fondazioni bancarie iniziative varie su convenzioni ed accordi | 2.479.886         | 11.600.485           | 4.175.947        | (1.696.061)      |
| Finanziamenti da imprese private non finalizzate   | 180.953           |                      | 101.515          | 79.438           |
| Finanziamenti da imprese private borse/assegni   | 7.804.392         |                      | 1.868.484        | 5.935.908        |
| Finanziamenti da imprese private iniziative varie  | 97.298            |                      | (41.595)         | 138.893          |
| Finanziamenti da imprese private iniziative varie su convenzioni                           | 1.796.328         |                      | (159.755)        | 1.956.083        |
| Finanziamenti da istituzioni sociali non finalizzati                                       | 47.131            |                      | 15.000           | 32.131           |
| Finanziamenti da istituzioni sociali borse/assegni   | 719.581           |                      | 513.635          | 205.946          |
| Finanziamenti da istituzioni sociali iniziative varie                                      | 160.643           |                      | 221.627          | (60.984)         |
| Contributi da privati convenzioni ed accordi   | 12.377            |                      | (1.399)          | 13.776           |
| <b>TOTALE</b>  | <b>14.061.289</b> | <b>11.600.485</b>    | <b>6.911.152</b> | <b>7.150.137</b> |

La quota principale della voce "Finanziamenti da istituti e fondazioni bancarie" è relativa al finanziamento da parte della Compagnia di San Paolo e della Fondazione CRT. Tale contributo ha permesso di finanziare le iniziative di internazionalizzazione e i progetti di sviluppo amministrativo gestionale dell'Ateneo. Si registrano inoltre finanziamenti da FIAT relativi alla Convenzione in essere che supporta attività di formazione e di ricerca istituzionale. Sono inoltre contenuti in queste voci i contributi finalizzati all'attivazione di borse di studio, di dottorato, di master universitari e i proventi relativi alle cattedre convenzionate per la quota di competenza. Tutti gli importi sono determinati sulla base dei costi effettivamente sostenuti nel 2016 per le iniziative e riscontati per la quota eccedente o portati a rateo per la quota non ancora incassata, sulla base del principio del cost-to-cost.

### III. PROVENTI PER ATTIVITÀ ASSISTENZIALI

### IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA

#### INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO

L'Ateneo non gestisce le attività previste ai titoli III e IV.

### V. ALTRI PROVENTI E INCASSI DIVERSI

La voce "Altri proventi e incassi diversi" contiene due macrotipologie di provento:

- la prima macrotipologia contiene le risorse provenienti sia dai canoni concessori di spazi nell'ambito di contratti di ricerca che da rimborsi vari per costi sostenuti dall'Ateneo;
- il secondo gruppo si riferisce alle risorse vincolate accantonate nelle poste del Passivo dello Stato Patrimoniale che servono per coprire costi di esercizio;

| Descrizione                                   | Valori in € 2016 | Budget iniziale 2016 | Valori in € 2015 | Δ              |
|---|------------------|----------------------|------------------|----------------|
| Quote partecipazioni a convegni e congressi   | 21.960           | 20.000               | 20.115           | 1.845          |
| Messa a disposizione di spazi (istituzionale) | 743.181          | 3.340.000            | 604.235          | 138.946        |
| Messa a disposizione spazi (commerciale)      | 2.922.672        |                      | 2.551.432        | 371.240        |
| Contributi associativi                        | (1.000)          | -                    | -                | (1.000)        |
| Arrotondamenti e abbuoni attivi               | 2.227            | -                    | 16               | 2.211          |
| Rimborsi per personale comandato              | 29.574           | 28.172               | 76.396           | (46.822)       |
| Rimborsi mensa                                | 213.435          | 310.000              | 224.951          | (11.516)       |
| Rimborsi telefonici                           | 60.943           | 350                  | 1.590            | 59.353         |
| Altri rimborsi                                | 645.637          | 34.550               | 532.312          | 113.325        |
| <b>TOTALE</b>                                 | <b>4.638.629</b> | <b>3.733.072</b>     | <b>4.011.047</b> | <b>627.582</b> |

La voce "Messa a disposizione spazi" è principalmente alimentata dai proventi derivanti dalla messa a disposizione degli spazi della Cittadella Politecnica, in particolare il canone di affitto pagato da General Motors al Politecnico di competenza pari a 2 Mil EUR, e i canoni concessori pagati da Boella, da Telecom e da Vishay nell'ambito delle manifestazioni di interesse.

EUR 743.000 circa derivano dalla concessione di spazi nell'ambito dell'attività istituzionale a Poste Italiane, CSI Piemonte ed il rimborso dei costi per comodati d'uso gratuito con l'Autorità di Regolazione dei Trasporti.

Infine vengono iscritti a bilancio:

- le quote di utilizzo dei fondi derivanti dai risultati economici positivi di progetti chiusi di natura sia istituzionale che commerciale che vengono utilizzati per coprire costi di ricerca di base nelle strutture dipartimentali;

Inoltre in questa sezione sono collocati anche i risconti per contributi in conto capitale che sterilizzano gli ammortamenti sia delle immobilizzazioni acquisite prima del gennaio 2010 e quindi interamente spese negli esercizi in cui l'Ateneo era in contabilità finanziaria, che quelli per i quali sono stati riscontati successivamente i contributi ricevuti. La successiva tabella mostra in dettaglio gli importi di tali ricavi:

| Descrizione   | Valori in € 2016  | Budget iniziale 2016 | Valori in € 2015  | Δ               |
|---|-------------------|----------------------|-------------------|-----------------|
| Utilizzo fondo residui progetti commerciali   | 721.748           |                      | 863.378           | (141.630)       |
| Utilizzo fondo residui progetti istituzionali                                       | 5.284.189         | 3.839.583            | 2.369.183         | 2.915.006       |
| Utilizzo fondo vincolato per una tantum e altri compensi al personale               | -                 | -                    | 1.624.235         | (1.624.235)     |
| Utilizzo Fondo unico di Ateneo per attivazione ricercatori TD/a                     | 25.680            | -                    | -                 | 25.680          |
| Utilizzo risconti per contributi conto capitale edilizia da enti pubblici e privati | 441.887           | 650.000              | -                 | 441.887         |
| Utilizzo risconti per ammortamento altre immobilizzazioni pre 2010                  | 4.568.951         | 6.200.000            | 6.193.125         | (1.624.174)     |
| Utilizzo risconti per ammortamento altre immobilizzazioni                           | -                 | -                    | 64.711            | (64.711)        |
| <b>TOTALE</b>   | <b>11.042.455</b> | <b>10.689.583</b>    | <b>11.114.632</b> | <b>(72.177)</b> |

Nel 2016 l'ammontare complessivo della categoria di altri proventi e incassi diversi è pari a EUR 15.681.083, mentre nel 2015 si erano registrati EUR 15.125.677, da cui deriva un incremento netto di EUR 555.406.

## B COSTI OPERATIVI

I Costi operativi sono così articolati:

| Descrizione                       | Valori in € 2016   | Budget iniziale 2016 | Valori in € 2015   | Δ              |
|-----------------------------------|--------------------|----------------------|--------------------|----------------|
| Costi del personale               | 121.299.641        | 134.578.848          | 125.777.826        | (4.478.185)    |
| Costi della gestione corrente     | 72.654.443         | 82.099.721           | 67.126.615         | 5.527.828      |
| Ammortamenti e svalutazioni       | 12.964.275         | 15.300.000           | 12.965.879         | (1.604)        |
| Accantonamenti per rischi e oneri | 20.894             | 636.500              | 1.019.297          | (998.403)      |
| Oneri diversi di gestione         | 1.390.325          | 1.492.240            | 1.236.373          | 153.952        |
| <b>TOTALE</b>                     | <b>208.329.578</b> | <b>234.107.309</b>   | <b>208.125.990</b> | <b>203.588</b> |

## VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI

L'Ateneo non movimentata questa voce nel modello contabile adottato.

## VIII. COSTI DEL PERSONALE

| Descrizione  | Valori in € 2016   | Budget iniziale 2016 | Valori in € 2015   | Δ                  |
|--|--------------------|----------------------|--------------------|--------------------|
| Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica | 85.567.026         | 97.095.702           | 87.685.765         | (2.118.739)        |
| Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo     | 35.732.614         | 37.483.146           | 38.092.061         | (2.359.447)        |
| <b>TOTALE</b>  | <b>121.299.640</b> | <b>134.578.848</b>   | <b>125.777.826</b> | <b>(4.478.186)</b> |

### 1. COSTI DEL PERSONALE DEDICATO ALLA RICERCA E ALLA DIDATTICA

La tabella seguente fornisce le componenti dei costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica.

| Descrizione                 | Valori in € 2016  | Budget iniziale 2016 | Valori in € 2015  | Δ                  |
|-----------------------------|-------------------|----------------------|-------------------|--------------------|
| Docenti / ricercatori       | 68.156.824        | 73.112.330           | 68.918.368        | (761.544)          |
| Collaborazioni scientifiche | 14.630.974        | 20.441.560           | 16.098.882        | (1.467.908)        |
| Docenti a contratto         | 2.453.258         | 3.203.812            | 2.337.771         | 115.487            |
| Esperti linguistici         | 325.970           | 338.000              | 330.744           | (4.774)            |
| <b>TOTALE</b>               | <b>85.567.026</b> | <b>97.095.702</b>    | <b>87.685.765</b> | <b>(2.118.739)</b> |

#### A) PROFESSORI / RICERCATORI

| Descrizione   | Valori in € 2016  | Budget iniziale 2016 | Valori in € 2015  | Δ                |
|---|-------------------|----------------------|-------------------|------------------|
| Retribuzioni fisse professori                                 | 58.241.075        | 60.950.000           | 58.504.258        | (263.183)        |
| Ricercatori TD  | 3.066.661         | 6.360.000            | 1.520.487         | 1.546.174        |
| Altri compensi  | 1.068.326         | 708.269              | 2.551.230         | (1.482.904)      |
| Compensi per insegnamenti aggiuntivi professori e ricercatori | 2.029.153         | 2.017.110            | 2.763.062         | (733.909)        |
| Compensi per premialità                                       | -                 | 60.000               | -                 | -                |
| Compensi attività commerciale                                 | 3.703.140         | 3.016.951            | 3.543.526         | 159.614          |
| Formazione specialistica per personale docente e ricercatore  | 48.469            | -                    | 35.805            | 12.664           |
| <b>TOTALE</b>   | <b>68.156.824</b> | <b>73.112.330</b>    | <b>68.918.368</b> | <b>(761.544)</b> |

Le voci sono comprensive degli oneri sociali che, ma non dell'IRAP, che è collocata nella voce relativa alle imposte. La voce "Retribuzioni fisse" comprende gli arretrati.

La voce "Altri compensi" comprende compensi erogati ai professori per incentivare la partecipazione a progetti internazionali; nella voce "Compensi per insegnamenti

aggiuntivi professori e ricercatori" sono compresi sia i compensi per attività didattica istituzionale erogata oltre il carico didattico, sia i compensi per la partecipazione ad iniziative di master e di insegnamento all'estero su progetti di internazionalizzazione.

La voce "Compensi su attività commerciale" comprende esclusivamente i compensi erogati dall'Ateneo per la partecipazione del personale docente alle commesse di attività commissionata da enti terzi.

La successiva tabella mostra l'andamento registrato nella numerosità dei professori e ricercatori di ruolo e a tempo determinato in servizio negli ultimi quattro anni (dati al 31/12):

| Descrizione                        | 2016       | 2015       | 2014       | 2013       | 2012       |
|------------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Professori Ordinari e Straordinari | 209        | 193        | 209        | 214        | 221        |
| Professori Associati               | 384        | 370        | 318        | 234        | 246        |
| Ricercatori universitari           | 154        | 198        | 237        | 340        | 344        |
| Ricercatori a tempo determinato    | 107        | 43         | 31         | 25         | 24         |
| <b>TOTALE</b>                      | <b>854</b> | <b>804</b> | <b>795</b> | <b>813</b> | <b>835</b> |

#### B) COLLABORAZIONI SCIENTIFICHE (COLLABORATORI, ASSEGNISTI...)

| Descrizione                                      | Valori in € 2016  | Budget iniziale 2016 | Valori in € 2015  | Δ                  |
|--|-------------------|----------------------|-------------------|--------------------|
| Assegni di ricerca                               | 11.527.906        | 17.201.694           | 13.072.243        | (1.544.337)        |
| Borsisti di ricerca                              | 2.302.438         | 2.635.248            | 2.071.048         | 231.390            |
| Collaborazioni scientifiche                      | 379.058           |                      | 537.357           | (158.299)          |
| Prestazioni di servizio di carattere scientifico | 421.572           | 604.618              | 418.235           | 3.337              |
| <b>TOTALE</b>                                    | <b>14.630.974</b> | <b>20.441.560</b>    | <b>16.098.882</b> | <b>(1.467.909)</b> |

Le voci principali riguardano gli "Assegni di ricerca" e i "Borsisti di ricerca" attivati dalle strutture dipartimentali per poter contribuire alla realizzazione di iniziative progettuali prevalentemente finanziate da enti esterni. Si rileva un decremento in corrispondenza del costo per assegni.

#### C) DOCENTI A CONTRATTO

La voce, di valore pari a EUR 2.453.258, è relativa a compensi erogati a docenti esterni per didattica complementare svolta per corsi istituzionali e per attività di formazione svolta nell'ambito di progetti di internazionalizzazione. Rispetto al 2015 si registra un decremento di EUR 115.487.

#### E) ESPERTI LINGUISTICI

La voce, di importo pari a EUR 325.970, comprende la retribuzione registrata nell'anno a favore di collaboratori ed esperti linguistici. La successiva tabella mostra l'andamento negli ultimi tre anni della numerosità di tale personale.

| Descrizione                          | 2016     | 2015     | 2014     | 2013     |
|--------------------------------------|----------|----------|----------|----------|
| Collaboratori ed Esperti Linguistici | 6        | 6        | 7        | 7        |
| <b>TOTALE</b>                        | <b>6</b> | <b>6</b> | <b>7</b> | <b>7</b> |

## 2. COSTI DEL PERSONALE DIRIGENTE E TECNICO-AMMINISTRATIVO

Sono qui considerati i costi operativi relativi al personale tecnico-amministrativo.

| Descrizione  | Valori in €<br>2016 | Budget<br>iniziale 2016 | Valori in €<br>2015 | Δ                  |
|--|---------------------|-------------------------|---------------------|--------------------|
| Retribuzioni fisse PTA di ruolo  | 24.579.868          | 25.717.000              | 24.616.294          | (36.426)           |
| Retribuzioni fisse PTA TD  | 3.200.529           | 3.118.000               | 2.602.991           | 597.538            |
| Compensi attività commerciale  | 2.681.586           | 2.515.266               | 3.444.529           | (762.943)          |
| Retribuzione di posizione e di risultato dirigenti   | 310.455             | 367.000                 | 341.609             | (31.154)           |
| Trattamento accessorio B-C-D (fondo certificato)   | 1.062.506           | 1.310.419               | 2.013.040           | (950.534)          |
| Costo per progressioni economiche orizzontali  | 667.000             | -                       | -                   | 667.000            |
| Trattamento accessorio EP (fondo certificato)  | 492.906             | 472.789                 | 492.919             | (13)               |
| Straordinario  | 280.920             | 280.804                 | 280.797             | 123                |
| Incentivi per la progettazione ai sensi dell'art. 18 Legge 109/94 e successive modificazioni (Legge Merloni) | 251.407             | 562.986                 | 220.341             | 31.066             |
| Costi per ferie maturate e non godute  | 25.861              | -                       | 1.183.928           | (1.158.067)        |
| Costi per ore di lavoro prestate e non retribuite  | -                   | -                       | 772.734             | (772.734)          |
| Altri costi (include indennità di missione)  | 1.914.018           | 2.840.882               | 1.941.648           | (27.630)           |
| Costi commissioni di concorso  | 263.773             | 298.000                 | 160.062             | 103.711            |
| Altri compensi   | 1.785               | -                       | 21.169              | (19.384)           |
| <b>TOTALE</b>  | <b>35.732.614</b>   | <b>37.483.146</b>       | <b>38.092.061</b>   | <b>(2.359.447)</b> |

Le voci di costo analizzate sono comprensive degli oneri sociali ad esclusione dell'IRAP. Rispetto al 2015 si rileva un incremento del costo per retribuzioni di personale a tempo determinato, conseguentemente a quanto deliberato dal Consiglio di Amministrazione in materia.

I costi relativi ai trattamenti accessori ex artt. 87 e 90 del CCNL del PTA sono pari a quanto certificato dal Collegio dei Revisori nel corso del 2016, in analogia a quanto effettuato per gli importi di retribuzione di posizione e risultato dei dirigenti.

La tabella successiva riporta l'andamento registrato nella numerosità del personale tecnico-amministrativo, comprensivo dei collaboratori esperti linguistici, in servizio negli ultimi cinque anni:

| Descrizione  | 2016       | 2015       | 2014       | 2013       | 2012       |
|--|------------|------------|------------|------------|------------|
| Personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato | 746        | 746        | 757        | 757        | 759        |
| Personale tecnico-amministrativo a tempo determinato   | 125        | 72         | 77         | 82         | 70         |
| <b>Totale personale tecnico-amministrativo</b>         | <b>871</b> | <b>818</b> | <b>834</b> | <b>839</b> | <b>829</b> |

Rispetto al 2015, in conformità alle indicazioni contenute nel Manuale Tecnico Operativo predisposto dalla Commissione ministeriale, si registra un decremento dei costi dovuti a ferie maturate e non godute e a ore di lavoro prestate e non retribuite, in quanto sono stati presi in considerazione solo le variazioni nette fra i due esercizi.

Conseguentemente alla diminuzione dei proventi per attività commerciale, è diminuito anche il costo dei compensi da erogare al Personale tecnico amministrativo relativamente a questa tipologia di attività.

## IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE

### 1. COSTI PER SOSTEGNO AGLI STUDENTI

Questo gruppo di conti riporta i costi sostenuti per le varie iniziative assunte a favore degli studenti (borse di studio, contributo all'attività sportiva, mobilità).

| Descrizione                              | Valori in €<br>2016 | Budget<br>iniziale 2016 | Valori in €<br>2015 | Δ                |
|--|---------------------|-------------------------|---------------------|------------------|
| Borse                                    | 17.080.953          | 21.194.945              | 15.503.977          | 1.576.976        |
| Costi per Mobilità e Iscrizione convegni | 1.668.280           |                         | 1.562.378           | 105.902          |
|  |                     | 3.327.211               |                     |                  |
| Altro                                    | 1.156.302           |                         | 1.132.623           | 23.679           |
| <b>TOTALE</b>                            | <b>19.905.535</b>   | <b>24.522.156</b>       | <b>18.198.978</b>   | <b>1.706.557</b> |

La voce più importante riguarda le borse erogate agli studenti del Politecnico per mobilità internazionale, dottorato di ricerca (comprensivo delle quote per tutorato), premi di laurea, collaborazioni part-time alle attività dell'Ateneo, nonché le borse erogate agli studenti stranieri su progetti finanziati di mobilità internazionale.

La voce "Mobilità e Iscrizione convegni" riguarda costi sostenuti direttamente dall'Ateneo per la mobilità degli studenti e dei dottorandi. La voce "Altro" comprende i costi per materiale informativo dato agli studenti e per le tessere identificative, i costi per l'organizzazione di viaggi studio per studenti, i costi di alcuni progetti di progettualità studentesca, il pagamento degli esami IELTS, i costi delle scuole estive ed invernali dell'Alta Scuola Politecnica, i costi per attività di orientamento in entrata ed uscita.

Nello specifico la voce borse si articola in:

| Descrizione                               | Valori in €<br>2016 | Budget<br>iniziale 2016 | Valori in €<br>2015 | Δ                |
|---|---------------------|-------------------------|---------------------|------------------|
| Borse per collaborazioni part-time        | 1.352.334           | 1.727.350               | 1.317.409           | 34.925           |
| Borse di dottorato                        | 11.192.530          | 12.177.500              | 9.729.301           | 1.463.229        |
| Borse premi qualità per dottorandi        | 135.184             | -                       | -                   | 135.184          |
| Borse scuole di specializzazione e master | 139.359             | 148.075                 | 137.688             | 1.671            |
| Borse per mobilità internazionale         | 3.889.303           | 6.714.528               | 3.853.574           | 35.729           |
| Altre borse                               | 372.243             | 427.492                 | 466.005             | (93.762)         |
| <b>TOTALE</b>                             | <b>17.080.953</b>   | <b>21.194.945</b>       | <b>15.503.977</b>   | <b>1.576.976</b> |

Esaminando nel dettaglio le varie voci si evidenzia l'incremento del costo per le borse di dottorato, in seguito alla deliberazione del CdA di aumentare l'importo unitario della singola borsa.

### 3. COSTI PER LA RICERCA E L'ATTIVITÀ EDITORIALE

Questo gruppo di conti registra gli interventi finalizzati al sostegno della ricerca.

| Descrizione   | Valori in €<br>2016 | Budget<br>iniziale 2016 | Valori in €<br>2015 | Δ             |
|---|---------------------|-------------------------|---------------------|---------------|
| Relatori a convegno e visiting professors   | 128.643             | 226.250                 | 147.972             | (19.329)      |
| Pubblicazioni   | 125.108             | 300.700                 | 121.404             | 3.704         |
| Proprietà industriale   | 82.818              | 200.000                 | 143.711             | (60.893)      |
| Quote associative annue   | 272.149             | 206.876                 | 284.550             | (12.401)      |
| Costi per l'acquisizione e l'utilizzo dei prototipi                               | 406.699             | 400.290                 | 331.873             | 74.826        |
| Divulgazione scientifica - Iscrizione a convegni-<br>Missioni attività accademica | 3.267.635           | 4.709.273               | 3.183.569           | 84.066        |
| <b>TOTALE</b>   | <b>4.283.052</b>    | <b>6.043.389</b>        | <b>4.213.079</b>    | <b>69.973</b> |

I costi per la proprietà intellettuale sono relativi agli oneri per l'ottenimento della tutela dei brevetti a livello nazionale ed internazionale. La voce relativa alle quote associative annue si riferisce agli importi che il Politecnico paga per partecipare ad associazioni e network nazionali ed internazionali. La voce maggiormente significativa si riferisce alle missioni e alla mobilità che il personale dedicato all'attività di ricerca ha effettuato nel corso dell'esercizio.

### 4. TRASFERIMENTI A PARTNER DI PROGETTI COORDINATI

La voce, è relativa a trasferimenti effettuati verso altre università o centri di ricerca per i progetti di internazionalizzazione e di ricerca finanziata, per i quali l'Ateneo è coordinatore.

| Descrizione  | Valori in €<br>2016 | Budget<br>iniziale 2016 | Valori in €<br>2015 | Δ                |
|--|---------------------|-------------------------|---------------------|------------------|
| Trasferimenti a organismi internazionali e partner       | 2.668.894           |                         | 368.033             | 2.300.861        |
| Trasferimenti a enti di ricerca partner                  | 4.252.271           |                         | 7.001.220           | (2.748.949)      |
| Trasferimenti ad altre università partner                | 5.667.799           | 8.535.888               | 4.889.973           | 777.826          |
| Trasferimenti ad altre amministrazioni pubbliche partner | 7.352               |                         | -                   | 7.352            |
| Trasferimenti a istituzioni sociali private partner      | 5.873               |                         | 9.000               | (3.127)          |
| Trasferimenti a imprese private partner                  | 3.591.684           |                         | 2.577.025           | 1.014.659        |
| <b>TOTALE</b>  | <b>16.193.874</b>   | <b>8.535.888</b>        | <b>14.845.250</b>   | <b>1.348.624</b> |

### 5. ACQUISTO MATERIALE CONSUMO PER LABORATORI

| Descrizione                          | Valori in €<br>2016 | Budget<br>iniziale 2016 | Valori in €<br>2015 | Δ         |
|--------------------------------------|---------------------|-------------------------|---------------------|-----------|
| Materiale di consumo per laboratorio | 1.026.967           | 3.710.419               | 1.703.553           | (676.586) |

### 6. VARIAZIONE RIMANENZE MATERIALE CONSUMO PER LABORATORI

Il modello contabile dell'Ateneo non prevede la movimentazione di questa posta.

### 7. ACQUISTO DI LIBRI, PERIODICI E MATERIALE BIBLIOGRAFICO

La voce è relativa agli acquisti di libri e materiale bibliografico di aggiornamento professionale, anche on line, quali Springer, Elsevier, banca dati IEE, etc.

| Descrizione                               | Valori in €<br>2016 | Budget<br>iniziale 2016 | Valori in €<br>2015 | Δ              |
|---|---------------------|-------------------------|---------------------|----------------|
| Libri, giornali e riviste per la gestione | 511.936             |                         | 573.662             | (61.726)       |
| Risorse elettroniche non inventariabili   | 1.906.068           | 2.776.420               | 1.174.553           | 731.515        |
| <b>TOTALE</b>                             | <b>2.418.004</b>    | <b>2.776.420</b>        | <b>1.748.215</b>    | <b>669.789</b> |

### 8. ACQUISTO DI SERVIZI E COLLABORAZIONI TECNICO GESTIONALI

La voce acquisto di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali comprende i costi di:

- acquisizione dall'esterno di collaborazioni o prestazioni di servizio al netto di IRAP
- telefonia, rete, IT
- gestione dei fabbricati
- manutenzioni
- servizi diversi.

| Descrizione  | Valori in €<br>2016 | Budget<br>iniziale 2016 | Valori in €<br>2015 | Δ                |
|--|---------------------|-------------------------|---------------------|------------------|
| Collaborazioni gestionali e tecnico informatiche           | 429.538             | 984.864                 | 940.842             | (511.304)        |
| Prestazioni di servizi gestionali                          | 311.060             |                         | 260.876             | 50.184           |
| Prestazioni di servizi tecnico - informatiche              | 1.851.363           | 4.999.469               | 1.968.252           | (116.889)        |
| Spese di patrocinio legale                                 | 26.677              | -                       | 14.245              | 12.432           |
| Altre prestazioni di servizio                              | 619.476             | 2.277.823               | 775.506             | (156.435)        |
| Stage e tirocini formativi                                 | 190.693             | 319.552                 | 161.344             | 29.349           |
| <b>TOTALE COLLABORAZIONI E PRESTAZIONI<br/>DI SERVIZIO</b> | <b>3.428.807</b>    | <b>8.581.708</b>        | <b>4.121.064</b>    | <b>(692.257)</b> |
| Collegamento reti  | 116.030             | -                       | 94.090              | 21.940           |
| Telefonia  | 280.317             | 500.500                 | 326.036             | (45.719)         |
| <b>TOTALE TELEFONIA, RETE E IT</b>                         | <b>396.347</b>      | <b>500.500</b>          | <b>420.126</b>      | <b>(23.779)</b>  |
| Energia elettrica  | 3.238.110           |                         | 3.262.467           | (24.357)         |
| Acqua  | 581.317             |                         | 412.968             | 168.349          |
| Gas  | 243.751             | 5.575.000               | 266.012             | (22.261)         |
| Riscaldamento  | 1.125.522           |                         | 1.023.632           | 101.890          |
| Altre utenze   | 3.758               |                         | 4.057               | (299)            |
| Pulizia  | 2.394.196           | 2.910.000               | 2.469.666           | (75.470)         |
| Vigilanza  | 1.805.435           | 2.000.000               | 1.076.138           | 729.297          |
| Traslochi e facchinaggio                                   | 221.386             | 189.500                 | 154.763             | 66.623           |
| Locazione e utilizzazione fabbricati                       | 1.032.129           | 1.650.000               | 1.171.911           | (139.782)        |
| Spese antincendio  | 81.760              | 108.100                 | 83.889              | (2.129)          |
| Smaltimento rifiuti nocivi                                 | 15.724              | -                       | 25.663              | (9.939)          |
| <b>TOTALE GESTIONE FABBRICATI</b>                          | <b>10.743.088</b>   | <b>12.432.600</b>       | <b>9.951.166</b>    | <b>791.922</b>   |

|  |                   |                   |                   |                 |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|-----------------|
| Manutenzioni ordinarie immobili          | 3.368.139         | 5.724.165         | 3.331.513         | 36.626          |
| Manutenzioni ordinarie mobili e arredi   | 30.308            | -                 | 33.469            | (3.161)         |
| Manutenzione ordinaria attrezzature      | 508.020           | 945.168           | 598.064           | (90.044)        |
| Manutenzione ordinaria altri beni mobili | 28.613            | 193.000           | 14.603            | 14.010          |
| <b>TOTALE MANUTENZIONI</b>               | <b>3.935.080</b>  | <b>6.862.333</b>  | <b>3.977.648</b>  | <b>(42.569)</b> |
| Assicurazioni                            | 867.103           | 1.182.800         | 461.628           | 405.475         |
| Altre spese per servizi                  | 873.006           | -                 | 989.840           | (116.834)       |
| <b>TOTALE SERVIZI DIVERSI</b>            | <b>1.740.109</b>  | <b>1.182.800</b>  | <b>1.451.468</b>  | <b>288.641</b>  |
| <b>TOTALE</b>                            | <b>20.243.431</b> | <b>29.429.941</b> | <b>19.921.472</b> | <b>321.958</b>  |

Si rileva una sostanziale stabilità dei costi per utenze e gestione fabbricati, nonché per manutenzione ordinaria. I maggiori incrementi sono dovuti alla vigilanza e alle assicurazioni, mentre la diminuzione più consistente è dovuta ai costi per collaborazioni gestionali e tecnico informatiche.

## 9. ACQUISTO ALTRI MATERIALI

| Descrizione                           | Valori in € 2016 | Budget iniziale 2016 | Valori in € 2015 | Δ                |
|---------------------------------------|------------------|----------------------|------------------|------------------|
| Materiale di consumo per laboratorio  | 458.718          | 384.789              | 590.398          | (131.680)        |
| Cancelleria                           | 126.626          |                      | 146.486          | (19.860)         |
| Materiale di consumo per manutenzioni | 111.216          | 849.767              | 112.865          | (1.649)          |
| Carburanti e lubrificanti             | 22.145           |                      | 17.817           | 4.328            |
| Altro materiale di consumo            | 435.806          |                      | 513.849          | (78.043)         |
| <b>TOTALE</b>                         | <b>1.154.511</b> | <b>1.234.556</b>     | <b>1.381.415</b> | <b>(226.904)</b> |

## 10. VARIAZIONE RIMANENZE DI MATERIALI

Il modello contabile dell'Ateneo non prevede la movimentazione di questa posta.

## 11. COSTI PER GODIMENTO BENI DI TERZI

| Descrizione                                 | Valori in € 2016 | Budget iniziale 2016 | Valori in € 2015 | Δ               |
|---|------------------|----------------------|------------------|-----------------|
| Canoni di leasing attrezzature scientifiche | 293.273          |                      | 299.281          | (6.008)         |
| Canoni periodici licenze software           | 1.417.028        |                      | 1.412.587        | 4.441           |
| Noleggio attrezzature                       | 226.760          | 2.669.374            | 229.812          | (3.052)         |
| Altri noleggi                               | 4.746            |                      | 22.900           | (18.154)        |
| Noleggio mezzi di trasporto                 | 20.271           |                      | 13.543           | 6.728           |
| <b>TOTALE</b>                               | <b>1.962.078</b> | <b>2.669.374</b>     | <b>1.978.123</b> | <b>(16.045)</b> |

I costi di leasing e noleggio rimangono sostanzialmente stabili.

## 12. ALTRI COSTI GENERALI

| Descrizione   | Valori in € 2016 | Budget iniziale 2016 | Valori in € 2015 | Δ                |
|---|------------------|----------------------|------------------|------------------|
| Indennità di carica                                       | 436.012          | 472.247              | 441.997          | (5.985)          |
| Compensi e spese organi di governo                        | 125.717          | 362.600              | 243.781          | (118.064)        |
| Trasferimenti correnti allo Stato                         | 1.187.675        | 692.514              | 692.514          | 495.161          |
| Trasferimenti correnti ad altri                           | 3.155.755        | 1.261.100            | 1.363.600        | 1.792.155        |
| Comunicazione e pubblicità istituzionale                  | 19.206           | 13.900               | 8.518            | 10.688           |
| Spese per stampa, avvisi e informazioni non pubblicitarie | 5.909            | 7.000                | -                | 5.909            |
| Pubblicità obbligatoria                                   | 13.047           | 12.000               | 37.296           | (24.249)         |
| Rimborsi per mobilità tra sedi PoliTo                     | 9.470            | 12.450               | 8.569            | 901              |
| Altre spese per attività istituzionali                    | 477.976          | 343.767              | 279.550          | 198.426          |
| Altri costi (lavorazioni uso scientifico)                 | 36.629           | -                    | 60.707           | (24.078)         |
| <b>TOTALE</b>   | <b>5.467.396</b> | <b>3.177.578</b>     | <b>3.136.532</b> | <b>2.330.864</b> |

Nella voce "Indennità di carica" sono comprese le indennità di Rettore, Prorettore e Direttori di Dipartimento, dei Vicerettori, del direttore della Scuola di Dottorato e della Scuola di Master, che rispettano i vincoli di contenimento previste dalla normativa in vigore. Nella voce dei "Compensi e spese per gli organi di governo" vi sono i compensi per il Nucleo di Valutazione, per il Collegio dei Revisori, nonché le spese connesse alla mobilità e all'organizzazione degli Organi di Governo. La voce "Comunicazione e pubblicità istituzionale" rispetta i tetti massimi di spesa stabiliti dalla Legge 138/2008, nonché il rapporto obbligatorio tra mezzi stampa e radiofonici.

La voce "Trasferimenti correnti allo Stato" comprende i trasferimenti effettuati durante il 2016 al bilancio dello Stato in applicazione in applicazione della Legge 138/2008 e alla L. 228/2012.

| Disposizioni di contenimento  | Spesa 2009 | Limiti di spesa | Versamento allo Stato |
|---|------------|-----------------|-----------------------|
| Spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza limite: 20% del 2009 (art. 6, comma 8)  | 72.059     | 14.411,8        | 57.647                |
| Spese per missioni limite: 50% del 2009 (art. 6, comma 13)  | 323.415,9  | 161.707,9       | 161.707,9             |
| Spese per la formazione limite: 50% del 2009 (art. 6, comma 13)   | 251.446    | 125.723         | 125.723               |
| Spese per l'acquisto, la manutenzione, il noleggio e l'esercizio di autovetture, nonché per l'acquisto di buoni taxi 80% del 2009 (art. 6, comma 14)  | 143.763    | 115.010,4       | 28.753                |
| Indennità, compensi, gettoni, retribuzioni corrisposte a consigli di amministrazione e organi collegiali comunque denominati e ai titolari di incarichi di qualsiasi tipo 10% su importi risultanti alla data 30 aprile 2010 (art. 6 comma 3) | 105.525    | 94.973          | 26.980                |
| Art. 67 comma 6 10% fondo accessorio  |            |                 | 190.136,74            |
| Art. 1 comma 141 e 142 L. 228/2012  |            |                 | 596.727,55            |
| <b>Totale</b>   |            |                 | <b>1.187.675,19</b>   |

Rispetto al 2015 si registra un aumento dei trasferimenti allo Stato dovuta all'acquisto di mobili e arredi non destinati all'uso didattico e quindi soggetti al contenimento.

La voce "Trasferimenti correnti ad altri" è composta per comprendono trasferimenti all'associazione Polincontri per il funzionamento, la gestione delle attività di baby parking, assistenza anziani e baby sitting, il trasferimento al CUS e al CUSI del finanziamento ministeriale vincolato e trasferimenti verso imprese private nell'ambito di accordi congiunti.

## X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI

La voce evidenzia i costi di competenza dell'esercizio per gli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali e materiali.

| Descrizione                               | Valori in € 2016  | Budget iniziale 2016 | Valori in € 2015  | Δ              |
|---|-------------------|----------------------|-------------------|----------------|
| Ammortamenti immobilizzazioni immateriali | 290.654           | 300.000              | 280.280           | 10.374         |
| Ammortamenti immobilizzazioni materiali   | 12.673.620        | 15.000.000           | 12.685.598        | (11.978)       |
| <b>TOTALE</b>                             | <b>12.964.275</b> | <b>15.300.000</b>    | <b>12.965.878</b> | <b>(1.603)</b> |

I costi di ammortamento rimangono sostanzialmente stabili.

## XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI

È inoltre stato accantonato il TFR per esperti linguistici (EUR 20.894).

## XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE

In questa categoria trovano collocazione costi diversi di gestione, il cui dettaglio viene di seguito riportato:

| Descrizione  | Valori in € 2016 | Budget iniziale 2016 | Valori in € 2015 | Δ              |
|--|------------------|----------------------|------------------|----------------|
| Imposte sul registro   | 23.224           | 525.000              | 3.773            | 19.451         |
| Imposte sul patrimonio   | 503.527          |                      | 494.563          | 8.964          |
| Valori bollati   | 34.072           | 50.200               | 45.165           | (11.093)       |
| Tassa di rimozione rifiuti solidi urbani e imposte e tasse varie | 642.733          | 742.000              | 639.167          | 3.566          |
| IVA indetraibile da prorata                                      | 4.468            | 5.000                | 6.961            | (2.493)        |
| Arrotondamenti e abbuoni passivi                                 | 202              | 600                  | 302              | (100)          |
| Altri rimborsi (costi)   | 182.099          | 169.140              | 46.442           | 135.657        |
| <b>TOTALE</b>  | <b>1.390.324</b> | <b>1.491.940</b>     | <b>1.236.373</b> | <b>153.952</b> |

Le voci più significative sono relative alla tassa di rimozione dei solidi urbani e le "Imposte sul patrimonio" cui è stata imputata l'imposta IMU di competenza 2016 e la voce relativa alla tassa sui rifiuti urbani. Si rileva inoltre che sulla voce "Imposte e tasse varie" sono state pagate le imposte per l'occupazione di suolo pubblico e imposte e tasse diverse.

# DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI

Il risultato operativo mette in evidenza i valori relativi alla gestione caratteristica dell'Ateneo. Il risultato operativo del Politecnico per l'anno 2016 è pari a 56.697.836 EUR, mentre nel 2015 tale importo era pari a EUR 42.888.994.

## C PROVENTI E ONERI FINANZIARI

| Descrizione                        | Valori in € 2016   | Budget iniziale 2016 | Valori in € 2015   | Δ             |
|------------------------------------|--------------------|----------------------|--------------------|---------------|
| Proventi finanziari                | 389                | 1.000                | 2.423              | (2.034)       |
| Interessi e altri oneri finanziari | (1.788.843)        | (1.787.210)          | (1.897.032)        | 108.189       |
| Utili e perdite su cambi           | (11.394)           | -                    | (3.283)            | (8.111)       |
| <b>TOTALE</b>                      | <b>(1.799.848)</b> | <b>(1.786.210)</b>   | <b>(1.897.892)</b> | <b>98.044</b> |

La voce "Proventi finanziari" è particolarmente bassa per effetto del regime di Tesoreria Unica pura, a cui l'Ateneo è sottoposto dall'aprile 2012, così come stabilito dal D.L. 1/2012. Nella voce "Interessi ed altri oneri finanziari" sono imputati gli interessi passivi dei mutui in corso (EUR 114.228) e dei contratti di derivato (EUR 1.527.732) sottoscritti per l'assicurazione contro il rischio tassi e gli importi delle commissioni bancarie.

## D RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE

In questa voce nell'esercizio 2016 si è registrato l'importo pari a EUR 6.205 derivante una riduzione del fondo di accantonamento per rischi su crediti relativi a poste che sono state incassate nel corso dell'esercizio.



## E | PROVENTI E ONERI STRAORDINARI

| Descrizione                                 | Valori in €<br>2016 | Budget<br>iniziale 2016 | Valori in €<br>2015 | Δ                  |
|---|---------------------|-------------------------|---------------------|--------------------|
| <b>PROVENTI</b>                             | <b>5.282.032</b>    | <b>-</b>                | <b>969.645</b>      | <b>4.312.387</b>   |
| Plusvalenze                                 | 16.000              | -                       | -                   | 16.000             |
| Sopravvenienze attive                       | 5.258.968           | -                       | 969.645             | 4.289.323          |
| ProAltri proventi straordinari              | 7.064               | -                       | -                   | 7.064              |
| <b>ONERI</b>                                | <b>(10.220.435)</b> | <b>-</b>                | <b>(898.642)</b>    | <b>(9.321.793)</b> |
| Minusvalenze                                | 10.926              | -                       | 72.491              | (61.565)           |
| Oneri da contenzioso e sentenze sfavorevoli | 10.775              | -                       | 775                 | 10.000             |
| Oneri vari straordinari                     | 13.763              | -                       | 5.247               | 8.516              |
| Sopravvenienze passive                      | 10.184.972          | -                       | 820.129             | 9.364.843          |
| <b>TOTALE</b>                               | <b>(4.938.403)</b>  | <b>-</b>                | <b>71.004</b>       | <b>(5.009.407)</b> |

L'importo relativo alle Plusvalenze è dovuto alla dismissione della quota societaria della INVISIBLES TECHNOLOGIES SRL.

La voce "Sopravvenienze attive" è stata alimentata prevalentemente dalle scritture di storno di importi erroneamente iscritti nel primo Stato Patrimoniale tra i risconti passivi a copertura degli ammortamenti delle immobilizzazioni ancora da ammortizzare.

Le "sopravvenienze passive" contengono prevalentemente le scritture derivanti dalla chiusura di partite erroneamente registrate, in particolare da una sovradimensionata sterilizzazione di risconti a copertura degli ammortamenti per fabbricati inseriti nel primo stato patrimoniale. Le minusvalenze sono riconducibili in larga parte a dismissioni di beni inventariati.

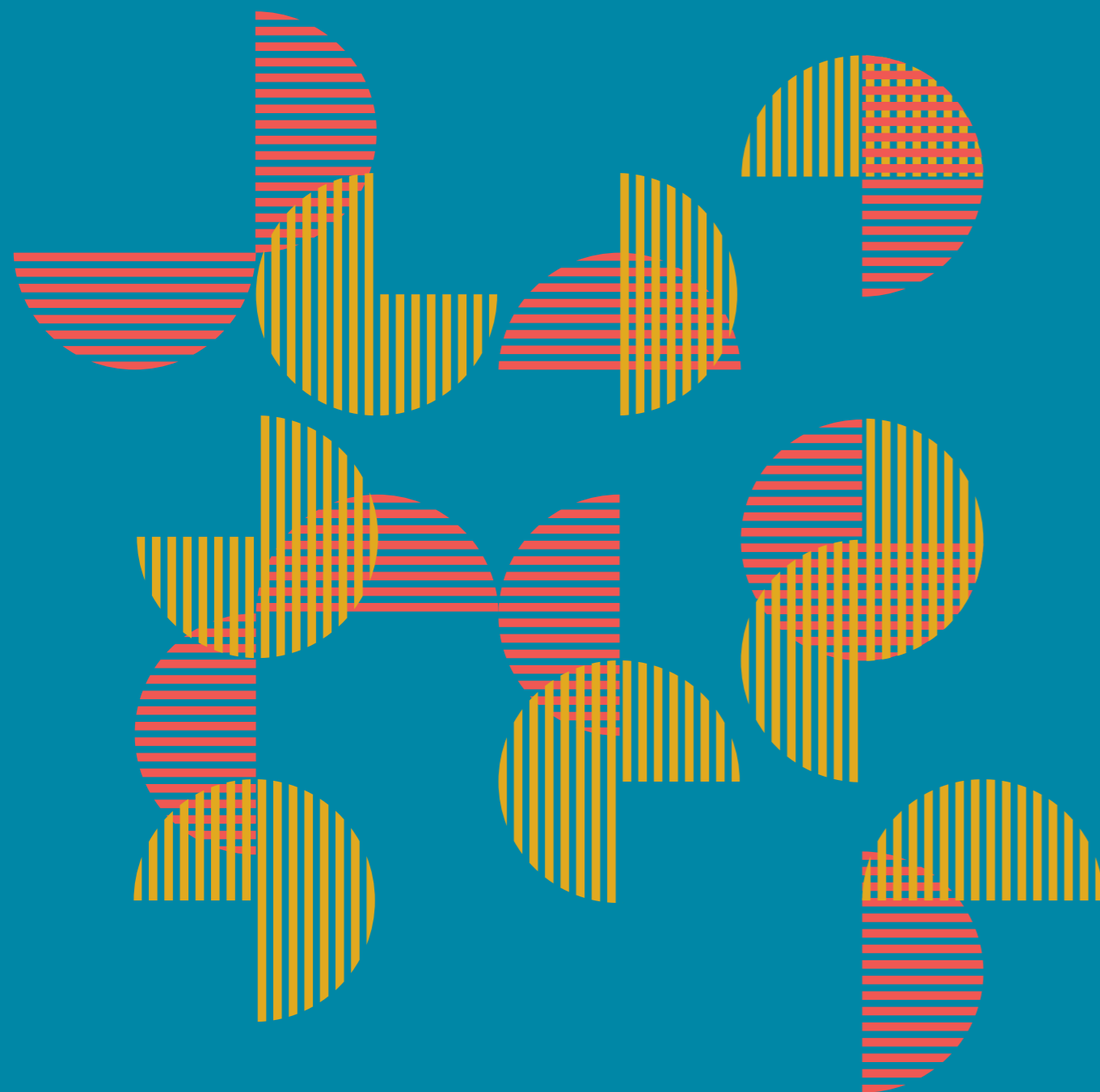
## F | IMPOSTE SUL REDDITO DI ESERCIZIO

La fiscalità riportata nel presente bilancio di esercizio è relativa all'IRAP determinata con il metodo retributivo misto dei compensi erogati dall'Ateneo di EUR 6.054.981, IRAP Commerciale per EUR 265.512 e IRES pari a EUR 775.721, per un totale di imposte pari a EUR 7.096.214.

## RISULTATO DI ESERCIZIO

Il risultato di esercizio 2016 è pari a EUR 42.869.575.

| Descrizione            | Valori in €<br>2016 | Budget<br>iniziale 2016 | Valori in €<br>2015 | Δ                |
|------------------------|---------------------|-------------------------|---------------------|------------------|
| Risultato ante imposte | 49.965.789          | 12.510.971              | 45.161.952          | 4.803.837        |
| Imposte                | (7.096.214)         | (7.970.000)             | (7.464.011)         | 708.569          |
| <b>Risultato netto</b> | <b>42.869.575</b>   | <b>4.540.971</b>        | <b>37.697.941</b>   | <b>5.512.406</b> |



## 5.1 | Considerazioni generali

In ottemperanza alle disposizioni dettate dall'art. 50 del Regolamento di Ateneo per l'Amministrazione e la Contabilità, approvato con D.R. n. 218 del 03/06/2013 e in ottemperanza al Regolamento dei compiti e delle attribuzioni del Collegio dei Revisori, emanato con D.R. n. 136 del 06/02/2004, il Collegio ha esaminato il Bilancio unico di esercizio 2016, ormai redatto per il terzo esercizio in forma unica.

Preliminarmente, nel merito, vengono anticipate le seguenti considerazioni:

- l'attività gestionale di cassa del 2016 dell'Ateneo, a valere su fondi ministeriali, risulta coerente con l'obiettivo di fabbisogno finanziario assegnato dal MIUR per l'anno 2016 in 129,97 Milioni di EUR dei quali risultano utilizzati 129,19 corrispondenti al 99,4%;
- in relazione alle assegnazioni del MIUR, l'Amministrazione ha provveduto alle relative contabilizzazioni in conformità alle disposizioni ministeriali in merito;
- per quanto riguarda la spesa effettiva dell'esercizio 2016 per gli assegni fissi al personale di ruolo e l'incidenza di questa sul FFO secondo i limiti stabiliti dalla normativa in vigore, si è verificato nel 2016 un decremento dei costi del personale per circa 3 milioni in corrispondenza di un aumento del FFO di 1,7 milioni passando da circa 133 milioni del 2015 a circa 134,8 del 2016. Pertanto si attendono valori al di sotto del limite pari all'80% dell'indicatore previsto dall'art. 5 comma 6 del Decreto Legislativo n. 49/2012;
- il trend del risultato della gestione risulta molto positivo facendo registrare un incremento rispetto al 2015 di circa il 45%.

---

Come sottolineato in premessa, dal 1° gennaio 2014 il Politecnico di Torino si è dotato di un bilancio unico, per il quale in sede di chiusura dello stesso il Collegio ha verificato l'applicazione dei principi contenuti nel Decreto Ministeriale n. 19/2014 e nel Manuale Tecnico Operativo redatto dalla Commissione Ministeriale.

Il Bilancio, in osservanza dell'art. 2 del DM n. 19/2014, è stato redatto rispettando i principi della chiarezza e della rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, finanziaria e del risultato economico dell'esercizio.

Dalla documentazione trasmessa emerge che il Politecnico di Torino ha operato in coerenza con i principi dettati anche dal Regolamento di Ateneo per l'Amministrazione e la Contabilità, nonché con le disposizioni del Codice Civile, ove applicabili.

In relazione a quanto sopra, richiamate le considerazioni su espresse, il Collegio dei Revisori dà atto che:

- la gestione del Politecnico di Torino si è svolta in conformità alle prescrizioni di legge e di regolamento sotto l'aspetto della regolarità contabile dei provvedimenti gestori;
- i dati riferiti alla gestione di Conto Economico, Stato Patrimoniale, Rendiconto Finanziario, corrispondono a quelli desunti dalle scritture contabili e non risultano presenti scritture extracontabili;
- la Nota Integrativa adempie pienamente la funzione descrittiva ed esplicativa delle poste riportate nei documenti di bilancio di cui al punto precedente, fornendo le ulteriori indicazioni necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato della gestione economica dell'Ateneo, in piena coerenza con quanto previsto dalla normativa vigente.

---

Con riferimento alla corretta tenuta delle scritture contabili e legali, il Collegio non riscontra alcuna irregolarità ed esprime parere favorevole sul primo Bilancio Unico di esercizio 2016 del Politecnico di Torino, ai fini della sua approvazione.

## 5.2 | Relazione

Quanto esposto nelle Considerazioni Generali, si evince dal riscontro della documentazione trasmessa a questo Collegio dal Politecnico di Torino, che consta di:

- Stato Patrimoniale
- Conto Economico
- Rendiconto Finanziario
- Prospetto del Patrimonio netto
- Nota Integrativa
- Relazione sulla gestione (documento non ancora disponibile, da acquisirsi dopo la sua presentazione al Consiglio di Amministrazione)

Il Collegio sottolinea che:

- durante l'esercizio le funzioni di revisione sono state svolte in ottemperanza alle competenze contenute nell'art. 50 del Regolamento di Amministrazione e Contabilità;
- il controllo contabile è stato svolto in assoluta indipendenza soggettiva ed oggettiva nei confronti delle persone che determinano gli atti e le operazioni dell'ente.

Si presentano, a seguire, le risultanze riepilogative dello Stato Patrimoniale di Ateneo, del Conto Economico di Ateneo, del Rendiconto Finanziario e del Prospetto di variazione del Patrimonio netto, confrontate con i rispettivi valori del Bilancio Unico del 2015.

### STATO PATRIMONIALE

| ATTIVO                  | Valori 2016 in €   | Valori 2015 in €   | Δ                 |
|-------------------------|--------------------|--------------------|-------------------|
| Immobilizzazioni        | 441.992.647        | 425.841.221        | 16.151.427        |
| Attivo circolante       | 226.328.743        | 215.639.099        | 10.689.644        |
| Ratei e Risconti Attivi | 32.262.012         | 28.908.463         | 3.353.548         |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>    | <b>700.583.402</b> | <b>670.388.783</b> | <b>30.194.619</b> |

| PASSIVO                            | Valori 2016 in €   | Valori 2015 in €   | Δ                 |
|------------------------------------|--------------------|--------------------|-------------------|
| Patrimonio Netto                   | 312.654.423        | 275.404.599        | 37.249.823        |
| Fondi rischi e oneri               | 17.861.605         | 21.027.439         | (3.165.833)       |
| Fondo trattamento di fine rapporto | 269.207            | 248.313            | 20.894            |
| Debiti                             | 64.278.425         | 68.118.598         | (3.840.173)       |
| Ratei e risconti                   | 305.519.743        | 305.589.835        | (70.092)          |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>              | <b>700.583.402</b> | <b>670.388.783</b> | <b>30.194.619</b> |

Lo Stato Patrimoniale espone la consistenza degli elementi patrimoniali dell'Ateneo. È composto dalla sezione "Attivo" che comprende le seguenti voci:

- Immobilizzazioni;
- Attivo circolante;
- Ratei e Risconti;

e dalla sezione "Passivo" composta dalle seguenti voci:

- Patrimonio netto;
- Fondi rischi e oneri;
- Trattamento di fine rapporto;
- Debiti;
- Ratei e Risconti.

Il totale delle attività è perfettamente allineato al totale delle passività per EUR 670.388.783

Le voci dello Stato Patrimoniale del Bilancio Unico 2016 sono confrontate con le analoghe poste dello Stato Patrimoniale del Bilancio 2015. Il confronto tra il 2015 e il 2016 rileva un aumento significativo del Patrimonio Netto (+ EUR 37.249.823), dovuto essenzialmente al risultato di bilancio.

Il Collegio rileva, infine, che il Politecnico ha investito, nel corso del 2016, nello sviluppo del patrimonio, in particolare dei fabbricati, che sono in parte già conclusi e in parte ancora in corso, e nell'acquisto di attrezzature scientifiche e informatiche strumentali alla ricerca e alla formazione.

## CONTO ECONOMICO

| Descrizione                                     | Valori 2016 in €  | Valori 2015 in €  | Δ                 |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|
| A) Proventi operativi                           | 265.027.412       | 251.014.984       | 14.012.428        |
| B) Costi operativi                              | (208.329.576)     | (208.125.990)     | 203.585           |
| <b>C) Risultato Operativo (A-B)</b>             | <b>56.697.836</b> | <b>42.888.994</b> | <b>13.808.843</b> |
| D) Proventi e oneri Finanziari                  | (1.799.843)       | (1.897.892)       | -                 |
| E) Proventi e oneri Straordinari                | (4.938.403)       | 71.004            | (5.009.408)       |
| <b>F) Risultato prima delle Imposte (C+D+E)</b> | <b>49.965.789</b> | <b>45.165.952</b> | <b>4.803.838</b>  |
| G) Imposte sul reddito dell'esercizio           | (7.096.214)       | (7.464.011)       | (367.797)         |
| <b>RISULTATO D'ESERCIZIO (F-G)</b>              | <b>42.869.575</b> | <b>37.697.941</b> | <b>5.171.634</b>  |

Il Conto Economico, redatto in forma scalare secondo lo schema previsto dal DM 19/2014, evidenzia le seguenti aree di attività:

- **Area operativa:** evidenzia il risultato operativo, ossia i valori connessi alle attività tipiche dell'Ateneo (didattica e ricerca);
- **Area finanziaria:** evidenzia costi e proventi inerenti la gestione dei prestiti e della tesoreria;
- **Area straordinaria:** rileva le operazioni di natura straordinaria, non ricorrenti.

Rispetto al 2015, si rileva un incremento del risultato operativo dovuto ad un aumento dei proventi, in particolare della contribuzione studentesca, delle assegnazioni ministeriali e delle ricerche su finanziamenti europei.

I costi operativi si sono mantenuti complessivamente costanti, intorno ai 208 milioni come nel 2015.

Nel merito delle scritture contabili, il Collegio riscontra la corrispondenza dei saldi indicati nel conto economico con quelli risultanti dalla chiusura dei relativi conti, nonché la correttezza nell'accertare le poste di ratei e risconti riportate in Stato Patrimoniale, ammortamenti e svalutazioni, poste per indennità di fine rapporto, fondi per rischi e oneri, proventi per diversi contributi, i cui dettagli sono correttamente ed esaustivamente illustrati in Nota Integrativa. Il Collegio, altresì, rileva il rispetto del principio di competenza economica, oltre all'adempimento degli obblighi amministrativi, fiscali e previdenziali.

Escludendo i risultati della gestione straordinaria, finanziaria e le imposte, il margine operativo della gestione è pari a EUR 56.697.836 contro i 42.888.992 del 2015.

## ANALISI DEI COSTI

I costi di esercizio sono pari a EUR 227.447.007 e risultano così composti:

- i costi per stipendi, indennità e compensi e interventi a favore del personale (pari a EUR 107.104.678) incidono per il 47%;
- le spese per servizi agli studenti (pari a EUR 19.905.535) rappresentano il 8,75%;
- le spese per la gestione strutture immobiliari (pari a EUR 14.111.227) si attestano al 6,2%;
- le spese per acquisti di beni e servizi, del godimento di beni di terzi e di altri costi di natura generale (pari a EUR 17.724.743) rappresentano il 7,8%;
- i trasferimenti a partner esterni di progetti (pari a EUR 6.193.874) sono pari al 7,1%;
- gli interventi per la ricerca comprensivi del costo per assegni e borse, (pari a EUR 18.914.026) rappresentano il 8,32%;
- i costi di competenza per l'ammortamento e svalutazione crediti (pari a EUR 12.964.275) sono pari al 5,7%;
- gli accantonamenti per rischi e gli oneri diversi di gestione, corrispondono all'0,6% (pari a EUR 1.411.218);
- Gli interessi passivi sull'indebitamento a lungo termine, (pari a EUR 1.788.843) sono pari all'0,8%;
- Gli oneri straordinari (EUR 10.220.435) incidono per lo 4,5%;
- Infine le imposte sul reddito rappresentano il 3,1% dei costi e sono pari a EUR 7.096.214.

Il Collegio rileva, infine, che il risultato netto di esercizio, è, per l'esercizio 2016, pari a un utile di EUR 42.869.575, con un incremento di EUR 5.171.634 rispetto all'esercizio precedente.

## RENDICONTO FINANZIARIO

| Descrizione  | Valori 2016 in € |
|--|------------------|
| A) FLUSSO DI CASSA (CASH FLOW) OPERATIVO                     | 35.589.404       |
| B) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO  | (29.249.681)     |
| C) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO | (5.619.751)      |
| D) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO (A+B+C)       | 719.972          |
| <b>TOTALE VARIAZIONE RISPETTO AL 31/12/2015</b>              | <b>719.972</b>   |

Il rendiconto finanziario analizza la dinamica finanziaria dell'esercizio 2016 ed evidenzia che l'Ateneo genera un flusso di cassa dalla gestione operativa, con il quale vengono effettuati investimenti e incremento del patrimonio netto.

In particolare, il Collegio rileva che le giacenze liquide dell'Ateneo ammontano a fine esercizio a EUR 187.589.458,09. Esse risultano interamente depositate sul conto di Banca d'Italia, di cui:

- 186.324.363,29 EUR sul sottoconto infruttifero, in considerazione del fatto che l'Ateneo agisce in regime di Tesoreria Unica pura, così come previsto dal Decreto Legge n. 1/2012.
- La differenza, pari a 1.265.094,80 EUR, risulta dall'allineamento tra Istituto Cassiere e Banca D'Italia in quanto le operazioni registrate dall'Istituto Cassiere nell'ultimo giorno lavorativo dell'anno vengono recepite dalla Banca D'Italia il giorno lavorativo successivo e si evincono nel Modello 56T. Tale quota al 01/01/2016 risulta depositata per 40.000 EUR sul sotto conto infruttifero e per 1.225.094,80 EUR sul sotto conto fruttifero.

L'ammontare di tali giacenze, nel 2016, ha rilevato un incremento, rispetto al 2015 pari a 719.971,47 EUR.

---

## NOTA INTEGRATIVA

Il Bilancio di Esercizio è stato redatto in conformità al agli articoli 16, 42 e 43 del Regolamento Generale di Ateneo per l'Amministrazione e la Contabilità.

Dal 1° gennaio 2014 il Politecnico di Torino ha un bilancio unico, per il quale in sede di chiusura di bilancio 2015 sono stati applicati i principi contenuti nel Decreto Ministeriale n. 19/2014 e le disposizioni contenute nella prima versione del Manuale Tecnico Operativo redatto dalla Commissione MIUR. Il Bilancio Unico è stato redatto rispettando i principi della chiarezza e della rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, finanziaria e del risultato economico dell'esercizio.

Secondo il parere di questo Collegio, la Nota Integrativa è adeguata ed esauriente nel:

- esporre le informazioni richieste dalle disposizioni di legge in materia;
- fornire le ulteriori indicazioni necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato della gestione economica dell'Ateneo, anche al fine di agevolare una migliore comprensione dei valori contabili contenuti nei documenti sopra menzionati.

---

## ADEMPIMENTI VINCOLI DI LEGGE

Nel corso dell'esercizio il Collegio dei Revisori ha provveduto al controllo dell'amministrazione ed alla vigilanza sull'osservanza della legge, dello Statuto e del Regolamento effettuando le prescritte verifiche.

In particolare, risultano versate le ritenute, i contributi e le somme ad altro titolo dovute all'Erario e agli Enti Previdenziali, così come risultano regolarmente presentate le dichiarazioni fiscali e le periodiche verifiche di cassa effettuate con l'Istituto tesoriere.

Il Collegio ha altresì verificato il corretto comportamento, dovuto ex art.61, L.133/2008 e alla L. 228/2012 che ha determinato i trasferimenti allo Stato il cui dettaglio è stato riportato nella Nota Integrativa.

Il Collegio prende atto che l'Ateneo ha rispettato quanto previsto dal Decreto Legge 6 luglio 2012, n. 95 "Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini" in merito, art. 1 comma 7 "Le amministrazioni pubbliche, comprese le università, sono tenute ad approvvigionarsi di beni e servizi attraverso gli strumenti di acquisto e di negoziazione messi a disposizione da Consip e dalle Centrali di committenza regionali di riferimento, relativamente alle seguenti categorie merceologiche:

- Energia elettrica
- Gas
- Carburanti rete
- Carburanti extra rete
- Combustibili per riscaldamento
- Telefonia fissa
- Telefonia mobile

In particolare, per la fornitura di gas, carburanti e la telefonia mobile, l'Ateneo si avvale della Convenzione CONSIP, mentre per l'energia elettrica e la telefonia fissa, fruisce delle convenzioni con la Centrale di Committenza regionale.

Il bilancio di esercizio 2015 infine, riporta quale costo di competenza relativamente al trattamento accessorio cat. EP e trattamento accessorio cat. B-C-D quello certificato dal Collegio stesso.

In particolare, il costo del fondo ex art. 87 è pari a 1.802.050 EUR al lordo degli oneri riflessi a carico dell'Amministrazione, mentre il costo per il fondo ex art. 90 è pari a 525.109 EUR.

---

## IN CONCLUSIONE

---

a giudizio del Collegio il bilancio di esercizio 2016, che verrà sottoposto all'approvazione del Consiglio di Amministrazione, corrisponde alle risultanze dei libri e delle scritture contabili e, nel suo complesso, riporta in modo sostanzialmente corretto e veritiero la situazione patrimoniale e finanziaria e il risultato economico dell'Ente per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2016.

Pertanto, il Collegio esprime parere favorevole all'approvazione da parte del Consiglio di Amministrazione.

Letto, approvato e sottoscritto,  
Torino, 29 marzo 2017

---

## IL COLLEGIO DEI REVISORI

Avv. Mauro Prinzivalli  
Dott. Antonio Catania  
Dott. Giuseppe Parise

---

## @ Politecnico di Torino – giugno 2017

Approvato dal Consiglio di Amministrazione del Politecnico di Torino in data 30/03/2017

---

### **Realizzazione**

Ufficio Promozione Immagine

Ufficio Pianificazione, Bilancio & Contabilità

### **Progetto grafico**

Bellissimo and the Beast

### **Stampa**

Società Tipografica Ianni srl

---

Finito di stampare in giugno 2017

