



**Politecnico
di Torino**

Collegio dei Revisori dei Conti

RELAZIONE SUL BILANCIO DI ESERCIZIO 2025

Il bilancio d'esercizio 2025 è stato trasmesso al Collegio dei Revisori dei conti per il relativo parere di competenza.

Il Bilancio si compone dei seguenti documenti:

- a. *Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2025*, composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico, Rendiconto finanziario e Nota Integrativa;
- b. Prospetto del *Patrimonio Netto*;
- c. Prospetto di *Riclassificazione del bilancio per missioni e programmi*;
- d. Relazione del Rettore sulla gestione.

L'Amministrazione dell'Ateneo ha predisposto il Bilancio relativo all'esercizio 2025, in conformità agli artt. 16, 42 e 43 del Regolamento di Finanza e Contabilità, approvato con D.R. n. 1301, in data 12 dicembre 2022, e secondo le modalità seguite negli ultimi anni, a partire dall'entrata in vigore del sistema contabile economico - patrimoniale che regola la materia all'interno del sistema universitario.

Il bilancio è stato redatto in base agli schemi e ai principi contabili approvati con D.M. MUR del 14 gennaio 2014, n. 19 e alla successiva revisione di cui al D.M. n. 394 dell'8 giugno 2017, tenendo conto delle indicazioni contenute nella terza e quarta edizione del "*Manuale tecnico operativo*", emanato dal MUR con Decreto Direttoriale n. 1055 del 30 maggio 2019, allo scopo di agevolare le attività gestionali conseguenti all'introduzione della contabilità economico-patrimoniale, nonché delle indicazioni risultanti dallo schema di Nota Integrativa di cui alla Nota MUR 14 aprile 2020, n. 5135 e delle modifiche introdotte dal D.I. n. 34 del 15 gennaio 2025. Nello specifico il Manuale Tecnico-Operativo Quarta Edizione (art. 9, D.I. 15 gennaio 2025, n. 34), come indicato nella sezione "Classificazione voci di ricavi e costi e inserimento nello schema di conto economico", allo scopo di favorire omogeneità di comportamenti e delle prassi contabili nel sistema universitario, riporta indicazioni operative esemplificative nella classificazione delle varie voci di costo e di ricavo del conto economico e di associazione alle voci dello schema ministeriale. Alla luce di queste indicazioni sono state riviste, a partire dal 2025, le classificazioni per alcune voci di costo e di ricavo e, per una corretta comparazione dei dati, le nuove classificazioni, sono state applicate altresì ai dati dell'esercizio precedente. Nella Nota viene data indicazione delle voci interessate dalle modifiche.

In linea con gli esercizi precedenti, sono state seguite le indicazioni risultanti dalla disciplina speciale e, laddove compatibili, i principi emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC).



In relazione ai criteri di valutazione delle singole voci adottate dall'Amministrazione, il Collegio non ha osservazioni, tenuto conto che risultano rispettate le indicazioni risultanti dal D.I. 14 gennaio 2014, e successive modifiche ed integrazioni e, in particolare, dal D.I. 8 giugno 2017, n. 394, con le precisazioni contenute nella Nota Integrativa.

Il Bilancio unico è stato predisposto, in base alla previsione dell'art. 2 del citato D.M. n. 19 del 2014, nell'osservanza dei principi di chiarezza e di rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria, nonché del risultato economico dell'esercizio.

Nella redazione del bilancio, per quanto a conoscenza del Collegio, non ci sono deroghe alle norme di legge, ai sensi dell'art. 2423 e seguenti del Codice civile.

Il documento esaminato è stato predisposto nel rispetto dei principi di redazione previsti dall'art. 2423-bis del Codice civile, ed in particolare:

- la valutazione delle voci è stata fatta nella prospettiva della continuazione dell'attività (*going concern*);
- sono stati indicati esclusivamente i risultati di esercizio realizzati alla chiusura dell'esercizio;
- gli oneri e proventi sono stati determinati nel rispetto del principio di competenza economica, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
- si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio nei limiti delle appostazioni di bilancio;
- gli elementi eterogenei ricompresi nelle singole voci sono stati valutati separatamente;
- i criteri di valutazione, per quanto riferito, non sono stati modificati rispetto all'esercizio precedente;
- sono state rispettate le disposizioni relative alle singole voci dello Stato Patrimoniale previste dall'art. 2424-bis del Codice Civile;
- i proventi e i costi sono stati iscritti nel Conto Economico rispettando il disposto dell'art. 2425-bis del Codice civile;
- non sono state effettuate compensazioni di partite;
- la Nota Integrativa, a cui si rimanda per ogni informativa di dettaglio nel merito dell'attività svolta dall'Ente, è stata redatta rispettando il contenuto previsto dal Codice civile e dalle disposizioni ministeriali.



Si precisa, inoltre, che i criteri di valutazione delle voci di bilancio sono in linea con il dettato di cui all'art. 2426 C.c. e sono indicati ed esplicitati nella Nota integrativa cui si rimanda.

Il risultato dell'esercizio ha influenzato in modo positivo la situazione patrimoniale dell'Ateneo, come si evince dalle tabelle che seguono, che contengono l'indicazione dei principali valori che compongono lo Stato Patrimoniale.

STATO PATRIMONIALE - ATTIVO

| ATTIVO | 31.12.2025 | 31.12.2024 | Δ 2025-2024 |
|--|--------------------|--------------------|-------------------|
| A) IMMOBILIZZAZIONI | | | |
| I - IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI: | | | |
| 1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo | 0 | 0 | |
| 2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno | 2.701.536 | 2.888.685 | -187.149 |
| 3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili | 2.697 | 6.333 | -3.636 |
| 4) Immobilizzazioni in corso e acconti | 695.447 | 0 | 695.447 |
| 5) Altre immobilizzazioni immateriali | 7.039.069 | 8.209.560 | -1.170.491 |
| TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI | 10.438.750 | 11.104.579 | -665.828 |
| II - IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI: | | | |
| 1) Terreni e fabbricati | 502.606.003 | 481.236.676 | 21.369.327 |
| 2) Impianti e attrezzature | 13.740.521 | 14.015.595 | -275.073 |
| 3) Attrezzature scientifiche | 37.500.028 | 26.732.913 | 10.767.115 |
| 4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali | 1.203.345 | 1.093.081 | 110.264 |
| 5) Mobili e arredi | 4.467.443 | 3.065.639 | 1.401.804 |
| 6) Immobilizzazioni in corso e acconti | 60.793.021 | 59.810.451 | 982.569 |
| 7) Altre immobilizzazioni materiali | 273.128 | 273.958 | -830 |
| TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI | 620.583.488 | 586.228.313 | 34.355.175 |
| III - IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE | 585.172 | 420.410 | 164.762 |
| TOTALE A) IMMOBILIZZAZIONI | 631.607.410 | 597.753.301 | 33.854.109 |
| | | | |
| B) ATTIVO CIRCOLANTE | | | |
| I - Rimanenze | | | |
| II - CREDITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo): | | | |



| ATTIVO | 31.12.2025 | 31.12.2024 | Δ 2025-2024 |
|---|----------------------|--------------------|--------------------|
| 1) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali | 39.547.873 | 51.286.083 | -11.738.210 |
| 2) Crediti verso Regioni e Province Autonome | 19.147.193 | 335.642 | 18.811.550 |
| 3) Crediti verso altre Amministrazioni locali | 346.042 | 569.136 | -223.094 |
| 4) Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo | 10.000 | 54.208 | -44.208 |
| 5) Crediti verso Università | 10.549.851 | 3.972.757 | 6.577.094 |
| 6) Crediti verso studenti per tasse e contributi | 983.029 | 1.324.537 | -341.509 |
| 7) Crediti verso società ed enti controllati | 0 | 0 | 0 |
| 8) Crediti verso altri (pubblici) | 2.341.772 | 2.632.397 | -290.624 |
| 9) Crediti verso altri (privati) | 21.858.142 | 20.632.028 | 1.226.114 |
| TOTALE CREDITI | 94.783.902 | 80.806.788 | 13.977.114 |
| III - ATTIVITA' FINANZIARIE | 0 | 0 | 0 |
| IV - DISPONIBILITA' LIQUIDE: | | | |
| 1) Depositi bancari e postali | 261.793.245 | 245.513.804 | 16.279.441 |
| 2) Denaro e valori in cassa | 0 | 0 | 0 |
| TOTALE DISPONIBILITA' LIQUIDE | 261.793.245 | 245.513.804 | 16.279.441 |
| TOALE B) ATTIVO CIRCOLANTE | 356.577.146 | 326.320.592 | 30.256.555 |
| C) RATEI E RISCONTI ATTIVI | | | |
| c1) Ratei e risconti attivi | 4.125.289 | 3.622.220 | 503.069 |
| TOTALE C) RATEI E RISCONTI ATTIVI | 4.125.289 | 3.622.220 | 503.069 |
| D) RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO | | | |
| d1) Ratei attivi per progetti e ricerche finanziate o cofinanziate in corso | 28.721.368 | 18.718.003 | 10.003.366 |
| TOTALE D) RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO | 28.721.368 | 18.718.003 | 10.003.366 |
| TOTALE ATTIVO | 1.021.031.214 | 946.414.115 | 74.617.098 |

In relazione alle voci che compongono l'Attivo dello Stato patrimoniale, richiamate le analitiche descrizioni contenute nella Nota integrativa, è opportuno mettere in luce quanto segue:

- Il valore delle *immobilizzazioni materiali* aumenta di euro 34.355.175 e si attesta ad euro 620.583.488, mentre le *immobilizzazioni immateriali* si attestano ad euro 10.438.750, in diminuzione di 665.828 euro rispetto quelle dell'esercizio precedente;



- Il valore delle *immobilizzazioni finanziarie* (partecipazioni in organismi esterni) è pari ad euro 585.172, in incremento di 164.762 rispetto il 2024;
- I *crediti* aumentano, attestandosi ad euro 94.783.902, a fronte degli euro 80.806.788 del 2024, con un incremento del 17 per cento circa. In proposito, occorre sottolineare che la differenza è dovuta all'incremento dei crediti nei confronti della Regione e Province autonome per 18.811.550, questi si riferiscono per la quasi totalità a crediti aperti per le richieste trasmesse alla Regione Piemonte dell'erogazione del primo acconto per gli interventi edili finalizzati alla realizzazione della piattaforma Manufacturing 4.0 e la realizzazione del Centro per l'Aerospazio. Si registra, inoltre, anche un incremento per 6.577.094 nella voce Crediti verso Università riferibili in prevalenza a crediti verso il C.N.R per il finanziamento PNRR per infrastrutture di ricerca. Presentano un decremento i crediti verso il MIUR e altre Amministrazioni Centrali passando da 51.286.083 del 2024 a 39.547.873 del 2025, i crediti rientranti in questa voce sono rappresentati per la parte preponderante dalle quote di assegnazioni di competenza 2025 e di anni precedenti per FFO, Programmi di edilizia universitaria e di dottorato, mentre i crediti verso altri sono rappresentati prevalentemente da crediti aperti in seguito alla rendicontazione di progetti di ricerca finanziati con fondi esterni (PRIN PNRR, CLUSTER).

Partendo dall'ammontare nominale dei crediti, pari a 103.292.564 euro, l'Amministrazione ha apportato una svalutazione pari ad euro 8.508.662 ed ha, così, quantificato in euro 94.783.902 i crediti esigibili.

- La *disponibilità di cassa* è aumentata rispetto all'esercizio precedente, attestandosi a euro 261.793.245 (rispetto agli euro 245.513.804 del 2024).
- I ratei attivi per progetti e ricerche finanziate o cofinanziate in corso si attestano ad euro 28.721.368, in aumento rispetto all'esercizio 2024 (nel quale erano pari ad euro 18.718.003) dovuto in prevalenza ad un incremento dei ratei legati a progetti finanziati con risorse PNRR-PNC.

Le voci che compongono il passivo sono rappresentate nella tabella che segue ed analiticamente illustrate nella *Nota integrativa*.



STATO PATRIMONIALE - PASSIVO

| <i>PASSIVO</i> | <i>31.12.2025</i> | <i>31.12.2024</i> | <i>Δ 2025- 2024</i> |
|--|--------------------|--------------------|-------------------------|
| A) PATRIMONIO NETTO: | | | |
| I - FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO | 78.638.418 | 78.638.418 | 0 |
| II - PATRIMONIO VINCOLATO | | | |
| 1) Fondi vincolati destinati da terzi | 3.205 | 3.205 | 0 |
| 2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali | 282.876.453 | 270.455.276 | 12.421.177 |
| 3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro) | 1.168.465 | 1.002.279 | 166.186 |
| TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO | 284.048.123 | 271.460.760 | 12.587.364 |
| III - PATRIMONIO NON VINCOLATO | | | |
| 1) Risultato gestionale esercizio | 17.504.053 | 8.573.634 | 8.930.419 |
| 2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti | 0 | 0 | 0 |
| 3) Riserve statutarie | 14.327.934 | 18.341.663 | -4.013.729 |
| TOTALE PATRIMONIO NON VINCOLATO | 31.831.987 | 26.915.297 | 4.916.690 |
| TOTALE A) PATRIMONIO NETTO | 394.518.528 | 377.014.474 | 17.504.053 |
| | | | |
| B) FONDI PER RISCHI E ONERI | 12.412.798 | 9.420.847 | 2.991.951 |
| | | | |
| C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO | 437.808 | 418.129 | 19.679 |
| | | | |
| D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo) | | | |
| 1) Mutui e Debiti verso banche | 40.200.000 | 29.400.000 | 10.800.000 |
| 2) Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali | 0 | 0 | 0 |
| 3) Debiti verso Regione e Province Autonome | 0 | 0 | 0 |
| 4) Debiti verso altre Amministrazioni locali | 0 | 0 | 0 |
| 5) Debiti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo | 0 | 0 | 0 |
| 6) Debiti verso Università | 69.674 | 0 | 69.674 |
| 7) Debiti verso studenti | 73.882 | 780.127 | -706.245 |
| 8) Acconti | 156.321 | 213.637 | -57.316 |
| 9) Debiti verso fornitori | 18.566.660 | 15.065.699 | 3.500.961 |
| 10) Debiti verso dipendenti | 14.918.078 | 14.420.345 | 497.733 |
| 11) Debiti verso società o enti controllati | 0 | 0 | 0 |
| 12) Debiti altri debiti | 15.144.547 | 20.827.677 | -5.683.130 |
| TOTALE D) DEBITI | 89.129.162 | 80.707.485 | 8.421.677 |
| | | | |
| E) RATEI E RISCOINTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI | | | |



| PASSIVO | <i>31.12.2025</i> | <i>31.12.2024</i> | <i>Δ 2025-2024</i> |
|---|----------------------|--------------------|--------------------|
| e1) Contributi agli investimenti | 261.332.107 | 232.375.904 | 28.956.203 |
| e2) Ratei e risconti passivi | 5.375.663 | 0 | 5.375.663 |
| TOTALE E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI | 266.707.771 | 232.375.904 | 34.331.867 |
| | | | |
| F) RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO | | | |
| f1) Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate e cofinanziate in corso | 257.825.148 | 246.477.276 | 11.347.872 |
| TOTALE F) RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO | 257.825.148 | 246.477.276 | 11.347.872 |
| | | | |
| TOTALE PASSIVO | 1.021.031.214 | 946.414.115 | 74.617.098 |

In relazione alle principali voci, si osserva:

- Il *Patrimonio netto* si attesta ad euro 394.518.528, a fronte degli euro 377.014.474 del 2024, con un aumento pari ad euro 17.504.053. A fronte di un incremento del *patrimonio vincolato* di euro 12.587.364 che si attesta ad euro 284.048.123, si registra un incremento del *patrimonio non vincolato* per euro 4.916.690, attestandosi ad euro 31.831.987, rispetto agli euro 26.915.297 del 2024.
- I *fondi per rischi ed oneri* sono pari ad euro 12.412.798, a fronte di euro 9.420.847 registrati nel 2024.
 - l'importo più elevato è costituito dal *Fondo accantonamento per arretrati* è pari ad euro 4.034.376. Nel corso del 2025 è stato fatto un accantonamento pari a euro 1.729.769 per incrementarlo delle risorse stimate per arretrati al personale PTA per i rinnovi contrattuali triennio 2025-2027 ed un rilascio di euro 53.905;
 - *Fondo incentivi tecnici* (D. Lgs. n. 50/2016), pari ad 3.717.133. Nel corso del 2025 è stato fatto un accantonamento pari a euro 1.313.972 ed un rilascio per euro 333.220;
 - *Fondo per rischi su progetti* è pari ad euro 1.840.000, così come nel 2024, e nel corso del 2025 non è stato movimentato;
 - il *Fondo per rischi partecipate* è pari ad euro 1.002.187, e nel corso del 2025 non è stato movimentato;



- Il *Fondo per contenzioso* in corso è pari ad euro 1.216.110. Nel corso del 2025 è stato incrementato per euro 442.589 per l'incardinarsi di ricorsi presso il Tar e a titolo di accantonamento prudenziale per un fornitore edile in situazione di crisi aziendale.
- La voce debiti presenta un incremento di euro 8.421.677 attestandosi ad euro 89.129.162.
 - Il *debito derivante da mutui*, presenta un incremento di euro 10.800.000. Nel corso del 2025 sono stati effettuati il IV e il V tiraggio di rispettivamente 5 e 7 milioni della linea di finanziamento con la Banca Europea degli Investimenti per finanziare gli interventi edilizi previsti dall'iniziativa di Ateneo, c.d. Master Plan.
 - Sono aumentati i *debiti verso fornitori* per euro 3.500.961 attestandosi a euro 18.566.660, la voce include le fatture registrate e non ancora pagate al 31/12/2025 sia gli importi delle "fatture da ricevere" ricevute a inizio 2026 con data fattura 2026;
 - Sono incrementati i *debiti verso i dipendenti*, per euro 497.733. La voce contiene gli importi dei trattamenti accessori e del trattamento c/terzi al personale tecnico-amministrativo e dirigente, degli insegnamenti aggiuntivi ai professori di ruolo e ai docenti a contratto, gli importi relativi a missioni o rimborsi che devono ancora essere liquidati al 31/12/2025.
 - La voce *Altri debiti*, riferita agli oneri verso l'Erario e gli Enti di previdenza, si attesta ad euro 15.144.547, rilevando un decremento di euro 5.683.130 rispetto l'esercizio precedente.
 - I *contributi agli investimenti* sono aumentati rispetto a quelli dell'esercizio precedente, attestandosi a euro 261.332.107, e gli incrementi principali sono da attribuirsi all'immobile di Mirafiori e a Cittadella Politecnica.
 - I *risconti passivi per progetti e ricerche finanziate e cofinanziate in corso*, si sono attestati a euro 257.825.148, rispetto agli euro 246.477.276 del 2024, con un incremento di euro 11.347.872. I risconti su progetti ministeriali sono collegati per la parte più rilevante a progetti finanziati con risorse PNRR-PNC.

In conclusione, lo Stato Patrimoniale dell'Ateneo ha raggiunto il punto di pareggio ad euro 1.021.031.214, a fronte dei 946.414.115 euro del 2024.

I dati risultanti dallo Stato Patrimoniale e, in particolare, l'incremento del Patrimonio netto, attestato come si è visto ad euro 394.518.528, confermano, in linea generale, il consolidamento dell'andamento positivo della gestione.



In relazione all'andamento dell'esercizio 2025, il Collegio richiama i principali dati della gestione del conto economico, analiticamente illustrati nella Nota integrativa ed esposti nella tabella che segue.

CONTO ECONOMICO

| | 31.12.2025 | 31.12.2024 | Δ 2025-2024 |
|---|--------------------|--------------------|-------------------|
| A) PROVENTI OPERATIVI | | | |
| I. PROVENTI PROPRI | | | |
| 1) Proventi per la didattica | 37.261.916 | 36.319.389 | 942.527 |
| 2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico | 29.498.311 | 28.601.185 | 897.125 |
| 3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi | 111.611.838 | 85.849.278 | 25.762.560 |
| TOTALE PROVENTI PROPRI | 178.372.065 | 150.769.852 | 27.602.213 |
| II. CONTRIBUTI | | | |
| 1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali | 224.859.529 | 206.354.042 | 18.505.487 |
| 2) Contributi Regioni e Province autonome | 443.529 | 657.439 | -213.910 |
| 3) Contributi altre Amministrazioni locali | 82.235 | 62.582 | 19.653 |
| 4) Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali | 3.289.413 | 1.810.782 | 1.478.630 |
| 5) Contributi da Università | 5.396.626 | 6.681.193 | -1.284.567 |
| 6) Contributi da altri (pubblici) | 3.900.717 | 1.892.469 | 2.008.247 |
| 7) Contributi da altri (privati) | 7.032.848 | 8.548.429 | -1.515.581 |
| TOTALE CONTRIBUTI | 245.004.897 | 226.006.938 | 18.997.959 |
| III. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO | | | |
| IV. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI | 11.753.542 | 11.350.475 | 403.067 |
| V. VARIAZIONE RIMANENZE | | | |
| VI. INCREMENTO IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI | 259.559 | 459.944 | -200.384 |
| TOTALE PROVENTI OPERATIVI (A) | 435.390.062 | 388.587.208 | 46.802.854 |
| | | | |
| B) COSTI OPERATIVI | | | |
| VIII. COSTI DEL PERSONALE | | | |



| | 31.12.2025 | 31.12.2024 | Δ 2025- 2024 |
|--|--------------------|--------------------|-------------------|
| 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica | | | |
| <i>a) docenti/ricercatori</i> | 125.908.619 | 122.355.989 | 3.552.630 |
| <i>b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)</i> | 28.704.534 | 22.893.123 | 5.811.411 |
| <i>c) docenti a contratto</i> | 2.947.692 | 2.871.442 | 76.250 |
| <i>d) esperti linguistici</i> | 337.713 | 330.993 | 6.721 |
| <i>e) altro personale dedicato alla ricerca e alla didattica</i> | 558.273 | 397.453 | 160.820 |
| Totale costi personale dedicato alla ricerca e alla didattica | 158.456.830 | 148.848.999 | 9.607.831 |
| 2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo | 57.762.607 | 55.891.732 | 1.870.875 |
| Totale costi personale dirigente tecnico e amministrativo | 57.762.607 | 55.891.732 | 1.870.875 |
| TOTALE COSTI DEL PERSONALE | 216.219.437 | 204.740.731 | 11.478.706 |
| IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE | | | |
| 1) Costi per sostegno agli studenti | 46.750.521 | 44.289.526 | 2.460.995 |
| 2) Costi per il diritto allo studio | 0 | 0 | 0 |
| 3) Costi l'attività editoriale | 2.708.555 | 2.179.342 | 529.212 |
| 4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati | 36.358.155 | 22.915.887 | 13.442.268 |
| 5) Acquisto materiale consumo per laboratori | 4.956.698 | 3.463.066 | 1.493.632 |
| 6) Variazioni rimanenze di materiale di consumo per laboratori | 0 | 0 | 0 |
| 7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico | 2.612.160 | 2.434.254 | 177.906 |



| | 31.12.2025 | 31.12.2024 | Δ 2025-2024 |
|---|--------------------|--------------------|-------------------|
| 8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali | 36.643.102 | 34.223.444 | 2.419.658 |
| 9) Acquisto altri materiali | 4.103.400 | 2.766.899 | 1.336.501 |
| 10) Variazioni rimanenze di materiali | 0 | 0 | 0 |
| 11) Costi per godimento beni di terzi | 4.418.819 | 3.919.785 | 499.034 |
| 12) Altri costi | 15.815.126 | 13.838.830 | 1.976.296 |
| TOTALE COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE | 154.366.536 | 130.031.035 | 24.335.501 |
| X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI | | | |
| 1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali | 2.667.064 | 1.806.747 | 860.317 |
| 2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali | 28.991.053 | 26.744.215 | 2.246.83 |
| 3) Svalutazione immobilizzazioni | 0 | 0 | 0 |
| 4) Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide | 0 | 0 | 0 |
| TOTALE AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI | 31.658.116 | 28.550.962 | 3.107.154 |
| XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI ED ONERI | 936.643 | 1.015.489 | -78.846 |
| XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE | 2.557.302 | 2.094.884 | 462.418 |
| TOTALE COSTI OPERATIVI (B) | 405.738.035 | 366.433.101 | 39.304.933 |
| | | | |



| | 31.12.2025 | 31.12.2024 | Δ 2025- 2024 |
|---|-------------------|-------------------|------------------|
| DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B) | 29.652.028 | 22.154.107 | 7.497.921 |
| C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI | | | |
| 1) Proventi finanziari | 65.868 | 138.017 | -72.149 |
| 2) Interessi e altri oneri finanziari | -928.088 | -740.544 | -187.544 |
| 3) Utili e perdite su cambi | -19.883 | -13.088 | -6.795 |
| TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI | -882.103 | -615.615 | -266.488 |
| D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIA | | | |
| 1) Rivalutazioni | 0 | 0 | 0 |
| 2) Svalutazioni | 0 | 0 | 0 |
| TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIA | | | |
| E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI | | | |
| 1) Proventi | 1.896.188 | 809.328 | 1.086.860 |
| 2) Oneri | -1.468.940 | -2.671.476 | 1.202.535 |
| TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI | 427.248 | -1.862.147 | 2.289.395 |
| RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+/-C+/-D+/-E) | 29.197.173 | 19.676.345 | 9.520.828 |
| F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO | 11.693.120 | 11.102.711 | 590.409 |
| RISULTATO D'ESERCIZIO | 17.504.053 | 8.573.634 | 8.930.419 |



**Politecnico
di Torino**

Collegio dei Revisori dei Conti

Il risultato di esercizio è pari ad euro 17.504.053 e si presenta in aumento rispetto a quello dell'esercizio precedente, registrando un incremento di euro 8.930.419.

In linea generale, si osserva che i proventi operativi sono stati accertati in misura pari ad euro 435.390.062, con un incremento di euro 46.802.854 rispetto agli euro 388.587.208, registrati nel 2024.

In relazione all'andamento dei *proventi operativi*, si osserva, in particolare, quanto segue:

- I *proventi propri* sono aumentati rispetto all'esercizio precedente, attestandosi, ad euro 178.372.065, rispetto agli euro 150.769.852 registrati nel 2024, con una variazione di euro 27.602.213 (+ 18%). Rispetto all'esercizio precedente sono aumentati i proventi della didattica (per euro 942.527), quelli derivanti da ricerche con finanziamenti competitivi che si assestano a 111.611.838 registrando un aumento di euro 25.762.560 per effetto dei finanziamenti PNRR-PNC, mentre i proventi derivanti da ricerche commissionate da terzi e trasferimento tecnologico registrano un incremento di euro 897.125.
- I *contributi* sono complessivamente aumentati, attestandosi ad euro 245.004.897, rispetto agli euro 226.006.938, accertati nel 2024. Nel 2025 si è registrato, in particolare, un incremento dei contributi Miur e altre Amministrazioni centrali (FFO) attestatosi ad euro 224.859.529, rispetto agli euro 206.354.042, assegnati nel 2024. Si è registrato anche un aumento dei contributi da Unione Europea e altri Organismi internazionali attestandosi a euro 3.289.413 nonché contributi da entri pubblici vari passando da euro 1.892.469 del 2024 a euro 3.900.717 del 2025.

In relazione, alle assegnazioni ministeriali si osserva un incremento di euro 12.740.965 complessivo del FFO rispetto all'anno precedente che risulta ascrivibile, in particolare, all'aumento della quota base (euro 15.800.723), dall'incremento dell'assegnazione premiale (euro 4.184.625) e dalla programmazione triennale (euro 1.137.295). Si registra una contrazione dei piani straordinari dei docenti (euro 9.953.148).

- gli *altri proventi e ricavi diversi* sono leggermente aumentati passando da euro 11.350.475 a euro 11.753.542.

I *costi operativi* sono aumentati, attestandosi nel complesso ad euro 405.738.035, a fronte degli euro 366.433.101 sostenuti nel 2024.

In relazione all'andamento dei *costi operativi* si osserva, in particolare, quanto segue:

- Il *costo del personale* è aumentato rispetto all'esercizio precedente, infatti, è stato pari ad euro 216.219.437 a fronte degli euro 204.740.731 registrati nel 2024 (+ 5,6%). Riguardo alla



**Politecnico
di Torino**

Collegio dei Revisori dei Conti

composizione della voce di spesa, con riferimento ai costi sostenuti nel 2024 si registra un incremento di euro 9.607.831, in relazione al personale dedicato alla didattica e alla ricerca ed un aumento di euro 1.870.875, in relazione al personale dirigente e tecnico-amministrativo.

- I *costi della gestione corrente* si sono attestati ad euro 154.366.536, in aumento rispetto agli euro 130.031.035, registrati nel 2024 (+ 18,7%).

Fra tali costi, si osserva, in particolare, l'incremento dei *costi per Trasferimenti a partner di progetti coordinati* per euro 13.442.268 dovuti in prevalenza ai trasferimenti per i progetti finanziati con risorse PNRR-PNC; un aumento per euro 2.460.995 dei *costi per Sostegno agli studenti*, in ragione, principalmente, del maggior costo della mobilità internazionale, un incremento dei costi per l'acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali per 2.419.658.

I costi relativi all'*attività editoriale* presentano un incremento di euro 529.212 assestandosi a euro 2.708.555.

- Gli *ammortamenti*, pari ad euro 31.658.116, sono stati effettuati in misura prudenziale, con riferimento sia alle norme tecniche che all'effettiva obsolescenza dei beni, in base ai criteri illustrati dall'amministrazione nella *Nota integrativa*.
- Gli *accantonamenti per rischi ed oneri* sono pari ad euro 936.643 sono in linea con il 2024. In particolare, euro 494.054 sono riferibili a rischi su crediti e l'importo di euro 442.589 si riferisce a rischi derivanti da contenziosi in corso.
- Gli *oneri diversi di gestione* si sono attestati ad euro 2.557.302, in aumento rispetto agli euro 2.094.884 registrati nel 2024 per euro 462.418.
- La somma tra i *proventi* e gli *oneri finanziari* è di segno negativo, per euro 882.103, in peggioramento di euro 266.488 rispetto all'esercizio precedente, e dipende, quasi esclusivamente, dagli interessi passivi sui mutui in corso per euro 928.088 relativi alla situazione finanziaria.
- I *proventi straordinari* sono stati superiori agli oneri della stessa natura ed il risultato finale è positivo per euro 427.248. Il risultato positivo dipende principalmente dalle Sopravvenienze Attive (euro 1.896.188) derivanti da note di credito relative ad esercizi precedenti e mancati accertamenti di ricavi sempre degli esercizi precedenti. Si rilevano, inoltre, anche delle Sopravvenienze Passive per euro 1.342.711 imputabili in particolare a mancati accertamenti di costi degli esercizi precedenti (euro 859.501) e per le pratiche sottoposte al Collegio dei Revisori per errata imputazione.



In relazione a quanto ad oggi a conoscenza del Collegio, non vi sono elementi che inducano a ritenere che gli accantonamenti dell'esercizio non siano congrui.

In conclusione, si osserva che i proventi della gestione operativa sono aumentati del 12,0 per cento rispetto i costi caratteristici che hanno visto un incremento del 10,7 per cento.

La situazione finanziaria dell'Ateneo ha consentito di non ricorrere ad anticipazioni di tesoreria per finanziare gli investimenti.

Il Rendiconto finanziario risulta in linea con i risultati di gestione dell'Ente.

| Descrizione | Valori 2025 |
|--|--------------------|
| A) Flusso di cassa (Cash Flow) operativo | 71.100.409 |
| B) Flusso monetario (Cash Flow) da attività di investimento | -65.620.968 |
| C) Flusso monetario (Cash Flow) da attività di finanziamento | 10.800.000 |
| D) Flusso monetario (Cash Flow) dell'esercizio (A+B+C) | 16.279.441 |
| Totale variazione rispetto al 31/12/2023 | |
| Disponibilità monetaria netta iniziale | 245.513.804 |
| Disponibilità monetaria netta finale | 261.793.245 |
| Totale variazione | 16.279.441 |

Il rendiconto finanziario analizza la dinamica finanziaria dell'esercizio 2025 ed evidenzia che l'Ateneo genera un flusso di cassa dalla gestione operativa parzialmente assorbita per l'attività di investimento (principalmente attrezzature e fabbricati) e di restituzione dei finanziamenti ad oggi attivi). Il flusso monetario è stato alimentato anche dall'accensione del finanziamento BEI per 10.800.000.

Le giacenze liquide sul conto di Ateneo risultano al 31 dicembre 2025 pari ad euro 261.793.245, derivanti da un fondo cassa iniziale al 1° gennaio 2025 di euro 245.513.804, movimentato con incassi per euro 615.125.623 e pagamenti per complessivi euro 598.846.182. Tali risultanze sono state certificate dall'Istituto Cassiere e trovano perfetta rispondenza con le scritture contabili e con le verifiche eseguite in corso di esercizio dal Collegio.

La situazione di cassa al 31 dicembre 2025 è già stata verificata dal Collegio dei Revisori del Politecnico nella sua prima seduta dell'anno 2025, svoltasi il 23 gennaio scorso.



**Politecnico
di Torino**

Collegio dei Revisori dei Conti

In conclusione, anche tenuto conto delle peculiarità che caratterizzano la situazione economica e sociale del territorio nel quale opera l'Ateneo, delle politiche di sviluppo e consolidamento dell'offerta formativa che il Politecnico di Torino è andato proponendo nel corso degli anni, l'andamento patrimoniale e finanziario non sembra presentare particolari criticità.

In base alla documentazione in atti, in ordine alle attività di controllo sulla gestione, nel corso del 2025 l'Organo di revisione precedente, anche avvalendosi degli strumenti telematici, così come previsto dalla normativa emergenziale:

- ✓ ha assicurato al Consiglio di Amministrazione assistenza in ordine a tutte le delibere adottate, rilasciando il parere di competenza nei casi previsti dalla legge e dallo Statuto ovvero a seguito di specifica richiesta del Consiglio di Amministrazione o di altri Organi dell'Ateneo;
- ✓ ha fornito assistenza agli Uffici amministrativi dell'Ateneo nei casi nei quali è stata richiesta;
- ✓ si è riunito, di norma nei giorni precedenti la seduta del Consiglio di Amministrazione, ed ha esaminato alcuni aspetti della gestione contabile, finanziaria, patrimoniale e organizzativa dell'Ateneo, anche in collaborazione con il Direttore generale e gli altri dirigenti e funzionari. Il contenuto delle verifiche e delle questioni affrontate è stato indicato nei verbali predisposti in occasione di ogni riunione;
- ✓ ha acquisito, con periodica costanza, informazioni, notizie e dati sull'andamento della gestione economica, finanziaria e patrimoniale;
- ✓ ha verificato periodicamente l'andamento della gestione di cassa, delle gestioni economiche presenti nell'Ateneo, senza rilevare gravi anomalie, ed ha esaminato il provvedimento di parificazione del conto giudiziale presentato dall'economista dell'Amministrazione centrale in relazione all'esercizio 2025;
- ✓ ha proseguito nel monitoraggio della situazione degli organismi partecipati e dei rapporti contrattuali e finanziari con l'Università, senza rilevare gravi anomalie;
- ✓ in relazione al personale ha verificato, con costanza, l'osservanza delle regole sulla gestione finanziaria e i limiti imposti dalle norme sull'invarianza delle disponibilità del fondo per la Contrattazione Decentrata integrativa, sulle assunzioni, sia in relazione al personale amministrativo che docente;



- ✓ in relazione a talune voci di spesa per consumi intermedi è stato monitorato il contenimento previsto dalla normativa vigente ed inviate le relative schede al Ministero dell'Economia e delle Finanze, senza rilevare anomalie;
- ✓ ha verificato la corrispondenza tra i prospetti Siope delle riscossioni e dei pagamenti e delle disponibilità liquide e le scritture contabili, senza rilevare anomalie.

In particolare, si osserva che nel corso dell'esercizio il precedente Collegio dei Revisori ha provveduto ad effettuare le verifiche dalle quali emerge che risultano versate le ritenute, i contributi e le somme ad altro titolo dovute all'Erario e agli Enti Previdenziali, così come risultano regolarmente presentate le dichiarazioni fiscali e le periodiche verifiche di cassa effettuate con l'Istituto tesoriere.

Nel corso del 2025, la cassa economale dell'Ateneo è stata verificata con cadenza regolare.

Il Collegio ha altresì verificato la correttezza degli adempimenti di cui all'art. 61, L. n. 133/2008 e alla L. n. 228/2012 che hanno determinato i trasferimenti allo Stato il cui dettaglio è stato riportato nella Nota Integrativa.

Per quanto riguarda il rispetto del limite di spesa introdotto dalla Legge 27 dicembre 2019 n. 160 e riguardante l'acquisto di beni e servizi, il Politecnico di Torino ha come riferimento la media dei costi sostenuti nel triennio 2016-2018 adeguata alle agevolazioni introdotte dalla Circolare MEF-RGS n. 23/2022 (consumi energetici) e dalla Circolare MEF-RGS n. 42/2022 (buoni pasto dipendenti).

La media triennio 2016-2018 ricalcolata risulta essere la seguente:

| | |
|---|-----------------------|
| Media triennio 2016-2018 ante agevolazioni normative | 35.437.221,68 |
| Circolare 23/2022 | - 4.250.354,53 |
| <i>Media triennio Carburanti, combustibili e lubrificanti (istituzionale)</i> | - 18.822,25 |
| <i>Media triennio Energia elettrica</i> | - 2.991.635,57 |
| <i>Media triennio gas</i> | - 227.176,22 |
| <i>Media triennio riscaldamento</i> | - 1.012.720,49 |
| Circolare 42/2022 | - 1.077.260,02 |
| <i>Media triennio buoni pasto dipendenti</i> | - 1.077.260,02 |
| Totale media costi 2016-2018 esclusi per normativa | - 5.327.614,55 |
| Media triennio 2016-2018 post applicazione normative | 30.109.607,13 |



La situazione dell'Ateneo nell'esercizio 2025 risulta essere quella riportata di seguito (valori in euro):

| <i>COSTI 2025 soggetti Limite di spesa (A)</i> | <i>COSTI 2025 soggetti Limite di spesa ma ESCLUSI per applicazione normativa: CIRCOLARE 23/2022, CIRCOLARE 42/2022</i> | <i>COSTI 2025 soggetti Limite di spesa AL NETTO esclusione per applicazione normativa (C=A-B)</i> | <i>COSTI soggetti Limite (Media triennio 2016-2018 <u>ricalcolata</u> al netto esclusioni normativa) (D)</i> | <i>Delta COSTI 2025 soggetti a Limite vs Media triennio 2016- 2018 (E=C-D)</i> |
|--|--|---|--|--|
| 55.063.721,25 | 8.375.675,70 | 46.688.045,55 | 30.109.607,12 | 16.578.438,42 |

Si rileva sull'esercizio 2025 uno sfioramento di costi soggetti al limite per euro 16.578.438,42; l'amministrazione ha riferito che la copertura di tale sfioramento, come consentito dalla Circolare MEF-RGS n. 26 del 14 dicembre 2020, avverrà utilizzando i maggiori ricavi registrati sul 2024 rispetto al 2018 in quanto la consistenza è più che sufficiente; i maggiori ricavi 2025 vs i ricavi 2018 potranno essere interamente utilizzati nel corso del 2026 per coprire eventuali sfioramenti.

| <i>RICAVI 2018 di riferimento per copertura costi soggetti a Limite</i> | <i>RICAVI 2024 di riferimento per copertura costi soggetti a Limite</i> | <i>Delta RICAVI 2024 vs RICAVI 2018</i> | <i>Utilizzo delta RICAVI 2024 vs RICAVI 2018 a copertura Sfioramento costi 2025</i> | <i>RICAVI 2024 vs RICAVI 2018 ancora disponibili <u>MA NON PIU'</u> <u>UTILIZZABILI su</u> <u>2026</u></i> |
|---|---|---|---|--|
| 158.822.797,93 | 197.625.792,39 | 38.802.994,46 | 16.578.438,42 | 22.224.556,04 |

| <i>RICAVI 2018 di riferimento per copertura costi soggetti a Limite</i> | <i>RICAVI 2025 di riferimento per copertura costi soggetti a Limite</i> | <i>Delta RICAVI 2025 vs RICAVI 2018 <u>interamente</u> <u>utilizzabili per eventuali</u> <u>sfioramenti 2026</u></i> |
|---|---|--|
| 158.822.797,93 | 220.729.653,63 | 61.906.855,70 |

Con riferimento alla previsione dell'art. 41, comma 1, del D.L. 24.4.2014, n. 66, convertito dalla Legge 23.6.2014, n. 89, il Collegio ha verificato che l'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti e delle transazioni commerciali, secondo quanto esposto nella nota integrativa, è pari a - 8,84 giorni nell'anno 2023 e, quindi, rispettoso della norma.

Riguardo agli indicatori previsti dall'articolo 19 del decreto legislativo n. 91/2011, nella sezione introduttiva della Relazione sulla gestione 2025 sono riportate le seguenti evidenze stimate, in quanto i dati definitivi saranno disponibili nel corso dell'anno 2026.



1) Indicatore per l'applicazione del limite massimo delle spese di personale
(articolo 5, decreto legislativo 29/3/2012 n. 49)

La stima dell'indicatore per l'applicazione del limite massimo alle spese di personale è calcolato rapportando le spese complessive di personale di competenza dell'anno di riferimento alla somma algebrica dei contributi statali per il funzionamento e delle tasse, soprattasse e contributi universitari. Il limite massimo dell'indicatore non deve essere superiore all'80%. Le spese del personale a carico dell'Ateneo risultano pari a 154.082.120 euro e le entrate di riferimento pari a 241.287464 euro (somma di F.F.O., programmazione triennale e tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi). Pertanto, la stima dell'indicatore risulta pari ad una percentuale del 63,86%, rispettosa quindi della normativa indicata.

2) Indicatore di sostenibilità economico finanziaria delle attività
(articolo 10, d.lgs. 27/1/2012 n. 19 – Allegato A, lettera f) DM MUR “Requisiti di accreditamento dei corsi di studio”)

L'indicatore di sostenibilità economico finanziaria delle attività deve essere superiore a 1. Dalla tabella che segue si rileva che la stima dell'indicatore è pari a 1,26.

| <i>Indicatore sostenibilità economico finanziaria</i> | <i>Stima esercizio 2025</i> |
|---|-----------------------------|
| FFO (A) | 239.781.946 |
| Programmazione Triennale (B) | |
| Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (C) | |
| Fitti Passivi (D) | |
| TOTALE (E) = 82% * (A+B+C-D) | 196.621.196 |
| Spese di personale a carico Ateneo (F) | 154.082.120 |
| Ammortamento mutui (G= capitale + interessi) | 2.114.079 |
| TOTALE (H) = (F+G) | 156.196.200 |
| Rapporto (E/H) = > 1 | 1,26 |

3) Indicatore per l'applicazione del limite massimo di indebitamento
(articolo 6, decreto legislativo 29/3/2012 n. 49)

L'indicatore di indebitamento è calcolato rapportando gli oneri di ammortamento mutui, al netto dei relativi contributi statali per investimento ed edilizia, alla somma algebrica dei contributi statali per il funzionamento e delle tasse, soprattasse e contributi universitari, al netto delle spese complessive



di personale e delle spese per fitti passivi. Il limite massimo dell'indicatore non deve essere superiore al 15%. Alla luce della stima dell'indebitamento esposto nel bilancio unico tale indicatore nel 2025 risulterebbe essere pari a 2,47%, rispettoso quindi della indicazione normativa.

| <i>Indicatore di indebitamento</i> | <i>Stima esercizio 2025</i> |
|---|---------------------------------|
| Ammortamento mutui (capitale + interessi) | 2.114.079 |
| TOTALE (A) | 2.114.079 |
| FFO (B) | 85.699.826 |
| Programmazione Triennale (C) | |
| Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (D) | |
| Spese di personale a carico Ateneo (E) | |
| Fitti passivi a carico Ateneo (F) | |
| TOTALE (G) = (B+C+D-E-F) | 85.699.826 |
| Rapporto (A/G) = < 15% | 2,47 % |

4) Limite massimo della spesa di personale con contratto di lavoro flessibile

(articolo 9, comma 28, del D.L. n. 78/2010 come modificato secondo le indicazioni dell'articolo 20 del d.lgs. n. 75/2017)

L'Ateneo individua tale limite, originariamente fissato in 869.975 euro, pari al 50% della spesa di personale con rapporto di lavoro flessibile rilevata nell'anno 2009, ridotto al valore di 220.145 euro per effetto delle stabilizzazioni operate nel rispetto delle indicazioni dell'articolo 20 del decreto legislativo n. 75/2017 e delle relative circolari del Dipartimento della Funzione pubblica. Al riguardo tale limite risulta rispettato alla luce della considerazione che il lavoro flessibile per l'anno 2025 è pari al netto delle depurazioni evidenziate nello schema esposto in relazione integrativa a 164.491 euro contro il limite sopra riportato di 220.145 euro.

| | <i>Costo anno 2025</i> | <i>Coperture esterne</i> | <i>Intacco sul limite anno 2025</i> |
|--|----------------------------|------------------------------|---|
| Personale tecnico-amministrativo a tempo determinato | 3.614.230 | 3.586.574 | 27.656 |
| Co.co.co. amministrative | 618.225 | 481.389 | 136.835 |
| Collaboratori linguistici a tempo determinato | | | |
| TOTALE | 4.232.454 | 4.067.964 | 164.491 |



Da ultimo il Collegio prende atto delle proposte inerenti alla destinazione del risultato di esercizio e ai movimenti di vincolo sulle riserve del patrimonio libere e vincolate, espresse nei termini che seguono:

| <i>DESTINAZIONE PATRIMONIO LIBERO</i> | <i>2025</i> |
|--|-------------------|
| Accantonamento residui RIB/RCA (derivanti da chiusure progetto) | 11.572.950 |
| Accantonamento residui (derivanti da destinazione altri proventi) | 3.354.085 |
| Accantonamento residui finalizzati al cofinanziamento di centri interdipartimentali e altre attività | 4.020 |
| Accantonamento incentivazione su progetti europei (20%) | 1.155.078 |
| Accantonamento trattenute per costituzione fondo accessorio 2025 | 1.975.867 |
| Piano investimenti 2026 in continuità con es. precedenti al netto del finanziamento alla ricerca di base e dei bandi interni | 5.017.187 |
| Progettualità studentesca integrazione 2026 | 603.014 |
| Progettualità studentesca 2027 | 1.500.000 |
| Accantonamento risorse per il 42° ciclo di dottorato | 4.088.549 |
| Accantonamento risorse per il 42° ciclo di dottorato - ulteriori iniziative | 561.004 |
| Collaborazioni dipartimentali per l'edilizia | 500.000 |
| Donazione collezione minerali (DIATI) | 110.264 |
| Starting grant professori esterni | 600.000 |
| Altre progettualità strategiche | 789.968 |
| TOTALE | 31.831.987 |



A seguito della predetta operazione, il Patrimonio netto risulta così composto:

| | <i>Valore pre-destinazione utile al 31.12.2025</i> | <i>Destinazione utile anno 2025</i> | <i>Valore post-destinazione utile (al 01.01.2025)</i> |
|---|--|-------------------------------------|---|
| I - Fondo di dotazione dell'Ateneo | 78.638.418 | 0 | 78.638.418 |
| I – Fondo di dotazione dell'Ateneo | 78.638.418 | 0 | 78.638.418 |
| 1) Fondi vincolati destinati da terzi | 3.205 | 0 | 3.205 |
| 2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali | 282.876.453 | 31.831.987 | 314.708.440 |
| 3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro) | 1.168.465 | 0 | 1.168.465 |
| II – Patrimonio vincolato | 284.048.123 | 31.831.987 | 315.880.110 |
| 1) Risultato gestionale esercizio | 17.504.053 | -17.504.053 | 0 |
| 2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti | 0 | 0 | 0 |
| 3) Riserve statutarie | 0 | 0 | 0 |
| 3.1) Riserve libere | 14.327.934 | -14.327.934 | 0 |
| III – Patrimonio non vincolato | 31.831.987 | -31.831.987 | 0 |
| TOTALE PATRIMONIO NETTO | 394.518.528 | 0 | 394.518.528 |

CONCLUSIONI

Il Collegio, nelle persone del Presidente, Dott. Francesco Targia, e dei Revisori, Dott. Luca Savino e Dott. Pier Paolo Trimarchi, visti i risultati delle verifiche eseguite, attestata la corrispondenza del Bilancio d'esercizio in esame alle risultanze contabili, verificata l'esistenza delle attività e passività e la loro corretta esposizione in bilancio, nonché l'attendibilità delle valutazioni di bilancio, verificata, altresì, la correttezza dei risultati economici e patrimoniali della gestione, nonché l'esattezza e la chiarezza dei dati contabili esposti nei relativi prospetti, accertato l'equilibrio di bilancio, nei limiti di quanto rappresentato, esprime



**Politecnico
di Torino**

Collegio dei Revisori dei Conti

parere favorevole

in ordine all'approvazione del Bilancio dell'esercizio 2025 del Politecnico di Torino che espone il risultato economico di esercizio di euro 17.504.053 e prende atto delle proposte di destinazione dell'utile e dell'utilizzo delle riserve patrimoniali, così come indicate nella proposta di delibera presentata dal Rettore

Torino, li 28 aprile 2026

Il Collegio dei Revisori dei Conti

Francesco TARGIA

_____ F.to Francesco Targia _____

Luca SAVINO

_____ F. to Luca Savino _____

Pietro Paolo TRIMARCHI

_____ F.to Pietro Paolo Trimarchi _____