



BUDGET UNICO DI ATENEO 2026-2028

Introduzione

Il Budget unico di Ateneo viene redatto secondo gli schemi ministeriali di cui all'art. 1, comma 2, lettere a) e b) del Decreto Legislativo 27 gennaio 2012 n. 18, pubblicati nel 2015. L'Ateneo, nella consapevolezza dell'importanza della valutazione della sostenibilità finanziaria del budget, ha predisposto anche per il 2026, in continuità con quanto fatto negli anni precedenti, un prospetto di budget dei flussi di cassa coerenti con le previsioni economiche e di investimento.

Così come richiesto dagli schemi ministeriali, il budget 2026 ha l'obiettivo di permettere un immediato confronto con i dati del bilancio di esercizio.

Il budget unico di Ateneo 2026 si compone quindi dei seguenti prospetti:

1. Budget Economico, che evidenzia costi e ricavi di competenza;
2. Budget degli investimenti, che evidenzia gli investimenti del periodo e loro fonti di finanziamento;
3. Budget delle fonti e degli impieghi di Cassa, che evidenzia gli andamenti del fondo cassa dell'Ateneo previsti per l'anno; si tratta di un documento non previsto normativamente, ma che l'Ateneo ritiene fondamentale al fine di verificare l'equilibrio finanziario sottostante alle previsioni economiche e di investimento;
4. Bilancio preventivo unico d'ateneo non autorizzatorio in contabilità finanziaria;
5. Bilancio di previsione delle entrate e uscite di Ateneo per missioni e programmi.

La presente Nota Illustrativa dettaglia e commenta i contenuti di ciascuno di questi documenti.

In ottemperanza alle disposizioni normative sono anche riportati i prospetti del budget economico e del budget degli investimenti per il triennio 2026-2028.

La presente Nota Illustrativa è redatta senza ancora recepire le indicazioni del manuale tecnico operativo quarta edizione sezione "Classificazione voci di ricavi e costi e inserimento nello schema di conto economico", manuale adottato con Decreto Direttoriale dell'8 ottobre 2025, n. 1410.

L'Allegato 1 è rappresentato da una Nota tecnica che illustra le norme di contenimento attualmente vigenti previste per tutti gli enti pubblici e che l'Ateneo deve rispettare.

L'Allegato 2 contiene il dettaglio delle associazioni per le quali vengono sostenuti i costi di adesione (quote associative).

Il budget in sintesi

Budget economico - Proventi operativi

Descrizione	Budget 2026	Stima chiusura 2025	Budget 2025 iniziale	Bilancio 2024	Bilancio 2023	Bilancio 2022
A) PROVENTI OPERATIVI						
I. PROVENTI PROPRI						
1) Proventi per la didattica	38.113.815	36.556.500	35.054.708	35.708.734	33.363.331	31.742.035
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	31.244.429	29.623.000	31.110.990	29.211.841	29.459.315	26.282.237
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	84.670.000	113.068.000	103.728.782	85.849.278	66.843.190	42.997.988
TOTALE I. PROVENTI PROPRI	154.028.244	179.247.500	169.894.480	150.769.852	129.665.836	101.022.261
II. CONTRIBUTI						
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	225.379.615	225.084.000	206.645.455	206.354.042	204.897.387	188.421.488
2) Contributi Regioni e Province autonome	372.395	505.000	390.261	657.439	318.890	1.981.330
3) Contributi altre Amministrazioni locali	620.730	38.000	521.878	62.582	51.620	48.520
4) Contributi da Unione Europea e dal Resto del Mondo	2.515.328	3.344.000	5.238.212	1.810.782	1.209.895	336.407
5) Contributi da Università	3.805.104	6.527.000	2.766.244	6.681.193	5.785.226	5.239.460
6) Contributi da altri (pubblici)	6.450.331	3.990.000	5.667.614	1.892.469	2.699.969	2.513.355
7) Contributi da altri (privati)	10.840.377	6.637.000	9.956.381	8.548.429	3.225.338	4.839.339
TOTALE II. CONTRIBUTI	249.983.881	246.125.000	231.186.046	226.006.938	218.188.325	203.379.900
III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE E S.S.N.	-	-	-	-	-	-
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	-	-	-	-	-	-
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	10.497.072	10.757.900	9.572.880	11.350.475	11.926.114	12.133.766
UTILIZZO ACCANTONAMENTI E RISULTATI ESERCIZI PRECEDENTI						
1) Utilizzo di riserve di Patrimonio Netto derivanti dalla contabilità finanziaria	-	-	-	-	-	-
VI. VARIAZIONE RIMANENZE	-	-	-	-	-	-
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	-	200.000	-	459.944	227.349	657.738
TOTALE PROVENTI OPERATIVI (A)	414.509.198	436.330.400	410.653.406	388.587.208	360.007.624	317.193.665

Budget economico - Costi e risultato di esercizio

Descrizione	Budget 2026	Stima chiusura 2025	Budget 2025 iniziale	Bilancio 2024	Bilancio 2023	Bilancio 2022
B) COSTI OPERATIVI						
VIII. COSTI DEL PERSONALE						
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:						
a) docenti / ricercatori	137.130.074	127.760.000	127.345.588	122.440.469	109.178.954	97.203.015
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc.)	20.390.973	27.475.000	23.536.642	22.893.123	17.190.400	18.346.387
c) docenti a contratto	3.169.085	2.855.000	2.589.913	2.871.442	2.400.766	2.592.154
d) esperti linguistici	370.000	390.000	360.000	305.006	326.832	311.132
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	-	-	-	-	-	-
TOTALE 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:	161.060.132	158.480.000	153.832.142	148.510.040	129.096.951	118.452.687
TOTALE 2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	61.743.561	58.792.780	54.578.117	57.298.520	55.341.297	50.686.423
TOTALE VIII. COSTI DEL PERSONALE	222.803.693	217.272.780	208.410.259	205.808.560	184.438.248	169.139.111
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE						
1) Costi per sostegno agli studenti	45.331.030	49.335.932	48.329.969	44.289.526	40.578.041	37.293.573
2) Costi per il diritto allo studio	-	-	-	-	-	-
3) Costi per l'attività editoriale	11.608.402	11.495.000	9.413.335	9.233.371	8.368.226	6.644.508
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	19.028.331	47.025.000	43.375.631	22.915.887	19.596.822	13.144.939
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	4.289.369	4.675.000	4.021.984	3.463.066	2.908.228	2.559.775
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	-	-	-	-	-	-
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	3.536.214	3.515.000	3.306.719	2.888.849	2.875.655	2.633.135
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	43.527.033	37.656.000	38.149.160	34.223.444	29.644.105	27.655.752
9) Acquisto altri materiali	2.828.428	2.022.000	2.018.228	2.069.375	1.655.722	1.563.718
10) Variazione delle rimanenze di materiali	-	-	-	-	-	-
11) Costi per godimento beni di terzi	5.806.818	4.435.000	4.860.653	3.919.785	3.596.264	3.619.865
12) Altri costi	8.299.290	6.353.000	6.448.941	5.933.466	5.610.366	4.564.604
TOTALE IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	144.254.915	166.511.932	159.924.620	128.936.770	114.833.429	99.679.869

Descrizione	Budget 2026	Stima chiusura 2025	Budget 2025 iniziale	Bilancio 2024	Bilancio 2023	Bilancio 2022
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI						
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	2.026.792	2.034.500	1.797.390	1.806.747	1.591.523	1.500.699
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	27.995.317	28.256.500	25.922.297	26.744.215	26.395.032	25.382.377
3) Svalutazioni immobilizzazioni	-	-	-	-	-	-
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	-	-	-	-	-	-
TOTALE X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	30.022.109	30.291.000	27.719.688	28.550.962	27.986.555	26.883.075
XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	455.000	500.000	335.000	1.041.925	7.164.733	539.175
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	3.261.426	2.233.000	1.938.860	2.094.884	1.834.578	1.512.090
TOTALE COSTI OPERATIVI (B)	400.797.143	416.808.712	398.328.427	366.433.101	336.257.543	297.753.320
DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A - B)	13.712.055	19.521.688	12.324.979	22.154.107	23.750.081	19.440.345
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI						
1) Proventi finanziari	15.000	62.000	-	138.017	14.903	5
2) Interessi ed altri oneri finanziari	-666.160	-580.500	-1.856.625	-740.544	-918.936	-992.223
3) Utili e perdite su cambi	-	-	-	-13.088	-9.836	-9.073
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)	-651.160	-518.500	-1.856.625	-615.615	-913.869	-1.001.291
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE						
1) Rivalutazioni	-	-	-	-	-	-
2) Svalutazioni	-	-	-	-	-	-
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D)	-	-	-	-	-	-
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI						
1) Proventi	-	2.500.000	-	809.328	9.396.496	1.232.975
2) Oneri	-2.000	-850.000	-775	-2.671.476	-2.312.310	-1.583.985
TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (E)	-2.000	1.650.000	-775	-1.862.147	7.084.186	-351.010
Risultato prima delle imposte (A - B ± C ± D ± E)	13.058.895	20.653.188	10.467.579	19.676.345	29.920.398	18.088.043
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	13.058.895	11.626.000	10.467.579	11.102.711	9.501.615	8.505.533
RISULTATO ECONOMICO	0	9.027.188	0	8.573.634	20.418.783	9.582.510
UTILIZZO DI RISERVE DI PATRIMONIO NETTO DERIVANTI DALLA CONTABILITÀ ECONOMICO-PATRIMONIALE						
RISULTATO FINALE	0	9.027.188	0	8.573.634	20.418.783	9.582.510

Budget degli investimenti

A) INVESTIMENTI/IMPIEGHI							B) FONTI DI FINANZIAMENTO		
Descrizione	Importo investimento Budget 2026	Importo investimento Stima chiusura 2025	Importo investimento Budget iniziale 2025	Importo investimento Bilancio 2024	Importo investimento Bilancio 2023	Importo investimento Bilancio 2022	I) CONTRIBUTI DA TERZI FINALIZZATI IN CONTO CAPITALE E/O CONTO IMPIANTI	II) RISORSE DA INDEBITAMENTO	III) RISORSE PROPRIE
I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI									
Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	1.079.484	1.000.000	1.292.310	1.460.637	1.619.453	1.561.043	73.127	-	1.006.357
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	-	-	4.000	-	10.553	-	-	-	-
Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti (interventi edili su beni di terzi)	6.421.000	3.000.000	7.012.226	2.584.665	-	616.457	860.000	2.500.000	3.061.000
Altre immobilizzazioni immateriali	-	-	-	4.880	1.021.870	-	-	-	-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	7.500.484	4.000.000	8.308.536	4.050.182	2.651.876	2.177.500	933.127	2.500.000	4.067.357
II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI									
Terreni e fabbricati	34.609.760	36.115.000	35.808.000	43.144.525	25.857.708	25.731.350	12.228.500	5.930.000	16.451.260
Immobilizzazioni materiali in corso e acconti									
Impianti e attrezzature	9.052.810	7.000.000	9.705.224	10.182.979	4.722.609	7.166.744	1.729.496	-	7.323.314
Attrezzature scientifiche	11.431.638	23.160.000	17.157.626	13.766.593	5.252.409	11.891.899	7.164.869	-	4.266.769
Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museale	1.000	1.000	1.000	576	22.918	2.750	-	-	1.000
Mobili e arredi	795.500	2.450.000	1.018.980	1.036.057	1.637.500	674.423	33.500	-	762.000
Altre immobilizzazioni materiali	435.000	150.000	162.000	162.936	67.251	111.891	-	-	435.000
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	56.325.708	68.876.000	63.852.830	68.293.666	37.560.396	45.579.057	21.156.365	5.930.000	29.239.343
III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	150.000	250.000	250.000	-	-	30.500	-	-	150.000
TOTALE GENERALE	63.976.192	73.126.000	72.411.365	72.343.848	40.212.272	47.787.056	22.089.492	8.430.000	33.456.700

Budget economico triennale

Descrizione	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028
A) PROVENTI OPERATIVI			
I. PROVENTI PROPRI			
1) Proventi per la didattica	38.113.815	40.895.292	42.840.000
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	31.244.429	32.190.094	33.885.830
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	84.670.000	63.719.990	64.681.772
TOTALE I. PROVENTI PROPRI	154.028.244	136.805.376	141.407.602
II. CONTRIBUTI			
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	225.379.615	219.703.835	214.388.878
2) Contributi Regioni e Province autonome	372.395	106.316	182.848
3) Contributi altre Amministrazioni locali	620.730	569.750	579.000
4) Contributi da Unione Europea e dal Resto del Mondo	2.515.328	2.009.725	2.149.789
5) Contributi Università	3.805.104	3.176.555	2.791.764
6) Contributi da altri (pubblici)	6.450.331	5.562.653	5.693.263
7) Contributi da altri (privati)	10.840.377	8.922.060	8.754.572
TOTALE II. CONTRIBUTI	249.983.881	240.050.895	234.540.115
III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	-	-	-
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	-	-	-
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	10.497.072	10.494.380	10.230.170
UTILIZZO ACCANTONAMENTI E RISULTATI ESERCIZI PRECEDENTI			
TOTALE PROVENTI OPERATIVI	414.509.198	387.350.651	386.177.887
B) COSTI OPERATIVI			
VIII. COSTI DEL PERSONALE			
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:			
a) docenti / ricercatori	137.130.074	137.636.710	138.569.242
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	20.390.973	20.313.165	18.523.000
c) docenti a contratto	3.169.085	2.957.940	2.826.554
d) esperti linguistici	370.000	370.000	370.000
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	-	-	-
TOTALE 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:	161.060.132	161.277.815	160.288.796
2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	61.743.561	59.024.446	60.292.138
TOTALE VIII. COSTI DEL PERSONALE	222.803.693	220.302.260	220.580.934
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE			
1) Costi per sostegno agli studenti	45.331.030	43.127.760	42.531.580
2) Costi per il diritto allo studio	-	-	-
3) Costi per l'attività editoriale	11.608.402	10.542.654	10.984.576
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	19.028.331	10.233.687	11.033.910
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	4.289.369		
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	-	-	-
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	3.536.214	3.369.360	3.357.780
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	43.527.033	39.750.484	40.189.080
9) Acquisto altri materiali	2.828.428	2.150.711	2.013.533
10) Variazione delle rimanenze di materiali	-	-	-
11) Costi per godimento beni di terzi	5.806.818	5.535.429	4.273.317
12) Altri costi	8.299.290	5.293.685	4.363.114
TOTALE IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	144.254.915	120.003.771	118.746.890
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI			
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	2.026.792	2.300.450	2.563.140
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	27.995.317	28.463.500	29.260.410
3) Svalutazioni immobilizzazioni	-	-	-
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo	-	-	-
TOTALE X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	30.022.109	30.763.950	31.823.550
XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	455.000	365.000	421.000
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	3.261.426	3.412.360	2.259.843
TOTALE COSTI OPERATIVI	400.797.143	374.847.341	373.832.216
DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A - B)	13.712.055	12.503.310	12.345.671

C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI				
1) Proventi finanziari		15.000	15.000	15.000
2) Interessi ed altri oneri finanziari		-666.160	-650.160	-650.160
3) Utili e perdite su cambi		-	-	-
Totale Proventi e oneri finanziari (C)		-651.160	-635.160	-635.160
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE				
1) Rivalutazioni		-	-	-
2) Svalutazioni		-	-	-
Totale delle Rettifiche di valore di attività finanziarie (D)		-	-	-
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI				
1) Proventi		-	-	-
2) Oneri		-2.000	-2.000	-2.000
Totale dei proventi e oneri straordinari (E)		-2.000	-2.000	-2.000
Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D + - E)		13.058.895	11.866.150	11.708.511
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE		13.058.895	11.866.150	11.708.511
RISULTATO ECONOMICO		0	0	0
UTILIZZO DI RISERVE DI PATRIMONIO NETTO DERIVANTI DALLA CONTABILITÀ ECONOMICO-PATRIMONIALE				
RISULTATO FINALE		0	0	0

Budget degli investimenti triennale

A) INVESTIMENTI/IMPIEGHI				
	Voci	Importo investimento Budget 2026	Importo investimento Budget 2027	Importo investimento Budget 2028
I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI				
Costi di impianto e ampliamento e di sviluppo		-	-	-
Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno		1.079.484	534.250	522.800
Connessioni, licenze, marchi e diritti simili		-	-	-
Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti		6.421.000	6.311.000	1.361.000
Altre immobilizzazioni immateriali		-	-	-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		7.500.484	6.845.250	1.883.500
II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI				
Terreni e fabbricati		34.609.760	32.651.000	25.393.000
Immobilizzazioni materiali in corso e acconti		9.052.810	5.713.078	2.078.884
Impianti e attrezzature		11.431.638	2.192.696	693.846
Attrezzature scientifiche		1.000	1.000	1.000
Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museale		795.500	322.300	3.329.000
Mobili e arredi		435.000	177.000	157.000
Altre immobilizzazioni materiali				
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		56.325.708	41.057.074	32.282.730
III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE		150.000	150.000	150.000
TOTALE GENERALE		63.976.192	48.052.324	34.316.230

1. Il budget economico in dettaglio

A) PROVENTI OPERATIVI

Descrizione	Budget 2026	Stima chiusura 2025	Budget 2025 iniziale	Bilancio 2024	Bilancio 2023	Bilancio 2022
Proventi propri	154.028.244	179.247.500	169.894.480	150.769.852	129.665.836	101.022.261
Contributi	249.983.881	246.125.000	231.186.046	226.006.938	218.188.325	203.379.900
Altri proventi e ricavi diversi	10.497.072	10.757.900	9.572.880	11.350.475	11.926.114	12.133.766
Incremento delle immobilizzazioni per lavori interni	-	200.000	-	459.944	227.349	657.738
TOTALE	414.509.198	436.330.400	410.653.406	388.587.208	360.007.624	317.193.665

I. PROVENTI PROPRI

I proventi propri sono costituiti dai proventi derivanti dalla contribuzione studentesca e dai proventi derivanti da attività commissionata o su bando, comprensiva della quota di utilizzo di risconto sui progetti da attività commissionata e sui progetti da ricerche con finanziamenti competitivi.

Descrizione	Budget 2026	Stima chiusura 2025	Budget 2025 iniziale	Bilancio 2024	Bilancio 2023	Bilancio 2022
Proventi per la didattica	38.113.815	36.556.500	35.054.708	35.708.734	33.363.331	31.742.035
Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	31.244.429	29.623.000	31.110.990	29.211.841	29.459.315	26.282.237
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi	84.670.000	113.068.000	103.728.782	85.849.278	66.843.190	42.997.988
TOTALE	154.028.244	179.247.500	169.894.480	150.769.852	129.665.836	101.022.261

I ricavi da contribuzione studentesca previsti per il 2026, pari a 38 Milioni di Euro, sono stati stimati sulla base degli studenti iscritti, dell'andamento delle immatricolazioni e delle deliberazioni di Ateneo in merito. L'importo previsto tiene conto degli esoneri e dei rimborsi che si prevede di effettuare nel corso dell'anno, pari a 300.000 Euro. Si precisa inoltre che l'ammontare complessivo della contribuzione studentesca non comprende la tassa Edisu e il bollo virtuale, che essendo voci di natura strettamente patrimoniale, non transitano in conto economico.

1) Proventi per la didattica

Descrizione	Budget 2026	Stima chiusura 2025	Budget 2025 iniziale	Bilancio 2024	Bilancio 2023	Bilancio 2022
Proventi per corsi di laurea LT, LM	35.700.000	34.100.000	33.267.708	33.527.020	31.427.792	30.822.977
Proventi per corsi post-laurea	653.815	550.000	400.000	631.878	384.533	269.214
Tasse e contributi vari	2.060.000	2.480.000	1.987.000	2.002.274	2.037.758	1.883.729
Rimborsi tasse	-300.000	-604.000	-600.000	-452.439	-486.752	-1.233.885
Altri proventi per la didattica e la formazione	-	30.500	-	-	-	-
TOTALE	38.113.815	36.556.500	35.054.708	35.708.734	33.363.331	31.742.035

2) Proventi per attività commissionata e trasferimento tecnologico

Questa voce, di importo complessivo pari a 31,2 Milioni di Euro, si articola in proventi finalizzati alla realizzazione di ricerche commerciali e di altri proventi di natura non istituzionale quali le analisi e prove svolte da laboratori dipartimentali, nonché l'attività di formazione commissionata da enti terzi.

Si ricorda che gli importi sono determinati secondo il principio contabile del cost to cost, che prevede la determinazione dei proventi sulla base dei costi sostenuti, e, per i beni di natura durevole quali investimenti in attrezzature scientifiche o informatiche, è considerata la quota relativa all'ammortamento.

Descrizione	Budget 2026	Stima chiusura 2025	Budget 2025 iniziale	Bilancio 2024	Bilancio 2023	Bilancio 2022
Ricerche commerciali e altri proventi di carattere commerciale	29.155.375	28.495.000	30.033.617	28.154.605	28.649.766	25.504.695
Analisi e Prove commerciali	580.988	344.000	250.000	324.855	208.997	208.433
Diritti di sfruttamento licenze e marchi commerciali	236.010	270.000	100.000	121.726	90.986	150.417
Didattica Commerciale	1.272.056	514.000	727.373	610.655	509.566	418.693
TOTALE	31.244.429	29.623.000	31.110.990	29.211.841	29.459.315	26.282.237

3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi

Le voci della tabella sottostante rappresentano la quota di proventi a copertura dei costi stimati per la realizzazione di progetti di ricerca finanziati nell'ambito di bandi competitivi e gestiti dalle strutture dipartimentali.

Si ricorda che, anche in questo caso, gli importi sono determinati secondo il principio contabile del cost to cost, che prevede la determinazione dei proventi sulla base dei costi sostenuti, e, per i beni di natura durevole quali investimenti in attrezzature scientifiche o informatiche, è considerata la quota relativa all'ammortamento.

Descrizione	Budget 2026	Stima chiusura 2025	Budget 2025 iniziale	Bilancio 2024	Bilancio 2023	Bilancio 2022
Contributi di ricerca MIUR e altri ministeri	37.805.038	63.885.000	64.311.253	34.994.418	20.867.752	8.178.166
Contributi di ricerca Unione Europea e Organismi internazionali	36.216.766	36.689.500	32.187.059	37.517.836	33.684.125	26.094.427
Contributi Regione	4.801.893	3.143.500	3.360.706	4.495.302	4.801.226	5.366.759
Contributi Altri enti	5.846.303	9.350.000	3.869.763	8.841.722	7.490.087	3.358.636
TOTALE	84.670.000	113.068.000	103.728.782	85.849.278	66.843.190	42.997.988

II. CONTRIBUTI

In questa categoria trovano collocazione i contributi erogati dallo Stato nel quadro delle disposizioni di legge per il finanziamento dell'attività istituzionale e da altri soggetti terzi all'Ateneo per la copertura di spese correnti o di costi per altre attività specificatamente previste (dottorato, mobilità internazionale).

Descrizione	Budget 2026	Stima chiusura 2025	Budget 2025 iniziale	Bilancio 2024	Bilancio 2023	Bilancio 2022
Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	225.379.615	225.084.000	206.645.455	206.354.042	204.897.387	188.421.488
Contributi Regioni e Province autonome	372.395	505.000	390.261	657.439	318.890	1.981.330
Contributi altre Amministrazioni locali	620.730	38.000	521.878	62.582	51.620	48.520
Contributi da Unione Europea e dal Resto del Mondo	2.515.328	3.344.000	5.238.212	1.810.782	1.209.895	336.407
Contributi da Università	3.805.104	6.527.000	2.766.244	6.681.193	5.785.226	5.239.460
Contributi da altri enti (pubblici)	6.450.331	3.990.000	5.667.614	1.892.469	2.699.969	2.513.355
Contributi da altri enti (privati)	10.840.377	6.637.000	9.956.381	8.548.429	3.225.338	4.839.339
TOTALE	249.983.881	246.125.000	231.186.046	226.006.938	218.188.325	203.379.900

1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali

Nella voce "Contributi dal Miur" vengono rilevate le somme previste dal MIUR in base alle disposizioni di legge (FFO - fondo di finanziamento ordinario, contributo di funzionamento, programmazione sistema universitario e altri interventi a favore della ricerca, internazionalizzazione ed altre iniziative).

Descrizione	Budget 2026	Stima chiusura 2025	Budget 2025 iniziale	Bilancio 2024	Bilancio 2023	Bilancio 2022
Quota base (comprensiva di integrazione quota base art.238 DL 34/2020 e art.9 DM 1059/2021)	126.522.856	119.778.652	101.741.000	104.056.155	103.798.927	100.351.400
Quota premiale	54.788.850	55.169.574	51.000.000	50.984.949	55.347.107	51.937.174
Intervento perequativo	1.700.000	2.607.638	600.000	1.655.253	2.086.873	-2.260.018
Correttivi una tantum	-	31.765	-	112.238	53.816	32.259
Piano straordinario docenti	14.242.874	13.180.674	23.033.802	23.444.125	16.190.060	11.485.784
Compensazione per contribuzione studentesca (NO TAX AREA)	3.000.000	3.242.141	2.300.000	2.698.218	2.438.833	2.423.613
Incremento compensazione contr. Stud. D.M. 1014/2021 (NO TAX AREA ULTERIORE)	2.300.000	2.500.000	3.000.000	3.459.797	3.366.645	3.631.623
Costo stimato per passaggio a regime scatti biennali 2020	-	-	-	-	3.007.762	2.677.962
Recuperi una tantum su quota base	-	-636.116	-	-	-	-338.936
Programmazione triennale	2.153.125	3.290.420	2.909.710	-	2.909.710	2.909.710
Assegnazioni non soggette a cost to cost	204.707.705	199.164.748	184.584.512	186.410.735	189.199.733	172.850.571

<i>Interventi a favore degli studenti</i>						
1) borse post lauream (comprensivo DM 351 - 352)	4.054.499	5.749.449	3.996.167	5.660.661	5.644.665	5.497.411
2) fondo sostegno giovani	2.437.225	1.538.150	2.054.296	1.528.459	1.800.082	1.889.887
- mobilità	1.970.881	757.924	1.809.176	718.921	1.210.642	706.016
- assegni tutorato	66.344	189.616	245.120	191.063	207.950	580.002
- corsi strategici	400.000	590.610	-	618.475	381.490	603.869
3) Potenziamento dei servizi e degli interventi a favore degli studenti	-	720.015	-	732.524	801.450	-
4) Altri interventi a favore degli studenti	276.323	130.877	364.699	428.586	102.265	-
Risconto interventi a favore degli studenti	8.471.010	9.829.721	9.523.184	4.577.571	1.296.971	-456.422
Totale interventi a favore degli studenti	15.239.056	17.968.212	15.938.346	12.927.801	9.645.433	6.930.876
Dipartimenti di eccellenza	411.510	5.235.217	299.995	5.194.701	5.194.701	8.252.338
Risconto Dipartimenti di eccellenza	4.685.644	-264.382	4.349.455	-864.638	-1.032.439	-3.428.284
Totale Dipartimenti di eccellenza	5.097.154	4.970.835	4.649.450	4.330.063	4.162.262	4.824.054
Altri finanziamenti dal MIUR e da altri ministeri	60.700	302.428	523.147	1.026.593	394.464	834.195
Altre assegnazioni	275.000	2.677.777	950.000	1.658.851	1.495.495	2.981.792
TOTALE	225.379.615	225.084.000	206.645.455	206.354.042	204.897.387	188.421.488

2) Contributi Regioni e Province autonome

Descrizione	Budget 2026	Stima chiusura 2025	Budget 2025 iniziale	Bilancio 2024	Bilancio 2023	Bilancio 2022
Finanziamenti Regione esclusi investimenti e ricerca	372.395	505.000	390.261	657.439	318.890	1.981.330
TOTALE	372.395	505.000	390.261	657.439	318.890	1.981.330

In questo importo sono compresi i finanziamenti provenienti dalla Regione Piemonte finalizzati alla copertura dei costi previsti nel budget 2026 per le iniziative in apprendistato di Alta Formazione (Master, Dottorato e Laurea). Inoltre la previsione contiene anche l'utilizzo di risconti per le iniziative dipartimentali relative a progetti della didattica.

3) Contributi altre Amministrazioni locali

Descrizione	Budget 2026	Stima chiusura 2025	Budget 2025 iniziale	Bilancio 2024	Bilancio 2023	Bilancio 2022
Finanziamenti da Amministrazioni locali esclusi investimenti e ricerca	620.730	38.000	521.878	62.582	51.620	48.520
TOTALE	620.730	38.000	521.878	62.582	51.620	48.520

La previsione del 2026 sul conto relativo ai finanziamenti da amministrazioni locali contiene la previsione per le attività legate alla convenzione con la città di Mondovì destinati alla copertura di posizioni RTD A/B. Inoltre comprende le previsioni per le attività progettuali relative ad accordi dipartimentali con altre amministrazioni locali.

4) Contributi Unione Europea e dal Resto del Mondo

Descrizione	Budget 2026	Stima chiusura 2025	Budget 2025 iniziale	Bilancio 2024	Bilancio 2023	Bilancio 2022
Finanziamenti Unione europea e altri organismi internazionali non finalizzati ad investimenti o ricerca	2.515.328	3.344.000	5.238.212	1.810.782	1.209.895	336.407
TOTALE	2.515.328	3.344.000	5.238.212	1.810.782	1.209.895	336.407

Nella voce "Contributi Unione Europea e dal Resto del Mondo" sono collocate le previsioni di risorse stanziate da enti appartenenti all'Unione europea o da altri enti internazionali per la realizzazione di progetti e accordi di internazionalizzazione dell'Ateneo.

5) Contributi da Università

Descrizione	Budget 2026	Stima chiusura 2025	Budget 2025 iniziale	Bilancio 2024	Bilancio 2023	Bilancio 2022
Finanziamenti altre Università non destinate a ricerca o investimenti	3.805.104	6.527.000	2.766.244	6.681.193	5.785.226	5.239.460
TOTALE	3.805.104	6.527.000	2.766.244	6.681.193	5.785.226	5.239.460

La previsione 2026 sul conto relativo ai finanziamenti da altre università contiene la previsione delle risorse stanziate per la Rete delle Università per lo sviluppo sostenibile e di altre iniziative di collaborazione con università e centri di ricerca.

6) Contributi da altri enti (pubblici)

Descrizione	Budget 2026	Stima chiusura 2025	Budget 2025 iniziale	Bilancio 2024	Bilancio 2023	Bilancio 2022
Finanziamenti altri enti pubblici non destinati a ricerca o investimenti	6.450.331	3.990.000	5.667.614	1.892.469	2.699.969	2.513.355
TOTALE	6.450.331	3.990.000	5.667.614	1.892.469	2.699.969	2.513.355

Questa voce contiene finanziamenti per borse di dottorato e iniziative di master, nonché progetti dipartimentali in collaborazione con enti pubblici.

7) Contributi da altri enti (privati)

Descrizione	Budget 2026	Stima chiusura 2025	Budget 2025 iniziale	Bilancio 2024	Bilancio 2023	Bilancio 2022
Finanziamenti altri enti privati non destinati a ricerca o investimenti	10.840.377	6.637.000	9.956.381	8.548.429	3.225.338	4.839.339
TOTALE	10.840.377	6.637.000	9.956.381	8.548.429	3.225.338	4.839.339

I contributi provenienti da enti privati, come aziende e fondazioni bancarie, sono finalizzati alla realizzazione di master, a coprire costi di borse di dottorato, borse di mobilità internazionale, costi di assegni e borse di ricerca, nonché costi di RTD A-B e di docenti su convenzioni. Sono compresi nell'importo anche 3,1 Milioni di Euro provenienti dalla Compagnia di S. Paolo e da Fondazione CRT nell'ambito della Convenzioni attive con l'Ateneo e finalizzati alla copertura di iniziative varie e di borse di dottorato.

III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE

L'Ateneo non gestisce le attività previste al titolo III.

IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO

L'Ateneo non gestisce le attività previste al titolo IV.

V. ALTRI PROVENTI E INCASSI DIVERSI

Questa voce è prevalentemente determinata dai canoni concessori che l'Ateneo riceve da soggetti terzi stabilmente ospitati presso gli spazi della Cittadella Politecnica e con i quali sono attive partnership di didattica e ricerca per un totale di 3,9 Milioni di Euro. Sono poi ricompresi i rimborsi per personale comandato e rimborsi vari. Inoltre in questa sezione sono collocati i risconti per contributi in conto capitale che sterilizzano le previsioni degli ammortamenti, sia delle immobilizzazioni edili acquisite prima del gennaio 2010 e quindi interamente spese negli esercizi in cui l'ateneo era in contabilità finanziaria, sia quelli per i quali l'Ateneo ha ricevuto contributi che sono stati successivamente riscontati.

La seguente tabella mostra in dettaglio gli importi dei diversi proventi:

Descrizione	Budget 2026	Stima chiusura 2025	Budget 2025 iniziale	Bilancio 2024	Bilancio 2023	Bilancio 2022
Messa a disposizione spazi	3.927.000	3.580.000	3.553.700	4.152.731	4.248.069	3.750.654
Rimborsi per personale comandato	250.500	300.000	165.800	397.904	363.581	366.962
Rimborsi vari, quote partecipazioni a convegni, arrotondamenti e abbuoni	689.775	776.900	453.000	562.797	797.381	526.484
	4.867.275	4.656.900	4.172.500	5.113.431	5.409.032	4.644.100
Rilascio eccedenze fondi	500.000	500.000	-	792.175	1.076.395	2.108.478
Utilizzo risconti per contributi conto capitale edilizia ed attrezzature da enti pubblici e privati	718.547	790.000	789.867	833.989	829.856	793.672
Utilizzo risconti per ammortamento immobilizzazioni edilizia pre-2010	4.367.517	4.770.000	4.568.951	4.568.951	4.568.951	4.568.951
Utilizzo risconti per ammortamento donazioni da enti privati-istituzionale	43.733	41.000	41.561	41.928	41.879	18.564
	5.629.797	6.101.000	5.400.380	6.237.044	6.517.082	7.489.666
TOTALE ALTRI PROVENTI E INCASSI DIVERSI	10.497.072	10.757.900	9.572.880	11.350.475	11.926.114	12.133.766

VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI

Descrizione	Budget 2026	Stima chiusura 2025	Budget 2025 iniziale	Bilancio 2024	Bilancio 2023	Bilancio 2022
Incremento delle immobilizzazioni per lavori interni	-	200.000	-	459.944	227.349	657.738
TOTALE	0	200.000	-	459.944	227.349	657.738

La voce comprende l'incremento delle immobilizzazioni materiali per la quota parte dei compensi incentivanti per l'attività di progettazione, ai sensi dell'art. 113 D. Lgs 50/2016 e successive modificazioni, contabilizzati su commesse di investimento e per lavori in economia per lo sviluppo di software.

B) COSTI OPERATIVI

Descrizione	Budget 2026	Stima chiusura 2025	Budget 2025 iniziale	Bilancio 2024	Bilancio 2023	Bilancio 2022
Costi del personale	222.803.693	217.272.780	208.410.259	205.808.560	184.438.248	169.139.111
Costi della gestione corrente	144.254.915	160.096.932	159.924.620	128.936.770	114.833.429	99.679.869
Ammortamenti e svalutazioni	30.022.109	30.291.000	27.719.688	28.550.962	27.986.555	26.883.075
Accantonamenti per rischi e oneri	455.000	6.915.000	335.000	1.041.925	7.164.733	539.175
Oneri diversi di gestione	3.261.426	2.233.000	1.938.860	2.094.884	1.834.578	1.512.090
TOTALE	400.797.143	416.808.712	398.328.427	366.433.101	336.257.543	297.753.320

VIII) COSTI DEL PERSONALE

Descrizione	Budget 2026	Stima chiusura 2025	Budget 2025 iniziale	Bilancio 2024	Bilancio 2023	Bilancio 2022
Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	161.060.132	158.480.000	153.832.142	148.510.040	129.096.951	118.452.687
Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	61.743.561	58.792.780	54.578.117	57.298.520	55.341.297	50.686.423
TOTALE	222.803.693	217.272.780	208.410.259	205.808.560	184.438.248	169.139.111

1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica

La tabella seguente fornisce le componenti delle previsioni dei costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:

Descrizione	Budget 2026	Stima chiusura 2025	Budget 2025 iniziale	Bilancio 2024	Bilancio 2023	Bilancio 2022
a) docenti / ricercatori	137.130.074	127.760.000	127.345.588	122.440.469	109.178.954	97.203.015
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc.)	20.390.973	27.475.000	23.536.642	22.893.123	17.190.400	18.346.387
c) docenti a contratto	3.169.085	2.855.000	2.589.913	2.871.442	2.400.766	2.592.154
d) esperti linguistici	370.000	390.000	360.000	305.006	326.832	311.132
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	-	-	-	-	-	-
TOTALE	161.060.132	158.480.000	153.832.142	148.510.040	129.096.951	118.452.687

Il costo per il triennio 2026/28 è stato stimato sulla base del personale in servizio, delle procedure di selezione in atto e tenendo conto della programmazione del reclutamento del personale docente e ricercatore 2021/25, deliberata da ultimo dal C.d.A. nelle sedute del 27/10/2020, 30/03/2021, 28/09/2021, 30/06/2022, e 27/10/2022 e della programmazione 2026/28 deliberata dal C.d.A. nella seduta del 30 giugno 2025. Nel dettaglio la stima triennale di spesa per retribuzioni fisse è stata calcolata tenendo conto di:

- proiezione del personale in servizio presente a ottobre 2025;
- nomine per complessive 307 posizioni di cui:
 - 44 posizioni per procedure di valutazione comparativa in corso (7 PO, 3 RTT, 7 RTD/B e 27 RTD/A), comprensive di 3 posizioni sul Progetto Dipartimenti di Eccellenza (2 PO, 3 RTT), 14 RTDA finanziati

su fondi esterni (Progetti UE o su Convenzioni), 13 RTDA finanziati su Fondo Unico di Ateneo e 12 posizioni su fondi di Ateneo (5 PO, 7 RTDB);

- 30 posizioni previste dalla programmazione 2021/2025 ancora da bandire (16 PO, 3 PA, 3 RTT, 19 RTD/B) di cui 1 chiamata diretta (PA) e 1 posizione sul Progetto Dipartimenti di Eccellenza (1 PO);
- 136 posizioni previste dalla programmazione 2026-2028 da bandire (8 PO esterni, 15 PO interni, 10 RTD/B, 15 RTT esterni, 31 RTT interni);
- 97 nomine di PA nel triennio relative alle procedure valutative degli RTD/B in servizio e con procedure di selezione in corso
 - incremento stipendiale annuale pari al 2% nel 2026, 2027 e 2028, progressione economica biennale per classi e scatti in applicazione del DPR 232 del 15/12/2011, dell'art. 8 della L. 240/10 e dell'articolo 1, comma 629, della Legge 205/2017 (previsione di attribuzione al 100% degli avventi diritto)
 - proroghe biennali per gli RTD/A per due terzi delle posizioni attive;
 - cessazioni effettive e presunte per limiti di età.

La successiva tabella mostra l'andamento registrato nella numerosità dei docenti e ricercatori di ruolo e a tempo determinato in servizio negli ultimi quattro anni (dati al 31/12). Per il 2025 e il 2026 è stata fatta una stima sulla base delle prese di servizio e le cessioni ipotizzate:

	2026 (stima)	2025 (stima)	2024	2023	2022
Professori ordinari e straordinari	408	409	403	373	334
Professori Associati	493	471	417	404	434
Ricercatori Universitari	31	33	38	41	45
Ricercatori a tempo determinato - Tipo B	81	87	122	140	124
Ricercatori a tempo determinato - Tipo A	276	278	283	259	177
Ricercatori a tempo determinato - Tipo RTT	29	9	3	0	0
TOTALE	1.318	1.287	1.266	1.217	1.114

a) Docenti / ricercatori

Di seguito si riportano i dettagli delle componenti di costo della voce "docenti e ricercatori":

Descrizione	Budget 2026	Stima chiusura 2025	Budget 2025 iniziale	Bilancio 2024	Bilancio 2023	Bilancio 2022
Retribuzioni fisse professori	100.471.000	92.750.000	89.083.800	86.375.760	77.634.954	72.371.556
Retribuzioni fisse ricercatori TD-B	5.251.800	6.250.000	9.756.000	7.875.127	7.708.433	7.290.071
Retribuzioni fisse ricercatori TD-A	11.941.691	13.500.000	14.620.247	13.667.172	11.445.445	6.775.423
Retribuzioni fisse ricercatori TD-RTT	1.153.000	350.000	407.000	48.865	-	-
Incarichi post-doc	1.093.400	-	-	-	-	-
Contratti di ricerca	3.408.109	140.000	-	-	-	-
Altri compensi docenti e ricercatori	3.119.846	4.180.000	2.787.809	4.034.382	2.539.585	2.144.172
Compensi per insegnamenti aggiuntivi docenti e ricercatori	3.265.940	3.385.000	3.284.871	3.570.097	2.163.251	2.838.852
Compensi per attività commerciale docenti e ricercatori	7.100.000	7.050.000	7.270.861	6.770.664	7.665.556	5.740.718
Formazione specialistica per personale docente e ricercatore	325.287	155.000	135.000	98.402	21.731	42.223
TOTALE	137.130.074	127.760.000	127.345.588	122.440.469	109.178.954	97.203.015

b) Collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc.)

Descrizione	Budget 2026	Stima chiusura 2025	Budget 2025 iniziale	Bilancio 2024	Bilancio 2023	Bilancio 2022
Assegni di ricerca	8.889.685	17.500.000	17.463.889	16.565.765	12.475.829	13.347.722
Borsisti di ricerca	7.006.134	7.830.000	4.858.857	5.207.975	4.024.029	4.312.745
Incarichi di ricerca	2.661.055	-	-	-	-	-
Collaborazioni scientifiche e prestazioni di servizio di carattere scientifico	1.834.099	2.145.000	1.213.895	1.119.383	690.542	685.920
TOTALE	20.390.973	27.475.000	23.536.642	22.893.123	17.190.400	18.346.387

Le voci principali riguardano "Assegni di ricerca", "Borsisti di ricerca" e alle nuove figure degli "Incarichi di ricerca" attivati in massima parte dalle strutture dipartimentali per poter contribuire alla realizzazione di iniziative finanziate da enti esterni quali i progetti di ricerca europei nell'ambito di Horizon 2020, i progetti ministeriali ed inoltre quelli previsti dall'iniziativa "Dipartimenti di eccellenza", i progetti di ricerca regionali e i progetti di ricerca commissionata da terzi, laboratori interdipartimentali e altre numerose iniziative finanziate da enti esterni.

c) Docenti a contratto

La voce, al netto dell'IRAP, è relativa a compensi erogati a docenti esterni per didattica complementare svolta per corsi istituzionali, per master e per attività didattica svolta nell'ambito di progetti di internazionalizzazione.

Descrizione	Budget 2026	Stima chiusura 2025	Budget 2025 iniziale	Bilancio 2024	Bilancio 2023	Bilancio 2022
Docenti a contratto	3.169.085	2.855.000	2.589.913	2.871.442	2.400.766	2.592.154
TOTALE	3.169.085	2.855.000	2.589.913	2.871.442	2.400.766	2.592.154

d) Esperti linguistici

La voce, di importo pari a 370.000 Euro esclusa IRAP, comprende la retribuzione prevista nell'anno a favore di collaboratori ed esperti linguistici.

Descrizione	Budget 2026	Stima chiusura 2025	Budget 2025 iniziale	Bilancio 2024	Bilancio 2023	Bilancio 2022
Esperti linguistici	370.000	390.000	360.000	305.006	326.832	311.132
TOTALE	370.000	390.000	360.000	305.006	326.832	311.132

2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo

Sono qui considerate le previsioni dei costi relativi alle retribuzioni fisse ed accessorie del personale tecnico-amministrativo, nonché i costi di gestione dei servizi al personale.

Descrizione	Budget 2026	Stima chiusura 2025	Budget 2025 iniziale	Bilancio 2024	Bilancio 2023	Bilancio 2022
Retribuzioni fisse PTA di ruolo	40.679.000	37.000.000	35.127.000	35.406.798	34.291.279	31.465.911
Retribuzioni fisse PTA TD	3.804.192	4.170.000	4.120.031	4.257.231	4.195.349	3.129.703
Compensi attività commerciale	5.100.000	5.035.000	4.081.111	4.810.648	5.196.882	4.085.488
Retribuzione di posizione e di risultato dirigenti	531.884	545.000	530.000	539.517	505.607	493.321
Trattamento accessorio PTA cat. B-C-D	3.032.616	3.170.000	3.500.390	3.256.722	3.075.477	2.687.527
Trattamento accessorio PTA cat. EP	779.310	770.000	805.000	747.073	711.529	814.697
Costo per progressioni economiche all'interno delle aree	346.400	450.000	-	-	-	-
Straordinario	280.780	280.780	280.780	280.797	280.797	280.795
Incentivi per funzioni tecniche	850.000	1.100.000	780.000	1.350.491	1.604.040	1.503.382
Compensi accessori avvocatura	50.000	31.000	12.000	23.085	7.146	-
Costi per ferie matureate e non godute	155.000	90.000	90.000	112.409	90.830	260.726
Costi per ore di lavoro prestate e non retribuite	-	-	-	158.119	1.181	79.115
Inail Gestione per conto stato D.M.10/10/85	180.000	180.000	180.000	179.957	177.000	180.000
Altri costi (include indennità di missione) - vedi dettaglio	5.049.987	4.821.000	4.557.050	4.780.816	4.619.559	5.249.781
Costi commissioni di concorso	337.499	490.000	449.700	363.429	375.716	334.263
Altri compensi PTA	566.892	660.000	65.055	1.031.426	208.905	121.716
TOTALE	61.743.561	58.792.780	54.578.117	57.298.520	55.341.297	50.686.423

Si riporta di seguito il dettaglio delle retribuzioni fisse (comprese di arretrati) per il personale PTA, con dettaglio del personale con ruolo "tecnologo a tempo determinato":

Descrizione	risorse di Ateneo	fondi esterni	RESIDUI PROGETTI	Budget 2026	Stima chiusura 2025
Retribuzioni fisse PTA di ruolo	40.487.000	192.000*	-	40.679.000	37.000.000
Retribuzioni fisse PTA TD	904.151	2.900.041	-	3.804.192	4.170.000

* Si tratta di posizioni finanziate dai progetti Dipartimenti di Eccellenza

Il costo per il triennio 2026/28 è stato stimato sulla base del personale in servizio, delle procedure di selezione in atto e delle posizioni previste dalla programmazione del fabbisogno di personale TA a tempo indeterminato 2021/25, deliberata dal C.d.A. nelle sedute del 22 luglio 2020, 30 marzo 2021, 30 giugno 2021 e del 30 giugno 2022 e della programmazione 2026/2028 deliberata dal C.d.A. del 30 giugno 2025. In particolare, la spesa per retribuzioni fisse per il triennio è stata calcolata tenendo conto di:

- proiezione del personale in servizio presente a ottobre 2025;
- assunzioni a tempo indeterminato di 90 unità per procedure in corso e in programmazione di cui 63 destinate al consolidamento delle attività attualmente coperte da personale a tempo determinato;

- progressioni verticali per complessive 71 posizioni (9 posizioni dell'Area delle Elevate Professionalità, 56 posizioni dell'Area dei Funzionari e 6 dell'Area dei Collaboratori), per procedure in corso o previste dalla programmazione con utilizzo di 4 punti organico.
- incremento stipendiale da rinnovo CCNL pari a 1,88% per il 2022, del 2% per gli anni 2023 e 2024 (comprensivo dell'IVC e dell'indennità una tantum in godimento) e del 2% per ciascuno degli anni 2026, 2027 e 2028;
- cessazioni effettive e presunte per limiti di età e per scadenza del contratto per le posizioni a tempo determinato;
- assunzione a tempo determinato di 77 unità di personale per procedure concorsuali in atto o previste in programmazione finanziate su fondo da proventi esterni;
- proroga dei contratti biennali a tempo determinato anche utilizzando la deroga prevista dall'art. 53, comma 12, del CCNL 19/4/2018 (ulteriori 12 mesi) nei casi previsti dalla norma;
- rispetto dei limiti di spesa per contratti a tempo determinato (art. 9, comma 28, del D.L. 78/210 – limite del 50% dello speso 2009 per i contratti a valere sui fondi dell'amministrazione).

	2026 (stima)	2025 (stima)	2024	2023	2022
Personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato	977	937	933	883	855
Personale tecnico-amministrativo a tempo determinato	83	93	77	122	59
Totale personale tecnico-amministrativo	1.060	1.030	1.010	1.005	914

Si riporta di seguito il dettaglio della componente **"Altri costi"** inclusa nel costo del personale, evidenziando che la voce "altri oneri per il personale" comprende il sistema di welfare, sussidi, rimborso titoli di viaggio al personale:

Descrizione	Budget 2026	Stima chiusura 2025	Budget 2025 iniziale	Bilancio 2024	Bilancio 2023	Bilancio 2022
Altri oneri per il personale	2.402.000	2.345.000	2.324.400	2.462.122	2.501.849	2.219.459
Rimborsi spese per missioni attività amministrativa	987.387	1.152.000	671.000	898.357	734.584	513.121
Formazione specialistica per il personale tecnico-amministrativo (dal 2023 non comprende le prestazioni/collaborazioni per formazione)	225.100	45.000	101.650	42.227	62.719	291.817
Formazione di base per il personale tecnico-amministrativo	115.500	30.000	150.000	114.961	102.312	11.175
Accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	30.000	29.000	32.000	20.451	5.380	17.606
Mensa - commerciale (dal 2023 voce spostata in "Acquisto di servizi e collaborazioni")						1.055.885
Totale	3.759.987	3.601.000	3.279.050	3.538.118	3.406.844	4.109.064
Assicurazione sanitaria	1.290.000	1.220.000	1.278.000	1.242.698	1.212.714	1.140.717
Totale	5.049.987	4.821.000	4.557.050	4.780.816	4.619.559	5.249.781

IX) COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE

Descrizione	Budget 2026	Stima chiusura 2025	Budget 2025 iniziale	Bilancio 2024	Bilancio 2023	Bilancio 2022
Costi per sostegno agli studenti	45.331.030	49.335.932	48.329.969	44.289.526	40.578.041	37.293.573
Costi per l'attività editoriale	11.608.402	11.495.000	9.413.335	9.233.371	8.368.226	6.644.508
Trasferimenti a partner di progetti coordinati	19.028.331	47.025.000	43.375.631	22.915.887	19.596.822	13.144.939
Acquisto materiale consumo per laboratori	4.289.369	4.675.000	4.021.984	3.463.066	2.908.228	2.559.775
Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	3.536.214	3.515.000	3.306.719	2.888.849	2.875.655	2.633.135
Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali	43.527.033	37.656.000	38.149.160	34.223.444	29.644.105	27.655.752
Acquisto altri materiali	2.828.428	2.022.000	2.018.228	2.069.375	1.655.722	1.563.718
Costi per godimento beni di terzi	5.806.818	4.435.000	4.860.653	3.919.785	3.596.264	3.619.865
Altri costi generali	8.299.290	6.353.000	6.448.941	5.933.466	5.610.366	4.564.604
TOTALE	144.254.915	166.511.932	159.924.620	128.936.770	114.833.429	99.679.869

1) Costi per sostegno agli studenti

Questo raggruppamento di voci riporta i costi sostenuti per le varie iniziative assunte a favore degli studenti (borse di studio, contributo all'attività sportiva, costi di mobilità, altri servizi erogati agli studenti):

Descrizione	Budget 2026	Stima chiusura 2025	Budget 2025 iniziale	Bilancio 2024	Bilancio 2023	Bilancio 2022
Borse	38.773.853	39.837.000	41.902.185	37.268.737	34.420.608	29.827.464
Costi per Mobilità e Iscrizione convegni	3.679.617	3.988.661	3.074.811	3.933.206	3.444.798	2.795.222
Altro	2.877.560	5.510.271	3.352.973	3.087.584	2.712.635	4.670.887
TOTALE	45.331.030	49.335.932	48.329.969	44.289.526	40.578.041	37.293.573

La voce più importante riguarda le Borse erogate per mobilità internazionale, dottorato di ricerca (comprensivo delle quote per tutorato), premi di laurea e collaborazioni part-time di cui si riporta sotto l'articolazione.

La voce *Mobilità e Iscrizione convegni* comprende costi sostenuti direttamente dall'ateneo per la mobilità degli studenti e dei dottorandi. La voce *Altro* contiene i costi per i servizi agli studenti per mobilità e cultura, il materiale informativo e le tessere identificative per gli studenti, l'organizzazione di viaggi studio, i costi relativi alla progettualità studentesca, le scuole estive e invernali dell'Alta Scuola Politecnica, i costi per attività di orientamento in entrata ed uscita. La previsione 2026 risulta minore rispetto alla stima di chiusura 2025 in quanto nel 2025 sono stati sostenuti costi per il rimborso della le spese di locazione abitativa sostenute da studenti fuori sede, progetto finanziato dal MUR.

Descrizione	Budget 2026	Stima chiusura 2025	Budget 2025 iniziale	Bilancio 2024	Bilancio 2023	Bilancio 2022
Borse per collaborazioni part-time	1.700.000	1.950.000	1.441.655	1.388.244	1.201.001	1.126.256
Borse di dottorato	29.012.536	30.200.000	34.570.605	30.453.785	27.812.904	23.365.921
Borse di pre-dottorato	202.557	-	-	-	-	211.600
Borse premi qualità per dottorandi	93.666	97.000	32.000	99.912	71.152	48.940
Borse scuole di specializzazione e master	45.998	73.000	29.680	62.209	116.381	85.156
Borse per mobilità internazionale	5.551.736	6.735.000	5.274.050	4.439.112	4.351.655	4.354.660
Altre borse	2.167.359	782.000	554.196	825.476	867.514	634.931
TOTALE	38.773.853	39.837.000	41.902.185	37.268.737	34.420.608	29.827.464

Si rileva un contenimento dell'importo complessivo delle Borse rispetto alla stima di chiusura 2025. Si evidenzia un decremento delle borse di dottorato in conseguenza della diminuzione dei fondi PNRR, un contenimento delle borse per mobilità internazionale e un importante aumento delle Altre borse.

2) Costi per l'attività editoriale

Descrizione	Budget 2026	Stima chiusura 2025	Budget 2025 iniziale	Bilancio 2024	Bilancio 2023	Bilancio 2022
Relatori a convegno e visiting professors	554.489	590.000	434.351	397.453	455.215	424.803
Pubblicazioni	923.456	995.000	741.002	737.068	725.687	901.141
Proprietà industriale	325.673	230.000	301.649	222.589	176.758	155.560
Quote associative annue	632.856	630.000	511.943	591.442	497.818	508.260
Costi per l'acquisizione e l'utilizzo dei prototipi	1.633.245	1.740.000	1.421.520	697.525	572.334	638.387
Divulgazione scientifica - Iscrizione a convegni-Missioni attività accademica	7.538.683	7.310.000	6.002.870	6.587.294	5.940.414	4.016.357
TOTALE	11.608.402	11.495.000	9.413.335	9.233.371	8.368.226	6.644.508

Questo raggruppamento di costi contiene le risorse destinate al sostegno alla ricerca e al trasferimento tecnologico, quali i costi per convegni, per la brevettazione e i costi per le quote associative annue e per la partecipazione a convegni o seminari. L'Allegato 2 contiene il dettaglio delle associazioni per le quali si sostiene una parte del costo indicato. A livello complessivo si rileva una previsione in linea con la stima di chiusura 2025, con un leggero incremento della voce per Divulgazione scientifica-Missioni attività accademica.

3) Trasferimenti a Partner di progetti coordinati

Descrizione	Budget 2026	Stima chiusura 2025	Budget 2025 iniziale	Bilancio 2024	Bilancio 2023	Bilancio 2022
Trasferimenti a Partner di progetti coordinati	19.028.331	47.025.000	43.375.631	22.915.887	19.596.822	13.144.939
TOTALE	19.028.331	47.025.000	43.375.631	22.915.887	19.596.822	13.144.939

La previsione è stata effettuata dalle strutture che gestiscono progetti coordinati sulla base delle informazioni al momento disponibili. Il decremento è dovuto ad una forte diminuzione dei trasferimenti per i progetti PNRR.

4) Acquisto materiale consumo per laboratori

Descrizione	Budget 2026	Stima chiusura 2025	Budget 2025 iniziale	Bilancio 2024	Bilancio 2023	Bilancio 2022
Materiale di consumo per laboratorio	4.289.369	4.675.000	4.021.984	3.463.066	2.908.228	2.559.775
TOTALE	4.289.369	4.675.000	4.021.984	3.463.066	2.908.228	2.559.775

Il budget 2026 registra un decremento dovuto alla diminuzione di forniture per progetti PNRR. La voce si riferisce ad acquisti di beni necessari alle attività di laboratorio previste dalle strutture dipartimentali, la spesa è collegata prevalentemente ad attività di ricerca a valere su risorse esterne.

5) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico

Descrizione	Budget 2026	Stima chiusura 2025	Budget 2025 iniziale	Bilancio 2024	Bilancio 2023	Bilancio 2022
Libri, periodici e materiale bibliografico	3.536.214	3.515.000	3.306.719	2.888.849	2.875.655	2.633.135
TOTALE	3.536.214	3.515.000	3.306.719	2.888.849	2.875.655	2.633.135

La voce è relativa agli acquisti di libri e materiale bibliografico di aggiornamento professionale, anche on line.

6) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali

Descrizione	Budget 2026	Stima chiusura 2025	Budget 2025 iniziale	Bilancio 2024	Bilancio 2023	Bilancio 2022
Collaborazioni gestionali e tecnico informatiche	1.047.530	820.000	698.363	521.411	419.597	358.540
Prestazioni di servizi gestionali	1.110.046	880.000	970.041	711.691	678.278	653.463
Prestazioni di servizi tecnico-informatiche	3.443.026	2.500.000	2.500.488	2.388.019	2.308.351	2.863.583
Spese di patrocinio legale	80.000	20.000	80.000	19.796	0	87.508
Altre prestazioni di servizio (dal 2023 comprende le prestazioni per formazione al personale in precedenza inserite in "Altri costi del personale PTA")	7.837.892	6.700.000	7.193.039	5.287.530	3.793.173	3.077.695
Stage e tirocini formativi	310.067	320.000	317.377	233.378	177.571	114.593
Assicurazioni	850.934	770.000	856.927	811.709	639.963	509.052
Altre spese per servizi	3.036.979	2.890.000	2.127.305	2.069.572	1.850.288	1.266.911
Mensa - buoni pasto (fino al 2022 in "Altri costi del personale PTA")	1.570.000	1.260.000	1.270.000	1.233.092	1.154.775	
Totale collaborazioni e prestazioni di servizio	19.286.474	16.160.000	16.013.539	13.276.197	11.021.995	8.931.343
Collegamento reti	148.476	187.000	121.000	117.083	158.235	132.016
Telefonia	208.542	112.000	279.318	165.652	156.625	154.263
Totale telefonia, rete e IT	357.018	299.000	400.318	282.735	314.860	286.278
Energia Elettrica	5.100.000	5.000.000	5.350.000	5.053.283	4.508.104	3.392.985
Acqua	510.000	590.000	412.000	506.000	466.789	401.757
Gas	145.000	175.000	150.000	168.878	174.964	235.159
Riscaldamento	1.460.000	1.450.000	1.200.000	1.261.876	1.242.436	1.950.837
Altre utenze	-	-	500	-	204	1.025
Pulizia	2.900.500	2.525.000	2.710.000	2.423.810	2.335.334	2.959.897
Vigilanza	3.595.000	2.590.000	3.323.000	2.530.480	2.307.873	2.202.952
Traslochi e facchinaggio	219.600	300.000	382.000	358.912	330.366	370.493
Locazione e utilizzazione fabbricati	2.564.000	2.510.000	2.542.500	2.237.110	2.142.811	2.326.127
Spese antincendio	1.262.226	1.035.000	945.000	1.305.319	762.342	633.618
Smaltimento rifiuti nocivi	135.000	150.000	114.000	84.315	110.192	35.883
Totale gestione fabbricati	17.891.326	16.325.000	17.129.000	15.929.983	14.381.414	14.510.734
Manutenzioni ordinarie immobili	4.271.000	3.600.000	2.775.500	3.579.883	2.555.212	2.788.334
Manutenzioni ordinarie mobili e arredi	73.200	57.000	49.100	15.744	3.205	47.777
Manutenzione ordinaria attrezzature	1.537.915	1.155.000	1.644.802	1.056.047	1.317.359	1.015.548
Manutenzione ordinaria altri beni mobili	110.100	60.000	136.900	82.855	50.060	75.738
Totale manutenzioni	5.992.215	4.872.000	4.606.302	4.734.529	3.925.836	3.927.397
TOTALE	43.527.033	37.656.000	38.149.160	34.223.444	29.644.105	27.655.752

La voce acquisto di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali comprende i costi di:

- acquisizione dall'esterno di collaborazioni o prestazioni di servizio al netto di IRAP
- telefonia, rete, IT
- gestione dei fabbricati
- manutenzioni
- servizi diversi

La voce **"Locazione e utilizzazione fabbricati"** si riferisce per la quasi totalità ai canoni o rimborsi spese contenuti nella tabella seguente:

	Budget 2026
LINGOTTO	854.000
CHIVASSO	128.100
INRIM	120.000
CITTA'_STUDI_BIELLA	22.204
SPAZIO INDUSTRIALE MIRAFIORI (TNE)	18.300
Palazzina Inarcassa	180.000
Covivio Corso Ferrucci 112	618.540
Contributo Corso Montevercchio	12.000
Verres	15.000
EDIFICI FERRINI E BATTAGLIA (COMUNE DI MONDOVI')	100.000
ITCS SOMMEILLER	50.000
LOCALI EXTENSION	21.960
LOCALI BUON PASTORE	250.000
Altre spese per utilizzazione fabbricati	173.896
Totale LOCAZIONE e UTILIZZAZIONE FABBRICATI	2.564.000

Il budget 2026 relativamente ai costi della sottocategoria **Gestione dei Fabbricati** registra un incremento rispetto alla stima di chiusura 2025.

La sottocategoria **Collaborazioni e prestazioni di servizio** registra un incremento rispetto alla stima di chiusura 2025, sono comprese le previsioni per servizi di natura informatica (multiservizi in outsourcing e supporti specialistici vari). Rientrano tra queste i costi connessi a diverse iniziative di comunicazione (biennale tecnologia, produzione materiali visivi e pubblicazioni per iniziative di Ateneo), a campagne promozionali per l'orientamento "al femminile", le pari opportunità e le azioni relative alle politiche di genere, nonché iniziative a favore degli studenti (Alumni, Salone Orientamento e Job Fair PMI, tutorato specializzato per studenti disabili, campagne social, grafica, video per master, spazi per team studenteschi), servizi a favore della comunità politecnica e prestazioni di servizio a supporto delle attività per i progetti di ricerca PNRR in via di conclusione.

Si prevede un aumento di circa 1 Milione di Euro delle previsioni per **Manutenzioni**.

7) Acquisto altri materiali

Descrizione	Budget 2026	Stima chiusura 2025	Budget 2025 iniziale	Bilancio 2024	Bilancio 2023	Bilancio 2022
Materiale di consumo informatico	684.546	702.000	683.228	779.570	634.263	555.323
Cancelleria, materiale per manutenzioni e altro materiale di consumo	2.143.883	1.320.000	1.335.000	1.289.805	1.021.459	1.008.395
TOTALE	2.828.428	2.022.000	2.018.228	2.069.375	1.655.722	1.563.718

Il budget 2026 ha un andamento costante rispetto alla stima di chiusura 2025 per il materiale di consumo informatico, si rileva un incremento per il materiale per manutenzioni e altro materiale di consumo.

8) Godimento beni di terzi

La voce godimento beni di terzi contiene 4,7 Milioni di Euro dovuti ai canoni di attrezzature informatiche e di licenze software nell'ambito della gestione centralizzata, oltre a canoni di noleggio di altre attrezzature quali le stampanti e fotocopiatrici multifunzione, telefoni digitali e automezzi. La previsione è in aumento rispetto alla stima di chiusura 2025 in quanto la tendenza è di orientarsi verso il noleggio di strumentazioni informatiche e il pagamento di canoni per licenze software, invece che acquistare direttamente la strumentazione/licenze per una maggiore capacità di aggiornamento e in linea con le esigenze di didattica e di ricerca.

Descrizione	Budget 2026	Stima chiusura 2025	Budget 2025 iniziale	Bilancio 2024	Bilancio 2023	Bilancio 2022
Godimento beni di terzi	5.806.818	4.435.000	4.860.653	3.919.785	3.596.264	3.619.865
TOTALE	5.806.818	4.435.000	4.860.653	3.919.785	3.596.264	3.619.865

9) Altri costi

Descrizione	Budget 2026	Stima chiusura 2025	Budget 2025 iniziale	Bilancio 2024	Bilancio 2023	Bilancio 2022
Indennità di carica	660.000	570.000	660.000	673.122	599.723	651.102
Compensi e spese organi di governo	766.960	600.000	555.200	204.240	193.505	197.054
Trasferimenti correnti ad altri	5.736.128	3.740.000	4.164.470	3.804.288	3.527.293	2.841.187
Comunicazione e pubblicità istituzionale	183.549	340.000	294.960	298.200	195.592	265.159
Spese per stampa, avvisi e informazioni non pubblicitarie	5.100	5.000	20.100	12.548	674	2.379
Pubblicità obbligatoria	0	0	0	3.899	100.154	27.191
Rimborsi per mobilità tra sedi PoliTo	0	0	0	60	1.393	1.116
Altre spese per attività istituzionali	947.553	1.080.000	754.211	937.110	978.135	579.344
Altri costi (lavorazioni uso scientifico)	0	18.000	0	0	13.897	74
TOTALE	8.299.290	6.353.000	6.448.941	5.933.466	5.610.366	4.564.604

Nella voce "Indennità di carica" sono comprese le indennità di Rettore, Prorettore, Vicerettori, referenti e Direttori di Dipartimento. Nella voce dei "Compensi e spese per gli organi di governo" vi sono i compensi per il Nucleo di Valutazione, per il Collegio dei Revisori, nonché le spese connesse alla mobilità e all'organizzazione degli Organi di Governo.

Per la voce "Comunicazione e pubblicità istituzionale" si segnala che, ai sensi dell'articolo 1, comma 590, Allegato A, della legge di bilancio n.160/2019, questa voce non è più soggetta all'applicazione dell'articolo 6, comma 11, del decreto legge 31 maggio 2010, n. 78, convertito, con modificazioni, dalla legge 30 luglio 2010, n. 122.

X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI

La voce evidenzia i costi di competenza dell'esercizio per gli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali e materiali stimati sulla base dell'andamento degli esercizi precedenti e sulle previsioni di acquisto effettuate dalle strutture per l'esercizio 2026, ipotizzando delle date di inizio ammortamento scaglionate nell'esercizio in funzione delle procedure di approvvigionamento e del termine degli ammortamenti relativi a beni acquisiti negli esercizi precedenti.

Descrizione	Budget 2026	Stima chiusura 2025	Budget 2025 iniziale	Bilancio 2024	Bilancio 2023	Bilancio 2022
Ammortamenti immobil. immateriali	2.026.792	2.034.500	1.797.390	1.806.747	1.591.523	1.500.699
brevetti e marchi	273.143	280.000	251.967	248.861	213.889	211.046
software	1.111.989	1.112.000	1.203.114	1.214.760	1.067.133	1.026.382
Lavori su beni di terzi - diritto reale 8 anni	234.017	234.000		639		
lavori su beni di terzi - diritto reale 13 anni	377.318	378.000	312.549	312.726	242.114	233.921
lavori su beni di terzi - diritto reale 89 anni	29.349	29.500	29.349	29.349	29.349	29.349
altri beni immateriali	976	1.000	411	411	39.037	-
Ammortamenti immobil. materiali	27.995.317	28.256.500	25.922.297	26.744.215	26.395.032	25.382.377
fabbricati	9.928.394	9.929.000	9.600.261	9.613.820	9.391.122	8.944.107
attrezzature informatiche	5.537.233	5.550.000	4.247.908	4.612.074	4.023.455	4.354.136
altre attrezzature e impianti	1.088.381	1.090.000	1.169.104	1.264.748	1.115.239	860.464
attrezzature scientifiche	10.539.267	10.755.000	10.169.999	10.441.627	10.837.497	10.451.199
mobili e arredi	794.757	825.000	647.601	723.151	907.163	679.360
mezzi di trasporto	59.676	60.000	35.226	35.466	25.632	11.059
altri beni	47.610	47.500	52.198	52.753	72.461	82.052
materiale bibliografico	0	0	0	576	22.463	-
TOTALE	30.022.109	30.291.000	27.719.688	28.550.962	27.986.555	26.883.075

XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI

Al momento della stesura del budget 2026 non sono note particolari motivazioni per accantonamenti di rilievo per rischi e oneri.

Descrizione	Budget 2026	Stima chiusura 2025	Budget 2025 iniziale	Bilancio 2024	Bilancio 2023	Bilancio 2022
Accantonamenti per perdite su crediti	300.000	300.000	200.000	943.191	6.597.152	328.939
Accantonamenti per contenziosi in corso	120.000	80.000	100.000	72.298	541.988	177.847
Altri accantonamenti	35.000	120.000	35.000	26.437	25.592	32.389
TOTALE	455.000	500.000	335.000	1.041.925	7.164.733	539.175

XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE

In questa categoria trovano collocazione costi diversi di gestione, il cui dettaglio viene di seguito riportato:

Descrizione	Budget 2026	Stima chiusura 2025	Budget 2025 iniziale	Bilancio 2024	Bilancio 2023	Bilancio 2022
Versamenti allo Stato	1.332.116	350.000	317.000	311.980	318.766	311.980
Imposte sul registro e sul patrimonio	857.150	1.000.000	778.050	719.902	739.788	649.718
Valori bollati	200.050	100.000	100.000	132.932	107.758	84.262
Tassa di rimozione rifiuti solidi urbani e imposte e tasse varie	700.000	695.000	650.000	675.304	614.786	405.320
IVA indetraibile da prorata	0	7.000	0	7.233	3.651	7.249
Altri rimborsi e arrotondamenti e abbuoni passivi	172.110	81.000	93.810	247.534	49.828	53.561
TOTALE	3.261.426	2.233.000	1.938.860	2.094.884	1.834.578	1.512.090

Le voci più significative sono relative alla tassa di rimozione dei solidi urbani e le "Imposte sul patrimonio" cui è stata imputata l'imposta IMU che si stima di competenza 2026 (857.150 Euro). Si rileva inoltre che sulla voce "Imposte e tasse varie" è stata prevista la TARSU (700.000 Euro).

La voce "Versamenti allo Stato" comprende i trasferimenti che dovranno essere effettuati durante il 2026 al bilancio dello Stato in applicazione della Legge 138/2008, della L. 228/2012 e della Legge di bilancio 2020 n.160/2019. Rispetto agli esercizi precedenti non sono più compresi i trasferimenti per il contenimento dei costi di missione, di formazione e arredi.

La tabella seguente riporta il dettaglio dei trasferimenti che si dovranno effettuare.

Disposizioni di contenimento	Spesa 2009	Limiti di spesa	Versamento allo Stato	Note
Spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza limite: 20% del 2009 (art. 6, comma 8)	72.059	14.411,8	63.412	Art. 1 commi da 590 a 602 Legge di bilancio 2020 n. 160/2019 aumento del 10% sul dovuto nell'esercizio 2018
Spese per l'acquisto, la manutenzione, il noleggio e l'esercizio di autovetture, nonché per l'acquisto di buoni taxi 80% del 2009 (art. 6, comma 14)	143.763	115.010,4	28.753	
Indennità, compensi, gettoni, retribuzioni corrisposte a consigli di amministrazione e organi collegiali comunque denominati ed ai titolari di incarichi di qualsiasi tipo 10% su importi risultanti alla data 30 aprile 2010 (art. 6 comma 3)	105.525	94.973	29.678	Art. 1 commi da 590 a 602 Legge di bilancio 2020 n. 160/2019 aumento del 10% sul dovuto nell'esercizio 2018
Art. 67 comma 6 10% fondo accessorio			190.136,74	
Totale			311.980	

Disposizioni di contenimento della spesa (soggette a modifiche sulla base della normativa vigente)

Disposizioni di contenimento	Versamento	Capitolo Capo x	Estremi dei versamenti effettuati
Applicazione D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010			
Art. 6 comma 1 (Spese per organismi collegiali e altri organismi)			
Art. 6 comma 3 come modificato dall'art. 10, c.5, del D.L. n. 210/2015 e successivamente dall'art. 13, comma 1 D.L. n. 244/2016 (legge n. 19/2017) (Indennità, compensi, gettoni, retribuzioni corrisposte a consigli di amministrazione e organi collegiali comunque denominati ed ai titolari di incarichi di qualsiasi tipo 10% su importi risultanti alla data del 30 aprile 2010)	29.678	3422	
Art. 6 comma 8 (Spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza)	63.412	3422	
Art. 6 comma 9 (Spese per sponsorizzazioni)			
Art. 6 comma 14 (Spese per acquisto, manutenzione, noleggio e esercizi o di autovetture, nonché per acquisto di buoni taxi)	28.753	3422	
TOTALE Applicazione D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010 - Somme provenienti dalle riduzioni di spesa derivanti dall'adozione delle misure di cui all'articolo 6 del decreto legge 31 maggio 2010, n. 78, versate dagli enti e dalle amministrazioni dotati di autonomia finanziaria (Art. 6 comma 21)	121.843	3422	
Art. 2 commi 618* e 623 L. n. 244/2007 - *come modificato dall'art. 8, c.1, della L.n. 122/2010 - (Spese di manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili utilizzati: 2% del valore immobile utilizzato - Nel caso di esecuzione di interventi di sola manutenzione ordinaria degli immobili utilizzati: 1% del valore dell'immobile utilizzato)			
Applicazione D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008			
Art. 61 comma 9 (compenso per l'attività di componente o di segretario del collegio arbitrale)			
Art. 61 comma 17 (somme provenienti da riduzioni di spesa e maggiori entrate di cui all'art. 61, con esclusione di quelle di cui ai commi 14 e 16)			
Art. 67 comma 6 (somme provenienti dalle riduzioni di spesa contrattazione integrativa e di controllo dei contratti nazionali ed integrativi)	190.137	3348	
TOTALE Applicazione D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008	190.137	3348	
Applicazione D.L. n. 201/2011, conv. L. n. 214/2011			
Art. 23-ter comma 4 (somme rinvenienti applicazione misure in materia di trattamenti economici)			
TOTALE Applicazione D.L. n. 201/2011, conv. L. n. 214/2011			
Applicazione art. 1 co. 825 legge di bilancio			
art. 1 co. 834 L.207/24 (che per il 2025 viene trattenuto a valere su FFO)	636.116		
TOTALE Applicazione art. 1 co. 825 legge di bilancio	636.116		
TOTALE	948.096		

C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI

Descrizione	Budget 2026	Stima chiusura 2025	Budget 2025 iniziale	Bilancio 2024	Bilancio 2023	Bilancio 2022
Proventi finanziari	15.000	62.000	-	138.017	14.903	5
Interessi ed altri oneri finanziari	-666.160	-580.500	-1.856.625	-740.544	-918.936	-992.223
Utili e perdite su cambi	-	-	-	-13.088	-9.836	-9.073
TOTALE	-651.160	-518.500	-1.856.625	-615.615	-913.869	-1.001.291

La previsione per i Proventi finanziari è determinata sulla base di quanto viene riconosciuto all'Ateneo sulle giacenze fruttifere presso Banca d'Italia negli ultimi anni e sulle giacenze presso UniCredit relative al conto con riserva di vincolo, sul quale confluiscono i tiraggi del Prestito stipulato con la Banca Europea degli Investimenti.

Gli oneri finanziari sono stati stimati in considerazione del tasso variabile del mutuo stipulato con ISP calcolato sul residuo di 10.200.000 al 31.12.2025. Nella previsione si è tenuto conto anche del derivato stipulato a copertura dell'importo del mutuo a tasso variabile pari a circa 10 Milioni di Euro.

Il Politecnico ha sottoscritto un derivato a copertura dei rischi di tasso sull'indebitamento a tasso variabile (interest rate swap) a queste condizioni:

Banca Contraente	Importo derivato alla sottoscrizione	Data scadenza	Periodicità flusso	Tasso fisso	Importo derivato residuo al 31/12/2025
Monte dei Paschi	30.000.000	15/06/2034	Semestrale a partire da 15/6/10	3,7675	9.000.000

Gli uffici, nonostante si tratti di derivati a copertura, monitorano mensilmente, il mark-to-market dell'operazione.

D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE

Non è stata effettuata alcuna previsione su questo conto.

E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI

Descrizione	Budget 2026	Stima chiusura 2025	Budget 2025 iniziale	Bilancio 2024	Bilancio 2023	Bilancio 2022
1) Proventi	-	2.500.000	-	809.328	9.396.496	1.232.975
2) Oneri	-2.000	-850.000	-775	-2.671.476	-2.312.310	-1.583.985
TOTALE	-2.000	1.650.000	-775	-1.862.147	7.084.185	-351.010

La previsione della voce Oneri riguarda il pagamento annuale relativo ad una sentenza sfavorevole al Politecnico e ad altri oneri previsti.

F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE

La previsione di costo dell'imposta IRES 2024 (428.000 Euro) è stato calcolato sulla base dell'andamento storico. È stata inoltre stimata l'imposta IRAP sulle retribuzioni. È stata fatta inoltre una previsione di costo relativa all'IRAP sull'attività commerciale pari a 150.000 Euro.

RISULTATO DELL'ESERCIZIO

Descrizione	Stima del valore al 31.12.2026	Stima del valore al 31.12.2025
Risultato prima delle imposte	13.058.895	20.653.188
Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite, anticipate	13.058.895	11.626.000
RISULTATO DI ESERCIZIO	0	9.027.188

2. Budget degli investimenti

Il budget degli investimenti di Ateneo riporta gli investimenti previsti per l'anno 2026; questi investimenti ammontano complessivamente a 63.976.192 di Euro, così composti:

- il totale degli investimenti su immobili ammonta a 40.289.760 di Euro
- gli investimenti in immobilizzazioni non di carattere edile sono pari a 23.686.432 di Euro.

Si prevede di coprire parte di questo budget con risorse esterne finalizzate per circa 22 Milioni di Euro, per 8.430.000 di Euro con risorse da indebitamento e la differenza sarà sostenuta da risorse di Ateneo.

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Degli investimenti in immobilizzazioni immateriali 729.484 Euro sono prevalentemente destinati all'acquisto di licenze software. Si precisa che, in coerenza con quanto previsto dai principi contabili, gli interventi edili previsti su beni di terzi (pari a 5.680.000 Euro) sono stati inseriti in questa categoria di immobilizzazione.

Descrizione	Budget 2026	Stima chiusura 2025	Budget 2025 iniziale	Bilancio 2024	Bilancio 2023	Bilancio 2022
Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	1.079.484	1.000.000	1.292.310	1.460.637	1.619.453	1.561.043
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	-	0	4.000		10.553	-
Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti (comprende anche interventi edili su beni di terzi)	6.421.000	3.000.000	7.012.226	2.584.665	1.021.870	616.457
Altre immobilizzazioni immateriali	0		0	4.880	39.037	-
TOTALE	7.500.484	4.000.000	8.308.536	4.050.182	2.690.913	2.177.500

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Descrizione	Budget 2026	Stima chiusura 2025	Budget 2025 iniziale	Bilancio 2024	Bilancio 2023	Bilancio 2022
Terreni e fabbricati						
Immobilizzazioni materiali in corso e acconti (interventi edili su beni di proprietà)	34.609.760	36.115.000	35.808.000	43.144.525	25.857.708	21.434.300
Immobilizzazioni materiali in corso e acconti (attrezzature non collaudate)	0	0	0	453.194	936.853	3.971.481
Attrezzature informatiche e audiovideo	9.052.810	7.000.000	9.705.224	10.182.979	4.722.609	4.888.652
Attrezzature scientifiche	11.431.638	23.160.000	17.157.626	13.766.593	5.252.409	10.328.066
Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museale	1.000	1.000	1.000	576	22.918	-
Mobili e arredi	795.500	2.450.000	1.018.980	1.036.057	1.637.500	475.297
Altre immobilizzazioni materiali	435.000	150.000	162.000	162.936	67.251	171.407
TOTALE	56.325.708	68.876.000	63.852.830	68.746.860	38.497.249	41.269.203

Tali importi rappresentano quanto si stima di capitalizzare effettivamente sul bilancio 2026, sulla base della valutazione degli interventi effettivamente realizzabili.

Gli investimenti edili sono coperti con 16.451.260 di Euro con risorse di Ateneo, con 5.930.000 con il Mutuo e la restante parte pari a 12.228.500 di Euro con contributi da parte di terzi.

Nella voce Attrezzature informatiche e audiovideo rientrano previsioni effettuate per 2.878.427 Euro dalle strutture dipartimentali e la restante parte in maniera prevalente dalle strutture centrali. Tali attrezzature sono finanziate con risorse esterne 1.729.496 Euro e la restante parte con fondi di Ateneo.

La voce Attrezzature scientifiche comprende investimenti per oltre 11.000.000 Euro suddivisi in circa 4.000.000 Euro nell'Amministrazione centrale e circa 7.000.000 Euro presso i Dipartimenti coperti per circa € 7.100.000 Euro con fondi esterni.

La successiva tabella riporta il dettaglio delle voci di investimento edile previste per il 2026 raggruppate secondo uno schema funzionale all'ubicazione di tali interventi.

Descrizione	Budget 2026	Stima chiusura 2025	Budget 2025 iniziale
Progetti edilizia ristrutturazione e riqualificazione varie sedi	9.904.600	4.475.523	4.378.000
Progetti Edilizia Manutenzione Straordinaria	3.550.000	1.711.439	5.615.000
Ristrutturazione sede C.so Duca e Cittadella	1.857.000	5.974.273	2.030.000
Ristrutturazione Lingotto	0		0
Ristrutturazione e restauro sede Castello del Valentino	50.000	41.568	85.000
Ristrutturazione sede di Alessandria	0		0
Interventi edili Nuova Costruzione	15.929.596	19.057.888	19.700.000
Mirafiori	3.318.564	4.795.911	4.000.000
TOTALE INVESTIMENTI EDILI BENI DI PROPRIETA'	34.609.760	36.056.602	35.808.000
Mondovì	0	11.538	0
To Expo	5.680.000	1.789.281	6.000.000
Via Morgari	0	44.408	0
Envi Park		686.839	
TOTALE INVESTIMENTI EDILI BENI DI TERZI	5.680.000	2.532.065	6.000.000
TOTALE	40.289.760	38.588.667	41.808.000

IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

Per quanto riguarda le immobilizzazioni finanziarie, nel 2026 si stima di acquisire partecipazioni per un importo complessivo pari a 150.000 Euro.

Descrizione	Budget 2026	Stima chiusura 2025	Budget 2025 iniziale	Bilancio 2024	Bilancio 2023	Bilancio 2022
Partecipazioni	150.000	250.000	250.000	0	0	30.500
TOTALE	150.000	250.000	250.000	0	0	30.500

3. Conto di previsione delle fonti e degli impieghi di Cassa

Per il budget 2026, è stata parzialmente rivista e integrata la struttura del piano delle fonti e degli impieghi di cassa al fine di renderla coerente e uniforme alle novità introdotte dal 2025 in attuazione dell'art. 6, comma 1, del D.L. 155 del 2024 che ha previsto che entro il 28 febbraio di ciascun anno, ovvero dopo la chiusura dell'esercizio precedente, le amministrazioni pubbliche di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, devono adottare un piano annuale dei flussi di cassa, contenente un cronoprogramma, da aggiornare trimestralmente, dei pagamenti e degli incassi relativi all'esercizio di riferimento, redatto sulla base dei modelli resi disponibili sul sito istituzionale del MEF – Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato.

Pertanto, in attesa di adottare con atto del Direttore Generale, entro il termine fissato il Piano dei flussi di cassa per il 2026, le previsioni di natura finanziaria sono state formulate, in sede di budget 2026, utilizzando le poste in ingresso e in uscita in linea con il modello, seppur semplificato per l'occasione, al quale è stato affiancato il prospetto riepilogativo già adottato in precedenza.

Allo stato, figurano:

- una stima delle giacenze liquide al 31.12.2025 che sfiora i 210 milioni,
- la presunta generazione di liquidità per effetto di operazioni derivanti da esercizi precedenti al 2026 per 1,4 milioni;
- la stima degli incassi di competenza per 423 milioni;
- il ricorso al finanziamento BEI per il MasterPlan di Ateneo valutato in circa 40 milioni per il 2026;
- i pagamenti sostenibili nel 2026 stimati intorno a 466 milioni;
- il rimborso della quota capitale del mutuo "Cittadella" corrispondente a 1,2 milioni annui.

Ne consegue una stima del fondo cassa presunto al 31.12.2026 superiore a 207 milioni.

MACROVOCI INCASSI E PAGAMENTI (valori espressi in euro)	Incassi e Pagamenti effettivi al 31.12.2023	Incassi e Pagamenti effettivi al 31.12.2024	Incassi e Pagamenti effettivi al 30.09.2025	Incassi e Pagamenti presunti al 31.12.2025	Incassi e Pagamenti previsione esercizio 2026
FONDO DI CASSA ALL'INIZIO DELL'ANNO	192.136.509	232.418.200	245.513.804	245.513.804	209.936.804
(A) FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DA ATTIVITA' OPERATIVA					
INCASSI	399.717.622	432.606.316	238.429.292	428.322.000	438.200.000
Proventi da tributi	0	0	0	0	0
Trasferimenti in conto esercizio	206.951.811	224.175.801	96.798.755	222.248.000	225.000.000
Trasferimenti in conto investimenti	109.926.883	123.029.524	79.106.056	114.259.000	123.000.000
Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici	70.605.002	72.786.354	53.199.163	79.014.000	77.000.000
Ricavi da partecipazioni	0	0	0	0	0
Interessi attivi	8.851	128.469	173.306	190.000	200.000
Altri incassi	12.225.076	12.486.168	9.152.011	12.611.000	13.000.000
PAGAMENTI	-324.119.344	-357.913.386	-273.166.161	-394.676.000	-383.800.000
(Beni e servizi)	-57.561.449	-62.676.402	-52.672.825	-65.929.000	-67.000.000
(Trasferimenti)	-65.503.868	-73.798.535	-61.008.189	-97.274.000	-75.000.000
(Personale)	-177.245.002	-196.156.988	-142.275.813	-205.580.000	-214.000.000
(Interessi passivi)	-816.821	-918.329	-855.602	-1.043.000	-1.800.000
(Altri pagamenti)	-22.992.205	-24.363.131	-16.353.733	-24.850.000	-26.000.000
TOTALE FLUSSI NETTI DA ATTIVITA' OPERATIVA (A)	75.598.278	74.692.930	-34.736.869	33.646.000	54.400.000
(B) FLUSSI DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO					
Attività immateriali	-3.935.783	-5.244.098	-5.670.072	-6.905.000	-7.000.000
(Investimenti)	-3.935.783	-5.270.207	-5.722.432	-6.975.000	-7.000.000
Disinvestimenti	0	26.109	52.360	70.000	0
Attività materiali	-36.479.681	-61.807.072	-41.276.988	-76.042.000	-91.500.000

MACROVOCI INCASSI E PAGAMENTI (valori espressi in euro)	Incassi e Pagamenti effettivi al 31.12.2023	Incassi e Pagamenti effettivi al 31.12.2024	Incassi e Pagamenti effettivi al 30.09.2025	Incassi e Pagamenti presunti al 31.12.2025	Incassi e Pagamenti previsione esercizio 2026
(Investimenti)	-37.066.453	-62.878.531	-41.802.308	-76.742.000	-92.100.000
Disinvestimenti	586.772	1.071.459	525.320	700.000	600.000
Attività finanziarie	-5.000	-7.000	-237.344	-245.000	-250.000
(Investimenti)	-5.000	-7.000	-240.186	-250.000	-250.000
Disinvestimenti	0	0	2.843	5.000	0
TOTALE FLUSSI NETTI DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO (B)	-40.420.465	-67.058.170	-47.184.403	-83.192.000	-98.750.000
(C) FLUSSI DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO					
Flussi finanziari da prestiti	4.668.345	3.335.012	4.400.000	10.800.000	38.800.000
Accensione prestiti	10.000.000	8.000.000	5.000.000	12.000.000	40.000.000
(Rimborso prestiti)	-5.331.655	-4.664.988	-600.000	-1.200.000	-1.200.000
Flussi finanziari da mezzi propri	0	0	0	0	0
Acquisizione di mezzi propri	0	0	0	0	0
(Devoluzione di mezzi propri)	0	0	0	0	0
TOTALE FLUSSI NETTI DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO (C)	4.668.345	3.335.012	4.400.000	10.800.000	38.800.000
INCREMENTO/DECIMENTO DELLE DISPONIBILITA' LIQUIDE (A+B+C)	39.846.158	10.969.772	-77.521.273	-38.746.000	-5.550.000
Flussi partite di giro in ingresso	116.803.495	127.361.838	92.449.208	130.909.000	133.000.000
(Flussi partite di giro in uscita)	-116.367.964	-125.236.005	-98.323.091	-127.740.000	-130.000.000
FONDO CASSA ALLA FINE DELL'ANNO DI RIFERIMENTO	232.418.200	245.513.804	162.118.649	209.936.804	207.386.804

(1) STIMA SALDO CASSA INIZIALE AL 01.01.2026	209.936.804
a) STIMA INCASSO CREDITI DA ESERCIZI PRECEDENTI	18.800.000
b) STIMA PAGAMENTO DEBITI DI ESERCIZI PRECEDENTI	-17.400.000
(2) GENERAZIONE LIQUIDITA' OPERAZIONI ANTE 2026 (a + b)	1.400.000
(3) GIACENZA LIQUIDA STIMATA PER OPERAZIONI 2026 (1) + (2)	211.336.804
c) STIMA INCASSI DI COMPETENZA 2026	423.000.000
d) STIMA PAGAMENTI DI COMPETENZA 2026	-465.750.000
e) STIMA FINANZIAMENTO BEI - QUOTA 2026	40.000.000
f) RIMBORSO QUOTA CAPITALE MUTUO 2026	-1.200.000
(4) STIMA SALDO CASSA FINALE AL 31.12.2026 (3) + (c + d + e + f)	207.386.804

4. Bilancio di previsione unico di Ateneo non autorizzatorio 2025

L'Ateneo, attendendosi alle disposizioni contenute nel D.Lgs 19 del 2014 ha predisposto il documento la cui sintesi è sotto riportata. Nella procedura informativa del MIUR verrà presentato con le voci dettagliate richieste dalla codifica SIOPE.

ENTRATE

E/U	Livello	Descrizione	Importo
E	I	Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	0
E	II	Tributi	0
E	III	Imposte, tasse e proventi assimilati	0
E	I	Trasferimenti correnti	225.000.000
E	II	Trasferimenti correnti	225.000.000
E	III	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	221.910.000
E	IV	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	218.800.000
E	IV	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali	3.050.000
E	IV	Trasferimenti correnti da Enti di Previdenza	60.000
E	III	Trasferimenti correnti da Famiglie	40.000
E	IV	Trasferimenti correnti da famiglie	40.000
E	III	Trasferimenti correnti da Imprese	1.300.000
E	IV	Sponsorizzazioni da imprese	0
E	IV	Altri trasferimenti correnti da imprese	1.300.000
E	III	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	200.000
E	IV	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	200.000
E	III	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	1.550.000
E	IV	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea	1.500.000
E	IV	Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo	50.000
E	I	Entrate extratributarie	90.200.000
E	II	Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	77.000.000
E	III	Vendita di beni	300.000
E	III	Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi	75.200.000
E	III	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	1.500.000
E	II	Interessi attivi	200.000
E	III	Interessi attivi da titoli o finanziamenti a breve termine	0
E	III	Interessi attivi da titoli o finanziamenti a medio - lungo termine	0
E	III	Altri interessi attivi	200.000
E	II	Rimborsi e altre entrate correnti	13.000.000
E	III	Indennizzi di assicurazione	15.000
E	III	Rimborsi in entrata	1.385.000
E	III	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	600.000
E	III	Altre entrate correnti n.a.c.	11.000.000
E	I	Entrate in conto capitale	123.600.000
E	II	Contributi agli investimenti	123.000.000
E	III	Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	72.000.000
E	IV	Contributi agli investimenti da Amministrazioni Centrali	65.500.000
E	IV	Contributi agli investimenti da Amministrazioni Locali	6.000.000
E	IV	Contributi agli investimenti da Enti di Previdenza	500.000
E	III	Contributi agli investimenti da Famiglie	50.000
E	IV	Contributi agli investimenti da Famiglie	50.000
E	III	Contributi agli investimenti da Imprese	12.500.000
E	IV	Contributi agli investimenti da imprese controllate	0
E	IV	Contributi agli investimenti da altre imprese partecipate	0
E	IV	Contributi agli investimenti da altre Imprese	12.500.000
E	III	Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private	150.000
E	IV	Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private	150.000
E	III	Contributi agli investimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	38.300.000
E	IV	Contributi agli investimenti dal Resto del Mondo	500.000
E	IV	Altri contributi agli investimenti dall'Unione Europea	35.000.000

E	IV	Fondo europeo agricolo per lo sviluppo rurale (FEASR)	800.000
E	IV	Fondo europeo di sviluppo regionale (FESR)	2.000.000
E	III	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da amministrazioni pubbliche	0
E	IV	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da Amministrazioni Centrali	0
E	IV	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da Amministrazioni Locali	0
E	II	Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	600.000
E	III	Alienazione di beni materiali	500.000
E	III	Cessione di Terreni e di beni materiali non prodotti	0
E	III	Alienazione di beni immateriali	100.000
E	I	Entrate da riduzione di attività finanziarie	0
E	II	Alienazione di attività finanziarie	0
E	III	Alienazione di partecipazioni	0
E	III	Alienazione di titoli obbligazionari a breve termine	0
E	III	Alienazione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine	0
E	II	Riscossione crediti di medio-lungo termine	0
E	III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Amministrazioni Pubbliche	0
E	III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Famiglie	0
E	III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Imprese	0
E	III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Istituzioni Sociali Private	0
E	III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'Unione Europea e del Resto del Mondo	0
E	II	Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	0
E	III	Prelievi da depositi bancari	0
E	I	Accensione Prestiti	40.000.000
E	II	Accensione prestiti a breve termine	0
E	III	Finanziamenti a breve termine	0
E	II	Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	40.000.000
E	III	Finanziamenti a medio lungo termine	40.000.000
E	III	Accensione Prestiti - Leasing finanziario	0
E	I	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0
E	II	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0
E	III	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0
E	I	Entrate per conto terzi e partite di giro	133.000.000
E	II	Entrate per partite di giro	126.200.000
E	III	Altre ritenute	0
E	III	Ritenute su redditi da lavoro dipendente	111.000.000
E	III	Ritenute su redditi da lavoro autonomo	500.000
E	III	Altre entrate per partite di giro	14.700.000
E	II	Entrate per conto terzi	6.800.000
E	III	Rimborsi per acquisto di beni e servizi per conto terzi	0
E	III	Trasferimenti da Amministrazioni pubbliche per operazioni conto terzi	0
E	III	Trasferimenti da altri settori per operazioni conto terzi	0
E	III	Depositi di/presso terzi	300.000
E	III	Riscossione imposte e tributi per conto terzi	6.500.000
E	III	Altre entrate per conto terzi	0
TOTALE ENTRATE			611.800.000

USCITE

E/U	Livello	Descrizione	Importo
U	I	Spese correnti	360.300.000
U	II	Redditi da lavoro dipendente	214.000.000
U	III	Retribuzioni lorde	164.000.000
U	III	Contributi sociali a carico dell'ente	50.000.000
U	II	Imposte e tasse a carico dell'ente	14.000.000
U	III	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	14.000.000
U	II	Acquisto di beni e servizi	67.000.000
U	III	Acquisto di beni	9.500.000
U	III	Acquisto di servizi	57.500.000
U	II	Trasferimenti correnti	51.500.000
U	III	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	2.800.000
U	IV	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali	2.000.000
U	IV	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali	800.000
U	IV	Trasferimenti correnti a Enti di Previdenza	0
U	III	Trasferimenti correnti a Famiglie	47.000.000
U	IV	Borse di studio, dottorati di ricerca e contratti di formazione specialistica area medica	42.500.000
U	IV	Altri trasferimenti a famiglie	4.500.000
U	III	Trasferimenti correnti a Imprese	700.000
U	IV	Trasferimenti correnti a imprese controllate	0
U	IV	Trasferimenti correnti a altre imprese partecipate	0
U	IV	Trasferimenti correnti a altre imprese	700.000
U	III	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	1.000.000
U	IV	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	1.000.000
U	III	Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	0
U	IV	Trasferimenti correnti al Resto del Mondo	0
U	IV	Altri Trasferimenti correnti alla UE	0
U	II	Interessi passivi	1.800.000
U	III	Interessi su finanziamenti a breve termine	0
U	III	Interessi su Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	1.800.000
U	III	Altri interessi passivi	0
U	II	Altre spese per redditi da capitale	0
U	III	Diritti reali di godimento e servitù onerose	0
U	III	Altre spese per redditi da capitale n.a.c.	0
U	II	Rimborsi e poste correttive delle entrate	945.000
U	III	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	145.000
U	III	Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	0
U	III	Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso	800.000
U	II	Altre spese correnti	11.055.000
U	III	Versamenti IVA a debito	6.000.000
U	III	Premi di assicurazione	900.000
U	III	Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	55.000
U	III	Altre spese correnti n.a.c.	4.100.000
U	I	Spese in conto capitale	122.600.000
U	II	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	99.100.000
U	III	Beni materiali	92.100.000
U	III	Terreni e beni materiali non prodotti	0
U	III	Beni immateriali	7.000.000
U	III	Beni materiali acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario	0
U	II	Contributi agli investimenti	23.500.000
U	III	Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche	12.000.000
U	IV	Contributi agli investimenti a Amministrazioni Centrali	4.500.000

U	IV	Contributi agli investimenti a Amministrazioni Locali	7.500.000
U	IV	Contributi agli investimenti a Enti di Previdenza	0
U	III	Contributi agli investimenti a Famiglie	0
U	IV	Contributi agli investimenti a Famiglie	0
U	III	Contributi agli investimenti a Imprese	10.000.000
U	IV	Contributi agli investimenti a imprese controllate	0
U	IV	Contributi agli investimenti a altre imprese partecipate	0
U	IV	Contributi agli investimenti a altre Imprese	10.000.000
U	III	Contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private	800.000
U	IV	Contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private	800.000
U	III	Contributi agli investimenti all'Unione Europea e al Resto del Mondo	700.000
U	IV	Contributi agli investimenti all'Unione Europea	700.000
U	IV	Contributi agli investimenti al Resto del Mondo	0
U	I	Spese per incremento attività finanziarie	250.000
U	II	Acquisizioni di attività finanziarie	250.000
U	III	Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale	250.000
U	III	Acquisizione di titoli obbligazionari a breve termine	0
U	III	Acquisizione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine	0
U	II	Concessione crediti di medio-lungo termine	0
U	III	Concessione crediti a Amministrazioni Pubbliche a seguito di escussione di garanzie	0
U	III	Concessione crediti a Famiglie a seguito di escussione di garanzie	0
U	III	Concessione crediti a Imprese a seguito di escussione di garanzie	0
U	III	Concessione crediti a Istituzioni Sociali Private a seguito di escussione di garanzie	0
U	III	Concessione crediti a Unione Europea e del Resto del Mondo a seguito di escussione di garanzie	0
U	II	Altre spese per incremento di attività finanziarie	0
U	III	Versamenti a depositi bancari	0
U	I	Rimborso Prestiti	1.200.000
U	II	Rimborso prestiti a breve termine	0
U	III	Rimborso Finanziamenti a breve termine	0
U	II	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	1.200.000
U	III	Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	1.200.000
U	III	Rimborso Prestiti - Leasing finanziario	0
U	I	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0
U	II	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0
U	III	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0
U	I	Uscite per conto terzi e partite di giro	130.000.000
U	II	Uscite per partite di giro	125.300.000
U	III	Versamenti di altre ritenute	0
U	III	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	110.000.000
U	III	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo	800.000
U	III	Altre uscite per partite di giro	14.500.000
U	II	Uscite per conto terzi	4.700.000
U	III	Acquisto di beni e servizi per conto terzi	0
U	III	Trasferimenti per conto terzi a Amministrazioni pubbliche	0
U	III	Trasferimenti per conto terzi a Altri settori	0
U	III	Depositi di/presso terzi	200.000
U	III	Versamenti di imposte e tributi riscosse per conto terzi	4.500.000
U	III	Altre uscite per conto terzi	0
TOTALE USCITE			614.350.000

5. Bilancio di previsione 2026 articolato per missioni e programmi

		RICERCA E INNOVAZIONE		ISTRUZIONE UNIVERSITARIA		SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERICI DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE		
Voce Siope	Denominazione siope	Ammontare associato	Ricerca scientifica e tecnologica di base	Ricerca scientifica e tecnologica applicata	Sistema universitario e formazione post universitaria	Diritto allo studio	Indirizzo politico	Servizi e affari generali per le amministrazioni
SX.U.1.01.01.01.001	Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato	666.870	338.047	-	328.823	-	-	-
SX.U.1.01.01.01.002	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	100.030.497	51.212.933	-	48.817.564	-	-	-
SX.U.1.01.01.01.003	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	255.633	141.158	2.580	110.943	-	365	588
SX.U.1.01.01.01.004	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	22.228.999	5.022.450	11.956.524	4.695.786	-	540.891	13.349
SX.U.1.01.01.01.005	Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo determinato	111.145	60.795	9.448	40.903	-	-	-
SX.U.1.01.01.01.006	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	21.673.274	17.256.036	1.511.835	2.905.403	-	-	-
SX.U.1.01.01.01.007	Straordinario per il personale a tempo determinato	27.786	15.136	240	12.322	-	34	55
SX.U.1.01.01.01.008	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato	2.889.770	268.983	1.492.464	1.038.864	-	51	89.407
SX.U.1.01.01.01.009	Assegni di ricerca	14.448.850	13.116.131	1.021.636	311.083	-	-	-
SX.U.1.01.01.02.999	Altre spese per il personale n.a.c.	1.667.175	489.526	19.112	265.687	-	2.701	890.149
SX.U.1.01.02.01.001	Contributi obbligatori per il personale	39.873.343	23.054.559	692.727	15.937.112	-	162.910	26.036
SX.U.1.01.02.01.002	Contributi previdenza complementare	41.046	16.836	-	24.211	-	-	-
SX.U.1.01.02.01.003	Contributi per indennità di fine rapporto	7.036.472	3.888.833	78.792	3.068.614	-	0	234
SX.U.1.01.02.02.001	Assegni familiari	0	-	-	-	-	-	-
SX.U.1.01.02.02.999	Contributi erogati direttamente al proprio personale n.a.c.	3.049.138	157.098	-	2.745.638	-	-	146.401
SX.U.1.02.01.01.001	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	11.787.100	5.888.545	875.410	4.935.936	-	56.780	30.430
SX.U.1.02.01.02.001	Imposta di registro e di bollo	51.248	1.575	381	384	-	-	48.908
SX.U.1.02.01.04.001	Tributo speciale per il deposito in discarica dei rifiuti solidi	-	-	-	-	-	-	-

Voce Siope	Denominazione siope	Ammontare associato	Ricerca scientifica e tecnologica di base	Ricerca scientifica e tecnologica applicata	Sistema universitario e formazione post universitaria	Diritto allo studio	Indirizzo politico	Servizi e affari generali per le amministrazioni
SX.U.1.02.01.06.001	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	666.227	-	-	-	-	-	666.227
SX.U.1.02.01.07.001	Tassa e/o canone occupazione spazi e aree pubbliche	8.200	381	801	212	-	-	6.805
SX.U.1.02.01.09.001	Tassa di circolazione dei veicoli a motore (tassa automobilistica)	1.025	356	93	153	-	-	422
SX.U.1.02.01.10.001	Imposta sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)	512.483	256.976	44.431	112.469	-	553	98.053
SX.U.1.02.01.12.001	Imposta Municipale Propria	461.234	-	-	-	-	-	461.234
SX.U.1.02.01.99.999	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	512.483	36.487	1.585	15.933	-	-	458.477
SX.U.1.03.01.01.001	Giornali e riviste	321.380	208.511	1.075	63.455	-	-	48.339
SX.U.1.03.01.01.002	Pubblicazioni	1.156.969	1.070.638	69.575	4.478	-	-	12.277
SX.U.1.03.01.02.001	Carta, cancelleria e stampati	89.986	6.318	29	2.600	-	-	81.039
SX.U.1.03.01.02.002	Carburanti, combustibili e lubrificanti	12.855	852	-	3.735	-	-	8.268
SX.U.1.03.01.02.006	Materiale informatico	1.028.417	707.946	24.989	206.884	-	-	88.598
SX.U.1.03.01.02.007	Altri materiali tecnico	77.131	52.845	-	12.508	-	-	11.779
SX.U.1.03.01.02.999	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	6.427.605	4.331.077	621.366	803.625	-	-	671.537
SX.U.1.03.01.05.006	Prodotti chimici	385.656	381.436	3.875	345	-	-	-
SX.U.1.03.02.01.001	Organi istituzionali dell'amministrazione	163.458	-	-	-	-	163.458	-
SX.U.1.03.02.01.002	Organi istituzionali dell'amministrazione	163.458	3.641	-	37.843	-	93.076	28.898
SX.U.1.03.02.01.008	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione	108.972	-	-	-	-	55.272	53.700
SX.U.1.03.02.02.002	Indennità di missione e di trasferta	6.107.876	4.774.382	575.875	626.009	-	520	131.089
SX.U.1.03.02.02.004	Pubblicità	294.224	20.503	112.194	75.573	-	-	85.954
SX.U.1.03.02.02.005	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	1.307.663	1.200.978	86.626	14.255	-	-	5.803
SX.U.1.03.02.02.999	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c	1.089.719	701.937	55.314	161.119	-	67.097	104.253
SX.U.1.03.02.04.004	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	32.692	-	-	1.499	-	-	31.193
SX.U.1.03.02.04.999	Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	708.317	121.365	8.721	27.213	-	19.605	531.413
SX.U.1.03.02.05.001	Telefonia fissa	10.897	-	-	8.173	-	-	2.724
SX.U.1.03.02.05.002	Telefonia mobile	163.458	92	-	122.524	-	-	40.841

Voce Siope	Denominazione siope	Ammontare associato	Ricerca scientifica e tecnologica di base	Ricerca scientifica e tecnologica applicata	Sistema universitario e formazione post universitaria	Diritto allo studio	Indirizzo politico	Servizi e affari generali per le amministrazioni
SX.U.1.03.02.05.003	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	2.615.326	1.332.158	407	1.282.761	-	-	-
SX.U.1.03.02.05.004	Energia elettrica	4.358.877	2.516.902	-	1.172.991	-	-	668.984
SX.U.1.03.02.05.005	Acqua	435.888	251.684	-	117.296	-	-	66.907
SX.U.1.03.02.05.006	Gas	435.888	76.001	-	35.420	-	-	324.467
SX.U.1.03.02.05.999	Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.	1.089.719	568.935	-	343.491	-	-	177.294
SX.U.1.03.02.07.001	Locazione di beni immobili	2.179.438	1.254.501	-	598.276	-	-	326.662
SX.U.1.03.02.07.002	Noleggi di mezzi di trasporto	108.972	13.699	1.711	83.144	-	-	10.418
SX.U.1.03.02.07.003	Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie	33.662	10.354	21.428	1.197	-	-	683
SX.U.1.03.02.07.004	Noleggi di hardware	98.075	14.351	-	48.713	-	-	35.011
SX.U.1.03.02.07.006	Licenze d'uso per software	3.814.017	1.038.590	82.382	2.025.527	-	-	667.518
SX.U.1.03.02.07.008	Noleggi di impianti e macchinari	174.355	24.730	4.134	57.131	-	-	88.361
SX.U.1.03.02.07.999	Altre spese sostenute per utilizzo di beni di terzi n.a.c.	38.140	2.569	-	3.750	-	-	31.821
SX.U.1.03.02.08.999	Leasing operativo di altri beni	-	-	-	-	-	-	-
SX.U.1.03.02.09.001	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico	10.897	2.594	18	-	-	-	8.286
SX.U.1.03.02.09.003	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	10.897	4.012	-	-	-	-	6.885
SX.U.1.03.02.09.004	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	1.634.579	902.005	22.473	427.387	-	-	282.713
SX.U.1.03.02.09.005	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	708.317	494.150	99.243	5.067	-	-	109.857
SX.U.1.03.02.09.006	Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	-	-	-	-	-	-	-
SX.U.1.03.02.09.008	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	3.269.157	1.889.782	19.501	850.012	-	-	509.863
SX.U.1.03.02.09.009	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili di valore culturale, storico ed artistico	5.449	3.150	33	1.417	-	-	850
SX.U.1.03.02.09.011	Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali	272.430	35.312	2.533	81.551	-	-	153.033
SX.U.1.03.02.11.001	Interpretariato e traduzioni	-	-	-	-	-	-	-
SX.U.1.03.02.11.006	Patrocinio legale	54.486	20.368	-	9.493	-	-	24.625
SX.U.1.03.02.11.009	Prestazioni tecnico	653.831	498.059	135.464	10.581	-	-	9.728
SX.U.1.03.02.11.010	Deposito, mantenimento e tutela dei brevetti	217.944	217.944	-	-	-	-	-

Voce Siope	Denominazione siope	Ammontare associato	Ricerca scientifica e tecnologica di base	Ricerca scientifica e tecnologica applicata	Sistema universitario e formazione post universitaria	Diritto allo studio	Indirizzo politico	Servizi e affari generali per le amministrazioni
SX.U.1.03.02.11.999	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	1.198.691	317.382	46.340	834.411	-	-	559
SX.U.1.03.02.12.003	Collaborazioni coordinate e a progetto	2.724.298	473.697	176.157	1.916.180	-	9.920	148.343
SX.U.1.03.02.13.001	Servizi di sorveglianza, custodia e accoglienza	2.724.298	398	-	186	-	-	2.723.714
SX.U.1.03.02.13.002	Servizi di pulizia e lavanderia	2.724.298	373	-	72	-	-	2.723.853
SX.U.1.03.02.13.003	Trasporti, traslochi e facchinaggio	381.402	1.003	-	-	-	-	380.399
SX.U.1.03.02.13.006	Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico	108.972	15.821	-	-	-	-	93.151
SX.U.1.03.02.14.999	Altri servizi di ristorazione	1.198.691	-	1.192.488	-	-	-	6.203
SX.U.1.03.02.16.001	Pubblicazione bandi di gara	21.794	-	-	-	-	-	21.794
SX.U.1.03.02.16.002	Spese postali	70.832	52.319	4.051	916	-	9	13.537
SX.U.1.03.02.17.999	Spese per servizi finanziari n.a.c.	141.663	2.521	144	166	-	-	138.833
SX.U.1.03.02.18.001	Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	16.346	-	-	-	-	-	16.346
SX.U.1.03.02.19.001	Gestione e manutenzione applicazioni	5.449	4.335	-	806	-	-	307
SX.U.1.03.02.19.002	Assistenza all'utente e formazione	5.449	5.449	-	-	-	-	-
SX.U.1.03.02.19.004	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	32.692	32.692	-	-	-	-	-
SX.U.1.03.02.19.005	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	544.860	30.248	-	369.856	-	-	144.756
SX.U.1.03.02.19.009	Servizi per le postazioni di lavoro e relativa manutenzione	326.916	2.117	-	243.599	-	-	81.200
SX.U.1.03.02.19.010	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT	1.961.494	58.209	-	1.412.835	-	-	490.451
SX.U.1.03.02.19.999	Altri servizi informatici e di telecomunicazioni n.a.c.	245.187	117.255	-	95.711	-	-	32.220
SX.U.1.03.02.99.002	Altre spese legali	-	-	-	-	-	-	-
SX.U.1.03.02.99.003	Quote di associazioni	544.860	257.764	15.093	138.650	-	-	133.353
SX.U.1.03.02.99.005	Spese per commissioni e comitati dell'Ente	217.944	144.932	-	71.022	-	-	1.990
SX.U.1.03.02.99.012	Rassegna stampa	16.346	-	-	-	-	-	16.346
SX.U.1.03.02.99.013	Comunicazione WEB	-	-	-	-	-	-	-
SX.U.1.03.02.99.999	Altri servizi diversi n.a.c.	9.916.444	2.872.840	809.848	3.723.011	-	162	2.510.584
SX.U.1.04.01.01.001	Trasferimenti correnti a Ministeri	426.071	7.086	-	-	-	-	418.984

Voce Siope	Denominazione siope	Ammontare associato	Ricerca scientifica e tecnologica di base	Ricerca scientifica e tecnologica applicata	Sistema universitario e formazione post universitaria	Diritto allo studio	Indirizzo politico	Servizi e affari generali per le amministrazioni
SX.U.1.04.01.01.006	Trasferimenti correnti a enti di regolazione dell'attività economica	-	-	-	-	-	-	-
SX.U.1.04.01.01.012	Trasferimenti correnti a enti centrali produttori di servizi assistenziali, ricreativi e culturali	967.827	-	-	592.056	-	-	375.771
SX.U.1.04.01.01.013	Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	604.892	135.784	-	-	-	-	469.108
SX.U.1.04.01.01.999	Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	1.210	-	-	1.210	-	-	-
SX.U.1.04.01.02.008	Trasferimenti correnti a Università	800.000	573.915	54.490	80.158	-	-	91.437
SX.U.1.04.01.02.017	Trasferimenti correnti a altri enti e agenzie regionali e sub regionali	-	-	-	-	-	-	-
SX.U.1.04.01.02.999	Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Locali n.a.c.	-	-	-	-	-	-	-
SX.U.1.04.02.03.001	Borse di studio	11.297.468	3.869.235	1.458.211	5.767.019	-	-	203.003
SX.U.1.04.02.03.003	Dottorati di ricerca	31.202.532	30.403.940	798.592	-	-	-	-
SX.U.1.04.02.05.999	Altri trasferimenti a famiglie n.a.c.	4.500.000	2.509.486	208.052	1.782.067	-	-	395
SX.U.1.04.03.99.999	Trasferimenti correnti a altre imprese	700.000	397.769	-	79.811	-	-	222.420
SX.U.1.04.04.01.001	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	1.000.000	202.198	-	66.175	-	-	731.627
SX.U.1.04.05.99.001	Altri Trasferimenti correnti alla UE	-	-	-	-	-	-	-
SX.U.1.07.05.04.999	Interessi passivi a altre imprese su finanziamenti a medio lungo termine	200.000	-	-	-	-	-	200.000
SX.U.1.07.05.05.999	Interessi passivi su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine ad altri soggetti	1.600.000	-	-	-	-	-	1.600.000
SX.U.1.09.01.01.001	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	145.000	14.017	-	-	-	-	130.983
SX.U.1.09.99.01.001	Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso	-	-	-	-	-	-	-
SX.U.1.09.99.04.001	Rimborsi di parte corrente a Famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso	617.798	-	-	617.798	-	-	-
SX.U.1.09.99.05.001	Rimborsi di parte corrente a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	182.202	91.362	15.797	39.986	-	197	34.861
SX.U.1.10.03.01.001	Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali	6.000.000	319.664	5.417.770	139.905	-	688	121.973
SX.U.1.10.04.01.001	Premi di assicurazione su beni mobili	13.534	13.343	-	191	-	-	-
SX.U.1.10.04.01.003	Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi	94.737	7.502	-	-	-	-	87.235
SX.U.1.10.04.01.999	Altri premi di assicurazione contro i danni	115.038	-	-	-	-	-	115.038

Voce Siope	Denominazione siope	Ammontare associato	Ricerca scientifica e tecnologica di base	Ricerca scientifica e tecnologica applicata	Sistema universitario e formazione post universitaria	Diritto allo studio	Indirizzo politico	Servizi e affari generali per le amministrazioni
SX.U.1.10.04.99.999	Altri premi di assicurazione n.a.c.	676.692	1.920	-	20.846	-	-	653.926
SX.U.1.10.05.01.001	Spese dovute a sanzioni	7.174	-	-	-	-	-	7.174
SX.U.1.10.05.04.001	Oneri da contenzioso	47.826	-	-	-	-	-	47.826
SX.U.1.10.99.99.999	Altre spese correnti n.a.c.	4.100.000	191.545	3.462.320	250.857	-	657	194.621
SPESA CORRENTE		360.300.000	189.105.333	33.316.377	112.940.581	-	1.174.945	23.762.763
SX.U.2.02.01.01.001	Mezzi di trasporto stradali	143.193	143.193	-	-	-	-	-
SX.U.2.02.01.03.001	Mobili e arredi per ufficio	501.174	321.810	-	-	-	-	179.364
SX.U.2.02.01.03.003	Mobili e arredi per laboratori	-	-	-	-	-	-	-
SX.U.2.02.01.03.999	Mobili e arredi n.a.c.	306.432	141.385	1.473	32.542	-	-	131.033
SX.U.2.02.01.04.001	Macchinari	715.963	127.515	-	-	-	-	588.448
SX.U.2.02.01.04.002	Impianti	257.747	139.823	25.828	59.436	-	-	32.660
SX.U.2.02.01.05.001	Attrezzature scientifiche	1.288.733	797.648	16.896	301.969	-	-	172.220
SX.U.2.02.01.05.002	Attrezzature sanitarie	21.478.879	19.949.215	562.689	77.787	-	-	889.188
SX.U.2.02.01.05.999	Attrezzature n.a.c.	14.319	14.319	-	-	-	-	-
SX.U.2.02.01.06.001	Macchine per ufficio	2.863.850	1.409.011	154.888	264.325	-	-	1.035.627
SX.U.2.02.01.07.001	Server	21.479	21.479	-	-	-	-	-
SX.U.2.02.01.07.002	Postazioni di lavoro	1.145.540	782.077	1.385	275.941	-	-	86.138
SX.U.2.02.01.07.003	Periferiche	4.009.391	2.339.093	363.242	919.018	-	-	388.038
SX.U.2.02.01.07.004	Apparati di telecomunicazione	787.559	436.179	12.663	188.756	-	-	149.960
SX.U.2.02.01.07.005	Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile	143.193	141.633	-	205	-	-	1.355
SX.U.2.02.01.07.999	Hardware n.a.c.	429.578	290.971	39.938	74.070	-	-	24.598
SX.U.2.02.01.09.999	Beni immobili n.a.c.	5.727.701	2.647.188	184.374	2.101.535	-	-	794.604
SX.U.2.02.01.10.009	Fabbricati ad uso strumentale di valore culturale, storico ed artistico	40.093.907	23.151.015	-	10.789.426	-	-	6.153.465
SX.U.2.02.01.99.001	Materiale bibliografico	-	-	-	-	-	-	-
SX.U.2.02.01.99.999	Altri beni materiali diversi	11.455.402	6.614.576	-	3.082.693	-	-	1.758.133
SX.U.2.02.02.01.002	Terreni edificabili	572.770	286.508	-	286.263	-	-	-

Voce Siope	Denominazione siope	Ammontare associato	Ricerca scientifica e tecnologica di base	Ricerca scientifica e tecnologica applicata	Sistema universitario e formazione post universitaria	Diritto allo studio	Indirizzo politico	Servizi e affari generali per le amministrazioni
SX.U.2.02.03.02.002	Acquisto software	143.193	81.395	-	12.103	-	-	49.694
SX.U.2.02.03.03.001	Brevetti	-	-	-	-	-	-	-
SX.U.2.02.03.05.001	Incarichi professionali per la realizzazione di investimenti	1.527.273	490.238	5.999	760.574	-	-	270.462
SX.U.2.02.03.99.001	Spese di investimento per beni immateriali n.a.c.	381.818	381.818	-	-	-	-	-
SX.U.2.03.01.01.011	Contributi agli investimenti a enti centrali a struttura associativa	5.090.909	2.941.047	-	1.369.056	-	-	780.805
SX.U.2.03.01.01.013	Contributi agli investimenti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	-	-	-	-	-	-	-
SX.U.2.03.01.01.999	Contributi agli investimenti a altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	-	-	-	-	-	-	-
SX.U.2.03.01.02.008	Contributi agli investimenti a Università	4.500.000	4.216.714	-	265.428	-	-	17.858
SX.U.2.03.03.03.999	Contributi agli investimenti a altre Imprese	-	-	-	-	-	-	-
SX.U.2.03.04.01.001	Contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private	7.500.000	6.739.095	-	760.905	-	-	-
SX.U.2.03.05.01.001	Contributi agli investimenti all'Unione Europea	-	-	-	-	-	-	-
SX.U.2.03.05.02.001	Contributi agli investimenti al Resto del Mondo	10.000.000	9.956.490	-	43.510	-	-	-
SPESE IN CONTO CAPITALE		122.600.000	86.050.775	1.369.374	21.676.204	-	-	13.503.647
SX.U.3.01.01.03.002	Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale in altre imprese partecipate	-	-	-	-	-	-	-
SX.U.3.01.01.03.003	Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale in altre imprese	250.000	-	-	-	-	-	250.000
SPESE PER INCREMENTO ATTIVITÀ FINANZIARIE		250.000	0	-	-	-	-	250.000
SX.U.4.03.01.05.001	Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine ad altri soggetti con controparte residente	1.200.000	719.162	-	303.674	-	-0	177.164
RIMBORSO PRESTITI		1.200.000,00	719.162	-	303.674	-	-	177.164
SX.U.7.01.02.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	43.503.735	27.237.018	1.066.550	14.804.005	-	151.126	245.036
SX.U.7.01.02.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	66.490.894	41.494.989	1.620.060	22.521.082	-	228.923	625.838
SX.U.7.01.02.99.999	Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	5.371	3.354	137	1.816	-	18	46
SX.U.7.01.03.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	756.757	473.866	18.625	257.090	-	2.611	4.564
SX.U.7.01.03.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	43.243	27.091	1.058	14.704	-	149	241

Voce Siope	Denominazione siope	Ammontare associato	Ricerca scientifica e tecnologica di base	Ricerca scientifica e tecnologica applicata	Sistema universitario e formazione post universitaria	Diritto allo studio	Indirizzo politico	Servizi e affari generali per le amministrazioni
SX.U.7.01.99.01.001	Spese non andate a buon fine	539.368	339.663	-	178.637	-	-	21.067
SX.U.7.01.99.03.001	Costituzione fondi economici e carte aziendali	26.968	498	86	218	-	1	26.165
SX.U.7.01.99.99.999	Altre uscite per partite di giro n.a.c.	13.933.664	9.074.771	378.647	4.130.411	-	36.911	312.924
SX.U.7.02.03.04.001	Trasferimenti per conto terzi all'Unione Europea e al Resto del Mondo	-	-	-	-	-	-	-
SX.U.7.02.04.01.001	Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi	160.000	80.229	13.872	35.113	-	173	30.613
SX.U.7.02.04.02.001	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	40.000	20.057	3.468	8.778	-	43	7.653
SX.U.7.02.05.01.001	Versamenti di imposte e tasse di natura corrente riscosse per conto di terzi	4.500.000	2.256.449	390.142	987.565	-	4.857	860.987
USCITE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO		130.000.000	81.007.988	3.492.645	42.939.420	-	424.814	2.135.133
TOTALE		614.350.000	356.164.096	38.178.397	177.556.204	-	1.599.759	40.851.544

Allegato 1 Nota tecnica sul rispetto vincoli legge finanziaria

Il budget 2026 riflette le indicazioni contenute nella normativa vigente, come di seguito illustrato. Chiaramente, nel caso in cui nel corso dell'esercizio i Ministeri interessati promulgassero ulteriori pronunciamenti, il Politecnico adeguerà coerentemente la sua previsione.

Art.6 L. 122/2010 - Comma 14

A decorrere dall'anno 2011, le amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate dall'Istituto nazionale di statistica (ISTAT) ai sensi dell'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, incluse le autorità indipendenti, non possono effettuare spese di ammontare superiore all'80 per cento della spesa sostenuta nell'anno 2009 per l'acquisto, la manutenzione, il noleggio e l'esercizio di autovetture, nonché per l'acquisto di buoni taxi;

L'art. 1, comma 2, del d.l. n. 101/2013, convertito con l. n. 125/2013, stabilisce che "Ferme restando le vigenti disposizioni di contenimento della spesa per autovetture, e, in particolare, l'articolo 5, comma 2, del decreto-legge 6 luglio 2012, n. 95, convertito, con modificazioni, dalla legge 7 agosto 2012, n. 135, a decorrere dall'anno 2014, le amministrazioni pubbliche che non adempiono, ai fini del censimento permanente delle autovetture di servizio, all'obbligo di comunicazione previsto dall'articolo 5 del decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri 3 agosto 2011, pubblicato nella Gazzetta Ufficiale n. 214 del 14 settembre 2011, adottato in attuazione dell'articolo 2, comma 4, del decreto-legge 6 luglio 2011, n. 98, convertito, con modificazioni, dalla legge 15 luglio 2011, n. 111, non possono effettuare, fermo restando quanto previsto dal comma 1, spese di ammontare superiore al 50 per cento del limite di spesa previsto per l'anno 2013 per l'acquisto, la manutenzione, il noleggio e l'esercizio di autovetture, nonché per l'acquisto di buoni taxi. Si applicano altresì le sanzioni previste dall'articolo 46 del decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33" (n.d.r. norma sanzionatoria);

L'art. 15, comma 1, del d.l. n. 66/2014, convertito con l. n. 89/2014, c.d. Decreto Irpef, interviene, da ultimo, sostituendo espressamente il precitato comma 2, dell'art. 5, del d.l. n. 95/2012, convertito con l. n. 135/2012, laddove prescrive che "A decorrere dal 1° maggio 2014, le amministrazioni pubbliche [...], non possono effettuare spese di ammontare superiore al 30 per cento della spesa sostenuta nell'anno 2011 per l'acquisto, la manutenzione, il noleggio e l'esercizio di autovetture, nonché per l'acquisto di buoni taxi. Tale limite può essere derogato, per il solo anno 2014, esclusivamente per effetto di contratti pluriennali già in essere".

Il Politecnico si adeguà a tale norma per l'importo contenuto nella tabella seguente.

VOCE	IMPORTO 2009	80% IMPORTO 2009	30% IMPORTO SPESO 2011	BUDGET 2026	VERSAMENTO ALLO STATO
Spese autovetture	143.763	115.010	34.503	34.500	28.753
TOTALE					28.753

Ulteriori costi previsti dalla norma sopra citata non sono soggetti al contenimento in quanto trovano copertura nell'autofinanziamento dell'Ateneo, realizzato con la stipula di contratti e convenzioni sia di natura commerciale che istituzionale, nonché con la quota di spese generali riconosciuta dagli enti finanziatori di progetti comunitari, regionali e nazionali, in quanto detti costi sono funzionali al procacciamento e alla realizzazione dei predetti accordi/progetti. L'autofinanziamento degli Atenei è stato fortemente incentivato negli ultimi anni da politiche ministeriali.

Art.6 L. 122/2010

È previsto il trasferimento annuale da parte delle amministrazioni pubbliche delle somme provenienti dalle riduzioni di spesa, ad apposito capitolo dell'entrata del bilancio dello Stato.

In considerazione dei calcoli sopra esposti nella previsione viene inserito un versamento al bilancio dello Stato così articolato:

Disposizioni di contenimento	Spesa 2009	Limiti di spesa	Versamento allo Stato
Spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza limite: 20% del 2009 (art. 6, comma 8)	72.059	14.412	63.412
Spese per l'acquisto, la manutenzione, il noleggio e l'esercizio di autovetture, nonché per l'acquisto di buoni taxi 80% del 2009 (art. 6, comma 14)	143.763	115.010	28.753
Indennità, compensi, gettoni, retribuzioni corrisposte a consigli di amministrazione e organi collegiali comunque denominati ed ai titolari di incarichi di qualsiasi tipo 10% su importi risultanti alla data 30 aprile 2010 (art. 6 comma 3)	105.525	94.973	29.678
Art. 67 comma 6 10% fondo accessorio			190.137
Totale			311.980

Art.9 L. 122/2010 - Comma 2-bis e art. 1, comma 1, del DPR 4 settembre 2013, n. 122

A decorrere dal 1° gennaio 2011 e sino al 31 dicembre 2014 l'ammontare complessivo delle risorse destinate annualmente al trattamento accessorio del personale, anche di livello dirigenziale, di ciascuna delle amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, non può superare il corrispondente importo dell'anno 2010 ed è, comunque, automaticamente ridotto in misura proporzionale alla riduzione del personale in servizio.

Il Politecnico, come già illustrato nelle varie sezioni della nota tecnica al bilancio, si è adeguato a tale normativa riducendo il fondo per il trattamento accessorio al personale tecnico (EP, D, C, B) e al personale dirigente, per effetto della riduzione del personale in servizio.

Art.67 L. 133/2008- Comma 5

La decurtazione del 10% del fondo certificato nell'anno 2004 va versata annualmente, entro il mese di ottobre, all'entrata del bilancio dello Stato con imputazione al capo X, capitolo 2368.

Tale indicazione normativa viene applicata in sede di costituzione dei fondi per il trattamento accessorio del personale ed il corrispondente ammontare nel suo valore al netto del carico ente è versato all'entrata del bilancio dello Stato, secondo le tempistiche indicate.

VOCE	IMPORTO certificato 2004 n.c.e.	Quota 10% n.c.e.	VERSAMENTO ALLO STATO n.c.e.
Fondo BCD	1.177.545,22	117.755	117.755
Fondo EP	380.000,00	38.000	38.000
Fondo Dirigenti	343.822,26	34.382	34.382
TOTALE			190.137

Art. 1, comma 188, della Legge 23 dicembre 2005, n. 266

[...] sono fatte comunque salve le assunzioni a tempo determinato e la stipula di contratti di collaborazione coordinata e continuativa per l'attuazione di progetti di ricerca e di innovazione tecnologica ovvero di progetti finalizzati al miglioramento di servizi anche didattici per gli studenti, i cui oneri non risultino a carico dei bilanci di funzionamento degli enti o del Fondo di finanziamento degli enti o del Fondo di finanziamento ordinario delle università, fatta eccezione per quelli finanziati con le risorse premiali di cui all'articolo 4, comma 2, del decreto legislativo 31 dicembre 2009, n. 213.

Anche in tal caso si viene a creare una doppia incidenza del tetto, in quanto già la legge Finanziaria 2008, con decorrenza dal 2008, aveva previsto la possibilità di avvalersi di personale a tempo determinato o con contratti di collaborazione coordinata e continuativa nei limiti del 35% della spesa sostenuta per le stesse finalità nell'anno 2003.

Nella fattispecie del Politecnico, i contratti a tempo determinato e di collaborazione coordinata e continuativa sono classificabili in tre tipologie:

- a) contratti i cui oneri risultano a carico dei fondi di bilancio dell'Ateneo derivanti dal Fondo di Finanziamento Ordinario;
- b) contratti necessari per la realizzazione di progetti di innovazione tecnologica ovvero di progetti finalizzati al miglioramento di servizi anche didattici per gli studenti finanziati da quota parte della tassazione studentesca;
- c) contratti necessari per la realizzazione di progetti finanziati e con tali finanziamenti spesi.

La norma in oggetto si applica quindi ai soli contratti del tipo A).

La spesa sostenuta per le medesime finalità (contratti di tipo A) nel 2009 ammonta a 1.739.950,93 Euro: il limite massimo di spesa per personale Tecnico-Amministrativo a tempo determinato e per contratti di collaborazione, su fondi di Ateneo, è quindi pari a 869.975,47 Euro.

Tale limite è stato ridotto definitivamente a seguito delle assunzioni a tempo indeterminato, disposte ai sensi dell'art. 20 del D.Lgs. 75/2017, a valere sui punti organico (5,71) derivanti dalla trasformazione della spesa media sostenuta nel triennio 2015 – 2017 per contratti flessibili gravanti sulle risorse di cui al citato art. 9, comma 28, del D.L. 78/2010 (pari a Euro 649.829,82); il nuovo limite è pertanto rideterminato in Euro 220.145,65.

Da

Ruolo	2026	2027	2028
TA amm.ne	-	-	-
TA migl. servizi	-	-	-
TA Fondo Proventi Esterni	700.000	1.790.000	3.550.000
TA Fondi Esterni	2.650.000	1.600.000	1.020.000
Dirigenti	96.000	98.000	100.000
Totali	3.446.000	3.488.000	4.670.000

Art. 1 L. 160/2019 commi 590-602 e 610-612

La legge di Bilancio 2020 (Legge 27 dicembre 2019 n. 160 – art. 1 commi 590-602 e 610-612) ha introdotto un limite di spesa per l'acquisto di beni e servizi rientranti nelle voci B6), B7) e B8) del conto economico redatto secondo gli schemi civilistici di cui all'allegato 1 del D.M. 26/03/2013 (costi della produzione per materie prime, sussidiarie, merci, per servizi, per godimento beni di terzi); tale limite è rappresentato dal valore medio sostenuto per le medesime finalità negli esercizi finanziari 2016, 2017 e 2018, come risultante dai relativi rendiconti o bilanci deliberati.

Nel corso del 2022, in seguito alle Circolari MEF-RGS n. 23/2022 e 42/2022, è stata definita l'esclusione di alcune voci di costo dal calcolo del limite di spesa, e precisamente:

- esclusione dei costi sostenuti per consumi energetici
- esclusione dei costi sostenuti per i buoni pasto dei dipendenti

Di tali esclusioni occorre tenere conto sia per la determinazione del limite di spesa applicabile quale valore medio delle spese sostenute negli esercizi finanziari 2016, 2017 e 2018 sia nella determinazione dei costi dell'esercizio di riferimento.

Per il Politecnico di Torino il valore medio del triennio 2016, 2017 e 2018 inizialmente pari a euro 35.437.221,68 è stato rivisto in base alle esclusioni previste dalla normativa ed è quindi pari a euro 30.109.607,12 così determinati:

Media 2016/2018 originaria calcolata nel primo anno di applicazione della Legge 160/2019:	35.437.221,68	
Esclusione costi ai sensi della Circolare MEF-RGS n. 23/2022 – media triennio 2016/2018	-18.822,25	Carburanti, combustibili e lubrificanti
	-2.991.635,57	Energia elettrica
	-227.176,22	Gas
	-1.012.720,49	Riscaldamento
Esclusione per circolare 42/2022 – media triennio 2016/2018	-1.077.260,02	Buoni pasto dipendenti
Nuova media triennio 2016/2018 da rispettare per 2024:	30.109.607,12	

Il budget 2026 comprende costi soggetti a limite di spesa per euro 54.056.087,04, complessivamente di euro 23.946.479,91 più elevati rispetto alla media del triennio preso a riferimento per questo contenimento.

Di seguito le previsioni di costo soggette a limite di spesa:

RICLASSIFICATO	Descrizione Voce COAN	Budget 2026
Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	Acqua	510.000,00
	Altre prestazioni di servizio	1.064.802,50
	Altre prestazioni di servizio (istituzionale)	4.185.109,85
	Altre spese per servizi (istituzionale)	1.102.268,13
	Assicurazioni	845.617,69
	Collaborazione per formatori esterni personale tecnico-amministrativo	25.000,00
	Collaborazioni gestionali (istituzionale)	184.400,00
	Collegamento reti informatiche	148.476,33
	Consulenze gestionali (istituzionale)	6.500,00
	Locazione ed utilizzazione fabbricati	2.564.000,00
	manutenzione ordinaria opere edili	1.609.000,00
	Manutenzione ordinaria altre attrezzature	335.120,00
	Manutenzione ordinaria altri beni mobili	69.000,00
	Manutenzione ordinaria attrezzature informatiche	533.790,81
	Manutenzione ordinaria attrezzature scientifiche	276.151,00
	Manutenzione ordinaria automezzi	7.100,00
	Manutenzione ordinaria fabbricati	60.000,00
	Manutenzione ordinaria impianti elettrici	6.000,00
	Manutenzione ordinaria impianti elettrici(istituzionali)	1.416.000,00
	Manutenzione ordinaria Impianti Meccanici(istituzionale)	950.000,00
	Manutenzione ordinaria mobili e arredi	73.200,00
	Manutenzioni impianti ascensori	217.000,00
	Mensa (istituzionale)	20.000,00
	Prestazioni di servizi tecnico-informatici (istituzionale)	2.641.183,21
	Prestazioni di servizi tecnico-informatici (istituzionale) - servizi in cloud	219.843,43

	Prestazioni esterne per formazioni per il personale tecnico-amministrativo	345.300,00
	Prestazioni per servizi gestionali	751.900,00
	Prestazioni per servizi scientifici	51.200,00
	Pulizia	2.900.500,00
	Smaltimento rifiuti nocivi	135.000,00
	Spese antincendio e sicurezza	1.262.226,00
	Spese di patrocinio legale	80.000,00
	Spese per parcheggio (istituzionale)	700,00
	Spese per pedaggi autostradali (istituzionale)	6.200,00
	Spese postali e di spedizione	19.500,00
	Telefonia fissa	31.000,00
	Telefonia mobile	177.541,59
	Traslochi e facchinaggio	219.600,00
	Vigilanza	3.595.000,00
	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali Totale	28.645.230,54
Costi per godimento beni di terzi	Canoni periodici licenze software (istituzionale) - servizi in cloud	3.157.898,56
	Godimento beni di terzi	2.063.595,15
	Costi per godimento beni di terzi Totale	5.221.493,71
Costi per sostegno agli studenti	Altri interventi a favore degli studenti	2.162.580,00
	Iscrizione convegni dottorandi	183.882,66
	Iscrizione convegni studenti	15.250,00
	Mobilità dottorandi	1.214.800,62
	Mobilità studenti	380.527,00
	Costi per sostegno agli studenti Totale	3.957.040,28
Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	Acquisto di libri, periodici, materiale bibliografico	267.346,00
	Libri e periodici da inventariare	3.247.400,00
	Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico Totale	3.514.746,00
Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	Accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	30.000,00
	Altri oneri per il personale	2.281.000,00
	Compensi per commissioni di concorso	100.000,00
	Compensi per esami di stato	40.599,08
	Missioni per commissioni di concorso	195.800,00
	Rimborsi spese per missioni	479.442,50
	Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo Totale	3.126.841,58
Costi per la ricerca e l'attività editoriale	Costi per diritti industriale ed intellettuale	325.672,86
	Costi per l'acquisizione e l'utilizzo dei prototipi	106.745,00
	Divulgazione scientifica - Iscrizione a convegni	330.142,34
	Missioni ed iscrizione a convegni personale accademico	1.207.834,62
	Ospitalità visiting professors e relatori a convegni	119.327,32
	Pubblicazioni di Ateneo	248.379,10
	Relatori convegni	48.308,06
	Retribuzioni visiting professors	192.310,00

	Costi per la ricerca e l'attività editoriale Totale	2.578.719,30
docenti a contratto	Compensi docenti a contratto	2.563.961,47
	docenti a contratto Totale	2.563.961,47
	Altre spese per attività istituzionali	538.543,88
	Compensi ai membri degli organi	393.460,00
	Comunicazioni e pubblicità istituzionale	112.000,00
Altri costi	Indennità di carica, direzione centri, coordinamento	660.000,00
	Rimborso spese per mobilità agli organi istituzionali	323.500,00
	Spese per stampa, avvisi e informazioni non pubblicitarie	5.100,00
	Altri costi Totale	2.032.603,88
	Altro materiale di consumo	1.275.688,57
Acquisto altri materiali	Cancelleria	74.415,00
	Materiale di consumo informatico	379.275,26
	Materiale di consumo per manutenzioni	261.450,00
	Acquisto altri materiali Totale	1.990.828,83
Acquisto materiale consumo per laboratori	Materiale di consumo per laboratorio	345.548,18
	Acquisto materiale consumo per laboratori Totale	345.548,18
	Altre prestazioni di lavoro autonomo (istituzionale)	27.300,00
Collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	Collaborazioni esterne scientifiche di tipo occasionale (istituzionale)	11.400,00
	Collaborazioni esterne scientifiche e di supporto alla ricerca (istituzionale)	11.113,27
	Consulenze scientifiche (istituzionali)	29.260,00
	Collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc) Totale	79.073,27
Totale complessivo		54.056.087,04

Il comma 593 della Legge 160/2019 citata consente il superamento del limite in presenza di un corrispondente aumento dei ricavi o delle entrate accertate in ciascun esercizio rispetto al valore relativo ai ricavi conseguiti o alle entrate accertate nell'esercizio 2018; l'aumento dei ricavi o delle entrate può essere utilizzato per l'incremento delle spese per beni e servizi entro il termine dell'esercizio successivo a quello di accertamento.

Considerando per semplicità i soli ricavi riguardanti il Fondo di Finanziamento Ordinario, il confronto tra la stima di chiusura 2025, il budget 2026 e le risultanze 2018 sono riportate di seguito:

FFO	Valore 2018	Stima chiusura 2025	Budget 2026
quota base	89.602.081	119.778.652	126.522.856
quota premiale	31.589.957	55.169.574	54.788.850
quota perequativa	967.618	2.607.638	1.700.000
TOTALE	122.159.656	177.555.864	183.011.706

Dal confronto emerge che la stima dei ricavi FFO (quota base + premiale + perequativa) a chiusura 2025 è di oltre 55,4 milioni superiore al 2018 e questo consente il superamento del limite di spesa per il budget 2026.

Tali maggiori costi potranno essere autorizzati solo dopo l'approvazione del bilancio di esercizio 2025 che attesti l'effettivo conseguimento dei maggiori ricavi.

ALLEGATO 2 – QUOTE ASSOCIATIVE ANNUE

ASSOCIAZIONE	IMPORTO
EURECOM institut	105.000
NUOVE QUOTE ASSOCIATIVE	46.177
CSI PIEMONTE - CONSORZIO PER IL SISTEMA INFORMATIVO	40.000
American Chemical Society	33.000
KIC EIT DIGITAL	33.000
CRUI - CONFERENZA DEI RETTORI DELLE UNIVERSITA' ITALIANE	25.000
EIT MANUFACTURING ASBL	25.000
INSIDE Industry Association - EIT Manufacturing	18.800
CESAER	16.000
KIC EIT Manufacturing	13.000
KIC Mare	12.000
Network Science Business	12.000
CONSORZIO UNIVERSITARIO L'ALTA FORMAZIONE IN MATEMATICA	10.300
EUROPEAN OPEN SCIENCE CLOUD ASSOCIATION AISBL	10.000
CLUSTER - Consortium Linking Universities of Science and Technology for Education and Research	8.000
APRE	7.437
EUA - EUROPEAN UNIVERSITY ASSOCIATION	7.400
associazione EERA	6.000
KIC Raw Material	6.000
Quota associativa Dip ECTRI	6.000
Filiera Futura	5.040
BEPA - Batteries European partnership association	5.000
ELLIS Society e.V.	5.000
OPENHW GROUP GOLD	5.000
RETE SAR International	4.800
EUA European University Association (ex CRE)	4.621
COLUMBUS	4.000
CUIA - CONFERENZA UNIVERSITARIA ITALIANA DI ARCHITETTURA	4.000
EIT fee	4.000
ETP4HPC	4.000
EUA Pride network Association for professionals in Doctoral education	4.000
Hydrogen Europe Research + EBA	4.000
TTLAB	4.000
Almalaurea	3.600
UNIONE MATEMATICA ITALIANA DIP. MATEMATICA UNIVERSITA' DI BOLOGNA	3.100
DIPARTIMENTO DI STORIA CULTURE CIVILTA'	3.099
EERA Joint Programme on Energy Storage	3.000
NETVAL	3.000
UNIMED - Unione delle Università del Mediterraneo	3.000
A.I.C.A.P. - ASSOCIAZIONE ITALIANA CEMENTO ARMATO E PRECOMPRESSO	2.770
A.SPIRE	2.750
EFFRA - "European Factory of the Future Research"	2.750
TIME - Top Industrial Managers for Europe	2.700
Altre Quote Associate	2.540
Associazione rete nazionale degli atenei ed enti di ricerca per il public engagement	2.500
CONVEGNO PERMANENTE DEI DIRIGENTI DELLE UNIVERSITA' ITALIANE - CO.D.A.U.	2.500
INFORMATICS EUROPE	2.500
SEFI - European Society for Engineering Education	2.500
Conferenza per l'Ingegneria - Copl - c/o Presidenza della Facoltà di Ingegneria Civile e Industrial associative (Wec-CTI)	2.250
KMM-VIN	2.030
A.I.D.A.A. Associazione Italiana di Aeronautica e Astronautica	2.000
AISBL	2.000

ASSOCIAZIONE	IMPORTO
Centre Européen de Calcul Atomique et Moléculaire" (CECAM	2.000
CUMULUS	2.000
ISCN	2.000
UNI- Italia	2.000
ASSOCIAZIONE GEOTECNICA ITALIANA	1.840
consorzio TOP-IX	1.800
Hydrogen Europe Research (ex Nerghy)	1.750
SITDA-Società Italiana della Tecnologia dell'Architettura	1.700
I.AM	1.660
AIRI – "Associazione Italiana per la Ricerca Industriale	1.646
CassaSalutePiù	1.500
FUSENET Association	1.500
network EECARO	1.500
RUS	1.500
ICOM ITALIA	1.450
EGU	1.444
ETPN KIC	1.350
AISRE - Associazione italiana di Scienze Regionali	1.300
CEIPIEMONTE S.c.p.a - Centro Estero per l'Internazionalizzazione	1.300
IUCN - International Union for Conservation of Nature	1.254
STICHTING DELTARES	1.226
SIRA-Società Italiana per il Restauro dell'Architettura	1.210
EARMA	1.200
Society for Industrial and Applied Mathematics SIAM	1.200
Associazione Idrotecnica Italiana	1.150
EPSI – "European Platform for Sports Innovation"	1.000
EERA	1.000
ESMBT	1.000
IEE EMBC	1.000
SIU - Società Italiana Urbanisti	1.000
SPRING – "Sustainable Processes and Resources for innovation and National Growth"	1.000
UNISCAPE - European network of Universities	1.000
URBAN@IT Centro Nazionale di Studi per le Politiche Urbane	1.000
EUROPEAN WATER ASSOCIATION - EWA	964
SID-Società Italiana di Design	950
ISRM International Society of Rock Mechanics	850
GBC Italia	800
ICOMOS - Consiglio Internazionale dei Monumenti e dei Siti Comitato Nazionale Italiano	800
RILEM	790
Groupe d'initiative Italienne - GRUPPO DI INIZIATIVA ITALIANA	750
Società Geologica Italiana - c/o Dipartimento di Scienze della Terra - Università "La Sapienza"	732
ISSMGE	730
UNI - ENTE NAZIONALE ITALIANO DI UNIFICAZIONE DI NORMAZIONE	700
DO.CO.MO.MO. ITALIA	680
GITISA Gruppo Italiano di Ingegneria Sanitaria Ambientale	680
INU - Istituto Nazionale Urbanistica	650
ESReDA - "European Safety, Reliability & Data Association"	615
AESOP - Association of European School of Planning	600
CUIA	600
Società Italiana di Matematica Applicata e Industriale	600
IAHR	587
ASSOCIAZIONE UNI - ITALIA - DIREZIONE GENERALE PRESSO IL MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI	550
A.I.I.T. - Associazione Italiana per l'Ingegneria del Traffico e dei Trasporti	549
INTERNATIONAL ECORISQ	530
TTS ITALIA - ASSOCIAZIONE ITALIANA DELLA TELEMATICA PER I TRASPORTI E LA SICUREZZA	525
AIB	500
ASSOCIAZIONE GRUPPO NAZIONALE DI BIOINGEGNERIA	500

ASSOCIAZIONE	IMPORTO
Associazione IFTOMM Italy	500
AUTEX ASSOCIATION OF UNIVERSITY FOR TEXTILES VZW	500
EERA - "Joint Programme on nuclear materials"	500
INARCH - Istituto Nazionale di Architettura (Sezione Piemonte)	500
INSIDE Industry Association	500
ITALE - ASSOCIAZIONE ITALIANA UTENTI EX-LIBRIS	500
SmartCommunitiesTech - Cluster Tecnologico Nazionale sulle Tecnologie per le Smart Communities	500
UIT	500
Materials and Structures	482
SISCo - Società Italiana di Scienza delle Costruzioni	480
SOMP	465
AISU- Associazione Italiana Storia Urbana	450
HUMANE ASBL	450
SIAT- Società Italiana Architetti e Ingegneri	450
ECLAS - European Council of Landscape	440
EIT Manufacturing	403
ALERT Geomaterials	400
PROARCH- Società scientifica dei docenti di progettazione architettonica	400
U.I.D. UNIONE ITALIANA PER IL DISEGNO	400
AIMETA - Associazione Italiana di Meccanica Teorica ed Applicata	392
aigi	390
AR.TEC	320
ChatGPT	310
A.I.G.A. Associazione Italiana di Geologia Applicata e Ambientale	305
AICUN-ASSOCIAZIONE ITALIANA COMUNICATORI D'UNIVERSITA'	300
AIDP (Associazione italiana per la direzione del personale)	300
AIPAI - Associazione Italiana per il Patrimonio Archeologico Industriale	600
AIS-Associazione Italiani Storici del Design e SID - Società Italiana di Design	300
CUG	300
EWM	300
GFPS	300
SDA- Systemic Design Association e SID - Società Italiana di Design	300
SITDA +GBC Italia	300
AMERICAN CONCRETE INSTITUTE (A.C.I.)	299
AIPND - Associazione italiana prove non distruttive e CICPND Centro Italiano di coordinamento per le prove non distruttive	277
International Association for Shells and Spatial Structures IASS	255
AISTARCH- Associazione Italiana di Storia dell'Architettura e AIS- Associazione Italiani Storici del Design	250
CTA-COLLEGIO TECNICI ACCIAIO	250
EUPRIO	240
EURA - European Urban Research Association	240
AISAM	234
AISA	233
SIG - SOCIETA' ITALIANA GALLERIE	210
Federprivacy	204
COORDINAMENTO NAZIONALE DELLE BIBLIOTECHE DI ARCHITETTURA	202
ASSOCIAZIONE ITALIANA PER LA SCIENZA APERTA - AISA	200
CIGRE - International Council on Large Electric System	200
COMITATO GRANDI DIGHE	200
SEGUSIUM- Società di Ricerca e Studi Valsusini e SIFET - Società Italiana di Fotogrammetria e Topografia	200
AAA-Italia PoliTO	180
IAEG - INTERNATIONAL ASSOCIATION OF ENGINEERING GEOLOGY - SEZIONE ITALIANA	180
LES ITALIA	180
aitra	150
ISHMII	150

ASSOCIAZIONE	IMPORTO
siaa	150
ECTP-CEU (aisbl) -European Council of Spatial Planners - Conseil Européen des Urbanistes	113
ASCE	107
CLUSTER - "La Fabbrica Intelligente	104
Associazione Politecnico Futuro	100
ASSOCIAZIONE SCIENZA E BENI CULTURALI	100
CENTRO STUDI PIEMONTESI	100
Construction History Society	100
EUROPEAN ACADEMY OF SCIENCES (EAS)	100
ICOMOS ITALIA	100
SEM	100
SIEV -Società Italiana di Estimo e Valutazione	100
SISAM - Società Italiana di Storia Ambientale	100
SOCIETA' DEGLI INGEGNERI E DEGLI ARCHITETTI IN TORINO	100
PIARC Italia – PIARC Comitato Nazionale Italiano	90
GRUPPO DEL COLORE	80
ASSOCIAZIONE ITALIANA DI INGEGNERIA FORENSE	70
TICCIH (The International Committee for the Conservation of Industrial Heritage)	60
A.I.D.I.A. ASSOCIAZIONE ITALIANA DONNE INGEGNERI E ARCHITETTI	50
TOTALE	632.856