



**Politecnico
di Torino**

BILANCIO UNICO DI ATENEO 2025



Sommario

1. RELAZIONE SULLA GESTIONE	1
2. SCHEMI DI BILANCIO	4
2.1 STATO PATRIMONIALE	5
2.2 CONTO ECONOMICO.....	7
2.3 RENDICONTO FINANZIARIO.....	9
2.4 RICLASSIFICATO MISSIONI E PROGRAMMI	10
3. CRITERI DI VALUTAZIONE	26
4. ANALISI DELLE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE	29
4.1 Immobilizzazioni (A).....	29
4.2 Attivo circolante (B)	57
4.3 Ratei e risconti attivi (C).....	62
4.4 Ratei attivi per progetti e ricerche in corso (D)	62
4.5 Patrimonio netto (A)	63
4.6 Fondi per rischi e oneri (B).....	67
4.7 Trattamento di fine rapporto subordinato (C).....	68
4.8 Debiti (D).....	68
4.9 Ratei e risconti passivi e contributi agli investimenti (E)	73
4.10 Risconti per progetti e ricerche in corso (F).....	75
5. ANALISI DELLE VOCI DEL CONTO ECONOMICO	77
5.1 Proventi operativi (A).....	77
5.2 Costi operativi (B)	85
5.3 Proventi e oneri finanziari (C).....	95
5.4 Rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	95
5.5 Proventi e oneri straordinari (E).....	96
5.6 Imposte sul reddito di esercizio (F).....	97
6. Proposta al Consiglio di Amministrazione di destinazione dell'utile/copertura della perdita e ridefinizione delle riserve di Patrimonio Netto	98

Nota: la redazione della Nota Integrativa, esponendo e rielaborando i valori contabili arrotondati all'unità di Euro, può aver determinato piccole differenze negli importi totali rispetto ai valori indicati negli schemi di bilancio e tra totali di tabelle riassuntive e di dettaglio, nell'ordine massimo di qualche unità di Euro.

1. RELAZIONE SULLA GESTIONE

Care/i Consigliere/i

Il 2025 è stato un anno positivo caratterizzato da una gestione complessivamente positiva e in continuità con il trend di sviluppo e di espansione dell'Ateneo negli ultimi anni. Per la nostra comunità universitaria è stato anche l'anno in cui sono proseguite in modo proficuo e continuativo e quasi portate a completamento, le attività relative alle iniziative progettuali finanziate dal Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) in cui il Politecnico di Torino è fortemente coinvolto. È fondamentale che il PNRR sostenga la ricerca e l'innovazione tecnologica, ma anche che nel contempo entrambe generino un importante impatto positivo sulla società per uno sviluppo ed una crescita a favore delle future generazioni, per tale motivo è importante che il Politecnico sia parte attiva in questo processo.

Il bilancio Unico di Ateneo dell'esercizio 2025 conferma che il Politecnico di Torino riesce a mantenere un'ottima e buona situazione economico-finanziaria e patrimoniale, realizzando un utile di esercizio pari a 17,5 Milioni di Euro, determinato grazie all'aumento dei proventi propri e dei contributi ministeriali.

Per quanto riguarda le assegnazioni provenienti dal MUR, il 2025 è stato caratterizzato da un aumento complessivo del finanziamento ministeriale (FFO), che, nello specifico, per il Politecnico di Torino ha comportato complessivamente +21 Milioni di Euro relativi alla somma delle quote base, premiale e perequativa rispetto all'assegnazione 2024.

Le evidenze della gestione di bilancio presentano una situazione di sostanziale equilibrio economico. In particolare, occorre evidenziare che:

- i proventi operativi sono stati caratterizzati da un significativo incremento (+12%), l'aumento più rilevante, oltre a quello relativo al FFO, è riscontrabile con riferimento ai proventi da ricerche con finanziamenti competitivi, in particolar modo per quanto riguarda i progetti finanziati con fondi PNRR e ad un leggero incremento di proventi per la didattica. Nel 2025 si rileva un lieve incremento dei proventi complessivi per attività di ricerca commerciale e trasferimento tecnologico per 29,5 Milioni di Euro circa;
- rispetto al 2024, i costi operativi sono aumentati del 10,7%, aumento dovuto in particolare ad un incremento dei costi del Personale ed a un aumento dei costi della gestione corrente;
- l'attivo dello Stato Patrimoniale riflette l'aumento delle immobilizzazioni per investimenti edili, conseguenti alle politiche di potenziamento e di espansione previste dal Piano strategico, nonché gli investimenti in attrezzature scientifiche; si evidenzia anche l'aumento dei crediti, per effetto delle rendicontazioni competate e riferite alla realizzazione di parte degli interventi edili e dei progetti PNRR;
- contestualmente il passivo dello Stato Patrimoniale risulta aumentato per effetto di un aumento del Patrimonio Netto dovuto all'utile di esercizio e per effetto della crescita dei Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate e co-finanziate in corso;

I buoni risultati economici patrimoniali sono accompagnati da altrettanti trend positivi. Parallelamente alla solidità economico-patrimoniale e finanziaria dell'Ateneo, si rilevano buoni risultati nei settori della ricerca e della didattica, che mettono nelle condizioni l'Ateneo di poter proseguire il percorso di sviluppo orientato al 2030.

Indicatori ministeriali

Il Dlgs 49/2012 "Disciplina per la programmazione, il monitoraggio e la valutazione delle politiche di bilancio e di reclutamento degli atenei" ha previsto indicatori di bilancio al fine di garantire la sostenibilità delle attività dell'Ateneo nel medio periodo.

Gli indicatori per il 2024, ultimi dati resi disponibili dal MUR nell'applicativo Proper, presentano i seguenti valori:

- Spese di personale (< 80%): 64,94%
- Sostenibilità economico finanziaria (> 1): 1,21
- Indebitamento (< 15%): 7,26%

Con riferimento all'esercizio 2025 i dati sono stimati in quanto, alla data di approvazione del Bilancio, non sono ancora validati dalla procedura informatica MUR per la Programmazione del fabbisogno del personale (Proper).

Si è proceduto a una stima del calcolo degli indicatori 2025, in continuità con le indicazioni ministeriali fornite.

Spese di personale (stima)

Indicatore di personale	Esercizio 2025
Spese per il personale a carico Ateneo (A)	154.082.120
FFO (B)	199.354.467
Programmazione Triennale (C)	1.137.295
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (D)	40.795.703
TOTALE (E) = (B+C+D)	241.287.464
Rapporto (A/E) = < 80%	63.86%

Sostenibilità economico finanziaria (stima)

Indicatore sostenibilità economico finanziaria	Esercizio 2025
FFO (A)	239.781.946
Programmazione Triennale (B)	
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (C)	
Fitti Passivi (D)	
TOTALE (E) = 82% * (A+B+C-D)	196.621.196
Spese di personale a carico Ateneo (F)	154.082.120
Ammortamento mutui (G=capitale+interessi)	2.114.079
TOTALE (H) = (F+G)	156.196.200
Rapporto (E/H) = > 1	1,26

Indebitamento (stima)

Indicatore di indebitamento	Esercizio 2025
Ammortamento mutui (capitale + interessi)	2.114.079
TOTALE (A)	2.114.079
FFO (B)	85.699.826
Programmazione Triennale (C)	
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (D)	
Spese di personale a carico Ateneo (E)	
Fitti passivi a carico Ateneo (F)	
TOTALE (G) = (B+C+D-E-F)	85.699.826
Rapporto (A/G) = < 15%	2,47%



Limite ex art. 9 c. 28 L. 122/2010 e art. 1, co. 188 L. 266/05	
Decurtazione art. 20 D.Lgs. 75/2017	649.830
Nuovo limite	220.145

Tipologia contratto	Costo anno 2025	Coperture esterne	Intacco sul limite anno 2025
Personale tecnico-amministrativo a tempo determinato	3.614.230	3.586.574	27.656
Co.co.co. amministrative	618.225	481.389	136.835
Collaboratori linguistici a tempo determinato			
TOTALE	4.232.454	4.067.964	164.491



2. SCHEMI DI BILANCIO



2.1 STATO PATRIMONIALE

ATTIVO	31.12.2025	31.12.2024	Δ 2025-2024
A) IMMOBILIZZAZIONI			
I - IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI:			
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	-	-
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	2.701.536	2.888.685	-187.149
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	2.697	6.333	-3.636
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	695.447	-	695.447
5) Altre immobilizzazioni immateriali	7.039.069	8.209.560	-1.170.491
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	10.438.750	11.104.579	-665.828
II - IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI:			
1) Terreni e fabbricati	502.606.003	481.236.676	21.369.327
2) Impianti e attrezzature	13.740.521	14.015.595	-275.073
3) Attrezzature scientifiche	37.500.028	26.732.913	10.767.115
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	1.203.345	1.093.081	110.264
5) Mobili e arredi	4.467.443	3.065.639	1.401.804
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	60.793.021	59.810.451	982.570
7) Altre immobilizzazioni materiali	273.128	273.958	-830
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	620.583.488	586.228.313	34.355.175
III - IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	585.172	420.410	164.762
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)	631.607.410	597.753.301	33.854.109
B) ATTIVO CIRCOLANTE			
I - Rimanenze	-	-	-
TOTALE RIMANENZE	-	-	-
II - CREDITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo):			
1) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	39.547.873	51.286.083	-11.738.210
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome	19.147.193	335.642	18.811.550
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali	346.042	569.136	-223.094
4) Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	10.000	54.208	-44.208
5) Crediti verso Università	10.549.851	3.972.757	6.577.094
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	983.029	1.324.537	-341.509
7) Crediti verso società ed enti controllati	-	-	-
8) Crediti verso altri (pubblici)	2.341.772	2.632.397	-290.624
9) Crediti verso altri (privati)	21.858.142	20.632.028	1.226.114
TOTALE CREDITI	94.783.902	80.806.788	13.977.114
III - ATTIVITA' FINANZIARIE	-	-	-
TOTALE ATTIVITA' FINANZIARIE	-	-	-
IV - DISPONIBILITA' LIQUIDE:			
1) Depositi bancari e postali	261.793.245	245.513.804	16.279.441
2) Denaro e valori in cassa	-	-	-
TOTALE DISPONIBILITA' LIQUIDE	261.793.245	245.513.804	16.279.441
TOALE ATTIVO CIRCOLANTE (B)	356.577.146	326.320.592	30.256.555
C) RATEI E RISCOINTI ATTIVI			
c1) Ratei e risconti attivi	4.125.289	3.622.220	503.069
D) RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO			
d1) Ratei attivi per progetti e ricerche finanziate o cofinanziate in corso	28.721.368	18.718.003	10.003.366
TOTALE ATTIVO	1.021.031.214	946.414.115	74.617.098



PASSIVO	31.12.2025	31.12.2024	Δ 2025-2024
A) PATRIMONIO NETTO:			
I - FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	78.638.418	78.638.418	-
II - PATRIMONIO VINCOLATO			
1) Fondi vincolati destinati da terzi	3.205	3.205	-
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	282.876.453	270.455.276	12.421.177
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	1.168.465	1.002.279	166.186
TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO	284.048.123	271.460.760	12.587.364
III - PATRIMONIO NON VINCOLATO			
1) Risultato gestionale esercizio	17.504.053	8.573.634	8.930.419
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	-	-	-
3) Riserve statutarie	14.327.934	18.341.663	-4.013.729
TOTALE PATRIMONIO NON VINCOLATO	31.831.987	26.915.297	4.916.690
TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	394.518.528	377.014.474	17.504.053
B) FONDI PER RISCHI E ONERI:			
TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI (B)	12.412.798	9.420.847	2.991.951
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	437.808	418.129	19.679
D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)			
1) Mutui e Debiti verso banche	40.200.000	29.400.000	10.800.000
2) Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	-	-	-
3) Debiti verso Regione e Province Autonome	-	-	-
4) Debiti verso altre Amministrazioni locali	-	-	-
5) Debiti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	-	-	-
6) Debiti verso Università	69.674	-	69.674
7) Debiti verso studenti	73.882	780.127	-706.245
8) Acconti	156.321	213.637	-57.316
9) Debiti verso fornitori	18.566.660	15.065.699	3.500.961
10) Debiti verso dipendenti	14.918.078	14.420.345	497.733
11) Debiti verso società o enti controllati	-	-	-
12) Debiti altri debiti	15.144.547	20.827.677	-5.683.130
TOTALE DEBITI (D)	89.129.162	80.707.485	8.421.677
E) RATEI E RISCOINTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI			
e1) Contributi agli investimenti	261.332.107	232.375.904	28.956.203
e2) Ratei e risconti passivi	5.375.663	-	5.375.663
F) RISCOINTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO			
f1) Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate e co-finanziate in corso	257.825.148	246.477.276	11.347.872
TOTALE PASSIVO	1.021.031.214	946.414.115	74.617.098



2.2 CONTO ECONOMICO

	31.12.2025	31.12.2024	Δ 2025-2024
A) PROVENTI OPERATIVI			
I. PROVENTI PROPRI			
1) Proventi per la didattica	37.261.916	36.319.389	942.527
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	29.498.311	28.601.186	897.125
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	111.611.838	85.849.278	25.762.560
TOTALE PROVENTI PROPRI	178.372.065	150.769.852	27.602.213
II. CONTRIBUTI			
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	224.859.529	206.354.042	18.505.487
2) Contributi Regioni e Province autonome	443.529	657.439	-213.910
3) Contributi altre Amministrazioni locali	82.235	62.582	19.653
4) Contributi Unione Europea e da Resto del Mondo	3.289.413	1.810.782	1.478.630
5) Contributi da Università	5.396.626	6.681.193	-1.284.567
6) Contributi da altri (pubblici)	3.900.717	1.892.469	2.008.247
7) Contributi da altri (privati)	7.032.848	8.548.429	-1.515.581
TOTALE CONTRIBUTI	245.004.897	226.006.938	18.997.959
III. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	-	-	-
IV. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	11.753.542	11.350.475	403.067
V. VARIAZIONE RIMANENZE	-	-	-
VI. INCREMENTO IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	259.559	459.944	-200.384
TOTALE PROVENTI OPERATIVI (A)	435.390.062	388.587.208	46.802.854
B) COSTI OPERATIVI			
VII. COSTI DEL PERSONALE	216.219.437	204.740.731	11.478.706
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	158.456.830	148.848.999	9.607.831
a) Docenti/ricercatori	125.908.619	122.355.989	3.552.630
b) Collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	28.704.534	22.893.123	5.811.411
c) Docenti a contratto	2.947.692	2.871.442	76.250
d) Esperti linguistici	337.713	330.993	6.721
e) Altro personale dedicato alla ricerca e alla didattica	558.273	397.453	160.820
2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	57.762.607	55.891.732	1.870.875
VIII. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	154.366.536	130.031.035	24.335.501
1) Costi per sostegno agli studenti	46.750.521	44.289.526	2.460.995
2) Costi per il diritto allo studio	-	-	-
3) Costi per la ricerca ed attività editoriale	2.708.555	2.179.342	529.212
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	36.358.155	22.915.887	13.442.268
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	4.956.698	3.463.066	1.493.632
6) Variazioni rimanenze di materiale di consumo per laboratori	-	-	-



7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	2.612.160	2.434.254	177.906
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	36.643.102	34.223.444	2.419.658
9) Acquisto altri materiali	4.103.400	2.766.899	1.336.501
10) Variazioni rimanenze di materiali	-	-	-
11) Costi per godimento beni di terzi	4.418.819	3.919.785	499.034
12) Altri costi generali	15.815.126	13.838.830	1.976.296
IX. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	31.658.116	28.550.962	3.107.154
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	2.667.064	1.806.747	860.317
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	28.991.053	26.744.215	2.246.838
3) Svalutazione immobilizzazioni	-	-	-
4) Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	-	-	-
X. ACCANTONAMENTI PER RISCHI ED ONERI	936.643	1.015.489	-78.846
XI. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	2.557.302	2.094.884	462.418
TOTALE COSTI OPERATIVI (B)	405.738.035	366.433.101	39.304.933
DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)	29.652.028	22.154.107	7.497.921
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	-882.103	-615.615	-266.488
1) PROVENTI FINANZIARI	65.868	138.017	-72.149
2) INTERESSI ED ALTRI ONERI FINANZIARI	-928.088	-740.544	-187.544
3) UTILI E PERDITE SU CAMBI	-19.883	-13.088	-6.795
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIA	-	-	-
1) RIVALUTAZIONI	-	-	-
2) SVALUTAZIONI	-	-	-
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	427.248	-1.862.147	2.289.395
1) PROVENTI	1.896.188	809.328	1.086.860
2) ONERI	-1.468.940	-2.671.476	1.202.535
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+/-C+/-D+/-E)	29.197.173	19.676.345	9.520.828
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	11.693.120	11.102.711	590.409
RISULTATO D'ESERCIZIO	17.504.053	8.573.634	8.930.419



2.3 RENDICONTO FINANZIARIO

	31.12.2025	31.12.2024	Δ 2025-2024
FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) ASSORBITO/GENERATO DALLA GESTIONE CORRENTE	52.282.542	38.251.344	14.031.198
RISULTATO NETTO	17.504.053	8.573.634	8.930.419
<i>Rettifica voci che non hanno avuto effetto sulla liquidità:</i>			
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	31.766.859	28.686.228	3.080.631
VARIAZIONE NETTA DEI FONDI RISCHI ED ONERI	2.991.951	965.495	2.026.455
VARIAZIONE NETTA DEL TFR	19.679	25.987	-6.307
FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) ASSORBITO/GENERATO DALLE VARIAZIONI DEL CAPITALE CIRCOLANTE	18.817.866	41.982.248	-23.164.382
(AUMENTO)/DIMINUIZIONE DEI CREDITI	-13.977.114	7.638.963	-21.616.077
(AUMENTO)/DIMINUIZIONE DELLE RIMANENZE	-	-	-
AUMENTO/(DIMINUIZIONE) DEI DEBITI	-2.378.323	7.752.880	-10.131.203
VARIAZIONE DI ALTRE VOCI DEL CAPITALE CIRCOLANTE	35.173.303	26.590.406	8.582.898
A) FLUSSO DI CASSA (CASH FLOW) OPERATIVO	71.100.409	80.233.593	-9.133.184
<i>Investimenti in immobilizzazioni:</i>			
-MATERIALI	-63.346.228	-67.724.487	4.378.259
-IMMATERIALI	-2.001.235	-2.606.247	605.012
-FINANZIARIE	-164.762	-7.000	-157.762
<i>Disinvestimenti in immobilizzazioni:</i>			
-MATERIALI	-19.185	-108.439	89.254
-IMMATERIALI	-86.975	-26.827	-60.148
-FINANZIARIE	-2.582	-	-2.582
B) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO	-65.620.968	-70.473.000	4.852.032
<i>Attività di finanziamento</i>			
AUMENTO DI CAPITALE	-	-	-
VARIAZIONE NETTA DEI FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO TERMINE	10.800.000	3.335.012	7.464.988
C) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO	10.800.000	3.335.012	7.464.988
D) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO (A+B+C)	16.279.441	13.095.604	3.183.836
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA INIZIALE	245.513.804	232.418.200	13.095.604
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA FINALE	261.793.245	245.513.804	16.279.441
FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO	16.279.441	13.095.604	3.183.836

2.4 RICLASSIFICATO MISSIONI E PROGRAMMI

Codice SIOPE	Denominazione codice SIOPE	Importo totale	RICERCA E INNOVAZIONE		ISTRUZIONE UNIVERSITARIA		SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERICI DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	
			Ricerca scientifica e tecnologica di base	Ricerca scientifica e tecnologica applicata	Sistema universitario e formazione post universitaria	Diritto allo studio nell'istruzione universitaria	Indirizzo politico	Servizi e affari generali per le amministrazioni
			01.4	04.8	09.4	09.6	09.8	09.8
			Ricerca di base	R&S per gli affari economici	Istruzione universitaria	Servizi ausiliari dell'istruzione	Istruzione non altrove classificato	Istruzione non altrove classificato
SX.U	USCITE	598.846.182	369.094.041	31.963.532	173.227.331	-	1.167.049	23.394.229
SX.U.1	SPESE CORRENTI	356.016.043	201.228.173	25.120.326	114.976.873	-	1.106.574	13.584.097
SX.U.1.01	REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE	201.370.664	106.859.674	14.823.041	75.395.282	-	564.308	3.728.358
SX.U.1.01.01	RETRIBUZIONI LORDE	157.536.418	83.233.715	14.298.342	57.949.876	-	438.609	1.615.876
SX.U.1.01.01.01	RETRIBUZIONI IN DENARO	155.063.579	82.505.455	14.270.968	57.561.378	-	438.257	287.522
SX.U.1.01.01.01.001	Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato	550.820	257.090	-	293.731	-	-	-
SX.U.1.01.01.01.002	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	99.377.974	50.948.601	2.047	48.422.255	-	-	5.071
SX.U.1.01.01.01.003	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	209.621	47.341	1.779	25.255	-	23	135.223
SX.U.1.01.01.01.004	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	19.931.942	4.049.414	11.303.852	4.090.586	-	438.228	49.861
SX.U.1.01.01.01.005	Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo determinato	6.804	3.543	-	3.261	-	-	-
SX.U.1.01.01.01.006	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	18.137.497	14.012.426	783.335	3.341.736	-	-	-
SX.U.1.01.01.01.007	Straordinario per il personale a tempo determinato	12.954	3.308	124	1.765	-	2	7.755

SX.U.1.01.01.01.008	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato	2.317.846	183.993	1.147.536	922.328	-	4	63.985
SX.U.1.01.01.01.009	Assegni di ricerca	14.518.120	12.999.738	1.032.293	460.462	-	-	25.627
SX.U.1.01.01.02	ALTRE SPESE PER IL PERSONALE	2.472.838	728.259	27.374	388.499	-	353	1.328.354
SX.U.1.01.01.02.999	Altre spese per il personale n.a.c.	2.472.838	728.259	27.374	388.499	-	353	1.328.354
SX.U.1.01.02	CONTRIBUTI SOCIALI A CARICO DELL'ENTE	43.834.246	23.625.959	524.699	17.445.406	-	125.699	2.112.482
SX.U.1.01.02.01	CONTRIBUTI SOCIALI EFFETTIVI A CARICO DELL'ENTE	41.496.564	23.530.715	524.699	17.235.120	-	125.699	80.331
SX.U.1.01.02.01.001	Contributi obbligatori per il personale	35.236.104	20.117.236	486.616	14.433.925	-	125.699	72.627
SX.U.1.01.02.01.002	Contributi previdenza complementare	47.318	20.037	27	19.550	-	-	7.704
SX.U.1.01.02.01.003	Contributi per indennità di fine rapporto	6.213.143	3.393.442	38.056	2.781.644	-	-	-
SX.U.1.01.02.02	ALTRI CONTRIBUTI SOCIALI	2.337.681	95.244	-	210.287	-	-	2.032.151
SX.U.1.01.02.02.001	Assegni familiari	-	-	-	-	-	-	-
SX.U.1.01.02.02.999	Contributi erogati direttamente al proprio personale n.a.c.	2.337.681	95.244	-	210.287	-	-	2.032.151
SX.U.1.02	IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE	13.912.433	7.596.706	932.123	5.211.956	-	55.586	116.062
SX.U.1.02.01	IMPOSTE, TASSE E PROVENTI ASSIMILATI A CARICO DELL'ENTE	13.912.433	7.596.706	932.123	5.211.956	-	55.586	116.062
SX.U.1.02.01.01	IMPOSTA REGIONALE SULLE ATTIVITÀ PRODUTTIVE (IRAP)	12.033.330	5.953.092	898.443	5.094.228	-	54.843	32.724
SX.U.1.02.01.01.001	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	12.033.330	5.953.092	898.443	5.094.228	-	54.843	32.724
SX.U.1.02.01.02	IMPOSTA DI REGISTRO E DI BOLLO	112.177	43.055	408	26.908	-	-	41.806
SX.U.1.02.01.02.001	Imposta di registro e di bollo	85.370	43.055	408	102	-	-	41.806
SX.U.1.02.01.03.001	Imposta comunale sulla pubblicità e diritto sulle pubbliche affissioni	26.806	-	-	26.806	-	-	-
SX.U.1.02.01.04	TRIBUTO SPECIALE PER IL DEPOSITO IN DISCARICA DEI RIFIUTI SOLIDI	-	-	-	-	-	-	-
SX.U.1.02.01.04.001	Tributo speciale per il deposito in discarica dei rifiuti solidi	-	-	-	-	-	-	-
SX.U.1.02.01.06	TASSA E/O TARIFFA SMALTIMENTO RIFIUTI SOLIDI URBANI	642.949	642.860	-	57	-	-	32

SX.U.1.02.01.06.001	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	642.949	642.860	-	57	-	-	32
SX.U.1.02.01.07	TASSA E/O CANONE OCCUPAZIONE SPAZI E AREE PUBBLICHE	8.603	7.511	-	517	-	-	575
SX.U.1.02.01.07.001	Tassa e/o canone occupazione spazi e aree pubbliche	8.603	7.511	-	517	-	-	575
SX.U.1.02.01.09	TASSA DI CIRCOLAZIONE DEI VEICOLI A MOTORE (TASSA AUTOMOBILISTICA)	599	272	89	-	-	-	238
SX.U.1.02.01.09.001	Tassa di circolazione dei veicoli a motore (tassa automobilistica)	599	272	89	-	-	-	238
SX.U.1.02.01.10	IMPOSTA SUL REDDITO DELLE PERSONE GIURIDICHE (EX IRPEG)	410.173	250.040	32.838	87.519	-	742	39.034
SX.U.1.02.01.10.001	Imposta sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)	410.173	250.040	32.838	87.519	-	742	39.034
SX.U.1.02.01.12	IMPOSTA MUNICIPALE PROPRIA	694.010	694.010	-	-	-	-	-
SX.U.1.02.01.12.001	Imposta Municipale Propria	694.010	694.010	-	-	-	-	-
SX.U.1.02.01.13	IMPOSTA SULLE PLUSVALENZE DA CESSIONE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE	-	-	-	-	-	-	-
SX.U.1.02.01.13.001	Imposta sulle plusvalenze da cessione di attività finanziarie	-	-	-	-	-	-	-
SX.U.1.02.01.99	IMPOSTE, TASSE E PROVENTI ASSIMILATI A CARICO DELL'ENTE N.A.C.	10.592	5.866	345	2.728	-	-	1.653
SX.U.1.02.01.99.999	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	10.592	5.866	345	2.728	-	-	1.653
SX.U.1.03	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	73.156.922	39.374.669	4.259.365	22.655.909	-	485.120	6.381.859
SX.U.1.03.01	ACQUISTO DI BENI	10.842.294	8.624.652	368.848	1.389.010	-	-	459.784
SX.U.1.03.01.01	GIORNALI, RIVISTE E PUBBLICAZIONI	1.342.692	1.216.127	59.201	38.495	-	-	28.869
SX.U.1.03.01.01.001	Giornali e riviste	271.317	208.948	1.401	32.099	-	-	28.869
SX.U.1.03.01.01.002	Pubblicazioni	1.071.375	1.007.179	57.800	6.396	-	-	-
SX.U.1.03.01.02	ALTRI BENI DI CONSUMO	8.911.242	6.836.187	301.755	1.342.385	-	-	430.916
SX.U.1.03.01.02.001	Carta, cancelleria e stampati	55.492	3.112	135	2.207	-	-	50.038
SX.U.1.03.01.02.002	Carburanti, combustibili e lubrificanti	8.417	3.658	60	3.972	-	-	726
SX.U.1.03.01.02.006	Materiale informatico	775.397	403.592	84.879	204.187	-	-	82.738

SX.U.1.03.01.02.007	Altri materiali tecnico	60.973	40.171	663	12.945	-	-	7.194
SX.U.1.03.01.02.999	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	8.010.965	6.385.654	216.017	1.119.075	-	-	290.219
SX.U.1.03.01.05	MEDICINALI E ALTRI BENI DI CONSUMO SANITARIO	588.360	572.338	7.892	8.130	-	-	-
SX.U.1.03.01.05.006	Prodotti chimici	588.360	572.338	7.892	8.130	-	-	-
SX.U.1.03.02	ACQUISTO DI SERVIZI	62.314.628	30.750.017	3.890.517	21.266.899	-	485.120	5.922.074
SX.U.1.03.02.01	ORGANI E INCARICHI ISTITUZIONALI DELL'AMMINISTRAZIONE	497.629	1.600	-	20.303	-	469.742	5.984
SX.U.1.03.02.01.001	Organi istituzionali dell'amministrazione	170.945	-	-	-	-	170.945	-
SX.U.1.03.02.01.002	Organi istituzionali dell'amministrazione	280.530	1.600	-	20.303	-	252.643	5.984
SX.U.1.03.02.01.008	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione	46.154	-	-	-	-	46.154	-
SX.U.1.03.02.02	ORGANIZZAZIONE EVENTI, PUBBLICITÀ E SERVIZI PER TRASFERTA	10.186.212	7.685.005	771.892	1.319.990	-	-	409.325
SX.U.1.03.02.02.002	Indennità di missione e di trasferta	7.072.962	5.464.681	560.406	950.526	-	-	97.349
SX.U.1.03.02.02.004	Pubblicità	411.368	155.475	16.534	45.519	-	-	193.839
SX.U.1.03.02.02.005	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	1.409.740	1.303.438	83.405	18.818	-	-	4.080
SX.U.1.03.02.02.999	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c	1.292.142	761.411	111.547	305.127	-	-	114.057
SX.U.1.03.02.04	ACQUISTO DI SERVIZI PER FORMAZIONE E ADDESTRAMENTO DEL PERSONALE DELL'ENTE	604.220	107.139	73.786	64.638	-	-	358.657
SX.U.1.03.02.04.004	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	7.412	2.366	-	163	-	-	4.883
SX.U.1.03.02.04.999	Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	596.808	104.773	73.786	64.475	-	-	353.774
SX.U.1.03.02.05	UTENZE E CANONI	8.192.131	4.410.075	-	2.911.842	-	-	870.214
SX.U.1.03.02.05.001	Telefonia fissa	9.609	-	-	7.206	-	-	2.402
SX.U.1.03.02.05.002	Telefonia mobile	122.440	-	-	122.440	-	-	-
SX.U.1.03.02.05.003	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	2.463.480	1.252.128	-	1.210.658	-	-	694
SX.U.1.03.02.05.004	Energia elettrica	3.812.806	2.198.870	-	1.029.483	-	-	584.452

SX.U.1.03.02.05.005	Acqua	394.620	227.861	-	106.194	-	-	60.565
SX.U.1.03.02.05.006	Gas	145.782	77.337	-	47.889	-	-	20.556
SX.U.1.03.02.05.999	Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.	1.243.397	653.880	-	387.973	-	-	201.544
SX.U.1.03.02.07	UTILIZZO DI BENI DI TERZI	6.729.544	2.464.405	81.922	3.281.554	-	-	901.663
SX.U.1.03.02.07.001	Locazione di beni immobili	2.331.312	1.306.955	-	642.943	-	-	381.414
SX.U.1.03.02.07.002	Noleggi di mezzi di trasporto	112.421	26.480	7.345	76.354	-	-	2.242
SX.U.1.03.02.07.003	Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie	4.736	4.736	-	-	-	-	-
SX.U.1.03.02.07.004	Noleggi di hardware	87.223	23.756	-	38.548	-	-	24.919
SX.U.1.03.02.07.006	Licenze d'uso per software	4.009.394	1.068.977	74.577	2.466.666	-	-	399.173
SX.U.1.03.02.07.008	Noleggi di impianti e macchinari	129.975	13.290	-	51.027	-	-	65.658
SX.U.1.03.02.07.999	Altre spese sostenute per utilizzo di beni di terzi n.a.c.	54.483	20.210	-	6.017	-	-	28.257
SX.U.1.03.02.08	LEASING OPERATIVO	-	-	-	-	-	-	-
SX.U.1.03.02.08.999	Leasing operativo di altri beni	-	-	-	-	-	-	-
SX.U.1.03.02.09	MANUTENZIONE ORDINARIA E RIPARAZIONI	5.348.095	3.087.789	57.798	1.430.968	-	-	771.540
SX.U.1.03.02.09.001	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico	19.956	15.138	337	-	-	-	4.482
SX.U.1.03.02.09.003	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	66.246	35.983	-	20.912	-	-	9.351
SX.U.1.03.02.09.004	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	1.804.228	1.007.767	2.067	490.375	-	-	304.019
SX.U.1.03.02.09.005	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	767.674	654.992	54.828	6.131	-	-	51.723
SX.U.1.03.02.09.006	Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	423	-	-	423	-	-	-
SX.U.1.03.02.09.008	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	2.446.996	1.330.184	487	765.271	-	-	351.054
SX.U.1.03.02.09.009	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili di valore culturale, storico ed artistico	16.071	9.761	-	4.018	-	-	2.292
SX.U.1.03.02.09.011	Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali	226.501	33.964	79	143.838	-	-	48.619

SX.U.1.03.02.11	PRESTAZIONI PROFESSIONALI E SPECIALISTICHE	3.445.839	1.997.504	565.607	865.259	-	-	17.470
SX.U.1.03.02.11.001	Interpretariato e traduzioni	1.508	-	-	1.508	-	-	-
SX.U.1.03.02.11.006	Patrocinio legale	12.282	7.092	-	3.305	-	-	1.885
SX.U.1.03.02.11.009	Prestazioni tecnico	1.965.948	1.736.444	174.266	51.795	-	-	3.443
SX.U.1.03.02.11.010	Deposito, mantenimento e tutela dei brevetti	324.412	834	323.578	-	-	-	-
SX.U.1.03.02.11.999	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	1.141.689	253.133	67.763	808.651	-	-	12.141
SX.U.1.03.02.12	LAVORO FLESSIBILE, QUOTA LSU E ACQUISTO DI SERVIZI DA AGENZIE DI LAVORO INTERINALE	3.362.857	732.303	256.353	2.334.204	-	15.378	24.619
SX.U.1.03.02.12.003	Collaborazioni coordinate e a progetto	3.362.857	732.303	256.353	2.334.204	-	15.378	24.619
SX.U.1.03.02.13	SERVIZI AUSILIARI PER IL FUNZIONAMENTO DELL'ENTE	4.675.480	2.695.582	-	1.234.382	-	-	745.516
SX.U.1.03.02.13.001	Servizi di sorveglianza, custodia e accoglienza	2.340.062	1.359.289	-	624.569	-	-	356.205
SX.U.1.03.02.13.002	Servizi di pulizia e lavanderia	1.849.560	1.067.196	-	497.302	-	-	285.062
SX.U.1.03.02.13.003	Trasporti, traslochi e facchinaggio	385.188	210.968	-	85.421	-	-	88.799
SX.U.1.03.02.13.006	Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico	100.670	58.129	-	27.091	-	-	15.450
SX.U.1.03.02.14	SERVIZI DI RISTORAZIONE	1.197.767	4.153	1.193.614	-	-	-	-
SX.U.1.03.02.14.999	Altri servizi di ristorazione	1.197.767	4.153	1.193.614	-	-	-	-
SX.U.1.03.02.16	SERVIZI AMMINISTRATIVI	62.020	45.296	813	1.458	-	-	14.453
SX.U.1.03.02.16.001	Pubblicazione bandi di gara	-	-	-	-	-	-	-
SX.U.1.03.02.16.002	Spese postali	62.020	45.296	813	1.458	-	-	14.453
SX.U.1.03.02.17	SERVIZI FINANZIARI	154.064	153.469	25	169	-	-	400
SX.U.1.03.02.17.999	Spese per servizi finanziari n.a.c.	154.064	153.469	25	169	-	-	400
SX.U.1.03.02.18	SERVIZI SANITARI	20.628	11.911	-	5.551	-	-	3.166
SX.U.1.03.02.18.001	Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	20.628	11.911	-	5.551	-	-	3.166

SX.U.1.03.02.19	SERVIZI INFORMATICI E DI TELECOMUNICAZIONI	2.775.179	268.274	131.255	2.199.945	-	-	175.705
SX.U.1.03.02.19.001	Gestione e manutenzione applicazioni	6.593	4.280	-	874	-	-	1.439
SX.U.1.03.02.19.002	Assistenza all'utente e formazione	2.060	2.060	-	-	-	-	-
SX.U.1.03.02.19.004	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	6.832	-	-	5.124	-	-	1.708
SX.U.1.03.02.19.005	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	53.436	4.711	-	39.309	-	-	9.415
SX.U.1.03.02.19.006	Servizi di sicurezza	-	-	-	-	-	-	-
SX.U.1.03.02.19.007	Servizi di gestione documentale	19.111	-	-	14.945	-	-	4.166
SX.U.1.03.02.19.009	Servizi per le postazioni di lavoro e relativa manutenzione	135.948	6.563	-	98.372	-	-	31.012
SX.U.1.03.02.19.010	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT	2.339.925	200.156	131.255	1.898.521	-	-	109.992
SX.U.1.03.02.19.999	Altri servizi informatici e di telecomunicazioni n.a.c.	211.275	50.503	-	142.800	-	-	17.972
SX.U.1.03.02.99	ALTRI SERVIZI	15.062.961	7.085.511	757.452	5.596.634	-	-	1.623.363
SX.U.1.03.02.99.002	Altre spese legali	28.614	16.522	-	7.700	-	-	4.392
SX.U.1.03.02.99.003	Quote di associazioni	567.131	259.871	3.681	10.917	-	-	292.661
SX.U.1.03.02.99.005	Spese per commissioni e comitati dell'Ente	276.183	208.597	830	56.156	-	-	10.600
SX.U.1.03.02.99.012	Rassegna stampa	15.354	-	-	-	-	-	15.354
SX.U.1.03.02.99.013	Comunicazione WEB	13.287	5.519	-	981	-	-	6.786
SX.U.1.03.02.99.999	Altri servizi diversi n.a.c.	14.162.393	6.595.002	752.941	5.520.880	-	-	1.293.571
SX.U.1.04	TRASFERIMENTI CORRENTI	56.362.829	41.108.884	2.335.888	10.759.964	-	-	2.158.092
SX.U.1.04.01	TRASFERIMENTI CORRENTI A AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	2.239.525	1.147.896	29.045	94.909	-	-	967.674
SX.U.1.04.01.01	TRASFERIMENTI CORRENTI A AMMINISTRAZIONI CENTRALI	1.844.759	890.827	10.000	41.000	-	-	902.932
SX.U.1.04.01.01.001	Trasferimenti correnti a Ministeri	348.557	348.557	-	-	-	-	-
SX.U.1.04.01.01.006	Trasferimenti correnti a enti di regolazione dell'attività economica	52.048	52.048	-	-	-	-	-

SX.U.1.04.01.01.009	Trasferimenti correnti a altri enti centrali produttori di servizi economici	154.196	154.196	-	-	-	-	-
SX.U.1.04.01.01.010	Trasferimenti correnti a autorità amministrative indipendenti	-	-	-	-	-	-	-
SX.U.1.04.01.01.011	Trasferimenti correnti a enti centrali a struttura associativa	1.000	-	-	1.000	-	-	-
SX.U.1.04.01.01.012	Trasferimenti correnti a enti centrali produttori di servizi assistenziali, ricreativi e culturali	787.332	5.000	10.000	40.000	-	-	732.332
SX.U.1.04.01.01.013	Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	501.627	331.027	-	-	-	-	170.600
SX.U.1.04.01.01.999	Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	-	-	-	-	-	-	-
SX.U.1.04.01.02	TRASFERIMENTI CORRENTI A AMMINISTRAZIONI LOCALI	394.766	257.069	19.045	53.909	-	-	64.742
SX.U.1.04.01.02.003	Trasferimenti correnti a Comuni	-	-	-	-	-	-	-
SX.U.1.04.01.02.008	Trasferimenti correnti a Università	325.023	257.069	19.045	48.909	-	-	-
SX.U.1.04.01.02.017	Trasferimenti correnti a altri enti e agenzie regionali e sub regionali	-	-	-	-	-	-	-
SX.U.1.04.01.02.999	Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Locali n.a.c.	69.742	-	-	5.000	-	-	64.742
SX.U.1.04.02	TRASFERIMENTI CORRENTI A FAMIGLIE	52.191.381	39.119.610	2.306.843	10.537.979	-	-	226.948
SX.U.1.04.02.03	BORSE DI STUDIO, DOTTORATI DI RICERCA E CONTRATTI DI FORMAZIONE SPECIALISTICA	45.195.040	35.952.522	2.103.511	6.912.496	-	-	226.511
SX.U.1.04.02.03.001	Borse di studio	15.154.122	6.554.236	1.551.902	6.873.873	-	-	174.111
SX.U.1.04.02.03.003	Dottorati di ricerca	30.040.918	29.398.286	551.609	38.623	-	-	52.399
SX.U.1.04.02.05	ALTRI TRASFERIMENTI A FAMIGLIE	6.996.341	3.167.088	203.332	3.625.483	-	-	438
SX.U.1.04.02.05.999	Altri trasferimenti a famiglie n.a.c.	6.996.341	3.167.088	203.332	3.625.483	-	-	438
SX.U.1.04.03	TRASFERIMENTI CORRENTI A IMPRESE	975.105	558.310	-	33.075	-	-	383.720
SX.U.1.04.03.99	TRASFERIMENTI CORRENTI A ALTRE IMPRESE	975.105	558.310	-	33.075	-	-	383.720
SX.U.1.04.03.99.999	Trasferimenti correnti a altre imprese	975.105	558.310	-	33.075	-	-	383.720
SX.U.1.04.04	TRASFERIMENTI CORRENTI A ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE	956.818	283.067	-	94.001	-	-	579.750
SX.U.1.04.04.01	TRASFERIMENTI CORRENTI A ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE	956.818	283.067	-	94.001	-	-	579.750

SX.U.1.04.04.01.001	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	956.818	283.067	-	94.001	-	-	579.750
SX.U.1.04.05	TRASFERIMENTI CORRENTI VERSATI ALL'UNIONE EUROPEA E AL RESTO DEL MONDO	-	-	-	-	-	-	-
SX.U.1.04.05.99	ALTRI TRASFERIMENTI CORRENTI ALLA UE	-	-	-	-	-	-	-
SX.U.1.04.05.99.001	Altri Trasferimenti correnti alla UE	-	-	-	-	-	-	-
SX.U.1.07	INTERESSI PASSIVI	1.071.805	1.071.805	-	-	-	-	-
SX.U.1.07.05	INTERESSI SU MUTUI E ALTRI FINANZIAMENTI A MEDIO LUNGO TERMINE	1.071.805	1.071.805	-	-	-	-	-
SX.U.1.07.05.04	INTERESSI PASSIVI SU FINANZIAMENTI A MEDIO LUNGO TERMINE A IMPRESE	157.726	157.726	-	-	-	-	-
SX.U.1.07.05.04.999	Interessi passivi a altre imprese su finanziamenti a medio lungo termine	157.726	157.726	-	-	-	-	-
SX.U.1.07.05.05	INTERESSI PASSIVI SU MUTUI E ALTRI FINANZIAMENTI A MEDIO LUNGO TERMINE AD ALTRI SOGGETTI	914.079	914.079	-	-	-	-	-
SX.U.1.07.05.05.999	Interessi passivi su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine ad altri soggetti	914.079	914.079	-	-	-	-	-
SX.U.1.09	RIMBORSI E POSTE CORRETTIVE DELLE ENTRATE	776.669	84.151	10.963	526.523	-	248	154.785
SX.U.1.09.01	RIMBORSI PER SPESE DI PERSONALE (COMANDO, DISTACCO, FUORI RUOLO, CONVENZIONI, ECC...)	143.096	677	-	664	-	-	141.754
SX.U.1.09.01.01	RIMBORSI PER SPESE DI PERSONALE (COMANDO, DISTACCO, FUORI RUOLO, CONVENZIONI, ECC...)	143.096	677	-	664	-	-	141.754
SX.U.1.09.01.01.001	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	143.096	677	-	664	-	-	141.754
SX.U.1.09.99	ALTRI RIMBORSI DI PARTE CORRENTE DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO	-	-	-	-	-	-	-
SX.U.1.09.99.01	RIMBORSI DI PARTE CORRENTE AD AMMINISTRAZIONI CENTRALI DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO	-	-	-	-	-	-	-
SX.U.1.09.99.01.001	Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso	-	-	-	-	-	-	-
SX.U.1.09.03	RIMBORSI DI TRASFERIMENTI ALL'UNIONE EUROPEA	-	-	-	-	-	-	-
SX.U.1.09.03.01	RIMBORSI DI TRASFERIMENTI ALL'UNIONE EUROPEA	-	-	-	-	-	-	-
SX.U.1.09.03.01.001	Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	-	-	-	-	-	-	-
SX.U.1.09.99	ALTRI RIMBORSI DI PARTE CORRENTE DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO	633.574	83.474	10.963	525.858	-	248	13.031
SX.U.1.09.99.04	RIMBORSI DI PARTE CORRENTE A FAMIGLIE DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO	492.537	-	-	492.537	-	-	-

SX.U.1.09.99.04.001	Rimborsi di parte corrente a Famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso	492.537	-	-	492.537	-	-	-
SX.U.1.09.99.05	RIMBORSI DI PARTE CORRENTE A IMPRESE DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO	136.933	83.474	10.963	29.217	-	248	13.031
SX.U.1.09.99.05.001	Rimborsi di parte corrente a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	136.933	83.474	10.963	29.217	-	248	13.031
SX.U.1.09.99.06	RIMBORSI DI PARTE CORRENTE A ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO	4.104	-	-	4.104	-	-	-
SX.U.1.09.99.06.001	Rimborsi di parte corrente a Istituzioni Sociali Private di somme non dovute o incassate in eccesso	4.104	-	-	4.104	-	-	-
SX.U.1.10	ALTRE SPESE CORRENTI	9.364.721	5.132.284	2.758.947	427.238	-	1.312	1.044.940
SX.U.1.10.03	VERSAMENTI IVA A DEBITO	5.300.008	5.017.039	58.027	154.654	-	1.312	68.977
SX.U.1.10.03.01	VERSAMENTI IVA A DEBITO PER LE GESTIONI COMMERCIALI	5.300.008	5.017.039	58.027	154.654	-	1.312	68.977
SX.U.1.10.03.01.001	Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali	5.300.008	5.017.039	58.027	154.654	-	1.312	68.977
SX.U.1.10.04	PREMI DI ASSICURAZIONE	959.461	12.948	2.309	15.663	-	-	928.541
SX.U.1.10.04.01	PREMI DI ASSICURAZIONE CONTRO I DANNI	735.339	9.578	1.902	150	-	-	723.709
SX.U.1.10.04.01.001	Premi di assicurazione su beni mobili	10.210	8.158	1.902	150	-	-	-
SX.U.1.10.04.01.003	Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi	714.639	1.420	-	-	-	-	713.219
SX.U.1.10.04.01.999	Altri premi di assicurazione contro i danni	10.490	-	-	-	-	-	10.490
SX.U.1.10.04.99	ALTRI PREMI DI ASSICURAZIONE N.A.C.	224.122	3.370	407	15.513	-	-	204.832
SX.U.1.10.04.99.999	Altri premi di assicurazione n.a.c.	224.122	3.370	407	15.513	-	-	204.832
SX.U.1.10.05	SPESE DOVUTE A SANZIONI, RISARCIMENTI E INDENNIZZI	3.469	1.676	-	257	-	-	1.536
SX.U.1.10.05.01	SPESE DOVUTE A SANZIONI	30	30	-	-	-	-	-
SX.U.1.10.05.01.001	Spese dovute a sanzioni	30	30	-	-	-	-	-
SX.U.1.10.05.04	ONERI DA CONTENZIOSO	3.439	1.646	-	257	-	-	1.536
SX.U.1.10.05.04.001	Oneri da contenzioso	3.439	1.646	-	257	-	-	1.536
SX.U.1.10.99	ALTRE SPESE CORRENTI N.A.C.	3.101.783	100.622	2.698.610	256.665	-	-	45.886



SX.U.1.10.99.99	ALTRE SPESE CORRENTI N.A.C.	3.101.783	100.622	2.698.610	256.665	-	-	45.886
SX.U.1.10.99.99.999	Altre spese correnti n.a.c.	3.101.783	100.622	2.698.610	256.665	-	-	45.886
SX.U.2	SPESE IN CONTO CAPITALE	105.471.813	82.444.042	1.410.739	13.643.719	-	-	7.973.312
SX.U.2.02	INVESTIMENTI FISSI LORDI E ACQUISTO DI TERRENI	69.008.971	47.265.256	1.393.039	12.617.551	-	-	7.733.126
SX.U.2.02.01	BENI MATERIALI	59.432.360	42.072.188	1.024.336	9.837.564	-	-	6.498.272
SX.U.2.02.01.01	MEZZI DI TRASPORTO AD USO CIVILE, DI SICUREZZA E ORDINE PUBBLICO	238.532	194.435	-	-	-	-	44.097
SX.U.2.02.01.01.001	Mezzi di trasporto stradali	238.532	194.435	-	-	-	-	44.097
SX.U.2.02.01.03	MOBILI E ARREDI	2.379.051	830.124	5.212	105.452	-	-	1.438.262
SX.U.2.02.01.03.001	Mobili e arredi per ufficio	658.683	411.556	2.853	92.162	-	-	152.112
SX.U.2.02.01.03.002	Mobili e arredi per alloggi e pertinenze	-	-	-	-	-	-	-
SX.U.2.02.01.03.003	Mobili e arredi per laboratori	277.455	256.437	2.359	13.290	-	-	5.369
SX.U.2.02.01.03.999	Mobili e arredi n.a.c.	1.442.913	162.131	-	-	-	-	1.280.782
SX.U.2.02.01.04	IMPIANTI E MACCHINARI	2.219.883	1.292.204	-	590.869	-	-	336.810
SX.U.2.02.01.04.001	Macchinari	2.908	248	-	1.686	-	-	974
SX.U.2.02.01.04.002	Impianti	2.216.975	1.291.956	-	589.183	-	-	335.836
SX.U.2.02.01.05	ATTREZZATURE	22.739.142	21.413.379	640.434	519.872	-	-	165.456
SX.U.2.02.01.05.001	Attrezzature scientifiche	21.484.144	20.600.254	628.774	193.773	-	-	61.343
SX.U.2.02.01.05.002	Attrezzature sanitarie	12.150	12.150	-	-	-	-	-
SX.U.2.02.01.05.999	Attrezzature n.a.c.	1.242.848	800.976	11.660	326.099	-	-	104.113
SX.U.2.02.01.06	MACCHINE PER UFFICIO	6.998	5.436	-	1.243	-	-	319
SX.U.2.02.01.06.001	Macchine per ufficio	6.998	5.436	-	1.243	-	-	319
SX.U.2.02.01.07	HARDWARE	6.410.723	3.671.086	365.585	1.732.513	-	-	641.539

SX.U.2.02.01.07.001	Server	1.546.867	970.161	54.485	404.714	-	-	117.507
SX.U.2.02.01.07.002	Postazioni di lavoro	1.662.396	940.572	151.658	456.277	-	-	113.889
SX.U.2.02.01.07.003	Periferiche	563.901	244.313	44.226	111.561	-	-	163.801
SX.U.2.02.01.07.004	Apparati di telecomunicazione	129.396	13.127	1.821	86.602	-	-	27.846
SX.U.2.02.01.07.005	Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile	324.846	207.878	32.102	67.705	-	-	17.160
SX.U.2.02.01.07.999	Hardware n.a.c.	2.183.316	1.295.035	81.292	605.653	-	-	201.337
SX.U.2.02.01.09	BENI IMMOBILI	22.412.077	12.941.177	-	6.031.177	-	-	3.439.723
SX.U.2.02.01.09.999	Beni immobili n.a.c.	20.212.077	11.670.853	-	5.439.149	-	-	3.102.075
SX.U.2.02.01.09.019	Fabbricati ad uso strumentale	2.200.000	1.270.324	-	592.029	-	-	337.648
SX.U.2.02.01.10	BENI IMMOBILI DI VALORE CULTURALE, STORICO ED ARTISTICO	2.781.560	1.606.128	-	748.529	-	-	426.904
SX.U.2.02.01.10.009	Fabbricati ad uso strumentale di valore culturale, storico ed artistico	2.781.560	1.606.128	-	748.529	-	-	426.904
SX.U.2.02.01.99	ALTRI BENI MATERIALI	244.394	118.219	13.106	107.909	-	-	5.161
SX.U.2.02.01.99.001	Materiale bibliografico	214.588	107.244	100	107.244	-	-	-
SX.U.2.02.01.99.999	Altri beni materiali diversi	29.806	10.975	13.006	665	-	-	5.161
SX.U.2.02.02.01	TERRENI	-	-	-	-	-	-	-
SX.U.2.02.02.01.002	Terreni edificabili	-	-	-	-	-	-	-
SX.U.2.02.03	BENI IMMATERIALI	9.576.611	5.193.067	368.703	2.779.987	-	-	1.234.854
SX.U.2.02.03.02	SOFTWARE	497.401	163.149	4.524	249.348	-	-	80.380
SX.U.2.02.03.02.002	Acquisto software	497.401	163.149	4.524	249.348	-	-	80.380
SX.U.2.02.03.03	BREVETTI	365.115	937	364.179	-	-	-	-
SX.U.2.02.03.03.001	Brevetti	365.115	937	364.179	-	-	-	-
SX.U.2.02.03.05	INCARICHI PROFESSIONALI PER LA REALIZZAZIONE DI INVESTIMENTI	7.464.200	4.312.416	-	2.007.092	-	-	1.144.692

SX.U.2.02.03.05.001	Incarichi professionali per la realizzazione di investimenti	7.464.200	4.312.416	-	2.007.092	-	-	1.144.692
SX.U.2.02.03.06.999	Manutenzione straordinaria su altri beni di terzi	686.839	686.839	-	-	-	-	-
SX.U.2.02.03.06.999	Manutenzione straordinaria su altri beni di terzi	686.839	686.839	-	-	-	-	-
SX.U.2.02.03.99	SPESE DI INVESTIMENTO PER BENI IMMATERIALI N.A.C.	563.056	29.727	-	523.547	-	-	9.782
SX.U.2.02.03.99.001	Spese di investimento per beni immateriali n.a.c.	563.056	29.727	-	523.547	-	-	9.782
SX.U.2.03	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	36.218.055	35.174.186	17.700	1.026.169	-	-	-
SX.U.2.03.01	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI A AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	16.522.040	15.641.498	-	880.542	-	-	-
SX.U.2.03.01.01	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI A AMMINISTRAZIONI CENTRALI	4.485.069	4.355.998	-	129.071	-	-	-
SX.U.2.03.01.01.011	Contributi agli investimenti a enti centrali a struttura associativa	-	-	-	-	-	-	-
SX.U.2.03.01.01.013	Contributi agli investimenti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	4.427.457	4.298.386	-	129.071	-	-	-
SX.U.2.03.01.01.999	Contributi agli investimenti a altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	57.613	57.613	-	-	-	-	-
SX.U.2.03.01.02	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI A AMMINISTRAZIONI LOCALI	12.036.970	11.285.500	-	751.471	-	-	-
SX.U.2.03.01.02.008	Contributi agli investimenti a Università	12.036.970	11.285.500	-	751.471	-	-	-
SX.U.2.03.01.02.017	Contributi agli investimenti a altri enti e agenzie regionali e sub regionali	-	-	-	-	-	-	-
SX.U.2.03.03	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI A IMPRESE	18.460.000	18.460.000	-	-	-	-	-
SX.U.2.03.03.03	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI A ALTRE IMPRESE	18.460.000	18.460.000	-	-	-	-	-
SX.U.2.03.03.02.001	Contributi agli investimenti a altre imprese partecipate	45.426	45.426	-	-	-	-	-
SX.U.2.03.03.03.999	Contributi agli investimenti a altre Imprese	18.414.575	18.414.575	-	-	-	-	-
SX.U.2.03.04	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI A ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE	634.351	586.651	17.700	30.000	-	-	-
SX.U.2.03.04.01	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI A ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE	634.351	586.651	17.700	30.000	-	-	-
SX.U.2.03.04.01.001	Contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private	634.351	586.651	17.700	30.000	-	-	-
SX.U.2.03.05	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI ALL'UNIONE EUROPEA E AL RESTO DEL MONDO	601.664	486.037	-	115.627	-	-	-

SX.U.2.03.05.01	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI ALL'UNIONE EUROPEA	601.664	486.037	-	115.627	-	-	-
SX.U.2.03.05.01.001	Contributi agli investimenti all'Unione Europea	593.513	486.037	-	107.476	-	-	-
SX.U.2.03.05.02.001	Contributi agli investimenti al Resto del Mondo	8.151	-	-	8.151	-	-	-
SX.U.2.05	ALTRE SPESE IN CONTO CAPITALE	4.600	4.600	-	-	-	-	-
SX.U.2.05.04	ALTRI RIMBORSI IN CONTO CAPITALE DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO	4.600	4.600	-	-	-	-	-
SX.U.2.05.04.01	RIMBORSI IN CONTO CAPITALE AD AMMINISTRAZIONI CENTRALI DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO	-	-	-	-	-	-	-
SX.U.2.05.04.01.001	Rimborsi in conto capitale ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso	-	-	-	-	-	-	-
SX.U.2.05.04.02.001	Rimborsi in conto capitale ad Amministrazioni Locali di somme non dovute o incassate in eccesso	-	-	-	-	-	-	-
SX.U.2.05.04.05	RIMBORSI IN CONTO CAPITALE A IMPRESE DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO	4.600	4.600	-	-	-	-	-
SX.U.2.05.04.05.001	Rimborsi in conto capitale a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	4.600	4.600	-	-	-	-	-
SX.U.3	SPESE PER INCREMENTO ATTIVITÀ FINANZIARIE	240.186	-	-	-	-	-	240.186
SX.U.3.01	ACQUISIZIONI DI ATTIVITÀ FINANZIARIE	240.186	-	-	-	-	-	240.186
SX.U.3.01.01	ACQUISIZIONI DI PARTECIPAZIONI E CONFERIMENTI DI CAPITALE	240.186	-	-	-	-	-	240.186
SX.U.3.01.01.03	ACQUISIZIONI DI PARTECIPAZIONI E CONFERIMENTI DI CAPITALE IN ALTRE IMPRESE	240.186	-	-	-	-	-	240.186
SX.U.3.01.01.03.002	Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale in altre imprese partecipate	70.000	-	-	-	-	-	70.000
SX.U.3.01.01.03.003	Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale in altre imprese	170.186	-	-	-	-	-	170.186
SX.U.4	RIMBORSO PRESTITI	1.200.000	731.516	96.070	256.044	-	2.172	114.198
SX.U.4.03	RIMBORSO MUTUI E ALTRI FINANZIAMENTI A MEDIO LUNGO TERMINE	1.200.000	731.516	96.070	256.044	-	2.172	114.198
SX.U.4.03.01	RIMBORSO MUTUI E ALTRI FINANZIAMENTI A MEDIO LUNGO TERMINE	1.200.000	731.516	96.070	256.044	-	2.172	114.198
SX.U.4.03.01.05	RIMBORSO MUTUI E ALTRI FINANZIAMENTI A MEDIO LUNGO TERMINE AD ALTRI SOGGETTI CON CONTROPARTE RESIDENTE	1.200.000	731.516	96.070	256.044	-	2.172	114.198
SX.U.4.03.01.05.001	Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine ad altri soggetti con controparte residente	1.200.000	731.516	96.070	256.044	-	2.172	114.198

SX.U.7	USCITE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO (CONTI TRANSITORI)	136.158.326	84.690.309	5.336.397	44.350.694	-	58.304	1.722.621
SX.U.7.01	USCITE PER PARTITE DI GIRO	131.218.424	81.678.962	4.940.917	43.296.667	-	49.363	1.252.515
SX.U.7.01.02	VERSAMENTI DI RITENUTE SU REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE	113.486.628	71.647.184	2.694.400	38.230.599	-	34.694	879.750
SX.U.7.01.02.01	VERSAMENTI DI RITENUTE ERARIALI SU REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE RISCOSE PER CONTO TERZI	48.452.295	30.616.182	1.151.884	16.342.629	-	14.821	326.779
SX.U.7.01.02.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	48.452.295	30.616.182	1.151.884	16.342.629	-	14.821	326.779
SX.U.7.01.02.02	VERSAMENTI DI RITENUTE PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI SU REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE RISCOSE PER CONTO TERZI	64.371.406	40.612.106	1.526.518	21.664.999	-	19.664	548.119
SX.U.7.01.02.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	64.371.406	40.612.106	1.526.518	21.664.999	-	19.664	548.119
SX.U.7.01.02.99	ALTRI VERSAMENTI DI RITENUTE AL PERSONALE DIPENDENTE PER CONTO DI TERZI	662.927	418.896	15.998	222.971	-	210	4.852
SX.U.7.01.02.99.999	Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	662.927	418.896	15.998	222.971	-	210	4.852
SX.U.7.01.03	VERSAMENTI DI RITENUTE SU REDDITI DA LAVORO AUTONOMO	529.720	334.803	12.585	178.605	-	162	3.565
SX.U.7.01.03.01	VERSAMENTI DI RITENUTE ERARIALI SU REDDITI DA LAVORO AUTONOMO PER CONTO TERZI	492.007	310.968	11.689	165.889	-	151	3.311
SX.U.7.01.03.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	492.007	310.968	11.689	165.889	-	151	3.311
SX.U.7.01.03.02	VERSAMENTI DI RITENUTE PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI SU REDDITI DA LAVORO AUTONOMO PER CONTO TERZI	37.712	23.836	896	12.715	-	12	254
SX.U.7.01.03.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	37.712	23.836	896	12.715	-	12	254
SX.U.7.01.99	ALTRE USCITE PER PARTITE DI GIRO	17.202.077	9.696.975	2.233.932	4.887.463	-	14.507	369.200
SX.U.7.01.99.01	SPESE NON ANDATE A BUON FINE	368.151	224.424	29.474	78.552	-	666	35.035
SX.U.7.01.99.01.001	Spese non andate a buon fine	368.151	224.424	29.474	78.552	-	666	35.035
SX.U.7.01.99.03	COSTITUZIONE FONDI ECONOMALI E CARTE AZIENDALI	23.661	98	13	34	-	-	23.515
SX.U.7.01.99.03.001	Costituzione fondi economali e carte aziendali	23.661	98	13	34	-	-	23.515
SX.U.7.01.99.99	ALTRE USCITE PER PARTITE DI GIRO N.A.C.	16.810.265	9.472.453	2.204.446	4.808.877	-	13.840	310.649
SX.U.7.01.99.99.999	Altre uscite per partite di giro n.a.c.	16.810.265	9.472.453	2.204.446	4.808.877	-	13.840	310.649
SX.U.7.02	USCITE PER CONTO TERZI	4.939.901	3.011.348	395.480	1.054.027	-	8.940	470.106

SX.U.7.02.03	TRASFERIMENTI PER CONTO TERZI A ALTRI SETTORI	-	-	-	-	-	-	-
SX.U.7.02.03.04	TRASFERIMENTI PER CONTO TERZI ALL'UNIONE EUROPEA E AL RESTO DEL MONDO	-	-	-	-	-	-	-
SX.U.7.02.03.04.001	Trasferimenti per conto terzi all'Unione Europea e al Resto del Mondo	-	-	-	-	-	-	-
SX.U.7.02.04	DEPOSITI DI/PRESSO TERZI	187.461	114.276	15.008	39.999	-	339	17.840
SX.U.7.02.04.01	COSTITUZIONE DI DEPOSITI CAUZIONALI O CONTRATTUALI PRESSO TERZI	500	305	40	107	-	1	48
SX.U.7.02.04.01.001	Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi	500	305	40	107	-	1	48
SX.U.7.02.04.02	RESTITUZIONE DI DEPOSITI CAUZIONALI O CONTRATTUALI DI TERZI	186.961	113.971	14.968	39.892	-	338	17.792
SX.U.7.02.04.02.001	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	186.961	113.971	14.968	39.892	-	338	17.792
SX.U.7.02.05	VERSAMENTI DI IMPOSTE E TRIBUTI RISCOSE PER CONTO TERZI	4.752.440	2.897.072	380.472	1.014.028	-	8.601	452.267
SX.U.7.02.05.01	VERSAMENTI DI IMPOSTE E TASSE DI NATURA CORRENTE RISCOSE PER CONTO DI TERZI	4.752.440	2.897.072	380.472	1.014.028	-	8.601	452.267
SX.U.7.02.05.01.001	Versamenti di imposte e tasse di natura corrente riscosse per conto di terzi	4.752.440	2.897.072	380.472	1.014.028	-	8.601	452.267

3. CRITERI DI VALUTAZIONE

Il Bilancio Unico 2025 è stato predisposto in conformità ai principi contabili contenuti nei Decreti Ministeriali n. 19/2014 e n. 394 del 08 giugno 2017 nonché alle disposizioni operative del Manuale Tecnico Operativo (MTO), elaborato dalla Commissione Ministeriale per la contabilità economico – patrimoniale delle Università e delle modifiche introdotte dal D.I. n. 34 del 15 gennaio 2025.

La Nota Integrativa contiene le informazioni di natura tecnico-contabile riguardanti l'andamento della gestione dell'ateneo in tutti i suoi settori ed ogni informazione (anche non contabile) utile ad una migliore comprensione della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico dell'esercizio; illustra i principi di valutazione, fornisce ogni dettaglio delle voci di bilancio e costituisce un elemento informativo fondamentale di supporto all'unitaria comprensione del bilancio d'esercizio. Nella Nota Integrativa viene riportato anche l'elenco delle società e degli enti partecipati e dei brevetti di proprietà dell'Ateneo.

Il Manuale Tecnico-Operativo Quarta Edizione (art. 9, D.I. 15 gennaio 2025, n. 34), come indicato nella sezione "Classificazione voci di ricavi e costi e inserimento nello schema di conto economico", allo scopo di favorire omogeneità di comportamenti e delle prassi contabili nel sistema universitario, riporta indicazioni operative esemplificative nella classificazione delle varie voci di costo e di ricavo del conto economico e di associazione alle voci dello schema ministeriale. Alla luce di queste indicazioni sono state riviste, a partire dal 2025, le classificazioni per alcune voci di costo e di ricavo e, per una corretta comparazione dei dati, le nuove classificazioni, sono state applicate altresì ai dati dell'esercizio precedente. Nella Nota viene data indicazione delle voci interessate dalle modifiche.

Si segnala inoltre che, come previsto dalle disposizioni correlate all'attuazione della Riforma PNRR 1.15 per l'introduzione in tutte le amministrazioni pubbliche di un sistema unico di contabilità economico-patrimoniale basata sul principio Accrual, a decorrere dall'esercizio 2025 il Politecnico predispone, in aggiunta ai prospetti ufficiali, i prospetti del conto economico e dello stato patrimoniale utilizzando i modelli di raccordo per la contabilità Accrual. Questi prospetti, esclusivamente con valenza sperimentale, saranno presentati agli organi di governo successivamente all'approvazione del Bilancio Unico.

Il Bilancio Unico 2025 è stato redatto rispettando i principi della chiarezza e della rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, finanziaria e del risultato economico dell'esercizio. I criteri di valutazione utilizzati sono conformi a quelli stabiliti nei provvedimenti sopra richiamati e non sono stati fatti oggetto di deroga.

Si riportano di seguito i criteri di valutazione delle poste.

1) Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto o produzione comprensivo degli oneri/costi accessori. Il costo di produzione comprende tutti i costi connessi alla realizzazione del bene.

Anche le immobilizzazioni immateriali vengono sistematicamente ammortizzate partendo dal mese di acquisizione e applicando aliquote rappresentative della vita utile. Le immobilizzazioni di valore inferiore a 516,46 Euro vengono interamente ammortizzate nell'anno.

Le percentuali di ammortamento adottate per le varie voci delle immobilizzazioni immateriali sono le seguenti:

Tipologia di investimento	Durata anni
Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	3 o 5
Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	-
Costi d'impianto, ampliamento e sviluppo	-
Immobilizzazioni in corso e acconti immateriali	-
Altre immobilizzazioni immateriali	Se l'importo si riferisce a lavori su beni di terzi, l'aliquota dell'ammortamento sarà correlata al periodo di tempo entro il quale l'Ateneo dispone dei beni

2) Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, comprensivo dei costi di diretta imputazione finalizzati alla messa in funzione del bene. Nel costo di acquisto rientrano anche gli oneri accessori (costi di trasporto e montaggio, dazi di importazione e tasse di acquisto non recuperabili quali l'IVA nel caso di acquisti effettuati in regime di attività istituzionale, onorario del professionista relativo all'acquisto del bene, ecc.), nonché tutti gli altri oneri che l'Ateneo deve sostenere affinché il bene possa essere utilizzato (costi per la



preparazione del luogo di installazione, costi iniziali di consegna e movimentazione, costi di installazione, costi per smantellamento e bonifica del luogo, spese e onorari di perizie e collaudi). Dal costo sono invece stati decurtati eventuali sconti ed abbuoni.

Le immobilizzazioni materiali sono ammortizzate su base mensile, utilizzando aliquote rappresentative della vita economico-tecnica stimata dei cespiti.

Per "data di messa in utilizzo" si intende la data di collaudo del bene. Nel caso quest'ultima non sia obbligatoria (es. i mobili) si utilizza la data di ricevimento del bene.

Non vengono invece ammortizzati i cespiti rientranti nelle categorie di "Patrimonio librario di pregio, opere d'arte e d'antiquariato", di "Materiale museale" e di "Fabbricati di valore storico artistico".

Le aliquote di ammortamento di norma applicate sono le seguenti:

Tipologia di investimento	Durata anni
TERRENI E FABBRICATI	
Terreni	-
Fabbricati	50
Fabbricati di valore storico-artistico	-
IMPIANTI MACCHINARI E ATTREZZATURE	
Impianti e macchinari	5 o 10 o 30
Attrezzature elettriche ed elettroniche non scientifiche	3 o 5
Autoveicoli a motore e simili	5
Autoveicoli da trasporto	5
Attrezzature elettriche ed elettroniche scientifiche	5
Altre attrezzature scientifiche e non	5
PATRIMONIO LIBRARIO, OPERE D'ARTE, D'ANTIQUARIATO E MUSEALI	
Opere d'arte e beni di valore storico	-
Collezioni scientifiche	-
MOBILI E ARREDI	
Mobili	10
Arredi	10
IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO E ACCONTI MATERIALI	
	-

Il materiale bibliografico che fino al 2014 veniva inserito a patrimonio, ammortizzato comunque tutto nell'esercizio, a partire dal bilancio 2015 è stato contabilizzato direttamente tra i costi di esercizio come previsto dal D.M 19/2014.

3) Rimanenze

Il modello contabile adottato non prevede la gestione di giacenze di magazzino in considerazione della tipologia di attività svolte dall'Ateneo.

4) Attività finanziarie

Nello specifico contesto degli atenei rientrano in questa categoria le partecipazioni destinate ad investimento durevole. Nella valutazione si considera il costo sostenuto per l'acquisizione della partecipazione comprensivo degli oneri accessori, rettificato in diminuzione in presenza di perdite durevoli di valore.

5) Crediti e debiti

I crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzo, mentre i debiti sono iscritti al valore nominale.

6) Disponibilità liquide

Si tratta principalmente dei depositi bancari.

7) Ratei e risconti

Sono iscritte in tali voci quote di costi e proventi comuni a due o più esercizi al fine di rispettare il principio della competenza economica. Le voci relative ai ratei e ai risconti nel contesto universitario hanno importi elevati perché comprendono anche le quote dei proventi relativi ai progetti pluriennali e alle ricerche in corso finanziate o co-finanziate da soggetti terzi.

Durante l'esercizio, infatti, i proventi di questi progetti pluriennali vengono registrati come ricavi e non come anticipi. A fine esercizio, al fine di attribuire correttamente tali ricavi secondo il principio di competenza

economica, si confrontano i costi effettivamente sostenuti e, nel caso in cui nell'anno i costi registrati siano maggiori dei proventi registrati in seguito alle assegnazioni degli enti finanziatori, vengono valorizzati gli ulteriori proventi di competenza in Conto Economico e viene iscritto il rateo attivo in Stato Patrimoniale. Nel caso in cui invece i proventi siano maggiori dei costi, si rinvia agli esercizi successivi la quota di ricavo eccedente i costi sostenuti nell'esercizio e si valorizzano nel contempo i risconti passivi. L'eventuale utile o perdita di progetto viene rilevata in contabilità nell'anno di chiusura del progetto, con la conseguente valorizzazione a Conto Economico e chiusura dei ratei e risconti aperti.

8) Patrimonio netto

Il patrimonio netto è determinato dalla differenza tra le attività e le passività patrimoniali e indica l'ammontare dei "mezzi propri", cioè dei mezzi dell'Ateneo finalizzati alla realizzazione dei fini istituzionali e strategici dello stesso. Ai sensi dell'articolo 4, comma 1, lettera h) del D.l. 19/2014 e delle modifiche introdotte dal D.l. n. 34 del 15 gennaio 2025, il patrimonio netto delle Università si articola in:

- Fondo di dotazione
- Patrimonio vincolato
- Patrimonio non vincolato

9) Fondi per rischi e oneri

I fondi per rischi ed oneri sono stanziati per coprire costi, di esistenza certa o probabile e di natura determinata dei quali tuttavia, alla data di chiusura dell'esercizio, non siano esattamente determinabili l'ammontare o la data della sopravvenienza. Gli stessi fondi raccolgono anche gli accantonamenti a copertura prudenziale di possibili oneri futuri. Gli stanziamenti riflettono la migliore stima possibile sulla base degli elementi a disposizione.

10) Fondo trattamento di fine rapporto (TFR)

L'Ateneo accantona annualmente a fondo la quota di TFR maturata per il personale esperto linguistico che poi dovrà essere corrisposto al momento della cessazione. Per le altre tipologie di personale non viene effettuato l'accantonamento in quanto le spettanze vengono versate direttamente all'INPS che, alla cessazione del servizio, provvederà a corrispondere al dipendente quanto dovuto.

11) Costi e ricavi

La rappresentazione del conto economico contiene le risultanze dei proventi e dei costi di esercizio. In particolare, tali proventi e costi sono esposti in bilancio secondo il principio della prudenza e della competenza economica così come stabilito anche dal Decreto Interministeriale 19/2014 e delle modifiche introdotte dal D.l. n. 34 del 15 gennaio 2025. L'applicazione del principio della prudenza implica che le componenti positive non realizzate non devono essere contabilizzate, mentre tutte le componenti negative devono essere contabilizzate anche se non definitivamente realizzate. Il principio deve essere applicato garantendo una rappresentazione veritiera e corretta delle scelte programmatiche e di gestione, mentre l'applicazione del principio della competenza si basa sul fatto che tutti i fatti amministrativi debbano essere registrati nell'esercizio a cui tali fatti si riferiscono e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti finanziari. Nel dettaglio:

- i *Proventi operativi*: accolgono i proventi propri da contribuzione studentesca, da trasferimento tecnologico o da finanziamenti competitivi alla ricerca, i contributi ricevuti dal Mur o da altri enti pubblici o privati finalizzati alla copertura dei costi di funzionamento e di realizzazione delle attività istituzionali.
- i *Costi operativi*: comprendono i costi del personale (costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica e costi del personale dirigente e tecnico amministrativo), i costi relativi alla gestione corrente, gli ammortamenti, gli accantonamenti per rischi e oneri e gli oneri diversi di gestione.
- i *Proventi e Oneri finanziari*: accolgono le operazioni in valuta che originano eventuali utili o perdite su cambi e gli oneri connessi agli interessi bancari legati alla gestione dei mutui.
- i *Proventi e Oneri straordinari*: includono l'allocazione di valori economici non attinenti alla gestione ordinaria ma riguardanti operazioni straordinarie, tra le quali possono rientrare plusvalenze e minusvalenze di natura finanziaria e ripristini di valore a seguito di precedenti svalutazioni delle immobilizzazioni materiali ed immateriali, incrementi o decrementi connessi alla gestione dei fondi per rischi ed oneri.

12) Imposte sul reddito

Le imposte correnti sul reddito sono determinate in relazione alle risultanze del bilancio e alla caratterizzazione dell'Ateneo come Ente non commerciale.

13) Garanzie, impegni, beni di terzi e rischi

In questa voce vengono riportati i valori a patrimonio dei beni di terzi presso l'Ateneo ed il valore del derivato sottoscritto nel 2009 a copertura del mutuo ancora aperto.

4. ANALISI DELLE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE

Le voci dello Stato Patrimoniale del Bilancio Unico dell'esercizio 2025 sono confrontate con quelle dello Stato Patrimoniale del Bilancio Unico di Ateneo al 31/12/2024, approvato nella seduta del Consiglio di Amministrazione del 29 aprile 2025.

ATTIVITÀ

4.1 Immobilizzazioni (A)

A) IMMOBILIZZAZIONI	Valore al 31.12.2024	Incrementi anno 2025 (+)	Decrementi anno 2025 (-)	Ammorta- menti anno 2025 (-)	Delta fondo ammorta- mento per dismissione (+)	Valore al 31.12.2025
I - IMMATERIALI						
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	-	-	-	-	-
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	2.888.685	1.341.856	230.967	1.434.926	136.888	2.701.536
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	6.333	-	-	3.636	-	2.697
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	-	1.248.936	553.489	-	-	695.447
5) Altre immobilizzazioni immateriali	8.209.560	58.011	-	1.228.502	-	7.039.069
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	11.104.579	2.648.803	784.456	2.667.064	136.888	10.438.750
II - MATERIALI						
1) Terreni e fabbricati	481.236.676	31.414.573	116.694	9.928.553	-	502.606.003
2) Impianti e attrezzature	14.015.595	6.876.868	4.239.518	7.047.248	4.134.825	13.740.521
3) Attrezzature scientifiche	26.732.913	21.802.142	1.359.567	11.011.601	1.336.141	37.500.028
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	1.093.081	110.363	99	-	-	1.203.345
5) Mobili e arredi	3.065.639	2.313.978	250.742	894.122	232.690	4.467.443
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	59.810.451	34.880.655	33.898.086	-	-	60.793.021
7) Altre immobilizzazioni materiali	273.958	108.820	52.219	109.529	52.098	273.128
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	586.228.313	97.507.399	39.916.925	28.991.053	5.755.754	620.583.488
III - FINANZIARIE	420.410	170.186	5.425	-	-	585.172
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	420.410	170.186	5.425	-	-	585.172
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)	597.753.301	100.326.388	40.706.806	31.658.116	5.892.642	631.607.410

Il valore complessivo delle immobilizzazioni passa da 597.753.301 Euro del 31/12/2024 a 631.607.410 Euro al 31/12/2025 con un incremento netto di 33.854.109 Euro dovuto principalmente all'incremento delle voci di "Immobilizzazioni in corso e acconti", "Terreni e fabbricati", "Attrezzature scientifiche" e "Mobili e arredi".

Si analizza di seguito l'andamento delle singole voci di Immobilizzazioni.

I – IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

In questo raggruppamento trovano collocazione attività, prive di consistenza fisica, la cui utilità si produce su più esercizi. Per quanto riguarda i criteri adottati si rinvia alla sezione "Criteri di valutazione".

Descrizione	Valori in €
Saldo al 31/12/2024	11.104.579
Saldo al 31/12/2025	10.438.750
VARIAZIONE	-665.828

Di seguito si espone il dettaglio della movimentazione delle immobilizzazioni immateriali:

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Incrementi esercizio (+)	Decrementi esercizio (-)	Ammortamenti esercizio (-)	Delta fondo ammortamento per dismissione (+)	Valore al 31.12.2025
Diritti di brevetto e utilizzazione delle opere dell'ingegno (software)	2.888.685	1.341.856	230.967	1.434.926	136.888	2.701.536
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	6.333	-	-	3.636	-	2.697
Immobilizzazioni in corso e acconti	-	1.248.936	553.489	-	-	695.447
Lavori su beni di terzi - diritto reale 8 anni	1.871.495	44.408	-	820.854	-	1.095.049
Lavori su beni di terzi - diritto reale 13 anni	3.889.798	13.603	-	377.322	-	3.526.079
Lavori su beni di terzi - diritto reale 30 anni	983.634	-	-	-	-	983.634
Lavori su beni di terzi - diritto reale 89 anni	1.310.164	-	-	29.349	-	1.280.814
Migliorie su beni di terzi	150.000	-	-	-	-	150.000
Altre immobilizzazioni immateriali (1 anno)	4.469	-	-	976	-	3.493
TOTALE	11.104.579	2.648.803	784.456	2.667.064	136.888	10.438.750

La voce "Diritti di brevetto e utilizzazione delle opere di ingegno" comprende il valore dei brevetti e i costi per l'acquisizione di software da terzi a titolo di proprietà.

Nel 2025 si è registrato un incremento complessivo di 1.341.855 Euro rappresentato da acquisizioni di software per circa 1.012.495 Euro e da incremento dei brevetti per circa 329.360 Euro. Tra i decrementi registriamo un valore pari a 87.000 Euro riferito a brevetti obsoleti.

Relativamente ai software l'incremento riguarda:

- applicativi prodotti internamente in economia per uso interno per circa 485.000 Euro;
- acquisti di licenze d'uso e software per la didattica per circa 546.000 circa Euro;

La voce Lavori su beni di terzi – diritto reale 13 anni è stata incrementata per circa 13.600 Euro per lavori finalizzati alla realizzazione/ristrutturazione di spazi destinati ai laboratori, ivi compresi gli spazi nella sede di Mondovì non di proprietà dell'Ateneo (Edificio Battaglia Ferrini).

La voce Lavori su beni di terzi – diritto reale 8 anni è stata incrementata per circa 44.400 Euro per lavori finalizzati alla realizzazione/ristrutturazione di spazi destinati alla didattica e laboratori, nella sede di Via Morgari non di proprietà dell'Ateneo con diritto reale (scadenza 2031).



II – IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

All'interno di questo raggruppamento trovano collocazione i beni materiali di uso durevole necessari per lo svolgimento dell'attività dell'Ateneo. Per quanto riguarda i criteri adottati si rinvia alla sezione "Criteri di valutazione".

	Valori in €
Saldo al 31/12/2024	586.228.313
Saldo al 31/12/2025	620.583.488
VARIAZIONE	34.355.175

La tabella di seguito presenta il dettaglio della movimentazione delle immobilizzazioni materiali, così come disposto nello schema di bilancio contenuto nel Decreto ministeriale.

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Incrementi esercizio (+)	Decrementi esercizio (-)	Ammortamenti esercizio (-)	Delta fondo ammortamento per dismissione (+)	Valore al 31.12.2025
Terreni	39.733.220	-	-	-	-	39.733.220
Fabbricati	441.406.173	31.414.573	116.694	9.926.339	-	462.777.713
Costruzioni leggere	97.283	-	-	2.214	-	95.070
Terreni e fabbricati	481.236.676	31.414.573	116.694	9.928.553	-	502.606.003
Impianti e Attrezzature	14.015.595	6.876.868	4.239.518	7.047.248	4.134.825	13.740.521
Attrezzature Scientifiche	26.732.913	21.802.142	1.359.567	11.011.601	1.336.141	37.500.028
Patrimonio Librario, opere d'arte, d'antiquariato e museale	1.093.081	110.363	99	-	-	1.203.345
Mobili e arredi	3.065.639	2.313.978	250.742	894.122	232.690	4.467.443
Immobilizzazioni in corso e acconti (mobili)	1.514.342	374.585	1.716.994	-	-	171.932
Immobilizzazioni in corso e acconti (immobili)	58.296.109	34.506.070	32.181.092	-	-	60.621.088
Altre immobilizzazioni materiali	273.958	108.820	52.219	109.529	52.098	273.128
TOTALE	586.228.313	97.507.399	39.916.925	28.991.053	5.755.754	620.583.488

1) Terreni e Fabbricati

La voce comprende i terreni e fabbricati di proprietà del Politecnico o su cui comunque il Politecnico vanta un diritto reale non limitato temporalmente.

Terreni

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Incrementi di esercizio	Decrementi d'esercizio	Valore al 31.12.2025
Area immobili corso Duca degli Abruzzi - sede centrale	23.474.000	-	-	23.474.000
Area immobili Castello del Valentino	6.529.000	-	-	6.529.000
Area immobili Lingotto	2.000.000	-	-	2.000.000
Area immobili Mirafiori	6.499.220	-	-	6.499.220
Area immobili Alessandria	1.190.000	-	-	1.190.000
Area immobili Mondovì	41.000	-	-	41.000
TOTALE	39.733.220	-	-	39.733.220



Fabbricati

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Incrementi esercizio (+)	Decrementi esercizio (-)	Ammortamenti esercizio (-)	Delta fondo amm.to per dismissione (+)	Valore al 31.12.2025
Immobili corso Duca degli Abruzzi – sede centrale	190.606.505	9.347.878	-	4.963.292	-	194.991.091
Immobili Cittadella Politecnica – istituzionale	115.532.237	740.977	-	3.039.440	-	113.233.774
Immobili sede Lingotto	13.023.435	-	-	362.640	-	12.660.795
Immobile Centro del Design	12.841.835	-	-	257.104	-	12.584.731
Immobili sede di Alessandria	5.198.889	-	-	146.950	-	5.051.939
Immobili sede di Mondovì	398.962	-	-	11.388	-	387.573
Immobili Vercelli – laboratori	3.349.221	-	-	95.689	-	3.253.532
Residenza Mollino	5.508.598	-	-	130.216	-	5.378.382
Residenza Codegone	4.358.568	-	-	96.836	-	4.261.732
Parcheggio interrato multipiano via Boggio	-	17.956.590	-	984	-	17.955.606
Costruzioni Leggere	97.283	-	-	2.214	-	95.069
Totale Fabbricati istituzionali non storici	350.915.532	28.045.445	-	9.106.753	-	369.854.225
Fabbricati cittadella finanziati con mutuo (commerciali)	29.610.148	1.435.003	-	821.800	-	30.223.351
Immobili Castello del Valentino	60.977.776	1.817.431	-	-	-	62.795.206
Totale Fabbricati commerciali o storici	90.587.923	3.252.434	-	821.800	-	93.018.557
TOTALE	441.503.456	31.297.879	-	9.928.553	-	462.872.782

Gli interventi ultimati nel 2025, pari a 31,3 Milioni di Euro, fanno riferimento a:

- realizzazione di due piani del Parcheggio interrato multipiano in via Boggio per 17.956.590 di Euro;
- 5.400.000 di Euro per riqualificazione energetica e ristrutturazione del piano seminterrato e primo del fabbricato 3Q della sede centrale
- 2.390.000 di Euro per riqualificazione delle coperture con efficientamento energetico fabbricati 2C-2E-2G-2I-2M con sostituzione del manto di copertura ed inserimento di pannelli fotovoltaici;
- 1.700.000 di Euro per interventi di ristrutturazione edile e impiantistica delle varie sedi;
- 1.817.000 di Euro per la sede del Castello del Valentino (riqualificazione energetica fabbricato denominato "ALA NUOVA");
- 1.435.000 di Euro per sopraelevazione di un piano per realizzazione nuovi uffici e laboratori_Gruppo 17;
- 600.000 di Euro per manutenzione straordinaria degli immobili e impianti.

2) Impianti e Attrezzature

La voce si riferisce all'acquisizione ed installazione di impianti ed attrezzature non scientifiche destinati allo svolgimento delle attività tecniche, didattiche e amministrative.

SALDO AL 31/12/2024	14.015.595
Incrementi di esercizio	6.876.868
Decrementi dell'esercizio	4.239.518
Ammortamenti dell'esercizio	7.047.248
Delta Fondo ammortamento per dismissione	4.134.825
SALDO AL 31/12/2025	13.740.521

Nel corso del 2025 si sono registrati incrementi considerevoli nelle voci Attrezzature informatiche per 5,1 Milioni, di Altre attrezzature per 1,08 Milioni e di Grandi attrezzature per circa 520.000 Euro.

Si evidenziano in particolare questi incrementi:

- circa 2,98 Milioni in apparecchiature informatiche, portatili e workstation;
- circa 2,06 Milioni per attrezzatura destinata alla gestione delle reti, alla cybersecurity e al supporto alla logistica;
- circa 0,60 Milioni in Grandi attrezzature (dischi rigidi per cloud);
- circa 1,3 Milioni in altre attrezzature.

3) Attrezzature Scientifiche

La voce comprende tutti gli acquisti effettuati dall'Ateneo e, in particolare, dalle strutture dipartimentali per attrezzature tecniche ad uso scientifico finalizzate principalmente alla realizzazione dei progetti di ricerca e, in parte, di attività didattiche.

SALDO AL 31/12/2024	26.732.913
Acquisizioni dell'esercizio	21.802.142
Dismissione beni	1.359.567
Ammortamenti dell'esercizio	11.011.601
Delta Fondo ammortamento per dismissione	1.336.141
SALDO AL 31/12/2025	37.500.028

Le attrezzature scientifiche hanno avuto un incremento pari ad 21,8 Milioni di Euro, di cui 11,2 Milioni di Euro in Amministrazione centrale e la restante parte 10,6 Milioni di Euro nei dipartimenti.

Di seguito gli investimenti effettuati dall'Amministrazione Centrale:

Descrizione	2023	2024	2025
CENTRI INTERDIPARTIMENTALI	432.637	560.270	382.947
PNRR - PNC	1.044.813	4.988.654	10.761.099
ALTRO (laboratori SAIL e altro)	42.860	136.533	82.388
ATTREZZATURE SCIENT. ACQUISITE IN AMMINISTRAZIONE	1.520.310	5.685.457	11.226.434

La tabella sotto riportata contiene il dettaglio degli acquisti effettuati dalle strutture dipartimentali.

	Attrezzature scientifiche			Attrezzature informatiche e altre attrezzature			Totale		
	2023	2024	2025	2023	2024	2025	2023	2024	2025
DAUIN	-	-	6.959	506.010	745.226	630.725	506.010	745.226	637.684
DET	282.548	393.707	309.573	384.858	1.331.935	814.137	667.406	1.725.642	1.123.710
DIGEP	36.094	371.493	125.968	179.483	79.387	106.304	215.577	450.880	232.272
DISMA	-	-	-	67.201	64.786	61.017	67.201	64.786	61.017
DISAT	1.567.856	2.820.403	6.617.688	279.354	409.156	353.183	1.847.210	3.229.559	6.970.871
DIMEAS	383.433	1.229.093	1.213.243	269.988	728.204	645.106	653.420	1.957.297	1.858.349
DENERG	286.949	1.354.378	932.755	237.290	358.949	376.083	524.239	1.713.327	1.308.838
DISEG	193.233	387.002	225.911	155.284	349.283	222.036	348.517	736.285	447.947
DIATI	968.379	1.402.825	1.124.428	170.205	328.639	270.679	1.138.584	1.731.465	1.395.107
DAD	11.723	32.458	17.532	117.735	221.317	149.938	129.458	253.775	167.470
DIST	1.269	-	-	56.161	303.480	178.296	57.430	303.480	178.296
Totale	3.731.483	7.991.360	10.574.057	2.423.570	4.920.363	3.807.503	6.155.053	12.911.723	14.381.560



4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museale

SALDO AL 31/12/2024	1.093.081
Acquisizioni dell'esercizio	110.363
Dismissione beni	99
Ammortamenti dell'esercizio	-
Delta Fondo ammortamento per dismissione	-
SALDO AL 31/12/2025	1.203.345

L'importo contenuto in tale voce si riferisce al materiale di natura museale in quanto, così come deliberato dal Consiglio di Amministrazione nel gennaio 2015, il materiale bibliografico dall'esercizio 2015 non viene più capitalizzato e ammortizzato nell'anno bensì viene contabilizzato direttamente come costo di esercizio. L'incremento di 110.000 euro dell'esercizio si riferisce di una donazione disposta dalla sig.ra Matilde Chiesa in favore del Politecnico di Torino, composta da 573 campioni mineralogici di interesse per il dipartimento DIATI.

5) Mobili e Arredi

SALDO AL 31/12/2024	3.065.639
Acquisizioni dell'esercizio	2.313.978
Dismissione beni	250.742
Ammortamenti dell'esercizio	894.122
Delta Fondo ammortamento per dismissione	232.690
SALDO AL 31/12/2025	4.467.443

Gli importi di maggior rilievo vengono rilevati per acquisto scaffalature mobili compatte per depositi della biblioteca centrale di ingegneria arredi per la biblioteca centrale € 1.250.000, per la fornitura di mobili e rinnovo arredamenti nei laboratori.

6) Immobilizzazioni in corso e acconti

Beni mobili

L'importo della voce al 31.12.2025 chiude con un saldo pari ad € 171.932 e si riferisce ad attrezzature scientifiche acquistate per vari progetti in attesa di collaudo o di realizzazione e non ancora inserite nell'inventario contabile e nell'attivo dello Stato Patrimoniale.

Beni immobili

Le immobilizzazioni in corso dei beni immobili sono aumentate nel 2025 di 33,6 Milioni di Euro; sulla base dello stato avanzamento lavori, al 31.12.2025 sono stati portati ad incremento del valore dei fabbricati 31,3 Milioni di Euro.

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Incrementi di esercizio	Completato e capitalizzato nella voce Fabbricati	Valore al 31.12.2025
Corso Duca degli Abruzzi – sede centrale	14.491.539	835.367	9.347.878	5.979.028
Cittadella Politecnica – istituzionale	1.994.411	5.691.115	740.977	6.944.549
Parcheggio interrato multipiano via Boggio	27.356.590	8.792.764	17.956.590	18.192.764
immobile Cittadella Commerciale	1.044.615	390.388	1.435.003	-
Immobili Castello del Valentino	1.611.409	730.000	1.817.431	523.978
Torino Esposizioni	2.293.572	1.867.710	-	4.161.282
LEARNING CENTER	636.749	2.470.000	-	3.106.749
Digital Revolution House	7.226.362	5.271.514	-	12.497.876
Mirafiori	752.187	4.826.000	-	5.578.187
Corso Marche_terzi	888.674	1.917.000	-	2.805.674
Manutenzione su varie sedi	-	757.700	-	757.700
TOTALE	58.296.108	33.622.858	31.297.878	60.621.088

In particolare, l'ammontare iscritto al 31/12/2025 ad incremento del valore dei fabbricati si riferisce principalmente ai seguenti interventi:

Descrizione	Valori in €
Realizzazione di n.2 piani del parcheggio interrato in Via Boggio	17.956.590
Riqualificazione delle coperture con efficientamento energetico fabbricati 2C-2E-2G-2I-2M con sostituzione del manto di copertura ed inserimento di pannelli fotovoltaici	9.347.878
Cittadella_Sopraelevazione di un piano per realizzazione nuovi uffici e laboratori_Gruppo 17	1.435.003
Sede del Castello del Valentino (riqualificazione energetica fabbricato "ALA NUOVA")	1.817.431
Manutenzione straordinaria degli immobili e impianti	740.997
Totale	31.297.898

7) Altre immobilizzazioni materiali

SALDO AL 31/12/2024	273.958
Acquisizioni dell'esercizio	108.820
Dismissione beni	52.219
Ammortamenti dell'esercizio	109.529
Delta Fondo ammortamento per dismissione	52.098
SALDO AL 31/12/2025	273.128

La voce "Altre immobilizzazioni materiali" comprende mezzi di trasporto e altri beni di natura residuale. L'incremento del 2025 è dovuto all'acquisto di due automezzi per trasporto attrezzature per ricerca per il dipartimento Diati per circa 77.000 Euro.



III – IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Incrementi esercizio (+)	Decrementi esercizio (-)	Valore al 31.12.2025
Partecipazioni	420.410	170.186	5.425	585.172
TOTALE	420.410	170.186	5.425	585.172

In questo raggruppamento vengono rilevate attività di natura finanziaria destinate a permanere durevolmente nel patrimonio dell'Ateneo.

Partecipazioni	Valore al 31.12.2024	Incrementi di esercizio	Decrementi di esercizio	Valore al 31.12.2025
Consorzio LINGOTTO	323			323
CEI Piemonte	400			400
PIEMONTE INNOVA - EX Fondazione TORINO WIRELESS	1.000			1.000
Consorzio CINFAI	2.582		-2.582	0
Consorzio CINID	3.000			3.000
Consorzio Almalaurea	3.099			3.099
Consorzio ICOOR	4.000			4.000
COMPETENCE INDUSTRY MANUFACTURING 4.0	5.000		-2.843	2.157
Consorzio TOPIX	5.000			5.000
Fondazione CIRP	5.000			5.000
Adesione Consorzio ENSIEL	5.000			5.000
Società DTT Scarl	5.000			5.000
Adesione Consorzio CNIT	5.165			5.165
Adesione Consorzio INSTM	7.747			7.747
Adesione Consorzio CIRTEN	10.329			10.329
Adesione Consorzio CNISM	15.000			15.000
Adesione Consorzio CINI	15.494			15.494
Adesione HUB NODES	20.000			20.000
Adesione società IMAST	22.373			22.373
Adesione Consorzio CINECA	30.000			30.000
Adesione Consorzio CSI Piemonte	41.317			41.317
Partecipazione Gestione dell'Incubatore I3P	206.582			206.581
ANTI FINANCIAL CRIME DIGITAL HUB s.c.a.r.l	0,01			0,01
SEED Centro di Competenza per l'innovazione sociale s.r.l. consortile	2.000			2.000
Società Consortile a responsabilità limitata "SPACE IT UP	5.000			5.000
Acquisizione partecipazione in Environment Park S.p.A.	-	170.186		170.186
Totale	420.411	170.186,00	-5.425	585.171,93

Le partecipazioni sono valorizzate sulla base dei movimenti contabili rilevati nel periodo.

Le tabelle successive contengono le risultanze delle quote di partecipazione, del risultato di esercizio al momento disponibile e ogni altra informazione utile così come richiesto dal nuovo schema di Nota Integrativa del MUR.

Partecipazioni al 2024

Ente / Società	Tipologia	Partecipazione patrimoniale dell'università	% capitale posseduta	Eventuale contributo annuo da parte dell'università anno 2024	Patrimonio netto al 31/12/2024	Utile / Perdita di esercizio al 31/12/2024	
Consorzio LINGOTTO	Consorzio	323	6,25	707.437,51	11.004	PAREGGIO	-
CEI Piemonte	Società consortile per azioni	400	0,16	1.678	445.550	UTILE D'ESERCIZIO	35.989
PIEMONTE INNOVA - EX Fondazione TORINO WIRELESS -	Fondazione	1000	0,24	-	5.708.145	UTILE D'ESERCIZIO	310
Adesione Consorzio CINID	Consorzio interuniversitario	3.000	7,74	-	60.718	PERDITA D'ESERCIZIO	14.869
Consorzio AlmaLaurea	Consorzio interuniversitario	3.099	1,31	110.589	3.636.718	UTILE D'ESERCIZIO	135.740
COMPETENCE INDUSTRY MANUFACTURING 4.0	Consorzio	2.157	0,43	169.641	5.143.438	UTILE D'ESERCIZIO	3.347
Consorzio ICOOR	Consorzio interuniversitario	4.000	11,11	-	36.000	PAREGGIO	-
Consorzio TOPIX	Consorzio	5.000	0,31	51.496	2.307.485	UTILE D'ESERCIZIO	18.402
Fondazione CLINICAL INDUSTRIAL RESEARCH PARK'	Fondazione	5.000	6,23			non disponibile	
Consorzio ENSIEL	Consorzio interuniversitario	5.000	5	-	294.052	UTILE D'ESERCIZIO	2.162
Società DTT S.c. a r.l.	Società consortile a responsabilità limitata	5.000	0,5		4.788.320	PERDITA D'ESERCIZIO	14.084.150
Consorzio CNIT	Consorzio interuniversitario	5.165	2,7	7.940	24.296.527	UTILE D'ESERCIZIO	241.016
Consorzio INSTM	Consorzio interuniversitario	7.747	2,04	321.239	10.662.911	UTILE D'ESERCIZIO	9.082

Ente / Società	Tipologia	Partecipazione patrimoniale dell'università	% capitale posseduta	Eventuale contributo annuo da parte dell'università anno 2024	Patrimonio netto al 31/12/2024	Utile / Perdita di esercizio al 31/12/2024	
Consorzio CIRTEN	Consorzio interuniversitario	10.329	14,28	2.743	219.538	UTILE D'ESERCIZIO	2.508
Consorzio CNISM	Consorzio interuniversitario	15.000	3,03	-	110.679	UTILE D'ESERCIZIO	41.691
Consorzio CINI	Consorzio interuniversitario	15.494	2,66	-	1.011.168	UTILE D'ESERCIZIO	3.907
HUB NODES SCARL	Società consortile a responsabilità limitata	20.000	16,67	64.000	431.154	PERDITA D'ESERCIZIO	7.313
Società IMAST	Società consortile a responsabilità limitata	22.373	3,274	-	1.860.306	UTILE D'ESERCIZIO	20.762
Consorzio CINECA	Consorzio interuniversitario	30.000	0,98	733.427	150.790.119	UTILE D'ESERCIZIO	174.574
Consorzio CSI Piemonte	Consorzio interuniversitario	41.317	7,64	1.518.139	47.287.168	UTILE D'ESERCIZIO	217.928
Incubatore I3P	Società consortile per azioni	206.582	16,67	86.092	1.686.296	UTILE D'ESERCIZIO	24.943
ANTI FINANCIAL CRIME DIGITAL HUB s.c.a.r.l	Società consortile a responsabilità limitata	0,01	10,00	-	500.000	PAREGGIO	-
SEED Centro di Competenza per l'innovazione sociale s.r.l. consortile	Società consortile a responsabilità limitata	2.000	20,00	15.000	75.774	PERDITA D'ESERCIZIO	9.226
Società Consortile a responsabilità limitata "SPACE IT UP	Società consortile a responsabilità limitata	5.000	3,03	19.500	165.000	PERDITA D'ESERCIZIO	766
Environment Park S.p.A.	Società consortile a responsabilità limitata	170.186	1,00	-	-	nuovo ingresso	
TOTALE		585.172		3.808.922			

Di seguito l'elenco delle partecipazioni non iscritte a Stato Patrimoniale in quanto non costituenti immobilizzazioni finanziarie che vengono qui esposte per motivi coerenti a criteri di valutazione:

Denominazione Ente Partecipato	Valore conferimento
FONDAZIONI	
ALERAMO	500
Centro Nazionale di Ricerca in High-Performance Computing, Big Data and Quantum Computing	100.000
Centro Nazionale di Ricerca per le Tecnologie dell'Agricoltura - AGRITECH	50.000
CNMS (anche MOST) - Centro Nazionale di Ricerca per la Mobilità Sostenibile	100.000
D3 4 HEALTH - Digital Driven Diagnostics, prognostics and therapeutics for sustainable Health care	10.000
DOT FONDAZIONE - Donazione Organi Trapianti	25.000
FAIR - Future Artificial Intelligence Research	10.000
Fondazione LINKS - Leading Innovation & Knowledge for the Society	1
Fondazione SERICS - Security and Rights in Cyberspace	10.000
Made in Italy Circolare e Sostenibile	8.000
Multi-Risk sciEnce for resilienT commUnities undeR a changiNg climate - RETURN	20.000
Network 4 Energy Sustainable Transition - NEST	10.000
Re Soil Foundation – Fondazione per la Tutela e valorizzazione della terra e del suolo	20.000
RESearch and innovation on future Telecommunications systems and networks, to make Italy more smart - RESTART	10.000
Fondazione per l'Ambiente Teobaldo Fenoglio – ONLUS	
Fondazione di Partecipazione CER TO.RE.T.	40.000
Totale fondazioni	
CONSORZI	
CIAFM - Consorzio Interuniversitario per l'Alta Formazione in Matematica	10.000
CISIA - Consorzio Interuniversitario Sistemi Integrati per l'Accesso	5.000
Consorzio Interuniversitario Istituto Nazionale per le Ricerche Foniatiche (I.N.R.F.) G. BARTALENA	500
Consorzio Italiano per la Copernicus Academy	10.000
EL.MO. - Elettrificazione della Mobilità	5.000
FABRE - Consorzio di ricerca per la valutazione e il monitoraggio di ponti, viadotti e altre strutture	3.000
IUNET - Consorzio Nazionale Interuniversitario per la Nanoelettronica	3.000
RE-CORD - Consorzio per la Ricerca e la Dimostrazione sulle Energie Rinnovabili	600
CO.IN.FO. - Consorzio Interuniversitario sulla Formazione	2.582
Totale consorzi	

Di seguito per semplicità di lettura sono riportati per ogni partecipata l'oggetto sociale e la personalità giuridica.

Ente / Società	Tipologia	Oggetto sociale	Personalità giuridica
Consorzio LINGOTTO	Consorzio con attività esterna	<p>Il Consorzio ha lo scopo di provvedere alla disciplina, al coordinamento ed al controllo delle attività di:</p> <ul style="list-style-type: none"> - gestione dei beni comprensoriali e manutenzione ordinaria e straordinaria degli stessi, individuati e descritti nell'allegato 1) al presente Statuto, in conformità alle prescrizioni urbanistiche, vincoli e obbligazioni, previsti per il "Centro" e contenuti nei seguenti documenti: a) Piano Particolareggiato in variante al Piano Regolatore Generale approvato con deliberazione della Giunta Regionale del Piemonte n. 113 del 27/3/1990 e relative Norme Tecniche di Attuazione; b) convenzione-quadro stipulata in data 1/3/1991 tra la Lingotto s.r.l. e la Città di Torino e relative convenzioni attuative e quella del 19/6/2001 riguardante la realizzazione, la gestione e le modalità di assoggettamento ad uso pubblico delle aree; - verifica e controllo del rispetto della regolamentazione urbanistica ed edilizia tutta concernente l'Immobile; - gestione dei rapporti con le autorità pubbliche e con eventuali terzi in materia di redazione e adempimento di convenzioni urbanistiche; - rappresentanza, nei modi di legge, amministrativa e giudiziale, dei proprietari consorziati, nell'ambito delle finalità del Consorzio Lingotto anche per atti di natura negoziale, ivi comprese le convenzioni urbanistiche ed altri atti simili; - coordinamento dell'organizzazione e sviluppo di attività promozionali e di miglioramento del "Centro"; - coordinamento, nell'ambito del "Centro", per il raggiungimento di una unitarietà di interventi e di una omogeneità di iniziative allo scopo di garantire la più completa e puntuale opera finalizzata di adeguamento alla normativa applicabile in materia di prevenzione e sicurezza dei luoghi di lavoro e delle aree aperte al pubblico; - compimento di ogni altro atto utile od opportuno per il perseguimento dello scopo consortile. 	NO
CEI Piemonte	Società consortile per azioni	<p>La società consortile svolge servizi volti al perseguimento delle attività istituzionali degli enti pubblici consorziati nonché servizi strumentali a tali enti per lo svolgimento delle loro funzioni. Nello specifico, la società effettua, senza scopo di lucro, lo svolgimento unitario e coordinato di alcune fasi di attività dei consorziati, nel precipuo interesse di questi, nel quadro di un sistema integrato inteso come luogo di coordinamento, promozione ed attuazione delle iniziative, anche tramite azioni pubblicitarie o promozionali, che possano favorire, sviluppare e supportare l'internazionalizzazione delle imprese, dell'economia e del territorio del Piemonte e del Nord Ovest. La società consortile, nell'interesse specifico degli enti costituenti o partecipanti o affidanti potrà:</p> <ul style="list-style-type: none"> a) Contribuire alla diffusione di una cultura economica che permetta, soprattutto alle piccole e medie imprese, di operare sui mercati internazionali: a tale scopo la società sviluppa, nelle forme ritenute più idonee, iniziative di formazione, di aggiornamento e di specializzazione sulle principali tematiche dei rapporti commerciali con l'estero, rivolte ad imprenditori, a dipendenti delle imprese, al personale di enti pubblici e privati ed al personale addetto ai servizi di commercio estero e internazionalizzazione delle Camere di Commercio e della Regione Piemonte. b) Promuovere sul mercato globale i prodotti e i servizi delle imprese piemontesi, compresa la filiera agroalimentare, organizzando e/o partecipando a missioni commerciali, fiere ed esposizioni temporanee e permanenti ed alle mostre specializzate di prodotti italiani all'estero. c) Contribuire alla diffusione dell'informazione sulle iniziative di politica commerciale internazionale, ivi comprese quelle di natura finanziaria, adottate dalle amministrazioni e dagli organismi istituzionali preposti al settore, anche attraverso attività editoriale. d) Istituire sportelli informativi e di supporto alle imprese, soprattutto alle piccole e medie, per agevolare la loro attività sui mercati internazionali anche tramite l'acquisizione di dati, notizie ed informazioni sui mercati esteri, su 	Sì

Ente / Società	Tipologia	Oggetto sociale	Personalità giuridica
		<p>single aziende estere, su gare ed appalti internazionali, su fiere e mostre e facilitando, altresì, il loro contatto con le imprese estere.</p> <p>Offrire inoltre assistenza tecnica specialistica per le tematiche inerenti la cooperazione economica, commerciale, industriale e scientifica con partners di Paesi dell'Unione Europea ed extra Unione Europea.</p> <p>e) Promuovere la costituzione ovvero costituire direttamente sedi nei Paesi oggetto di interesse e la creazione di reti di collaboratori in campo industriale, commerciale, professionale e politico – sociale.</p> <p>f) Promuovere e attrarre investimenti e partnership di società estere, curando l'attività di accoglienza attraverso uno sportello integrato e fornendo altresì assistenza agli operatori esteri in Italia in particolare nei loro rapporti con imprese italiane, operanti prevalentemente nell'ambito territoriale del Piemonte e del Nord Ovest.</p> <p>g) Favorire lo sviluppo di sistemi locali di imprese e promuovere nuove opportunità di investimenti esteri mantenendo e sviluppando collegamenti con il Ministero degli Affari Esteri, con il Ministero dello Sviluppo Economico, con l'Istituto Nazionale per il Commercio Estero e con le sue sedi all'estero, con gli Uffici Commerciali delle Ambasciate, con le Rappresentanze Commerciali Estere in Italia, con le Camere di Commercio italiane all'estero e con le Camere di Commercio straniere in Italia, per le informazioni e le iniziative che possano interessare gli operatori economici italiani.</p> <p>h) Promuovere le risorse turistiche del Piemonte e del Nord Ovest sui mercati internazionali ponendo in essere tutte le azioni e le iniziative finalizzate alla valorizzazione del suddetto territorio nei paesi esteri.</p> <p>Nei casi consentiti dalla legge, i soci enti pubblici possono affidare alla società consortile lo svolgimento di funzioni amministrative di loro competenza nel settore dell'internazionalizzazione; in particolare la società consortile può esperire procedure pubbliche di selezione degli operatori del settore ai fini della partecipazione alle manifestazioni organizzate dall'Istituto nazionale per il Commercio Estero, dall'Unione Europea o da altre istituzioni nazionali o internazionali, nonché alle manifestazioni fieristiche italiane ed estere, generiche e specializzate, rivolte all'interscambio con l'estero. La società può compiere le operazioni commerciali, immobiliari e finanziarie, nei limiti consentiti dalla legge e dal successivo articolo 6, ritenute necessarie o utili per il conseguimento dell'oggetto consortile e può altresì compiere tutti gli atti e stipulare tutti i contratti ritenuti necessari o utili per il conseguimento dell'oggetto consortile</p>	
Fondazione TORINO WIRELESS	Fondazione	<p>La Fondazione opera nel territorio della regione Piemonte non ha fini di lucro. Ha lo scopo di promuovere la creazione nella regione Piemonte di un distretto tecnologico inteso quale ambito geografico e socio economico, nella specie costituito dalla Regione Piemonte, in cui viene attivata una strategia di rafforzamento delle attività di ricerca e di sviluppo nel settore delle tecnologie dell'informazione e delle telecomunicazioni, nonché di accelerazione dell'insediamento e della crescita delle iniziative imprenditoriali afferenti il medesimo settore.</p>	Sì
Consorzio CINFAI	Consorzio interuniversitario	<p>Il Consorzio Interuniversitario Nazionale per la Fisica delle Atmosfere e delle Idrosfere, costituito con atto convenzionale sottoscritto in data 21 luglio 1997 dai Rettori o dai Rappresentanti delle Università degli Studi di Torino, di Napoli Parthenope, Udine, Firenze, L'Aquila, Genova, Modena e Reggio Emilia, della Basilicata e ampliato, mediante Atti aggiuntivi, con (successiva uscita dell'Università degli Studi di Udine e) l'inserimento delle nuove Università consorziate di Camerino, Trento, Trieste, Politecnico di Torino, Cagliari, Roma "La Sapienza", Roma "Tor Vergata", Urbino "Carlo Bo", Lecce, Brescia, Roma Tre, Milano, Bologna, Piemonte Orientale "Amedeo Avogadro" e Palermo, rappresentate dai delegati dei rispettivi Rettori e dai soggetti che vi aderiranno ai sensi dell'art. 2, comma 1, lettera b), si propone, ai sensi ed agli effetti dell'art. 91 del D.P.R. n. 382 dell'11-7-1980 come modificato dall'art. 12 della Legge 09-12-1985 n.705 e dei riferimenti in essa contenuti, di promuovere e coordinare la partecipazione delle Università già Consorziate, e di quelle che vi aderiranno, alle attività scientifiche sperimentali e teoriche del Settore della Fisica della Terra Fluida e dell'Ambiente nei campi della Fisica delle Atmosfere e delle Idrosfere Planetarie e</p>	Sì

Ente / Società	Tipologia	Oggetto sociale	Personalità giuridica
		<p>della Fisica dell'Ambiente, in accordo con i programmi scientifici nazionali ed internazionali e secondo le norme del presente statuto. L'azione di coordinamento mira a:</p> <p>a. favorire collaborazioni tra Università ed Istituti di Istruzione Universitaria, con Enti pubblici e privati;</p> <p>b. favorire l'accesso a Università e Istituti di ricerca al Consorzio e la loro eventuale partecipazione alla gestione di laboratori esteri od internazionali di Fisica della Terra Fluida e dell'Ambiente.</p> <p>Il carattere interdisciplinare di questo Consorzio, che non ha fini di lucro, è assicurato dalla apertura alla partecipazione di tutte le Università (italiane o estere) in cui operino docenti e ricercatori nell'ambito delle tematiche di interesse del Consorzio. Il Consorzio ha sede legale in Tolentino (MC). Con delibera del Consiglio Direttivo potranno essere istituiti Uffici di Rappresentanza in Italia e all'estero.</p>	
Adesione Consorzio CIND	Consorzio interuniversitario	<p>Il consorzio si propone di promuovere e coordinare la partecipazione delle università già consorziate, e di quelle che vi aderiranno, alle attività scientifiche sperimentali e teoriche del settore dell'idrologia, nei campi delle acque superficiali e sotterranee, dell'idrometeorologia, della gestione dei sistemi idrici, della mitigazione dei rischi idrogeologici e della salvaguardia dei sistemi ambientali, da svilupparsi mediante programmi scientifici nazionali ed internazionali e secondo le norme dello statuto.</p>	Sì
COMPETENCE INDUSTRY MANUFACTURING 4.0	Consorzio con attività esterna	<p>Il Consorzio ha lo scopo di contribuire, a livello locale e nazionale, all'accelerazione del processo di trasformazione di una porzione rilevante del sistema produttivo, proponendosi come polo integrato di riferimento per ciò che riguarda la diffusione di competenze e buone pratiche, anche con azioni di formazione ed esperienze sul campo, in settori tecnologici ed ambiti industriali propri del territorio piemontese e di altre regioni italiane.</p> <p>2. In specie il Consorzio ha come oggetto:</p> <p>a) la realizzazione di servizi di orientamento e formazione alle imprese inerenti alle direttrici di sviluppo Industria 4.0,</p> <p>b) la realizzazione di supporto e servizi per l'attuazione di progetti di innovazione inerenti alle direttrici di sviluppo Industria 4.0,</p> <p>c) lo svolgimento di attività di innovazione industriale e maturazione tecnologica per il trasferimento di soluzioni tecnologiche e l'innovazione nei processi produttivi e/o nei prodotti e/o nei modelli di business e/o nei modelli di organizzazione del lavoro e di qualità del lavoro derivanti dallo sviluppo,</p> <p>d) attività di adozione e diffusione delle tecnologie in ambito 4.0 nel settore dell'Advanced Manufacturing (in particolare inerenti a tematiche come l'Additive Manufacturing, il Laser-based Manufacturing, il World Class Manufacturing, con i relativi aspetti inerenti a materiali, Industry Internet of Thing, Intelligenza Artificiale, Cybersecurity e Energia, modelli di business), in coerenza con il quadro degli interventi del Piano Nazionale Industria 4.0.</p> <p>3. L'attività del Consorzio si rivolge a Consorziati e terzi sulla base di principi di imparzialità e non discriminazione.</p> <p>4. Il Consorzio, per il raggiungimento dell'oggetto consortile, potrà compiere tutte le operazioni commerciali, industriali ed immobiliari, e, inoltre, potrà compiere, in via non prevalente e del tutto accessoria e strumentale, e comunque con espressa esclusione di qualsiasi attività svolta nei confronti del pubblico, operazioni finanziarie e mobiliari, concedere fidejussioni, avalli, cauzioni, garanzie anche a favore di terzi, purché per operazioni rientranti nell'oggetto consortile, nonché assumere, solo a scopo di stabile investimento e non di collocamento, sia direttamente sia indirettamente, 3 partecipazioni in altri consorzi, enti o società italiane ed estere aventi oggetto analogo, affine o connesso al proprio nel rispetto, per analogia, delle prescrizioni di cui all'art. 2361 del Codice Civile.</p>	Sì
Consorzio AlmaLaurea	Consorzio interuniversitario	<p>Le finalità di AlmaLaurea sono le seguenti:</p> <p>a) implementare la banca dati e il sistema di informazioni AlmaLaurea procedendo all'aggiornamento progressivo della camera e delle</p>	Sì

Ente / Società	Tipologia	Oggetto sociale	Personalità giuridica
		<p>competenze professionali dei laureati/diplomati, nonché dei diplomati "Master" universitari e dei dottori di ricerca. Il consorzio agisce anche al fine di implementare altre banche-dati costituite per perseguire gli obiettivi di cui alle seguenti lettere;</p> <p>b) realizzare e gestire per conto del MUR l'anagrafe nazionale dei laureati in stretto raccordo con le iniziative del ministero stesso finalizzate al perseguimento degli obiettivi di cui all'art. 14 del decreto legge 9 maggio 2003 convertito nella legge 270 dell'11 luglio 2003;</p> <p>c) favorire, a livello sia nazionale sia comunitario, l'occupazione dei laureati e dei diplomati e l'armonizzazione tra la formazione universitaria e le esigenze del mondo del lavoro e della ricerca;</p> <p>d) analizzare l'efficacia interna delle strutture formative degli atenei attraverso apposite indagini, sempre nel rispetto dell'autonomia e delle finalità proprie e peculiari di ogni Università;</p> <p>e) analizzare l'efficacia esterna delle proposte formative degli atenei attraverso il sistematico monitoraggio degli sbocchi occupazionali dei laureati/diplomati;</p> <p>f) realizzare un efficace raccordo sinergico con l'istruzione media superiore;</p> <p>g) favorire la condivisione tra i laureati e i diplomati delle esperienze di formazione e di crescita professionale, promuovendo e realizzando iniziative di natura associativa;</p> <p>h) promuovere ogni iniziativa a carattere nazionale ed internazionale volta al raggiungimento delle suddette finalità;</p> <p>i) favorire lo sviluppo della banca-dati AlmaDiploma, elaborando e formulando, tramite il Comitato Scientifico-Strategico di cui all'art. 14, proposte in ordine alla sua realizzazione ed implementazione;</p> <p>l) in correlazione con le finalità sopra indicate, promuovere e svolgere iniziative e attività di ricerca scientifica, anche mediante stipulazione di convenzioni, intese e accordi con altri soggetti pubblici e privati.</p>	
Consorzio ICOOR	Consorzio interuniversitario con attività esterna	<p>Il consorzio si propone le seguenti finalità: a) promuovere e coordinare ricerche nel campo della ricerca operativa secondo quanto previsto dagli articoli 3 e 4 dello statuto, promuovere il rafforzamento del patrimonio di competenze e conoscenze nazionali nel settore, valorizzare le sinergie derivanti dalla complementarietà delle competenze disponibili presso le università consorziate; b) favorire la collaborazione tra università consorziate, enti di ricerca e industrie nazionali ed internazionali</p>	Sì
Consorzio TOPIX	Consorzio con attività esterna	<p>Il Consorzio non ha fini di lucro. Scopi del Consorzio sono:</p> <p>a) realizzare e gestire uno o più siti dove gli operatori Internet possano scambiare traffico "Internet Protocol (IP)" secondo regole di "peering" omogenee e pubbliche definite dal Consorzio secondo i principi comuni a quanto avviene a livello internazionale; gestire le infrastrutture ed il servizio atti ad ottenere quanto nello scopo del Consorzio, fornendo dei servizi ritenuti utili agli aderenti, divulgare e promuovere l'adozione di tecnologie innovative utili a migliorare la diffusione del servizio Internet su banda larga e l'utilizzo di applicazioni multimediali (Big Internet), attuare delle iniziative infrastrutturali e organizzative atte a favorire l'interscambio di traffico dati fra operatori aderenti, promuovere accordi con altri NAP o "exchange-point" per fornire ulteriori servizi di "peering" agli aderenti al Consorzio; sviluppare iniziative che consentono agli aderenti al Consorzio di accedere a condizioni di favore per quanto riguarda servizi di trasporto per le linee di connessione per la realizzazione di un elevato livello di traffico scambiato;</p> <p>b) promuovere e sviluppare Progetti di Innovazione e progetti pilota, anche al fine di promuovere attività di cooperazione sia a livello nazionale che a livello internazionale, organizzando le attività inerenti ai Progetti di Innovazione anche su base di raggruppamenti tra più Consorziati;</p> <p>c) promuovere e divulgare, sia tra i Consorziati che all'esterno del Consorzio, la conoscenza e l'utilizzo della tecnologia Internet ed a larga banda e, a tal fine, organizzare congressi, workshops, conferenze anche con</p>	Sì

Ente / Società	Tipologia	Oggetto sociale	Personalità giuridica
		<p>cadenza annuale, sia a livello locale, che nazionale o internazionale, curare pubblicazioni (non quotidiane) in materia, anche per diffondere i contenuti delle manifestazioni organizzate;</p> <p>d) fornire servizi, assistenza tecnica, manutenzione e quant'altro necessario all'interscambio dei dati, ed in particolare:</p> <p>d.1 - supportare i Consociati sui temi di innovazione di loro interesse</p> <p>d.2 - rendere disponibili le informazioni ed i servizi di statistica e di monitoraggio utili e necessari al buon funzionamento dell'interscambio di traffico dati;</p> <p>d.3 - gestire i locali e le relative infrastrutture di base, gli apparati di telecomunicazione, di statistica, di controllo, ed altri servizi ritenuti utili agli aderenti del Consorzio;</p> <p>d.4 - sviluppare ed aggiornare il Web del Consorzio, in particolare con le misure sul traffico e tutte le comunicazioni verso i partecipanti al Consorzio ed al pubblico;</p> <p>d.5 - mettere in atto ogni iniziativa di carattere tecnico ed organizzativo al fine di garantire e migliorare i servizi forniti, acquisendo eventualmente le necessarie forniture da terzi;</p> <p>d.6 - fornire assistenza di primo livello ventiquattrore su ventiquattro;</p> <p>d.7 - fornire informazioni ai nuovi richiedenti;</p> <p>e) partecipare a progetti, realizzare accordi e convenzioni con società, Consorzi, associazioni ed enti aventi carattere di omogeneità, complementarietà o integrabilità con i fini istituzionali del Consorzio in particolare con enti facenti parte, direttamente o indirettamente, dell'apparato amministrativo dello Stato, che hanno, tra le loro particolari finalità, lo sviluppo della ricerca scientifica e tecnologica e/o la promozione e lo sviluppo di Internet in Italia e in Europa. È tassativamente esclusa la vendita diretta di servizi internet a terzi. Solo in funzione strumentale rispetto all'oggetto sociale, e purché questo non ne sia modificato, ed in via non preminente, il Consorzio potrà eseguire tutte le operazioni commerciali, finanziarie, industriali, aventi ad oggetto sia beni mobili che immobili, ritenute dal Consiglio Direttivo necessarie od utili per il conseguimento dell'oggetto consortile, acquistare, vendere, rilasciare garanzie e possedere direttamente o indirettamente, interessi e partecipazioni nel capitale sociale di altre imprese o società o Consorzi con lo stesso oggetto sociale o con oggetto sociale analogo o connesso, attività da svolgersi mai nei confronti del pubblico. Sono tassativamente escluse le attività di cui al D.lgs. n. 385/1993 e D.Lgs. n. 58/1998. Il Consorzio potrà operare anche in associazione con terzi soggetti, privati o imprese, sia come associante che come associato.</p>	
Fondazione CIRP	Fondazione	La Fondazione opera nel territorio della regione Piemonte con lo scopo di favorire lo sviluppo della ricerca, della sperimentazione, del trasferimento tecnologico nel campo delle tecnologie applicate alla medicina, dell'ingegneria biomedica e della bioingegneria a favore del tessuto economico della regione.	Sì
Consorzio ENSIEL	Consorzio interuniversitario	<p>Il Consorzio ha le seguenti finalità generali, che dovranno comunque risultare compatibili con i compiti istituzionali (didattica e ricerca) delle Università:</p> <p>a) promuovere e coordinare studi e ricerche nel campo dell'Energia, dei Sistemi e degli Impianti Elettrici secondo quanto previsto dall'art. 4 del presente Statuto ed in accordo con i programmi di ricerca nazionali ed internazionali;</p> <p>b) concorrere, anche mediante la concessione di borse di studio e di ricerca, alla preparazione di esperti ricercatori nel settore dell'Energia, dei Sistemi e degli Impianti Elettrici;</p> <p>c) favorire la collaborazione tra le Università consorziate e tra queste ed Enti di Ricerca ed Industrie sia nazionali sia internazionali;</p>	Sì

Ente / Società	Tipologia	Oggetto sociale	Personalità giuridica
		<p>d) svolgere un'azione concertata per fornire supporto multidisciplinare a coloro che lavorano nell'ambito della progettazione, realizzazione, utilizzazione e gestione di sistemi, impianti ed apparati elettrici per l'energia, con possibilità di estendere l'iniziativa in ambito internazionale;</p> <p>e) promuovere e favorire iniziative finalizzate alla didattica ed alla formazione nei settori dell'Energia, dei Sistemi e degli Impianti Elettrici, inclusi i master;</p> <p>f) proporsi come interlocutore scientifico nei confronti dei vari Organi di Governo Nazionali, delle Regioni, dell'Autorità per l'Energia Elettrica e il Gas, degli Enti di normazione nonché di tutte le Istituzioni pubbliche e private operanti nel campo dell'Energia, dei Sistemi e degli Impianti Elettrici.</p> <p>Il Consorzio non ha fini di lucro e pertanto non può distribuire utili sotto qualsiasi forma ai consorziati.</p>	
Consorzio CNIT	Consorzio interuniversitario	<p>Il Consorzio ha le seguenti finalità:</p> <p>a) promuovere e coordinare ricerche sia fondamentali che applicative nel campo delle Telecomunicazioni e delle relative aree dell'Elettromagnetismo secondo quanto previsto dagli articoli 3 e 19 del presente statuto ed in accordo con i programmi di ricerca nazionali ed internazionali;</p> <p>b) svolgere un'azione concertata per fornire un supporto interdisciplinare a coloro che lavorano nell'ambito della progettazione, realizzazione, utilizzazione e gestione di apparati, sistemi e servizi di telecomunicazioni, con possibilità di estendere l'iniziativa in ambito internazionale;</p> <p>c) favorire la collaborazione tra Università consorziate ed Istituti di Istruzione Universitaria e tra questi e altri Enti di Ricerca ed Industrie sia nazionali che internazionali;</p> <p>d) collaborare, anche mediante la concessione di borse di studio e di ricerca, allo sviluppo e all'attività di formazione dei Dottorati di Ricerca e alla preparazione di esperti ricercatori nel settore delle Telecomunicazioni;</p> <p>e) promuovere e svolgere attività di formazione professionale rivolta alla qualificazione, miglioramento, riconversione, specializzazione e recupero delle professionalità nel settore tecnologico applicativo delle Telecomunicazioni;</p> <p>f) stimolare iniziative di divulgazione scientifica.</p> <p>Il carattere interdisciplinare di questo Consorzio, che non ha fini di lucro, è assicurato dalla apertura alla partecipazione di tutte le Università in cui operino, nell'ambito delle tematiche di cui all'art. 19, docenti e ricercatori appartenenti al settore dell'ingegneria e Tecnologie dell'informazione.</p> <p>Il Consorzio può svolgere attività esterna. Il Consorzio ha sede presso l'Università degli Studi di Parma.</p>	Sì
Consorzio INSTM	Consorzio interuniversitario	<p>Consorzio Interuniversitario Nazionale per la Scienza e Tecnologia dei Materiali, già costituito come Consorzio Interuniversitario Nazionale per la Chimica dei Materiali con atto convenzionale sottoscritto in data 7 settembre 1992, è un organismo di diritto pubblico con personalità giuridica di diritto privato, attribuita con D.M. 31 gennaio 1994, senza fini di lucro ed ha lo scopo di fornire supporti organizzativi, tecnici e finanziari e si propone di promuovere e coordinare la partecipazione delle Università consorziate alle attività scientifiche nel campo della Scienza e Tecnologia dei Materiali, in accordo con i programmi nazionali ed internazionali in cui l'Italia è impegnata.</p> <p>1.2 L'azione di coordinamento mira inoltre a favorire da un lato collaborazioni tra Università e Istituti di Istruzione Universitaria, d'ora in poi entrambi indicati con "Università", con altri Enti di ricerca, Industrie e/o soggetti privati e dall'altro il loro accesso e la loro eventuale partecipazione alla gestione di laboratori esteri o internazionali di Scienza e Tecnologia dei Materiali, secondo le norme del presente Statuto.</p> <p>1.3 Il Consorzio ha sede in Firenze. Presso ciascuna Università consorziata il Consorzio istituisce, mediante apposita convenzione con l'Ateneo, un'Unità di Ricerca INSTM quale sede operativa e luogo di svolgimento delle attività di ricerca.</p>	Sì

Ente / Società	Tipologia	Oggetto sociale	Personalità giuridica
Consorzio CIRTEM	Consorzio interuniversitario con attività esterna	<p>1.4. Con delibera del Consiglio Direttivo, di cui all'art. 7, su proposta della Giunta, di cui all'art. 10, potranno essere istituite Sedi Secondarie sul territorio italiano ed Uffici di Rappresentanza in Italia ed all'Estero.</p> <p>Il Consorzio Interuniversitario Nazionale per la Ricerca Tecnologica Nucleare si propone di promuovere e coordinare la partecipazione delle Università consorziate alle attività di ricerca e sviluppo delle tecnologie relative agli impianti di produzione di energia nucleare, da fissione e da fusione, e dei relativi cicli del combustibile, ad applicazioni industriali e sanitarie delle radiazioni nucleari, a sistemi complessi nel settore energetico-ambientale, ad acceleratori di particelle e loro impieghi scientifici ed industriali, alla sicurezza e protezione richieste dalle applicazioni elencate.</p> <p>L'azione mira a favorire, da un lato, la collaborazione tra Università ed Istituti di Istruzione Superiore con altri Enti di ricerca ed Industrie e, dall'altro, l'accesso e la partecipazione dei consorziati alla gestione di laboratori, secondo le norme del presente Statuto.</p> <p>Il Consorzio - ed il relativo ufficio istituito ai sensi dell'art. 2612 c.c. - ha sede in Milano, presso il Dipartimento di Energia del Politecnico di Milano, attualmente alla Via Lambruschini, 4/A, ed è posto sotto la vigilanza del Ministero competente sull'Università</p>	Sì
Consorzio CNISM	Consorzio interuniversitario	<p>Il Consorzio non ha scopo di lucro e si propone di promuovere e coordinare le ricerche e le attività scientifiche e applicative nel campo delle Scienze Fisiche della Materia e delle tecnologie connesse tra i soggetti consorziati, al fine di meglio sviluppare le attività che ciascuno di essi sostiene ed ospita nell'area delle Scienze Fisiche della Materia. Il Consorzio si propone inoltre di mettere in atto azioni finalizzate ad instaurare collaborazioni con il CNR, gli altri Enti di ricerca, gli Enti locali e territoriali ed Istituzioni estere.</p> <p>In particolare il Consorzio ha lo scopo di:</p> <ul style="list-style-type: none"> - eseguire, in collaborazione con le Università e gli Enti consorziati, attività di ricerca scientifica di base ed applicativa, di formazione e divulgazione scientifica nel campo delle Scienze Fisiche della Materia promovendo e coordinando le competenze nonché le risorse espresse ed esprimibili dei Soggetti consorziati, ai sensi del comma 2 dell'art. 5; - realizzare un sistema di integrazione in rete delle risorse scientifiche esistenti presso le Università, presso il CNR e gli altri Enti, realizzando altresì uno strumento di collegamento tra i soggetti consorziati e tra questi e le Imprese per un uso sinergico delle competenze, delle strutture e della strumentazione posseduta dai consorziati ai fini dell'avanzamento della conoscenza scientifica e della tecnologia nelle Scienze Fisiche della Materia. L'attività del Consorzio si svolge in coerenza con i piani nazionali e tenendo conto degli sviluppi sul piano internazionale; - rispondere alla necessità di disporre di una organizzazione capace di operare direttamente nello sviluppo di progetti di ricerca che richiedono il superamento dei limiti imposti dalle dimensioni delle singole unità di ricerca dei soggetti consorziati e così coordinare azioni dirette ad ottenere finanziamenti internazionali, nazionali, regionali della ricerca da parte di fonti pubbliche e private, mirando in particolare ad ottimizzare l'accesso ai fondi Europei, anche attraverso la costituzione di gruppi Europei di interesse economico in cooperazione con istituzioni, imprese ed Università estere; - promuovere e coordinare ricerche e altre attività scientifiche e applicative nel campo delle Scienze Fisiche della Materia tra le Università, altri Enti di ricerca e/o Industrie, favorendo l'utilizzo di laboratori nazionali ed internazionali; - sostenere la partecipazione della comunità scientifica nazionale alla progettazione ed utilizzazione di grandi apparecchiature nazionali ed internazionali per l'analisi fine della materia; - promuovere il collegamento organico con imprese Europee che abbiano o mirino ad avere un alto contenuto tecnologico ed interesse per lo sviluppo di azioni a medio/lungo termine; 	Sì

Ente / Società	Tipologia	Oggetto sociale	Personalità giuridica
		- favorire il collegamento della ricerca di base e applicata nei settori delle Scienze Fisiche della Materia con i processi di formazione universitaria e post-universitaria, promuovendo, nei settori scientifici di specifico interesse, un rapporto diretto e coordinato degli Enti di Ricerca con la rete nazionale delle Università e rendendo così disponibili competenze utili ai processi di alta formazione specialistica.	
Consorzio CINI	Consorzio interuniversitario	Il Consorzio ha sede in Roma ed è posto sotto la vigilanza del Ministero competente per l'Università e la Ricerca. Il Consorzio promuove e coordina attività scientifiche, di ricerca e di trasferimento, sia di base sia applicative, nel campo dell'informatica, di concerto con le comunità scientifiche nazionali di riferimento. Il Consorzio favorisce la collaborazione tra i consorziati ed Università, Istituti di istruzione universitaria, enti di ricerca, industrie, e la Pubblica Amministrazione, ed il loro accesso e la loro partecipazione a progetti ed attività scientifiche, di ricerca e di trasferimento, secondo le norme del presente Statuto. Il Consorzio non ha scopo di lucro, né può distribuire utili. Eventuali avanzi di gestione saranno interamente utilizzati per il raggiungimento degli scopi sociali.	Sì
Società IMAST	Società consortile a responsabilità limitata	La società non persegue finalità di lucro, ha scopo consortile e quindi mutualistico e ha lo scopo di intraprendere iniziative idonee allo sviluppo di un distretto tecnologico nel settore dell'ingegneria e strutture dei materiali polimerici e compositi e dei relativi componenti. Per il raggiungimento dell'oggetto sociale la Società svilupperà attività di ricerca scientifica e tecnologica. Potrà svolgere, inoltre, direttamente o indirettamente, ogni iniziativa ritenuta opportuna per favorire la nascita, lo sviluppo e l'insediamento di imprese operanti nel settore dell'ingegneria e strutture dei materiali polimerici e compositi e dei relativi componenti, e potrà porre in essere iniziative mirate: a) al richiamo di nuove iniziative imprenditoriali, afferenti al settore avanzato oggetto del diretto tecnologico, b) all'avvio di nuove iniziative imprenditoriali, afferenti al settore avanzato oggetto del distretto tecnologico, c) al trasferimento di conoscenze alle aziende operanti nell'area dei materiali polimerici e compositi, alla creazione dei presupposti per il rientro di ricercatori oggi all'estero, d) all'attrazione e alla formazione dei migliori talenti.	Sì
Consorzio CINECA	Consorzio interuniversitario	Scopo primario del Consorzio è la realizzazione di servizi informatici innovativi per i Consorziati, al fine di renderli più efficienti e moderni, nella maniera economicamente più vantaggiosa mediante la valorizzazione di tecnologie e la condivisione degli obiettivi di sviluppo. Gli obiettivi sono realizzati mediante la produzione di servizi ad alta potenzialità ed efficienza e il trasferimento applicativo di tecnologie per lo sviluppo e l'eccellenza del sistema nazionale dell'istruzione superiore e della ricerca. A tale fine, il Consorzio persegue, sempre nell'interesse degli Enti consorziati, i seguenti scopi nei confronti sia degli Enti consorziati sia dei terzi: a) fornire servizi informativi e l'organizzazione delle procedure connesse alla realizzazione degli stessi al Ministero dell'Istruzione, al Ministero dell'Università e della Ricerca, alle Università e agli altri soggetti consorziati, alla comunità scientifica e al settore dell'istruzione pubblica, perseguendo l'efficacia e l'efficienza degli stessi, nel rispetto dei criteri di economicità realizzata anche attraverso la determinazione dei costi che tenga conto della replicabilità delle soluzioni individuate con l'obiettivo di riduzione degli oneri a carico dei Consorziati; b) favorire lo sviluppo di soluzioni omogenee e condivise nell'ottica di sviluppare piattaforme integrate a supporto del sistema nazionale della ricerca, della formazione superiore e dell'istruzione, con particolare riferimento al Ministero dell'Istruzione, al Ministero dell'Università e della Ricerca; c) sviluppare infrastrutture di calcolo e servizi applicativi per i Consorziati con l'obiettivo di una riduzione dei costi a carico dei Consorziati attraverso idonei criteri di condivisione delle soluzioni; d) promuovere l'utilizzo dei più avanzati sistemi di elaborazione dell'informazione a sostegno della ricerca scientifica e tecnologica, pubblica e privata, e delle sue applicazioni. e) garantire i servizi per l'infrastruttura ad alte prestazioni al sistema nazionale della ricerca e l'accesso alla rete Europea dei centri di calcolo	Sì

Ente / Società	Tipologia	Oggetto sociale	Personalità giuridica
		<p>scientifico ad alte prestazioni, partecipando alle relative iniziative comunitarie in rappresentanza del sistema nazionale della ricerca ove incaricati dalle autorità nazionali competenti;</p> <p>f) favorire il trasferimento di soluzioni tecnologiche di avanguardia ai Consorziati e al sistema paese, anche promuovendo la costituzione di nuove iniziative e favorendo le iniziative delle Università e degli Enti di ricerca consorziati;</p> <p>g) elaborare, predisporre e gestire, nell'interesse dei Consorziati, tecnologie e soluzioni che garantiscano l'interoperabilità e la cooperazione applicativa tra i sistemi sviluppati per i Consorziati e quelli delle Pubbliche Amministrazioni;</p> <p>h) sviluppare ricerche per l'utilizzo più efficace delle potenzialità disponibili.</p> <p>2. In riferimento alle materie di cui ai commi precedenti, Il Consorzio è tenuto a dare esecuzione alle decisioni di affidamento o di incarico provenienti dagli Enti consorziati, fermo restando il rispetto dei principi di economicità, efficienza ed efficacia nonché di autonomia tecnica ed esecutiva.</p> <p>3. Qualora strettamente necessario al perseguimento degli scopi istituzionali il Consorzio, può acquisire partecipazioni in società di capitali o altri consorzi, previa delibera dell'Assemblea Consortile assunta con le maggioranze previste all' art. 5, comma 6, secondo periodo.</p> <p>4. Le prestazioni rese dal Consorzio nei confronti di soggetti consorziati e non consorziati, devono presentare i caratteri indicati nei commi precedenti e sono individuate attraverso apposite distinte evidenze contabili.</p> <p>5. Oltre l'ottanta per cento delle prestazioni effettuate dal Consorzio sono rese nello svolgimento dei compiti ad esso affidati dai Consorziati. La produzione ulteriore può essere rivolta anche ad Enti pubblici non consorziati o ad Enti privati sulla base di apposite convenzioni o contratti, purché con carattere di marginalità e a condizione che tale produzione ulteriore permetta di conseguire economie di scala o altri recuperi di efficienza sul complesso dell'attività principale che il Consorzio svolge in favore dei Consorziati</p>	
Consorzio CSI Piemonte	Consorzio	<p>In armonia con le vigenti leggi in materia di digitalizzazione della Pubblica Amministrazione, il Consorzio opera a supporto dell'innovazione tecnologica ed organizzativa degli Enti consorziati, anche nelle loro attività di collaborazione istituzionale con altri soggetti. In tale contesto, il Consorzio promuove e supporta l'attività degli Enti consorziati nella messa a disposizione di servizi a cittadini e imprese.</p> <p>2. In particolare, il Consorzio:</p> <p>a) progetta, sviluppa e gestisce il Sistema Informativo Regionale, nonché i sistemi informativi degli Enti consorziati, in coerenza con gli indirizzi degli Enti preposti alla digitalizzazione della Pubblica Amministrazione, ove applicabili;</p> <p>b) promuove e realizza forme di collaborazione continuativa tra Enti pubblici ed Atenei nei campi:</p> <ul style="list-style-type: none"> - della ricerca e sviluppo di nuove tecnologie dell'informazione, della comunicazione e della conoscenza; - del loro trasferimento a servizi sia della Pubblica Amministrazione sia di strutture produttive; - della formazione rivolta a tali tecnologie o da esse mediata; <p>c) realizza un polo tecnico organizzativo delle Pubbliche Amministrazioni presenti nella regione, favorendo l'interconnessione tra le stesse in coerenza agli indirizzi degli Enti preposti alla digitalizzazione della Pubblica Amministrazione, ove applicabili;</p> <p>d) realizza e gestisce reti ed impianti funzionali all'erogazione di servizi, anche di interesse generale, che gli Enti consorziati mettono a disposizione di cittadini ed imprese;</p> <p>e) in coerenza con le proprie finalità istituzionali, promuove, realizza e valorizza, anche all'estero, i prodotti, le soluzioni, i servizi, le esperienze e le competenze sviluppate su incarico degli Enti consorziati.</p>	Sì

Ente / Società	Tipologia	Oggetto sociale	Personalità giuridica
		<p>3. Il Consorzio struttura la propria organizzazione e definisce i suoi compiti di sviluppo e di ricerca con particolare riferimento all'erogazione di servizi connessi all'esercizio di funzioni di competenza degli Enti consorziati.</p> <p>4. Il CSI opera in via prevalente a favore dei propri Enti consorziati; oltre l'80% del suo fatturato è conseguito nello svolgimento dei compiti ad esso affidati dagli Enti consorziati. L'erogazione di servizi e/o forniture in favore di soggetti non consorziati è consentita nei limiti di legge.</p> <p>5. Il Consorzio non persegue scopi di lucro e la sua gestione è informata a criteri di economicità.</p>	
Incubatore I3P	Società consortile per azioni	<p>La società consortile non ha scopo di lucro ed intende favorire la creazione di nuova imprenditoria attraverso:</p> <ul style="list-style-type: none"> - la promozione all'interno dei corsi istituzionali del Politecnico della cultura imprenditoriale; - azioni di formazione mirata alla creazione di nuova imprenditoria; - la creazione di un ambiente fisico presso il quale i neo imprenditori potranno collocarsi; - la messa a disposizione di servizi di base per i neo imprenditori; - interventi di trasferimento tecnologico mirati alla creazione di nuova imprenditoria; - la gestione in collaborazione con il Politecnico di brevetti emersi dall'attività di ricerca; - la partecipazione a progetti comunitari riguardanti la creazione di nuova imprenditoria; - la gestione di borse di studio; - la partecipazione, anche in associazione con altri partner pubblici e privati, italiani e non, a gare nazionali ed internazionali volte ad assegnare risorse per la realizzazione di programmi di sviluppo di nuova imprenditoria e di innovazione tecnologica. 	Sì
Società DTT S.c.ar.l.	Società consortile a	<p>La Società ha lo scopo di promuovere nell'interesse dei soci, anche in collaborazione con organismi ed enti nazionali, Europei ed internazionali, la ricerca scientifica, in particolare applicata, lo sviluppo tecnologico, la formazione superiore e la diffusione dei risultati nel settore della Fusione Termonucleare Controllata (in appresso "Fusione").</p> <p>In particolare la Società si propone di:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) tradurre le conoscenze teoriche e tecnologiche dei soci nella progettazione, previa individuazione delle opportune soluzioni tecnologiche, nella costruzione e nella successiva gestione sperimentale ed implementazione della Macchina Divertor Tokamak Test – in sigla DTT; 2) sviluppare e realizzare le sinergie tra la ricerca pubblica e quella industriale nel settore di competenza; 3) rafforzare la presenza a livello internazionale della competitività tecnologica dell'industria nazionale; 4) collaborare con enti nazionali ed internazionali nello sviluppo e messa a punto di progetti tecnologici di interesse comune; 5) produrre servizi e sperimentazioni, anche con finalità commerciali, a supporto dei programmi di sviluppo tecnologico di altri centri di ricerca, anche internazionali, sulla Fusione; 6) individuare e promuovere per i Soci nuove iniziative di ricerca e sviluppo tecnologico nel campo della Fusione. <p>La Società non persegue finalità di lucro e non può distribuire utili sotto qualsiasi forma ai soci ma deve reinvestirli per le finalità sociali.</p> <p>La Società non può essere trasformata in società con diverse finalità da quella consortile, costituisce organizzazione comune dei Soci ed opera nell'interesse degli stessi.</p>	Sì

Ente / Società	Tipologia	Oggetto sociale	Personalità giuridica
		<p>Nello svolgimento della propria attività, la Società si avvarrà prioritariamente del personale e delle strutture e dei servizi di progettazione e ricerca messi a disposizione dai Soci, sempre che l'offerta sia qualitativamente adeguata, disponibile nei tempi dovuti ed economicamente competitiva. Le condizioni e le modalità di utilizzo da parte della Società di personale e risorse (know-how, tecnologie, laboratori, strutture e attrezzature di ricerca, etc.) messe a disposizione dai Soci, saranno disciplinate da appositi regolamenti interni o da specifica pattuizione.</p> <p>Avuto riguardo alle finalità della Società, e particolarmente avuto riguardo al fatto che la stessa utilizza anche fondi e risorse pubbliche provenienti dalle Istituzioni pubbliche tramite i Soci, ogni forma di trasferimento di beni, servizi, tecnologie o utilità alle imprese dovrà essere effettuata nel rispetto della normativa comunitaria e nazionale, considerando anche la normativa riguardante gli aiuti di Stato di tempo in tempo vigente. La Società potrà inoltre svolgere qualunque attività connessa e affine a quelle sopra elencate, nonché compiere tutti gli atti utili alla realizzazione degli scopi sociali, sia indirettamente che direttamente attinenti ai medesimi.</p>	
<p>HUB NODES: Nord Ovest Digitale E Sostenibile Società consortile a responsabilità limitata</p>	<p>Società consortile a responsabilità limitata</p>	<p>La Società non ha scopo di lucro, bensì consortile ed è costituita al fine di realizzare, nell'ambito della proposta progettuale "Nodes - Nord Ovest Digitale E Sostenibile", l'Ecosistema dell'innovazione di cui all'Avviso MUR del 30 dicembre 2021. La Società rappresenta il referente unico per l'attuazione dell'Ecosistema dell'innovazione nei confronti del MUR. In particolare, la Società svolgerà le attività di gestione e di coordinamento dell'Ecosistema dell'innovazione, ricevendo le tranches di agevolazioni concesse, verificando e trasmettendo al MUR la rendicontazione delle attività svolte dagli Spoke (come definiti nell'Avviso MUR) e dai loro affiliati, come previsto nella proposta progettuale "Nodes - Nord Ovest Digitale E Sostenibile" presentata in data 20 maggio 2022 dai Soci.</p>	<p>SI</p>
<p>SPACE IT UP S.c. a r.l.</p>	<p>Società consortile a responsabilità limitata</p>	<p>La Società è costituita con lo scopo di istituire un centro nazionale di competenza sull'innovazione sociale, in coerenza con la strategia adottata dalla Commissione europea per la creazione di ecosistemi nazionali, già a suo tempo sostenuta tramite il Fondo Sociale Europeo e il programma EaSI. Le principali funzioni della Società possono così sintetizzarsi:</p> <ul style="list-style-type: none"> - contribuire alla definizione di una strategia e un piano d'azione per la promozione dell'innovazione sociale in Italia, anche organizzando azioni di sensibilizzazione, informazione, raccolta di modelli e pratiche; - acceleratore di conoscenza e competenze tecniche sulla innovazione sociale al servizio dell'ecosistema nazionale, sia di attori pubblici che privati, secondo i principi dell'amministrazione condivisa; - polo di riferimento di formazione e di accompagnamento al disegno di politiche pubbliche rivolto alle Autorità di Gestione centrali e regionali e al disegno di servizi alle autorità locali; - gestione dei rapporti con il Competence Center Europeo e partecipazione alle Call promosse da quest'ultimo; - assistenza ai portatori di interesse (come per esempio Autorità di gestione del FSE, finanziatori e donatori, intermediari, organizzazioni di Terzo settore e di economia sociale, imprese e professionisti) nella progettazione, attuazione e miglioramento di azioni innovative di successo; - supporto ai diversi portatori di interesse, pubblici e privati, al fine di rafforzare le proprie capacità in tema di innovazione sociale, diffondendo altresì la conoscenza riguardo ai programmi di sostegno e finanziamento, e contribuendo ad un buon uso dei finanziamenti pubblici e privati, con particolare riguardo a programmi e fondi UE; 	<p>SI</p>

Ente / Società	Tipologia	Oggetto sociale	Personalità giuridica
		<ul style="list-style-type: none"> - favorire la messa in rete di vari tipi di portatori di interesse, stimolando la ricerca di sinergie tra competenze diverse, l'apprendimento reciproco, e sviluppando un lavoro di advocacy comune; - facilitare le connessioni dei portatori di interesse italiani con il livello transnazionale per scambiare e cooperare con i loro pari in tutta l'Unione europea, facilitando il trasferimento di know-how, strumenti, modelli e pratiche. 	
Anti Financial Crime Digital Hub S.c.a.r.l.	Società consortile a responsabilità limitata	<p>La Società si pone l'obiettivo di istituire nel territorio piemontese un Hub che utilizzi l'Intelligenza Artificiale come strumento di contrasto della criminalità finanziaria, sviluppando specifiche attività di ricerca e implementazione di modelli di intelligenza artificiale volti al contrasto del crimine finanziario (modelli di Anti Financial Crime).</p> <p>Nel perseguimento delle sue finalità, la Società può:</p> <ul style="list-style-type: none"> - svolgere attività di ricerca, prevalentemente applicata, e di sviluppo di modelli di intelligenza artificiale; pubblicare i risultati di tali ricerche, provvedere alla ingegnerizzazione, ovvero trasformazione dei modelli sviluppati in oggetti software funzionanti e pronti per essere rilasciati in un contesto industriale; - promuovere e organizzare programmi di formazione, seminari e conferenze per facilitare la condivisione di soluzioni innovative; - redigere report scientifici indirizzati anche ai policymakers e ai principali stakeholders del settore, contenenti i risultati della ricerca applicata, evidenziando i benefici ottenibili attraverso l'utilizzo di modelli di intelligenza artificiale per migliorare l'efficacia e l'efficienza delle soluzioni a contrasto del crimine finanziario; - svolgere attività di informazione nell'ambito di azioni riguardanti le tecnologie e la ricerca applicata, allo scopo di attrarre nuove imprese e diffondere la cultura dell'innovazione; - partecipare a progetti o bandi europei e di altro tipo inerenti agli ambiti della ricerca nel settore. 	SI
SEED - Centro di Competenza per l'innovazione sociale s.r.l. consortile.	Società consortile a responsabilità limitata	<p>La Società è costituita al fine di:</p> <ul style="list-style-type: none"> - realizzare il Partenariato esteso di cui all'art.1 del Bando di finanziamento dell'Agenzia Spaziale Italiana - ASI (prot. 42 del 18.07.2022) per le "Attività Spaziali" (tematica 15), di cui all'avviso MUR n. 341 del 15.03.2022 per "Partenariati estesi alle università, ai centri di ricerca, alle aziende per il finanziamento di progetti di ricerca di base", e nello specifico per la realizzazione del Programma di ricerca e innovazione "SPACE IT UP"; - essere attiva nei bandi nazionali ed internazionali per lo svolgimento di attività di ricerca in campo spaziale; - proporsi in partnership nazionali ed internazionali sui temi spaziali; - stipulare contratti di ricerca con enti pubblici e privati per l'esecuzione di attività in campo aerospaziale; - svolgere un ruolo attivo nelle organizzazioni spaziali nazionali e internazionali; - sviluppare percorsi di formazione e inserimento nel settore spaziale sia accademico sia industriale. 	SI



Di seguito sono riportati i debiti e crediti per ogni partecipata.

PARTECIPATA	CREDITI	DEBITI
Consorzio LINGOTTO	241.894	15.860
CEI Piemonte	-	-
Fondazione Piemonte Innova ex TORINO WIRELESS	-	4.000
Consorzio CINID	-	-
COMPETENCE INDUSTRY MANUFACTURING 4.0	66.493	305
Consorzio Almalaurea	-	36.464
Consorzio ICOOR	-	-
Consorzio TOPIX	-	-
Fondazione CIRP	-	-
Adesione Consorzio ENSIEL	-	-
Adesione Consorzio CNIT	197	197
Adesione Consorzio INSTM	-	-
Adesione Consorzio CIRTEN	24	-
Adesione Consorzio CINI	83.234	-
Adesione società IMAST	-	-
Adesione Consorzio CINECA	-	37.463
Adesione Consorzio CSI Piemonte	-	197.403
Società DTT S.c.ar.l.	357.243	-
Incubatore I3P	167.920	7.516
Adesione HUB NODES	3.482.573	-
SEED - CENTRO DI COMPETENZA PER L'INNOVAZIONE SOCIALE S.R.L. CONSORTILE	-	-
Consorzio LINGOTTO	-	-

Di seguito è riportato l'elenco di tutte le associazioni o enti a cui il Politecnico di Torino aderisce per la realizzazione delle sue finalità istituzionali.

Ente / Società
Associazione American Institute of Aeronautics and Astronautics
Groupe d'initiative Italiane - GRUPPO DI INIZIATIVA ITALIANA
SIFET - SOCIETA' ITALIANA DI FOTOGRAMMETRIA E TOPOGRAFIA
A.I.B. - ASSOCIAZIONE ITALIANA BIBLIOTECHE
A.I.C.A.P. - ASSOCIAZIONE ITALIANA CEMENTO ARMATO E PRECOMPRESSO
A.I.D.I. ASSOCIAZIONE ITALIANA DI ILLUMINAZIONE
A.I.S.R.E - ASSOCIAZIONE ITALIANA DI SCIENZE REGIONALI
A.I.T. - ASSOCIAZIONE ITALIANA DI TELERILEVAMENTO
A.M.A.S.E.S. Associazione per la Matematica Applicata alle Scienze
A.P.I.C.E. Associazione Professionale Italiana dei Credential Evaluato
A.S. Gruppo Aeromodellistico "VOLARE sui TETTI"
A.SPIRE aisbl
ADRA, The AI Data Robotics Association
AESOP - ASSOCIATION OF EUROPEAN SCHOOL OF PLANNING
AGI - ISR
AHS Vertical Flight Society
AIAA - AMERICAN INSTITUTE OF AERONAUTICS AND ASTRONAUTICS
AICUN-ASSOCIAZIONE ITALIANA COMUNICATORI D'UNIVERSITA'
AIDAA - ASSOCIAZIONE ITALIANA DI AERONAUTICA E ASTRONAUTICA
AIMETA - Associazione Italiana di Meccanica Teorica ed Applicata
AIPAI - ASSOCIAZIONE ITALIANA PER IL PATRIMONIO ARCHEOLOGICO INDUSTRIALE
AIRI - ASSOCIAZIONE ITALIANA PER LA RICERCA INDUSTRIALE
AISBL ALLIANCE EUROPEENNE DE RECHERCHE DANS LE DOMAINE DE L'ENERGIE
AISE - INCOSE Italia (International Council of Systems Engineering)
AISTARCH - Associazione Italiana di Storia dell'Architettura
ALERT Geomaterials
ALICE
ALLIANCE FOR SUSTAINABLE ENERGY LLC
American Chemical Society
AMERICAN CONCRETE INSTITUTE (A.C.I.)



Ente / Società
American Geophysical Union
ANIDIS ASSOCIAZIONE NAZIONALE ITALIANA DI INGEGNERIA SISMICA
Applied Probability Society
APRE - AGENZIA PER LA PROMOZIONE DELLA RICERCA EUROPEA
ASBL EUROPEAN PLATFORM FOR SPORTS AND INNOVATION
ASCE
ASME – American Society of Mechanical Engineers
Association of Geohazard
ASSOCIAZIONE "CENTRO STUDI PIEMONTESI" CA DE STUDI PIEMONTEIS
Associazione Cluster Tecnologico Nazionale Blue Italian Growth (BiG - Blue Italian Growth)
ASSOCIAZIONE DISTRETTO AEROSPAZIALE PIEMONTE -DAP
ASSOCIAZIONE FRH
ASSOCIAZIONE GEOTECNICA ITALIANA
ASSOCIAZIONE GRUPPO NAZIONALE DI BIOINGEGNERIA
ASSOCIAZIONE IDROTECNICA ITALIANA
Associazione IFToMM Italy
Associazione Italiana Biochar - Ichar
ASSOCIAZIONE ITALIANA DI ACUSTICA AIA
ASSOCIAZIONE ITALIANA DI AERONAUTICA E ASTRONAUTICA
ASSOCIAZIONE ITALIANA DI INGEGNERIA FORENSE
Associazione Italiana di Storia Urbana
ASSOCIAZIONE ITALIANA DI TRIBOLOGIA - AIT
Associazione Italiana Donne Ingegneri e Architetti – Sezione Torino A.I.D.I.A.
ASSOCIAZIONE ITALIANA PER LA SCIENZA APERTA - AISA
Associazione Italiana Storia Urban
Associazione Italiana Storici del Design
ASSOCIAZIONE MUSEO DELL'AGRICOLTURA DEL PIEMONTE c/o DISAFA
ASSOCIAZIONE NAZIONALE ARCHIVI ARCHITETTURA CONTEMPORANEA - ONLUS
ASSOCIAZIONE NETVAL - NETWORK PER LA VALORIZZAZIONE DELLA RICERCA UNIVERSITARIA
Associazione rete nazionale degli atenei ed enti di ricerca per il public engagement
ASSOCIAZIONE RIABITARE L'ITALIA
ASSOCIAZIONE SCIENTIFICA ITALIANA DI MECCANICA APPLICATA ALLE MACCHINE
ASSOCIAZIONE SCIENZA E BENI CULTURALI
ASSOCIAZIONE UNI - ITALIA
ASSOCIAZIONE URBAN@IT - CENTRO NAZIONALE DI STUDI PER LE POLITICHE URBANE
ASTP PROTON KNOWLEDGE TRANSFER EUROPE
AUTeC Associazione Universitari di Topografia e Cartografia
AUTEX ASSOCIATION OF UNIVERSITY FOR TEXTILES VZW
Batteries European Partnership – BEPA
BIOINDUSTRY PARK SILVANO FUMERO S.P.A.
Biophysical Society
BraYn Association Ets
CassaSalutePiù
CCAM A.i.s.b.l.
CEIPIEMONTE - CENTRO ESTERO PER L'INTERNAZIONALIZZAZIONE S.c.p.a.
Centro di Studi per la Storia dell'Architettura
CENTRO SERVIZI INDUSTRIE srl
CESAER - CONFERENCE OF EUROPEAN SCHOOLS FOR ADVANCED ENGINEERING EDUCATION AND RESEARCH
CIFI
CIGRE - International Council on Large Electric System
CIRAAS
CLUSTER FABBRICA INTELLIGENTE
CLUSTER TECNOLOGICO NAZIONALE ENERGIA (CTN ENERGIA)
CLUSTER TECNOLOGICO NAZIONALE SULLE TECNOLOGIE PER LE SMART COMMUNITIES
CLUSTER TRASPORTI ITALIA 2020
CO.IN.FO. CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO SULLA FORMAZIONE
COMITATO GRANDI DIGHE
CONFERENZA NAZIONALE DEGLI ORGANISMI DI PARITA'
Conferenza per l'Ingegneria - Copl - c/o Presidenza della Facoltà di Ingegneria Civile e Industrial
CONFERENZA UNIVERSITARIA ITALIANA DI ARCHITETTURA - CUIA
CONSORZIO NAZIONALE INTERUNIVERSITARIO PER LA NANOELETRONICA - IU.NET
CONSORZIO TOP-IX - TORINO E PIEMONTE INTERNET EXCHANGE
CONSORZIO UNIVERSITARIO L'ALTA FORMAZIONE IN MATEMATICA



Ente / Società
CONVEGNO PERMANENTE DEI DIRIGENTI DELLE UNIVERSITA' ITALIANE - CO.D.A.U.
COORDINAMENTO NAZIONALE DELLE BIBLIOTECHE DI ARCHITETTURA
CRUI - CONFERENZA DEI RETTORI DELLE UNIVERSITA' ITALIANE
CSA City Space Architecture
CSI PIEMONTE - CONSORZIO PER IL SISTEMA INFORMATIVO
CTA-COLLEGIO TECNICI ACCIAIO
CTI COMITATO TERMOTECNICO ITALIANO - ENERGIA E AMBIENTE
Cumulus Association ry
DIPARTIMENTO DI STORIA CULTURE CIVILTA'
DO.CO.MO.MO. ITALIA
EAA
EAI - EUROPEAN ASSOCIATION FOR INTERNATIONAL EDUCATION
EARMA European Association of Research Managers and Administrator
EARPA - European Automotive Research Partners Association aisbl
ECTP-CEU (aisbl) - European Council of Spatial Planners - Conseil Européen des Urbanistes
ECTRI - ASSOCIAZIONE
EFFRA AISBL
European Geosciences Union (EGU)
EGVIAfor2Zero
EIT DIGITAL IVZW
EIT MANUFACTURING ASBL
ELGIP
ELLIS Society e.V.
EMS
ENERGY & TURBOMACHINERY NETWORK (ETN)
ERCOFTAC
ESB (European Society of Biomechanics)
ESMTB
ESRA - EUROPEAN SAFETY AND RELIABILITY ASSOCIATION
ETP4HPC
EUA - EUROPEAN UNIVERSITY ASSOCIATION
EUPRIO
EURECOM - ECOLE D'INGENIEURS & CENTRE DE RECHERCHE EN SYSTEMES DE COMMUNICATIONS
Europa Nostra
European Academy for Industrial Management
European Academy of Management - EURAM
EUROPEAN ACADEMY OF SCIENCES (EAS)
EUROPEAN ASSOCIATION FOR ARCHITECTURAL EDUCATION
European Council of Landscape Architecture Schools - ECLAS
EUROPEAN OPEN SCIENCE CLOUD ASSOCIATION AISBL
EUROPEAN WATER ASSOCIATION - EWA
EWM
Federprivacy
FILIERA FUTURA
Fondazione D34 Health
FONDAZIONE ISTITUTO ITALIANO DI TECNOLOGIA
FUSENET ASSOCIATION - The European Fusion Education Network
GBC ITALIA
GFOSS.IT APS
GITISA
GLOBAL FLUID POWER SOCIETY - GFPS
GRUPPO DEL COLORE - ASSOCIAZIONE ITALIANA COLORE
H2IT - ASSOCIAZIONE ITALIANA IDROGENO E CELLE A COMBUSTIBILE
HOSSEINPOUR FATEMEH
HUMANE ASBL
HYDROGEN EUROPE RESEARCH
IAG
IAH
IAHR
IAS Società Italiana di Aerosol c/o ISAC - CNR
ICOM ITALIA
ICOMOS ITALIA
IEEE INTERNATIONAL LLC



Ente / Società
IFMA ITALIA
INFORMATICS EUROPE
Innovative Advanced Materials Initiative (IAM-I)
INSIDE Industry Association
INTERNATIONAL ACADEMY OF SENSORY ANALYSIS (IASA)
INTERNATIONAL ASTRONAUTICAL FEDERATION - IAF
INTERNATIONAL ECORISQ
International Society of Biofabrication (ISBF)
INTERNATIONAL SOLAR ENERGY SOCIETY (ISES)
International Sustainable Campus Network
INU - ISTITUTO NAZIONALE DI URBANISTICA
ISRM International Society of Rock Mechanics
Istituto Nazionale per le Ricerche Foniatiche "G.Bartalena" Consorzio Interuniversitario
ISWA
ITALE - ASSOCIAZIONE ITALIANA UTENTI EX-LIBRIS
IWPC
KMM.VIN AISBL European Virtual Institute on Knowledge-based Multifunctional Materials
LES ITALIA
MEHLING OLIVER MARKUS
Membership of the European Association of Social Anthropologists
MPAI - Moving Picture, Audio and Data Coding by Artificial Intelligence
Ordine Architetti
PIARC Italia – PIARC Comitato Nazionale Italiano
Pride network Association for professionals in Doctoral education
ProArch
RIPAM
SAE INTERNATIONAL
SAET (SNS - Scuola Normale Superiore)
Scholars at Risk c/o New York University
SEFI - EUROPEAN SOCIETY FOR ENGINEERING EDUCATION
Segusium. Società di ricerche e studi valsusini
SGI
SGPI (stati generali patrimonio industriale)
Società Italiana Avvocati Amministrativisti (SIIA)
SIAM
Società Italiana di Design (SID)
SIE -SOCIETA' ITALIANA DI ERGONOMIA
SIEV- SOCIETA' ITALIANA DI ESTIMO E VALUTAZION
SIG - SOCIETA' ITALIANA GALLERIE
SII Società Idrologica Italiana
SIIV (Società Italiana di Infrastrutture Viarie)
SIOMMS
SIRI ASSOCIAZIONE ITALIANA DI ROBOTICA
SISCo - Società Italiana di Scienza delle Costruzioni
SIU - SOCIETA' ITALIANA DEGLI URBANISTI
Society for Mathematical Biology (SMB)
SOCIEDAD GENERAL DE AGUAS DE BARCELONA SAU
SOCIETA' DEGLI INGEGNERI E DEGLI ARCHITETTI IN TORINO
Società Geologica Italiana - c/o Dipartimento di Scienze della Terra - Università "La Sapienza"
Società geologica Italiana, International Association of Hydrogeologists
Società Italiana di Estimo e Valutazione (SIEV)
Società Italiana di Matematica Applicata e Industriale
Società Italiana Organ-on-Chip
Società Italiana per il Restauro per l'Architettura
Società Scientifica della Tecnologia dell'Architettura, SiTdA ONLUS
Society for Industrial and Applied Mathematics SIAM
Society of Flight Test Engineers
Society of Natural Philosophy
SOMP (Society of Mining Professors)
SPABA - SOC.PIEMONTESE DI ARCHEOLOGIA E BELLE ARTI
SPE (SOCIETY OF PETROLEUM ENGINEERS)
SPRING SUSTAINABLE PROCESSES AND RESOURCES FOR INNOVATION AND NATIONAL GROWTH
Systemic Design Association (SDA)



Ente / Società
T.I.M.E. ASSOCIATION
Telecom Infra Project Inc.
THE AMERICAN SOCIETY OF MECHANICAL ENGINEERS (ASME)
The Association of ERC Grantees
THE EUROPEAN OCEAN ENERGY ASSOCIATION
TIES - teaching institute for excellence in stem
TTS ITALIA - ASSOCIAZIONE ITALIANA DELLA TELEMATICA PER I TRASPORTI E LA SICUREZZA
U.I.D. UNIONE ITALIANA PER IL DISEGNO
UNI – ENTE ITALIANO DI NORMAZIONE
UNIMED - UNIONE DELLE UNIVERSITA' DEL MEDITERRANEO
UNIONE MATEMATICA ITALIANA DIP. MATEMATICA UNIVERSITA' DI BOLOGNA
WASCOM
WORLD DESIGN ORGANIZATION
WORLD ENERGY COUNCIL
RILEM PUBLICATION S.A.R.L.
UNISCAPE-EUROPEAN NETWORK OF UNIVERSITIE FOR THE IMPLEMENTATION OF THE EUROPEAN LANDSCAPE CONVENTIO
AGU - AMERICAN GEOPHYSICAL UNION
A.I.G.A.A. Associazione Italiana di Geologia Applicata e Ambientale
AGI - Associazione Italiana Giuristi di Impresa
A.I.I.T. - Associazione Italiana per l'Ingegneria del Traffico e dei Trasporti
AIPnD ETS - Associazione Italiana Prove non Distruttive
AIRO - ASSOCIAZIONE ITALIANA DI RICERCA OPERATIVA
Associazione Italiana di Storia Urbana (AISU)
AITRA - Associazione italiana trasparenza e anticorruzione
EAGE European Association of Geoscientists & Engineers
SIRD – Società Italiana di Ricerca Didattica
SIMAI Società Italiana di Matematica Applicata e Industriale

4.2 Attivo circolante (B)

Per i criteri adottati per la valorizzazione, si rinvia alla sezione "Criteri di valutazione".

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Δ 2025-2024
Rimanenze	-	-	-
Crediti	94.783.902	80.806.788	13.977.114
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	-	-	-
Disponibilità liquide	261.793.245	245.513.804	16.279.441
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE	356.577.146	326.320.592	30.256.555

I - Rimanenze

Come già illustrato nei criteri di valutazione, il modello contabile adottato non prevede la gestione di giacenze di magazzino.

II – Crediti (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)

A partire dall'esercizio 2020 si è data attuazione a quanto riportato nella Nota Tecnica n. 6 del 23 luglio 2020, riportando il Fondo per perdite su crediti a diretta riduzione della voce attiva cui si riferisce.

	Valori in €
Saldo al 31/12/2024	80.806.788
Saldo al 31/12/2025	94.783.902
VARIAZIONE	13.977.114

I crediti netti iscritti nell'attivo dello stato patrimoniale al 31/12/2025 sono pari a 94.783.902 Euro, così dettagliati:

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Δ 2025-2024
1) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	39.547.873	51.286.083	-11.738.210
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome	19.147.193	335.642	18.811.550
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali	346.042	569.136	-223.094
4) Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	10.000	54.208	-44.208
5) Crediti verso Università	10.549.851	3.972.757	6.577.094
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	983.029	1.324.537	-341.509
7) Crediti verso società ed enti controllati	-	-	-
8) Crediti verso altri (pubblici)	2.341.772	2.632.397	-290.624
9) Crediti verso altri (privati)	21.858.142	20.632.028	1.226.114
TOTALE	94.783.902	80.806.788	13.977.114

Si analizza di seguito la composizione delle diverse categorie di credito.

1) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Δ 2025- 2024
Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	39.547.873	51.286.083	-11.738.210
Totale credito lordo	39.547.873	51.286.083	-11.738.210
Fondo svalutazione crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	-	-	-
TOTALE Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	39.547.873	51.286.083	-11.738.210

I crediti rientranti in questa voce sono rappresentati per la parte preponderante dalle quote di assegnazioni di competenza 2025 e di anni precedenti per FFO, Programmi di edilizia universitaria e di dottorato, mentre la parte rimanente è rappresentata prevalentemente da crediti aperti in seguito alla rendicontazione di progetti di ricerca finanziati con fondi esterni (PRIN PNRR, CLUSTER).

2) Crediti verso Regioni e Province Autonome

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Δ 2025- 2024
Crediti verso Regioni e Province Autonome	19.357.029	972.100	18.384.928
Totale credito lordo	19.357.029	972.100	18.384.928
Fondo svalutazione crediti verso Regioni e Province Autonome	209.836	636.458	-426.622
TOTALE Crediti verso Regioni e Province Autonome	19.147.193	335.642	18.811.550

I crediti iscritti in questa voce si riferiscono per la quasi totalità a crediti aperti per le richieste trasmesse alla Regione Piemonte dell'erogazione del primo acconto per gli interventi edili finalizzati alla realizzazione della piattaforma Manufacturing 4.0 e la realizzazione del Centro per l'Aerospazio pari a complessivi 19 Milioni di Euro.

3) Crediti verso altre Amministrazioni locali

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Δ 2025- 2024
Crediti verso altre Amministrazioni locali	359.439	645.993	-286.554
Totale credito lordo	359.439	645.993	-286.554
Fondo svalutazione crediti verso altre Amministrazioni locali	13.397	76.857	-63.460
TOTALE Crediti verso altre Amministrazioni locali	346.042	569.136	-223.094

I crediti iscritti in questa voce sono rappresentati per circa 224.600 Euro da crediti verso il comune di Mondovì per la convenzione per il finanziamento di posizioni da ricercatore e per circa 45.000 per il finanziamento borse di dottorato di ricerca, la restante parte si riferisce a crediti per attività di ricerca di natura commerciale.

4) Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Δ 2025- 2024
Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	10.000	54.208	-44.208
Totale credito lordo	10.000	54.208	-44.208
Fondo svalutazione crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	-	-	-
TOTALE Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	10.000	54.208	-44.208

Il valore al 31.12.2025 è rappresentato da due crediti di 5.000 Euro c.a. per il finanziamento di quote di borse di dottorato.

5) Crediti verso Università

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Δ 2025- 2024
Crediti verso Università	10.791.693	4.037.193	6.754.500
Totale credito lordo	10.791.693	4.037.193	6.754.500
Fondo svalutazione crediti verso Università	241.842	64.436	177.407
TOTALE Crediti verso Università	10.549.851	3.972.757	6.577.094

La voce comprende i crediti verso il C.N.R per quasi 9 Milioni per il finanziamento PNRR per infrastrutture di ricerca, la rimanente parte si riferisce per circa 500.000 Euro a crediti per borse di dottorato e il resto riguarda crediti derivanti da finanziamenti o accordi con altre università o enti di ricerca.

6) Crediti verso studenti per tasse e contributi

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Δ 2025- 2024
Crediti verso studenti per tasse e contributi	6.770.863	7.110.413	-339.550
Totale credito lordo	6.770.863	7.110.413	-339.550
Fondo svalutazione crediti verso studenti per tasse e contributi	5.787.835	5.785.875	1.959
TOTALE Crediti verso studenti per tasse e contributi	983.029	1.324.537	-341.509

L'importo prevalente si riferisce ai crediti per la contribuzione studentesca di competenza dal 2001 al 2023 iscritti nel corso dell'esercizio 2023 a seguito di una puntuale ricognizione. A questi si aggiungono i crediti aperti per l'anno 2024 e i crediti per l'anno 2025.

7) Crediti verso società ed enti controllati

Non sussistono crediti verso società ed enti controllati.

8) Crediti verso altri (pubblici)

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Δ 2025-2024
Crediti verso altri (pubblici)	2.514.638	2.783.539	-268.900
Totale credito lordo	2.514.638	2.783.539	-268.900
Fondo svalutazione crediti verso altri (pubblici)	172.866	151.142	21.724
TOTALE Crediti verso altri (pubblici)	2.341.772	2.632.397	-290.624

La voce comprende crediti per il rimborso dei costi per il godimento di spazi dati in comodato d'uso per circa 1 milione di Euro, crediti per progetti di ricerca PNRR, per finanziamenti relativi a borse di dottorato e crediti derivanti da finanziamenti o accordi con enti pubblici vari.

9) Crediti verso altri (privati)

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Δ 2025-2024
Crediti verso soggetti privati	19.218.707	17.816.605	1.402.102
Crediti da attività commerciale	1.431.132	2.259.694	-828.561
Fatture da emettere	1.243.427	1.064.301	179.125
Crediti verso personale dipendente e assimilato per missioni	268.705	287.569	-18.864
Crediti verso personale dipendente e assimilato non per missioni	52.320	57.614	-5.293
Crediti vari	202.634	350.336	-147.702
IVA a credito	6.469	26.123	-19.655
Credito iva - Acconto per versamento IVA	212.327	-	212.327
Credito iva per iva promiscua fine anno	116.938	182.539	-65.601
Credito IRAP retributiva	1.169.395	1.261.574	-92.179
Credito IRAP commerciale	-	87	-87
Acconto IRAP commerciale	-	-	-
Acconto IRES	-	-	-
Crediti verso enti previdenziali	13.986	30.728	-16.742
Altri crediti	4.987	32	4.955
Totale credito lordo	23.941.028	23.337.202	603.826
Fondo svalutazione crediti verso altri (privati)	2.082.886	2.705.174	-622.288
TOTALE Crediti verso altri (privati)	21.858.142	20.632.028	1.226.114

La categoria *Crediti verso soggetti privati* contiene i crediti che il Politecnico vanta nei confronti di HUB per progetti PNRR, crediti per il finanziamento di posizioni di ricercatore a tempo determinato, per il finanziamento di borse di dottorato, crediti per la concessione di spazi e crediti verso diversi soggetti privati per la gestione di contratti di ricerca. Tali progetti, al fine di ottemperare alla finalità della "tenuta di un'apposita codificazione contabile" sono gestiti, in analogia a tutti gli altri progetti di ricerca, con centri di costo creati appositamente. (Rif. Circolare del 07/04/2023 n.15 RGS).

Le categorie relative a *Crediti verso dipendenti e personale assimilato* comprendono i rimborsi per cessata attività di collaborazione e rinunce di dottorandi di ricerca, nonché – in minima parte – i crediti relativi ad anticipi su missioni.

La categoria *Fatture da emettere* contiene l'importo di tutte le fatture proforma emesse soprattutto dalle strutture dipartimentali per la realizzazione di attività di ricerca, di formazione avanzata e altre prestazioni di servizio effettuate nel campo dell'attività commerciale. Sono compresi in questa voce anche gli importi connessi ai contratti di concessione spazi gestiti centralmente.

Si riporta di seguito la suddivisione dei crediti, in base alla scadenza, al lordo del fondo svalutazione:

Tipologia credito	Credito lordo al 31.12.2025	Entro l'esercizio	Oltre l'esercizio
Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	39.547.873	39.547.873	
Crediti verso Regioni e Province Autonome	19.357.029	19.357.029	
Crediti verso altre Amministrazioni Locali	359.439	359.439	
Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	10.000	10.000	
Crediti verso Università	10.791.693	10.771.713	19.980
Crediti verso studenti per tasse e contributi	6.770.863	6.770.863	
Crediti verso altri (pubblici)	2.514.638	2.514.638	
Crediti verso altri (privati)	23.941.028	23.807.815	133.213
TOTALE	103.292.563	103.139.371	153.193

Riepilogo dei crediti e dei rispettivi fondi di svalutazione:

Tipologia credito	Credito lordo al 31.12.2025	Fondo per perdite su crediti al 31.12.2025	Consistenza finale al 31.12.2025
Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	39.547.873	-	39.547.873
Crediti verso Regioni e Province Autonome	19.357.029	209.836	19.147.193
Crediti verso altre Amministrazioni Locali	359.439	13.397	346.042
Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	10.000	-	10.000
Crediti verso Università	10.791.693	241.842	10.549.851
Crediti verso studenti per tasse e contributi	6.770.863	5.787.835	983.029
Crediti verso altri (pubblici)	2.514.638	172.866	2.341.772
Crediti verso altri (privati)	23.941.028	2.082.886	21.858.142
TOTALE	103.292.563	8.508.662	94.783.902

Le movimentazioni del fondo svalutazione crediti sono state:

	Valori in €	di cui su Crediti vs studenti	di cui su altri crediti
Fondo al 31/12/2024	9.419.942	5.785.875	3.634.067
- Utilizzi anno 2025	-1.049.200	-39.105	-1.010.095
- Rilasci per crediti incassati	-356.135	-	-356.135
+ Accantonamento anno 2025	494.054	41.064	452.991
Saldo al 31/12/2025	8.508.662	5.787.835	2.720.827

III – ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI

Non sussistono attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

IV – DISPONIBILITA' LIQUIDE

La voce accoglie il saldo dei depositi bancari e postali e il denaro e valori in cassa al 31 dicembre.

	Valori in €
Saldo al 31/12/2024	245.513.804
Saldo al 31/12/2025	261.793.245
VARIAZIONE	16.279.441

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Δ 2025-2024
Depositi bancari e postali	261.793.245	245.513.804	16.279.441
Denaro e valori in cassa	-	-	-
TOTALE	261.793.245	245.513.804	16.279.441

Le giacenze liquide sul conto di Ateneo risultano al 31/12/2025 pari a 261.793.244,78 Euro derivanti da un fondo cassa iniziale al 01.01.2025 di 245.513.803,92 Euro, movimentato con incassi per 615.125.622,53 Euro e pagamenti per complessivi 598.846.181,67 Euro. Tali risultanze risultano essere certificate dall'Istituto Cassiere e trovano perfetta rispondenza con le scritture contabili.

La situazione di cassa al 31.12.2025 è già stata verificata dal Collegio dei Revisori del Politecnico nella sua prima seduta dell'anno 2026 svoltasi il 23 gennaio 2026.

Il fondo cassa è comprensivo di 7.149.969,91 Euro, ovvero del conto con riserva di vincolo attivato nell'esercizio 2023 secondo quanto deliberato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 30.03.2023, per la gestione del finanziamento della Banca Europea degli Investimenti (BEI) per gli interventi edilizi previsti dall'iniziativa di Ateneo, c.d. Master Plan. La gestione di tale conto, ai sensi del D.L. 1/2012, art. 35 – commi 8÷13 era esclusa dal regime di tesoreria unica e le giacenze sono depositate presso l'Istituto di Credito che gestisce il servizio di cassa.

Oltre alla dimostrazione della giacenza di cassa risultante all'Istituto Cassiere al 31.12.2025 ammontante a 261.793.244,78 Euro il Cassiere medesimo ha presentato il quadro illustrativo della concordanza tra il conto presso l'Istituto cassiere e quello di tesoreria unica aperto presso la Banca D'Italia giustificando l'allineamento delle disponibilità in 257.640.864,23 Euro risultanti dall'Estratto conto Tesoreria unica rilasciato dalla Banca D'Italia – Tesoreria dello Stato – Sezione di Torino. Tale importo risulta totalmente giacente sul sotto conto infruttifero.

La differenza tra il fondo cassa di tesoreria disponibile al 31.12.2025 (261.793.244,78 Euro) e quello rilevato dall'Estratto conto Tesoreria unica (257.640.864,23 Euro) risulta pari ad 4.152.380,55 Euro e trova riscontro nelle operazioni del 30 e del 31 dicembre 2025. Tale delta è giustificato algebricamente tra le giacenze presso il conto di Tesoreria escluse da riversamento in Contabilità Speciale (-7.149.969,91 Euro), le riscossioni effettuate dal tesoriere e non contabilizzate nella contabilità speciale presso la Tesoreria Provinciale (-412.744,84 Euro) e i Pagamenti effettuati dal Tesoriere e non contabilizzati nella contabilità speciale presso la Tesoreria Provinciale (+ 1.341.627,50 Euro), i versamenti nella contabilità speciale presso la Tesoreria Provinciale non contabilizzati dal Tesoriere (+158.198,36 Euro) e i movimenti del tesoriere del 30.12.2025 regolati in Banca d'Italia il 2.1.2026 (+ 1.910.508,34 Euro), per effetto di un'anomalia di sistema tra UniCredit e Banca d'Italia verificatasi tra il 30 e il 31.12 ed emersa solo a inizio gennaio della quale il Politecnico era completamente estraneo. Tali movimentazioni sono riportate nel citato quadro illustrativo della concordanza tra il conto di tesoreria e la contabilità speciale di Tesoreria Unica. MEF, MUR e Collegio dei Revisori sono stati messi al corrente di tale disfunzione.

4.3 Ratei e risconti attivi (C)

I Ratei e Risconti Attivi misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale. Essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

	Valori in €
Saldo al 31/12/2024	3.622.220
Saldo al 31/12/2025	4.125.289
VARIAZIONE	503.069

La voce è costituita da risconti attivi di costi per manutenzioni e locazioni locali, per licenze software, canoni di assicurazioni, contributi fondo assistenza sanitaria e contratti di assistenza informatica con competenza su più esercizi.

4.4 Ratei attivi per progetti e ricerche in corso (D)

Come già esplicitato nel paragrafo Criteri di valutazione, le voci relative ai ratei e ai risconti nel contesto universitario hanno importi elevati perché comprendono anche le quote dei proventi relativi ai progetti pluriennali e alle ricerche in corso finanziate o co-finanziate da soggetti terzi.

Durante l'esercizio, infatti, i proventi di questi progetti pluriennali vengono registrati come ricavi e non come anticipi. A fine esercizio, al fine di attribuire correttamente tali ricavi secondo il principio di competenza economica, si confrontano i costi effettivamente sostenuti e, nel caso in cui nell'anno i costi registrati siano maggiori dei proventi registrati in seguito alle assegnazioni degli enti finanziatori, vengono valorizzati gli ulteriori proventi di competenza in Conto Economico e viene iscritto il rateo attivo in Stato Patrimoniale.

	Valori in €
Saldo al 31/12/2024	18.918.580
Saldo al 31/12/2025	28.721.368
VARIAZIONE	9.802.788

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Δ 2025-2024
Ratei attivi - Progetti ministeriali	19.135.434	8.883.396	10.252.039
Ratei attivi - Progetti commerciali	827.986	890.935	-62.949
Ratei attivi - Progetti altri enti e privati	5.742.296	6.387.633	-645.336
Ratei attivi - Progetti di internazionalizzazione	853.787	629.185	224.602
Ratei attivi - Progetti Enti Locali	1.028.360	865.128	163.232
Ratei attivi - Progetti Unione Europea	1.133.504	1.061.726	71.779
TOTALE	28.721.368	18.718.003	10.003.366

Nell'esercizio 2025 si riscontra un incremento dei ratei attivi rispetto all'anno precedente dovuto principalmente ad un aumento dei ratei legati a progetti finanziati con risorse PNRR-PNC.

I ratei sopra riportati sono stati suddivisi per le tipologie progetto presenti in Ateneo.

Nello specifico i ratei per progetti ministeriali costituiscono la voce principale e derivano dall'applicazione del principio del cost-to-cost ai progetti finanziati di cui per la maggior parte derivante da fondi PNRR.

I ratei per progetti di ricerca o formazione finanziati da enti privati, quali le fondazioni bancarie CRT e Compagnia di S. Paolo, costituiscono la voce principale e derivano dall'applicazione del principio della commessa completata ai progetti finanziati da enti esterni privati. In questa voce sono anche contenuti i ratei derivanti da proventi di imprese che finanziano borse di dottorato o altre iniziative di formazione e di ricerca.

I ratei per progetti di internazionalizzazione movimentano i ricavi derivanti da iniziative di attrazione di studenti stranieri di qualità ed erogazione borse nell'ambito dei Bandi Erasmus+.

I ratei per progetti enti locali sono legati soprattutto ai bandi infrastrutture e piattaforme tecnologiche, mentre i ratei su progetti Europei ai Bandi H2020 e Horizon Europe.

PASSIVITÀ

4.5 Patrimonio netto (A)

Nel 2024 il Patrimonio netto è incrementato del valore dell'utile dell'esercizio.

	Valori in €
Saldo al 31/12/2024	377.014.474
Saldo al 31/12/2025	394.518.528
VARIAZIONE	17.504.053

PATRIMONIO NETTO	Valore al 31.12.2024	Destinazione utile 2024 (CdA del 29/04/2025)	Risultato d'esercizio anno 2025	Altri movimenti (in aumento o in decremento)	Valore al 31.12.2025
I - Fondo di dotazione dell'Ateneo	78.638.418	-	-	-	78.638.418
I - Fondo di dotazione dell'Ateneo	78.638.418	-	-	-	78.638.418
1) Fondi vincolati destinati da terzi	3.205	-	-	-	3.205
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	270.455.276	24.077.683	-	-11.656.506	282.876.453
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	1.002.279	-	-	166.186	1.168.465
II - Patrimonio vincolato	271.460.760	24.077.683	-	-11.490.319	284.048.123
1) Risultato gestionale esercizio	8.573.634	-8.573.634	17.504.053	-	17.504.053
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	-	-	-	-	-
3) Riserve statutarie	-	-	-	-	-
3.1) Riserve libere	18.341.663	-15.504.049	-	11.490.319	14.327.934
III - Patrimonio non vincolato	26.915.297	-24.077.683	17.504.053	11.490.319	31.831.987
TOTALE PATRIMONIO NETTO	377.014.474	-	17.504.053	-	394.518.528

Le variazioni di Patrimonio netto vincolato intervenute in corso d'anno riflettono le deliberazioni degli Organi di Governo.



UTILIZZO DI RISERVE DI PATRIMONIO NETTO	Situazione COGE Bilancio 2024			Bilancio 2025		Bilancio di previsione 2026			Bilancio di previsione 2027		Bilancio di previsione 2028		Valore Residuo P.N. Finale
	Situazione P.N. Bilancio d'esercizio 2024	Approvazione CdA 2025: destinazione e utile / copertura perdita 2024	Situazione P.N. anno 2024 (post delibera cda destinazione e utile /copertura perdita)	Eventuali variazioni pn durante esercizio 2025	Situazione P.N. anno 2024 (post delibera cda destinazione e utile /copertura perdita 2024 e variazioni eventuali 2025)	Utilizzo per alimentazione Budget economico 2026 e variazioni relative	Utilizzo per alimentazione Budget investimenti 2026 e variazioni relative	Valore residuo 2026	Utilizzo per alimentazione Budget economico 2027 e variazioni relative	Utilizzo per alimentazione Budget investimenti 2027 e variazioni relative	Utilizzo per alimentazione Budget economico 2028 e variazioni relative	Utilizzo per alimentazione Budget investimenti 2028 e variazioni relative	Valore residuo P.N. fine triennio
A) PATRIMONIO NETTO	(1)	(2)	(3) = (1) + (2)	(4)	(5) = (3) + (4)	(6)	(7)	(8) = (5) - [(6) + (7)]	(9)	(10)	(11)	(12)	(13) = (8) - [(9) + (10) + (11) + (12)]
I FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	78.638.418	-	78.638.418	-	78.638.418	-	-	78.638.418	-	-	-	-	78.638.418
II PATRIMONIO VINCOLATO													
1) Fondi vincolati destinati da terzi	3.205	-	3.205	-	3.205	-	-	3.205	-	-	-	-	3.205
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	270.455.276	24.077.683	294.532.959	-11.656.506	282.876.453	-	33.456.701	249.419.752	-	26.669.679	-	16.604.370	206.145.703
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	1.002.279	-	1.002.279	166.186	1.168.465	-	-	1.168.465	-	-	-	-	1.168.465
TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO	271.460.760	24.077.683	295.538.443	-11.490.319	284.048.123	-	33.456.701	250.591.422	-	26.669.679	-	16.604.370	207.317.373
III PATRIMONIO NON VINCOLATO													
1) Risultato esercizio	8.573.634	-8.573.634	-	17.504.053	17.504.053	-	-	17.504.053	-	-	-	-	17.504.053
2) Risultati relativi ad esercizi precedenti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
di cui Coep	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
di cui COFI	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3) Riserve statutarie	18.341.663	-15.504.049	2.837.614	11.490.319	14.327.934	-	-	14.327.934	-	-	-	-	14.327.934
TOTALE PATRIMONIO NON VINCOLATO	26.915.297	-24.077.683	2.837.614	28.994.373	31.831.987	-	-	17.504.053	-	-	-	-	17.504.053
TOTALE A) PATRIMONIO NETTO	377.014.474	0	377.014.475	17.504.053	394.518.528	-	33.456.701	346.733.894	-	26.669.679	-	16.604.370	303.459.845

La tabella seguente contiene il dettaglio degli accantonamenti effettuati nel corso dell'esercizio per decisione degli organi istituzionali:

INTERVENTO	IMPORTO AL 31.12.2024	IMPORTO AL 31.12.2025
Residui progetti	24.143.777	29.448.977
Fondo unico di Ateneo per attivazione ricercatori TD/a	8.829.670	7.769.278
TORINO ESPOSIZIONI	25.930.000	25.980.000
EDILIZIA INTERVENTI GIA' AVVIATI PIANI TRIENNALI PRECEDENTI ALLA PROGRAMMAZIONE 2020 - 2022 e rifinanziamento di alcuni interventi nelle programmazioni successive	15.476.500	6.459.906
Edilizia piano triennale 2020 - 2022	19.010.000	17.456.315
Edilizia piano triennale 2021 - 2023	-	35.000
Edilizia piano triennale 2022 - 2024	18.933.800	11.434.351
Edilizia piano triennale 2023 - 2025	30.890.000	26.735.000
Edilizia piano triennale 2024 - 2026	7.400.000	10.100.000
Edilizia piano triennale 2025 - 2027	6330000	2.143.000
Edilizia piano triennale 2026 - 2028	-	13.400.000
Servizi di ingegneria e architettura di supporto al rup	1.800.000	1.850.000
Spina della Didattica	-	10.176.728
Piano investimenti edili futuri	15.000.000	15.000.000
TOTALE INVESTIMENTI EDILI	140.770.300	140.770.300
Contributo incentivante su contratti commerciali e/o dei progetti europei, esclusi ERC e FIRB	169.574	147.410
FFD Dipartimenti	11.449.244	11.076.105
Finanziamento alla ricerca individuale	22.319.800	21.639.473
Incentivazione alla riproposizione di progetti non finanziati (BRT)	100.000	100.000
Laboratori Interdipartimentali	9.554.891	8.630.848
Giovani Ricercatori	2.503.960	2.344.057
Sinergie verso assegnazioni di Ateneo da fonti dipartimentali	397.052	333.872
Starting Grant per professori esterni	1.593.814	1.484.561
Altre assegnazioni di Ateneo per la ricerca	530.479	389.063
Contributo copertura posizioni RTDA	3.972.962	3.759.580
Trattenute per contributo posizioni RTDA	7.998.337	9.838.959
Cofinanziamento progetti INFRA+	-	8.073.024
Assegnazione per pubblicazioni e rinunce compensi	5.874.354	5.927.794
Cofinanziamento Ateneo per investimenti progetti Dipartimenti di eccellenza	1.473.149	1.299.224
Progetto Giovani	88.000	143.000
Bandi interni	260.000	1.480.000
Progetti incentivanti dipartimentali	-	1.711.000
Totale fondo per lo sviluppo delle attività dipartimentali	68.285.617	78.377.970
Assegnazioni didattica Collegi/Dipartimenti	997.729	1.061.041
Laboratori didattici e innovazione didattica	2.859.786	2.787.430
Alta Scuola Politecnica	183.603	370.707
Progettualità studentesca	1.076.747	1.732.685
Totale fondo per investimenti finalizzati alla formazione	5.117.865	5.951.863
Interventi per il personale e gli studenti	6.000.000	6.000.000
Dottorato	2.700.000	3.430.276
Fondo progetti CLUSTER e MIUR	633.364	235.000
Fondo progetti PNRR	500.000	500.000
Fondo per il supporto alle attività di ricerca	2.352.425	2.069.713
Incentivazione su progetti europei deliberata (riserva a copertura di future erogazioni di compensi)	24.771	19.771
Accantonamento incentivazione su progetti europei (20%)	1.319.021	
Totale fondo per incentivazione su progetti europei	1.343.792	19.771
Fondo trattenute per costituzione fondo accessorio	1.988.756	3.040.422
Fondo anticipazione Piano Investimenti 2021 (cofin del bando PhD con i finanziamenti ai singoli e ai dipartimenti)	81.288	-
Fondo anticipazione Piano Investimenti 2022	1.429.639	-
Fondo anticipazione Piano Investimenti 2023	2.365.396	450.000



Fondo anticipazione Piano Investimenti 2024	3.174.355	3.174.355
Fondo anticipazione Piano Investimenti 2025	-	899.492
Fondo interventi strategici	500.000	500.000
Fondo Innovazione (ex art. 113 D. LGS. 50/2016)	1.002.279	1.168.465
Fondo a copertura maggiori costi per applicazione DPCM 143/2022	239.034	239.034
Accantonamento a riserva per donazioni di beni non soggetti ad ammortamento ricevute	3.205	3.205
TOTALE	270.960.761	284.048.123

PATRIMONIO NON VINCOLATO

DESTINAZIONE PATRIMONIO LIBERO	2025
Accantonamento residui RIB/RCA (derivanti da chiusure progetto)	11.572.950
Accantonamento residui (derivanti da destinazione altri proventi)	3.354.085
Accantonamento residui finalizzati al cofinanziamento di centri interdipartimentali e altre attività	4.020
Accantonamento incentivazione su progetti europei (20%)	1.155.078
Accantonamento trattenute per costituzione fondo accessorio 2025	1.975.867
Piano investimenti 2026 in continuità con es. precedenti al netto del finanziamento alla ricerca di base e dei bandi interni	5.017.187
Progettualità studentesca integrazione 2026	603.014
Progettualità studentesca 2027	1.500.000
Accantonamento risorse per il 42° ciclo di dottorato	4.088.549
Accantonamento risorse per il 42° ciclo di dottorato - ulteriori iniziative	561.004
Collaborazioni dipartimentali per l'edilizia	500.000
Donazione collezione minerali (DIATI)	110.264
Starting grant professori esterni	600.000
Altre progettualità strategiche	789.968
TOTALE	31.831.987



4.6 Fondi per rischi e oneri (B)

Questa voce contiene passività corrispondenti ad accantonamenti a fronte di rischi di entità incerta o probabile. A partire dall'esercizio 2020 si è data attuazione a quanto contenuto nella Nota Tecnica n. 6 del 23 luglio 2020, riportando il Fondo per perdite su crediti a diretta riduzione della voce attiva cui si riferisce.

Tipologia Fondo per rischi ed oneri	Valore al 31.12.2024	Accantonamenti	Utilizzi	Rilasci	Valore al 31.12.2025
FONDI AREA PERSONALE					
Fondo attività commerciale ai docenti e ricercatori di ruolo	5.400	1.710	5.400	-	1.710
Fondo accessorio personale cat. EP	263.501	-	-	-	263.501
Fondo per incentivi tecnici (D. Lgs. 50/2016)	2.736.381	1.313.972		333.220	3.717.133
Fondo per compensi accessori avvocatura	975	-	-	-	975
Fondo accantonamento retribuzione di posizione e risultato dirigenti di ruolo	118.378	-	103.564	-	14.814
Fondo accantonamento retribuzione di posizione e risultato dirigenti a tempo determinato e Direttore Generale	321.993	-	-	-	321.993
Fondo accantonamento per arretrati	2.358.512	1.729.769	-	53.905	4.034.376
Totale fondi area personale	5.805.139	3.045.451	108.964	387.125	8.354.501
ALTRI FONDI					
Fondo per rischi su progetti	1.840.000	-	-	-	1.840.000
Fondo per rischi su partecipate	1.002.187	-	-	-	1.002.187
Fondo per contenzioso in corso	773.521	442.589	-	-	1.216.110
Totale altri fondi	3.615.708	442.589	-	-	4.058.297
TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI	9.420.847	3.488.040	108.964	387.125	12.412.798

A fine 2025 è stato movimentato il *Fondo accantonamento per arretrati* per incrementarlo delle risorse stimate per arretrati al personale PTA per i rinnovi contrattuali triennio 2025-2027.

Il *Fondo per rischi su progetti* contiene una stima di risorse destinate a coprire eventuali perdite connesse alla partecipazione ad attività di ricerca finanziate dall'esterno, per le quali non sia ancora stato iscritto in bilancio un credito e si verifichi un evento specifico e circostanziato, esogeno e non prevedibile. Si tratta di casi in cui modifiche del partenariato (fallimento di partner) oppure il mancato perfezionamento di investimenti (per criticità ad esempio nelle fasi di gara o di collaudo) possono inficiare il raggiungimento degli obiettivi progettuali.

Il *Fondo per rischi su partecipate* contiene l'ammontare di risorse accantonate per le partecipazioni iscritte nello Stato Patrimoniale e l'importo per la copertura di costi che potrebbero derivare da situazioni critiche.

Il *Fondo per contenziosi in corso* nel 2025 contiene gli accantonamenti per le spese legali dei contenziosi in corso per complessivi 7.408 Euro. Sono inoltre stati accantonati fondi per complessivi 435.181 Euro per nuovi contenziosi in corso, in particolare in via prudenziale si sono accantonati 350.000 Euro per il pignoramento verso Manelli Impresa SpA.

4.7 Trattamento di fine rapporto subordinato (C)

	Valori in €
Saldo al 31/12/2024	418.129
Saldo al 31/12/2025	437.808
VARIAZIONE	19.679

Si tratta dell'accantonamento spettante alle categorie di personale che ne hanno diritto (esperti linguistici).

4.8 Debiti (D)

	Valori in €
Saldo al 31/12/2024	80.707.485
Saldo al 31/12/2025	89.129.162
VARIAZIONE	8.421.677

Si riporta di seguito il dettaglio delle variazioni dei debiti avvenute nell'esercizio 2025:

Tipologia debito	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Δ 2025-2024
Mutui e debiti verso banche	40.200.000	29.400.000	10.800.000
Verso Miur e altre Amministrazioni centrali	-	-	-
Verso Regione e Province Autonome	-	-	-
Debiti verso altre Amministrazioni locali	-	-	-
Debiti verso l'Unione Europea e altri organismi Internazionali	-	-	-
Debiti verso Università	69.674	-	69.674
Debiti verso studenti	73.882	780.127	-706.245
Acconti	156.321	213.637	-57.316
Debiti verso fornitori	18.566.660	15.065.699	3.500.961
Debiti verso dipendenti	14.918.078	14.420.345	497.733
Debiti verso società o enti controllati	-	-	-
Altri debiti	15.144.547	20.827.677	-5.683.130
TOTALE	89.129.162	80.707.485	8.421.677

Si analizza di seguito la composizione delle diverse categorie di debito.

1) Mutui e Debiti verso banche

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Δ 2025-2024
Mutui e debiti verso banche	40.200.000	29.400.000	10.800.000
TOTALE	40.200.000	29.400.000	10.800.000

La voce è costituita dal debito residuo per un mutuo acceso per 30 milioni di euro che scadrà nel 2034. Il debito residuo ammonta a 10,2 milioni su cui maturano interessi ad un tasso variabile pari all'Euribor a sei mesi con spread di 0,18 punti percentuali. Il Politecnico di Torino, nel 2010, ha deciso di sfruttare il contingente momento di tassi bassi e quindi di sottoscrivere dei contratti che hanno diversificato il portafoglio mutui tra tasso variabile e tasso fisso, per garantire l'esposizione finanziaria data dai mutui, anche a fronte delle incertezze dei mercati finanziari particolarmente accentuatasi durante il 2011. Per maggiori dettagli si rinvia alla sezione "Garanzie, beni di terzi o beni presso terzi" della Nota Integrativa.

Nel 2023, secondo quanto deliberato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 30.03.2023 per gli interventi edilizi previsti dall'iniziativa di Ateneo, c.d. Master Plan, il Politecnico di Torino ha attivato una linea di finanziamento con la Banca Europea degli Investimenti sottoscrivendo un primo contratto da 30 milioni, in base al quale sono state prelevate nel corso del 2023 due tranches da 5 Milioni di Euro in scadenza nel 2048, su cui maturano interessi a tasso fisso, rispettivamente del 3,65300% e 3,42500%. Nel 2024 è stato effettuato un III tiraggio per 8 milioni in



scadenza nel 2049 al tasso fisso del 3.27900%. Nel corso del 2025 sono stati effettuati il IV e il V tiraggio di rispettivamente 5 e 7 milioni su cui maturano interessi a tasso fisso del 3.65600% per il IV tiraggio e del 3.70200%. Con questi ultimi due tiraggi la disponibilità della linea di credito del primo contratto è terminata. Nella tabella sotto riportata e relativa al finanziamento con la Banca Europea degli Investimenti sono stati indicati gli importi relativi agli interessi mentre il valore del capitale rimane costante poiché nel piano di ammortamento è stato previsto un pre-ammortamento di 4 anni e di conseguenza il rimborso del capitale avverrà a partire dal mese di settembre 2027.

Inoltre, nel mese di settembre 2025, sempre per l'iniziativa Master Plan di Ateneo è stato firmato un secondo contratto con la Banca Europea degli Investimenti per un finanziamento massimo di 67,5 milioni utilizzabile nei 5 anni successivi alla sottoscrizione, a valere sul quale attualmente non è stato ancora effettuato nessun prelevamento.

POSIZIONE DEBITO	OGGETTO	QUOTA ORIGINARIA DEBITO		CREDITI E DEBITI RESIDUI AL 31.12.2025	
		VOLORE NOMINALE DEBITO	QUOTA INTERESSI TOTALI	QUOTA CAPITALE RESIDUA DA PAGARE AL 31.12.2025	QUOTA INTERESSI RESIDUA DA PAGARE AL 31.12.2025
INTESA SAN PAOLO	Realizzazione quota parte Progetto "Cittadella Politecnica"	30.000.000	Euribor 6 mesi Base 360 + 0,18	10.200.000	Euribor 6 mesi Base 360 + 0,18
BANCA EUROPEA DEGLI INVESTIMENTI (I Tranche) *	Progetto Campus Upgrade	5.000.000	3,65%	5.000.000	2.478.007
BANCA EUROPEA DEGLI INVESTIMENTI (II Tranche) *	Progetto Campus Upgrade	5.000.000	3,43%	5.000.000	2.309.627
BANCA EUROPEA DEGLI INVESTIMENTI (III Tranche) *	Progetto Campus Upgrade	8.000.000	3,28%	8.000.000	3.786.692
BANCA EUROPEA DEGLI INVESTIMENTI (IV Tranche) *	Progetto Campus Upgrade	5.000.000	3,66%	5.000.000	2.845.834
BANCA EUROPEA DEGLI INVESTIMENTI (V Tranche) *	Progetto Campus Upgrade	7.000.000	3,70%	7.000.000	4.110.457
Totale complessivo		60.000.000		40.200.000	15.530.617

* tranche suddivise per tassi di interesse fissi

Suddivisione del debito tra quota a breve, a medio e a lungo termine:

POSIZIONE DEBITO	OGGETTO	VOLORE NOMINALE DEL DEBITO	QUOTA CAPITALE RESIDUA AL 31.12.2025	Quota a breve (entro 12 mesi)	Quota entro tre anni (da 2 a 3 anni)	Quota entro 5 anni (da 4 a 5 anni)	Quota oltre i 5 anni
INTESA SAN PAOLO	Realizzazione quota parte Progetto "Cittadella Politecnica"	30.000.000	10.200.000	1.200.000	2.400.000	2.400.000	4.200.000
BANCA EUROPEA DEGLI INVESTIMENTI	Progetto Campus Upgrade	30.000.000	30.000.000	**	630.026	2.361.586	27.638.414
Totale complessivo		60.000.000	40.200.000	1.200.000	3.030.026	4.761.586	33.038.414

** periodo di pre-ammortamento

2) Debiti verso MUR e altre Amministrazioni centrali

Non sussistono debiti verso MUR e altre Amministrazioni centrali.

3) Debiti verso Regione e Province Autonome

Non sussistono debiti verso Regione e Province Autonome.

4) Debiti verso Altre Amministrazioni locali

Non sussistono debiti verso Altre Amministrazioni locali.

5) Debiti verso l'Unione Europea e altri organismi Internazionali

Non sussistono debiti verso l'Unione Europea e altri organismi Internazionali.

6) Debiti verso Università

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Δ 2025-2024
Debiti verso università	69.674	-	69.674
TOTALE	69.674	-	69.674

I debiti iscritti in questa voce si riferiscono a debiti verso Università partner di progetto.

7) Debiti verso studenti

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Δ 2025-2024
Debiti verso studenti	73.882	780.127	-706.245
TOTALE	73.882	780.127	-706.245

La voce debiti verso studenti include i riaccrediti a studenti per pagamenti non andati a buon fine, per una piccola parte, rimborsi per piccole spese sostenute dai team studenteschi.

A fine 2025 è stato registrato il debito verso studenti per i rimborsi tasse studentesche di competenza 2025 che verranno liquidate nel 2025 (49.981€).

8) Acconti

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Δ 2025-2024
Acconti	156.321	213.637	-57.316
TOTALE	156.321	213.637	-57.316

In questa voce si registrano gli acconti da studenti.

9) Debiti verso fornitori

La voce dei debiti verso fornitori si suddivide in:

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Δ 2025-2024
Debiti verso fornitori	8.272.126	7.342.577	929.549
Fatture da ricevere	10.294.534	7.723.123	2.571.411
TOTALE	18.566.660	15.065.699	3.500.961

Contiene sia gli importi relativi alle fatture registrate e non ancora pagate al 31/12/2025 sia gli importi consistenti di "fatture da ricevere" ricevute a inizio 2026 con data fattura 2026. L'incremento registrato nel 2025 è ascrivibile all'aumento delle attività dell'Ateneo, come confermato dalle risultanze di bilancio, che hanno di riflesso un effetto anche su questa voce.

10) Debiti verso dipendenti

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Δ 2025-2024
Debiti verso dipendenti per arretrati	-	2.741	-2.741
Debiti verso dipendenti per ore accantonate	700.945	761.032	-60.087
Debiti verso dipendenti per ferie accantonate	2.155.067	2.074.926	80.141
Debiti verso dipendenti per retribuzioni correnti	1.139.669	913.946	225.723
Debiti per compensi per prestazioni didattiche	1.601.055	2.993.924	-1.392.869
Debiti per altri compensi docenti e ricercatori	11.134	10.054	1.080
Debiti per compensi fondi accessori PTA e dirigenti	4.128.277	2.479.791	1.648.486
Debiti per compensi attività commerciale PTA	4.692.983	4.886.178	-193.196
Debiti per compensi organi di governo	244.113	30.535	213.578
Altri debiti verso dipendenti	244.835	267.218	-22.383
TOTALE	14.918.078	14.420.345	497.733

La voce contiene gli importi dei trattamenti accessori e del trattamento c/terzi al personale tecnico-amministrativo e dirigente, degli insegnamenti aggiuntivi ai professori di ruolo e ai docenti a contratto, gli importi relativi a missioni o rimborsi che devono ancora essere liquidati al 31/12/2025.

Nella voce *Debiti per compensi attività commerciale PTA* sono stati inseriti gli importi maturati sui proventi di natura commerciale e che verranno liquidati nell'esercizio successivo al personale tecnico-amministrativo. Nella voce *Altri debiti verso dipendenti* sono inseriti i debiti per altri oneri al personale, i costi per commissioni di concorso ed esami di stato.

11) Debiti verso società o enti controllati

Non sussistono debiti verso società o enti controllati.

12) Altri debiti

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Δ 2025-2024
Altri debiti	15.144.547	20.827.677	-5.683.130
TOTALE	15.144.547	20.827.677	-5.683.130

Gli *Altri debiti* includono la situazione debitoria, al 31/12/2025, rispetto all'Erario e agli Enti di Previdenza ed assimilati.

Riepilogo debiti – suddivisione per scadenza

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Entro l'esercizio	Oltre l'esercizio
Mutui e Debiti verso banche	40.200.000	1.200.000	39.000.000
Verso MUR e altre Amministrazioni centrali	-	-	-
Verso Regione e Province Autonome	-	-	-
Verso altre Amministrazioni locali	-	-	-
Verso l'Unione Europea e altri organismi Internazionali	-	-	-
Verso Università	69.674	69.674	-
Verso studenti	73.882	73.882	-
Acconti	156.321	156.321	-
Verso fornitori	18.566.660	18.566.660	-
Verso dipendenti	14.918.078	14.918.078	-
Verso società o enti controllati	-	-	-
Altri debiti	15.144.547	15.144.547	-
TOTALE	89.129.162	50.129.162	39.000.000



In merito ai tempi di pagamento del Politecnico di Torino, si espone di seguito il prospetto ai sensi dell'art. 41 c. 1 del d. L. 66/2014 che riporta: "A decorrere dall'esercizio 2014, alle relazioni ai bilanci consuntivi o di esercizio delle pubbliche amministrazioni, di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, è allegato un prospetto [...], attestante l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal decreto legislativo 9 ottobre 2002, n. 231, nonché il tempo medio dei pagamenti effettuati. In caso di superamento dei predetti termini, le medesime relazioni indicano le misure adottate o previste per consentire la tempestiva effettuazione dei pagamenti. L'organo di controllo di regolarità amministrativa e contabile verifica le attestazioni di cui al primo periodo, dandone atto nella propria relazione."

SEZIONE A

Importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal D. Lgs. 9 ottobre 2002, n. 231

13.071.425,91 Euro

SEZIONE B

Indicatore annuale di tempestività dei pagamenti pubblicato ai sensi dell'art. 10 c.1 e c. 3 del DPCM 22/9/2014, secondo le disposizioni di cui all'art. 33 del D. Lgs. 33/2013 come modificato dal D. Lgs. 97/2016.

-9,93 gg

NOTE ESPLICATIVE

Calcolo indicatore annuale di tempestività dei pagamenti

art. 9 commi da 3 a 5 DPCM 22/9/2014 registrato in G.U. n. 265 del 14/11/2014 [..]

- c.3 L'indicatore di tempestività dei pagamenti [...] è calcolato come la somma, per ciascuna fattura emessa a titolo corrispettivo di una transazione commerciale, dei giorni effettivi intercorrenti tra la data di scadenza della fattura o richiesta equivalente di pagamento e la data di pagamento ai fornitori moltiplicata per l'importo dovuto, rapportata alla somma degli importi nel periodo di riferimento.
- c.4 Ai fini del presente decreto e del calcolo dell'indicatore si intende per:
- "transazione commerciale", i contratti, comunque denominati, tra imprese e pubbliche amministrazioni, che comportano, in via esclusiva o prevalente, la consegna delle merci o la prestazione di servizi contro il pagamento di un prezzo;
 - "giorni effettivi", tutti i giorni di calendario, compresi i festivi;
 - "data di pagamento", la data di trasmissione dell'ordinativo di pagamento in tesoreria;
 - "data di scadenza", i termini previsti dall'art.4 del decreto legislativo 9 ottobre 2002 n. 231, come modificato dal decreto legislativo 9 novembre 2012, n.192;
 - "importo dovuto", la somma da pagare entro il termine contrattuale o legale di pagamento, comprese le imposte, i dazi, le tasse o gli oneri applicabili indicati nella fattura o nella richiesta equivalente di pagamento.
- c.5 Sono esclusi nel periodo di calcolo i periodi in cui la somma era inesigibile essendo la richiesta di pagamento oggetto di contestazione o contenzioso. [...].

Le elaborazioni hanno riguardato l'intero Bilancio Unico di Ateneo.

In riferimento a quanto disposto dall'art .9 c.4 del DPCM 22/9/2014, il Politecnico di Torino ha utilizzato le seguenti metriche per il calcolo dell'indicatore:

lettera c) "data di pagamento": la data di trasmissione del mandato di pagamento in tesoreria.

lettera d) "data di scadenza": la data presente nel campo specifico "data di scadenza " nel sistema contabile utilizzato.

lettera e) "importo dovuto": l'importo dei mandati collegati alle note di debito e alle singole fatture, al netto di eventuali note di credito.

Fonte Dati: Piattaforma dei Crediti Commerciali

Periodo di riferimento	2025	2024	2023	2022	2021	Δ 2025-2024
I Trimestre	-4,44 gg	-7,94 gg	-8,55 gg	-9,64 gg	-8,5 gg	+3,5
II Trimestre	-8,33 gg	-4,96 gg	-8,23 gg	-9,19 gg	-12,04 gg	-3,37
III Trimestre	-10,38 gg	-4,93 gg	-13,42 gg	-13,65 gg	-8,69 gg	-5,45
IV Trimestre	-14,15 gg	-11,95 gg	-8,13 gg	-8,29 gg	-13 gg	-2,20
Annuale	-9,93 gg	-8,30 gg	-8,84 gg	-10,09 gg	-10,65 gg	-1,63



4.9 Ratei e risconti passivi e contributi agli investimenti (E)

I Ratei e i Risconti passivi misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale. Essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

	Valori in €
Saldo al 31/12/2024	232.375.904
Saldo al 31/12/2025	266.707.771
VARIAZIONE	34.331.867

La voce è così composta:

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Δ 2025-2024
Contributi agli investimenti	261.332.107	232.375.904	28.956.203
Ratei e risconti passivi	5.375.663	-	5.375.663
TOTALE	266.707.771	232.375.904	34.331.867

Di seguito il dettaglio della voce "Contributi agli investimenti":

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Δ 2025-2024
Risconti passivi contributi conto capitale immobilizzazioni e donazioni	112.836.536	79.512.816	33.323.720
Immobile Castello del Valentino	3.871.748	3.953.153	-81.405
Immobile Cittadella Politecnica - Istituzionale	55.629.203	48.247.224	7.381.979
Immobile Corso Duca degli Abruzzi - sede centrale	16.930.231	14.964.961	1.965.270
Immobile Codegone	4.243.237	4.339.633	-96.396
Immobile Mollino	2.231.630	2.285.041	-53.411
Immobile sede di Mondovì	3.082.222	3.240.742	-158.520
Immobile Mirafiori	16.107.898	2.000.000	14.107.898
Immobile Torino Esposizioni	1.043.306	342.088	701.218
Immobile Morgari	17.349	17.349	-
Immobile Corso Marche	9.500.000	-	9.500.000
Donazioni attrezzature	179.712	122.625	57.087
Risconti per ammortamento immobilizzazioni edilizia pre-2010	148.495.571	152.863.088	-4.367.517
Immobile Corso Duca degli Abruzzi	104.212.040	107.277.100	-3.065.060
Immobile Lingotto	10.631.800	10.944.500	-312.700
Immobile Alessandria	4.800.120	4.941.300	-141.180
Immobile Mondovì	386.240	397.600	-11.360
Immobile Vercelli	3.251.760	3.347.400	-95.640
Immobile Cittadella (no mutuo)	25.213.611	25.955.188	-741.577
TOTALE	261.332.107	232.375.904	28.956.203

Movimentazione dei risconti passivi per contributi su investimenti a copertura dell'ammortamento e dell'utilizzo su bilancio 2025

Descrizione	Importo
Risconti passivi al 01 gennaio 2025	232.375.904
+ Aumenti - FONDAZIONE GIOVANNI ED ANNAMARIA COTTINO - Accordo quadro learning center - 2° tranche di contribuzione	576.300
+ Aumenti - MIUR - D.M. n. 1121 MIUR 5 dicembre 2019 - Linea A - Fondo investimenti edilizia universitaria spese 2024 -Ristrutturazione spazi centro interdip CWC	14.139
+ Aumenti - MIUR - D.M. n. 1121 MIUR 5 dicembre 2019 - Linea A - Fondo investimenti edilizia universitaria spese 2024 - Realizzazione parcheggio interrato	2.723.589
+ Aumenti - MIUR - D.M. n. 1121 MIUR 5 dicembre 2019 - Linea A - Fondo investimenti edilizia universitaria spese 2024 - Miglioramento sismico	4.326
+ Aumenti - MIUR - D.M. n. 774/2024 - ANTICIPO 50% DM774/2024 EFF. ENERG. – Efficienza energetica	513.936
+ Aumenti - MIUR - D.M. n. 774/2024 - seconda quota (a saldo). – Efficienza energetica	513.936
+ Aumenti - MIUR - Trasferimento 2025 DM 1274 lett E - Ristrutturazione edile, impiantistica e arredamento aule 1,3, 5 e 5D Complesso Torino Esposizioni - Riqualificazione dei padiglioni 3A, 3B, 1_Edifici	701.218
+ Aumenti - Ministero dei trasporti e delle infrastrutture - Fondo per la Prosecuzione delle Opere Pubbliche di cui all'articolo 26 del DL 50/2022	2.469.313
+ Aumenti - Ministero delle Imprese e del Made in Italy (MIMIT) - Contributo per la realizzazione Polo di eccellenza automotive Torino - Quota 2025	4.607.898
+ Aumenti - Regione Piemonte- Realizzazione edile del Centro per l'Aerospazio- Richiesta l acconto	9.500.000
+ Aumenti - Regione Piemonte- Realizzazione piattaforma Manufacturing 4.0 - Richiesta l acconto	9.500.000
+ Aumenti - Fondazione Compagnia di San Paolo - Richiesta Prima tranche per il Progetto: "Sostenere lo sviluppo del territorio attraverso il trasferimento di conoscenza e la valorizzazione della formazione e delle attività culturali e sociali: realizzazione della nuova Spina della Didattica - FASE 1"	600.000
+ Aumenti - Rimborso per il sinistro a seguito di un incendio da destinare alla copertura degli ammortamenti degli interventi di lavori e ristrutturazione.	982.128
+ Aumenti - Ministero dei trasporti e delle infrastrutture - Fondo per la Prosecuzione delle Opere Pubbliche di cui all'articolo 26 del DL 50/2022 - Fondo adeguamento prezzi	1.586.831
+ Aumenti per donazione scheda elettronica XILINX Zynq UltraScale+ RFSoc ZCU216 Evaluation Kit (EK-U1-ZCU216-V1-G)_FRIE	13.516
+ Aumenti per donazione attrezzatura scientifica ricevuta in dono "Sistema automatizzato di micro-dosaggio per la generazione di particelle congelate"	87.689
- diminuzioni per utilizzo risconti passivi donazioni quota di competenza 2025	-44.117
- diminuzioni per utilizzo risconti passivi contributi conto capitale per quota di competenza 2025	-1.026.981
- diminuzioni per utilizzo risconti passivi per ammortamenti immobilizzazioni edilizia pre-2010 quota di competenza 2025	-4.367.517
Risconti passivi al 31 dicembre 2025	261.332.107

Relativamente alla voce "Ratei e Risconti passivi" la rilevazione è riconducibile alle attività di ricostruzione dei proventi derivanti dalla contribuzione studentesca, poste in essere al fine di assicurare la corretta imputazione degli stessi agli esercizi di competenza. Tali rettifiche contabili sono effettuate in conformità al principio della competenza economica.

4.10 Risconti per progetti e ricerche in corso (F)

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Δ 2025-2024
Risconti passivi per progetti e ricerche in corso	257.825.148	246.477.276	11.347.872
TOTALE	257.825.148	246.477.276	11.347.872

La suddetta voce è così dettagliata:

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Δ 2025-2024
Risconti passivi - Progetti ministeriali	108.117.216	94.441.279	13.675.937
Risconti passivi - Progetti altri enti e privati	39.889.476	37.786.448	2.103.028
Risconti passivi - Progetti commerciali	36.802.981	37.399.048	-596.066
Risconti passivi - Progetti di internazionalizzazione	17.362.982	20.623.209	-3.260.227
Risconti passivi - Progetti Enti Locali	9.772.508	9.817.836	-45.328
Risconti passivi - Progetti Unione Europea	45.879.985	46.409.456	-529.471
TOTALE	257.825.148	246.477.276	11.347.872

I risconti sopra riportati sono stati suddivisi per le tipologie progetto presenti in Ateneo.

I risconti su progetti ministeriali sono collegati per la parte più rilevante a progetti finanziati con risorse PNRR-PNC, ai Dipartimenti di Eccellenza per la quota finanziata da MUR e ai Dottorati di Ricerca (38- 39 – 40 - 41 Ciclo).

I risconti su progetti finanziati da altri enti e privati comprendono i progetti collegati all'Accordo con la Fondazione CSP, i progetti finanziati nell'ambito di dottorati e master.

I risconti su progetti finanziati dall'Unione Europea riguardano progetti H2020 e Horizon Europe.

Movimentazione dei risconti passivi per progetti e ricerche in corso

Descrizione	Importo
Risconti passivi per progetti e ricerche in corso al 01 gennaio 2025	246.477.276
- aumento per risconti progetti ministeriali quali dipartimenti di eccellenza e PNRR	13.675.937
- aumento per risconti progetti altri Enti e privati	2.103.028
- diminuzione per risconti progetti commerciali	-596.066
- diminuzione per risconti progetti di internazionalizzazione	-3.260.227
- diminuzione per risconti progetti Enti Locali	-45.328
- diminuzione per risconti progetti Unione Europea	-529.471
Risconti passivi per progetti e ricerche in corso al 31 dicembre 2025	257.825.148

Garanzie, beni di terzi o beni presso terzi

Descrizione	Valore al 31.12.2025
Beni immobili di terzi	47.490.000
Derivati di copertura	10.200.000
Beni di terzi a disposizione (no immobili)	4.188.421
Beni presso terzi	2.658.371
TOTALE	64.536.792

I conti d'ordine accolgono gli impegni connessi al contratto derivato a copertura dei rischi di tasso sull'indebitamento a tasso variabile (interest rate swap) stipulato dal Politecnico a fine 2009. Le condizioni del contratto sono:

Banca Contraente	Importo derivato alla sottoscrizione	Data scadenza	Periodicità flusso	Tasso fisso	Importo derivato residuo al 31/12/2025
Monte dei Paschi	28.800.000	15/06/2034	Semestrale a partire da 15/6/10	3,7675	10.200.000

La seconda voce che compone i conti d'ordine sono gli immobili di terzi a disposizione dell'ateneo. Tale importo è composto da due categorie, beni immobili e beni mobili.

Di seguito il dettaglio delle due categorie:

Beni immobili di terzi		
Descrizione	Diritto reale sul bene/durata	Valore 2025
Terreno immobili Cittadella	Diritto di uso perpetuo	27.469.000
Terreno immobili Vercelli	Diritto di superficie	309.000
Immobili IEN C.so Massimo d'Azeglio	Comodato in uso gratuito	1.355.000
Immobili IEN Via Morgari	Comodato in uso gratuito	307.000
Energy Center	Diritto di superficie e proprietà superficaria	15.650.076
Terreno via Borsellino-via Vochieri (residenza Codegone)	Diritto di superficie	807.360
Terreno "Scavalchi" corso Castelfidardo – Cittadella)	Comodato in uso gratuito	542.564
TORINO_CORSO FRANCIA N.46 angolo corso Marche	Diritto di superficie	1.050.000
TOTALE		47.490.000

Beni mobili di terzi per dipartimento	
Dipartimento	Valore 2025
Dipartimento di Automatica e Informatica	212.171
Dipartimento Scienza Applicata e Tecnologia	3.172.795
Dipartimento Energia	104.309
Dipartimento di Ingegneria Gestionale e della Produzione	579.146
Dipartimento di Elettronica e Telecomunicazioni	20.000
Amministrazione Centrale	100.000
TOTALE	4.188.421

Di seguito si riportano i beni dell'Ateneo presso terzi

Beni presso terzi		
Struttura	Descrizione	Valore 2025
Dipartimento Scienza Applicata e Tecnologia	Immobilizzazioni immateriali del Disat presso Terzi	238
Dipartimento Scienza Applicata e Tecnologia	Beni Mobili del Disat presso Terzi	2.505.211
Dipartimento di Automatica e Informatica	Beni Mobili del Dauin presso Terzi	19.969
Amministrazione centrale	Immobilizzazioni dell'Ateneo presso terzi	132.953
TOTALE		2.658.371

5. ANALISI DELLE VOCI DEL CONTO ECONOMICO

Il Conto Economico redatto in forma scalare e nel rispetto dello schema di bilancio contenuto nel Decreto Ministeriale n. 19/2014 rileva le seguenti aree di attività:

- **Area operativa:** evidenzia il risultato operativo, ossia i valori relativi alla gestione caratteristica dell'Ateneo
- **Area finanziaria:** manifesta costi e proventi inerenti alla gestione dei mutui e della cassa di Ateneo
- **Area straordinaria:** rileva le operazioni di natura straordinaria, non ricorrenti o non di competenza dell'esercizio
- **Area fiscale:** contiene le imposte a cui è soggetto l'Ateneo, comprensive dell'IRAP sulle retribuzioni e i compensi al personale

5.1 Proventi operativi (A)

I Proventi operativi, determinati in base al principio della competenza economica e dettagliati in relazione alla natura, sono così articolati:

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Δ 2025-2024
Proventi Propri	178.372.065	150.769.852	27.602.213
Contributi	245.004.897	226.006.938	18.997.959
Proventi per attività assistenziale	-	-	-
Proventi per gestione diretta interventi per il diritto allo studio	-	-	-
Altri Proventi e ricavi diversi	11.753.542	11.350.475	403.067
Variazione rimanenze	-	-	-
Incremento delle immobilizzazioni per lavori interni	259.559	459.944	-200.384
TOTALE	435.390.062	388.587.208	46.802.854

Nel 2025 i proventi operativi sono aumentati complessivamente dell'12% con un incremento in valore assoluto di 46,8 Milioni di Euro rispetto all'anno precedente. L'incremento ha riguardato sia la componente dei proventi propri per 27,6 Milioni (+18,3 %) sia la componente relativa ai contributi per 19 Milioni (+8,4%).

I. PROVENTI PROPRI

I proventi propri comprendono i ricavi della gestione ordinaria che possono derivare dalla realizzazione di attività poste in essere dall'Ateneo nell'ambito della didattica, della ricerca e del trasferimento tecnologico, sia in riferimento a tasse studenti, finanziamenti e trasferimenti di carattere istituzionale, sia in riferimento a contratti con prestazioni corrispettive di natura commerciale. I proventi propri sono riconducibili a tre macro categorie:

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Δ 2025-2024
Proventi per la didattica	37.261.916	36.319.389	942.527
Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	29.498.311	28.601.186	897.125
Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	111.611.838	85.849.278	25.762.560
TOTALE	178.372.065	150.769.852	27.602.213

Nel 2025 l'incremento più significativo si è registrato nei proventi da ricerche con finanziamenti competitivi (+30%) che confermano l'importante trend di crescita negli ultimi anni e rimangono la voce con l'importo più considerevole all'interno dei ricavi propri. In aumento anche i proventi per la didattica del 2,6% rispetto all'anno precedente.

1) Proventi per la didattica

I proventi per la didattica sono determinati dalla contribuzione studentesca e dai proventi derivanti dall'attività di didattica di carattere commerciale.

Si segnala che, come richiamato nel capitolo 3 "Criteri di Valutazione", questa voce è stata oggetto di riclassificazione in base alle indicazioni del Manuale Tecnico Operativo IV edizione. Sono stati inseriti i proventi per la Didattica Commerciale che in precedenza venivano compresi tra i Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico.



La contribuzione studentesca, ricevuta a fronte dei servizi didattici, scientifici e amministrativi in conformità alla vigente normativa e ai regolamenti dell'Ateneo, è costituita da:

- proventi per la didattica lauree triennali e specialistiche: dato relativo al contributo omnicomprensivo versato per l'iscrizione a corsi di laurea e laurea magistrale stabilito dall'Ateneo secondo le disposizioni di cui alla L. 232/16 e s.m.i.;
- proventi per corsi post-laurea: dato relativo al pagamento delle quote di iscrizione dovute per i corsi di master di I e II livello e i corsi di formazione permanente così come determinati autonomamente dall'Ateneo;
- Tasse e contributi vari: dato relativo al pagamento di servizi a richiesta individuale (es. iscrizione a singoli insegnamenti, iscrizione a esami di stato, stampa certificati, costi per il conseguimento delle certificazioni linguistiche IELTS e PLIDA, ecc.), secondo importi fissati autonomamente dall'Ateneo e riportati nella Guida alla contribuzione studentesca adottata annualmente.

Il valore complessivo dei Proventi per la didattica viene decurtato del valore dei rimborsi (Rimborsi tasse).

I dati sulle tasse e la contribuzione studentesca sono stati rilevati secondo il principio di competenza dell'esercizio finanziario e quindi comprendono sostanzialmente la II rata per le iscrizioni all'a.a. 2024/2025 e il 50% della prima e della seconda rata (in quanto relative al periodo ottobre 2025-marzo 2026) al netto degli importi non di competenza dell'Ateneo (Tassa regionale per il diritto allo studio universitario Edisu, imposta di bollo su iscrizione, Premio assicurazione infortuni).

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Δ 2025-2024
Proventi per la didattica lauree triennali e magistrali	34.857.403	33.527.020	1.330.383
Proventi per corsi post-laurea	266.171	631.878	-365.707
Tasse e contributi vari	1.952.068	2.002.274	-50.205
Rimborsi tasse	-459.489	-452.439	-7.050
Proventi da verifiche ISEE	32.352	-	32.352
TOTALE CONTRIBUZIONE STUDENTESCA	36.648.506	35.708.734	939.772
Didattica commerciale	613.410	610.655	2.755
TOTALE	37.261.916	36.319.389	942.527

La contribuzione derivante dagli studenti iscritti a corsi di studio di I e II livello registra un incremento riconducibile all'aumento del numero degli studenti iscritti e alla modifica del Regolamento della contribuzione studentesca per gli immatricolati all'a.a. 2025/2026.

I Proventi per corsi post-laurea sono rilevati con il principio della commessa completata in quanto riferiti ad attività di natura progettuale per cui la contabilizzazione dei proventi è commisurata ai costi sostenuti.

Il decremento dei ricavi relativi a Tasse e contributi vari è dovuta ad un maggiore rispetto delle scadenze per il pagamento della contribuzione e alla diminuzione dell'importo della maggiorazione per iscrizione tardiva.

La voce Rimborsi tasse si è mantenuta sostanzialmente costante rispetto al 2024.

Nel corso dell'esercizio 2025 inizia ad avere evidenza contabile anche l'attività di verifica sulle attestazioni ISEE che gli studenti rilasciano al fine di ottenere la riduzione delle "tasse" universitarie, attività avviata nella seconda metà del 2024 con l'attivazione di una funzione/struttura ad hoc dell'Amministrazione Centrale.

Le verifiche, effettuate a campione sulla popolazione studentesca prendendo a riferimento la coorte degli studenti che hanno ottenuto il beneficio nell'a.a. 2021/22 e verificando per i soggetti individuati il quinquennio 2020/21-2024/25, hanno comportato, con riferimento ai procedimenti giunti a conclusione con notifica degli atti entro il 31.12.2025, l'accertamento di benefici indebitamente percepiti (e quindi la richiesta di restituzione) per circa 38.000 euro (rateizzabili a richiesta degli interessati), oltre all'irrogazione delle sanzioni previste per legge per circa 202.000 euro (qualora tutti i soggetti sanzionati optassero per il pagamento in forma ridotta il valore ridurrebbe a circa 60.000 euro). Il valore iscritto a bilancio si riferisce alla competenza, con riferimento ai piani di rateizzazione concordati, che coinvolgono gli anni a venire.

2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Δ 2025-2024
Ricerche commerciali e altri proventi di carattere commerciale	28.828.260	28.154.605	673.655
Analisi e Prove commerciali	408.960	324.855	84.104
Diritti di sfruttamento licenze e marchi commerciali	261.091	121.726	139.366
TOTALE	29.498.311	28.601.186	897.125

I proventi per ricerche commissionate e altre attività commerciali registrati nell'anno sono riconducibili ad attività di ricerca e consulenza (derivanti da contratti di prestazioni stipulati prevalentemente con privati), a prestazioni di servizio di carattere scientifico effettuate dalle strutture dipartimentali.

La voce Analisi e prove si riferisce ad analisi e prove effettuate dai laboratori dedicati prevalentemente alle analisi strutturali e dal Centro per la Qualità di ateneo.

Gli importi sono determinati dall'utilizzo della metodologia della commessa completata che prevede la contabilizzazione del provento a copertura dei costi sostenuti.

Nel 2025, rispetto all'anno precedente, si registra un incremento del volume complessivo dei proventi per attività di ricerca commerciale e di trasferimento tecnologico e si conferma l'importante trend di crescita dell'ultimo triennio.

Come segnalato al punto precedente, questa voce è stata oggetto di riclassificazione in base alle indicazioni del Manuale Tecnico Operativo IV edizione. Sono stati spostati i proventi per la Didattica Commerciale che ora rientrano nei Proventi per la didattica.

3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Δ 2025-2024
Contributi di ricerca MIUR e altri ministeri	65.081.404	34.994.418	30.086.985
Contributi di ricerca Unione Europea e Organismi internazionali	34.351.688	37.517.836	-3.166.148
Contributi Regione	3.172.502	4.495.302	-1.322.799
Contributi Altri enti	9.006.244	8.841.722	164.522
TOTALE	111.611.838	85.849.278	25.762.560

Alla voce Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi, pari a 111.611.838 nel 2025, sono iscritti i progetti istituzionali di ricerca con dettaglio per tipologia di ente finanziatore.

Le voci rappresentano le quote di proventi a copertura dei costi sostenuti nel 2025 dalle strutture dipartimentali e dall'amministrazione centrale, per il principio del cost to cost il sistema procede ad effettuare una scrittura di ricavo corrispondente alla tipologia progettuale.

L'incremento di maggior rilievo si è registrato per i proventi derivanti da finanziamenti dal MUR per effetto dei finanziamenti PNRR-PNC, che nel 2025 ammontano a complessivi 59,5 Milioni di Euro con un incremento rispetto al 2024 di 23,6 Milioni. Si riscontra invece nel 2025 una contrazione per i contributi di ricerca Unione Europea per i progetti del programma Horizon 2020 e Horizon Europe e una diminuzione emerge anche per i contributi derivanti da finanziamenti regionali. Rimangono sostanzialmente stabili i Contributi da altri enti,

II. CONTRIBUTI

In questa categoria trovano collocazione i contributi erogati dallo Stato nel quadro delle disposizioni di legge per il finanziamento dell'attività istituzionale e da altri soggetti terzi all'Ateneo per la copertura di spese di funzionamento o di costi per attività di formazione o mobilità internazionale.

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Δ 2025-2024
CONTRIBUTI CORRENTI			
1. Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	224.859.529	206.354.042	18.505.487
2. Contributi Regioni e Province autonome	443.529	657.439	-213.910
3. Contributi altre Amministrazioni locali	82.235	62.582	19.653
4. Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali	3.289.413	1.810.782	1.478.630
5. Contributi da Università	5.396.626	6.681.193	-1.284.567
6. Contributi da altri (pubblici)	3.900.717	1.892.469	2.008.247
7. Contributi da altri (privati)	7.032.848	8.548.429	-1.515.581
TOTALE CONTRIBUTI CORRENTI	245.004.897	226.006.938	18.997.959
CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI			
1. Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	-	-	-
2. Contributi Regioni e Province autonome	-	-	-
3. Contributi altre Amministrazioni locali	-	-	-
4. Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali	-	-	-



5. Contributi da Università	-	-	-
6. Contributi da altri (pubblici)	-	-	-
7. Contributi da altri (privati)	-	-	-
TOTALE CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI	-	-	-
TOTALE	245.004.897	226.006.938	18.997.959

Rispetto all'anno precedente gli incrementi più significativi si sono registrati per i contributi dal MUR (FFO) e per i contributi da Unione Europea e Organismi internazionali per copertura di borse di dottorato, di borse di mobilità internazionale e di altre iniziative connesse alla formazione.

Si evidenzia che i Contributi per Investimenti risultano pari a zero perché riscontati a fine anno e poi utilizzati a copertura degli ammortamenti per gli investimenti a cui sono destinati, e tali utilizzi vengono contabilizzati nella voce Altri proventi.

1) Contributi MUR e altre Amministrazioni centrali

Nella voce *Contributi dal MUR* vengono rilevate le somme erogate dal MUR utilizzando gli strumenti di legge (fondo di finanziamento ordinario, contributo di funzionamento, programmazione sistema universitario e altri interventi a favore della ricerca, internazionalizzazione ed altre iniziative).

Dettaglio assegnazioni FFO 2025

	Anno 2025	Anno 2024	Δ 2025-2024
Interventi quota base	120.826.247	105.025.524	15.800.723
- quota storica	64.399.392	57.343.826	7.055.566
- costo standard	47.876.531	38.361.270	9.515.261
- Compensazione blocco scatti stipendiali	2.730.024	2.730.024	-
- Valorizzazione personale TA	857.131	857.131	-
Integrazione quota base art.238 DL 34/2020 e art.9 DM 1059/2021	3.859.962	3.740.668	119.294
Integrazione quota base art.1 DM 1676/2024 del 31/10/2024 (ex Obiettivi B ed E, Programmazione Triennale)	1.015.830	1.246.889	-231.059
Correttivi una tantum	87.377	112.238	-24.861
Riattribuzione importi recuperati su PRO3 21-23 in quota base	-	633.478	-633.478
Assegnazione quota premiale (L. 1/2009)	55.169.574	50.984.949	4.184.625
a) 60% valutazione qualità della ricerca (VQR 2011-2014)	29.863.531	28.668.990	1.194.541
b) 20% valutazione delle politiche di reclutamento (VQR 2011-2014)	10.946.420	9.363.231	1.583.189
c) 20% autonomia responsabile	14.359.623	12.952.728	1.406.895
Intervento perequativo (art. 11, L 240/10)	2.607.638	1.655.253	952.385
Piano straordinari docenti	13.130.664	23.083.812	-9.953.148
Programmazione triennale	1.137.295	-	1.137.295
Interventi a favore degli studenti	8.890.041	8.350.230	539.811
1) borse post lauream	5.749.449	5.660.661	88.788
2) fondo sostegno giovani	1.538.150	1.528.459	9.691
- mobilità	757.924	718.921	39.003
- assegni tutorato	189.616	191.063	-1.447
- corsi strategici	590.610	618.475	-27.865
3) Potenziamento dei servizi e degli interventi a favore degli studenti	720.015	732.524	-12.509
4) Altri interventi a favore degli studenti	882.427	428.586	453.841
No tax area	3.242.141	2.698.218	543.923
Estensione No tax area per compensazione contribuzione studentesca - DM 1014 del 03/08/2021 - Assegnazione provvisoria	1.633.730	1.737.611	-103.881
Estensione esoneri totali e parziali della No Tax Area di cui alla L. 232/2016, assegnazione finale DM 1014/2021, art. 2, co.2, punto i)	1.035.647	1.436.931	-401.284
Dipartimenti di eccellenza	5.235.217	5.194.701	40.516
TOTALE FFO	212.908.194	200.167.229	12.740.965

L'effetto delle assegnazioni in bilancio è determinato dall'eventuale risconto di parte dell'importo ad esercizi successivi, nel caso in cui sia vincolato ad iniziative progettuali specifiche.

Descrizione	Anno 2025	Anno 2024	Δ 2025-2024
Interventi quota base	120.396.458	104.168.393	16.228.065
- quota storica	64.399.392	57.343.826	7.055.566
- costo standard	47.876.531	38.361.270	9.515.261
- Compensazione blocco scatti stipendiali	2.730.024	2730024	-
- Valorizzazione personale TA	857.131	857131	-
- Risconto Valorizzazione TA	-429.789	-857131	427.342
- Integrazione quota base art.238 DL 34/2020 e art.9 DM 1059/2021	3.859.962	3.740.668	119.294
- Integrazione quota base art.1 DM 1676/2024 del 31/10/2024 (ex Obiettivi B ed E, Programmazione Triennale)	1.015.830	1.246.889	-231.059
- Correttivi una tantum	87.377	112.238	-24.861
- Riattribuzione importi recuperati su PRO3 21-23 in quota base	-	633.478	-633.478
Assegnazione quota premiale (L. 1/2009)	55.169.574	50.984.949	4.184.625
a) 60% valutazione qualità della ricerca (VQR 2011-2014)	29.863.531	28.668.990	1.194.541
b) 20% valutazione delle politiche di reclutamento (VQR 2011-2014)	10.946.420	9.363.231	1.583.189
c) 20% autonomia responsabile	14.359.623	12.952.728	1.406.895
Intervento perequativo (art. 11, L 240/10)	2.607.638	1.655.253	952.385
Piano straordinari docenti	13.180.674	23.083.812	-9.903.138
Piano straordinari docenti - assegnazioni esercizi precedenti	-	360.313	-360.313
Programmazione triennale	2.274.590	-	2.274.590
Interventi a favore degli studenti			
1) borse post lauream	5.749.449	5.660.661	88.788
2) fondo sostegno giovani	1.538.150	1.528.459	9.691
- mobilità	757.924	718.921	39.003
- assegni tutoraggio	189.616	191.063	-1.447
- corsi strategici	590.610	618.475	-27.865
3) Potenziamento dei servizi e degli interventi a favore degli studenti	720.015	732.524	-12.509
4) Altri interventi a favore degli studenti	882.427	428.586	453.841
5) Altri finanziamenti ministeriali a favore del dottorato	8.165.916	9.305.718	-1.139.802
Interventi a favore degli studenti	15.917.760	12.927.801	2.989.960
No tax area	3.242.141	2.698.218	543.923
Integrazione No tax area per compensazione contribuzione studentesca - DM 1014 del 03/08/2021	2.669.377	3.174.542	-505.165
Integrazione No tax area per compensazione contribuzione studentesca - DM 1014 del 03/08/2021 - es. prec	-	285.255	-285.255
Dipartimenti di eccellenza	5.235.217	5.194.701	40516
Risconto dipartimenti di eccellenza	-329.633	-864.638	535.005
Totale Dipartimenti di eccellenza	4.905.584	4.330.063	575.521
Altri finanziamenti dal MIUR e altri ministeri	3.869.792	1.026.593	2.843.199
Altre assegnazioni	625.941	1.658.851	-1.032.910
TOTALE CONTRIBUTI MUR E ALTRI MINISTERI	224.859.529	206.354.042	18.505.487

Di seguito il dettaglio di alcune assegnazioni del MUR:

Descrizione dettaglio assegnazione	Anno 2025	Impatto su bilancio 2025	Anno 2024	Impatto su bilancio 2024
D.M. 734/2021		32.940		32.940
D.M. 734/2021 - edilizia		21.350		21.350
Bando MUR 1274/2021 Linea A - edilizia		119		
Decreto Direttoriale n. 2347/2023 - contributo per spese locazione abitativa		1.796.318	1.802.837	447.014
D.M. 934/2022 - iniziative di orientamento	294.577	186.095	179.957	737.213
Totale ulteriori assegnazioni	294.577	2.036.822	1.982.794	1.238.517

2) Contributi Regioni e Province autonome

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Δ 2025-2024
Contributi Regioni e Province autonome	443.529	657.439	-213.910
TOTALE	443.529	657.439	-213.910

Nella voce Contributi Regioni e Province autonome rientrano principalmente le attività progettuali finanziate dalla Regione Piemonte per alta formazione quali master e dottorati in apprendistato. A queste si aggiungono le risorse stanziare dalla Regione Piemonte e dalla Regione Valle d'Aosta sulla base di convenzioni e accordi con l'Ateneo per sostenere attività di ricerca e di formazione. Gli importi sono determinati sulla base dei costi effettivamente sostenuti per le iniziative e riscontati per la quota eccedente, sulla base del principio del cost to cost.

3) Contributi altre Amministrazioni locali

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Δ 2025-2024
Contributi altre Amministrazioni locali	82.235	62.582	19.653
TOTALE	82.235	62.582	19.653

La voce Contributi altre Amministrazioni locali accoglie i contributi provenienti principalmente dal comune di Torino, dal comune di Aosta e da altre amministrazioni locali finalizzate alla realizzazione di attività varie in cui sono coinvolte alcune strutture di Ateneo.

4) Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Δ 2025-2024
Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali	3.289.413	1.810.782	1.478.630
TOTALE	3.289.413	1.810.782	1.478.630

La voce Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali, in incremento rispetto all'anno precedente, contiene le risorse stanziare da Enti appartenenti all'Unione Europea o da altri Enti internazionali per la realizzazione di progetti e accordi di internazionalizzazione dell'Ateneo.

Particolare rilievo hanno le iniziative legate al programma Erasmus+ per mobilità internazionale e cooperazione universitaria. Gli importi sono determinati sulla base dei costi effettivamente sostenuti per le iniziative e riscontati per la quota eccedente, sulla base del principio del cost to cost.

5) Contributi da Università

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Δ 2025-2024
Contributi da Università	5.396.626	6.681.193	-1.284.567
TOTALE	5.396.626	6.681.193	-1.284.567

Nella sezione Contributi da Università, pari a Euro 5.396.626 e in diminuzione rispetto all'anno precedente, sono rilevati i proventi per la quota di competenza 2025 dei contributi ricevuti da altre Università per il finanziamento nella misura prevalente di borse di dottorato e per il finanziamento di iniziative legate alla formazione e all'internazionalizzazione.

6) Contributi da altri enti (pubblici)

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Δ 2025-2024
Contributi da altri enti (pubblici)	3.900.717	2.699.969	1.200.748
TOTALE	3.900.717	2.699.969	1.200.748

La voce Contributi da enti pubblici accoglie principalmente contributi finalizzati a borse di dottorato e a iniziative legate alla formazione e all'internazionalizzazione. A questi si aggiungono contributi derivanti da convenzioni stipulate per specifiche iniziative con Amministrazioni Pubbliche, tra i quali enti di ricerca e aziende sanitarie ed ospedaliere, che sono finalizzati prevalentemente a collaborazioni nell'ambito della ricerca, del trasferimento tecnologico e della promozione.

7) Contributi da altri enti (privati)

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Δ 2025-2024
Contributi da altri enti (privati)	7.032.848	8.548.429	-1.515.581
TOTALE	7.032.848	8.548.429	-1.515.581

La voce Contributi da enti privati comprende principalmente contributi derivanti da convenzioni con istituti e fondazioni bancarie (Compagnia di San Paolo, fondazione CRT e fondazione CRC) e accordi con imprese private e istituti di ricerca (ENI, CRF, ALSTOM FERROVIARIA S.P.A, STMICROELECTRONICS S.R.L, Fondazione Bruno Kessler, Links e altri).

I contributi sono finalizzati principalmente all'attivazione di borse di dottorato, alla realizzazione di master universitari, all'attivazione di cattedre convenzionate e ad attività di ricerca. Tutti gli importi sono determinati sulla base dei costi effettivamente sostenuti nel 2025 per le iniziative e riscontati per la quota eccedente o portati a rateo per la quota non ancora incassata, sulla base del principio del cost to cost.

III. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO

L'Ateneo non gestisce le attività previste al titolo IV.

IV. ALTRI PROVENTI E INCASSI DIVERSI

La voce Altri proventi e incassi diversi contiene due macro tipologie di provento:

- la prima macro tipologia contiene le risorse provenienti sia dai canoni concessori di spazi nell'ambito di contratti di ricerca che da rimborsi vari per costi sostenuti dall'Ateneo;
- il secondo gruppo si riferisce alle risorse vincolate accantonate nelle poste del Passivo dello Stato Patrimoniale che servono per coprire costi di esercizio.

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Δ 2025- 2024
Messa a disposizione spazi	3.946.085	4.152.731	-206.646
Rimborsi per personale comandato	410.150	397.904	12.246
Rimborsi vari, quote partecipazioni a convegni, arrotondamenti e abbuoni	1.269.337	562.797	706.540
	5.625.571	5.113.431	512.140
Rilascio eccedenze fondi	689.355	792.175	-102.820
Utilizzo risconti per contributi conto capitale edilizia ed attrezzature da enti pubblici e privati	825.547	833.989	-8.443
Utilizzo risconti per ammortamento immobilizzazioni edilizia pre-2010	4.568.951	4.568.951	-
Utilizzo risconti per ammortamento donazioni da enti privati-istituzionale	44.117	41.928	2.189
	6.127.970	6.237.044	-109.074
TOTALE ALTRI PROVENTI E INCASSI DIVERSI	11.753.542	11.350.475	-218.147

La voce "Messa a disposizione spazi" è principalmente alimentata dai proventi derivanti dagli affitti degli spazi della Cittadella Politecnica, i principali si riferiscono ai canoni di affitto pagati al Politecnico da DUMAREY Automotive Italia S.p.A per circa 1,95 Milioni di Euro, Autorità Regolazione Trasporti (500.000 Euro), FONDAZIONE LINKS (225.000 Euro).

Inoltre, in questa sezione sono collocati i rilasci di quote di fondi accantonati e i risconti per contributi in conto capitale che sterilizzano gli ammortamenti sia delle immobilizzazioni acquisite prima del gennaio 2010, e quindi interamente spese negli esercizi in cui l'ateneo era in contabilità finanziaria, che quelli per i quali sono stati riscontati successivamente i contributi ricevuti.

V. VARIAZIONE RIMANENZE

L'Ateneo non gestisce le attività previste al titolo VI.

VI. INCREMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Δ 2025- 2024
Incremento delle immobilizzazioni materiali e immateriali per lavori interni	259.559	459.944	-200.384
TOTALE	259.559	459.944	-200.384

La voce comprende l'incremento delle immobilizzazioni materiali per la quota parte dei compensi incentivanti per l'attività di progettazione, ai sensi dell'art. 113 D. Lgs 50/2016 e successive modificazioni, contabilizzati sulle singole commesse di investimento sulla base di quanto indicato dalla Commissione Interministeriale MEF-MUR per la Contabilità economico-patrimoniale.

L'importo è stato portato in aumento delle relative voci di immobilizzazioni.

5.2 Costi operativi (B)

I costi operativi si riferiscono ai costi dei fattori produttivi impiegati nell'esercizio dell'attività istituzionale e commerciale, ai costi attribuibili alle funzioni fondamentali dell'Ateneo, fra cui l'attività di didattica, di ricerca e della terza missione. Nel 2025 ammontano complessivamente a 405.738.035 suddivisi nelle seguenti macro-voci:

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Δ 2025- 2024
Costi del personale	216.219.437	204.740.731	11.478.706
Costi della gestione corrente	154.366.536	130.031.035	24.335.501
Ammortamenti e svalutazioni	31.658.116	28.550.962	3.107.154
Accantonamenti per rischi e oneri	936.643	1.015.489	-78.846
Oneri diversi di gestione	2.557.302	2.094.884	462.418
TOTALE	405.738.035	366.433.101	39.304.933

VIII. COSTI DEL PERSONALE

La voce più rilevante dei costi operativi è costituita dai costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica e dai costi del personale dirigente e tecnico amministrativo. Complessivamente nel 2025 i costi del personale rappresentano il 53% del totale dei costi operativi.

Di seguito il dettaglio per voci:

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Δ 2025- 2024
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica			
a) docenti/ricercatori			
Competenze fisse	88.000.220	83.721.808	4.278.413
Competenze per supplenze, attività commerciale, indennità di rischio, premialità, altre competenze accessorie	11.428.128	13.066.879	-1.638.751
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	26.480.270	25.567.302	912.968
TOTALE a) docenti/ricercatori	125.908.619	122.355.989	3.552.630
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	25.265.176	19.725.079	5.540.097
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	3.439.358	3.168.044	271.314
TOTALE b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	28.704.534	22.893.123	5.811.411
c) docenti a contratto	2.457.770	2.394.963	62.807
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	489.921	476.479	13.443
TOTALE c) docenti a contratto	2.947.692	2.871.442	76.250
d) esperti linguistici	254.253	243.003	11.250
Indennità TFR	19.679	25.987	-6.307
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	63.781	62.003	1.778
TOTALE d) esperti linguistici	337.713	330.993	6.721
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	533.984	394.312	139.672
Indennità TFR			
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	24.290	3.141	21.149
TOTALE e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	558.273	397.453	160.820
TOTALE 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	158.456.830	148.848.999	9.607.831
2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo			
Competenze fisse	31.993.513	30.130.416	1.863.098
Competenze per attività commerciale, indennità di rischio, premialità, buoni-pasto, altre competenze accessorie	13.464.783	13.634.492	-169.710
Indennità TFR			
Oneri previdenza integrativa e Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	12.304.311	12.126.824	177.487
TOTALE 2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	57.762.607	55.891.732	1.870.875

Nella tabella seguente una sintesi dei costi:

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Δ 2025- 2024
a) docenti/ricercatori	125.908.619	122.355.989	3.552.630
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc.)	28.704.534	22.893.123	5.811.411
c) docenti a contratto	2.947.692	2.871.442	76.250
d) esperti linguistici	337.713	330.993	6.721
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	558.273	397.453	160.820
<i>Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:</i>	<i>158.456.830</i>	<i>148.848.999</i>	<i>9.607.831</i>
<i>Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo</i>	<i>57.762.607</i>	<i>55.891.732</i>	<i>1.870.875</i>
TOTALE	216.219.437	204.740.731	11.478.706

L'incremento complessivo del costo del personale registrato nel 2025 di circa 11,5 Milioni di Euro è legato principalmente all'aumento del costo del personale dedicato alla ricerca e alla didattica ed è conseguenza dell'adeguamento stipendiale dei docenti e dei ricercatori, dei nuovi ingressi e dell'aumento delle collaborazioni scientifiche.

Le successive tabelle mostrano l'andamento della numerosità dei professori e ricercatori di ruolo e dei ricercatori a tempo determinato in servizio negli ultimi anni (dati al 31/12), da cui si evince che prosegue il trend di crescita del personale degli ultimi anni.

	2025	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017
Professori ordinari e straordinari	407	403	373	334	302	274	269	238	220
Professori Associati	474	417	404	434	420	413	400	403	379
Ricercatori Universitari	32	38	41	45	62	72	81	103	142
<i>Personale docente e ricercatore a tempo indeterminato</i>	<i>913</i>	<i>858</i>	<i>818</i>	<i>813</i>	<i>784</i>	<i>759</i>	<i>750</i>	<i>744</i>	<i>741</i>
Ricercatori a tempo determinato	383	408	399	301	173	213	236	236	155
TOTALE	1.296	1.266	1.217	1.114	957	972	986	980	896

	2025	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017
Ricercatori a tempo determinato - Tipo B	87	122	140	124	92	95	110	89	56
Ricercatori a tempo determinato - Tipo A	275	283	259	177	81	118	126	147	99
Ricercatori a tempo determinato - Tipo RRT	10	3	-	-	-	-	-	-	-
Ricercatori a tempo determinato - Tipo RR	11	-	-	-	-	-	-	-	-
TOTALE	383	408	399	301	173	213	236	236	155

1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica

a) Docenti/ricercatori

La voce Docenti/Ricercatori è composta da più voci, di cui si riporta di seguito il dettaglio:

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Δ 2025- 2024
Retribuzioni fisse professori	93.017.092	86.389.682	6.627.410
Retribuzioni fisse ricercatori TD-B	6.390.493	7.875.127	-1.484.633
Retribuzioni fisse ricercatori TD-A	13.540.498	13.667.172	-126.674
Retribuzioni fisse ricercatori TD-RTT	371.794	48.865	322.929
Contratti di ricerca	172.319	-	172.319
Altri compensi docenti e ricercatori	3.505.757	4.034.382	-528.624
Compensi per attività commerciale docenti e ricercatori	6.907.020	6.770.664	136.356
Compensi per insegnamenti aggiuntivi docenti e ricercatori	2.003.644	3.570.097	-1.566.453
TOTALE	125.908.619	122.355.989	3.552.630

Le voci sono comprensive degli oneri sociali, esclusa l'IRAP che è collocata nella voce relativa alle imposte.

Nel 2025 si rileva un aumento dei costi per le retribuzioni dei professori e ricercatori, che comprendono gli scatti biennali (coperti da un'assegnazione FFO finalizzata) e l'adeguamento ISTAT pari a 0,61% (come previsto dal Dpcm 04/07/2025).

In diminuzione i costi di RTD-B, sostanzialmente stabili quelli per RTD-A, in crescita le nuove figure RTT e Contratti di ricerca (RR).

Si rileva poi una diminuzione della voce *Altri compensi* e della voce *Compensi per insegnamenti aggiuntivi*. La prima voce contiene i compensi erogati a professori e ricercatori per incentivare la partecipazione a progetti Europei e internazionali; nella seconda sono compresi sia i compensi per attività didattica istituzionale erogata oltre il carico didattico, sia i compensi per la partecipazione ad iniziative di master e di insegnamento all'estero su progetti di internazionalizzazione.

In crescita nel 2025 la voce *Compensi su attività commerciale* che comprende esclusivamente i compensi erogati dall'Ateneo per la partecipazione del personale docente alle commesse di attività commissionata da enti terzi.

b) Collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Δ 2025- 2024
Assegni di ricerca	17.740.162	16.565.765	1.174.397
Borsisti di ricerca	8.228.444	5.207.975	3.020.469
Collaborazioni scientifiche e prestazioni di servizio di carattere scientifico	2.735.927	1.119.383	1.616.545
TOTALE	28.704.534	22.893.123	5.811.411

La voce accoglie i costi per gli *Assegni di ricerca*, per le *Borse di ricerca* e per le *Collaborazioni di carattere scientifico* che sono attivati dalle strutture dipartimentali per poter contribuire alla realizzazione di iniziative progettuali finanziate prevalentemente da enti esterni.

Nel 2025 la voce ha avuto un peso del 18% sul totale dei costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica, rispetto all'anno precedente si è registrato un importante incremento pari a circa 5,8 Milioni di Euro.

c) Docenti a contratto

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Δ 2025- 2024
Docenti a contratto	2.947.692	2.871.442	76.250
TOTALE	2.947.692	2.871.442	76.250

La voce è relativa a compensi erogati a docenti esterni per didattica complementare svolta per corsi istituzionali e per attività di formazione svolta nell'ambito di progetti di internazionalizzazione e master. Le risorse risultano stabili nel 2025.

d) Esperti linguistici

La voce comprende la retribuzione registrata nell'anno a favore di collaboratori ed esperti linguistici, che risulta in leggera crescita rispetto al 2024, e i costi per accantonamenti per il Fondo Trattamento di Fine rapporto.

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Δ 2025- 2024
Esperti linguistici	337.713	330.993	6.721
TOTALE	337.713	330.993	6.721

La successiva tabella mostra l'andamento negli anni della numerosità di tale personale.

	2025	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017
Collaboratori ed Esperti Linguistici	5	5	5	5	5	5	5	5	6
TOTALE	5	5	5	5	5	5	5	5	5

e) Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Δ 2025- 2024
Visiting professors e relatori a convegno	558.273	397.453	160.820
TOTALE	558.273	397.453	160.820

La voce comprende le retribuzioni registrate nell'anno a favore di Visiting professor e Relatori a convegno, e sono inclusi anche i costi per ospitalità. Si rileva nel 2025 un incremento rispetto all'anno precedente.

Questi costi negli anni precedenti venivano inseriti tra i Costi per il sostegno alla ricerca. In base alle indicazioni del Manuale Tecnico Operativo IV edizione, rientrano tra i Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica.

2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo

In questa voce sono considerati i costi operativi relativi al personale dirigente e tecnico-amministrativo e altri costi di carattere trasversale.

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Δ 2025- 2024
Retribuzioni fisse PTA di ruolo	38.263.323	35.407.071	2.856.252
Retribuzioni fisse PTA TD	3.581.502	4.257.231	-675.729
Compensi attività commerciale PTA	4.844.262	4.810.648	33.614
Retribuzione di posizione e di risultato dirigenti	542.626	539.517	3.109
Trattamento accessorio PTA cat. B-C-D	3.219.625	3.256.722	-37.097
Trattamento accessorio PTA cat. EP	777.800	747.073	30.727
Straordinario	280.793	280.797	-5
Incentivi per funzioni tecniche	1.625.850	1.350.491	275.358
Compensi accessori avvocatura	25.031	23.535	1.496
Costi per ferie maturate e non godute	75.008	112.409	-37.402
Costi per ore di lavoro prestate e non retribuite	-56.238	158.119	-214.357
Inail Gestione per conto stato D.M.10/10/85	180.000	179.957	43
Altri costi (include welfare, sussidi, copertura sanitaria, ecc.)	3.703.299	3.725.271	-21.972
Altri compensi PTA	699.726	1.042.890	-343.165
TOTALE	57.762.607	55.891.732	1.870.875

L'incremento del 2025 del costo relativo al personale dirigente e tecnico-amministrativo riflette l'aumento dei costi connessi alle retribuzioni fisse e degli Incentivi per funzioni tecniche. Di contro si rileva una diminuzione degli Altri compensi in cui sono inclusi i compensi per la valorizzazione del personale. Stabili invece i Compensi per attività commerciale. I costi delle retribuzioni fisse tengono conto delle ipotesi di rinnovi contrattuali del triennio 2025-2027 attualmente in discussione.

La tabella successiva riporta l'andamento registrato nella numerosità del personale tecnico-amministrativo, comprensivo dei collaboratori esperti linguistici, in servizio negli anni:

	2025	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017
PTA a tempo indeterminato	936	933	883	855	832	811	787	807	732
PTA a tempo determinato	89	77	122	59	57	76	100	87	147
Totale personale tecnico-amministrativo	1.025	1.010	1005	914	889	887	887	894	879

Si riporta per completezza di informazione il prospetto contenente le determinanti della voce **Altri costi**:

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Δ 2025- 2024
Altri oneri per il personale	2.386.829	2.462.122	-75.293
Accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	31.302	20.451	10.851
Assicurazione sanitaria	1.285.168	1.242.698	42.470
Totale	3.703.299	3.725.271	-21.972

Nel 2025 la categoria Altri costi del personale PTA risulta sostanzialmente stabile rispetto all'anno precedente.

In base alle indicazioni del Manuale Tecnico Operativo IV edizione vengono spostate dai Costi per il Personale le spese per missioni e per formazione e vengono collocate nella voce "Altri costi" della Gestione corrente.

IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE

In questa categoria sono raggruppati tutti i costi relativi alla gestione corrente delle attività istituzionale e commerciale dell'Ateneo. Questi costi ammontano nel 2025 a 154.366.536 Euro, con un incremento del 18% rispetto all'anno precedente. L'incremento riguarda tutte le voci, si evidenzia in particolare l'aumento dei "Costi per sostegno agli studenti", dei "Trasferimenti a partner di progetti coordinati", degli "Acquisti di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali" e degli "Altri costi" per le motivazioni illustrate nel seguito.

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Δ 2025- 2024
Costi per sostegno agli studenti	46.750.521	44.289.526	2.460.995
Costi per il diritto allo studio	-	-	-
Costi per l'attività editoriale	2.708.555	2.179.342	529.212
Trasferimenti a partner di progetti coordinati	36.358.155	22.915.887	13.442.268
Acquisto materiale consumo per laboratori	4.956.698	3.463.066	1.493.632
Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	-	-	-
Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	2.612.160	2.434.254	177.906
Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali	36.643.102	34.223.444	2.419.658
Acquisto altri materiali	4.103.400	2.766.899	1.336.501
Variazione delle rimanenze di materiali	-	-	-
Costi per godimento beni di terzi	4.418.819	3.919.785	499.034
Altri costi	15.815.126	13.838.830	1.976.296
TOTALE	154.366.536	130.031.035	24.335.501

1) Costi per sostegno agli studenti

Questo gruppo di conti contiene le spese sostenute per le varie iniziative a favore degli studenti, i costi delle borse di dottorato e delle borse di studio, i costi per la mobilità e iscrizioni a convegni.

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Δ 2025- 2024
Borse	37.877.651	37.268.737	608.915
Costi per Mobilità e Iscrizione convegni	4.310.574	3.933.206	377.367
Altri costi	4.562.296	3.087.584	1.474.712
TOTALE	46.750.521	44.289.526	2.460.995

Tra il 2024 e il 2025 l'incremento complessivo della voce è stato di quasi 2,5 Milioni di Euro dovuto principalmente all'aumento delle borse per mobilità internazionale; concorrono in misura minore gli incrementi delle altre tipologie di borse, risultano invece in diminuzione le borse di dottorato. Nello specifico la voce Borse si articola in:

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Δ 2025- 2024
Borse per collaborazioni part-time	1.456.962	1.388.244	68.718
Borse di dottorato	30.019.711	30.453.785	-434.074
Borse premi qualità per dottorandi	110.087	99.912	10.176
Borse scuole di specializzazione e master	63.130	62.209	922
Borse per mobilità internazionale	5.329.734	4.439.112	890.623
Borse per mobilità nazionale	31.590	-	31.590
Altre borse	866.437	825.476	40.961
TOTALE	37.877.651	37.268.737	608.915

La voce *Mobilità e Iscrizione convegni* riguarda costi sostenuti direttamente dall'ateneo per la mobilità degli studenti e dei dottorandi; la voce registra un incremento rispetto all'anno precedente.

La voce *Altri costi* comprende i costi per i servizi agli studenti per mobilità e cultura, il materiale informativo e le tessere identificative per gli studenti, i costi per l'organizzazione di viaggi studio, i costi relativi alla progettualità studentesca, il pagamento degli esami IELTS, i costi delle scuole estive e invernali dell'Alta Scuola Politecnica, i costi per attività di orientamento in entrata ed uscita.

È confermato il trend di crescita dell'ultimo triennio, l'incremento del 2025 deriva principalmente dal rimborso costi alloggio che ammontano complessivamente a 1,7 Milioni di Euro.

3) Costi per l'attività editoriale

Questo gruppo di conti registra gli interventi finalizzati al sostegno della ricerca.

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Δ 2025- 2024
Pubblicazioni	1.059.859	737.068	322.791
Proprietà industriale	260.442	222.589	37.853
Divulgazione scientifica - Iscrizione a convegni	1.388.254	1.219.685	168.569
TOTALE	2.708.555	2.179.342	529.212

La voci che hanno registrato le variazioni più consistenti riguardano le Pubblicazioni e le iscrizioni a convegni. I costi per la proprietà intellettuale, relativi agli oneri per l'ottenimento della tutela dei brevetti a livello nazionale ed internazionale, sono sostanzialmente stabili.

Si evidenzia che, in base a quanto indicato nel Manuale Tecnico Operativo IV edizione, le spese per missioni non rientrano più in questa categoria e sono state spostate nella voce "Altri costi" della Gestione corrente.

4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Δ 2025- 2024
Trasferimenti ad organismi internazionali e partner	601.664	1.110.575	-508.911
Trasferimenti ad enti di ricerca partner	4.432.582	4.973.796	-541.214
Trasferimenti ad altre università partner	12.089.181	6.250.828	5.838.353
Trasferimenti ad imprese private partner	18.551.524	9.333.391	9.218.133
Trasferimenti ad altri partner	683.205	1.247.298	-564.093
TOTALE	36.358.155	22.915.887	13.442.268

In questa voce sono iscritti i trasferimenti effettuati dal Politecnico verso altre università, centri di ricerca o altri partner esterni per i progetti di internazionalizzazione e di ricerca finanziata da enti esterni nei quali l'ateneo è coordinatore.

Nel 2025 i trasferimenti più importanti hanno riguardato i progetti PNRR (bandi a cascata) per complessivi 22,9 Milioni di Euro e i progetti Europei per 11,6 Milioni. La restante parte si riferisce a progetti Erasmus+ e altre tipologie progettuali.

5) Acquisto materiale consumo per laboratori

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Δ 2025- 2024
Materiale di consumo per laboratorio	4.956.698	3.463.066	1.493.632
TOTALE	4.956.698	3.463.066	1.493.632

La categoria Acquisto materiale di consumo per laboratori accoglie i costi per l'acquisto di materiale di consumo per i laboratori, per lo più sostenuti dai dipartimenti in ambito tecnico-scientifico. In alcuni casi questi acquisti sono relativi a progetti di ricerca finanziati da soggetti esterni. Nel 2025 si è registrato un consistente incremento dovuto ad aumento delle attività dei laboratori per progetti di ricerca.

6) Variazione rimanenze materiale consumo per laboratori

Il modello contabile dell'Ateneo non prevede la movimentazione di questa posta.

7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Δ 2025- 2024
Risorse elettroniche non inventariabili e libri e periodici censiti da sistema bibliotecario	2.612.160	2.434.254	177.906
TOTALE	2.612.160	2.434.254	177.906

La voce è relativa agli acquisti di libri e materiale bibliografico di aggiornamento professionale, anche on line, quali Springer, Elsevier, banca dati IEE, ecc. Nel 2025 la voce è rimasta sostanzialmente stabile rispetto al 2024.



8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali

La macro voce comprende tutti i costi che l'Ateneo sostiene per il funzionamento e per la gestione ordinaria delle strutture e degli immobili:

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Δ 2025- 2024
Collaborazioni gestionali e tecnico-informatiche	788.334	521.411	266.923
Prestazioni di servizi gestionali	772.071	711.691	60.381
Prestazioni di servizi tecnico-informatiche	2.535.189	2.388.019	147.170
Spese di patrocinio legale	-	19.796	-19.796
Altre prestazioni di servizio	6.635.272	5.287.530	1.347.741
Stage e tirocini formativi	260.527	233.378	27.149
Assicurazioni	759.004	811.709	-52.705
Altre spese per servizi	2.834.264	2.069.572	764.692
Mensa - buoni pasto	1.202.664	1.233.092	-30.428
Totale collaborazioni e prestazioni di servizio	15.787.325	13.276.197	2.511.127
Collegamento reti	147.404	117.083	30.321
Telefonia	129.954	165.652	-35.698
Totale telefonia, rete e IT	277.358	282.735	-5.377
Energia Elettrica	5.669.299	5.053.283	616.016
Acqua	432.312	506.000	-73.688
Gas	144.881	168.878	-23.997
Riscaldamento	1.356.084	1.261.876	94.208
Pulizia	2.546.876	2.423.810	123.066
Vigilanza	2.516.212	2.530.480	-14.268
Traslochi e facchinaggio	352.109	358.912	-6.803
Locazione e utilizzazione fabbricati	2.448.783	2.237.110	211.673
Spese antincendio	798.021	1.305.319	-507.297
Smaltimento rifiuti nocivi	121.270	84.315	36.955
Totale gestione fabbricati	16.385.847	15.929.983	455.865
Manutenzioni ordinarie immobili	2.666.105	3.579.883	-913.778
Manutenzioni ordinarie mobili e arredi	37.707	15.744	21.963
Manutenzione ordinaria attrezzature	1.441.807	1.056.047	385.761
Manutenzione ordinaria altri beni mobili	46.952	82.855	-35.903
Totale manutenzioni	4.192.572	4.734.529	-541.957
TOTALE	36.643.102	34.223.444	2.419.658

La macro voce nel 2025 ha registrato un incremento dovuto principalmente ad un aumento dei costi per servizi e delle spese legate alla gestione dei fabbricati.

Tra i costi per servizi hanno registrato le variazioni più importanti le Altre prestazioni di servizio, le Collaborazioni e le Prestazioni gestionali e tecnico-informatiche e le Altre spese per servizi.

Nelle Altre prestazioni di servizio rientrano prestazioni legate alla gestione di eventi e a servizi di assistenza, a prestazioni per formazione al personale PTA, a servizi connessi agli spazi e altre tipologie di supporto. Le Altre spese per servizi si riferiscono principalmente ad attività di studio/sviluppo per la ricerca, a servizi per la scuola master, costi per ospitalità e servizi vari per eventi.

Nella gestione dei fabbricati le variazioni maggiori hanno riguardato l'Energia Elettrica, il Riscaldamento, la Pulizia e le Locazioni. In diminuzione le Spese antincendio e le spese per l'Acqua, sostanzialmente stabili le altre voci.

Hanno registrato una diminuzione le spese delle manutenzioni per gli immobili, in aumento quelle le attrezzature, sostanzialmente stabili quelle per beni mobili e arredi.

8) Acquisto altri materiali

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Δ 2025- 2024
Acquisto materiale di consumo informatico	743.583	779.570	-35.987
Acquisto cancelleria, materiale per manutenzioni e altro materiale di consumo	1.609.457	1.289.805	319.652
Costi per l'acquisizione e l'utilizzo dei prototipi	1.750.360	697.525	1.052.836
TOTALE	4.103.400	2.766.899	1.336.501

La voce accoglie i costi legati all'acquisto di materiali di consumo non ricompresi nelle voci precedenti (materiale informatico, cancelleria, carburanti, altro materiale) e comprende anche i costi per l'acquisizione e l'utilizzo dei prototipi prevalentemente legati a progetti di ricerca finanziati da soggetti esterni.

10) Variazione rimanenze di materiali

Il modello contabile dell'Ateneo non prevede la movimentazione di questa posta.

11) Costi per godimento beni di terzi

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Δ 2025- 2024
Canoni periodici licenze software	4.078.060	3.580.594	497.466
Noleggio attrezzature	220.664	223.048	-2.384
Altri noleggi	74.195	31.262	42.932
Noleggio mezzi di trasporto	45.900	84.882	-38.981
TOTALE	4.418.819	3.919.785	499.034

All'interno della categoria Costi per godimento beni di terzi i costi più rilevanti riguardano i canoni periodici di licenze software e il noleggio di attrezzature.

12) Altri costi

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Δ 2025- 2024
Indennità di carica	947.611	673.122	274.489
Compensi organi di governo e spese di mobilità	713.662	345.246	368.416
Trasferimenti correnti ad altri	4.064.399	3.804.288	260.111
Comunicazione istituzionale e spese per informazioni non pubblicitarie	389.326	314.647	74.679
Altre spese per attività istituzionali	966.277	796.104	170.174
Formazione di base per il personale tecnico-amministrativo	3.563	103.497	-99.935
Formazione specialistica per il personale tecnico-amministrativo	29.894	42.227	-12.333
Formazione specialistica per il personale docente e ricercatore	144.470	98.402	46.068
Rimborsi spese per missioni attività accademica	6.289.417	5.353.687	935.730
Rimborsi spese per missioni (attività non accademica)	1.057.113	898.145	158.969
Costi commissioni di concorso	391.126	363.429	27.697
Quote associative annue	569.438	591.442	-22.004
Libri, giornali e riviste per la gestione	248.830	454.595	-205.764
TOTALE	15.815.126	13.838.830	1.976.296

Nella voce Indennità di carica sono comprese le indennità di Rettore, Prorettore e Direttori di Dipartimento, dei Vicerettori e dei Delegati, del direttore della Scuola di Dottorato e della Scuola di Master.

Nella voce dei Compensi e spese per gli organi di governo vi sono i compensi per il Nucleo di Valutazione, per il Collegio dei Revisori, nonché le spese connesse alla mobilità e all'organizzazione degli Organi di Governo.

La voce Comunicazione e pubblicità istituzionale rispetta il rapporto obbligatorio tra mezzi stampa e radiofonici.

La voce Trasferimenti correnti ad altri comprende i trasferimenti all'associazione Polincontri per il funzionamento, il trasferimento al CUS e al CUSI del finanziamento ministeriale vincolato, trasferimenti verso altri soggetti nell'ambito di accordi congiunti e trasferimenti ad altre università per corsi di dottorato congiunti.

In base alle indicazioni del Manuale Tecnico Operativo IV edizione rientrano tra gli Altri costi anche i costi per le missioni del personale, i costi per le commissioni di concorso, le quote associativi e i libri/giornali per la gestione.

Compensi, indennità e rimborsi ai componenti degli organi istituzionali

	COMPENSO	GETTONI	RIMBORSO SPESE	INIZIO INCARICO	FINE INCARICO
Rettore	46.850			18/03/24	18/03/30
Consiglio di Amministrazione		78.000		01/10/24	30/09/27
Senato Accademico		19.000		01/10/23	30/09/27
Collegio Revisori dei Conti	49.818		664	01/01/22	09/02/26
Nucleo di valutazione	55.651	-		31/01/25	30/01/28

Il compenso del Rettore comprende l'indennità di carica e i contributi relativi. Le date di inizio e fine incarico del Consiglio di Amministrazione e del Senato Accademico sono indicative in quanto ciascun membro ha nomine diverse.



X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Δ 2025- 2024
Ammortamenti			
Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	2.667.064	1.806.747	860.317
Ammortamenti immobilizzazioni materiali	28.991.053	26.744.215	2.246.838
Totale ammortamenti	31.658.116	28.550.962	3.107.154
Svalutazioni			
Svalutazione immobilizzazioni	-	-	-
Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	-	-	-
Totale svalutazioni	-	-	-
TOTALE	31.658.116	28.550.962	3.107.154

La voce evidenzia i costi di competenza dell'esercizio per gli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali e materiali.

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Δ 2025- 2024
Ammortamenti immobilizzazioni immateriali			
<i>brevetti e marchi</i>	248.731	248.861	-130
<i>software</i>	1.189.831	1.214.760	-24.929
<i>lavori su beni di terzi - diritto reale 8 anni</i>	820.854	639	820.215
<i>lavori su beni di terzi - diritto reale 13 anni</i>	377.322	312.726	64.596
<i>lavori su beni di terzi - diritto reale 89 anni</i>	29.349	29.349	-
<i>altri beni immateriali</i>	976	411	565
TOTALE AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	2.667.064	1.806.747	860.317
Ammortamenti immobilizzazioni materiali			
<i>fabbricati</i>	9.928.553	9.613.820	314.732
<i>attrezzature informatiche</i>	5.732.001	4.612.074	1.119.928
<i>altre attrezzature e impianti</i>	1.315.246	1.264.748	50.498
<i>attrezzature scientifiche</i>	11.011.601	10.441.627	569.975
<i>mobili e arredi</i>	894.122	723.151	170.971
<i>mezzi di trasporto</i>	59.676	35.466	24.210
<i>altri beni materiali</i>	49.852	52.753	-2.901
<i>materiale bibliografico</i>	-	576	-576
TOTALE AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	28.991.053	26.744.215	2.246.838

Nel 2025 risultano in aumento sia gli ammortamenti per le immobilizzazioni immateriali che gli ammortamenti per immobilizzazioni materiali e riguardano quasi tutte le tipologie di beni.

Nella prima categoria l'importo più rilevante riguarda i software e i lavori su beni di terzi. Nella seconda categoria risultano in aumento soprattutto gli ammortamenti per fabbricati, per attrezzature informatiche e per attrezzature scientifiche.

XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Δ 2025- 2024
Accantonamento per perdite su crediti (istituzionale)	494.054	943.191	-449.136
Accantonamento per contenziosi in corso (istituzionale)	442.589	72.298	370.291
TOTALE ACCANTONAMENTI	936.643	1.015.489	-78.846

Gli accantonamenti dell'anno si riferiscono a rischi per perdite su crediti e a rischi derivanti da contenziosi in corso.

XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Δ 2025- 2024
Versamenti allo Stato	984.673	311.980	672.693
Totale Versamenti allo Stato	984.673	311.980	672.693
Imposte sul registro e sul patrimonio	777.363	719.902	57.461
Valori bollati	102.948	132.932	-29.984
Tassa di rimozione rifiuti solidi urbani e imposte e tasse varie	678.464	675.304	3.161
Altri rimborsi e altri oneri	13.854	254.768	-240.914
Totale Altri oneri diversi di gestione	1.572.629	1.782.905	30.638
TOTALE	2.557.302	2.094.884	703.331

La voce "Trasferimenti correnti allo Stato" comprende i trasferimenti effettuati durante il 2025 al bilancio dello Stato in applicazione della normativa vigente. Hanno registrato un aumento per l'applicazione dell'art. 1 co. 834 L.207/24 per € 636.116 che compensati finanziariamente con minori trasferimenti di cassa relativi a FFO di competenza 2025 come da indicazioni ministeriali.

Le voci più significative degli "Altri oneri diversi di gestione" si riferiscono alla tassa di rimozione dei solidi urbani e alle imposte sul patrimonio ove rientra l'imposta IMU di competenza 2025.

Disposizioni di contenimento della spesa (soggette a modifiche sulla base della normativa vigente)

Disposizioni di contenimento	Versamento	Capitolo Capo x	Estremi dei versamenti effettuati
Applicazione D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010			
Art. 6 comma 1 (Spese per organismi collegiali e altri organismi)	-		
Art. 6 comma 3 come modificato dall'art. 10, c.5, del D.L. n. 210/2015 e successivamente dall'art. 13, comma 1 D.L. n. 244/2016 (legge n. 19/2017) (Indennità, compensi, gettoni, retribuzioni corrisposte a consigli di amministrazione e organi collegiali comunque denominati ed ai titolari di incarichi di qualsiasi tipo 10% su importi risultanti alla data 30 aprile 2010)	29.678	3422	Num.Reg.: 28422 del 17/06/2025
Art. 6 comma 8 (Spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza)	63.412	3422	Num.Reg.: 28421 del 17/06/2025
Art. 6 comma 9 (Spese per sponsorizzazioni)	-		
Art. 6 comma 14 (Spese per acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio di autovetture, nonché per acquisto di buoni taxi)	28.753	3422	Num.Reg.: 28421 del 17/06/2025
TOTALE Applicazione D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010 - Somme provenienti dalle riduzioni di spesa derivanti dall'adozione delle misure di cui all'articolo 6 del decreto legge 31 maggio 2010, n. 78, versate dagli enti e dalle amministrazioni dotati di autonomia finanziaria (Art. 6 comma 21)	121.843		
Art. 2 commi 618* e 623 L. n. 244/2007 - *come modificato dall'art. 8, c.1, della L.n. 122/2010 - (Spese di manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili utilizzati: 2% del valore immobile utilizzato - Nel caso di esecuzione di interventi di sola manutenzione ordinaria degli immobili utilizzati: 1% del valore dell'immobile utilizzato)	-	3452	
Applicazione D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008			

Art. 61 comma 9 (compenso per l'attività di componente o di segretario del collegio arbitrale)	36.577		Num.Reg.: 32272 del 07/07/2025 39495 del 07/08/2025 41705 del 02/09/2025 51031 del 24/10/2025
Art. 61 comma 17 (somme provenienti da riduzioni di spesa e maggiori entrate di cui all' art. 61, con esclusione di quelle di cui ai commi 14 e 16)	-	3492	
Art. 67 comma 6 (somme provenienti dalle riduzioni di spesa contrattazione integrativa e di controllo dei contratti nazionali ed integrativi)	190.137	3348	Num.Reg.: 48409 del 10/10/2025
TOTALE Applicazione D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008	226.714		
Applicazione D.L. n. 201/2011, conv. L. n. 214/2011			
Art. 23-ter comma 4 (somme rinvenienti applicazione misure in materia di trattamenti economici)	-	3512	
TOTALE Applicazione D.L. n. 201/2011, conv. L. n. 214/2011	-		
Applicazione legge n. 207/2024 (legge di bilancio 2025)			
Art. 1 comma 834 (somme derivanti dall'applicazione dei commi da 823 a 830 per risparmi di spesa conseguiti per effetto della riduzione del turn over in materia di assunzioni) Versamento al capitolo 3441 - capo X- bilancio dello Stato entro il 30 aprile	636.116	3441	Versamento effettuato dal MUR
TOTALE	984.673		

DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI

Il risultato operativo mette in evidenza i valori relativi alla gestione caratteristica dell'Ateneo.

Il risultato operativo del Politecnico per l'anno 2025 è pari a Euro 29.652.028 (in incremento del 33,8%), mentre nel 2024 tale importo era pari a 22.154.107 Euro.

5.3 Proventi e oneri finanziari (C)

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Δ 2025- 2024
Proventi finanziari	65.868	138.017	-72.149
Interessi ed altri oneri finanziari	-928.088	-740.544	-187.544
Utili e perdite su cambi	-19.883	-13.088	-6.795
TOTALE	-882.103	-615.615	-266.488

La voce "Proventi finanziari" è particolarmente contenuta per effetto del regime di Tesoreria Unica pura, a cui l'Ateneo è sottoposto dall'aprile 2012, così come stabilito dal D.L. 1/2012.

Nella voce "Interessi ed altri oneri finanziari" sono imputati gli interessi passivi dei mutui in corso (598.959 Euro), gli interessi del contratto di derivato sottoscritto per l'assicurazione contro il rischio tassi (157.726 Euro) e gli importi delle commissioni bancarie (171.403 Euro).

Nella voce "Utili e perdite su cambi" sono compresi:

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Δ 2025- 2024
Utili su cambi	-19.883	559	-20.442
Perdite su cambi	-	-13.647	13.647
TOTALE	-19.883	-13.088	-6.795

5.4 Rettifiche di valore di attività finanziarie (D)

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Δ 2025- 2024
Rivalutazioni	-	-	-
Svalutazioni	-	-	-
TOTALE	-	-	-

5.5 Proventi e oneri straordinari (E)

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Δ 2025- 2024
Proventi	1.896.188	809.328	1.086.860
Oneri	-1.468.940	-2.671.476	1.202.535
TOTALE	427.248	-1.862.147	2.289.395

Di seguito il dettaglio delle voci "Proventi" e "Oneri" della gestione straordinaria:

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Δ 2025- 2024
PROVENTI	1.893.972	809.328	1.084.643
Plusvalenze	13.965	3.050	10.915
Sopravvenienze attive	1.880.007	799.948	1.080.059
Altri proventi straordinari	-	6.331	-6.331
ONERI	-1.468.940	-2.671.476	1.202.535
Minusvalenze	-122.708	-138.316	15.608
Oneri da contenzioso e sentenze sfavorevoli	-775	-775	-
Oneri vari straordinari	-301	-286	-15
Multe ammende penalità	-2.446	-363	-2.083
Perdite su crediti	-	-12.845	12.845
Sopravvenienze passive	-1.342.711	-2.518.891	1.176.180
TOTALE	425.031	-1.862.147	2.287.178

La voce Plusvalenze si riferisce alla cessione di due cespiti. Le movimentazioni della voce Sopravvenienze attive sono costituite in prevalenza dallo storno di debiti per costi accertati in esercizi precedenti (circa 618.000 Euro) e da ricavi di competenza degli anni precedenti (circa 440.000 Euro).

Le movimentazioni più rilevanti della voce Sopravvenienze passive riguardano:

- pratiche sottoposte al Collegio dei Revisori per errata imputazione (circa 198.000 Euro);
- note di credito vendita su fatture dell'esercizio precedente (circa 200.000 Euro);
- un mancato accertamento di costi di competenza degli anni precedenti (circa 859.000 Euro).

RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Δ 2025- 2024
Risultato prima delle imposte	29.197.173	19.676.345	9.520.828



5.6 Imposte sul reddito di esercizio (F)

La fiscalità riportata nel presente bilancio di esercizio è relativa all'IRAP determinata con il metodo retributivo misto dei compensi erogati dall'Ateneo di 11.123.957 Euro, dall'IRAP produttivo pari a 152.958 Euro e all'IRES sui fabbricati pari a 416.205 Euro, per un totale di imposte pari a 11.693.120 Euro.

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Δ 2025-2024
IRAP retributivo			
Docenti e ricercatori	6.932.308	6.620.662	311.647
Collaborazioni scientifiche	78.055	53.190	24.865
Docenti a contratto	171.503	163.235	8.268
Esperti linguistici	21.455	20.881	575
Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	416.602	226.286	190.316
Personale dirigente e tecnico amministrativo	3.504.033	3.456.547	47.486
TOTALE IRAP retributivo	11.123.957	10.540.801	583.156
IRAP produttivo	152.958	148.743	4.215
IRES su attività commerciale	-	-	-
IRES su redditi sfera istituzionale	416.205	413.167	3.038
TOTALE IMPOSTE	11.693.120	11.102.711	590.409

RISULTATO DI ESERCIZIO

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Δ 2025- 2024
Risultato prima delle imposte	29.197.173	19.676.345	9.520.828
Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite, anticipate	11.693.120	11.102.711	590.409
RISULTATO DI ESERCIZIO	17.504.053	8.573.634	8.930.419

6. Proposta al Consiglio di Amministrazione di destinazione dell'utile/copertura della perdita e ridefinizione delle riserve di Patrimonio Netto

Di seguito la delibera di destinazione del risultato di esercizio e di vincolo delle riserve libere.

DESTINAZIONE PATRIMONIO LIBERO	2025
Accantonamento residui RIB/RCA (derivanti da chiusure progetto)	11.572.950
Accantonamento residui (derivanti da destinazione altri proventi)	3.354.085
Accantonamento residui finalizzati al cofinanziamento di centri interdipartimentali e altre attività	4.020
Accantonamento incentivazione su progetti europei (20%)	1.155.078
Accantonamento trattenute per costituzione fondo accessorio 2025	1.975.867
Piano investimenti 2026 in continuità con es. precedenti al netto del finanziamento alla ricerca di base e dei bandi interni	5.017.187
Progettualità studentesca integrazione 2026	603.014
Progettualità studentesca 2027	1.500.000
Accantonamento risorse per il 42° ciclo di dottorato	4.088.549
Accantonamento risorse per il 42° ciclo di dottorato - ulteriori iniziative	561.004
Collaborazioni dipartimentali per l'edilizia	500.000
Donazione collezione minerali (DIATI)	110.264
Starting grant professori esterni	600.000
Altre progettualità strategiche	789.968
TOTALE	31.831.987

Il Patrimonio Netto risulta pertanto così suddiviso:

	Valore pre destinazione utile al 31.12.2025	Destinazione utile anno 2025	Valore post destinazione utile (al 01.01.2026)
I - Fondo di dotazione dell'Ateneo	78.638.418	-	78.638.418
I – Fondo di dotazione dell'Ateneo	78.638.418	-	78.638.418
1) Fondi vincolati destinati da terzi	3.205	-	3.205
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	282.876.453	31.831.987	314.708.440
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	1.168.465	-	1.168.465
II – Patrimonio vincolato	284.048.123	31831986,99	315.880.110
1) Risultato gestionale esercizio	17.504.053	-17.504.053	-
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	-	-	-
3) Riserve statutarie			
3.1) Riserve libere	14.327.934	-14.327.934	-
III – Patrimonio non vincolato	31.831.987	-31.831.987	-
TOTALE PATRIMONIO NETTO	394.518.528	-	394.518.528