

## Dichiarazione 2025

**Modello di attestazione di variazione patrimoniale rispetto alla dichiarazione dell'anno 2024 dei titolari di incarichi politici, di amministrazione, di direzione o di governo e dei titolari di incarichi dirigenziali - art. 14 d.lgs. 33/2013**

|                     |
|---------------------|
| <b>I</b>            |
| <b>NOME COGNOME</b> |
| Guido Masera        |

Attesta che la situazione patrimoniale dichiarata nell'anno precedente non ha subito variazioni in aumento o diminuzione

Attesta che la situazione patrimoniale dichiarata nell'anno precedente ha subito le seguenti variazioni in aumento o diminuzione  
(indicare con il segno + o - )

| <b>II</b>                                   |                        |  |                       |               |
|---|------------------------|--|-----------------------|---------------|
| <b>BENI IMMOBILI (TERRENI E FABBRICATI)</b> |                        |  |                       |               |
| +/-   | Natura del diritto (a) | Tipologia (indicare se fabbricato o terreno) | Quota di titolarità % | Italia/Estero |
|   |                        |  |                       |               |
|   |                        |  |                       |               |
|   |                        |  |                       |               |
|   |                        |  |                       |               |
|   |                        |  |                       |               |

a) Specificare se trattasi di proprietà, comproprietà, superficie, enfiteusi, usufrutto, uso, abitazione

| <b>III</b>                                       |   |    |            |                          |
|--|---|----|------------|--------------------------|
| <b>BENI MOBILI ISCRITTI IN PUBBLICI REGISTRI</b> |   |    |            |                          |
| +/-  | Tipologia – Indicare se<br>Autovetture,<br>aeromobile,<br>imbarcazione<br>diporto | da | CV fiscali | Anno di immatricolazione |
| -  | autovettura   |    | 14         | 2016                     |
|  |   |    |            |                          |
|  |   |    |            |                          |
|  |   |    |            |                          |
|  |   |    |            |                          |

**IV****AZIONI E QUOTE DI PARTECIPAZIONE IN SOCIETÀ\***

| +/- | Denominazione della società<br>(anche estera) | Tipologia<br>(indicare se si posseggono quote o azioni) | n. di azioni | n. di quote |
|-----|---|---|--------------|-------------|
| -   | ASML  | azioni  | 40           |             |
| -   | MONCLER                                       | azioni  | 350          |             |
| -   | ENEL  | azioni  | 2000         |             |
| +   | ISP   | azioni  | 5000         |             |
|     |   |   |              |             |

**V****ESERCIZIO DI FUNZIONI DI AMMINISTRATORE O DI SINDACO DI SOCIETÀ**

| +/- | Denominazione della società<br>(anche estera) | Natura dell'incarico |
|-----|---|----------------------|
|     |   |                      |
|     |   |                      |
|     |   |                      |
|     |   |                      |
|     |   |                      |

**VI****TITOLARITÀ DI IMPRESE**

| +/- | Denominazione dell'impresa | Qualifica |
|-----|----------------------------|-----------|
|     |                            |           |
|     |                            |           |
|     |                            |           |
|     |                            |           |
|     |                            |           |

Data 17/11/2025

Firma del dichiarante



\* Il presente modello è utilizzabile anche dal coniuge non separato e dai parenti entro il secondo grado.