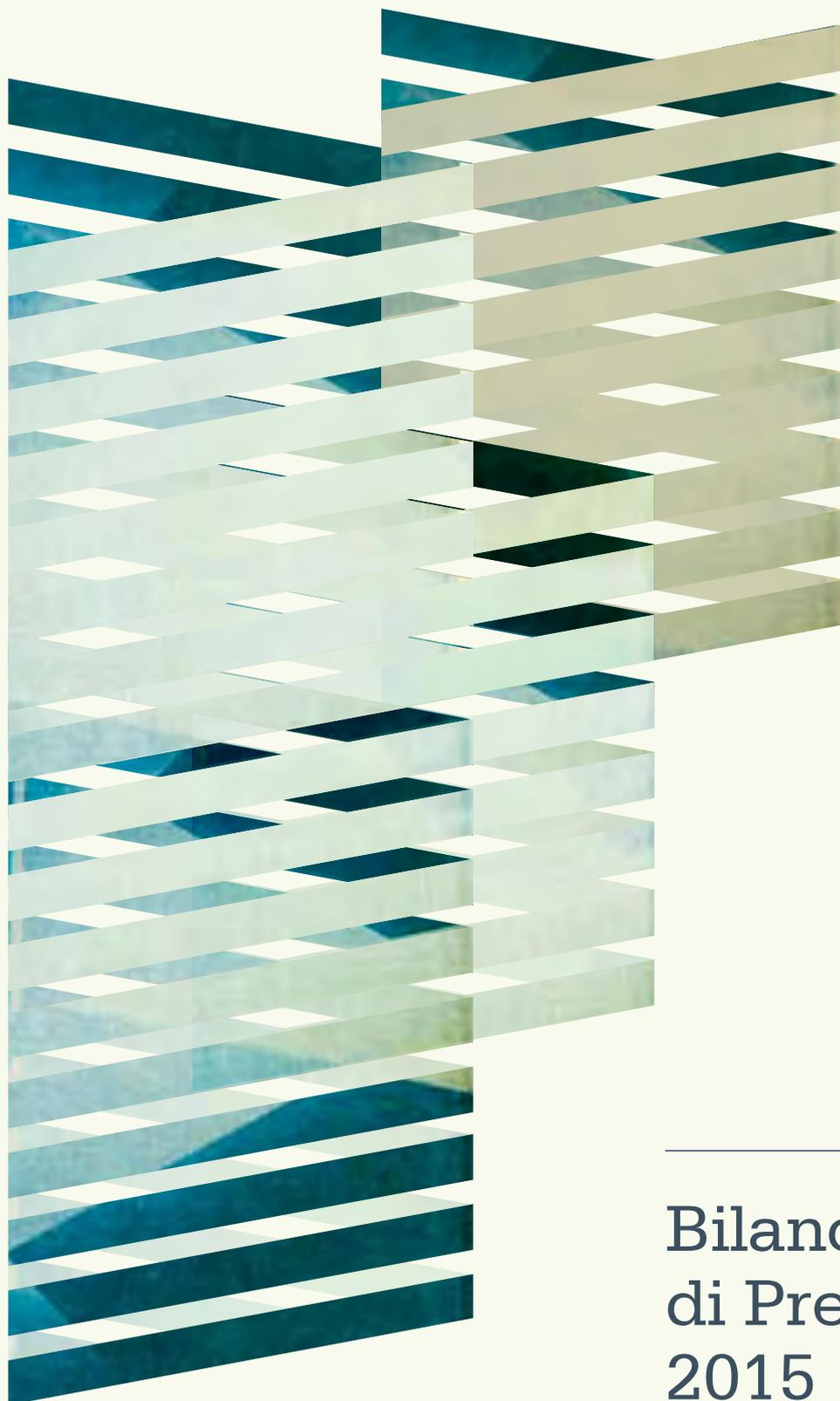




POLITECNICO  
DI TORINO

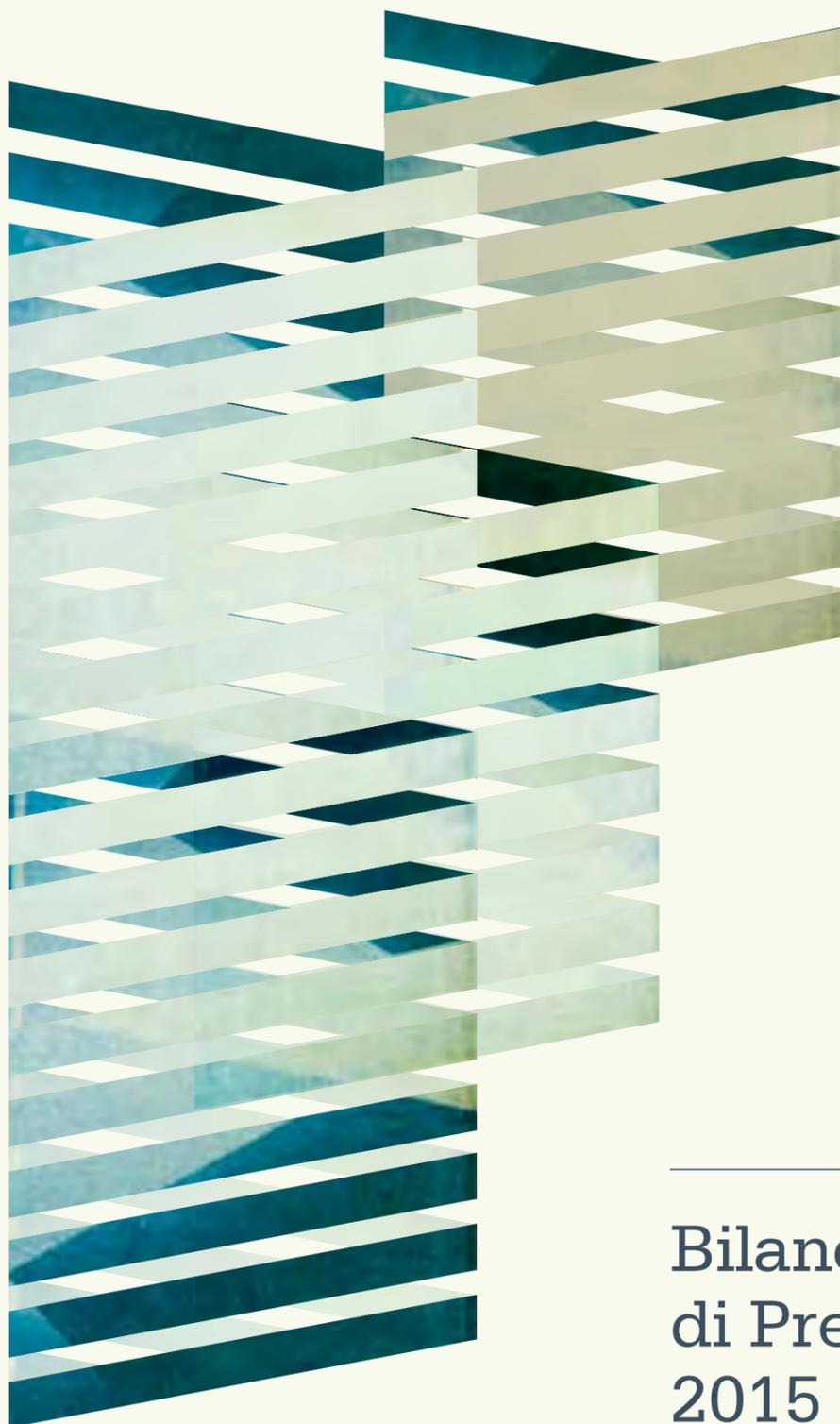


---

Bilancio Unico  
di Previsione  
2015



POLITECNICO  
DI TORINO



---

Bilancio Unico  
di Previsione  
2015



4	<b>01</b> Organi di governo
6	<b>02</b> Relazione del Rettore sulla gestione
10	<b>03</b> Prospetti di sintesi
11	3.1 Il Bilancio Unico di Ateneo 2015 in sintesi
13	3.2 Conto Economico di Previsione di Ateneo
14	3.3 Conto di Previsione degli Investimenti
16	3.4 Conto di Previsione dei Progetti
18	3.5 Conto di Previsione delle Fonti e degli Impieghi di Cassa
20	<b>04</b> Nota Integrativa a corredo del Bilancio Unico di Ateneo 2015
21	4.1 Introduzione
22	4.2 Conto Economico di Previsione di Ateneo
34	4.3 Conto di Previsione degli Investimenti
37	4.4 Conto di Previsione dei Progetti
40	4.5 Conto di Previsione delle Fonti e degli Impieghi di Cassa
41	4.6 Nota tecnica sul rispetto dei vincoli della Legge Finanziaria
42	
56	<b>05</b> Relazione del Collegio dei Revisori al Bilancio Unico di Previsione 2015

# 1

## Organi di Governo



### IL RETTORE

Prof. Marco Gilli

### IL DIRETTORE GENERALE

Dott. Davide Bergamini

### IL COLLEGIO DEI REVISORI

PRESIDENTE Avv. Mauro Prinzivalli

Dott. Giuseppe Parise

Dott. Antonio Catania

### IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

- **Rettore - Presidente**

Prof. Marco Gilli

- **Pro Rettore**

Prof.ssa Laura Montanaro

- **Vice Rettore per la Ricerca e il Trasferimento Tecnologico**

Prof. Enrico Macii

- **Vice Rettore per la Didattica**

Prof.ssa Anita Tabacco

- **Direttore Generale - Segretario**

Dott. Davide Bergamini

- **Componenti interni appartenenti ai ruoli dell'Ateneo**

Sig. Paolo Barisone

Prof. Danilo Bazzanella

Prof. Paolo Fino

Prof. Paolo Mellano

Prof. Mauro Velardocchia

- **Rappresentanti degli studenti**

Sig. Jacopo Rossi

Sig. Livio Sera

- **Componenti esterni non appartenenti ai ruoli dell'Ateneo**

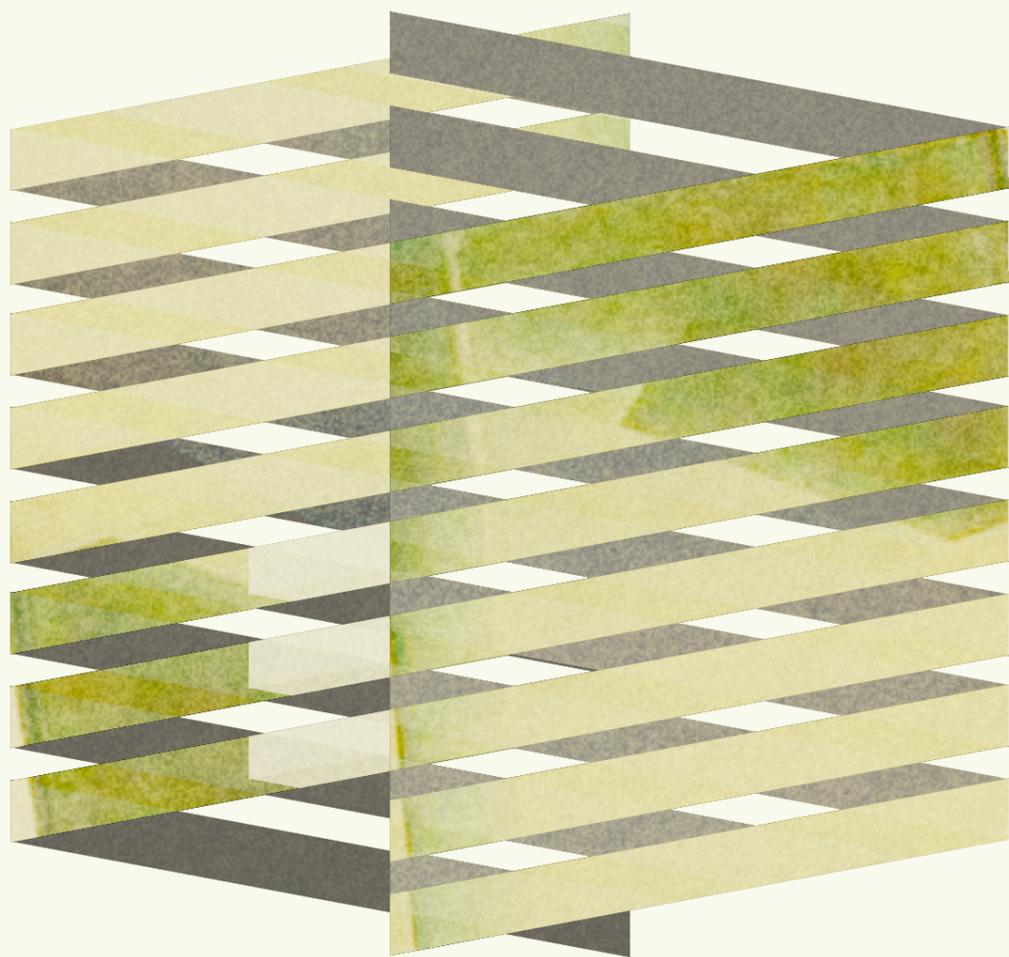
Dott. Alessandro Barberis

Prof. Andrea Beltratti

Dott. Marco Mazzetti

# 2

## Relazione del Rettore sulla gestione



Cari Consiglieri, Colleghe, Colleghi,  
Studentesse e Studenti,

nella primavera scorsa abbiamo approvato il Piano Strategico Orizzonte 2020 che ha l'ambizione di proiettare il nostro Ateneo nel panorama delle migliori università tecniche d'Europa. Nel 2015 si concretizzeranno le prime azioni significative previste dal Piano e il Bilancio Unico di Previsione contiene le risorse necessarie alla realizzazione di queste politiche. Nonostante la difficile situazione economica del nostro Paese, il Politecnico si trova in una situazione di solidità economico-finanziaria dettata da una spiccata capacità di autofinanziamento e da una sana gestione delle risorse che è sempre avvenuta nel rispetto delle limitazioni, in particolare connesse all'assunzione di personale, e dei contenimenti dei consumi intermedi imposti negli anni scorsi dagli Organi di governo centrale. Infatti il costo del personale è inferiore al limite ministeriale dell'80% previsto dall'art. 5 del D.Lgs. 49/12, abbiamo una dipendenza da finanziamenti pubblici statali nettamente inferiore ad altri atenei e il nostro indice di indebitamento rientra nel limite massimo previsto pari al 15%. La bozza di Legge di Stabilità 2015 prevede un decremento del FFO a livello nazionale pari a 48 Milioni di EUR e di conseguenza la previsione del FFO 2015 è stata stimata

prudenzialmente in 122,7 Milioni di EUR, ma ciononostante il Risultato Economico previsto è positivo.

Relativamente al costo del personale docente e ricercatore, gli stanziamenti sono stati determinati coerentemente con gli obiettivi del piano strategico di promuovere e attrarre professori e ricercatori di qualità e di offrire opportunità di crescita al personale meritevole, docente e tecnico-amministrativo. Sono stati previsti il completamento dell'intero Piano Straordinario Associati entro metà 2015, per un totale di 40,5 POM e, in base a una stima accurata e conservativa, un utilizzo del 70% delle risorse di turn-over (complessivamente 11,64 POM) per la programmazione 2014 del personale docente. Le risorse destinate al personale tecnico-amministrativo e bibliotecario prevedono l'utilizzo di 3,27 POM e l'assunzione di 2 Dirigenti in attuazione delle delibere del Consiglio di Amministrazione. Inoltre il Bilancio di Previsione contiene un ammontare di risorse finalizzate all'assunzione a Tempo Indeterminato di soggetti appartenenti alle categorie protette, in attuazione degli obblighi imposti dalla L. 68/99, nonché al reclutamento di personale a Tempo Determinato per esigenze mirate di nuove posizioni e proroghe di contratti già in essere.

---

L'Ateneo conferma la propria vocazione di *Research University* prevedendo un budget di costi finalizzati ad attività di ricerca di oltre 54 Milioni di EUR, coperti da finanziamenti ottenuti attraverso la partecipazione a bandi competitivi e/o da accordi e contratti con l'Unione Europea, il MIUR e la Regione Piemonte, nonché con enti pubblici e privati, quali FCA (Fiat Chrysler Automobiles) GM, Fondazione CRT e Compagnia di San Paolo. Il 2015 rappresenta un anno di transizione per i progetti di provenienza comunitaria e conseguentemente la previsione è stata formulata in modo prudenziale, poiché si è ancora in attesa di conoscere l'esito delle proposte presentate nell'ambito della nuova programmazione *Horizon 2020* e dei nuovi bandi sui Fondi Strutturali. Sono state stanziare risorse finalizzate a incentivare la partecipazione a progetti di eccellenza a livello europeo e nazionale e a privilegiare la qualità della ricerca scientifica, nonché a incentivare la progettualità nella ricerca fondamentale e collaborativa, attraverso il finanziamento di Ateneo ai giovani ricercatori e ai laboratori interdipartimentali. Inoltre, poiché la partecipazione al programma *H2020* richiede un rafforzamento

della capacità progettuale e della visibilità dell'Ateneo a livello internazionale e presso le sedi europee, si è ritenuto opportuno destinare un ammontare di risorse specificamente dedicato all'organizzazione di corsi di formazione, mirati all'illustrazione delle caratteristiche delle diverse componenti e tematiche di *Horizon 2020* e alla redazione delle diverse parti progettuali, alla realizzazione di eventi di sensibilizzazione e promozione dell'Ateneo a livello internazionale, all'adesione e alla partecipazione a nuove reti e piattaforme europee.

Nell'ambito dell'offerta formativa e dei servizi agli studenti, il Bilancio di Previsione recepisce le delibere del Consiglio di Amministrazione che hanno determinato un aumento consistente dell'importo unitario delle borse di dottorato cofinanziate dalle risorse di Ateneo, nonché il costante utilizzo delle risorse, provenienti anche da enti esterni, destinate alla realizzazione dei Master. Prosegue inoltre il potenziamento della progettualità finalizzato al miglioramento della didattica, il costante sostegno alla progettualità studentesca in tema di viaggi studio e di mobilità e il consolidamento degli investimenti nell'offerta formativa in lingua inglese e nelle iniziative

---

di orientamento. Di particolare rilievo l'accordo quadriennale con FCA (Fiat Chrysler Automobiles) e l'accordo triennale con Fondazione CRT a sostegno della qualità della didattica e della ricerca (Progetto Talenti), che già dall'anno accademico 2014/15 ha visto la costruzione di un percorso didattico aggiuntivo, sul modello delle Scuole Normali Superiori, per i 200 studenti che hanno superato i test di ammissione con i migliori risultati. L'Ateneo continua nella politica di consolidamento dell'internazionalizzazione, sia consolidando il numero e migliorando la qualità degli studenti provenienti da Paesi esteri, sia incoraggiando tutti gli studenti iscritti al Politecnico a svolgere un periodo di formazione all'estero. Anche per i progetti di mobilità internazionale il 2015 rappresenta un anno di transizione e conseguentemente le risorse stanziare nel bilancio iniziale non considerano gran parte delle iniziative finanziate dalla Commissione Europea, poiché non sono ancora stati avviati nuovi progetti nell'ambito del programma ERASMUS+.

Relativamente agli investimenti edili sono state stanziare risorse per la realizzazione delle due residenze universitarie cofinanziate al 50% dal MIUR e per altri interventi volti a consolidare il processo di trasformazione delle sedi dell'Ateneo in "Campus sostenibile", quali opere di ristrutturazione e adeguamento alla vigente normativa, attuazione delle politiche di wellness aziendale e allestimento di spazi di socializzazione per studenti.

Infine una importante dotazione di risorse viene dedicata ai progetti connessi all'IT, che prevedono la dematerializzazione di procedure connesse a servizi amministrativi e didattici, l'automazione dei processi (BPR), l'avvio del sistema documentale e di protocollo, progetti in ambito biblioteche e archivio storico, prosecuzione del progetto automazione risorse umane (HR), multimedialità per la didattica, streaming, test on-line, e-learning e supporto a iniziative in ambito MOOC (Massive Open Online Courses).

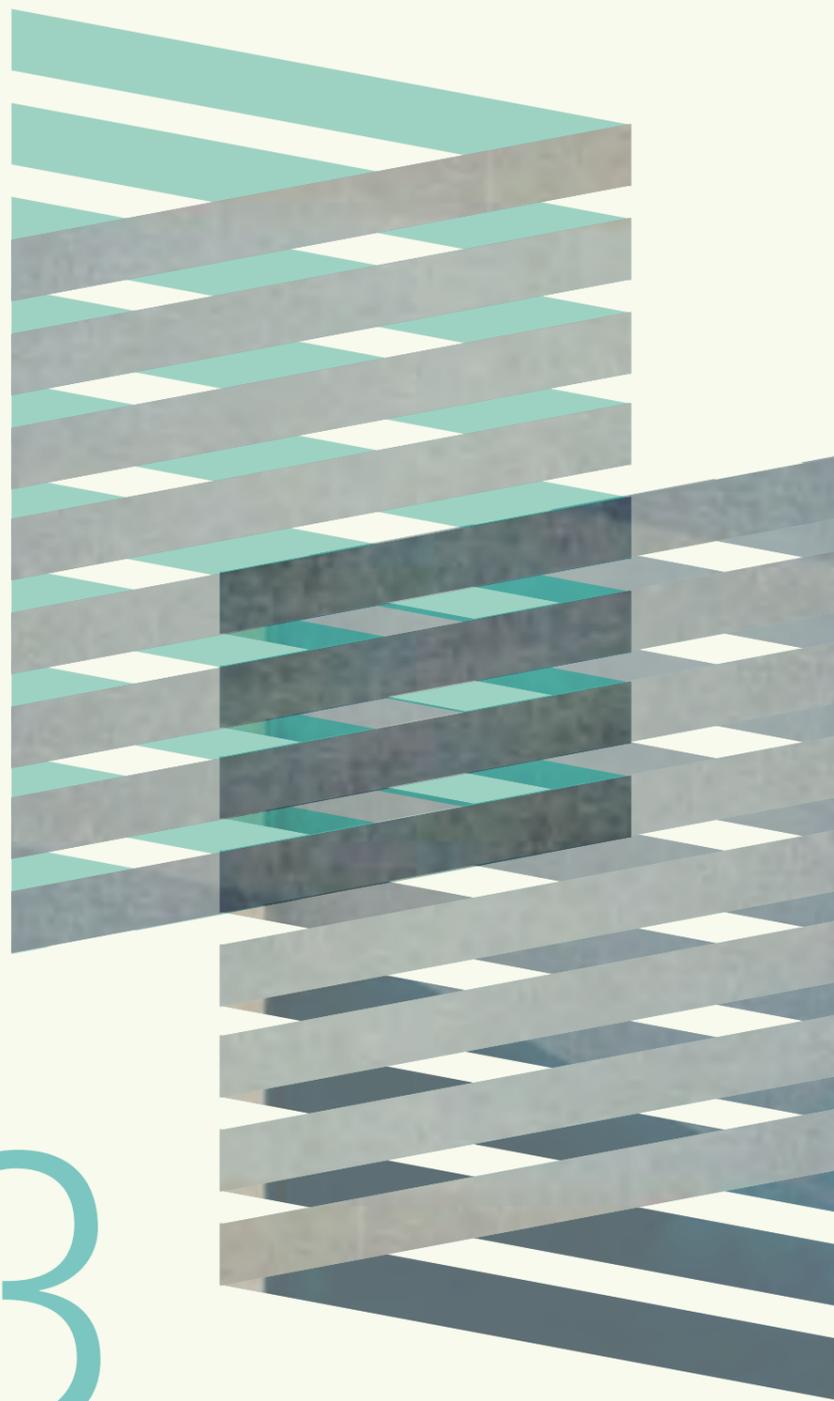
---

**IL RETTORE**

Marco Gilli

# 3

Prospetti  
di sintesi



## 3.1

### Il Bilancio Unico di Ateneo 2015 in sintesi

Il Bilancio Unico di Ateneo 2015 evidenzia una situazione di equilibrio economico, patrimoniale e finanziario.

Il totale dei proventi per il funzionamento è pari a 163,1 Milioni di EUR; il totale dei costi di funzionamento, al netto del saldo della gestione finanziaria e delle imposte sul reddito e sulle retribuzioni, è pari a 143 Milioni di EUR.

Il Conto di Previsione degli Investimenti in cui sono compresi, oltre agli investimenti nel patrimonio immobiliare, anche gli investimenti in infrastrutture, in dotazioni informatiche, gli sviluppi degli applicativi di Ateneo e le risorse necessarie per ammortizzare l'indebitamento contratto in passato dal Politecnico, registra una necessità di risorse pari a 60,8 Milioni di EUR.

Gli investimenti, al netto delle risorse da destinare al rimborso della quota capitale dei mutui, sono pari a 45,5 Milioni di EUR e sono finanziati per 4 Milioni di EUR da fondi MIUR per la realizzazione delle residenze

universitarie e 41,5 Milioni di EUR con risorse di Ateneo, di cui 16,8 già approvate nel Budget 2014 per investimenti edili e 24,7 Milioni di EUR con nuove risorse di Ateneo.

Nel Conto di Previsione dei Progetti è previsto un utilizzo di risorse pari a 90,3 Milioni di EUR: i progetti sono finanziati da enti esterni con nuove risorse di competenza 2015 per 64,9 Milioni di EUR e dall'utilizzo di risconti passivi manifestatisi negli esercizi precedenti e vincolati alle iniziative progettuali per 27,6 Milioni di EUR.

Il risultato economico positivo che ne deriva viene destinato alla copertura di costi di natura generale ed è pari a 2,2 Milioni di EUR.

Il Conto di previsione delle Fonti e degli Impieghi di Cassa per l'Ateneo presenta, a fronte di una cassa iniziale stimata pari a 122 Milioni di EUR, un ammontare pari a 122,5 Milioni di EUR, in considerazione delle dinamiche dei pagamenti e di una stima degli incassi ministeriali corrispondente al fabbisogno programmato.

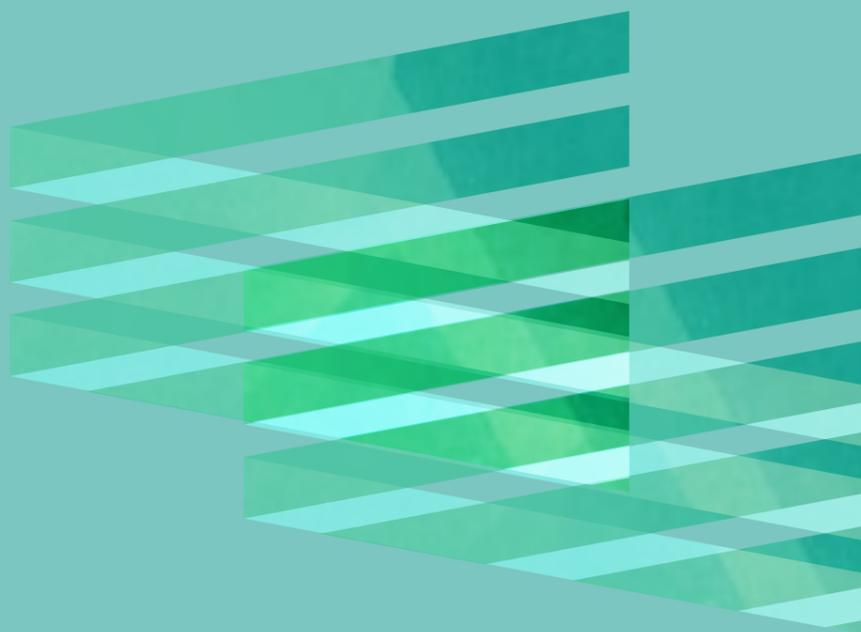
La stima del Budget di cassa è stata effettuata tenendo in considerazione il limite di fabbisogno stabilito per il 2014 dal MIUR pari a 121,8 Milioni di EUR e che tale quota venga confermata anche nel 2015.

Si segnalano di seguito alcuni ulteriori elementi tecnici.

- La previsione dell'importo dei progetti che verranno realizzati nell'anno è stata effettuata su voci aggregate distinte per tipologia di finanziatore o per tipologia di progetto nel caso di iniziative di didattica, ricerca e internazionalizzazione e sulla base dello stato di avanzamento che si prevede

di realizzare nell'anno per i progetti pluriennali. In fase di gestione, le singole spese saranno invece imputate su conti con nature di dettaglio e, molto probabilmente, a consuntivo, a causa di differenti stati avanzamento dei progetti, l'importo dei costi - e quindi dei relativi ricavi (cost-to-cost) - sarà differente rispetto alla previsione.

- La previsione degli investimenti di carattere edile, è stata effettuata in relazione alla previsione di attivazione degli interventi e, quindi, di necessità di copertura dei quadri economici di spesa.



## 3.2

### Conto Economico di Previsione di Ateneo

€	Budget iniziale 2014	Budget assestato 2014	Budget iniziale 2015	Budget 2016	Budget 2017
Proventi propri	30.904.098	30.349.062	29.112.000	29.090.000	29.090.000
Contributi	133.416.097	133.856.134	130.082.573	124.312.033	123.956.605
Altri proventi	4.306.106	4.292.573	3.881.350	3.725.000	3.725.500
<b>Totale proventi</b>	<b>168.626.301</b>	<b>168.497.770</b>	<b>163.075.923</b>	<b>157.127.033</b>	<b>156.772.105</b>
Sostegno agli studenti	(9.199.303)	(9.861.640)	(7.472.996)	(4.839.468)	(4.236.917)
Sostegno alla ricerca	(462.550)	(460.892)	(476.000)	(475.700)	(475.700)
Trasferimenti a partner	(160.000)	(160.000)	(160.000)	0	0
Personale dedicato alla ricerca e alla didattica	(70.094.529)	(65.100.000)	(68.222.959)	(67.476.650)	(67.376.650)
<b>Costi specifici</b>	<b>(79.916.382)</b>	<b>(75.582.532)</b>	<b>(76.331.955)</b>	<b>(72.791.818)</b>	<b>(72.089.267)</b>
Personale tecnico amministrativo	(35.102.576)	(36.027.727)	(36.263.173)	(37.806.897)	(38.543.247)
Acquisto materiale e libri	(1.237.145)	(1.359.804)	(1.397.163)	(1.361.320)	(1.354.520)
Servizi e collaborazioni	(24.446.532)	(24.695.199)	(24.281.580)	(21.110.054)	(21.614.973)
Altri costi	(3.275.972)	(3.523.385)	(2.680.240)	(3.409.839)	(3.451.339)
<b>Costi generali</b>	<b>(64.062.224)</b>	<b>(65.606.115)</b>	<b>(64.622.156)</b>	<b>(63.688.110)</b>	<b>(64.964.079)</b>
<b>Ammortamenti e svalutazioni</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Accantonamenti per rischi e oneri</b>	<b>(1.115.000)</b>	<b>(1.115.000)</b>	<b>(642.500)</b>	<b>(642.500)</b>	<b>(642.500)</b>
<b>Altri acc. e oneri diversi</b>	<b>(1.566.900)</b>	<b>(1.470.135)</b>	<b>(1.438.900)</b>	<b>(1.438.700)</b>	<b>(1.436.700)</b>
<b>Totale costi</b>	<b>(146.660.507)</b>	<b>(143.773.782)</b>	<b>(143.035.512)</b>	<b>(138.561.129)</b>	<b>(139.132.547)</b>
<b>Proventi finanziari</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3.500</b>	<b>3.500</b>	<b>3.500</b>
<b>Oneri finanziari</b>	<b>(2.094.750)</b>	<b>(2.093.861)</b>	<b>(2.001.670)</b>	<b>(1.850.000)</b>	<b>(1.750.000)</b>
<b>Oneri e proventi straordinari</b>	<b>(31.500)</b>	<b>(32.278)</b>	<b>(10.500)</b>	<b>(5.500)</b>	<b>(5.500)</b>
<b>Imposte sul reddito e IRAP retributiva</b>	<b>(6.949.907)</b>	<b>(7.175.090)</b>	<b>(7.295.000)</b>	<b>(7.399.000)</b>	<b>(7.408.000)</b>
<b>RISULTATO D'ESERCIZIO</b>	<b>12.889.637</b>	<b>15.422.759</b>	<b>10.736.741</b>	<b>9.314.904</b>	<b>8.479.558</b>

## 3.3

## Conto di Previsione degli Investimenti

CONTO DEGLI INVESTIMENTI			
	2015	2014 assestato	2014 iniziale
<b>INVESTIMENTI EDILI</b>			
Contributi edilizia	4.000.000	1.650.000	1.650.000
Utili anni precedenti già accantonati per edilizia	16.781.862	14.600.000	14.600.000
Utili anni precedenti nuovi accantonamenti per edilizia	18.695.268	17.540.659	17.444.733
Utili esercizio in corso da Conto Economico di previsione			
<b>TOTALE INVESTIMENTI EDILI</b>	<b>39.477.130</b>	<b>33.790.659</b>	<b>33.694.733</b>
<b>Utili anni precedenti per mutuo</b>	<b>15.331.655</b>	<b>5.331.655</b>	<b>15.331.655</b>
<b>ALTRI INVESTIMENTI</b>	<b>2015</b>	<b>2014 assestato</b>	<b>2014 iniziale</b>
Utili anni precedenti vincolati destinati a investimenti differenti da edilizia	0	66.500	66.500
Utili anni precedenti liberi destinati a investimenti differenti da edilizia	0	4.231.350	4.231.350
Utili anni precedenti nuovi accantonamenti non per edilizia	0	983.769	983.769
Risultato esercizio da Conto Economico di previsione	6.045.675	9.200	9.200
<b>TOTALE CONTO ALTRI INVESTIMENTI</b>	<b>6.045.675</b>	<b>5.290.819</b>	<b>5.140.050</b>
<b>TOTALE CONTO INVESTIMENTI</b>	<b>60.854.460</b>	<b>44.413.133</b>	<b>54.166.438</b>

CONTO DEGLI INVESTIMENTI					
	2015	2014 assestato	2014 iniziale	2016	2017
<b>INVESTIMENTI EDILI</b>					
Progetti Edilizia nuova sede	687.000	3.322.419	3.322.419	0	0
Progetti Edilizia Manutenzione Straordinaria	3.184.000	4.992.702	5.461.609	3.100.000	3.400.000
Ristrutturazione sede C.so Duca e Cittadella	18.484.830	15.866.345	16.551.512	5.250.000	3.250.000
Ristrutturazione Lingotto	1.612.500	1.250.000	-	0	0
Ristrutturazione sede Castello del Valentino	3.540.800	3.459.193	3.459.193	0	0
Ristrutturazione sede Alessandria	423.000	300.000	300.000	0	0
Interventi edili Nuova Costruzione	10.045.000	4.100.000	4.100.000	7.750.000	1.010.000
Restauro sede Castello del Valentino	250.000	-	-	0	0
Restauro sede Mondovì	1.250.000	500.000	500.000	1.250.000	0
<b>TOTALE INVESTIMENTI EDILI</b>	<b>39.477.130</b>	<b>33.790.659</b>	<b>33.694.733</b>	<b>17.350.000</b>	<b>7.660.000</b>
<b>Quota capitale mutui</b>	<b>15.331.655</b>	<b>5.331.655</b>	<b>15.331.655</b>	<b>5.331.655</b>	<b>5.331.655</b>
<b>ALTRI INVESTIMENTI</b>	<b>2015</b>	<b>2014 assestato</b>	<b>2014 iniziale</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>
<b>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>244.433</b>	<b>246.700</b>	<b>212.500</b>	<b>184.933</b>	<b>166.933</b>
Costi di impianto e ampliamento	0	0	0	0	0
Costi di sviluppo	0	0	0	0	0
Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	244.433	246.700	212.500	184.933	166.933
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0	0	0	0
Avviamento	0	0	0	0	0
Manutenzione su beni di terzi	0	0	0	0	0
Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	0	0	0	0	0
Altre immobilizzazioni immateriali	0	0	-	0	0
<b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>5.791.242</b>	<b>5.034.119</b>	<b>4.917.550</b>	<b>5.227.894</b>	<b>5.348.094</b>
Terreni e fabbricati	0	0	-	0	0
Impianti e attrezzature	2.020.248	2.151.638	2.113.350	1.402.500	1.418.500
Attrezzature scientifiche	285.000	286.563	317.200	260.000	260.000
Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museale	2.534.794	2.404.855	2.301.000	2.629.194	2.733.394
Mobili e arredi	911.200	165.013	166.000	896.200	896.200
Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	-	-	-	0	0
Altre immobilizzazioni materiali	40.000	26.050	20.000	40.000	40.000
<b>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>10.000</b>	<b>10.000</b>	<b>10.000</b>	<b>10.000</b>	<b>10.000</b>
Partecipazioni	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
<b>TOTALE CONTO ALTRI INVESTIMENTI</b>	<b>6.045.675</b>	<b>5.290.819</b>	<b>5.140.050</b>	<b>5.422.827</b>	<b>5.525.027</b>
<b>TOTALE CONTO INVESTIMENTI</b>	<b>60.854.460</b>	<b>44.413.133</b>	<b>54.166.438</b>	<b>28.104.482</b>	<b>18.516.682</b>

## 3.4

# Conto di Previsione dei Progetti

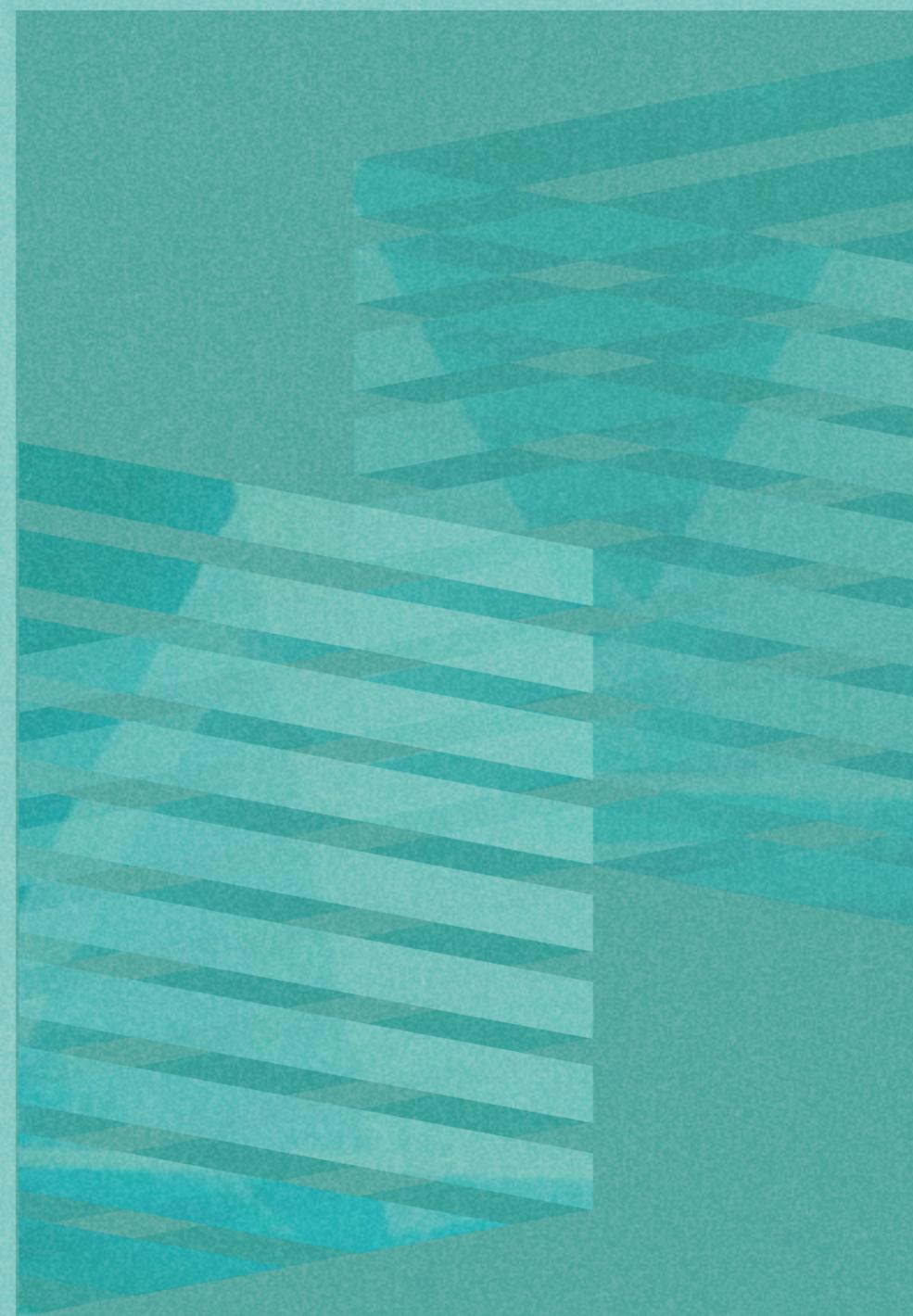
TIPOLOGIA PROGETTI	DIPARTIMENTI			AMMINISTRAZIONE			
	€	2014	2015	Δ	2014	2015	Δ
Progetti ricerca MIUR e altri ministeri		6.675.642	7.095.846	420.203	766.102	645.399	(120.702)
Progetti ricerca Unione Europea e Internazionali		17.467.520	12.540.228	(4.927.292)	536.122	120.347	(415.774)
Progetti ricerca Regione e Enti Locali		9.801.763	7.857.747	(1.944.016)	3.963.592	594.371	(3.369.221)
Progetti ricerca commissionata		15.584.981	17.753.764	2.168.783	124.628	490.857	366.229
Progetti altri enti vari pubblici e privati		2.103.093	2.389.424	286.331	748.507	2.257.006	1.508.499
Progetti ricerca finanziati da Ateneo		1.043.073	1.750.361	707.288	0	2.470.000	2.470.000
Progetti ricerca di base		2.896.651	3.734.718	838.067	0	0	0
Evoluzione dei sistemi gestionali		0	0	0	174.444	905.898	731.454
Progetti di internazionalizzazione		25.000	0	(25.000)	18.749.672	14.856.955	(3.892.717)
Progetti formazione finanziata		919.716	1.184.911	265.195	3.623.261	5.794.189	2.170.928
Progetti dottorandi		597.662	554.632	(43.030)	2.961.560	7.291.156	4.329.596
<b>TOTALE COSTI</b>		<b>57.115.101</b>	<b>54.861.630</b>	<b>(2.253.471)</b>	<b>31.647.887</b>	<b>35.426.179</b>	<b>3.778.292</b>

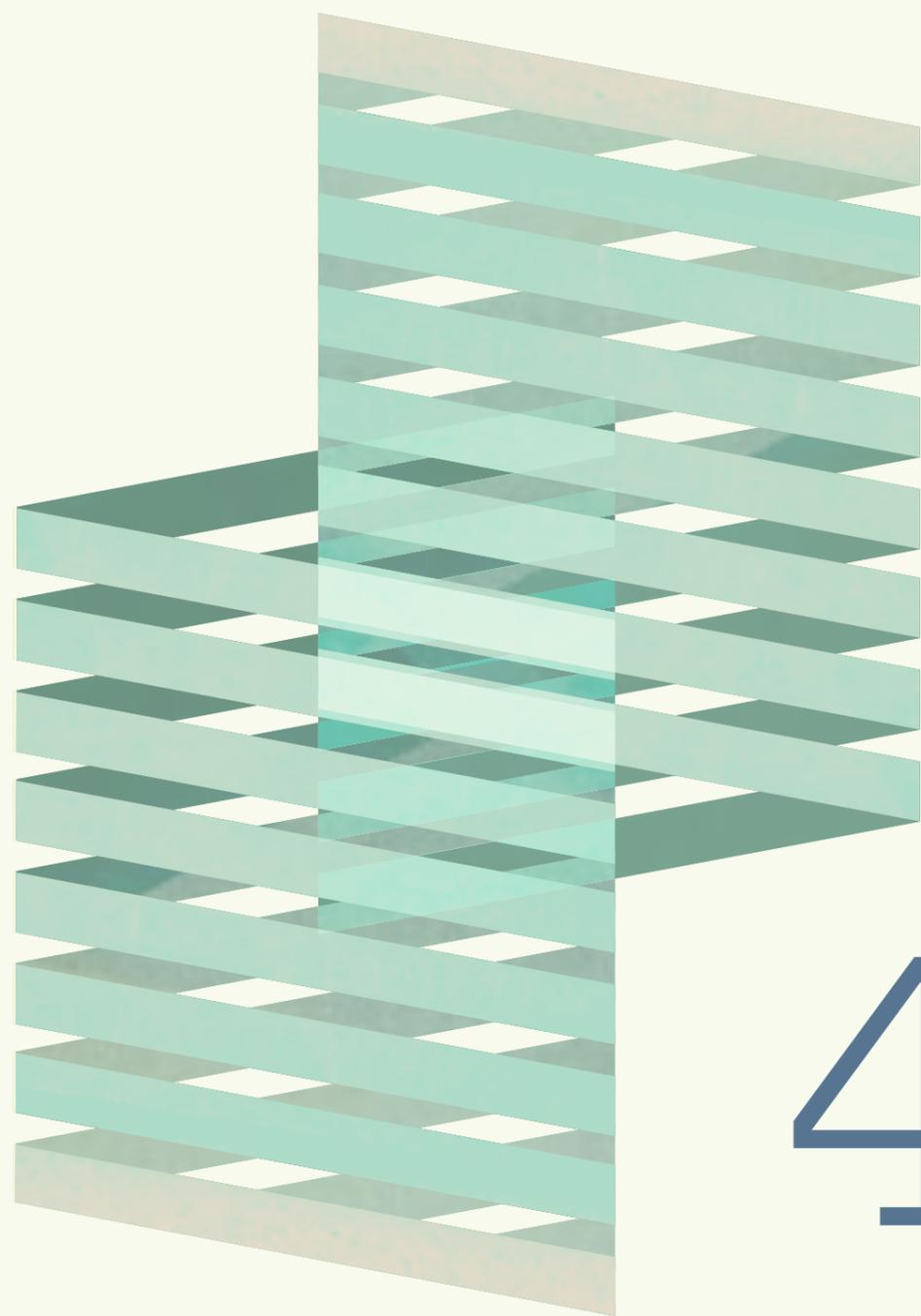
Ateneo			PROVENTI	PROVENTI DI COMPETENZA	UTILIZZO RISCONTI	TOTALE PROVENTI
2014	2015	Δ	2014	2015		2015
7.441.744	7.741.245	299.501	7.686.552	6.571.635	2.262.908	8.834.543
18.003.642	12.660.575	(5.343.067)	18.493.429	11.443.383	2.927.736	14.371.119
13.765.355	8.452.118	(5.313.237)	14.112.027	7.909.221	2.126.989	10.036.211
15.709.609	18.244.621	2.535.012	19.223.506	17.710.416	7.660.960	25.371.375
2.901.600	4.646.430	1.744.830	3.205.954	5.152.584	720.320	5.872.904
1.043.073	4.220.361	3.177.288	1.043.073	0	0	0
2.896.651	3.734.718	838.067	2.896.651	0	3.284.718	3.284.718
174.444	905.898	731.454	174.444	397.000	42.898	439.898
18.774.672	14.856.955	(3.917.717)	17.912.732	10.455.705	2.456.027	12.911.732
4.492.977	6.979.100	2.486.123	3.703.556	2.929.686	2.137.865	5.067.551
3.559.222	7.845.788	4.286.566	2.367.266	2.320.541	4.040.878	6.361.419
<b>88.762.988</b>	<b>90.287.809</b>	<b>1.524.821</b>	<b>90.819.190</b>	<b>64.890.171</b>	<b>27.661.299</b>	<b>92.551.470</b>

## 3.5

### Conto di Previsione delle Fonti e degli Impieghi di Cassa dell'Ateneo

	€
<b>SALDO CASSA INIZIALE STIMATO AL 01.01.2015</b>	<b>122.000.000</b>
Incasso crediti ante 2014	3.545.000
Incasso crediti 2014	35.650.000
Pagamento debiti	(8.780.000)
<b>GENERAZIONE LIQUIDITÀ OPERAZIONI ANTE 2015</b>	<b>30.415.000</b>
<b>GIACENZA LIQUIDA STIMATA PER OPERAZIONI 2015</b>	<b>152.415.000</b>
Incassi correnti 2015	172.150.000
Pagamenti correnti 2015	(184.888.345)
<b>UTILIZZO LIQUIDITÀ GESTIONE CORRENTE</b>	<b>(12.738.345)</b>
Incassi in conto capitale 2015	27.455.000
Pagamenti in conto capitale 2015	(29.300.000)
<b>SURPLUS GESTIONE CONTO CAPITALE</b>	<b>(1.845.000)</b>
Rimborso quota capitale mutuo	(15.331.655)
<b>MOVIMENTAZIONI PER QUOTE CAPITALE INDEBITAMENTO</b>	<b>(15.331.655)</b>
<b>SALDO CASSA FINALE STIMATO AL 31.12.2015</b>	<b>122.500.000</b>





---

## Nota Integrativa a corredo del Bilancio Unico di Ateneo 2015

### 4.1

---

## Introduzione

Il Bilancio Unico di Ateneo 2015 è stato redatto in conformità con quanto indicato all'articolo 28 del Regolamento di Amministrazione e Contabilità del Politecnico di Torino. Il presente documento presenta il secondo Bilancio Unico di Ateneo, così come richiesto dalla Legge n. 240/2010, dopo una prima sperimentazione del modello contabile economico-patrimoniale avviata a partire dal 2010.

Dal 2014 il Bilancio è stato predisposto considerando quale unità previsionale l'Ateneo nel suo complesso, formulando una proposta unica delle poste, con esclusione delle movimentazioni interne.

Al fine di far fronte alla progressiva riduzione delle risorse statali destinate al Fondo di Finanziamento Ordinario degli Atenei, il Bilancio Unico di Ateneo 2015 è stato formulato in un'ottica di contenimento dei costi di funzionamento e nel contempo senza penalizzare il livello qualitativo dei servizi istituzionali.

Il Budget Unico di Ateneo si compone dei seguenti prospetti:

- 1 **Conto Economico di Previsione**, che evidenzia costi e ricavi di competenza non relativi a iniziative di carattere progettuale contenuti nel conto dei progetti;
- 2 **Conto di Previsione degli Investimenti**, che evidenzia gli investimenti del periodo e loro fonti di finanziamento;
- 3 **Conto di Previsione dei Progetti**, che evidenzia l'importo delle iniziative progettuali che verranno realizzate nel corso dell'anno e relative coperture determinate con il criterio del costo-cost, quindi proporzionalmente ai costi/investimenti e in relazione alla percentuale di cofinanziamento esterno;
- 4 **Conto di Previsione delle Fonti e degli Impieghi di Cassa**, che evidenzia gli andamenti del fondo cassa dell'Ateneo previsti per l'anno;
- 5 **Bilancio Preventivo Unico d'Ateneo non autorizzatorio**.

## Conto Economico di Previsione di Ateneo

### PROVENTI

€	Budget 2015	Budget assestato 2014	Budget 2014
Proventi propri	29.112.000	30.349.062	30.904.098
Contributi	130.082.573	133.856.134	133.416.097
Altri proventi	3.881.350	4.292.573	4.306.106
<b>TOTALE</b>	<b>163.075.923</b>	<b>168.497.770</b>	<b>168.626.301</b>

### a / PROVENTI PROPRI

I proventi propri sono costituiti dai proventi derivanti dalla contribuzione studentesca e dai proventi derivanti da attività commissionata o su bando non confluita sul Budget dei Progetti.

#### Proventi per la didattica

I ricavi da tasse e contributi previsti per il 2015, pari a 29 Milioni di EUR, sono stati stimati sulla base degli studenti iscritti e dell'andamento delle immatricolazioni. Tale importo tiene conto degli esoneri, non tiene conto invece dei rimborsi che si prevede di effettuare nel corso dell'anno, registrati nella voce degli oneri diversi di gestione (pari a 230.000 EUR). Si registra un incremento di 1 Milione di EUR rispetto alle previsioni 2014.

Si considerano compresi in questa categoria anche altre forme di tassazione non sistematiche, come ad esempio la tassa che lo studente paga per laurearsi. Tale ammontare, inoltre, non comprende la tassa Edisu e il bollo virtuale, che essendo voci di natura strettamente patrimoniale, non transitano in conto economico.

€	Budget 2015
Proventi per corsi di laurea LT, LM	27.850.000
Proventi per corsi post-laurea	1.000.000
Tasse e contributi vari	150.000
<b>TOTALE</b>	<b>29.000.000</b>

Nella voce Proventi per corso post-laurea è necessario aggiungere anche 154.363,64 EUR relativi alla contribuzione degli studenti dei Master, collocati nel Budget dei Progetti di formazione finanziata.

### Proventi per attività commissionata e trasferimento tecnologico

Questa voce, di importo complessivo pari a 112.000 EUR, si articola come di seguito:

- **“Ricavi per attività commerciale correlata alla vendita di servizi”**  
Questa voce ricomprende i proventi derivanti da attività per analisi e prove, rilevanti ai fini IVA, gestite dal Centro Qualità (22.000 EUR), i proventi derivanti dai Pacchetti Placement (30.000 EUR), e i ricavi dell'attività brevettuale (40.000 EUR);
- 20.000 EUR relativi ai proventi di natura commerciale gestita in alcuni laboratori dipartimentali (es. analisi e prove strutturali).

La diminuzione che si registra rispetto al dato del Budget 2014 è dovuta al fatto che lo scorso anno erano state inserite in questa voce anche le previsioni dei proventi correlati alla ricerca finanziata dal MIUR (es. FIRB, PRIN) che quest'anno rientrano nel Budget dei Progetti.

### b / CONTRIBUTI

€	Budget 2015	Budget assestato 2014	Budget 2014
Finanziamento MIUR e altri Ministeri esclusi investimenti e ricerca	125.178.974	123.401.000	122.701.000
Finanziamenti Regione esclusi investimenti e ricerca	164.000	180.000	180.000
Finanziamenti da enti vari e privati esclusi investimenti e ricerca	4.739.599	10.275.134	10.535.097
<b>TOTALE</b>	<b>130.082.573</b>	<b>133.856.134</b>	<b>133.416.097</b>

In questo raggruppamento di conti trovano collocazione i contributi erogati da soggetti terzi all'Ateneo per la copertura di costi di funzionamento o di altre attività differenti da quelle specificatamente previste nel Conto di Previsione dei Progetti o nel Conto di Previsione degli Investimenti.

La principale componente di tali voci è il **finanziamento del MIUR**, principale componente della voce **“Finanziamento MIUR e altri Ministeri esclusi investimenti e ricerca”**, che risulta pari a **122,7** Milioni di EUR ed è così composta:

€	Budget 2015	Budget assestato 2014	Budget 2014
FFO	122.700.000	119.705.000	119.705.000
Piano straordinario Associati	0	2.900.000	2.900.000
Pacchetto Giovani	0	1.000	1.000
Borse di mobilità e incentivazione tirocinio	759.739	700.000	0
Attività sportiva	95.000	95.000	95.000
Utilizzo finanziamento MIUR per valutazione dell'impegno didattico, di ricerca e gestionale (una-tantum) ai sensi degli articoli 6 comma 14 e 8 della legge 240/2010 già contabilizzato nel FFO 2011 – 2012 e 2013	1.624.235	0	0
<b>TOTALE</b>	<b>125.178.974</b>	<b>123.401.000</b>	<b>122.701.000</b>

Nell'effettuare la previsione del **FFO 2015**, si prevede una sostanziale stabilità dei trasferimenti ministeriali sulla base di quanto emerge dalla bozza della Legge di Stabilità 2015. Sono inoltre stati previsti il finanziamento non compreso nel FFO destinato alle borse di mobilità e l'utilizzo delle risorse precedentemente accreditate dal Ministero finalizzate alla valutazione dell'impegno didattico dei docenti a copertura dell'incentivo una-tantum che verrà distribuito nel corso del 2015.

La voce **“Finanziamenti Regione esclusi investimenti e ricerca”** è pari a 164.000 EUR e si riferisce al finanziamento per una cattedra convenzionata con la Regione Autonoma Valle d'Aosta e alla copertura di personale tecnico amministrativo distaccato presso la sede di Verrès. I finanziamenti provenienti dalla Regione Piemonte finalizzati alla copertura dei costi previsti nel Budget 2015 per i Master in alto apprendistato sono collocati nel prospetto del Budget dei Progetti e sono pari a 379.253 EUR. A questi è necessario ancora aggiungere il finanziamento proveniente dalla Regione Autonoma Valle d'Aosta per l'iniziativa del Campus internazionale di Verrès, pari a 135.000 EUR.

Nella voce **“Finanziamenti da enti vari e privati esclusi investimenti e ricerca”** rientrano i contributi per iniziative i cui costi non sono gestiti all'interno del Budget delle attività progettuali.

Il decremento rispetto al Budget 2014 è dovuto al fatto che fino all'esercizio precedente questa voce conteneva i contributi della Compagnia di San Paolo e della FIAT, che quest'anno sono stati messi quasi totalmente a copertura dei costi delle iniziative nel Budget dei Progetti, rispettivamente per 3,4 Milioni di EUR e per 1,4 Milioni di EUR. La quota di finanziamento della Compagnia di San Paolo non gestita nel 2015 come progetto è pari a 703.000 EUR e si riferisce a iniziative di internazionalizzazione. Relativamente alle borse di dottorato di ricerca si segnala che si è concluso il 27° ciclo e pertanto non risultano finanziamenti sul 2015.

€	Budget 2015	Budget assestato 2014	Budget 2014
Finanziamento Compagnia di San Paolo	703.000	4.101.066	4.101.066
Finanziamento FIAT	0	1.671.441	1.671.441
Risconti passivi per dottorato, master, ASP, SID, Ingegneria dell'autoveicolo...	2.573.072	2.521.672	2.781.635
Finanziamenti esterni 27° ciclo	0	717.864	717.864
Finanziamenti esterni 28° ciclo	585.252	532.913	532.913
Altri finanziamenti	361.970	209.874	209.874
Cattedre convenzionate	319.000	303.000	303.000
Contributo istituto cassiere	75.000	150.000	150.000
Hugef	62.304	62.304	62.304
Altri finanziamenti Dipartimenti	60.000	5.000	5.000
<b>TOTALE</b>	<b>4.739.598</b>	<b>10.275.134</b>	<b>10.535.097</b>

## C / ALTRI PROVENTI

Questa voce, pari a 3.881.350 EUR, è prevalentemente determinata dai canoni concessori che l'Ateneo riceve da soggetti terzi stabilmente ospitati presso gli spazi della Cittadella Politecnica e con i quali l'Ateneo ha attive partnership di didattica e ricerca (General Motors e manifestazioni di interesse, per un totale di 3,3 Milioni di EUR), oltre che da altri introiti derivanti dalla messa a disposizione di spazi (100.000 EUR). Nella voce sono poi ricompresi i rimborsi dai dipendenti per i buoni pasto (280.000 EUR), il rimborso per il Prof. Porcelli e la dott.ssa Feroggio), 12.000 EUR per il recupero delle spese di pubblicazione dei bandi di gara e 10.000 EUR per incasso sanzione ex art. 38 del D. Lgs. 163/2006. I 10.500 EUR si riferiscono infine a rimborsi previsti da alcune strutture dipartimentali, quali il rimborso di circa 10.000 EUR che l'IEIIT del CNR rimborsa per le pulizie dei locali.

## COSTI

€	Budget 2015	Budget assestato 2014	Budget 2014
Costi specifici delle attività	76.331.955	75.582.532	79.916.382
Costi generali	64.622.156	65.799.243	64.062.224
Accantonamenti per rischi e oneri	642.500	1.115.000	1.115.000
Altri accantonamenti e oneri diversi di gestione	1.438.900	1.470.135	1.566.900
<b>TOTALE</b>	<b>143.035.512</b>	<b>143.773.782</b>	<b>146.660.506</b>

## a / COSTI SPECIFICI DELLE ATTIVITÀ

€	Budget 2015	Budget assestato 2014	Budget 2014
Sostegno agli studenti	7.472.996	9.861.640	9.199.303
Sostegno alla ricerca e attività editoriale	476.000	460.892	462.550
Trasferimenti ai partner	160.000	160.000	160.000
Personale dedicato a ricerca e didattica	68.222.959	65.100.000	70.094.529
<b>TOTALE</b>	<b>76.331.955</b>	<b>75.582.532</b>	<b>79.916.382</b>

## Sostegno agli studenti

€	Budget 2015	Budget assestato 2014	Budget 2014
Borse di studio LT e LM <sup>1</sup>	2.773.035	3.359.498	2.525.685
Borse di studio post-laurea <sup>2</sup>	2.601.730	4.642.333	4.429.818
Borse di studio e interventi per mobilità internazionale <sup>3</sup>	403.000	469.300	465.300
Altri interventi a favore degli studenti	1.695.231	1.390.509	1.778.500
<b>TOTALE</b>	<b>7.472.996</b>	<b>9.861.640</b>	<b>9.199.303</b>

<sup>1</sup> A tale importo è necessario sommare la previsione di borse di studio per studenti di LT e LM, collocate nel Budget dei Progetti di didattica istituzionale, pari a 1.158.243 EUR per ottenere il corretto ammontare delle risorse di Ateneo destinate a tale finalità. Il dato relativo al 2014 è pari a 1.149.000 EUR.

<sup>2</sup> A tale importo è necessario sommare la previsione di borse di studio post laurea, collocate nel Budget dei Progetti di dottorato, pari a 7.222.385 EUR per ottenere il corretto ammontare delle risorse di Ateneo destinate a tale finalità. Nel 2014 tale ammontare era pari a 2.575.524 EUR.

<sup>3</sup> A tale importo è necessario sommare la previsione di borse di studio per mobilità internazionale collocate nel Budget dei Progetti di internazionalizzazione, pari a 5.735.343 EUR per ottenere il corretto ammontare delle risorse di Ateneo destinate a tale finalità. L'analogo importo del 2014 era pari a 7.249.940 EUR.

Le principali componenti della voce **“Borse di studio LT e LM”** sono:

- borse di collaborazione part-time di importo pari a circa 2,4 Milioni di EUR;
- costi per altre borse (Intesa Bridge, donna professione ingegnere, borse mobilità MIUR...): pari a circa 361.000 EUR.

La voce **“Borse di studio post-laurea”** comprende le borse di studio per dottorandi di ricerca e per effettuazione di attività didattica.

La voce **“Borse di studio e interventi per mobilità internazionale”** comprende borse per la mobilità sui progetti GRANTCS.

Le principali componenti della voce **"Altri interventi a favore degli studenti"** sono:

- 500.000 EUR per l'attività di sostegno agli studenti per l'esame in lingua inglese organizzata dal Centro Linguistico di Ateneo;
- 400.000 EUR per progettualità studentesca (30.000 EUR ASI + 370.000 EUR);
- 63.231 EUR (5 per mille anno 2012);
- 275.000 EUR per materiale e iniziative varie.

Il Budget della progettualità di FIAT (150.000 EUR), a valere sul nuovo accordo, è stato previsto sul nuovo progetto FIAT (FCA).

## Sostegno alla ricerca

€	Budget 2015	Budget assestato 2014	Budget 2014
Costi per la brevettazione	180.000	170.000	170.000
Visiting professor e relatori a convegni	5.200	5.371	8.200
Quote associative annue, costi per attività di divulgazione scientifica e iscrizione a convegni	290.800	285.521	284.350
<b>TOTALE</b>	<b>476.000</b>	<b>460.892</b>	<b>462.550</b>

Questo raggruppamento di costi contiene le risorse destinate al sostegno della ricerca e del trasferimento tecnologico non collocate nel Budget dei Progetti, quali i costi per la brevettazione, che si riferiscono ai costi di deposito e di tutela della proprietà intellettuale e i costi per le quote associative annue e per la partecipazione a convegni o seminari. L'allegato 1 contiene il dettaglio delle associazioni per le quali si sostiene una parte del costo indicato.

## Personale dedicato alla ricerca e alla didattica

L'importo complessivo della voce è pari a 68.222.959 EUR, al netto dell'IRAP sulle retribuzioni non ancora definitive sul 2014 al momento della stesura del Bilancio (confluita nella voce Imposte) e comprende le retribuzioni fisse del personale docente e ricercatore di ruolo e TD, i compensi per insegnamenti aggiuntivi ai docenti interni ed esterni e altri compensi. Sono inoltre compresi i costi degli assegni di ricerca non confluiti nel Budget dei Progetti.

La successiva tabella illustra la composizione del personale docente in servizio al Politecnico (al 31/10/2014)

	I Fascia	II Fascia	Ricercatori	Ricercatori Non Di Ruolo	Totale
DAD	21	18	52	3	94
DAUIN	18	23	24	3	68
DENERG	32	34	19	2	87
DET	27	42	20	3	92
DIATI	8	32	19	1	60
DIGEP	12	15	15	2	44
DIMEAS	24	37	24	2	87
DISAT	24	53	34	6	117
DISEG	16	16	18	2	52
DISMA	17	24	12	0	53
DIST	14	18	21	1	54
<b>TOTALE DOCENTI</b>	<b>213</b>	<b>312</b>	<b>258</b>	<b>25</b>	<b>808</b>

La previsione della voce **"Retribuzioni fisse docenti e ricercatori di ruolo"** è stata effettuata considerando:

- il completamento dell'intero Piano Straordinario Associati entro metà 2015, per un totale di 40,5 POM: rispetto a quanto previsto nel Budget 2014, si è verificato uno slittamento di 6 mesi/1 anno degli ingressi previsti in relazione al ritardo nella chiusura della prima tornata dell'ASN;
- l'utilizzo del 70% delle risorse di turn-over (come da stima del CDA del 21/06/13), sulla base delle norme attualmente in vigore, per un totale di 11,64 POM su programmazione 2014, per posizioni di I Fascia e RTD b);
- la destinazione del 30% delle risorse impegnate per posizioni di I e II fascia a esterni per il periodo 2014-2018 (Art.18, comma 4, Legge 240/10 prevede che la percentuale sia almeno del 20%);
- la previsione, per ogni posizione di I fascia, di una posizione da RTD b) poiché la percentuale di Professori Ordinari supera il 30% del totale dei Professori (D.L. 49/12, Art.4 comma 2);
- l'applicazione del blocco dell'incremento stipendiale annuale e della maturazione delle classi e scatti in applicazione dell'art. 9 c. 21 del D.L. 78/2010 per tutto il 2015;
- la stima di arretrati per conferme in ruolo 2014;
- la distribuzione del finanziamento MIUR per la valutazione dell'impegno didattico, di ricerca e gestionale (una-tantum) ai sensi degli articoli 6 comma 14 e 8 della Legge 240/2010.

€	Budget 2015	Budget assestato 2014	Budget 2014
Retribuzioni fisse docenti e ricercatori di ruolo	60.600.000	58.891.039	61.620.000
Altri compensi docenti e ricercatori di ruolo	25.000	117.900	117.900
Compensi per insegnamenti aggiuntivi docenti e ricercatori di ruolo	2.100.000	1.591.061	1620893
<b>TOTALE</b>	<b>62.725.000</b>	<b>60.600.000</b>	<b>63.358.793</b>

La previsione della voce **"Retribuzioni fisse docenti e ricercatori di ruolo"** è stata effettuata considerando:

La voce **"Altri compensi docenti e ricercatori di ruolo"** comprende compensi per lo sfruttamento commerciale dei brevetti e il rimborso dei titoli di viaggio.

La voce **"Compensi per insegnamenti aggiuntivi docenti e ricercatori di ruolo"** comprende le assegnazioni alla didattica complementare destinate, sulla base della programmazione didattica, al personale docente interno e altri compensi per didattica svolta su Master non collocati nel Budget dei Progetti.

I fondi complessivi previsti a Bilancio per la didattica complementare a.a. 2014/15 sono riportati nella successiva tabella e registrano un incremento di 200.000 EUR rispetto al Budget iniziale 2013:

€	Docenti ruolo	Docenti a contratto	Dottorandi	Totale
Ateneo	2.100.000	1.319.000	150.000	<b>3.569.000</b>

€	Budget iniziale 2015	Budget assestato 2014	Budget iniziale 2014
Retribuzioni fisse a ricercatori a tempo determinato	2.100.000	1.222.000	1.500.000

Per completezza di informazione si precisa che nel 2015 è stato previsto l'importo di 16 Milioni di EUR relativo agli assegni di ricerca che si prevede di erogare nell'anno e 1.950.000 EUR di borse di ricerca. Tale importo trova collocazione nel Budget dei Progetti.

Nella voce "docenti a contratto" sono compresi:

- I compensi per didattica complementare pari, come già illustrato, a 1,3 Milioni di EUR;
- I compensi per i docenti di lingue gestiti dal Centro Linguistico di Ateneo (circa 69.000 EUR).

## b / COSTI GENERALI

La voce di costi generali si articola in:

€	Budget iniziale 2015	Budget assestato 2014	Budget iniziale 2014
Acquisto di materie prime, sussidiarie, di consumo, merci	1.330.743	1.288.450	1.160.725
Acquisto di libri, periodici, materiale bibliografico	66.420	71.354	76.420
Acquisto di servizi e collaborazioni	7.231.123	7.408.777	6.918.708
Costi e oneri per le immobilizzazioni	17.050.456	17.286.421	17.527.823
Personale tecnico-amministrativo ed esperti linguistici	34.066.808	34.061.439	33.143.854
Altri costi del personale	2.196.365	1.966.288	1.958.723
Altri costi generali	2.680.240	3.523.385	3.275.972
<b>TOTALE</b>	<b>64.622.156</b>	<b>65.606.115</b>	<b>64.062.224</b>

La voce "**Acquisto di materie prime, sussidiarie, di consumo, merci**" si compone degli acquisti di materiale di cancelleria generico, dei piccoli acquisti informatici non classificabili come attrezzature, degli acquisti effettuati per materiale igienico sanitario e piccole manutenzioni e di altro materiale di consumo relativo alle specifiche esigenze amministrative che non gravano sul Budget dei Progetti.

Nella voce "**Acquisto di libri, periodici, materiale bibliografico**" sono compresi i costi per l'acquisizione di testi normativi e operativi utili all'attività tecnico-gestionale.

La voce "**Acquisto di servizi e collaborazioni**" si articola in:

€	Budget iniziale 2015	Budget assestato 2014	Budget iniziale 2014
Collaborazioni gestionali	338.100	378.282	328.000
Consulenze	7.000	7.000	7.000
Altre prestazioni di lavoro autonomo	0	40.000	78.100
Prestazioni di servizio	3.559.357	3.253.208	3.003.322
Godimento beni di terzi	1.432.653	1.702.961	1.555.055
Telefonia	510.403	380.500	471.000
Altri servizi	1.278.810	1.289.809	1.192.211
Stage e tirocini formativi	104.800	357.016	284.020
<b>TOTALE</b>	<b>7.231.123</b>	<b>7.408.777</b>	<b>6.918.708</b>

La voce "**Collaborazioni gestionali**" comprende la prosecuzione fino a scadenza dei contratti in corso, nonché alcuni nuovi contratti su attività finanziata. La voce tiene in considerazione i vincoli imposti dalla L.122/2010, come illustrato nello specifico allegato tecnico.

La voce "**Prestazioni di Servizio**" comprende:

- i costi sostenuti dall'Ateneo per la gestione del sistema informativo della didattica, degli altri sistemi informativi e delle varie prestazioni di servizio a supporto delle attività di gestione dell'Area IT di Ateneo (2,3 prestazioni di servizi informatici). Rispetto alla analoga previsione del 2014 si registra un incremento di circa 400.000 EUR;
- 389.000 EUR per controlli mensa e bar, assistenza eventi, sgombero neve, riordino archivio...;
- 150.000 EUR per spese di patrocinio legale; seppur non sia possibile fare una previsione delle future vertenze e delle relative spese di lite, si presume che anche per l'anno 2015 le stesse assumeranno una consistenza rilevante, confermando - ancora una volta - la tendenza degli ultimi anni;
- 156.000 EUR di prestazioni di servizio correlate alle attività nell'ambito Finance;
- i costi per stampe e materiale informativo di Ateneo gestite dal Servizio Comunicazione di Ateneo ( 63.000 EUR);
- attività di supporto per la valutazione dei rischi (60.000 EUR);
- prestazioni di servizio gestite dalle strutture dipartimentali (139.000 EUR) per monitoraggio agenti chimici e fisici potenzialmente presenti nei laboratori, taratura e calibrazione della strumentazione, rilievi di GAS RADON, sorveglianza fisica diffrattometro a raggi X, sorveglianza fisica cassette contenenti minerali radioattivi annuale.

La voce "**Godimento di beni di terzi**" è principalmente legata ai costi per il noleggio di apparecchiature informatiche e ai canoni per licenze software (circa 1,3 Milioni di EUR) e ai costi di noleggio di attrezzature collocate presso le strutture dipartimentali (135.500 EUR). Rispetto a quest'ultima posta, la voce tiene in considerazione i vincoli imposti dalla L.122/2010, come illustrato nello specifico allegato tecnico.

La voce "**Telefonia**" è stata prevista in leggero aumento rispetto al 2014 in considerazione delle utenze attivate.

La voce "**Altri servizi**" comprende principalmente i costi delle polizze assicurative di Ateneo (615.000 EUR), 62.550 EUR di spese postali e i costi per spese tecniche di studio dell'Area Edilizia (350.000 EUR).

La voce "**Stage e tirocini formativi**" è stata calcolata prevedendo una minore numerosità rispetto a quella del 2014, tenendo anche conto dei tirocini attivati attraverso il Centro per l'Impiego per personale diversamente abile.

La voce "**Costi e oneri per le immobilizzazioni**" si articola principalmente in:

€	Budget iniziale 2015	Budget assestato 2014	Budget iniziale 2014
Gestione fabbricati	11.653.000	11.827.267	11.995.634
Manutenzione ordinaria	5.397.456	5.459.154	5.532.190
<b>TOTALE</b>	<b>17.050.456</b>	<b>17.286.421</b>	<b>17.527.823</b>

La voce di **“Gestione fabbricati”** si articola al suo interno in:

€	Budget iniziale 2015	Budget assestato 2014	Budget iniziale 2014
Utenze fabbricati	5.304.000	5.432.051	5.500.000
Pulizia e altri costi per la gestione fabbricati	2.874.500	2.789.608	2.889.062
Vigilanza	1.800.000	1.580.000	1.580.000
Traslochi e facchinaggio	24.500	129.108	130.073
Locazione e utilizzazione fabbricati	1.650.000	1.896.500	1.896.500
<b>TOTALE</b>	<b>11.653.000</b>	<b>11.827.267</b>	<b>11.995.634</b>

La voce **“Utenze fabbricati”** è relativa a energia elettrica, riscaldamento, gas, acqua e alle altre utenze.

Le voci **“Pulizia”, “Vigilanza”, “Traslochi e facchinaggio”** sono pari agli importi dei contratti in essere per lo svolgimento di questi servizi in Ateneo.

La voce **“Locazione e utilizzazione fabbricati”** comprende le spese sostenute per le varie sedi, in particolare per la sede del Lingotto (ca EUR 461.000) e per MIRAFIORI TNE (ca 612.500 EUR); a queste si aggiungono le spese per lo stabile ROBAR - Via Cavalli (ca 70.000 EUR), per lo stabile INARCASSA - C.so Trento, 21 (ca 207.000 EUR), I.N.R.I.M - Via Morgari per I.E.N. e I.N.R.I.M - (ca 126.000 EUR).

La voce **“Manutenzione ordinaria”** è pari a 5.023.000 di EUR per interventi edili. Vi sono poi i costi di manutenzione ordinaria per mobili, audiovisivi e altre manutenzioni (374.456 EUR).

## Personale tecnico-amministrativo ed esperti linguistici

La previsione di importo complessivo pari a 34.066.808 EUR, al netto dell'IRAP sulle retribuzioni non ancora definitive sul 2014 al momento della stesura del Bilancio, si articola in:

€	Budget iniziale 2015	Budget assestato 2014	Budget iniziale 2014
Retribuzioni, compensi e altri costi al personale tecnico-amministrativo di ruolo	28.542.699	28.731.230	27.551.694
Retribuzioni e compensi personale tecnico-amministrativo a tempo determinato	3.007.000	2.955.100	2.955.100
Retribuzioni collaboratori ed esperti linguistici	370.000	370.000	370.000
Fondo trattamento accessorio	1.847.109	1.705.109	1.705.109
Straordinario personale tecnico-amministrativo	300.000	300.000	300.000
<b>TOTALE</b>	<b>34.066.808</b>	<b>34.061.439</b>	<b>33.143.854</b>

Il costo 2015 è stato stimato tenendo in considerazione:

- utilizzo di 8,55 POM (derivanti dalla disponibilità residua sulla programmazione 2013, per 0,61 POM, dalle risorse della programmazione per il periodo 2014/16, calcolate sulla base delle norme attualmente in vigore, pari a 6,74 POM e dalle anticipazioni a valere sul 2016, pari a 1,19) in attuazione delle delibere del C.d.A. del 7/11/2013, del 22/11/2013 e del 23/7/2014;
- assunzione di 2 Dirigenti in attuazione delle delibere del C.d.A. del 26/6/2014 e del 27/10/2014;

- assunzione a TI di soggetti appartenenti alle categorie protette, quota 2013, 2014 e 2015, in attuazione degli obblighi imposti dalla L. 68/99;
- cessazioni effettive e presunte per limiti di età;
- assunzione di personale a TD in attuazione delle delibere del C.d.A. del 7/11/2013 e del 22/11/2013 e per limitate esigenze di nuove posizioni;
- blocco dell'incremento stipendiale da rinnovi CCNL in applicazione dell'art. 9 c. 21 del D.L. 78/2010;
- proroga contratti a TD in attuazione delle delibere del C.d.A. del 7/11/2013 e del 22/11/2013.

Nei costi relativi alle retribuzioni, compensi e altri costi al personale tecnico-amministrativo è contenuto l'ammontare della quota di formazione obbligatoria (sulla sicurezza e sull'anticorruzione) o finanziata da fondi esterni (151.000 EUR) e una quota di formazione soggetta al contenimento (125.723 EUR) perché coperta da risorse di provenienza ministeriale.

La voce di **“Formazione per il personale tecnico-amministrativo”** tiene in considerazione i vincoli imposti dalla L.122/2010 come illustrato nello specifico allegato tecnico.

Il **fondo per il trattamento accessorio del personale tecnico amministrativo** è stato determinato considerando i disposti delle Leggi 133/2008 e 122/2010 ed è pari a 1.342.000 EUR per le categorie B, C, D, mentre per la categoria EP è pari a 505.109 EUR. Lo straordinario è pari a 300.000 EUR.

La voce **Altri costi del personale** si articola in:

€	Budget iniziale 2015	Budget assestato 2014	Budget iniziale 2014
Indennità di missione e rimborso spese	157.365	164.961	165.123
Mensa	1.130.000	1.260.000	1.260.000
Costi per commissioni di concorso	116.000	298.200	289.200
Oneri diversi per il personale	793.000	243.127	244.400
<b>TOTALE</b>	<b>2.196.365</b>	<b>1.966.288</b>	<b>1.958.723</b>

La voce di **“Indennità di missione e rimborso spese”** tiene in considerazione i vincoli imposti dalla L.122/2010 come illustrato nello specifico allegato tecnico.

Nella voce **“Oneri diversi per il personale”** trovano capienza i costi per:

- titoli di viaggio acquistati direttamente dall'Ateneo (165.000 EUR) e 300.000 EUR per altre iniziative di welfare a favore del personale;
- sorveglianza sanitaria e costi dell'infermeria di Ateneo (150.000 EUR);
- costi sostenuti dal Comitato Unico di Garanzia (100.000 EUR);
- rimborsi delle prestazioni economiche erogate dall'INAIL (70.000 EUR);
- visite fiscali (5.000 EUR);
- maggiorazioni dovute all'INPS per ritardi pratiche pregresse (3.000 EUR).

La voce **“Altri costi generali”** si articola in:

€	Budget iniziale 2015	Budget assestato 2014	Budget iniziale 2014
Comunicazione e pubblicità	25.900	23.900	23.900
Attività degli organi istituzionali	1.056.392	1.074.052	1.019.525
Trasferimento verso soggetti esterni	1.597.948	2.425.433	2.232.547
<b>TOTALE</b>	<b>2.680.240</b>	<b>3.523.385</b>	<b>3.275.972</b>

La voce **“Comunicazione e pubblicità”** è così composta:

- Attività di comunicazione obbligatoria per bandi di gara (12.000 EUR);
- Attività di pubblicità dell'offerta formativa del Politecnico (13.900 EUR).

La voce **“Attività degli organi istituzionali”** comprende gli importi dei compensi ai membri degli organi istituzionali quali il Collegio dei Sindaci, i compensi del Nucleo di Valutazione, ecc. (168.610 EUR), i compensi dei componenti degli organi di Governo (CdA e Senato Accademico), indennità del Rettore, Pro Rettore e Direttori di Dipartimento (440.000 EUR) e i costi per i rimborsi della mobilità degli organi istituzionali (185.150 EUR) e altre spese connesse alla gestione degli organi istituzionali (249.882 EUR) quali a titolo esemplificativo i costi di gestione degli eventi istituzionali quali l'inaugurazione dell'anno accademico. Inoltre rientrano in tale voce i rimborsi per spese di mobilità tra le sedi dell'Ateneo (12.750 EUR).

I trasferimenti verso enti esterni, di importo complessivo pari a 1.597.948 EUR, comprendono i trasferimenti da trasferire allo Stato in applicazione alla normativa, pari a 599.948 EUR non comprensivi del trasferimento degli arredi, in quanto le disposizioni sul contenimento sono valide fino a tutto il 2014. Nel caso dovesse essere prorogato tale contenimento si potrà procedere a una variazione di Bilancio recuperando le risorse dal conto dedicato. Altri costi contenuti nella previsione sono relativi al trasferimento a Polincontri (310.000 EUR, di cui 150.000 EUR per il rimborso dei costi della gestione del nido e 160.000 EUR quale contributo istituzionale), trasferimenti ad altre Università per personale in comando (40.000 EUR), i trasferimenti al CUS (555.000 EUR, di cui 360.000 EUR di contributo e 95.000 EUR a valere su risorse finanziate dal Ministero di cui il 10% per il CUSI e 100.000 EUR relativi al contributo straordinario deliberato dal CdA per l'impianto di Corso Sicilia).

## c / ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ALTRI ACCANTONAMENTI

Sono stati accantonati prudenzialmente 642.500 EUR per eventuali rischi di perdite su crediti e contenziosi.

## d / ONERI DIVERSI DI GESTIONE

Tale voce ricomprende costi per:

- l'imposta TARI (570.000 EUR);
- l'IMU della Cittadella Politecnica (500.000 EUR);
- rimborsi relativi alla tassazione studentesca (230.000 EUR);
- imposte concessioni edilizie (90.000 EUR);

- i costi per valori bollati su quietanze bancarie (30.000 EUR);
- costi per altri rimborsi verso soggetti esterni previsti dalle strutture dipartimentali per 9.500 EUR;
- contributo di gara pari a 6.000 EUR dovuto ad ANAC per procedure di selezione del contraente con base di gara superiore a 40.000 EUR;
- valori bollati pari a 2.800 EUR previsti da strutture dipartimentali.

## d / PROVENTI E ONERI FINANZIARI

### GESTIONE FINANZIARIA PASSIVA

Gli oneri finanziari sono stati stimati in considerazione del previsto andamento dei tassi di interesse e del livello di indebitamento del Politecnico, che al 31/12/2014 erano pari a 64 Milioni di EUR. Nella previsione si è tenuto conto anche del derivato stipulato a copertura di un importo di mutui a tasso variabile pari a circa 51 Milioni di EUR. Si prevedono 1,9 Milioni di EUR per interessi passivi e 100.000 EUR per oneri bancari e postali.

### GESTIONE FINANZIARIA ATTIVA

Su tale importo è stata effettuata una previsione pari a 3.500 EUR sulla base della media delle giacenze sul sottoconto fruttifero di Banca d'Italia.

## a / RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE

Non è stata effettuata alcuna previsione su questo conto del Bilancio di Previsione.

## b / PROVENTI E ONERI STRAORDINARI

Nella voce **“Proventi e Oneri straordinari”** sono stati previsti 10.500 EUR quale importo prudenziale in caso di imprevisti.

## c / IMPOSTE SUL REDDITO D'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE

Il costo delle imposte comprende i costi di competenza 2015 per IRES (450.000 EUR) e IRAP (700.000 EUR), calcolati per effetto dell'applicazione del metodo analitico all'attività commerciale. Tale voce contiene anche una stima relativa all'imposta IRAP sulle retribuzioni (6.145.000 EUR).

## Conto di Previsione degli Investimenti

Il Conto di Previsione degli Investimenti di Ateneo riporta gli investimenti previsti per l'anno 2015 che non sono collocati direttamente nel Budget dei Progetti.

Questi investimenti ammontano complessivamente pari a 60.854.460 EUR, così composti:

- il totale degli investimenti su immobili ammonta a 39.477.130 EUR, costituito parzialmente per interventi edili già iscritti nel Budget 2014 per 15,5 Milioni di EUR. Inoltre oltre al rimborso della quota conto capitale dei mutui così come prevista dai piani di ammortamento e pari a 5.331.655,19 EUR, nel Budget è stato inserito il rimborso anticipato parziale a valere sul mutuo con durata più breve per un importo pari a 10 Milioni di EUR. Si è verificata la sostenibilità finanziaria di tale rimborso.
- gli investimenti in immobilizzazioni, non di carattere edile, sono pari a 6.045.675 EUR. E' opportuno precisare che a questo importo è necessario aggiungere 10.215.592,85 EUR per investimenti collocati sul Budget dei Progetti.

### IMMOBILI

La successiva tabella riporta il dettaglio delle **voci di investimento** edile previste per il 2015.

€	Budget iniziale 2015	Budget assestato 2014	Budget iniziale 2014
Progetti Edilizia nuova sede	687.000	3.322.419	3.322.419
Progetti Edilizia Manutenzione Straordinaria	3.184.000	4.992.702	5.461.609
Ristrutturazione sede C.so Duca e Cittadella	18.484.830	15.866.345	16.551.512
Ristrutturazione Lingotto	1.612.500	1.250.000	0
Ristrutturazione sede Castello del Valentino	3.540.800	3.459.193	3.459.193
Ristrutturazione sede Alessandria	423.000	300.000	300.000
Interventi edili Nuova Costruzione	10.045.000	4.100.000	4.100.000
Restauro sede Castello del Valentino	250.000	0	0
Restauro sede Mondovì	1.250.000	500.000	500.000
<b>TOTALE</b>	<b>39.477.130</b>	<b>33.790.659</b>	<b>33.694.733</b>

Tali investimenti sono finanziati con risorse di Ateneo di cui 16,8 Milioni di EUR già approvati nel Budget 2014 per investimenti edili e 24,7 Milioni di EUR di nuova assegnazione, a eccezione dei due interventi finalizzati alla realizzazione delle residenze universitarie Codegone e Mollino, per le quali è previsto un cofinanziamento da parte del MIUR del 50% dei costi sostenuti, previsto nel 2015 pari a 4.000.000 EUR.

### ALTRI INVESTIMENTI

La voce "**Altri investimenti**" di Ateneo si articola in immobilizzazioni immateriali, materiali e finanziarie.

€	Budget iniziale 2015	Budget assestato 2014	Budget iniziale 2014
Investimenti su immobilizzazioni immateriali	244.433	246.700	212.500
Investimenti su immobilizzazioni materiali	5.791.242	5.034.119	4.917.550
Immobilizzazioni finanziarie	10.000	10.000	10.000
<b>TOTALE</b>	<b>6.045.675</b>	<b>5.290.819</b>	<b>5.140.050</b>

Per quanto riguarda le **immobilizzazioni immateriali** la voce è composta da:

€	Budget iniziale 2015	Budget assestato 2014	Budget iniziale 2014
Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	244.433	246.700	212.500
Manutenzione su beni di terzi	0	0	0
<b>TOTALE</b>	<b>244.433</b>	<b>246.700</b>	<b>212.500</b>

La voce "**Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno**" comprende principalmente le acquisizioni di software, di cui 179.000 EUR per l'Area informatica e tecnica.

Per quanto riguarda le **immobilizzazioni materiali** la voce è composta da:

€	Budget iniziale 2015	Budget assestato 2014	Budget iniziale 2014
Impianti e attrezzature	2.020.248	2.151.638	2.113.350
Attrezzature scientifiche	285.000	286.563	317.200
Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museale	2.534.794	2.404.855	2.301.000
Mobili e arredi	911.200	165.013	166.000
Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	0	0	0
Altre immobilizzazioni materiali	40.000	26.050	20.000
<b>TOTALE</b>	<b>5.791.242</b>	<b>5.034.119</b>	<b>4.917.550</b>

La voce "Impianti e attrezzature" comprende Attrezzature Informatiche per un importo pari a 1,5 Milioni di EUR circa e 578.500 EUR per impianti multimediali e attrezzature varie (mensa...).

La voce "Mobili e arredi", pari a 911.200 EUR, comprende gli investimenti in arredamento. Il maggiore stanziamento all'esercizio precedente è giustificato dal fatto che il contenimento previsto dalla Legge di Stabilità 2013 e dalla Circolare MEF n.2 del 5 febbraio 2013 era riferito agli esercizi 2013 e 2014. Nel caso che prossime disposizioni normative riconfermino il contenimento della spesa sugli investimenti per mobili e arredi, si procederà, contestualmente all'approvazione del Budget, ovvero in corso di esercizio, a stornare la quota di 700.000 EUR sul conto Trasferimenti allo Stato.

La voce "Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museale" comprende le previsioni finalizzate all'acquisto di periodici e risorse elettroniche, all'accesso a banche dati on-line e monografie e volumi cartacei, riconducibili sia al sistema bibliotecario centrale (2,1 Milioni di EUR), sia alle biblioteche di settore.

Per quanto riguarda le **immobilizzazioni finanziarie** la voce è composta da:

€	Budget iniziale 2015	Budget assestato 2014	Budget iniziale 2014
Partecipazioni	10.000	10.000	10.000
<b>TOTALE</b>	<b>10.000</b>	<b>10.000</b>	<b>10.000</b>

Si prevede di finanziare questi investimenti con il risultato del Conto Economico di Previsione, del Conto dei Progetti e con Utili da Esercizi Precedenti.



## 4.4

### Conto di Previsione dei Progetti

Il Conto di Previsione dei Progetti contiene la previsione puntuale delle risorse che si prevede di investire nei progetti nel corso dell'anno, nonché i finanziamenti a copertura, calcolati con un criterio di proporzionalità (cost-to-cost). La previsione è stata effettuata considerando gli importi che risultano ancora da utilizzare dei progetti attivati, nonché gli ulteriori stati di avanzamento attività che si prevede di realizzare nell'anno.

Gli importi del Bilancio Unico di Ateneo 2015 dei progetti si riferiscono a iniziative progettuali in essere o in corso di attivazione, gestite sia dall'Amministrazione Centrale che dalle strutture dipartimentali.

Il prospetto prevede un impegno di risorse complessivo di 90,3 Milioni di EUR, articolato in:

€	Budget 2015	Budget assestato 2014	Budget 2014
Progetti ricerca MIUR e altri ministeri	7.741.245	7.678.752	7.441.744
Progetti ricerca Unione Europea e Internazionali	12.660.575	14.583.271	18.003.642
Progetti ricerca Regione e Enti Locali	8.452.118	10.597.638	13.765.355
Progetti commerciali - ricerca, didattica e prestazioni di servizi	18.244.621	21.433.992	15.709.609
Progetti altri enti vari pubblici e privati	4.646.430	4.347.590	2.701.600
Progetti di ricerca finanziata da Ateneo	4.220.361	4.862.331	1.243.073
Progetti di ricerca di base	3.734.718	6.921.824	2.896.651
Progetti di internazionalizzazione	14.856.955	16.316.385	18.774.672
Progetti di evoluzione dei sistemi gestionali	905.898	358.342	174.444
Progetti formazione finanziata	6.979.100	7.889.775	4.492.977
Progetti dottorato e mobilità dottorandi	7.845.788	4.089.117	3.559.222
<b>TOTALE</b>	<b>90.287.809</b>	<b>99.079.017</b>	<b>88.762.989</b>

Il Budget dei Progetti si articola sulle voci di costo riportate nella tabella seguente, e il risultato economico positivo che ne deriva viene destinato a copertura di costi di natura generale ed è pari a 2,2 Milioni di EUR.

L'andamento 2014 dei costi sulle attività progettuali è in linea con l'andamento del Budget precedente.

Voce costo	Ammontare
Assegni di ricerca	16.579.042
Premi assegni di ricerca	300.000
Trasferimenti a partner di progetti coordinati	8.712.345
Borse di dottorato	7.127.530
Borse per mobilità internazionale	5.302.820
Acquisto di materie prime, sussidiarie, di consumo merci	4.715.988
Missioni e iscrizione a convegni personale accademico	3.507.645
Compensi per attività commerciale docenti e ricercatori di ruolo	3.472.500
Altri interventi a favore degli studenti	3.435.580
Altri costi	5.340.212
Borse di ricerca	1.970.709
Prestazioni di servizio	1.839.695
Collaborazioni e prestazioni scientifiche e di supporto alla ricerca	1.590.148
Altre spese per servizi	1.514.595
Collaborazioni gestionali	1.308.585
Trasferimenti correnti a organismi internazionali	1.107.631
Rimborsi spese per missioni	977.286
Visiting professors ulteriori	800.000
Visiting professors e relatori a convegni	221.300
Altri costi per ricerca	115.000
Compensazione di costi interni per contratti (costi)	780.453
Divulgazione scientifica - iscrizione convegni	771.179
Quote progetti trasferite ad altre strutture interne partner nei progetti (costi)	724.346
Compensi per insegnamenti aggiuntivi docenti e ricercatori di ruolo	721.055
Godimento beni di terzi	685.000
Altri compensi docenti e ricercatori di ruolo	648.325
Docenti a contratto	562.311
Costi per l'acquisizione e l'utilizzo dei prototipi	543.000
Altra gestione fabbricati	540.000
Costi per mobilità internazionale finanziati da UE	432.523
Pubblicazioni di Ateneo	389.155
Altre prestazioni di lavoro autonomo	365.800
Manutenzione ordinaria fabbricati	333.985
Altri rimborsi	297.750
Manutenzione ordinaria attrezzature scientifiche	226.590
Software	214.850
Trasferimenti a strutture interne per altro (costi)	201.823
Collaborazioni esterne tecnico-informatiche	165.000
Altri compensi personale tecnico-amministrativo a tempo determinato	160.000
Altre borse	152.648
Consulenze tecnico-informatiche	152.208
Stages e tirocini formativi	146.370
Personale Tempo Determinato	130.885

Compensi per attività commerciale personale tecnico-amministrativo di ruolo	119.243
Altre spese per attività istituzionali	108.710
Manutenzione ordinaria attrezzature informatiche	103.190
Divulgazione scientifica + iscrizione convegni	98.600
Acquisto di libri, periodici, materiale bibliografico	95.550
Borse per studenti master	94.855
Contributi a strutture interne per altro	79.399
Quota c/terzi tra strutture interne	72.100
Rimborsi telefonia	63.580
Quote associative annue	40.500
Manutenzione ordinaria altre attrezzature	35.000
Indennità di carica, direzione centri, coordinamento	32.247
Formazione specialistica per il personale tecnico-amministrativo	31.801
Consulenze gestionali	30.881
Collaborazioni esterne tecnico + informatiche	30.000
Rimborsi spese per missioni per personale tecnico-amministrativo	25.500
Trasferimenti correnti allo Stato	24.678
Rimborsi per mobilità agli organi istituzionali	20.000
Altri costi	14.484
Spese postali e di spedizione	12.459
Compensi per attività commerciale ricercatori a tempo determinato	10.000
Contributi a strutture interne per la ricerca	10.000
Formazione di base per il personale tecnico-amministrativo	8.000
Borse collaborazioni part time	5.595
Accantonamenti per perdite su crediti	5.000
Assicurazioni	3.000
Buoni pasto	3.000
Trasferimenti correnti a istituzioni sociali private	3.000
<b>TOTALE</b>	<b>80.464.239</b>

Gli investimenti complessivi sui progetti per il 2015 sono articolati sulle seguenti voci contenute nella tabella:

Voce costo	Ammontare
Altre attrezzature	517.000
Altre immobilizzazioni immateriali	20.000
Altre immobilizzazioni materiali	79.000
Attrezzature informatiche	2.405.851
Attrezzature scientifiche	5.633.020
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	6.500
Costi di sviluppo	6.000
Impianti e cablaggi	1.135.000
Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museale	21.200
<b>TOTALE</b>	<b>9.823.571</b>

## 4.5

### Conto di Previsione delle Fonti e degli Impieghi di Cassa

Il Conto di Previsione delle Fonti e degli Impieghi di Cassa evidenzia il mantenimento dell'equilibrio finanziario della gestione. Partendo da una situazione del fondo cassa stimato per l'Ateneo al 31/12/2014 pari a 122 Milioni di EUR, si stimano pagamenti da effettuare nel corso dell'anno pari a 238,3 Milioni di EUR e incassi da effettuare pari a 238,8 Milioni di EUR, giungendo quindi a un saldo cassa di fine periodo pari a 122,5 Milioni di EUR.

La previsione dei flussi di cassa dell'anno è stata effettuata partendo da alcuni presupposti:

#### Incassi:

1. analisi dei crediti pre 2014;
2. si è proceduto a una stima degli incassi che si potranno avere nel 2015;
3. analisi dei crediti 2014: si è proceduto a una stima dei crediti registrati nell'anno o che sicuramente verranno registrati entro l'anno, rispetto ai quali non vi è previsione di incassare entro il 31 dicembre 2014 (finanziamenti MIUR per FFO, contribuzione studentesca, finanziamenti da imprese per dottorato, ecc.);
4. previsioni 2015: stima effettuata sulla base dell'andamento negli esercizi 2013 e 2014 degli incassi relativi ai proventi di competenza.

#### Pagamenti:

1. analisi dei debiti pre 2014 e degli impegni 2014 che si prevede di mantenere e di non pagare entro l'anno;
2. previsioni 2015: è stata effettuata una stima dei pagamenti che si effettueranno sui costi di esercizio (da conto economico e sui progetti) e sugli investimenti, effettuata anche tenendo conto dell'andamento negli esercizi 2013 e 2014 dei pagamenti relativi alle uscite di competenza.

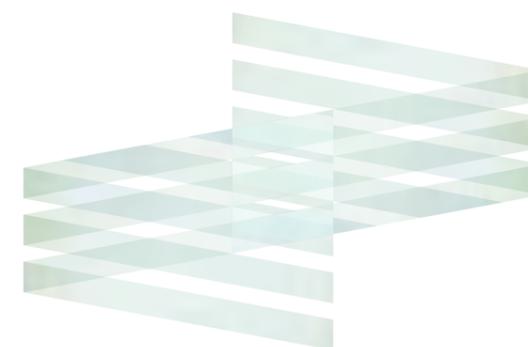
La stima del Budget di Cassa è stata effettuata tenendo in considerazione il limite di fabbisogno stabilito per il 2014 dal MIUR pari a 121,8 Milioni di EUR, ipotizzando che tale importo venga confermato dalle comunicazioni ministeriali anche per il 2015.

## 4.6

### Bilancio di Previsione Unico di Ateneo non autorizzatorio

L'Ateneo, attendendosi alle disposizioni contenute nel D.Lgs 19 del 2014 ha predisposto il documento la cui sintesi è sotto riportata:

Entrate	Preventivo 2015	Uscite	Preventivo 2015
Avanzo di amministrazione esercizio precedente	76.327.330	Disavanzo amministrazione	0
Entrate correnti	189.735.804	Uscite correnti	208.885.180
		Versamenti al Bilancio dello Stato	624.626
Entrate in conto capitale	29.955.186	Uscite in conto capitale	71.176.858
		Rimborso mutui	15.331.655
Partite di giro	74.000.000	Partite di giro	74.000.000
<b>TOTALE</b>	<b>370.018.319</b>	<b>TOTALE</b>	<b>370.018.319</b>



## Nota tecnica sul rispetto vincoli della Legge Finanziaria

Il Bilancio di Previsione 2015 riflette le indicazioni contenute nella normativa vigente, come di seguito illustrato. Chiaramente, nel caso in cui nel corso dell'esercizio i Ministeri interessati promulgassero ulteriori pronunciamenti, il Politecnico adeguerà coerentemente la sua previsione.

### Art. 6 L. 122/2010 - Comma 3

Dispone, a decorrere dal 1 gennaio 2011, l'automatica riduzione del 10%, rispetto agli importi risultanti alla data del 30 aprile 2010, delle indennità, compensi, gettoni, retribuzioni o altre utilità comunque denominate, corrisposte dalle pubbliche amministrazioni inserite nell'elenco Istat (tra le quali vi sono le Università) ai: componenti di organi di indirizzo, direzione e controllo, consigli di amministrazione e organi collegiali comunque denominati; titolari di incarichi di qualsiasi tipo.

Ai sensi del comma 21 dell'art. 6, (comma modificato dall'articolo 2, comma 40, legge n. 10 del 2011), la somma proveniente dalla riduzione di spesa va trasferita annualmente ad apposito capitolo del Bilancio dello Stato.

La previsione del taglio dei compensi era già contenuta nella Finanziaria del 2006 (art. 1, comma 58) e si applicava per il triennio 2006/2008.

Per gli Atenei la norma è sicuramente applicabile agli organi come il Collegio dei Sindaci, il Nucleo di Valutazione, il Senato Accademico e il Consiglio di Amministrazione; nello specifico del Politecnico, la norma viene applicata ai compensi dei singoli membri di Collegio dei Sindaci, al Nucleo di Valutazione e ai gettoni degli studenti presenti in Consiglio di Amministrazione e Senato.

### Applicazione Budget 2015 (lordo dipendente)

€	Compenso originario	I riduzione	II riduzione	Compenso al netto dei contenimenti	Budget 2015	Versamento allo Stato
Studenti membri CdA/Senato	8.000	800	720	6.480	6.480	<b>1.520</b>
Nucleo di Valutazione	53.000	5.300	4.770	42.930	40.594	<b>10.070</b>
Collegio dei Sindaci	81.000	8.100	7.290	65.610	65.610	<b>15.390</b>
<b>TOTALE</b>						<b>26.980</b>

### Art. 6 L. 122/2010 - Comma 8

(comma così modificato dall'articolo 10, comma 20, legge n. 111 del 2011)

A decorrere dall'anno 2011 le amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate dall'Istituto nazionale di statistica (ISTAT) ai sensi del comma 3 dell'articolo 1 della legge 31 dicembre 2009, n. 196, incluse le autorità indipendenti, non possono effettuare spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza, per un ammontare superiore al 20 per cento della spesa sostenuta nell'anno 2009 per le medesime finalità. Al fine di ottimizzare la produttività del lavoro pubblico e di efficientare i servizi delle pubbliche Amministrazioni, a decorrere dal 1° luglio 2010 l'organizzazione di convegni, di giornate e feste celebrative, nonché di cerimonie di inaugurazione e di altri eventi similari, da parte delle Amministrazioni dello Stato e delle Agenzie, nonché da parte degli enti e delle strutture da esse vigilati è subordinata alla preventiva autorizzazione del Ministro competente; l'autorizzazione è rilasciata nei soli casi in cui non sia possibile limitarsi alla pubblicazione, sul sito internet istituzionale, di messaggi e discorsi ovvero non sia possibile l'utilizzo, per le medesime finalità, di video/audio conferenze da remoto, anche attraverso il sito internet istituzionale; in ogni caso gli eventi autorizzati, che non devono comportare aumento delle spese destinate in Bilancio alle predette finalità, si devono svolgere al di fuori dall'orario di ufficio. Il personale che vi partecipa non ha diritto a percepire compensi per lavoro straordinario ovvero indennità a qualsiasi titolo. Le disposizioni del presente comma non si applicano ai convegni organizzati dalle università e dagli enti di ricerca e agli incontri istituzionali connessi all'attività di organismi internazionali o comunitari, alle feste nazionali previste da disposizioni di legge e a quelle istituzionali delle Forze armate e delle Forze di polizia, nonché, per il 2012, alle mostre autorizzate, nel limite di spesa complessivo di EUR 40 milioni, nel rispetto dei limiti derivanti dalla legislazione vigente nonché dal patto di stabilità interno, dal Ministero per i Beni e le Attività Culturali, di concerto, ai soli fini finanziari, con il Ministero dell'Economia e delle Finanze.

### Art. 6 L. 122/2010 - Comma 9

A decorrere dall'anno 2011 le amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate dall'Istituto nazionale di statistica (ISTAT) ai sensi del comma 3 dell'articolo 1 della legge 31 dicembre 2009, n. 196, incluse le autorità indipendenti, non possono effettuare spese per sponsorizzazioni.

Si ricorda poi che l'art. 41 del D. Lgs. n. 177 del 31.07.2005 (T.U. della radiotelevisione) dispone, per le amministrazioni pubbliche e gli enti pubblici anche economici, un vincolo di destinazione delle somme destinate, per fini di comunicazione istituzionale, all'acquisto di spazi sui mezzi di comunicazione di massa che devono risultare complessivamente impegnate, sulla competenza di ciascun esercizio finanziario (art. 41 commi 1 e 4).

In particolare:

- almeno il 15% a favore dell'emittenza privata televisiva locale e radiofonica locale operante nei territori dei Paesi membri dell'Unione Europea;
- almeno il 50% a favore di giornali quotidiani e periodici;
- nella fase di transizione alla trasmissione in tecnica digitale, almeno il 60% a favore di giornali quotidiani e periodici.

Il Politecnico si adegua al vincolo della L. 122/2010 per quanto riguarda le spese per pubblicità e, nella previsione, pone attenzione alla suddivisione della spesa tra i differenti canali. Non rientrano tra le spese del Politecnico le relazioni pubbliche e le sponsorizzazioni.

Nell'applicazione della norma viene esclusa l'attività di promozione dei master o di altre iniziative specifiche finanziata espressamente dal soggetto finanziatore. Viene inoltre esclusa la pubblicità obbligatoria per bandi di gara.

## Applicazione Budget 2015

€	Importo 2009	Importo max 2015	Versamento allo Stato	Importo Budget 2015
Spese di rappresentanza	1.711	342	<b>1.369</b>	0
Pubblicità	69.791	13.958	<b>55.833</b>	13.900
<b>TOTALE</b>			<b>57.202</b>	

### Art. 6 L. 122/2010 - Comma 12

A decorrere dal 2011, la spesa per missioni, anche all'estero, sostenuta dalle pubbliche amministrazioni non può essere superiore al 50% di quella relativa all'anno 2009.

È esplicitamente previsto che il limite di spesa stabilito dal presente comma può essere superato in casi eccezionali, previa adozione di un motivato provvedimento adottato dall'organo di vertice dell'amministrazione, da comunicare preventivamente agli organi di controllo dell'ente.

### Disapplicazione indennità chilometrica

Il comma 12, infine, prevede, a decorrere dal 31 maggio 2010, la disapplicazione al personale contrattualizzato della pubblica amministrazione, di cui al decreto legislativo n. 165/2001, delle seguenti norme:

- l'articolo 15 della legge 18 dicembre 1973, n. 836, il quale stabilisce un'indennità chilometrica per il personale che, svolgendo funzioni ispettive, ha frequente necessità di recarsi in località comprese nell'ambito della circoscrizione territoriale dell'ufficio di appartenenza e comunque non oltre i limiti di quella provinciale, utilizzando il proprio mezzo di trasporto;
- l'art. 8 della legge 26 luglio 1978, n. 417, che disciplina l'entità dell'indennità chilometrica di cui al primo comma del suddetto art. 15 della legge 836/1973 (un quinto del prezzo di un litro di benzina super vigente nel tempo, nonché rimborso dell'eventuale spesa sostenuta per pedaggio autostradale).

Le disposizioni contenute nei contratti collettivi analoghe alle disposizioni di legge suddette cessano di avere effetto.

Premesso che per il contesto universitario tale normativa può risultare particolarmente penalizzante in funzione dei fini istituzionali di ricerca – anche nell'ambito di progetti finanziati – per la cui realizzazione risultano imprescindibili scambi istituzionali, anche internazionali, di esperienze e confronti, è importante rilevare che nel contesto del Politecnico esistono tre tipologie di missioni:

- a) missioni previste e finanziate da progetti su bando pubblico in cui nella proposta o comunque nel contratto è stata concordata la quota destinata alla mobilità e vi è l'obbligo di rendicontazione;
- b) missioni finanziate da contratti commerciali, o comunque da contratti che non prevedono un piano di utilizzo delle risorse concordato con il soggetto finanziatore;
- c) missioni finanziate su fondi per il funzionamento dell'Ateneo.

Sicuramente le missioni della tipologia a) non possono essere oggetto di taglio, perché altrimenti si perderebbe il finanziamento associato; per quanto riguarda le missioni della tipologia b) è anche possibile, in taluni casi, sostituire le spese di missione con altre spese: risulta però non possibile distogliere tali risorse da quanto a disposizione per la realizzazione dell'attività contrattuale. Le missioni della tipologia c) sono, invece, perfettamente aderenti con il disposto della Legge in oggetto.

La norma, tuttavia, prevede la possibilità di superare il limite di spesa in casi eccezionali debitamente motivati. In considerazione di quanto esposto, il Politecnico ha deciso di non sottoporre alla applicazione della normativa la tipologia a), di dare indicazione a tutte le strutture di ridurre le spese per missioni sulla tipologia b), limitandosi a quelle strettamente necessarie e, quindi, utilizzare altrimenti le relative risorse per la realizzazione del medesimo progetto. La norma viene quindi applicata alle missioni di tipo c).

## Applicazione Budget 2015

€	Importo 2009	Importo max 2015	Versamento allo Stato	Budget 2015
Missioni tipo c	323.416	161.708	<b>161.708</b>	157.365
<b>TOTALE</b>			<b>161.708</b>	

Per quanto riguarda l'indennità chilometrica al personale contrattualizzato, considerando che nel contesto universitario tale norma si applica solo al personale tecnico-amministrativo, si riprende di seguito quanto riportato nel regolamento missioni del Politecnico.

Il personale tecnico-amministrativo e il restante personale sottoposto a CCNL autorizzato all'utilizzo del mezzo di proprietà ha diritto al rimborso di pedaggi autostradali, parcheggio e carburante utilizzato il cui acquisto sia documentato (scheda carburante o scontrino fiscale). Tale rimborso viene effettuato in relazione al costo carburante fornito dalle tabelle ACI che considerano categoria di autovettura, modello, tipo di alimentazione, e distanza percorsa.

Il Politecnico non pagherà quindi l'indennità chilometrica a tale personale, ma un rimborso spese a piè di lista a fronte della presentazione dei giustificativi, considerando, per quanto riguarda il carburante, le distanze percorse. Tale modalità applicativa è necessaria anche in considerazione che il Politecnico attualmente disloca ancora parte delle sue attività residue in alcune sedi non metropolitane.

### Art. 1 L. 228/2012 - Comma 141

L'art. 1, comma 141 della legge n. 228/2012 ha introdotto a partire dal 2013, anche per le Università, il divieto di effettuare spese per acquisti di mobili e arredi in misura superiore al 20% della media di quanto speso per tali beni nel biennio 2010-2011. La quota risparmiata pari all'80% della media suddetta deve essere versata allo Stato su apposito conto. Il contenimento previsto dalla Legge di Stabilità 2013 e dalla circolare MEF n.2 del 5 febbraio 2013 era riferito agli esercizi 2013 e 2014. All'atto della predisposizione del Budget 2015 non sono note disposizioni normative che riconfermino il contenimento della spesa, per cui si è ritenuto opportuno non prevedere il trasferimento allo Stato. Qualora tale vincolo dovesse essere riconfermato anche per il 2015, in seguito a disposizioni di legge future, si provvederà allo stanziamento della quota dovuta, a mezzo di idonea variazione di Bilancio.

## Applicazione Budget 2015

€	Importo 2010	Importo 2011	Media	Limite di Spesa	Versamento allo Stato	Budget 2015
Mobili e arredi	742.056	1.033.013	887.535	177.507	0	911.200
<b>TOTALE</b>					0	

### Art.6 L. 122/2010- Comma 13

Le spese per attività di formazione non possono essere superiori al 50% della spesa sostenuta per il 2009.

Si ritiene che in tale vincolo non possano rientrare le spese di formazione obbligatoria, come ad esempio la sicurezza o i costi di formazione per l'anticorruzione. **Il Politecnico rispetta tale vincolo di spesa per le altre spese di formazione.**

## Applicazione Budget 2015

€	Importo 2009	Importo max 2013	Versamento allo Stato	Budget 2015
Spese di Formazione	251.446	125.723	125.723	125.663
<b>TOTALE</b>			125.723	

### Art.6 L. 122/2010 - Comma 14

A decorrere dall'anno 2011, le amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate dall'Istituto nazionale di statistica (ISTAT) ai sensi dell'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, incluse le autorità indipendenti, non possono effettuare spese di ammontare superiore all'80 per cento della spesa sostenuta nell'anno 2009 per l'acquisto, la manutenzione, il noleggio e l'esercizio di autovetture, nonché per l'acquisto di buoni taxi;

L'art. 1, comma 2, del d.l. n. 101/2013, convertito con L. n. 125/2013, stabilisce che "Fermo restando le vigenti disposizioni di contenimento della spesa per autovetture, e, in particolare, l'articolo 5, comma 2, del decreto-legge 6 luglio 2012, n. 95, convertito, con modificazioni, dalla legge 7 agosto 2012, n. 135, a decorrere dall'anno 2014, le amministrazioni pubbliche che non adempiono, ai fini del censimento permanente delle autovetture di servizio, all'obbligo di comunicazione previsto dall'articolo 5 del decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri 3 agosto 2011, pubblicato nella Gazzetta Ufficiale n. 214 del 14 settembre 2011, adottato in attuazione dell'articolo 2, comma 4, del decreto-legge 6 luglio 2011, n. 98, convertito, con modificazioni, dalla legge 15 luglio 2011, n. 111, non possono effettuare, fermo restando quanto previsto dal comma 1, spese di ammontare superiore al 50 per cento del limite di spesa previsto per l'anno 2013 per l'acquisto, la manutenzione, il noleggio e l'esercizio di autovetture, nonché per l'acquisto di buoni taxi. Si applicano altresì le sanzioni previste dall'articolo 46 del decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33" (n.d.r. norma sanzionatoria);

L'art. 15, comma 1, del d.l. n. 66/2014, convertito con l. n. 89/2014, c.d. Decreto Irpef, interviene, da ultimo, sostituendo espressamente il precitato comma 2, dell'art. 5, del d.l. n. 95/2012, convertito con l. n. 135/2012, laddove prescrive che "A decorrere dal 1° maggio

2014, le amministrazioni pubbliche [...], non possono effettuare spese di ammontare superiore al 30 per cento della spesa sostenuta nell'anno 2011 per l'acquisto, la manutenzione, il noleggio e l'esercizio di autovetture, nonché per l'acquisto di buoni taxi. Tale limite può essere derogato, per il solo anno 2014, esclusivamente per effetto di contratti pluriennali già in essere".

Il Politecnico si adegua a tale norma per l'importo contenuto nella tabella seguente.

## Applicazione Budget 2015

€	Importo 2009	80% importo 2009	80% importo speso 2011	Budget 2015	Versamento allo Stato
Spese autovetture	143.763	115.010	57.505	35.000	28.753
<b>TOTALE</b>					28.753

Ulteriori costi previsti dalla norma sopra citata non sono soggetti al contenimento in quanto trovano copertura nell'autofinanziamento dell'Ateneo, realizzato con la stipula di contratti e convenzioni sia di natura commerciale che istituzionale, nonché con la quota di spese generali riconosciuta dagli enti finanziatori di progetti comunitari, regionali e nazionali, in quanto detti costi sono funzionali al procacciamento e alla realizzazione dei predetti accordi/progetti. L'autofinanziamento degli Atenei è stato fortemente incentivato negli ultimi anni da politiche ministeriali.

### Art.6 L. 122/2010

È previsto il trasferimento annuale da parte delle amministrazioni pubbliche delle somme provenienti dalle riduzioni di spesa, ad apposito capitolo dell'entrata del Bilancio dello Stato.

In considerazione dei calcoli sopra esposti nella previsione viene inserito un versamento al Bilancio dello Stato pari a 599.948 EUR, così articolati:

€	
	57.647
Publicità e rappresentanza	57.647
Organismi (indennità compensi e gettoni)	26.980
Formazione	125.723
Acquisto, manutenzione e noleggio ed esercizio autovetture	28.753
Missioni	161.708
Collegio arbitrale	9.000
Trattamento accessorio	190.137
<b>TOTALE</b>	<b>599.948</b>

### Art.8 L. 122/2010 - Comma 1

Le spese annue di manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili utilizzati dalle amministrazioni centrali e periferiche dello Stato a decorrere dal 2011 è determinato nella misura del 2% del valore degli immobili. La norma non si applica ai beni tutelati dal codice dei beni culturali e del paesaggio.

Il Politecnico si adegua a tale norma, in quanto, a fronte di un patrimonio immobiliare complessivamente determinato al 31 dicembre 2013, al netto degli ammortamenti, in 393,3 Milioni di EUR sono previsti nel Piano Annuale per l'anno 2015:

- 2,8 Milioni di EUR per lavori di manutenzione ordinaria;
- 3,05 milioni di EUR per interventi di manutenzione straordinaria;
- 2,0 milioni di EUR per interventi di importo singolarmente inferiore alla soglia prevista per l'inserimento nel Piano Annuale e per il completamento di contratti di manutenzione sottoscritti nel precedente anno.

**Art.9 L. 122/2010 - Comma 1 e art. 1, comma 1, del DPR 4 settembre 2013, n. 122**

Per gli anni 2011, 2012, 2013 e 2014, il trattamento economico complessivo, comprendente il trattamento accessorio, del personale dipendente, anche di qualifica dirigenziale, non può superare, in ogni caso, il trattamento ordinariamente spettante per il 2010, al netto degli effetti derivanti da una serie di elementi che compongono il trattamento:

- eventi straordinari della dinamica retributiva;
- variazioni dipendenti da eventuali arretrati;
- conseguimento di funzioni diverse in corso d'anno, fermo in ogni caso l'effetto a fini esclusivamente giuridici di progressioni di carriera e passaggi tra aree (di cui al comma 21, periodi terzo e quarto, dell'articolo in esame);
- maternità;
- malattia;
- missioni svolte all'estero, effettiva presenza in servizio.

È fatta salva la possibilità di riconoscere l'indennità di vacanza contrattuale.

Per effetto delle modifiche, intervenute in sede di conversione del D.L. 31 maggio 2010, n. 78 nella L. 30 luglio 2010, n. 122, il vincolo sul trattamento economico è stato spostato da quello in "godimento" a quello "ordinariamente spettante". Si ritiene quindi che sia da prendere in considerazione il trattamento riconosciuto in via ordinaria per emolumenti retributivi o anche accessori e quindi stipendio e indennità di Ateneo anche mensile.

Il Politecnico si è attenuto quindi a tale interpretazione lasciando inalterati gli importi di stipendio e indennità di Ateneo anche mensile.

**Art.9 L. 122/2010 - Comma 2-bis e art. 1, comma 1, del DPR 4 settembre 2013, n. 122**

A decorrere dal 1° gennaio 2011 e sino al 31 dicembre 2014 l'ammontare complessivo delle risorse destinate annualmente al trattamento accessorio del personale, anche di livello dirigenziale, di ciascuna delle amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, non può superare il corrispondente importo dell'anno 2010 ed è, comunque, automaticamente ridotto in misura proporzionale alla riduzione del personale in servizio.

Il Politecnico, come già illustrato nelle varie sezioni della nota tecnica al Bilancio, si è adeguato a tale normativa riducendo il fondo per il trattamento accessorio al personale tecnico (EP, D, C, B) e al personale dirigente, per effetto della riduzione del personale in servizio.

**Art.67 L. 133/2008- Comma 5**

La decurtazione del 10% del fondo certificato nell'anno 2004 va versata annualmente, entro il mese di ottobre, all'entrata del Bilancio dello Stato con imputazione al capo X, capitolo 2368.

Tale indicazione normativa viene applicata in sede di costituzione dei fondi per il trattamento accessorio del personale e il corrispondente ammontare nel suo valore al netto del carico ente è versato all'entrata del Bilancio dello Stato, secondo le tempistiche indicate.

**Applicazione Budget 2015**

€	Importo certificato 2004 l.c.e.	Quota 10% l.c.e.	Versamento allo Stato	Budget 2015
Fondo B C D	1.593.219	159.322	<b>117.755</b>	117.755
Fondo EP	514.140	51.414	<b>38.000</b>	38.000
Fondo Dirigenti	465.192	46.519	<b>34.382</b>	34.382
<b>TOTALE</b>			<b>190.137</b>	

**Art.9 L. 122/2010 - Comma 21 e art. 1, comma 1, del DPR 4 settembre 2013, n. 122**

Prevede che i meccanismi di adeguamento retributivo per il personale docente e ricercatore non si applicano per gli anni 2011, 2012, 2013 e 2014 ancorché a titolo di acconto, e non danno comunque luogo a successivi recuperi. Per tale personale che fruisce di un meccanismo di progressione automatica degli stipendi, gli anni 2011, 2012 e 2013 e 2014 non sono utili ai fini della maturazione delle classi e degli scatti di stipendio previsti dai rispettivi ordinamenti.

Gli ultimi due periodi del comma 21 prevedono che, per il personale non contrattualizzato, le progressioni di carriera eventualmente disposte negli anni 2011, 2012 e 2013 e 2014 hanno effetto, per i predetti anni, ai fini esclusivamente giuridici. Per il personale contrattualizzato è previsto che le progressioni di carriera comunque denominate e i passaggi tra le aree eventualmente disposte negli anni 2011, 2012, 2013 e 2014 hanno effetto, per i predetti anni, ai fini esclusivamente giuridici.

I dubbi interpretativi che sorgono dall'applicazione di questa norma sono relativi al concetto di progressione di carriera. In particolare:

1. per il personale universitario non contrattualizzato (docenti e ricercatori) non esiste il concetto di una progressione di carriera, ma solo le seguenti fattispecie:
  - nomine su concorsi pubblici (per l'inquadramento nella nuova posizione è disposta, tecnicamente, la cessazione dal precedente ruolo);
  - conferma in ruolo (sostanzialmente implica una sorta di superamento del periodo di prova pur se le norme di stato giuridico prevedono una valutazione di eventuali servizi pregressi).

Le assunzioni possono essere disposte solo ove vi siano le relative risorse sulla programmazione.

Si ritiene pertanto che tali fattispecie non possano rientrare nella previsione normativa.

2. Per il personale universitario contrattualizzato, analogamente, le progressioni verticali, in particolare alla luce del D. Lgs. 150/2009, sono conseguenti a procedure concorsuali che danno luogo ad assunzioni.

Le assunzioni possono essere disposte solo ove vi siano le relative risorse sulla programmazione.

Il Politecnico ritiene quindi che, nel caso in cui la progressione verticale sia conseguente alla vincita di un concorso, la relativa assunzione non rientri nel vincolo normativo almeno ove intervenga sui posti liberi.

#### **Art.9 L. 122/2010 - Comma 28**

(comma così modificato dall'articolo 4, comma 102 della legge n. 183 del 2011)

*A decorrere dall'anno 2011, le amministrazioni dello Stato, anche a ordinamento autonomo, le agenzie, incluse le Agenzie fiscali di cui agli articoli 62, 63 e 64 del decreto legislativo 30 luglio 1999, n. 300, e successive modificazioni, gli enti pubblici non economici, le università e gli enti pubblici di cui all'articolo 70, comma 4, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165 e successive modificazioni e integrazioni, le camere di commercio, industria, artigianato e agricoltura fermo quanto previsto dagli articoli 7, comma 6, e 36 del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, possono avvalersi di personale a tempo determinato o con convenzioni ovvero con contratti di collaborazione coordinata e continuativa, nel limite del 50 per cento della spesa sostenuta per le stesse finalità nell'anno 2009. Per le medesime amministrazioni la spesa per personale relativa a contratti di formazione lavoro, ad altri rapporti formativi, alla somministrazione di lavoro, nonché al lavoro accessorio di cui all'articolo 70, comma 1, lettera d) del decreto legislativo 10 settembre 2003, n. 276, e successive modificazioni e integrazioni, non può essere superiore al 50 per cento di quella sostenuta per le rispettive finalità nell'anno 2009. I limiti di cui al primo e al secondo periodo non si applicano, anche con riferimento ai lavori socialmente utili, ai lavori di pubblica utilità e ai cantieri di lavoro, nel caso in cui il costo del personale sia coperto da finanziamenti specifici aggiuntivi o da fondi dell'Unione Europea; nell'ipotesi di cofinanziamento, i limiti medesimi non si applicano con riferimento alla sola quota finanziata da altri soggetti. Le disposizioni di cui al presente comma costituiscono principi generali ai fini del coordinamento della finanza pubblica ai quali si adeguano le regioni, le province autonome, gli enti locali e gli enti del Servizio Sanitario Nazionale. Per gli enti locali in sperimentazione di cui all'articolo 36 del decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118, per l'anno 2014, il limite di cui ai precedenti periodi è fissato al 60 per cento della spesa sostenuta nel 2009. A decorrere dal 2013 gli enti locali possono superare il predetto limite per le assunzioni strettamente necessarie a garantire l'esercizio delle funzioni di polizia locale, di istruzione pubblica e del settore sociale nonché per le spese sostenute per lo svolgimento di attività sociali mediante forme di lavoro accessorio di cui all'articolo 70, comma 1, del decreto legislativo 10 settembre 2003, n.276. Le limitazioni previste dal presente comma non si applicano agli enti locali in regola con l'obbligo di riduzione delle spese di personale di cui ai commi 557 e 562 dell'articolo 1 della legge 27 dicembre 2006, n. 296, e successive modificazioni, nell'ambito delle risorse disponibili a legislazione vigente. Resta fermo che comunque la spesa complessiva non può essere superiore alla spesa sostenuta per le stesse finalità nell'anno 2009. Per il comparto scuola e per quello delle istituzioni di alta formazione e specializzazione artistica e musicale trovano applicazione le specifiche disposizioni di settore. Resta fermo quanto previsto dall'articolo 1, comma 188, della legge 23 dicembre 2005, n. 266. Per gli enti di ricerca resta fermo, altresì, quanto previsto dal comma 187 dell'articolo 1 della medesima legge n. 266 del 2005, e successive modificazioni. Al fine di assicurare la continuità dell'attività*

*di vigilanza sui concessionari della rete autostradale, ai sensi dell'art.11, comma 5, secondo periodo, del decreto-legge n.216 del 2011, il presente comma non si applica altresì, nei limiti di cinquanta unità di personale, al Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti esclusivamente per lo svolgimento della predetta attività; alla copertura del relativo onere si provvede mediante l'attivazione della procedura per l'individuazione delle risorse di cui all'articolo 25, comma 2, del decreto-legge 21 giugno 2013, n. 69, convertito, con modificazioni, dalla legge 9 agosto 2013, n. 98. Alle minori economie pari a 27 milioni di EUR a decorrere dall'anno 2011 derivanti dall'esclusione degli enti di ricerca dall'applicazione delle disposizioni del presente comma, si provvede mediante utilizzo di quota parte delle maggiori entrate derivanti dall'articolo 38, commi 13-bis e seguenti. Il presente comma non si applica alla struttura di missione di cui all'art. 163, comma 3, lettera a), del decreto legislativo 12 aprile 2006, n. 163. Il mancato rispetto dei limiti di cui al presente comma costituisce illecito disciplinare e determina responsabilità erariale. Per le amministrazioni che nell'anno 2009 non hanno sostenuto spese per le finalità previste ai sensi del presente comma, il limite di cui al primo periodo e' computato con riferimento alla media sostenuta per le stesse finalità nel triennio 2007-2009.*

#### **Art. 1, comma 188, della Legge 23 dicembre 2005, n. 266**

*[...] sono fatte comunque salve le assunzioni a tempo determinato e la stipula di contratti di collaborazione coordinata e continuativa per l'attuazione di progetti di ricerca e di innovazione tecnologica ovvero di progetti finalizzati al miglioramento di servizi anche didattici per gli studenti, i cui oneri non risultino a carico dei bilanci di funzionamento degli enti o del Fondo di finanziamento degli enti o del Fondo di Finanziamento Ordinario delle università, fatta eccezione per quelli finanziati con le risorse premiali di cui all'articolo 4, comma 2, del decreto legislativo 31 dicembre 2009, n. 213.*

Anche in tal caso si viene a creare una doppia incidenza del tetto, in quanto già la legge Finanziaria 2008, con decorrenza dal 2008, aveva previsto la possibilità di avvalersi di personale a tempo determinato o con contratti di collaborazione coordinata e continuativa nei limiti del 35% della spesa sostenuta per le stesse finalità nell'anno 2003.

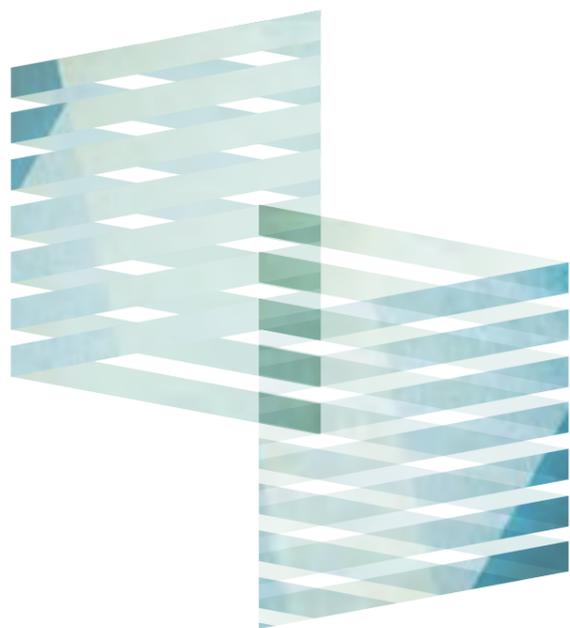
Nella fattispecie del Politecnico, i contratti a tempo determinato e di collaborazione coordinata e continuativa sono classificabili in tre tipologie:

- a) contratti i cui oneri risultano a carico dei fondi di Bilancio dell'amministrazione derivanti dal Fondo di Finanziamento Ordinario;
- b) contratti necessari per la realizzazione di progetti di innovazione tecnologica ovvero di progetti finalizzati al miglioramento di servizi anche didattici per gli studenti finanziati da quota parte della tassazione studentesca;
- c) contratti necessari per la realizzazione di progetti finanziati e con tali finanziamenti spesati.

La norma in oggetto si applica quindi ai soli contratti del tipo A).

€	Fondi Amm.ne	Fondi Miglioramento Servizi	Fondi Esterni
Personale tecnico-amministrativo	634.651	889.549	1.298.733
Collaboratori ed Esperti Linguistici	0	46.196	0
Collaborazioni	207.638	0	32.362
<b>TOTALE</b>	<b>842.289</b>	<b>935.745</b>	<b>1.331.095</b>

La spesa sostenuta per le medesime finalità (contratti di tipo A) nel 2009 ammonta a 1.739.950,93 EUR: il limite massimo di spesa per personale tecnico-amministrativo a tempo determinato e per contratti di collaborazione, su fondi di funzionamento, è quindi pari a 869.975,47 EUR.



## ALLEGATO 1 – QUOTE ASSOCIATIVE ANNUE

L'importo complessivo comprende anche quote per iscrizione a convegni di docenti contenute nel Budget dei Progetti.

Associazione/Consorzio	Budget iniziale 2015
Iscrizione annuale alla SIMAI (Società Italiana di Matematica Applicata e Industriale)	35
Associazione Italiana di Scienza e Tecnologia delle Macromolecole	40
ASM International	50
ASTM International	58
IEEE	69
Quota associativa SIB - Società Italiana di Biometria	70
The Society of Non-Traditional Technology	75
Società Chimica Italiana	80
Iscrizione UMI - SIMAI	86
Quota associativa anno 2014 UMI-SIMAI : Unione matematica dip. di matematica Università di Bologna	86
The American Ceramic Society	98
aicap	100
Società Italiana Biomateriali	100
American Physical Society	103
Associazione A.M.A.S.E.S. - Associazione per la Matematica Applicata alle Scienze	104
ANAI - Associazione Nazionale Archivistica Italiana	120
Società Ceramica Italiana	120
OSA - Optical Society of America	120
American Chemical Society	129
ESRA	130
Iscrizione S.I.S.: SOCIETÀ ITALIANA DI STATISTICA (2 iscrizioni)	140
S.I.S.M.	140
American Institute of Chemical Engineers (AIChE)	155
SIE - Società Italiani Economisti	160
i.a.s.b.e.	164
asce	165
ACI - American Concrete Institute	165
AAA/ITALIA Associazione Nazionale Archivi Architettura Contemporanea	180
ICOM - International Council of Museums	200
AIPAI	200
Camera di Commercio Italia + Vietnam	200
Iscrizione a Bachelier Finance Society	223
EPMA	242
ITALE - Associazione Italiana Utenti ExLibris	250

IGELU	250
EAHN - European Architectural history Network	250
EURA - European Urban Research Association	250
KNX - Association Scientific Partnership	250
ATIA ISWA ITALIA	270
sidra	300
ADM - Associazione Nazionale Disegno	360
AIG - Associazione Italiani Ingegneri Gestionali	360
Unione Italiana per il Disegno	360
AICQ	400
IUCN - International Union for Conservation of Nature	400
airo	400
rilem	400
AIM	424
IAF	440
EAAE - European Association for Architectural Education	500
EUROPEAN VIRTUAL INSTITUTE OF INNOVATION INDUSTRIAL SUPPLY CHAINS AND LOGISTIC NETWORKS	500
ALESSANDRIA 2018	500
E.S.Re.D.A.	500
ITS-EDUNET	500
SIU	500
NEREUS	500
AIDI - Associazione Italiana Docenti Impianti Industriali	500
Adesione alla Conferenza dei Presidenti e dei Direttori delle Strutture Universitarie di Scienze	500
ESReDA	500
TTS-ITALIA	550
Biomaterials Division INEB Instituto de Engenharia Biomedica	576
AESOP - Association of European School of Planning	600
AIMAT	600
INU	650
FUSENET - The European Fusion Education Network	750
Consorzio IBIS	750
EWA	900
IISBE - International Initiative for a Sustainable Environment	1.000
COPA	1.000
CLUSTER TRASPORTI ITALIA 2020	1.000
UNISCAPE GAMBINO	1.000
EPIC	1.000
AIRI	1.181
CUMULUS - International Association of Universities and Colleges of Art, Design and Media	1.200
AUTEX	1.200

ARTEMISIA	1.210
AISRe	1.300
E2BA A.i.s.b.l.	1.500
IEEE	1.500
SEFI - European Society for Engineering Education	1.600
Associazione Geotecnica Italiana	1.605
CONSORZIO TOP-IX	2.000
TORINO STRATEGICA (ex Torino Internazionale)	2.000
SPRING	2.000
KMM-VIN	2.000
EGVIA	2.000
KMM VIN AISBL	2.000
AITEM - Associazione Italiana di Tecnologia	2.200
COPI	2.250
TIME - Top Industrial Managers for Europe	2.500
NETVAL	2.500
EFFRA	2.500
ASP - Associazione Promozione Sviluppo Scientifico e Tecnologico del Piemonte	2.600
UNIMED - Unione delle Università del Mediterraneo	3.000
CODAU	3.000
EERA	3.000
Quote associative IEEE + ACM + AICA	3.850
ERTICO	4.000
COLUMBUS	4.500
N.ERGHY	4.500
AQUIS	5.000
ASSOSECURITY	5.000
EUA - European University Association (ex CRE)	5.500
CEIPIEMONTE S.c.p.a - Centro Estero per l'Internazionalizzazione	6.000
CESAER - Conference of European Schools for Advanced Engineering Education and Research	6.200
APRE	6.350
CLUSTER - Consortium Linking Universities of Science and Technology for Education and Research	8.000
ECTRI	10.000
Budget per nuove adesioni	26.209
CRUI	22.000
C.S.I. PIEMONTE	40.000
EURECOM institut	95.000
<b>TOTALE</b>	<b>324.800</b>

# 5

## Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti del Politecnico di Torino al Bilancio Unico di Previsione 2015



## Analisi dei prospetti del Bilancio Unico di Ateneo di Previsione 2015

Il Collegio prende atto che il Bilancio Unico di Ateneo 2015 è stato predisposto, come per il 2014, considerando quale unità previsionale l'Ateneo nel suo complesso nel rispetto delle disposizioni di cui alla Legge n. 240/2010, formulando una proposta unica delle poste, con esclusione delle movimentazioni interne. Di fatto trattasi del secondo Bilancio Preventivo strutturato secondo tali logiche.

Il Collegio ha esaminato i dati contenuti nel Bilancio Unico di Previsione dell'anno 2015 composto da:

- **Conto Economico di Previsione**
- **Conto di Previsione dei Progetti**
- **Conto di Previsione degli Investimenti**
- **Conto di Previsione delle Fonti e degli Investimenti di Cassa**
- **Bilancio Preventivo Unico d'Ateneo non autorizzatorio**

## CONTO ECONOMICO DI PREVISIONE

Il Conto Economico di Previsione di Ateneo presenta i seguenti valori di sintesi:

€	Previsione iniziale 2015	Previsione assestato 2014	Previsione iniziale 2014
Valore delle attività di gestione	163.075.923	168.497.770	168.626.301
Costi delle attività di gestione	143.035.512	143.773.782	146.660.507
<b>Risultato Operativo</b>	<b>20.040.411</b>	<b>24.723.988</b>	<b>21.965.794</b>
Proventi e Oneri finanziari	(1.998.170)	(2.093.861)	(2.094.750)
Proventi e Oneri straordinari	(10.500)	(32.278)	(31.500)
Imposte	(7.295.00)	(7.175.090)	(6.949.907)
<b>Risultato Economico</b>	<b>10.736.741</b>	<b>15.422.759</b>	<b>12.889.637</b>

## CONTO DI PREVISIONE DEI PROGETTI

Il Conto di Previsione iniziale 2015 presenta un totale di uscite sia per costi di competenza che per investimenti in beni durevoli, di ammontare pari a **90.287.809 EUR**:

€	Previsione iniziale 2015	Previsione assestato 2014	Previsione iniziale 2014
Progetti ricerca MIUR e altri ministeri	7.741.245	7.678.752	7.441.744
Progetti ricerca Unione Europea e Internazionali	12.660.575	14.583.271	18.003.642
Progetti ricerca Regione e Enti Locali	8.452.118	10.597.638	13.765.355
Progetti commerciali – ricerca, didattica e prestazioni di servizi	18.244.621	21.433.992	15.709.609
Progetti altri enti vari pubblici e privati	4.646.430	4.347.590	2.701.600
Progetti di ricerca finanziata da Ateneo	4.220.361	4.862.331	1.243.073
Progetti di ricerca di base	3.734.718	6.921.824	2.896.651
Progetti di internazionalizzazione	14.856.955	16.316.385	18.774.672
Progetti di evoluzione dei sistemi gestionali	905.898	358.342	174.444
Progetti formazione finanziata	6.979.100	7.889.775	4.492.977
Progetti dottorato e mobilità dottorandi	7.845.788	4.089.117	3.559.222
<b>TOTALE</b>	<b>90.287.809</b>	<b>99.079.017</b>	<b>88.762.989</b>

Tali uscite sono coperte da finanziamenti esterni per 92.551.470 EUR e il risultato economico positivo che ne deriva viene destinato a copertura di costi di natura generale ed è pari a 2,2 Milioni di EUR.

## CONTO DI PREVISIONE DEGLI INVESTIMENTI

Il Conto di Previsione presenta investimenti per **60.854.460 EUR** di cui **5.791.242 EUR** in Immobilizzazioni materiali di natura non edile, **244.433 EUR** in Immobilizzazioni immateriali, **10.000 EUR** in Immobilizzazioni finanziarie e **39.477.130 EUR** in Immobilizzazioni di natura edile. La quota capitale stanziata per rimborso mutui è pari a **15.331.655 EUR**.

La copertura degli investimenti è effettuata nel modo seguente:

€	Previsione iniziale 2015	Previsione assestato 2014	Previsione iniziale 2014
Contributi da Enti esterni per edilizia	4.000.000	1.650.000	1.650.000
Utili anni precedenti già accantonati per edilizia	16.781.862	14.600.000	14.600.000
Utili anni precedenti nuovi accantonamenti per edilizia	18.695.268	17.540.659	17.444.733
Utili anni precedenti vincolati destinati a investimenti differenti da edilizia	0	66.500	66.500
Utili anni precedenti liberi destinati a investimenti differenti da edilizia	0	4.231.350	4.231.350
Utili anni precedenti nuovi accantonamenti non edilizia	0	983.769	833.000
Utili esercizio in corso da Conto Economico di previsione	6.045.675	9.200	9.200
Utilizzo utili anni precedenti per mutuo	15.331.655	5.331.655	15.331.655
<b>TOTALE</b>	<b>60.854.460</b>	<b>44.413.133</b>	<b>54.166.438</b>

## CONTO DI PREVISIONE DELLE FONTI E DEGLI IMPIEGHI DI CASSA

Il saldo di cassa iniziale stimato pari a **122.000.000 EUR**, prevede una liquidità per operazioni relative a esercizi precedenti pari a **30.415.000 EUR** generata da incassi di crediti e pagamento di debiti. Gli incassi correnti sono pari a **172.150.000 EUR** e i pagamenti correnti a **184.888.345 EUR**, gli incassi e i pagamenti in conto capitale risultano rispettivamente **27.455.000 EUR** e **29.300.000 EUR**, oltre a una quota di rimborso mutuo di **15.331.655 EUR**, per cui il saldo di cassa finale stimato è pari a **122.500.000 EUR**.

Le movimentazioni di cassa sono sintetizzate nella seguente tabella:

€	Previsione iniziale 2015	Previsione iniziale 2014
<b>SALDO CASSA INIZIALE (STIMATO)</b>	<b>122.000.000</b>	<b>115.000.000</b>
INCASSI CREDITI PREGRESSI	3.545.000	3.325.000
INCASSI CREDITI ANNO PRECEDENTE	35.650.000	32.750.000
PAGAMENTO DEBITI	(8.780.000)	(9.065.000)
<b>GENERAZIONE LIQUIDITA' OPERAZIONI ANNI PRECEDENTI</b>	<b>30.415.000</b>	<b>27.010.000</b>
<b>SALDO CASSA A DISPOSIZIONE PER OPERAZIONE ANNO CORRENTE</b>	<b>152.415.000</b>	<b>142.010.000</b>
INCASSI CORRENTI	172.150.000	176.825.000
PAGAMENTI CORRENTI	(184.888.345)	(183.293.345)
<b>UTILIZZO CASSA GESTIONE CORRENTE</b>	<b>(12.738.345)</b>	<b>(6.468.345)</b>
INCASSI IN CONTO CAPITALE	27.455.000	21.100.000
PAGAMENTI IN CONTO CAPITALE	(29.300.000)	(26.810.000)
<b>SURPLUS GESTIONE CONTO CAPITALE</b>	<b>(1.845.000)</b>	<b>(5.710.000)</b>
PAGAMENTO QUOTA CAPITALE MUTUO	(15.331.655)	(15.331.655)
<b>MOVIMENTAZIONI PER QUOTE CAPITALE INDEBITAMENTO</b>	<b>(15.331.655)</b>	<b>(15.331.655)</b>
<b>STIMA SALDO CASSA FINALE</b>	<b>122.500.000</b>	<b>114.500.000</b>

La stima del Budget di cassa è stata effettuata tenendo in considerazione il limite di fabbisogno stabilito per il 2014 dal MIUR pari a 121,8 Milioni di EUR, ipotizzando che tale importo venga confermato anche per il 2015.

## BILANCIO PREVENTIVO UNICO DI ATENEO NON AUTORIZZATORIO

L'Ateneo, attendendosi alle disposizioni contenute nel D.Lgs. 19 del 2014 ha predisposto il documento contenuto nella Nota integrativa la cui sintesi è sotto riportata:

Entrate	Preventivo 2015	Uscite	Preventivo 2015
Avanzo di amministrazione esercizio precedente	76.327.330	Disavanzo amministrazione	0
Entrate correnti	189.735.804	Uscite correnti	208.885.180
		Versamenti al Bilancio dello Stato	624.626
Entrate in conto capitale	29.955.186	Uscite in conto capitale	71.176.858
		Rimborso mutui	15.331.655
Partite di giro	74.000.000	Partite di giro	74.000.000
<b>TOTALE</b>	<b>370.018.319</b>	<b>TOTALE</b>	<b>370.018.319</b>

L'equilibrio di parte corrente è stato rispettato come si evince dalla tabella sotto riportata:

€	Previsione iniziale 2015	Previsione iniziale 2014
Ricavi Correnti da Conto Economico	163.075.923	168.626.301
Fondi a copertura quota ammortamento mutui da utili precedenti	15.331.655	15.331.655
<b>SUBTOTALE</b>	<b>178.407.578</b>	<b>183.957.956</b>
Costi Correnti	143.035.512	146.660.506
Ammontare Mutui	15.331.655	15.331.655
<b>SUBTOTALE</b>	<b>158.367.167</b>	<b>161.992.161</b>

## Parere del Collegio in merito al Bilancio di Previsione 2015

In relazione all'analisi che precede, all'esame della documentazione sottoposta con particolare attenzione alla nota integrativa, il Collegio, considerato che:

- l'impostazione contabile del Bilancio risponde ai criteri della normativa in materia;
- è garantito l'obiettivo del pareggio grazie a una realistica valutazione delle entrate, alle riduzioni di spesa, pur garantendo lo svolgimento delle funzioni istituzionali essenziali dell'Ateneo;
- le variazioni di spesa appaiono commisurate alle esigenze di funzionamento, nei limiti delle generali disponibilità e alla luce di programmi formulati dall'organo deliberativo competente, nonché ai limiti in materia di contenimento della spesa pubblica, di cui alla vigente normativa;
- i principi contabili sono correttamente applicati;
- in considerazione anche degli elementi di cui al punto due all'ordine del giorno del presente verbale;

esprime

### PARERE FAVOREVOLE ALL'APPROVAZIONE DEL BILANCIO DI PREVISIONE 2015

composto da:

- Conto Economico di Previsione
- Conto di Previsione dei Progetti
- Conto di Previsione degli Investimenti
- Conto di Previsione delle Fonti e degli Investimenti di Cassa
- Nota Integrativa
- Bilancio Unico di Ateneo non autorizzatorio

Torino, 16 dicembre 2014

### IL COLLEGIO DEI REVISORI

Avv. Mauro Prinivalli - *Presidente*  
Dott. Giuseppe Parise  
Dott. Antonio Catania

## @ Politecnico di Torino - marzo 2015

Approvato dal Consiglio di Amministrazione del Politecnico di Torino in data 17/12/2014

### Realizzazione versione tipografica

Ufficio Promozione Immagine  
Ufficio Pianificazione, Bilancio & Contabilità

### Progetto grafico

Bellissimo and the Beast

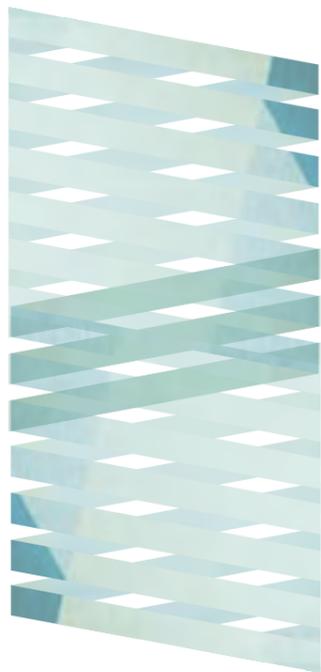
### Stampa

AGIT MARIOGROS Industrie Grafiche S.r.l. Beinasco (TO)

Stampato su carta Gardamatt Art da 135 g e 300 g delle Cartiere del Garda  
Certificata FSC



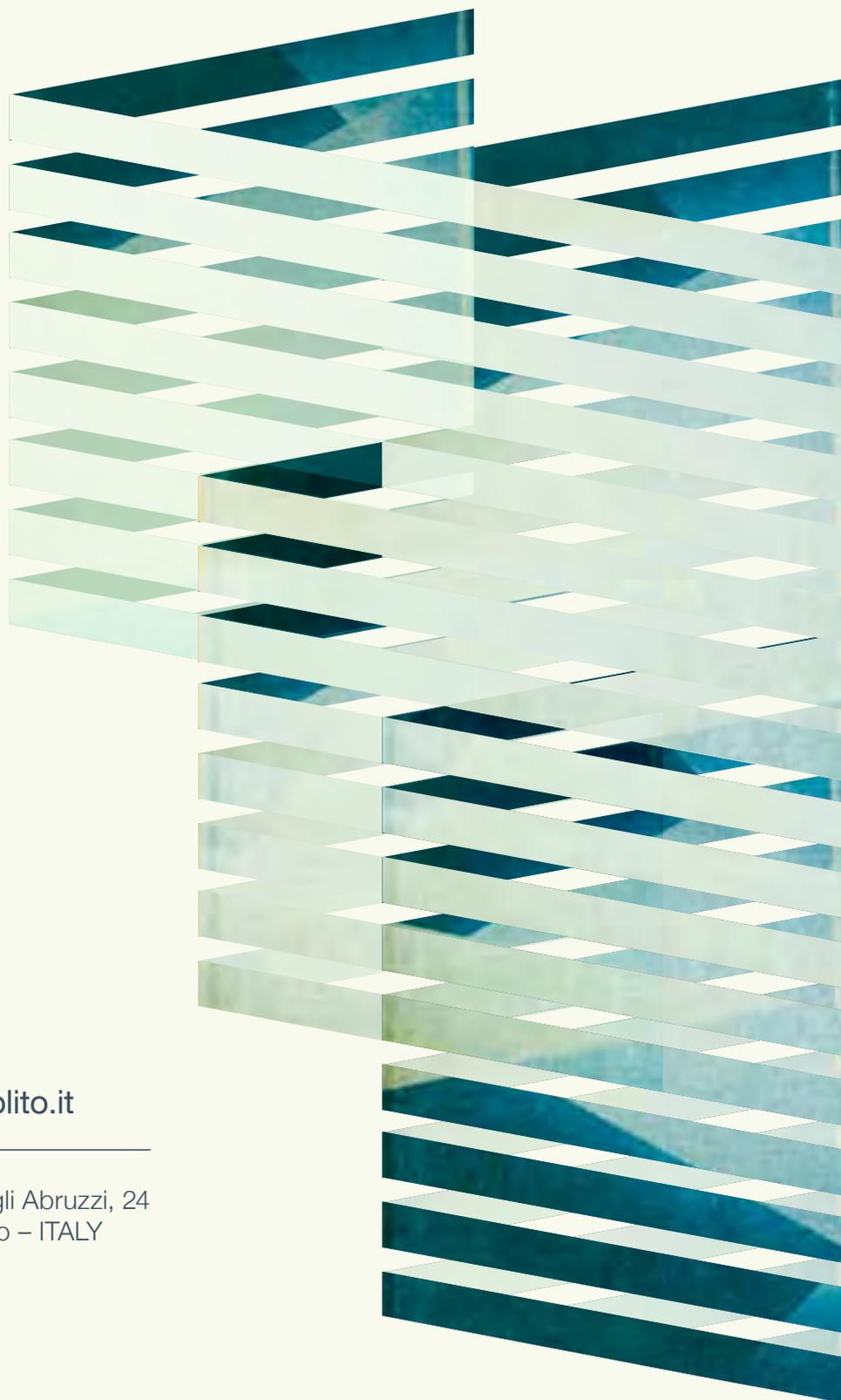
Finito di stampare in marzo 2015







**POLITECNICO  
DI TORINO**



[www.polito.it](http://www.polito.it)

---

Corso Duca degli Abruzzi, 24  
10129 Torino – ITALY