



**Politecnico  
di Torino**

# **BILANCIO UNICO DI ATENEO 2024**

# Sommario

<b>1. RELAZIONE SULLA GESTIONE</b> .....	<b>2</b>
<b>2. SCHEMI DI BILANCIO</b> .....	<b>5</b>
2.1 STATO PATRIMONIALE .....	6
2.2 CONTO ECONOMICO .....	8
2.3 RENDICONTO FINANZIARIO .....	10
2.4 RICLASSIFICATO MISSIONI E PROGRAMMI .....	11
<b>3. CRITERI DI VALUTAZIONE</b> .....	<b>27</b>
<b>4. ANALISI DELLE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE</b> .....	<b>30</b>
4.1 Immobilizzazioni (A) .....	30
4.2 Attivo circolante (B) .....	59
4.3 Ratei e risconti attivi (C) .....	64
4.4 Ratei attivi per progetti e ricerche in corso (D) .....	64
4.5 Patrimonio netto (A) .....	65
4.6 Fondi per rischi e oneri (B) .....	69
4.7 Trattamento di fine rapporto subordinato (C) .....	70
4.8 Debiti (D) .....	70
4.9 Ratei e risconti passivi e contributi agli investimenti (E) .....	75
4.10 Risconti per progetti e ricerche in corso (F) .....	75
4.11 Conti d'ordine .....	76
<b>5. ANALISI DELLE VOCI DEL CONTO ECONOMICO</b> .....	<b>79</b>
5.1 Proventi operativi (A) .....	79
5.2 Costi operativi (B) .....	87
5.3 Proventi e oneri finanziari (C) .....	97
5.4 Rettifiche di valore di attività finanziarie (D) .....	98
5.5 Proventi e oneri straordinari (E) .....	98
5.6 Imposte sul reddito di esercizio (F) .....	99
<b>6. Proposta al Consiglio di Amministrazione di destinazione dell'utile/copertura della perdita e ridefinizione delle riserve di Patrimonio Netto</b> .....	<b>100</b>

**Nota:** la redazione della Nota Integrativa, esponendo e rielaborando i valori contabili arrotondati all'unità di Euro, può aver determinato piccole differenze negli importi totali rispetto ai valori indicati negli schemi di bilancio e tra totali di tabelle riassuntive e di dettaglio, nell'ordine massimo di qualche unità di Euro.

# 1. RELAZIONE SULLA GESTIONE

Care/i Consigliere/i

il 2024 è stato un anno positivo caratterizzato da una gestione complessivamente positiva e in continuità con il trend di sviluppo e di espansione dell'Ateneo negli ultimi anni, segnato dalla completa ripresa post pandemica. Per la nostra comunità universitaria è stato anche l'anno in cui si sono avviate compiutamente e proseguite in modo proficuo e continuativo le attività relative alle iniziative progettuali finanziate dal Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) in cui il Politecnico di Torino è fortemente coinvolto. È fondamentale che il PNRR sostenga la ricerca e l'innovazione tecnologica, ma anche che nel contempo entrambe generino un importante impatto positivo sulla società per uno sviluppo ed una crescita a favore delle future generazioni, per tale motivo è importante che il Politecnico sia parte attiva in questo processo.

Il bilancio Unico di Ateneo dell'esercizio 2024 conferma che il Politecnico di Torino ha riesce a mantenere un'ottima una buona situazione economico-finanziaria e patrimoniale, realizzando un utile di esercizio pari a 8,5 Milioni di Euro, nonostante la diminuzione di alcune assegnazioni del FFO. Tale risultato è in parte dovuto ad un importante aumento della progettualità di ricerca resa possibile dai finanziamenti dell'UE e dagli ingenti investimenti previsti dal Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) e delle politiche che la Governance ha attuato e del loro costante monitoraggio ed in parte ad un incremento dei contributi degli enti finanziatori rivolti ad iniziative anche non strettamente collegate alla ricerca, ma finalizzate a progetti di formazione, dottorato e mobilità internazionale. Risulta costante, ma sempre di impatto rilevante, l'impatto dei proventi per attività a supporto della ricerca conto terzi e del trasferimento tecnologico, che si attesta sui 29 Milioni di Euro.

Per quanto riguarda le assegnazioni provenienti dal MUR, il 2024 è stato caratterizzato da una diminuzione complessiva del finanziamento ministeriale (FFO), che, nello specifico, per il Politecnico di Torino ha comportato complessivamente una diminuzione di circa 3,5 Milioni di Euro della somma delle quote base, premiale e perequativa rispetto all'assegnazione 2023.

Le evidenze della gestione di bilancio presentano una situazione di sostanziale equilibrio economico. In particolare, occorre evidenziare che:

- rispetto al 2023, sono aumentati i costi operativi di 30,1 Milioni di Euro, aumento dovuto in particolare ad un incremento dei costi del Personale (+ 21,4 Milioni di Euro), ed a un aumento dei costi della gestione corrente (+14,1 Milioni di Euro);
- i proventi operativi sono stati caratterizzati da un significativo incremento, l'aumento più rilevante è riscontrabile con riferimento ai proventi propri (+21,1 Milioni di Euro), principalmente dovuto ad un notevole incremento dei proventi da ricerche con finanziamenti competitivi, in particolar modo per quanto riguarda i contributi di ricerca del MUR (+12,9 Milioni di Euro) dovuto all'effetto dei progetti finanziati con fondi PNRR e ad un leggero incremento di proventi per la didattica. Nel 2023 2024 si conferma il valore del 2023 dei proventi complessivi per attività di ricerca commerciale e trasferimento tecnologico per 29 Milioni di Euro circa;
- L'aumento dei costi è in gran parte dovuto al costo relativo al personale docente e del personale dirigente e tecnico-amministrativo conseguenza dell'incremento dell'organico, dell'aumento dei costi connessi alle retribuzioni fisse e l'aumento dei compensi per insegnamenti aggiuntivi,. All'incremento del costo della didattica complementare e dei costi per missioni. Di contro nel 2024 si è registrato un decremento dei costi compensi per attività commerciale del personale docente e ricercatore. Si rileva, inoltre, un aumento dei costi della gestione corrente: nello specifico per i costi a sostegno degli studenti con un incremento rispetto al 2023 di 3,7 Milioni di Euro e per le attività a sostegno della ricerca per 0,8 Milioni di Euro con un incremento dovuto alla voce "Divulgazione scientifica e Relatori" in quanto il 2024 ha visto un incremento delle attività di ricerca. Si rileva inoltre un aumento per acquisto di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali di 4,5 Milioni di Euro per effetto in particolar modo dell'aumento del costo della gestione fabbricati rispetto al 2023 (+1,5 Milioni di Euro) e della manutenzione ordinaria degli immobili (+1 Milione di Euro). Gli ammortamenti confermano il loro trend in aumento (+0,6 Milioni), conseguenti agli importanti investimenti realizzati;
- l'attivo dello Stato Patrimoniale riflette l'aumento delle immobilizzazioni per investimenti edili, conseguenti alle politiche di potenziamento e di espansione previste dal Piano strategico; si evidenzia anche la diminuzione dei crediti, in particolar modo di quelli vantati verso il MUR (-13,2 Milioni di Euro);
- contestualmente il passivo dello Stato Patrimoniale risulta aumentato per effetto di un aumento del Patrimonio Netto dovuto all'utile di esercizio e per effetto della crescita dei Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate e co-finanziate in corso;
- dal lato finanziario, l'incidenza sul fabbisogno statale è risultata pari a 147,4 Milioni esattamente pari al fabbisogno assegnato.

I buoni risultati economici patrimoniali sono accompagnati da altrettanti trend positivi. Parallelamente alla solidità economico-patrimoniale e finanziaria dell'Ateneo, si rilevano buoni risultati nei settori della ricerca e della didattica, che mettono nelle condizioni l'Ateneo di poter proseguire il suocostituiscono una base fondamentale per il percorso di sviluppo delineato che avremo modo di sviluppare e dettagliare nel nuovo Piano Strategico di Ateneo 2025 – 2030.

## Indicatori ministeriali

Il Dlgs 49/2012 "Disciplina per la programmazione, il monitoraggio e la valutazione delle politiche di bilancio e di reclutamento degli atenei" ha previsto indicatori di bilancio al fine di garantire la sostenibilità delle attività dell'Ateneo nel medio periodo.

Gli indicatori per il 2023, ultimi dati resi disponibili dal MUR nell'applicativo Proper, presentano i seguenti valori:

- Spese di personale (< 80%): 57,94%
- Sostenibilità economico finanziaria (> 1): 1,35
- Indebitamento (< 15%): 6,26%

Con riferimento all'esercizio 2024 i dati sono stimati in quanto, alla data di approvazione del Bilancio, non sono ancora validati dalla procedura informatica MUR per la Programmazione del fabbisogno del personale (Proper).

Si è proceduto a una stima del calcolo degli indicatori 2024, in continuità con le indicazioni ministeriali fornite.

### Spese di personale (stima)

Indicatore di personale	Esercizio 2024
<b>Spese per il personale a carico Ateneo (A)</b>	<b>143.786.151</b>
FFO (B)	190.051.118
Programmazione Triennale (C)	1.612.379
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (D)	33.756.788
<b>TOTALE (E) = (B+C+D)</b>	<b>225.420.285</b>
<b>Rapporto (A/E) = &lt; 80%</b>	<b>63,79%</b>

### Sostenibilità economico finanziaria (stima)

Indicatore sostenibilità economico finanziaria	Esercizio 2024
FFO (A)	223.183.174
Programmazione Triennale (B)	
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (C)	
Fitti Passivi (D)	
<b>TOTALE (E) = 82% * (A+B+C-D)</b>	<b>183.010.203</b>
Spese di personale a carico Ateneo (F)	143.786.151
Ammortamento mutui (G=capitale+interessi)	5.581.831
<b>TOTALE (H) = (F+G)</b>	<b>149.367.982</b>
<b>Rapporto (E/H) = &gt; 1</b>	<b>1,23</b>

### Indebitamento (stima)

Indicatore di indebitamento	Esercizio 2024
Ammortamento mutui (capitale + interessi)	5.581.831
<b>TOTALE (A)</b>	<b>5.581.831</b>
FFO (B)	79.397.024
Programmazione Triennale (C)	
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (D)	
Spese di personale a carico Ateneo (E)	
Fitti passivi a carico Ateneo (F)	
<b>TOTALE (G) = (B+C+D-E-F)</b>	<b>79.397.024</b>
<b>Rapporto (A/G) = &lt; 15%</b>	<b>7,03%</b>

<b>Limite ex art. 9 c. 28 L. 122/2010 e art. 1, co. 188 L. 266/05</b>	
Decurtazione art. 20 D.Lgs. 75/2017	649.830
<b>Nuovo limite</b>	<b>220.145</b>

<b>Tipologia contratto</b>	<b>Costo anno 2024</b>	<b>Coperture esterne</b>	<b>Intacco sul limite anno 2024</b>
Personale tecnico-amministrativo a tempo determinato	4.353.030	4.332.124	20.905
Co.co.co. amministrative	283.758	88.588	195.169
Collaboratori linguistici a tempo determinato			
<b>TOTALE</b>	<b>4.636.787</b>	<b>4.420.713</b>	<b>216.075</b>

## **2. SCHEMI DI BILANCIO**

## 2.1 STATO PATRIMONIALE

ATTIVO	31.12.2024	31.12.2023	Δ 2024-2023
<b>A) IMMOBILIZZAZIONI</b>			
<b>I - IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI:</b>			
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	0	0	0
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	2.888.685	2.915.420	-26.735
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	6.333	9.969	-3.636
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	0	1.416.548	-1.416.548
5) Altre immobilizzazioni immateriali	8.209.560	5.963.141	2.246.419
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>11.104.579</b>	<b>10.305.079</b>	<b>799.500</b>
<b>II - IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI:</b>			
1) Terreni e fabbricati	481.236.676	473.999.033	7.237.643
2) Impianti e attrezzature	14.015.595	10.104.689	3.910.905
3) Attrezzature scientifiche	26.732.913	23.487.503	3.245.410
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	1.093.081	1.093.081	0
5) Mobili e arredi	3.065.639	2.847.105	218.534
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	59.810.451	33.517.389	26.293.062
7) Altre immobilizzazioni materiali	273.958	199.241	74.717
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>586.228.313</b>	<b>545.248.041</b>	<b>40.980.272</b>
<b>III - IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>420.410</b>	<b>413.410</b>	<b>7.000</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)</b>	<b>597.753.301</b>	<b>555.966.530</b>	<b>41.786.772</b>
<b>B) ATTIVO CIRCOLANTE</b>			
<b>I - Rimanenze</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE RIMANENZE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II - CREDITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo):</b>			
1) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	51.286.083	64.539.483	-13.253.401
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome	335.642	532.805	-197.163
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali	569.136	471.975	97.161
4) Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	54.208	22.500	31.708
5) Crediti verso Università	3.972.757	1.960.736	2.012.021
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	1.324.537	1.401.133	-76.595
7) Crediti verso società ed enti controllati	0	0	0
8) Crediti verso altri (pubblici)	2.632.397	1.574.576	1.057.820
9) Crediti verso altri (privati)	20.632.028	17.942.542	2.689.486
<b>TOTALE CREDITI</b>	<b>80.806.788</b>	<b>88.445.751</b>	<b>-7.638.963</b>
<b>III - ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>IV - DISPONIBILITA' LIQUIDE:</b>			
1) Depositi bancari e postali	245.513.804	232.418.200	13.095.604
2) Denaro e valori in cassa	0	0	0
<b>TOTALE DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>	<b>245.513.804</b>	<b>232.418.200</b>	<b>13.095.604</b>
<b>TOALE ATTIVO CIRCOLANTE (B)</b>	<b>326.320.592</b>	<b>320.863.950</b>	<b>5.456.642</b>
<b>C) RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>			
c1) Ratei e risconti attivi	3.622.220	3.331.520	290.699
<b>D) RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO</b>			
d1) Ratei attivi per progetti e ricerche finanziate o cofinanziate in corso	18.718.003	18.918.580	-200.578
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>946.414.115</b>	<b>899.080.580</b>	<b>47.333.535</b>

<b>PASSIVO</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>31.12.2023</b>	<b>Δ 2024-2023</b>
<b>A) PATRIMONIO NETTO:</b>			
<b>I - FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO</b>	<b>78.638.418</b>	<b>78.638.418</b>	<b>0</b>
<b>II - PATRIMONIO VINCOLATO</b>			
1) Fondi vincolati destinati da terzi	3.205	2.750	455
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	270.455.276	253.904.781	16.550.495
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	1.002.279	883.806	118.473
<b>TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO</b>	<b>271.460.760</b>	<b>254.791.337</b>	<b>16.669.422</b>
<b>III - PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>			
1) Risultato gestionale esercizio	8.573.634	20.418.783	-11.845.149
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	0	4.543.115	-4.543.115
3) Riserve statutarie	18.341.663	10.049.187	8.292.476
<b>TOTALE PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>	<b>26.915.297</b>	<b>35.011.085</b>	<b>-8.095.788</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)</b>	<b>377.014.474</b>	<b>368.440.840</b>	<b>8.573.634</b>
<b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI:</b>			
<b>TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI (B)</b>	<b>9.420.847</b>	<b>8.455.352</b>	<b>965.495</b>
<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>	<b>418.129</b>	<b>392.142</b>	<b>25.987</b>
<b>D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)</b>			
1) Mutui e Debiti verso banche	29.400.000	26.064.989	3.335.012
2) Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	0	0	0
3) Debiti verso Regione e Province Autonome	0	0	0
4) Debiti verso altre Amministrazioni locali	0	0	0
5) Debiti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	0	0	0
6) Debiti verso Università	0	141.432	-141.432
7) Debiti verso studenti	780.127	159.925	620.201
8) Acconti	213.637	239.493	-25.856
9) Debiti verso fornitori	15.065.699	12.567.213	2.498.486
10) Debiti verso dipendenti	14.420.345	13.566.035	854.310
11) Debiti verso società o enti controllati	0	0	0
12) Debiti altri debiti	20.827.677	16.880.506	3.947.171
<b>TOTALE DEBITI (D)</b>	<b>80.707.485</b>	<b>69.619.593</b>	<b>11.087.892</b>
<b>E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>			
e1) Contributi agli investimenti	232.375.904	231.321.237	1.054.667
e2) Ratei e risconti passivi	0	587	-587
<b>F) RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO</b>			
f1) Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate e co-finanziate in corso	246.477.276	220.850.828	25.626.448
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>946.414.115</b>	<b>899.080.580</b>	<b>47.333.535</b>

## 2.2 CONTO ECONOMICO

	31.12.2024	31.12.2023	Δ 2024-2023
<b>A) PROVENTI OPERATIVI</b>			
<b>I. PROVENTI PROPRI</b>			
1) Proventi per la didattica	35.708.734	33.363.331	2.345.403
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	29.211.841	29.459.315	-247.474
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	85.849.278	66.843.190	19.006.087
<b>TOTALE PROVENTI PROPRI</b>	<b>150.769.852</b>	<b>129.665.836</b>	<b>21.104.016</b>
<b>II. CONTRIBUTI</b>			
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	206.354.042	204.897.387	1.456.655
2) Contributi Regioni e Province autonome	657.439	318.890	338.549
3) Contributi altre Amministrazioni locali	62.582	51.620	10.962
4) Contributi Unione Europea e da Resto del Mondo	1.810.782	1.209.895	600.888
5) Contributi da Università	6.681.193	5.785.226	895.967
6) Contributi da altri (pubblici)	1.892.469	2.699.969	-807.499
7) Contributi da altri (privati)	8.548.429	3.225.338	5.323.091
<b>TOTALE CONTRIBUTI</b>	<b>226.006.938</b>	<b>218.188.325</b>	<b>7.818.612</b>
<b>III. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>IV. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI</b>	<b>11.350.475</b>	<b>11.926.114</b>	<b>-575.639</b>
<b>V. VARIAZIONE RIMANENZE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>VI. INCREMENTO IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI</b>	<b>459.944</b>	<b>227.349</b>	<b>232.595</b>
<b>TOTALE PROVENTI OPERATIVI (A)</b>	<b>388.587.208</b>	<b>360.007.624</b>	<b>28.579.584</b>
<b>B) COSTI OPERATIVI</b>			
<b>VIII. COSTI DEL PERSONALE</b>	<b>205.808.560</b>	<b>184.438.248</b>	<b>21.370.312</b>
<b>1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica</b>	<b>148.510.040</b>	<b>129.096.951</b>	<b>19.413.088</b>
a) Docenti/ricercatori	122.440.469	109.178.954	13.261.515
b) Collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	22.893.123	17.190.400	5.702.723
c) Docenti a contratto	2.871.442	2.400.766	470.676
d) Esperti linguistici	305.006	326.832	-21.826
e) Altro personale dedicato alla ricerca e alla didattica	0	0	0
<b>2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo</b>	<b>57.298.520</b>	<b>55.341.297</b>	<b>1.957.223</b>
<b>IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>	<b>128.936.770</b>	<b>114.833.429</b>	<b>14.103.341</b>
1) Costi per sostegno agli studenti	44.289.526	40.578.041	3.711.486
2) Costi per il diritto allo studio	0	0	0
3) Costi per la ricerca ed attività editoriale	9.233.371	8.368.226	865.145
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	22.915.887	19.596.822	3.319.065
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	3.463.066	2.908.228	554.838

6) Variazioni rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0	0	0
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	2.888.849	2.875.655	13.194
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	34.223.444	29.644.105	4.579.339
9) Acquisto altri materiali	2.069.375	1.655.722	413.652
10) Variazioni rimanenze di materiali	0	0	0
11) Costi per godimento beni di terzi	3.919.785	3.596.264	323.521
12) Altri costi generali	5.933.466	5.610.366	323.101
<b>X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>	<b>28.550.962</b>	<b>27.986.555</b>	<b>564.407</b>
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	1.806.747	1.591.523	215.224
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	26.744.215	26.395.032	349.183
3) Svalutazione immobilizzazioni	0	0	0
4) Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	0	0	0
<b>XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI ED ONERI</b>	<b>1.041.925</b>	<b>7.164.733</b>	<b>-6.122.808</b>
<b>XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>	<b>2.094.884</b>	<b>1.834.578</b>	<b>260.307</b>
<b>TOTALE COSTI OPERATIVI (B)</b>	<b>366.433.101</b>	<b>336.257.543</b>	<b>30.175.558</b>
<b>DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)</b>	<b>22.154.107</b>	<b>23.750.081</b>	<b>-1.595.975</b>
<b>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>	<b>-615.615</b>	<b>-913.869</b>	<b>298.255</b>
1) PROVENTI FINANZIARI	138.017	14.903	123.114
2) INTERESSI ED ALTRI ONERI FINANZIARI	-740.544	-918.936	178.392
3) UTILI E PERDITE SU CAMBI	-13.088	-9.836	-3.251
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1) RIVALUTAZIONI	0	0	0
2) SVALUTAZIONI	0	0	0
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>	<b>-1.862.147</b>	<b>7.084.186</b>	<b>-8.946.333</b>
1) PROVENTI	809.328	9.396.496	-8.587.167
2) ONERI	-2.671.476	-2.312.310	-359.166
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+/-C+/-D+/-E)</b>	<b>19.676.345</b>	<b>29.920.398</b>	<b>-10.244.053</b>
<b>F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO</b>	<b>11.102.711</b>	<b>9.501.615</b>	<b>1.601.096</b>
<b>RISULTATO D'ESERCIZIO</b>	<b>8.573.634</b>	<b>20.418.783</b>	<b>-11.845.149</b>

## 2.3 RENDICONTO FINANZIARIO

	31.12.2024	31.12.2023	Δ 2024-2023
<b>FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) ASSORBITO/GENERATO DALLA GESTIONE CORRENTE</b>	<b>38.251.344</b>	<b>50.586.363</b>	<b>-12.335.019</b>
RISULTATO NETTO	8.573.634	20.418.783	-11.845.149
<i>Rettifica voci che non hanno avuto effetto sulla liquidità:</i>			
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	28.686.228	27.721.502	964.726
VARIAZIONE NETTA DEI FONDI RISCHI ED ONERI	965.495	2.421.011	-1.455.516
VARIAZIONE NETTA DEL TFR	25.987	25.067	920
<b>FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) ASSORBITO/GENERATO DALLE VARIAZIONI DEL CAPITALE CIRCOLANTE</b>	<b>41.982.248</b>	<b>26.769.544</b>	<b>15.212.704</b>
(AUMENTO)/DIMINUIZIONE DEI CREDITI	7.638.963	-27.165.014	34.803.977
(AUMENTO)/DIMINUIZIONE DELLE RIMANENZE	-	-	-
AUMENTO/(DIMINUIZIONE) DEI DEBITI	7.752.880	-277.167	8.030.047
VARIAZIONE DI ALTRE VOCI DEL CAPITALE CIRCOLANTE	26.590.406	54.211.725	-27.621.319
<b>A) FLUSSO DI CASSA (CASH FLOW) OPERATIVO</b>	<b>80.233.593</b>	<b>77.355.907</b>	<b>2.877.686</b>
<b>Investimenti in immobilizzazioni:</b>			
-MATERIALI	-67.724.487	-39.372.136	-28.352.351
-IMMATERIALI	-2.606.247	-2.635.479	29.232
-FINANZIARIE	-7.000	0	-
<b>Disinvestimenti in immobilizzazioni:</b>			
-MATERIALI	-108.439	300.113	-408.552
-IMMATERIALI	-26.827	-35.060	8.233
-FINANZIARIE			-
<b>B) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO</b>	<b>-70.473.000</b>	<b>-41.742.561</b>	<b>-28.723.438</b>
<b>Attività di finanziamento</b>			
AUMENTO DI CAPITALE	0	0	0
VARIAZIONE NETTA DEI FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO TERMINE	3.335.012	4.668.345	-1.333.333
<b>C) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO</b>	<b>3.335.012</b>	<b>4.668.345</b>	<b>-1.333.333</b>
<b>D) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO (A+B+C)</b>	<b>13.095.604</b>	<b>40.281.690</b>	<b>-27.186.086</b>
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA INIZIALE	232.418.200	192.136.509	40.281.690
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA FINALE	245.513.804	232.418.200	13.095.604
<b>FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>13.095.604</b>	<b>40.281.690</b>	<b>-27.186.086</b>

## 2.4 RICLASSIFICATO MISSIONI E PROGRAMMI

Bilancio Programmi & Missioni 2024		RICERCA E INNOVAZIONE			ISTRUZIONE UNIVERSITARIA		SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERICI DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	
		Ricerca scientifica e tecnologica di base		Ricerca scientifica e tecnologica applicata	Sistema universitario e formazione post universitaria	Diritto allo studio nell'istruzione universitaria	Indirizzo politico	Servizi e affari generali per le amministrazioni
		01.4		04.8	09.4	09.6	09.8	09.8
Codice SIOPE	Denominazione codice SIOPE	Importo totale	Ricerca di base	R&S per gli affari economici	Istruzione universitaria	Servizi ausiliari dell'istruzione	Istruzione non altrove classificato	Istruzione non altrove classificato
<b>SX.U</b>	<b>USCITE</b>	<b>555.970.117</b>	<b>320.685.579</b>	<b>34.747.677</b>	<b>161.620.961</b>	-	<b>1.434.936</b>	<b>37.480.964</b>
SX.U.1	SPESE CORRENTI	334.853.260	176.985.881	30.680.936	104.773.084	-	1.026.565	21.386.794
SX.U.1.01	REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE	196.156.988	105.353.959	15.205.939	73.470.836	-	638.019	1.488.235
<b>SX.U.1.01.01</b>	<b>RETRIBUZIONI LORDE</b>	<b>153.333.677</b>	<b>82.099.886</b>	<b>14.544.348</b>	<b>54.848.033</b>	-	<b>498.373</b>	<b>1.343.038</b>
<b>SX.U.1.01.01.01</b>	<b>RETRIBUZIONI IN DENARO</b>	<b>150.983.143</b>	<b>81.409.707</b>	<b>14.517.401</b>	<b>54.473.444</b>	-	<b>494.565</b>	<b>88.025</b>
SX.U.1.01.01.01.001	Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato	1.675.681	849.430	-	826.251	-	-	-
SX.U.1.01.01.01.002	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	93.038.924	47.633.435	-	45.405.489	-	-	-
SX.U.1.01.01.01.003	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	232.403	128.330	2.345	100.861	-	331	535
SX.U.1.01.01.01.004	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	20.308.770	4.588.591	10.923.672	4.290.145	-	494.167	12.196
SX.U.1.01.01.01.005	Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo determinato	70.663	38.651	6.006	26.005	-	-	-
SX.U.1.01.01.01.006	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	19.787.733	15.754.787	1.380.308	2.652.638	-	-	-
SX.U.1.01.01.01.007	Straordinario per il personale a tempo determinato	19.756	10.761	171	8.761	-	24	39
SX.U.1.01.01.01.008	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato	2.432.372	226.408	1.256.234	874.431	-	43	75.256
SX.U.1.01.01.01.009	Assegni di ricerca	13.416.841	12.179.313	948.665	288.864	-	-	-

<b>SX.U.1.01.01.02</b>	<b>ALTRE SPESE PER IL PERSONALE</b>	<b>2.350.534</b>	<b>690.178</b>	<b>26.946</b>	<b>374.589</b>	-	<b>3.808</b>	<b>1.255.013</b>
SX.U.1.01.01.02.999	Altre spese per il personale n.a.c.	2.350.534	690.178	26.946	374.589	-	3.808	1.255.013
<b>SX.U.1.01.02</b>	<b>CONTRIBUTI SOCIALI A CARICO DELL'ENTE</b>	<b>42.823.311</b>	<b>23.254.074</b>	<b>661.591</b>	<b>18.622.803</b>	-	<b>139.647</b>	<b>145.197</b>
<b>SX.U.1.01.02.01</b>	<b>CONTRIBUTI SOCIALI EFFETTIVI A CARICO DELL'ENTE</b>	<b>40.268.265</b>	<b>23.122.432</b>	<b>661.591</b>	<b>16.322.076</b>	-	<b>139.647</b>	<b>22.519</b>
SX.U.1.01.02.01.001	Contributi obbligatori per il personale	34.179.531	19.762.426	593.808	13.661.333	-	139.647	22.318
SX.U.1.01.02.01.002	Contributi previdenza complementare	35.382	14.512	-	20.870	-	-	-
SX.U.1.01.02.01.003	Contributi per indennità di fine rapporto	6.053.352	3.345.493	67.784	2.639.874	-	0	201
<b>SX.U.1.01.02.02</b>	<b>ALTRI CONTRIBUTI SOCIALI</b>	<b>2.555.046</b>	<b>131.642</b>	-	<b>2.300.726</b>	-	-	<b>122.678</b>
SX.U.1.01.02.02.001	Assegni familiari	-	-	-	-	-	-	-
SX.U.1.01.02.02.999	Contributi erogati direttamente al proprio personale n.a.c.	2.555.046	131.642	-	2.300.726	-	-	122.678
<b>SX.U.1.02</b>	<b>IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE</b>	<b>13.506.123</b>	<b>5.977.351</b>	<b>893.145</b>	<b>4.921.591</b>	-	<b>55.949</b>	<b>1.658.086</b>
<b>SX.U.1.02.01</b>	<b>IMPOSTE, TASSE E PROVENTI ASSIMILATI A CARICO DELL'ENTE</b>	<b>13.506.123</b>	<b>5.977.351</b>	<b>893.145</b>	<b>4.921.591</b>	-	<b>55.949</b>	<b>1.658.086</b>
<b>SX.U.1.02.01.01</b>	<b>IMPOSTA REGIONALE SULLE ATTIVITÀ PRODUTTIVE (IRAP)</b>	<b>11.522.048</b>	<b>5.756.131</b>	<b>855.725</b>	<b>4.824.943</b>	-	<b>55.503</b>	<b>29.745</b>
SX.U.1.02.01.01.001	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	11.522.048	5.756.131	855.725	4.824.943	-	55.503	29.745
<b>SX.U.1.02.01.02</b>	<b>IMPOSTA DI REGISTRO E DI BOLLO</b>	<b>33.322</b>	<b>1.024</b>	<b>248</b>	<b>250</b>	-	-	<b>31.800</b>
SX.U.1.02.01.02.001	Imposta di registro e di bollo	33.322	1.024	248	250	-	-	31.800
<b>SX.U.1.02.01.04</b>	<b>TRIBUTO SPECIALE PER IL DEPOSITO IN DISCARICA DEI RIFIUTI SOLIDI</b>	-	-	-	-	-	-	-
SX.U.1.02.01.04.001	Tributo speciale per il deposito in discarica dei rifiuti solidi	-	-	-	-	-	-	-
<b>SX.U.1.02.01.06</b>	<b>TASSA E/O TARIFFA SMALTIMENTO RIFIUTI SOLIDI URBANI</b>	<b>615.775</b>	-	-	-	-	-	<b>615.775</b>
SX.U.1.02.01.06.001	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	615.775	-	-	-	-	-	615.775
<b>SX.U.1.02.01.07</b>	<b>TASSA E/O CANONE OCCUPAZIONE SPAZI E AREE PUBBLICHE</b>	<b>7.571</b>	<b>352</b>	<b>740</b>	<b>196</b>	-	-	<b>6.283</b>
SX.U.1.02.01.07.001	Tassa e/o canone occupazione spazi e aree pubbliche	7.571	352	740	196	-	-	6.283

<b>SX.U.1.02.01.09</b>	<b>TASSA DI CIRCOLAZIONE DEI VEICOLI A MOTORE (TASSA AUTOMOBILISTICA)</b>	<b>877</b>	<b>305</b>	<b>80</b>	<b>131</b>	-	-	<b>361</b>
SX.U.1.02.01.09.001	Tassa di circolazione dei veicoli a motore (tassa automobilistica)	877	305	80	131	-	-	361
<b>SX.U.1.02.01.10</b>	<b>IMPOSTA SUL REDDITO DELLE PERSONE GIURIDICHE (EX IRPEG)</b>	<b>413.081</b>	<b>207.133</b>	<b>35.813</b>	<b>90.654</b>	-	<b>446</b>	<b>79.035</b>
SX.U.1.02.01.10.001	Imposta sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)	413.081	207.133	35.813	90.654	-	446	79.035
<b>SX.U.1.02.01.12</b>	<b>IMPOSTA MUNICIPALE PROPRIA</b>	<b>739.200</b>	-	-	-	-	-	<b>739.200</b>
SX.U.1.02.01.12.001	Imposta Municipale Propria	739.200	-	-	-	-	-	739.200
<b>SX.U.1.02.01.13</b>	<b>IMPOSTA SULLE PLUSVALENZE DA CESSIONE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE</b>	-	-	-	-	-	-	-
SX.U.1.02.01.13.001	Imposta sulle plusvalenze da cessione di attività finanziarie	-	-	-	-	-	-	-
<b>SX.U.1.02.01.99</b>	<b>IMPOSTE, TASSE E PROVENTI ASSIMILATI A CARICO DELL'ENTE N.A.C.</b>	<b>174.249</b>	<b>12.406</b>	<b>539</b>	<b>5.417</b>	-	-	<b>155.887</b>
SX.U.1.02.01.99.999	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	174.249	12.406	539	5.417	-	-	155.887
<b>SX.U.1.03</b>	<b>ACQUISTO DI BENI E SERVIZI</b>	<b>62.676.769</b>	<b>27.264.304</b>	<b>4.049.312</b>	<b>16.945.793</b>	-	<b>331.212</b>	<b>14.086.148</b>
<b>SX.U.1.03.01</b>	<b>ACQUISTO DI BENI</b>	<b>7.502.093</b>	<b>5.315.724</b>	<b>580.205</b>	<b>879.371</b>	-	-	<b>726.793</b>
<b>SX.U.1.03.01.01</b>	<b>GIORNALI, RIVISTE E PUBBLICAZIONI</b>	<b>956.849</b>	<b>830.952</b>	<b>46.351</b>	<b>41.846</b>	-	-	<b>37.700</b>
SX.U.1.03.01.01.001	Giornali e riviste	197.042	127.841	659	38.905	-	-	29.638
SX.U.1.03.01.01.002	Pubblicazioni	759.807	703.112	45.692	2.941	-	-	8.062
<b>SX.U.1.03.01.02</b>	<b>ALTRI BENI DI CONSUMO</b>	<b>6.215.347</b>	<b>4.158.485</b>	<b>530.539</b>	<b>837.230</b>	-	-	<b>689.093</b>
SX.U.1.03.01.02.001	Carta, cancelleria e stampati	62.125	4.362	20	1.795	-	-	55.948
SX.U.1.03.01.02.002	Carburanti, combustibili e lubrificanti	7.577	502	-	2.202	-	-	4.873
SX.U.1.03.01.02.006	Materiale informatico	836.454	575.802	20.324	168.268	-	-	72.060
SX.U.1.03.01.02.007	Altri materiali tecnico	31.569	21.629	-	5.119	-	-	4.821
SX.U.1.03.01.02.999	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	5.277.621	3.556.190	510.196	659.846	-	-	551.390
<b>SX.U.1.03.01.05</b>	<b>MEDICINALI E ALTRI BENI DI CONSUMO SANITARIO</b>	<b>329.897</b>	<b>326.287</b>	<b>3.315</b>	<b>295</b>	-	-	-

SX.U.1.03.01.05.006	Prodotti chimici	329.897	326.287	3.315	295	-	-	-
<b>SX.U.1.03.02</b>	<b>ACQUISTO DI SERVIZI</b>	<b>55.174.676</b>	<b>21.948.580</b>	<b>3.469.107</b>	<b>16.066.422</b>	<b>-</b>	<b>331.212</b>	<b>13.359.355</b>
<b>SX.U.1.03.02.01</b>	<b>ORGANI E INCARICHI ISTITUZIONALI DELL'AMMINISTRAZIONE</b>	<b>331.824</b>	<b>2.544</b>	<b>-</b>	<b>26.444</b>	<b>-</b>	<b>238.763</b>	<b>64.073</b>
SX.U.1.03.02.01.001	Organi istituzionali dell'amministrazione	128.559	-	-	-	-	128.559	-
SX.U.1.03.02.01.002	Organi istituzionali dell'amministrazione	114.221	2.544	-	26.444	-	65.040	20.193
SX.U.1.03.02.01.008	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione	89.044	-	-	-	-	45.164	43.880
<b>SX.U.1.03.02.02</b>	<b>ORGANIZZAZIONE EVENTI, PUBBLICITÀ E SERVIZI PER TRASFERTA</b>	<b>8.735.832</b>	<b>6.645.675</b>	<b>827.421</b>	<b>874.590</b>	<b>-</b>	<b>64.916</b>	<b>323.230</b>
SX.U.1.03.02.02.002	Indennità di missione e di trasferta	6.159.594	4.814.810	580.751	631.310	-	525	132.199
SX.U.1.03.02.02.004	Pubblicità	292.632	20.392	111.587	75.164	-	-	85.489
SX.U.1.03.02.02.005	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	1.237.829	1.136.842	82.000	13.494	-	-	5.493
SX.U.1.03.02.02.999	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c.	1.045.776	673.631	53.083	154.622	-	64.392	100.049
<b>SX.U.1.03.02.04</b>	<b>ACQUISTO DI SERVIZI PER FORMAZIONE E ADDESTRAMENTO DEL PERSONALE DELL'ENTE</b>	<b>686.085</b>	<b>113.482</b>	<b>8.155</b>	<b>26.536</b>	<b>-</b>	<b>18.332</b>	<b>519.580</b>
SX.U.1.03.02.04.004	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	23.772	-	-	1.090	-	-	22.682
SX.U.1.03.02.04.999	Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	662.313	113.482	8.155	25.446	-	18.332	496.898
<b>SX.U.1.03.02.05</b>	<b>UTENZE E CANONI</b>	<b>8.556.780</b>	<b>4.468.533</b>	<b>370</b>	<b>2.861.495</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1.226.382</b>
SX.U.1.03.02.05.001	Telefonia fissa	8.768	-	-	6.576	-	-	2.192
SX.U.1.03.02.05.002	Telefonia mobile	115.875	65	-	86.857	-	-	28.952
SX.U.1.03.02.05.003	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	2.373.692	1.209.078	370	1.164.245	-	-	-
SX.U.1.03.02.05.004	Energia elettrica	3.948.352	2.279.856	-	1.062.517	-	-	605.978
SX.U.1.03.02.05.005	Acqua	499.889	288.639	-	134.519	-	-	76.731
SX.U.1.03.02.05.006	Gas	430.737	75.103	-	35.001	-	-	320.633
SX.U.1.03.02.05.999	Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.	1.179.467	615.792	-	371.780	-	-	191.896

<b>SX.U.1.03.02.07</b>	<b>UTILIZZO DI BENI DI TERZI</b>	<b>6.381.525</b>	<b>2.340.786</b>	<b>90.532</b>	<b>2.803.920</b>	-	-	<b>1.146.286</b>
SX.U.1.03.02.07.001	Locazione di beni immobili	2.186.707	1.258.685	-	600.271	-	-	327.751
SX.U.1.03.02.07.002	Noleggi di mezzi di trasporto	136.337	17.139	2.141	104.023	-	-	13.034
SX.U.1.03.02.07.003	Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie	4.672	1.437	2.974	166	-	-	95
SX.U.1.03.02.07.004	Noleggi di hardware	82.462	12.066	-	40.958	-	-	29.438
SX.U.1.03.02.07.006	Licenze d'uso per software	3.761.025	1.024.160	81.237	1.997.384	-	-	658.244
SX.U.1.03.02.07.008	Noleggi di impianti e macchinari	176.319	25.009	4.180	57.774	-	-	89.356
SX.U.1.03.02.07.999	Altre spese sostenute per utilizzo di beni di terzi n.a.c.	34.002	2.291	-	3.343	-	-	28.368
<b>SX.U.1.03.02.08</b>	<b>LEASING OPERATIVO</b>	-	-	-	-	-	-	-
SX.U.1.03.02.08.999	Leasing operativo di altri beni	-	-	-	-	-	-	-
<b>SX.U.1.03.02.09</b>	<b>MANUTENZIONE ORDINARIA E RIPARAZIONI</b>	<b>5.809.715</b>	<b>3.269.234</b>	<b>138.751</b>	<b>1.351.463</b>	-	-	<b>1.050.267</b>
SX.U.1.03.02.09.001	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico	7.889	1.878	13	-	-	-	5.998
SX.U.1.03.02.09.003	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	8.814	3.245	-	-	-	-	5.569
SX.U.1.03.02.09.004	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	1.860.133	1.026.472	25.574	486.362	-	-	321.725
SX.U.1.03.02.09.005	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	662.340	462.075	92.801	4.738	-	-	102.726
SX.U.1.03.02.09.006	Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	438	438	-	-	-	-	-
SX.U.1.03.02.09.008	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	3.013.210	1.741.828	17.974	783.463	-	-	469.945
SX.U.1.03.02.09.009	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili di valore culturale, storico ed artistico	-	-	-	-	-	-	-
SX.U.1.03.02.09.011	Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali	256.891	33.298	2.389	76.900	-	-	144.304
<b>SX.U.1.03.02.11</b>	<b>PRESTAZIONI PROFESSIONALI E SPECIALISTICHE</b>	<b>2.131.311</b>	<b>1.101.651</b>	<b>194.175</b>	<b>802.421</b>	-	-	<b>33.064</b>
SX.U.1.03.02.11.001	Interpretariato e traduzioni	-	-	-	-	-	-	-
SX.U.1.03.02.11.006	Patrocinio legale	48.049	17.962	-	8.371	-	-	21.716
SX.U.1.03.02.11.009	Prestazioni tecnico	727.521	554.192	150.731	11.773	-	-	10.825
SX.U.1.03.02.11.010	Deposito, mantenimento e tutela dei brevetti	231.944	231.944	-	-	-	-	-

SX.U.1.03.02.11.999	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	1.123.797	297.552	43.444	782.277	-	-	524
<b>SX.U.1.03.02.12</b>	<b>LAVORO FLESSIBILE, QUOTA LSU E ACQUISTO DI SERVIZI DA AGENZIE DI LAVORO INTERINALE</b>	<b>2.480.763</b>	<b>431.352</b>	<b>160.409</b>	<b>1.744.886</b>	-	<b>9.034</b>	<b>135.083</b>
SX.U.1.03.02.12.003	Collaborazioni coordinate e a progetto	2.480.763	431.352	160.409	1.744.886	-	9.034	135.083
<b>SX.U.1.03.02.13</b>	<b>SERVIZI AUSILIARI PER IL FUNZIONAMENTO DELL'ENTE</b>	<b>5.473.549</b>	<b>16.214</b>	-	<b>250</b>	-	-	<b>5.457.084</b>
SX.U.1.03.02.13.001	Servizi di sorveglianza, custodia e accoglienza	2.829.307	413	-	193	-	-	2.828.701
SX.U.1.03.02.13.002	Servizi di pulizia e lavanderia	2.186.285	299	-	58	-	-	2.185.928
SX.U.1.03.02.13.003	Trasporti, traslochi e facchinaggio	357.663	940	-	-	-	-	356.722
SX.U.1.03.02.13.006	Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico	100.295	14.562	-	-	-	-	85.733
<b>SX.U.1.03.02.14</b>	<b>SERVIZI DI RISTORAZIONE</b>	<b>1.233.092</b>	-	<b>1.226.712</b>	-	-	-	<b>6.381</b>
SX.U.1.03.02.14.999	Altri servizi di ristorazione	1.233.092	-	1.226.712	-	-	-	6.381
<b>SX.U.1.03.02.16</b>	<b>SERVIZI AMMINISTRATIVI</b>	<b>67.818</b>	<b>40.749</b>	<b>3.155</b>	<b>714</b>	-	<b>7</b>	<b>23.193</b>
SX.U.1.03.02.16.001	Pubblicazione bandi di gara	12.650	-	-	-	-	-	12.650
SX.U.1.03.02.16.002	Spese postali	55.168	40.749	3.155	714	-	7	10.543
<b>SX.U.1.03.02.17</b>	<b>SERVIZI FINANZIARI</b>	<b>129.681</b>	<b>2.308</b>	<b>131</b>	<b>152</b>	-	-	<b>127.089</b>
SX.U.1.03.02.17.999	Spese per servizi finanziari n.a.c.	129.681	2.308	131	152	-	-	127.089
<b>SX.U.1.03.02.18</b>	<b>SERVIZI SANITARI</b>	-	-	-	-	-	-	-
SX.U.1.03.02.18.001	Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	-	-	-	-	-	-	-
<b>SX.U.1.03.02.19</b>	<b>SERVIZI INFORMATICI E DI TELECOMUNICAZIONI</b>	<b>2.484.447</b>	<b>240.530</b>	-	<b>1.663.102</b>	-	-	<b>580.815</b>
SX.U.1.03.02.19.001	Gestione e manutenzione applicazioni	20.776	16.531	-	3.075	-	-	1.171
SX.U.1.03.02.19.002	Assistenza all'utente e formazione	2.455	2.455	-	-	-	-	-
SX.U.1.03.02.19.004	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	24.156	24.156	-	-	-	-	-
SX.U.1.03.02.19.005	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	191.399	10.625	-	129.924	-	-	50.850
SX.U.1.03.02.19.006	Servizi di sicurezza	4.941	-	-	3.706	-	-	1.235

SX.U.1.03.02.19.007	Servizi di gestione documentale	261	261	-	-	-	-	-
SX.U.1.03.02.19.009	Servizi per le postazioni di lavoro e relativa manutenzione	116.009	751	-	86.443	-	-	28.814
SX.U.1.03.02.19.010	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT	1.850.889	54.927	-	1.333.167	-	-	462.795
SX.U.1.03.02.19.999	Altri servizi informatici e di telecomunicazioni n.a.c.	273.560	130.824	-	106.787	-	-	35.949
<b>SX.U.1.03.02.99</b>	<b>ALTRI SERVIZI</b>	<b>10.672.255</b>	<b>3.275.522</b>	<b>819.295</b>	<b>3.910.450</b>	<b>-</b>	<b>160</b>	<b>2.666.828</b>
SX.U.1.03.02.99.002	Altre spese legali	-	-	-	-	-	-	-
SX.U.1.03.02.99.003	Quote di associazioni	600.941	284.295	16.646	152.921	-	-	147.078
SX.U.1.03.02.99.005	Spese per commissioni e comitati dell'Ente	207.413	137.929	-	67.590	-	-	1.893
SX.U.1.03.02.99.012	Rassegna stampa	15.860	-	-	-	-	-	15.860
SX.U.1.03.02.99.013	Comunicazione WEB	19.742	5.994	-	20	-	-	13.728
SX.U.1.03.02.99.999	Altri servizi diversi n.a.c.	9.828.299	2.847.304	802.649	3.689.918	-	160	2.488.268
SX.U.1.04	TRASFERIMENTI CORRENTI	50.738.129	37.829.944	2.508.589	8.424.892	-	-	1.974.704
<b>SX.U.1.04.01</b>	<b>TRASFERIMENTI CORRENTI A AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE</b>	<b>2.418.026</b>	<b>897.814</b>	<b>59.653</b>	<b>560.672</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>899.886</b>
<b>SX.U.1.04.01.01</b>	<b>TRASFERIMENTI CORRENTI A AMMINISTRAZIONI CENTRALI</b>	<b>1.432.883</b>	<b>160.177</b>	<b>-</b>	<b>472.920</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>799.786</b>
SX.U.1.04.01.01.001	Trasferimenti correnti a Ministeri	317.256	5.277	-	-	-	-	311.980
SX.U.1.04.01.01.006	Trasferimenti correnti a enti di regolazione dell'attività economica	100.000	100.000	-	-	-	-	-
SX.U.1.04.01.01.010	Trasferimenti correnti a autorità amministrative indipendenti	1.000	-	-	1.000	-	-	-
SX.U.1.04.01.01.012	Trasferimenti correnti a enti centrali produttori di servizi assistenziali, ricreativi e culturali	767.870	-	-	469.735	-	-	298.135
SX.U.1.04.01.01.013	Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	244.572	54.901	-	-	-	-	189.671
SX.U.1.04.01.01.999	Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	2.185	-	-	2.185	-	-	-
<b>SX.U.1.04.01.02</b>	<b>TRASFERIMENTI CORRENTI A AMMINISTRAZIONI LOCALI</b>	<b>985.143</b>	<b>737.637</b>	<b>59.653</b>	<b>87.753</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>100.100</b>
SX.U.1.04.01.02.003	Trasferimenti correnti a Comuni	-	-	-	-	-	-	-
SX.U.1.04.01.02.008	Trasferimenti correnti a Università	875.797	628.291	59.653	87.753	-	-	100.100
SX.U.1.04.01.02.017	Trasferimenti correnti a altri enti e agenzie regionali e sub regionali	-	-	-	-	-	-	-

SX.U.1.04.01.02.999	Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Locali n.a.c.	109.346	109.346	-	-	-	-	-
<b>SX.U.1.04.02</b>	<b>TRASFERIMENTI CORRENTI A FAMIGLIE</b>	<b>46.925.509</b>	<b>36.518.752</b>	<b>2.448.936</b>	<b>7.760.187</b>	-	-	<b>197.635</b>
<b>SX.U.1.04.02.03</b>	<b>BORSE DI STUDIO, DOTTORATI DI RICERCA E CONTRATTI DI FORMAZIONE SPECIALISTICA</b>	<b>41.472.993</b>	<b>33.478.082</b>	<b>2.196.845</b>	<b>5.600.910</b>	-	-	<b>197.156</b>
SX.U.1.04.02.03.001	Borse di studio	10.972.064	3.757.788	1.416.210	5.600.910	-	-	197.156
SX.U.1.04.02.03.003	Dottorati di ricerca	30.500.929	29.720.294	780.635	-	-	-	-
<b>SX.U.1.04.02.05</b>	<b>ALTRI TRASFERIMENTI A FAMIGLIE</b>	<b>5.452.516</b>	<b>3.040.670</b>	<b>252.091</b>	<b>2.159.277</b>	-	-	<b>478</b>
SX.U.1.04.02.05.999	Altri trasferimenti a famiglie n.a.c.	5.452.516	3.040.670	252.091	2.159.277	-	-	478
<b>SX.U.1.04.03</b>	<b>TRASFERIMENTI CORRENTI A IMPRESE</b>	<b>289.542</b>	<b>164.530</b>	-	<b>33.012</b>	-	-	<b>92.000</b>
<b>SX.U.1.04.03.99</b>	<b>TRASFERIMENTI CORRENTI A ALTRE IMPRESE</b>	<b>289.542</b>	<b>164.530</b>	-	<b>33.012</b>	-	-	<b>92.000</b>
SX.U.1.04.03.99.999	Trasferimenti correnti a altre imprese	289.542	164.530	-	33.012	-	-	92.000
<b>SX.U.1.04.04</b>	<b>TRASFERIMENTI CORRENTI A ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE</b>	<b>1.073.204</b>	<b>217.000</b>	-	<b>71.019</b>	-	-	<b>785.184</b>
<b>SX.U.1.04.04.01</b>	<b>TRASFERIMENTI CORRENTI A ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE</b>	<b>1.073.204</b>	<b>217.000</b>	-	<b>71.019</b>	-	-	<b>785.184</b>
SX.U.1.04.04.01.001	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	1.073.204	217.000	-	71.019	-	-	785.184
<b>SX.U.1.04.05</b>	<b>TRASFERIMENTI CORRENTI VERSATI ALL'UNIONE EUROPEA E AL RESTO DEL MONDO</b>	<b>31.848</b>	<b>31.848</b>	-	-	-	-	-
<b>SX.U.1.04.05.99</b>	<b>ALTRI TRASFERIMENTI CORRENTI ALLA UE</b>	<b>31.848</b>	<b>31.848</b>	-	-	-	-	-
SX.U.1.04.05.99.001	Altri Trasferimenti correnti alla UE	31.848	31.848	-	-	-	-	-
<b>SX.U.1.07</b>	<b>INTERESSI PASSIVI</b>	<b>918.329</b>	-	-	-	-	-	<b>918.329</b>
<b>SX.U.1.07.05</b>	<b>INTERESSI SU MUTUI E ALTRI FINANZIAMENTI A MEDIO LUNGO TERMINE</b>	<b>918.329</b>	-	-	-	-	-	<b>918.329</b>
<b>SX.U.1.07.05.04</b>	<b>INTERESSI PASSIVI SU FINANZIAMENTI A MEDIO LUNGO TERMINE A IMPRESE</b>	<b>1.486</b>	-	-	-	-	-	<b>1.486</b>
SX.U.1.07.05.04.999	Interessi passivi a altre imprese su finanziamenti a medio lungo termine	1.486	-	-	-	-	-	1.486
<b>SX.U.1.07.05.05</b>	<b>INTERESSI PASSIVI SU MUTUI E ALTRI FINANZIAMENTI A MEDIO LUNGO TERMINE AD ALTRI SOGGETTI</b>	<b>916.843</b>	-	-	-	-	-	<b>916.843</b>

SX.U.1.07.05.05.999	Interessi passivi su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine ad altri soggetti	916.843	-	-	-	-	-	916.843
<b>SX.U.1.09</b>	<b>RIMBORSI E POSTE CORRETTIVE DELLE ENTRATE</b>	<b>870.261</b>	<b>86.218</b>	<b>12.730</b>	<b>625.368</b>	<b>-</b>	<b>158</b>	<b>145.786</b>
<b>SX.U.1.09.01</b>	<b>RIMBORSI PER SPESE DI PERSONALE (COMANDO, DISTACCO, FUORI RUOLO, CONVENZIONI, ECC...)</b>	<b>130.289</b>	<b>12.595</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>117.694</b>
<b>SX.U.1.09.01.01</b>	<b>RIMBORSI PER SPESE DI PERSONALE (COMANDO, DISTACCO, FUORI RUOLO, CONVENZIONI, ECC...)</b>	<b>130.289</b>	<b>12.595</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>117.694</b>
SX.U.1.09.01.01.001	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	130.289	12.595	-	-	-	-	117.694
<b>SX.U.1.09.99</b>	<b>ALTRI RIMBORSI DI PARTE CORRENTE DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>SX.U.1.09.99.01</b>	<b>RIMBORSI DI PARTE CORRENTE AD AMMINISTRAZIONI CENTRALI DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
SX.U.1.09.99.01.001	Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso	-	-	-	-	-	-	-
<b>SX.U.1.09.03</b>	<b>RIMBORSI DI TRASFERIMENTI ALL'UNIONE EUROPEA</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>SX.U.1.09.03.01</b>	<b>RIMBORSI DI TRASFERIMENTI ALL'UNIONE EUROPEA</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
SX.U.1.09.03.01.001	Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	-	-	-	-	-	-	-
<b>SX.U.1.09.99</b>	<b>ALTRI RIMBORSI DI PARTE CORRENTE DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO</b>	<b>739.972</b>	<b>73.623</b>	<b>12.730</b>	<b>625.368</b>	<b>-</b>	<b>158</b>	<b>28.092</b>
<b>SX.U.1.09.99.04</b>	<b>RIMBORSI DI PARTE CORRENTE A FAMIGLIE DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO</b>	<b>593.146</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>593.146</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
SX.U.1.09.99.04.001	Rimborsi di parte corrente a Famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso	593.146	-	-	593.146	-	-	-
<b>SX.U.1.09.99.05</b>	<b>RIMBORSI DI PARTE CORRENTE A IMPRESE DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO</b>	<b>146.826</b>	<b>73.623</b>	<b>12.730</b>	<b>32.222</b>	<b>-</b>	<b>158</b>	<b>28.092</b>
SX.U.1.09.99.05.001	Rimborsi di parte corrente a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	146.826	73.623	12.730	32.222	-	158	28.092
<b>SX.U.1.09.99.06</b>	<b>RIMBORSI DI PARTE CORRENTE A ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
SX.U.1.09.99.06.001	Rimborsi di parte corrente a Istituzioni Sociali Private di somme non dovute o incassate in eccesso	-	-	-	-	-	-	-
<b>SX.U.1.10</b>	<b>ALTRE SPESE CORRENTI</b>	<b>9.986.661</b>	<b>474.104</b>	<b>8.011.222</b>	<b>384.604</b>	<b>-</b>	<b>1.225</b>	<b>1.115.506</b>
<b>SX.U.1.10.03</b>	<b>VERSAMENTI IVA A DEBITO</b>	<b>5.199.698</b>	<b>277.026</b>	<b>4.695.128</b>	<b>121.244</b>	<b>-</b>	<b>596</b>	<b>105.704</b>

<b>SX.U.1.10.03.01</b>	<b>VERSAMENTI IVA A DEBITO PER LE GESTIONI COMMERCIALI</b>	<b>5.199.698</b>	<b>277.026</b>	<b>4.695.128</b>	<b>121.244</b>	-	<b>596</b>	<b>105.704</b>
SX.U.1.10.03.01.001	Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali	5.199.698	277.026	4.695.128	121.244	-	596	105.704
<b>SX.U.1.10.04</b>	<b>PREMI DI ASSICURAZIONE</b>	<b>859.150</b>	<b>13.623</b>	<b>-</b>	<b>23.098</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>822.430</b>
<b>SX.U.1.10.04.01</b>	<b>PREMI DI ASSICURAZIONE CONTRO I DANNI</b>	<b>113.909</b>	<b>11.509</b>	<b>-</b>	<b>140</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>102.260</b>
SX.U.1.10.04.01.001	Premi di assicurazione su beni mobili	9.909	9.769	-	140	-	-	-
SX.U.1.10.04.01.003	Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi	21.972	1.740	-	-	-	-	20.232
SX.U.1.10.04.01.999	Altri premi di assicurazione contro i danni	82.027	-	-	-	-	-	82.027
<b>SX.U.1.10.04.99</b>	<b>ALTRI PREMI DI ASSICURAZIONE N.A.C.</b>	<b>745.242</b>	<b>2.114</b>	<b>-</b>	<b>22.958</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>720.170</b>
SX.U.1.10.04.99.999	Altri premi di assicurazione n.a.c.	745.242	2.114	-	22.958	-	-	720.170
<b>SX.U.1.10.05</b>	<b>SPESE DOVUTE A SANZIONI, RISARCIMENTI E INDENNIZZI</b>	<b>970</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>970</b>
<b>SX.U.1.10.05.01</b>	<b>SPESE DOVUTE A SANZIONI</b>	<b>60</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>60</b>
SX.U.1.10.05.01.001	Spese dovute a sanzioni	60	-	-	-	-	-	60
<b>SX.U.1.10.05.04</b>	<b>ONERI DA CONTENZIOSO</b>	<b>910</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>910</b>
SX.U.1.10.05.04.001	Oneri da contenzioso	910	-	-	-	-	-	910
<b>SX.U.1.10.99</b>	<b>ALTRE SPESE CORRENTI N.A.C.</b>	<b>3.926.842</b>	<b>183.455</b>	<b>3.316.094</b>	<b>240.262</b>	<b>-</b>	<b>629</b>	<b>186.402</b>
<b>SX.U.1.10.99.99</b>	<b>ALTRE SPESE CORRENTI N.A.C.</b>	<b>3.926.842</b>	<b>183.455</b>	<b>3.316.094</b>	<b>240.262</b>	<b>-</b>	<b>629</b>	<b>186.402</b>
SX.U.1.10.99.99.999	Altre spese correnti n.a.c.	3.926.842	183.455	3.316.094	240.262	-	629	186.402
<b>SX.U.2</b>	<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>91.215.864</b>	<b>65.555.935</b>	<b>729.650</b>	<b>15.500.121</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>9.430.158</b>
<b>SX.U.2.02</b>	<b>INVESTIMENTI FISSI LORDI E ACQUISTO DI TERRENI</b>	<b>68.148.458</b>	<b>43.510.554</b>	<b>729.650</b>	<b>14.505.097</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>9.403.158</b>
<b>SX.U.2.02.01</b>	<b>BENI MATERIALI</b>	<b>62.878.251</b>	<b>40.748.666</b>	<b>726.730</b>	<b>12.811.712</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>8.591.144</b>
<b>SX.U.2.02.01.01</b>	<b>MEZZI DI TRASPORTO AD USO CIVILE, DI SICUREZZA E ORDINE PUBBLICO</b>	<b>36.262</b>	<b>36.262</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
SX.U.2.02.01.01.001	Mezzi di trasporto stradali	36.262	36.262	-	-	-	-	-
<b>SX.U.2.02.01.03</b>	<b>MOBILI E ARREDI</b>	<b>1.097.296</b>	<b>395.266</b>	<b>871</b>	<b>19.251</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>681.908</b>

SX.U.2.02.01.03.001	Mobili e arredi per ufficio	319.992	205.471	-	-	-	-	114.521
SX.U.2.02.01.03.002	Mobili e arredi per alloggi e pertinenze	-	-	-	-	-	-	-
SX.U.2.02.01.03.003	Mobili e arredi per laboratori	181.280	83.641	871	19.251	-	-	77.517
SX.U.2.02.01.03.999	Mobili e arredi n.a.c.	596.025	106.154	-	-	-	-	489.871
<b>SX.U.2.02.01.04</b>	<b>IMPIANTI E MACCHINARI</b>	<b>898.630</b>	<b>549.360</b>	<b>19.570</b>	<b>210.230</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>119.470</b>
SX.U.2.02.01.04.001	Macchinari	89.427	48.513	8.961	20.622	-	-	11.332
SX.U.2.02.01.04.002	Impianti	809.203	500.848	10.609	189.608	-	-	108.138
<b>SX.U.2.02.01.05</b>	<b>ATTREZZATURE</b>	<b>15.631.309</b>	<b>13.756.795</b>	<b>458.046</b>	<b>211.197</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1.205.272</b>
SX.U.2.02.01.05.001	Attrezzature scientifiche	13.885.258	12.896.390	363.756	50.286	-	-	574.825
SX.U.2.02.01.05.002	Attrezzature sanitarie	2.656	2.656	-	-	-	-	-
SX.U.2.02.01.05.999	Attrezzature n.a.c.	1.743.395	857.748	94.289	160.910	-	-	630.447
<b>SX.U.2.02.01.06</b>	<b>MACCHINE PER UFFICIO</b>	<b>363</b>	<b>363</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
SX.U.2.02.01.06.001	Macchine per ufficio	363	363	-	-	-	-	-
<b>SX.U.2.02.01.07</b>	<b>HARDWARE</b>	<b>7.920.575</b>	<b>4.494.672</b>	<b>248.243</b>	<b>2.285.530</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>892.129</b>
SX.U.2.02.01.07.001	Server	2.449.969	1.672.629	2.961	590.155	-	-	184.223
SX.U.2.02.01.07.002	Postazioni di lavoro	1.163.238	678.637	105.387	266.633	-	-	112.581
SX.U.2.02.01.07.003	Periferiche	560.917	310.657	9.019	134.437	-	-	106.805
SX.U.2.02.01.07.004	Apparati di telecomunicazione	101.200	100.098	-	145	-	-	957
SX.U.2.02.01.07.005	Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile	222.687	150.835	20.703	38.397	-	-	12.751
SX.U.2.02.01.07.999	Hardware n.a.c.	3.422.564	1.581.816	110.172	1.255.764	-	-	474.812
<b>SX.U.2.02.01.09</b>	<b>BENI IMMOBILI</b>	<b>33.264.265</b>	<b>19.207.445</b>	<b>-</b>	<b>8.951.543</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>5.105.277</b>
SX.U.2.02.01.09.999	Beni immobili n.a.c.	23.264.265	13.433.247	-	6.260.504	-	-	3.570.514
SX.U.2.02.01.09.019	Fabbricati ad uso strumentale	10.000.000	5.774.198	-	2.691.039	-	-	1.534.763

<b>SX.U.2.02.01.10</b>	<b>BENI IMMOBILI DI VALORE CULTURALE, STORICO ED ARTISTICO</b>	<b>3.772.801</b>	<b>2.178.490</b>	-	<b>1.015.275</b>	-	-	<b>579.036</b>
SX.U.2.02.01.10.009	Fabbricati ad uso strumentale di valore culturale, storico ed artistico	3.772.801	2.178.490	-	1.015.275	-	-	579.036
<b>SX.U.2.02.01.99</b>	<b>ALTRI BENI MATERIALI</b>	<b>256.751</b>	<b>130.014</b>	-	<b>118.685</b>	-	-	<b>8.053</b>
SX.U.2.02.01.99.001	Materiale bibliografico	233.548	116.824	-	116.724	-	-	-
SX.U.2.02.01.99.999	Altri beni materiali diversi	23.204	13.190	-	1.961	-	-	8.053
<b>SX.U.2.02.02.01</b>	<b>TERRENI</b>	-	-	-	-	-	-	-
SX.U.2.02.02.01.002	Terreni edificabili	-	-	-	-	-	-	-
<b>SX.U.2.02.03</b>	<b>BENI IMMATERIALI</b>	<b>5.270.207</b>	<b>2.761.888</b>	<b>2.920</b>	<b>1.693.385</b>	-	-	<b>812.013</b>
<b>SX.U.2.02.03.02</b>	<b>SOFTWARE</b>	<b>743.464</b>	<b>238.644</b>	<b>2.920</b>	<b>370.241</b>	-	-	<b>131.658</b>
SX.U.2.02.03.02.002	Acquisto software	743.464	238.644	2.920	370.241	-	-	131.658
<b>SX.U.2.02.03.03</b>	<b>BREVETTI</b>	<b>349.438</b>	<b>349.438</b>	-	-	-	-	-
SX.U.2.02.03.03.001	Brevetti	349.438	349.438	-	-	-	-	-
<b>SX.U.2.02.03.05</b>	<b>INCARICHI PROFESSIONALI PER LA REALIZZAZIONE DI INVESTIMENTI</b>	<b>3.276.539</b>	<b>1.892.875</b>	-	<b>881.133</b>	-	-	<b>502.531</b>
SX.U.2.02.03.05.001	Incarichi professionali per la realizzazione di investimenti	3.276.539	1.892.875	-	881.133	-	-	502.531
<b>SX.U.2.02.03.99</b>	<b>SPESE DI INVESTIMENTO PER BENI IMMATERIALI N.A.C.</b>	<b>900.767</b>	<b>280.932</b>	-	<b>442.011</b>	-	-	<b>177.824</b>
SX.U.2.02.03.99.001	Spese di investimento per beni immateriali n.a.c.	900.767	280.932	-	442.011	-	-	177.824
<b>SX.U.2.03</b>	<b>CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>	<b>23.060.406</b>	<b>22.045.382</b>	-	<b>995.024</b>	-	-	<b>20.000</b>
<b>SX.U.2.03.01</b>	<b>CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI A AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE</b>	<b>11.481.631</b>	<b>10.522.256</b>	-	<b>939.376</b>	-	-	<b>20.000</b>
<b>SX.U.2.03.01.01</b>	<b>CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI A AMMINISTRAZIONI CENTRALI</b>	<b>5.147.724</b>	<b>4.830.462</b>	-	<b>297.262</b>	-	-	<b>20.000</b>
SX.U.2.03.01.01.011	Contributi agli investimenti a enti centrali a struttura associativa	-	-	-	-	-	-	-
SX.U.2.03.01.01.013	Contributi agli investimenti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	5.039.701	4.722.439	-	297.262	-	-	20.000
SX.U.2.03.01.01.999	Contributi agli investimenti a altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	108.023	108.023	-	-	-	-	-

<b>SX.U.2.03.01.02</b>	<b>CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI A AMMINISTRAZIONI LOCALI</b>	<b>6.333.907</b>	<b>5.691.793</b>	-	<b>642.114</b>	-	-	-
SX.U.2.03.01.02.008	Contributi agli investimenti a Università	6.329.107	5.686.993	-	642.114	-	-	-
SX.U.2.03.01.02.017	Contributi agli investimenti a altri enti e agenzie regionali e sub regionali	4.800	4.800	-	-	-	-	-
<b>SX.U.2.03.03</b>	<b>CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI A IMPRESE</b>	<b>9.342.484</b>	<b>9.301.835</b>	-	<b>40.649</b>	-	-	-
<b>SX.U.2.03.03.03</b>	<b>CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI A ALTRE IMPRESE</b>	<b>9.342.484</b>	<b>9.301.835</b>	-	<b>40.649</b>	-	-	-
SX.U.2.03.03.03.999	Contributi agli investimenti a altre Imprese	9.342.484	9.301.835	-	40.649	-	-	-
<b>SX.U.2.03.04</b>	<b>CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI A ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE</b>	<b>1.125.716</b>	<b>1.110.716</b>	-	<b>15.000</b>	-	-	-
<b>SX.U.2.03.04.01</b>	<b>CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI A ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE</b>	<b>1.125.716</b>	<b>1.110.716</b>	-	<b>15.000</b>	-	-	-
SX.U.2.03.04.01.001	Contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private	1.125.716	1.110.716	-	15.000	-	-	-
<b>SX.U.2.03.05</b>	<b>CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI ALL'UNIONE EUROPEA E AL RESTO DEL MONDO</b>	<b>1.110.575</b>	<b>1.110.575</b>	-	-	-	-	-
<b>SX.U.2.03.05.01</b>	<b>CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI ALL'UNIONE EUROPEA</b>	<b>1.110.575</b>	<b>1.110.575</b>	-	-	-	-	-
SX.U.2.03.05.01.001	Contributi agli investimenti all'Unione Europea	1.110.575	1.110.575	-	-	-	-	-
SX.U.2.03.05.02.001	Contributi agli investimenti al Resto del Mondo	-	-	-	-	-	-	-
<b>SX.U.2.05</b>	<b>ALTRE SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>SX.U.2.05.04</b>	<b>ALTRI RIMBORSI IN CONTO CAPITALE DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>SX.U.2.05.04.01</b>	<b>RIMBORSI IN CONTO CAPITALE AD AMMINISTRAZIONI CENTRALI DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
SX.U.2.05.04.01.001	Rimborsi in conto capitale ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso	-	-	-	-	-	-	-
SX.U.2.05.04.02.001	Rimborsi in conto capitale ad Amministrazioni Locali di somme non dovute o incassate in eccesso	-	-	-	-	-	-	-
<b>SX.U.2.05.04.05</b>	<b>RIMBORSI IN CONTO CAPITALE A IMPRESE DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
SX.U.2.05.04.05.001	Rimborsi in conto capitale a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	-	-	-	-	-	-	-

SX.U.3	SPESA PER INCREMENTO ATTIVITÀ FINANZIARIE	7.000	-	-	-	-	-	7.000
SX.U.3.01	ACQUISIZIONI DI ATTIVITÀ FINANZIARIE	7.000	-	-	-	-	-	7.000
<b>SX.U.3.01.01</b>	<b>ACQUISIZIONI DI PARTECIPAZIONI E CONFERIMENTI DI CAPITALE</b>	<b>7.000</b>	-	-	-	-	-	<b>7.000</b>
<b>SX.U.3.01.01.03</b>	<b>ACQUISIZIONI DI PARTECIPAZIONI E CONFERIMENTI DI CAPITALE IN ALTRE IMPRESE</b>	<b>7.000</b>	-	-	-	-	-	<b>7.000</b>
SX.U.3.01.01.03.002	Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale in altre imprese partecipate	7.000	-	-	-	-	-	7.000
SX.U.3.01.01.03.003	Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale in altre imprese	-	-	-	-	-	-	-
SX.U.4	RIMBORSO PRESTITI	4.664.988	-	-	-	-	-	4.664.988
SX.U.4.03	RIMBORSO MUTUI E ALTRI FINANZIAMENTI A MEDIO LUNGO TERMINE	4.664.988	-	-	-	-	-	4.664.988
<b>SX.U.4.03.01</b>	<b>RIMBORSO MUTUI E ALTRI FINANZIAMENTI A MEDIO LUNGO TERMINE</b>	<b>4.664.988</b>	-	-	-	-	-	<b>4.664.988</b>
<b>SX.U.4.03.01.05</b>	<b>RIMBORSO MUTUI E ALTRI FINANZIAMENTI A MEDIO LUNGO TERMINE AD ALTRI SOGGETTI CON CONTROPARTE RESIDENTE</b>	<b>4.664.988</b>	-	-	-	-	-	<b>4.664.988</b>
SX.U.4.03.01.05.001	Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine ad altri soggetti con controparte residente	4.664.988	-	-	-	-	-	4.664.988
SX.U.7	USCITE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO (CONTI TRANSITORI)	125.236.005	78.143.762	3.337.090	41.347.757	-	408.372	1.999.024
SX.U.7.01	USCITE PER PARTITE DI GIRO	121.185.031	76.120.042	2.987.187	40.446.948	-	404.015	1.226.839
<b>SX.U.7.01.02</b>	<b>VERSAMENTI DI RITENUTE SU REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE</b>	<b>104.735.445</b>	<b>65.444.607</b>	<b>2.558.678</b>	<b>35.539.039</b>	-	<b>361.843</b>	<b>831.278</b>
<b>SX.U.7.01.02.01</b>	<b>VERSAMENTI DI RITENUTE ERARIALI SU REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE RISCOSE PER CONTO TERZI</b>	<b>40.739.934</b>	<b>25.506.645</b>	<b>998.792</b>	<b>13.863.504</b>	-	<b>141.525</b>	<b>229.468</b>
SX.U.7.01.02.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	40.739.934	25.506.645	998.792	13.863.504	-	141.525	229.468
<b>SX.U.7.01.02.02</b>	<b>VERSAMENTI DI RITENUTE PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI SU REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE RISCOSE PER CONTO TERZI</b>	<b>63.410.060</b>	<b>39.572.333</b>	<b>1.544.995</b>	<b>21.477.576</b>	-	<b>218.316</b>	<b>596.840</b>
SX.U.7.01.02.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	63.410.060	39.572.333	1.544.995	21.477.576	-	218.316	596.840

<b>SX.U.7.01.02.99</b>	<b>ALTRI VERSAMENTI DI RITENUTE AL PERSONALE DIPENDENTE PER CONTO DI TERZI</b>	<b>585.450</b>	<b>365.629</b>	<b>14.891</b>	<b>197.959</b>	-	<b>2.002</b>	<b>4.969</b>
SX.U.7.01.02.99.999	Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	585.450	365.629	14.891	197.959	-	2.002	4.969
<b>SX.U.7.01.03</b>	<b>VERSAMENTI DI RITENUTE SU REDDITI DA LAVORO AUTONOMO</b>	<b>386.537</b>	<b>242.051</b>	<b>9.509</b>	<b>131.325</b>	-	<b>1.334</b>	<b>2.319</b>
<b>SX.U.7.01.03.01</b>	<b>VERSAMENTI DI RITENUTE ERARIALI SU REDDITI DA LAVORO AUTONOMO PER CONTO TERZI</b>	<b>359.027</b>	<b>224.816</b>	<b>8.836</b>	<b>121.971</b>	-	<b>1.239</b>	<b>2.165</b>
SX.U.7.01.03.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	359.027	224.816	8.836	121.971	-	1.239	2.165
<b>SX.U.7.01.03.02</b>	<b>VERSAMENTI DI RITENUTE PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI SU REDDITI DA LAVORO AUTONOMO PER CONTO TERZI</b>	<b>27.511</b>	<b>17.235</b>	<b>673</b>	<b>9.354</b>	-	<b>95</b>	<b>153</b>
SX.U.7.01.03.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	27.511	17.235	673	9.354	-	95	153
<b>SX.U.7.01.99</b>	<b>ALTRE USCITE PER PARTITE DI GIRO</b>	<b>16.063.049</b>	<b>10.433.384</b>	<b>419.000</b>	<b>4.776.585</b>	-	<b>40.838</b>	<b>393.243</b>
<b>SX.U.7.01.99.01</b>	<b>SPESE NON ANDATE A BUON FINE</b>	<b>623.870</b>	<b>392.878</b>	-	<b>206.624</b>	-	-	<b>24.368</b>
SX.U.7.01.99.01.001	Spese non andate a buon fine	623.870	392.878	-	206.624	-	-	24.368
<b>SX.U.7.01.99.03</b>	<b>COSTITUZIONE FONDI ECONOMALI E CARTE AZIENDALI</b>	<b>23.361</b>	<b>432</b>	<b>75</b>	<b>189</b>	-	<b>1</b>	<b>22.665</b>
SX.U.7.01.99.03.001	Costituzione fondi economali e carte aziendali	23.361	432	75	189	-	1	22.665
<b>SX.U.7.01.99.99</b>	<b>ALTRE USCITE PER PARTITE DI GIRO N.A.C.</b>	<b>15.415.818</b>	<b>10.040.074</b>	<b>418.925</b>	<b>4.569.772</b>	-	<b>40.837</b>	<b>346.210</b>
SX.U.7.01.99.99.999	Altre uscite per partite di giro n.a.c.	15.415.818	10.040.074	418.925	4.569.772	-	40.837	346.210
<b>SX.U.7.02</b>	<b>USCITE PER CONTO TERZI</b>	<b>4.050.974</b>	<b>2.023.721</b>	<b>349.903</b>	<b>900.808</b>	-	<b>4.356</b>	<b>772.185</b>
<b>SX.U.7.02.03</b>	<b>TRASFERIMENTI PER CONTO TERZI A ALTRI SETTORI</b>	<b>15.101</b>	-	-	<b>15.101</b>	-	-	-
<b>SX.U.7.02.03.04</b>	<b>TRASFERIMENTI PER CONTO TERZI ALL'UNIONE EUROPEA E AL RESTO DEL MONDO</b>	<b>15.101</b>	-	-	<b>15.101</b>	-	-	-
SX.U.7.02.03.04.001	Trasferimenti per conto terzi all'Unione Europea e al Resto del Mondo	15.101	-	-	15.101	-	-	-
<b>SX.U.7.02.04</b>	<b>DEPOSITI DI/PRESSO TERZI</b>	<b>112.788</b>	<b>56.556</b>	<b>9.779</b>	<b>24.752</b>	-	<b>122</b>	<b>21.580</b>
<b>SX.U.7.02.04.01</b>	<b>COSTITUZIONE DI DEPOSITI CAUZIONALI O CONTRATTUALI PRESSO TERZI</b>	<b>23.874</b>	<b>11.971</b>	<b>2.070</b>	<b>5.239</b>	-	<b>26</b>	<b>4.568</b>
SX.U.7.02.04.01.001	Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi	23.874	11.971	2.070	5.239	-	26	4.568

<b>SX.U.7.02.04.02</b>	<b>RESTITUZIONE DI DEPOSITI CAUZIONALI O CONTRATTUALI DI TERZI</b>	<b>88.914</b>	<b>44.585</b>	<b>7.709</b>	<b>19.513</b>	<b>-</b>	<b>96</b>	<b>17.012</b>
SX.U.7.02.04.02.001	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	88.914	44.585	7.709	19.513	-	96	17.012
<b>SX.U.7.02.05</b>	<b>VERSAMENTI DI IMPOSTE E TRIBUTI RISCOSE PER CONTO TERZI</b>	<b>3.923.085</b>	<b>1.967.165</b>	<b>340.125</b>	<b>860.956</b>	<b>-</b>	<b>4.235</b>	<b>750.605</b>
<b>SX.U.7.02.05.01</b>	<b>VERSAMENTI DI IMPOSTE E TASSE DI NATURA CORRENTE RISCOSE PER CONTO DI TERZI</b>	<b>3.923.085</b>	<b>1.967.165</b>	<b>340.125</b>	<b>860.956</b>	<b>-</b>	<b>4.235</b>	<b>750.605</b>
SX.U.7.02.05.01.001	Versamenti di imposte e tasse di natura corrente riscosse per conto di terzi	3.923.085	1.967.165	340.125	860.956	-	4.235	750.605

Il Bilancio Unico 2024 è stato predisposto in conformità ai principi contabili contenuti nei Decreti Ministeriali n. 19/2014 e n. 394 del 08 giugno 2017 nonché alle disposizioni operative del Manuale Tecnico Operativo (MTO), elaborato dalla Commissione Ministeriale per la contabilità economico – patrimoniale delle Università e delle modifiche introdotte dal D.I. n. 34 del 15 gennaio 2025.

Il Bilancio Unico 2024 è stato redatto rispettando i principi della chiarezza e della rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, finanziaria e del risultato economico dell'esercizio.

La Nota Integrativa contiene le informazioni di natura tecnico-contabile riguardanti l'andamento della gestione dell'ateneo in tutti i suoi settori ed ogni informazione (anche non contabile) utile ad una migliore comprensione della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico dell'esercizio; essa illustra i principi di valutazione, fornisce ogni dettaglio delle voci di bilancio e costituisce un elemento informativo fondamentale di supporto all'unitaria comprensione del bilancio d'esercizio. Nella Nota Integrativa viene riportato anche l'elenco delle società e degli enti partecipati e dei brevetti di proprietà dell'Ateneo.

### 3. CRITERI DI VALUTAZIONE

Il presente Bilancio è redatto seguendo lo schema ed i principi individuati dal D.L. 19/2014, come modificato dal decreto interministeriale 08/06/2017 n. 394, dal "Manuale tecnico operativo a supporto delle attività gestionali", la cui versione integrale e coordinata è stata emanata dal MUR con Decreto Direttoriale 26 luglio 2017 n. 1841, e per quanto non esplicitamente previsto, nel rispetto dei principi contabili statuiti dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC) e delle modifiche introdotte dal D.L. n. 34 del 15 gennaio 2025.

I criteri di valutazione utilizzati sono conformi a quelli stabiliti nei provvedimenti sopra richiamati e non sono stati fatti oggetto di deroga. Si veda l'illustrazione delle singole poste nel seguito.

Si riportano di seguito i criteri di valutazione delle seguenti poste.

#### 1) Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto o produzione comprensivo degli oneri/costi accessori. Il costo di produzione comprende tutti i costi connessi alla realizzazione del bene.

Anche le immobilizzazioni immateriali vengono sistematicamente ammortizzate partendo dal mese di acquisizione e applicando aliquote rappresentative della vita utile. Le immobilizzazioni di valore inferiore a 516,46 Euro vengono interamente ammortizzate nell'anno.

Le percentuali di ammortamento adottate per le varie voci delle immobilizzazioni immateriali sono le seguenti:

Tipologia di investimento	Durata anni
Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	3 o 5
Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	-
Costi d'impianto, ampliamento e sviluppo	-
Immobilizzazioni in corso e acconti immateriali	-
Altre immobilizzazioni immateriali	Se l'importo si riferisce a lavori su beni di terzi, l'aliquota dell'ammortamento sarà correlata al periodo di tempo entro il quale l'Ateneo dispone dei beni

#### 2) Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, comprensivo dei costi di diretta imputazione finalizzati alla messa in funzione del bene. Nel costo di acquisto rientrano anche gli oneri accessori (costi di trasporto e montaggio, dazi di importazione e tasse di acquisto non recuperabili quali l'IVA nel caso di acquisti effettuati in regime di attività istituzionale, onorario del professionista relativo all'acquisto del bene, ecc.), nonché tutti gli altri oneri che l'Ateneo deve sostenere affinché il bene possa essere utilizzato (costi per la preparazione del luogo di installazione, costi iniziali di consegna e movimentazione, costi di installazione, costi per smantellamento e bonifica del luogo, spese e onorari di perizie e collaudi). Dal costo sono invece stati decurtati eventuali sconti ed abbuoni.

Le immobilizzazioni materiali sono ammortizzate su base mensile, utilizzando aliquote rappresentative della vita economico-tecnica stimata dei cespiti.

Per "data di messa in utilizzo" si intende la data di collaudo del bene. Nel caso quest'ultima non sia obbligatoria (es. i mobili) si utilizza la data di ricevimento del bene.

Non vengono invece ammortizzati i cespiti rientranti nelle categorie di "Patrimonio librario di pregio, opere d'arte e d'antiquariato", di "Materiale museale" e di "Fabbricati di valore storico artistico".

Le aliquote di ammortamento di norma applicate sono le seguenti:

Tipologia di investimento	Durata anni
TERRENI E FABBRICATI	
Terreni	-
Fabbricati	50
Fabbricati di valore storico-artistico	-
IMPIANTI MACCHINARI E ATTREZZATURE	
Impianti e macchinari	5 o 10 o 30
Attrezzature elettriche ed elettroniche non scientifiche	3 o 5

Autoveicoli motoveicoli e simili	5
Autoveicoli da trasporto	5
Attrezzature elettriche ed elettroniche scientifiche	5
Altre attrezzature scientifiche e non	5
PATRIMONIO LIBRARIO, OPERE D'ARTE, D'ANTIQUARIATO E MUSEALI	
Opere d'arte e beni di valore storico	-
Collezioni scientifiche	-
MOBILI E ARREDI	
Mobili	10
Arredi	10
IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO E ACCONTI MATERIALI	-

Il materiale bibliografico che fino al 2014 veniva inserito a patrimonio, ammortizzato comunque tutto nell'esercizio, a partire dal bilancio 2015 è stato contabilizzato direttamente tra i costi di esercizio così come previsto dal D.M 19/2014.

### 3) Rimanenze

Il modello contabile adottato non prevede la gestione di giacenze di magazzino in considerazione della tipologia di attività svolte dall'Ateneo.

### 4) Attività finanziarie

Nello specifico contesto degli atenei rientrano in questa categoria le partecipazioni destinate ad investimento durevole. Nella valutazione si considera il costo sostenuto per l'acquisizione della partecipazione comprensivo degli oneri accessori, rettificato in diminuzione in presenza di perdite durevoli di valore.

### 5) Crediti e debiti

I crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzo, mentre i debiti sono iscritti al valore nominale.

### 6) Disponibilità liquide

Si tratta principalmente dei depositi bancari.

### 7) Ratei e risconti

Sono iscritte in tali voci quote di costi e proventi comuni a due o più esercizi al fine di rispettare il principio della competenza economica. Le voci relative ai ratei e ai risconti nel contesto universitario hanno importi elevati perché comprendono anche le quote dei proventi relativi ai progetti pluriennali e alle ricerche in corso finanziate o co-finanziate da soggetti terzi.

Durante l'esercizio, infatti, i proventi di questi progetti pluriennali vengono registrati come ricavi e non come anticipi. A fine esercizio, al fine di attribuire correttamente tali ricavi secondo il principio di competenza economica, si confrontano i costi effettivamente sostenuti e, nel caso in cui nell'anno i costi registrati siano maggiori dei proventi registrati in seguito alle assegnazioni degli enti finanziatori, vengono valorizzati gli ulteriori proventi di competenza in Conto Economico e viene iscritto il rateo attivo in Stato Patrimoniale. Nel caso in cui invece i proventi siano maggiori dei costi, si rinvia agli esercizi successivi la quota di ricavo eccedente i costi sostenuti nell'esercizio e si valorizzano nel contempo i risconti passivi. L'eventuale utile o perdita di progetto viene rilevata in contabilità nell'anno di chiusura del progetto, con la conseguente valorizzazione a Conto Economico e chiusura dei ratei e risconti aperti.

### 8) Patrimonio netto

Il patrimonio netto è determinato dalla differenza tra le attività e le passività patrimoniali e indica l'ammontare dei "mezzi propri", cioè dei mezzi dell'Ateneo finalizzati alla realizzazione dei fini istituzionali e strategici dello stesso. Ai sensi dell'articolo 4, comma 1, lettera h) del D.l. 19/2014 e delle modifiche introdotte dal D.l. n. 34 del 15 gennaio 2025, il patrimonio netto delle Università si articola in:

- Fondo di dotazione
- Patrimonio vincolato
- Patrimonio non vincolato

### 9) Fondi per rischi e oneri

I fondi per rischi ed oneri sono stanziati per coprire costi, di esistenza certa o probabile e di natura determinata dei quali tuttavia, alla data di chiusura dell'esercizio, non siano esattamente determinabili l'ammontare o la data

della sopravvenienza. Gli stessi fondi raccolgono anche gli accantonamenti a copertura prudenziale di possibili oneri futuri. Gli stanziamenti riflettono la migliore stima possibile sulla base degli elementi a disposizione.

#### **10) Fondo trattamento di fine rapporto (TFR)**

L'Ateneo accantona annualmente a fondo la quota di TFR maturata per il personale esperto linguistico che poi dovrà essere corrisposto al momento della cessazione. Per le altre tipologie di personale non viene effettuato l'accantonamento in quanto le spettanze vengono versate direttamente all'INPS che, alla cessazione del servizio, provvederà a corrispondere al dipendente quanto dovuto.

#### **11) Costi e ricavi**

La rappresentazione del conto economico contiene le risultanze dei proventi e dei costi di esercizio. In particolare, tali proventi e costi sono esposti in bilancio secondo il principio della prudenza e della competenza economica così come stabilito anche dal Decreto Interministeriale 19/2014 e delle modifiche introdotte dal D.I. n. 34 del 15 gennaio 2025. L'applicazione del principio della prudenza implica che le componenti positive non realizzate non devono essere contabilizzate, mentre tutte le componenti negative devono essere contabilizzate anche se non definitivamente realizzate. Il principio deve essere applicato garantendo una rappresentazione veritiera e corretta delle scelte programmatiche e di gestione, mentre l'applicazione del principio della competenza si basa sul fatto che tutti i fatti amministrativi debbano essere registrati nell'esercizio a cui tali fatti si riferiscono e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti finanziari. Nel dettaglio:

- i *Proventi operativi*: accolgono i proventi propri da contribuzione studentesca, da trasferimento tecnologico o da finanziamenti competitivi alla ricerca, i contributi ricevuti dal Mur o da altri enti pubblici o privati finalizzati alla copertura dei costi di funzionamento e di realizzazione delle attività istituzionali.
- i *Costi operativi*: comprendono i costi del personale (costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica e costi del personale dirigente e tecnico amministrativo), i costi relativi alla gestione corrente, gli ammortamenti, gli accantonamenti per rischi e oneri e gli oneri diversi di gestione.
- i *Proventi e Oneri finanziari*: accolgono le operazioni in valuta che originano eventuali utili o perdite su cambi e gli oneri connessi agli interessi bancari legati alla gestione dei mutui.
- i *Proventi e Oneri straordinari*: includono l'allocatione di valori economici non attinenti alla gestione ordinaria ma riguardanti operazioni straordinarie, tra le quali possono rientrare plusvalenze e minusvalenze di natura finanziaria e ripristini di valore a seguito di precedenti svalutazioni delle immobilizzazioni materiali ed immateriali, incrementi o decrementi connessi alla gestione dei fondi per rischi ed oneri.

#### **12) Imposte sul reddito**

Le imposte correnti sul reddito sono determinate in relazione alle risultanze del bilancio e alla caratterizzazione dell'Ateneo come Ente non commerciale.

#### **13) Garanzie, impegni, beni di terzi e rischi**

In questa voce vengono riportati i valori a patrimonio dei beni di terzi presso l'Ateneo ed il valore dei derivati sottoscritti nel 2009 a copertura dei due mutui.

## 4. ANALISI DELLE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE

Le voci dello Stato Patrimoniale del Bilancio Unico dell'esercizio 2024 sono confrontate con quelle dello Stato Patrimoniale del Bilancio Unico di Ateneo al 31/12/2023, approvato nella seduta del Consiglio di Amministrazione del 19 aprile 2024.

### ATTIVITÀ

#### 4.1 Immobilizzazioni (A)

A) IMMOBILIZZAZIONI	Valore al 31.12.2023	Incrementi anno 2024 (+)	Decrementi anno 2024 (-)	Ammortamenti anno 2024 (-)	Delta fondo ammortamento per dismissione (+)	Valore al 31.12.2024
<b>I - IMMATERIALI</b>						
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	-	-	-	-	-
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	2.915.420	1.460.637	102.081	1.459.985	74.694	2.888.685
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	9.969	0	0	3.636	0	6.333
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	1.416.548	0	1.416.548	0	0	0
5) Altre immobilizzazioni immateriali	5.963.141	2.589.545	0	343.125		8.209.560
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>10.305.079</b>	<b>4.050.182</b>	<b>1.518.629</b>	<b>1.806.747</b>	<b>74.694</b>	<b>11.104.579</b>
<b>II - MATERIALI</b>						
1) Terreni e fabbricati	473.999.033	16.851.464	0	9.613.820	0	481.236.676
2) Impianti e attrezzature	10.104.689	10.182.979	10.835.003	5.876.822	10.439.752	14.015.595
3) Attrezzature scientifiche	23.487.503	13.766.593	9.632.185	10.441.627	9.552.628	26.732.913
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	1.093.081	576	743	576	743	1.093.081
5) Mobili e arredi	2.847.105	1.036.057	3.805.536	723.151	3.711.164	3.065.639
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	33.517.389	32.924.493	6.631.433	0	0	59.810.451
7) Altre immobilizzazioni materiali	199.241	162.936	128.649	88.218	128.649	273.958
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>545.248.041</b>	<b>74.925.098</b>	<b>31.033.550</b>	<b>26.744.214</b>	<b>23.832.936</b>	<b>586.228.313</b>
<b>III - FINANZIARIE</b>	413.410	7.000	0	0	0	420.410
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>413.410</b>	<b>7.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>420.410</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)</b>	<b>555.966.530</b>	<b>78.982.280</b>	<b>32.552.179</b>	<b>28.550.961</b>	<b>23.907.630</b>	<b>597.753.301</b>

Il valore complessivo delle immobilizzazioni passa da 555.966.530 Euro del 31/12/2023 a 597.753.301 Euro al 31/12/2024 con un incremento netto di 41.786.772 Euro dovuto principalmente all'incremento delle voci di "Immobilizzazioni in corso e acconti", "Terreni e fabbricati", "Impianti e attrezzature" e "Attrezzature scientifiche".

Si analizza di seguito l'andamento delle singole voci di Immobilizzazioni.

## I – IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

In questo raggruppamento trovano collocazione attività, prive di consistenza fisica, la cui utilità si produce su più esercizi. Per quanto riguarda i criteri adottati si rinvia alla sezione "Criteri di valutazione".

Descrizione	Valori in €
Saldo al 31/12/2023	10.305.079
Saldo al 31/12/2024	11.104.579
<b>VARIAZIONE</b>	<b>799.500</b>

Di seguito si espone il dettaglio della movimentazione delle immobilizzazioni immateriali:

Descrizione	Valore al 31.12.2023	Incrementi esercizio (+)	Decrementi esercizio (-)	Ammortamenti esercizio (-)	Delta fondo ammortamento per dismissione (+)	Valore al 31.12.2024
Diritti di brevetto e utilizzazione delle opere dell'ingegno (software)	2.915.420	1.460.637	102.081	1.459.985	74.694	2.888.685
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	9.969	0	0	3.636		6.333
Immobilizzazioni in corso e acconti	1.416.548	0	1.416.548	0		0
Lavori su beni di terzi - diritto reale 8 anni	0	1.872.134		639		1.871.495
Lavori su beni di terzi - diritto reale 13 anni	3.489.994	712.530		312.726		3.889.798
Lavori su beni di terzi - diritto reale 30 anni	983.634					983.634
Lavori su beni di Terzi - diritto reale 89 anni	1.339.513			29.349		1.310.164
Migliorie su beni di terzi	150.000	0	0			150.000
Altre immobilizzazioni immateriali (1 anno)	0	4.880		411		4.469
<b>TOTALE</b>	<b>10.305.079</b>	<b>4.050.182</b>	<b>1.518.629</b>	<b>1.806.747</b>	<b>74.694</b>	<b>11.104.579</b>

La voce "Diritti di brevetto e utilizzazione delle opere di ingegno" comprende il valore dei brevetti e i costi per l'acquisizione di software da terzi a titolo di proprietà.

Nel 2024 si è registrato un incremento complessivo di 1.460.637 Euro rappresentato da acquisizioni di software per circa 1.086.368 Euro e da incremento dei brevetti per circa 374.269 Euro. Tra i decrementi registriamo un valore pari a 100.000 Euro riferito a brevetti obsoleti

Relativamente ai software l'incremento riguarda:

- applicativi prodotti internamente in economia per uso interno per circa 487.000 Euro;
- acquisti di licenze d'uso e software per la didattica per circa 577.000 Euro;

La voce Lavori su beni di terzi – diritto reale 13 anni è stata incrementata per circa 712.530 per lavori finalizzati alla realizzazione/ristrutturazione di spazi destinati ai laboratori, ivi compresi gli spazi nella sede di Mondovì non di proprietà dell'Ateneo (Edificio Battaglia Ferrini).

La voce Lavori su beni di terzi – diritto reale 8 anni è stata incrementata per circa 1.872.134 per lavori finalizzati alla realizzazione/ristrutturazione di spazi destinati alla didattica e laboratori, nella sede di Via Morgari non di proprietà dell'Ateneo con diritto reale (scadenza 2031)

La voce immobilizzazioni in corso e acconto è stata decrementata del tutto perché tale valore è stata portata in incremento dei lavori su beni di terzi - diritti reali anni 8 per il fabbricato nella sede di Via Morgari € 1.169.445 - € 229.000 per il Fabbricato CENTRO del DESIGN € 8,940 per la Sede Di Mondovì (non di proprietà) e la restante parte per la realizzazione di software

## II – IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

All'interno di questo raggruppamento trovano collocazione i beni materiali di uso durevole necessari per lo svolgimento dell'attività dell'Ateneo. Per quanto riguarda i criteri adottati si rinvia alla sezione "Criteri di valutazione".

	Valori in €
Saldo al 31/12/2023	545.248.041
Saldo al 31/12/2024	586.228.313
<b>VARIAZIONE</b>	<b>40.980.272</b>

La tabella di seguito presenta il dettaglio della movimentazione delle immobilizzazioni materiali, così come disposto nello schema di bilancio contenuto nel Decreto ministeriale.

Descrizione	Valore al 31.12.2023	Incrementi esercizio (+)	Decrementi esercizio (-)	Ammortamenti esercizio (-)	Delta fondo ammortamento per dismissione (+)	Valore al 31.12.2024
Terreni	39.733.220					39.733.220
Fabbricati	434.166.316	16.851.464		9.611.607		441.406.173
Costruzioni leggere	99.497			2.214		97.283
<b>Terreni e fabbricati</b>	<b>473.999.033</b>	<b>16.851.464</b>	<b>0</b>	<b>9.613.820</b>	<b>0</b>	<b>481.236.676</b>
Impianti e Attrezzature	10.104.689	10.182.979	10.835.003	5.876.822	10.439.752	14.015.595
Attrezzature Scientifiche	23.487.503	13.766.593	9.632.185	10.441.627	9.552.628	26.732.913
Patrimonio Librario, opere d'arte, d'antiquariato e museale	1.093.081	576	743	576	743	1.093.081
Mobili e arredi	2.847.105	1.036.057	3.805.536	723.151	3.711.164	3.065.639
Immobilizzazioni in corso e acconti (mobili)	1.061.148	561.032	107.838		0	1.514.342
Immobilizzazioni in corso e acconti (immobili)	32.456.242	32.363.462	6.523.595		0	58.296.109
Altre immobilizzazioni materiali	199.241	162.936	128.649	88.218	128.649	273.958
<b>TOTALE</b>	<b>545.248.041</b>	<b>74.925.099</b>	<b>31.033.550</b>	<b>26.744.214</b>	<b>23.832.936</b>	<b>586.228.313</b>

### 1) Terreni e Fabbricati

La voce comprende i terreni e fabbricati di proprietà del Politecnico o su cui comunque il Politecnico vanta un diritto reale non limitato temporalmente.

#### Terreni

Descrizione	Valore al 31.12.2023	Incrementi di esercizio	Decrementi d'esercizio	Valore al 31.12.2024
Area immobili corso Duca degli Abruzzi - sede centrale	23.474.000	0	0	23.474.000
Area immobili Castello del Valentino	6.529.000	0	0	6.529.000
Area immobili Lingotto	2.000.000	0	0	2.000.000
Area immobili Mirafiori	6.499.220	0	0	6.499.220
Area immobili Alessandria	1.190.000	0	0	1.190.000
Area immobili Mondovì	41.000	0	0	41.000
<b>TOTALE</b>	<b>39.733.220</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>39.733.220</b>

## Fabbricati

Descrizione	Valore al 31.12.2023	Incrementi esercizio (+)	Decrementi esercizio (-)	Ammortamenti esercizio (-)	Delta fondo ammortamento per dismissione (+)	Valore al 31.12.2024
Immobili corso Duca degli Abruzzi – sede centrale	192.740.740	2.773.144	0	4.907.379		190.606.505
Immobili Cittadella Politecnica – istituzionale	117.852.187	705.465	0	3.025.415		115.532.237
Immobili sede Lingotto	13.386.075	0	0	362.641		13.023.435
immobile Centro del Design (ACQUISTO € 12,2ML + LAVORI)	0	12.855.204		13.369		12.841.835
Immobili sede di Alessandria	5.345.839	0	0	146.950		5.198.889
Immobili sede di Mondovì	410.267	0	0	11.305		398.962
Immobili Vercelli – laboratori	3.444.910	0	0	95.689		3.349.221
Residenza Mollino	5.638.813	0	0	130.216		5.508.598
Residenza Codegone	4.455.490	0	0	96.922		4.358.568
Costruzioni Leggere	99.497	0	0	2.214		97.283
<b>Totale Fabbricati istituzionali non storici</b>	<b>343.373.819</b>	<b>16.333.812</b>	<b>0</b>	<b>8.792.099</b>	<b>0</b>	<b>350.915.532</b>
Fabbricati cittadella finanziati con mutuo (commerciali)	30.431.869	0	0	821.721		29.610.148
Immobili Castello del Valentino	60.460.125	517.651	0	0		60.977.776
<b>Totale Fabbricati commerciali o storici</b>	<b>90.891.994</b>	<b>517.651</b>	<b>0</b>	<b>821.721</b>	<b>0</b>	<b>90.587.923</b>
<b>TOTALE</b>	<b>434.265.812</b>	<b>16.851.463</b>	<b>0</b>	<b>9.613.820</b>	<b>0</b>	<b>441.503.456</b>

Gli interventi ultimati nel 2024, pari a 16,8 Milioni di euro, fanno riferimento a:

- acquisto dell'Immobile Centro del Designo più i lavori di ristrutturazione per € 12.855.000 euro;
- interventi di ristrutturazione edile e impiantistica delle varie sedi per 1.340.000 euro;
- interventi di ristrutturazione edile e impiantistica presso la sede centrale (completamento prima fase riqualificazione biblioteca centrale, ristrutturazione fabbricati G e O del gruppo 3) per 1.300.000 euro;
- manutenzione straordinaria degli immobili e impianti per 800.000 euro;
- sede del Castello del Valentino (restauro e consolidamento dello scalone monumentale lato Po, riqualificazione e riorganizzazione degli spazi ai livelli seminterrati della Manica Chevalley per 520.000 euro

## 2) Impianti e Attrezzature

La voce si riferisce all'acquisizione ed installazione di impianti ed attrezzature non scientifiche destinati allo svolgimento delle attività tecniche, didattiche e amministrative.

<b>SALDO AL 31/12/2023</b>	<b>10.104.689</b>
Incrementi di esercizio	10.182.979
Decrementi dell'esercizio	10.835.003
Ammortamenti dell'esercizio	5.876.822
Delta Fondo ammortamento per dismissione	10.439.752
<b>SALDO AL 31/12/2024</b>	<b>14.015.595</b>

Nel corso del 2024 si sono registrati incrementi considerevoli nelle voci Attrezzature informatiche per € 7,82 Milioni, Altre attrezzature per € 1,4 Milioni e Grandi attrezzature per € 0,6 K.

Evidenziamo questi incrementi in:

- circa 3,6 Milioni di euro in apparecchiature informatiche, portatili e workstation;
- circa 4,3 Milioni di euro attrezzatura destinata alla gestione delle reti, alla cybersecurity e al supporto alla logistica;
- circa 0,6 Milioni di euro in Grandi attrezzature (dischi rigidi per cloud);
- circa 1,4 Milioni di euro in altre attrezzature.

## 3) Attrezzature Scientifiche

La voce comprende tutti gli acquisti effettuati dall'Ateneo e, in particolare, dalle strutture dipartimentali per attrezzature tecniche ad uso scientifico finalizzate principalmente alla realizzazione dei progetti di ricerca e, in parte, di attività didattiche.

<b>SALDO AL 31/12/2023</b>	<b>23.487.503</b>
Acquisizioni dell'esercizio	13.766.593
Dismissione beni	9.632.185
Ammortamenti dell'esercizio	10.441.627
Delta Fondo ammortamento per dismissione	9.552.628
<b>SALDO AL 31/12/2024</b>	<b>26.732.913</b>

Le acquisizioni più rilevanti del 2024 hanno riguardato i progetti PNRR per 8,7 Milioni di Euro, i Dipartimenti di Eccellenza per un valore di circa 0,97 Milioni di Euro, i Centri Interdipartimentali per 0,65 Milioni di Euro, progetti di ricerca Europei per circa 0,6 Milioni di Euro e quasi progetti Horizon per € 0,6 Milioni.

Di seguito gli investimenti effettuati dall'Amministrazione Centrale:

Descrizione	2022	2023	2024
CENTRI INTERDIPARTIMENTALI	1.073.686	432.937	560.270
PROGETTI INFRA-P	4.020.339	8.796	0
PROGETTI INFRA-P2	470.658	0	0
PNRR		1.044.813	4.988.654
ALTRO (Centro per la qualità)	323.357	34.064	136.533
<b>TOTALE ATTREZZATURE SCIENTIFICHE ACQUISITE IN AMMINISTRAZIONE</b>	<b>5.888.040</b>	<b>1.520.610</b>	<b>5.685.457</b>
TOTALE CENTRI INTERDIPARTIMENTALI	22.046		79.194
PNRR		315	10.582
<b>TOTALE ATTREZZATURE SCIENTIFICHE AMM. ANNO</b>	<b>22.046</b>	<b>315</b>	<b>89.776</b>

La tabella sotto riportata contiene il dettaglio degli acquisti effettuati dalle strutture dipartimentali.

	Attrezzature scientifiche			Attrezzature informatiche e altre attrezzature			Totale		
	2022	2023	2024	2022	2023	2024	2022	2023	2024
DAUIN	0	0	0	250.492	506.010	745.226	250.492	506.010	745.226
DET	52.458	282.548	393.707	369.710	384.858	1.331.935	422.168	667.406	1.725.642
DIGEP	500.538	36.094	371.493	216.494	179.483	79.387	717.032	215.577	450.880
DISMA	0	0		269.818	67.201	64.786	269.818	67.201	64.786
DISAT	3.555.070	1.567.856	2.820.403	283.571	279.354	409.156	3.838.641	1.847.210	3.229.559
DIMEAS	598.303	383.433	1.229.093	368.138	269.988	728.204	966.440	653.420	1.957.297
DENERG	360.011	286.949	1.354.378	262.753	237.290	358.949	622.764	524.239	1.713.327
DISEG	169.906	193.233	387.002	159.284	155.284	349.283	329.190	348.517	736.285
DIATI	973.325	968.379	1.402.825	149.412	170.205	328.639	1.122.737	1.138.584	1.731.465
DAD	1.148	11.723	32.458	109.018	117.735	221.317	110.165	129.458	253.775
DIST	46.857	1.269	0	89.200	56.161	303.480	136.057	57.430	303.480
<b>Totale</b>	<b>6.257.615</b>	<b>3.731.483</b>	<b>7.991.360</b>	<b>2.527.889</b>	<b>2.423.570</b>	<b>4.920.363</b>	<b>8.785.504</b>	<b>6.155.053</b>	<b>12.911.723</b>

#### 4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museale

<b>SALDO AL 31/12/2023</b>	<b>1.093.081</b>
Acquisizioni dell'esercizio	576
Dismissione beni	743
Ammortamenti dell'esercizio	576
Delta Fondo ammortamento per dismissione	743
<b>SALDO AL 31/12/2024</b>	<b>1.093.081</b>

L'importo contenuto in tale voce si riferisce al materiale di natura museale in quanto, così come deliberato dal Consiglio di Amministrazione nel gennaio 2015, il materiale bibliografico dall'esercizio 2015 non viene più capitalizzato e ammortizzato nell'anno bensì viene contabilizzato direttamente come costo di esercizio. L'incremento di 576 euro dell'esercizio si riferisce ad acquisto diretto di monografia Tallone.

#### 5) Mobili e Arredi

<b>SALDO AL 31/12/2023</b>	<b>2.847.105</b>
Acquisizioni dell'esercizio	1.036.057
Dismissione beni	3.805.536
Ammortamenti dell'esercizio	723.151
Delta Fondo ammortamento per dismissione	3.711.164
<b>SALDO AL 31/12/2024</b>	<b>3.065.639</b>

Gli importi di maggior rilievo vengono rilevati arredi per la biblioteca centrale, per la sede di Mondovì, per la fornitura di mobili e rinnovo arredamenti nei laboratori.

#### 6) Immobilizzazioni in corso e acconti

##### Beni mobili

L'importo della voce al 31.12.2024 è pari a 453.194 Euro e si riferisce ad attrezzature scientifiche acquistate per vari progetti in attesa di collaudo o di realizzazione e non ancora inserite nell'inventario contabile e nell'attivo dello Stato Patrimoniale.

## Beni immobili

Le immobilizzazioni in corso dei beni immobili sono aumentate nel 2024 di 25,8 Milioni di Euro; sulla base dello stato avanzamento lavori, al 31.12.2024 sono stati portati ad incremento del valore dei fabbricati 16,8 Milioni di Euro.

Descrizione	Valore al 31.12.2023	Incrementi di esercizio	Completato e capitalizzato nella voce Fabbricati	Valore al 31.12.2024
Corso Duca degli Abruzzi – sede centrale	2.538.533	9.376.149	2.773.143	9.141.539
Cittadella Politecnica – istituzionale	18.851.082	12.250.000	705.465	30.395.616
Immobili Castello del Valentino	464.361	1.564.698	517.650	1.511.409
Torino Esposizioni	353.572	1.840.000		2.193.572
LEARNING CENTER	306.749	330.000		636.749
Digital Revolution House	1.925.362	5.301.000		7.226.362
Mirafiori	6.102.187	1.105.203	655.203	6.552.187
Moragari_terzi (lavori terzi 30 anni)	1.741.529	130.605	1.872.134	0
Corso Marche_tezi	172.866	465.808		638.674
Mondovi'	0			0
<b>TOTALE</b>	<b>32.456.242</b>	<b>32.363.462</b>	<b>6.523.595</b>	<b>58.296.109</b>

In particolare, l'ammontare iscritto al 31/12/2024 ad incremento del valore dei fabbricati si riferisce principalmente ai seguenti interventi, di cui per via Morgari è stata incrementata la voce dei lavori su beni di terzi - diritti reali anni 8:

Descrizione	Valori in €
Realizzazione nuova centrale ipogea presso la sede di via Morgari	1.872.134
Interventi di ristrutturazione edile e impiantistica delle varie sedi	1.458.811
Interventi di ristrutturazione edile e impiantistica presso la sede centrale (completamento prima fase riqualificazione biblioteca centrale, ristrutturazione fabbricati G e O del gruppo 3)	1.300.000
Manutenzione straordinaria degli immobili e impianti	800.000
Sede del Castello del Valentino (restauro e consolidamento dello scalone monumentale lato Po, riqualificazione e riorganizzazione degli spazi ai livelli seminterrati della Manica Chevalley	517.650
Realizzazione/ristrutturazione di spazi destinati ai laboratori	575.000
<b>Totale</b>	<b>6.523.595</b>

## 7) Altre immobilizzazioni materiali

<b>SALDO AL 31/12/2023</b>	<b>199.241</b>
Acquisizioni dell'esercizio	162.936
Dismissione beni	128.649
Ammortamenti dell'esercizio	88.218
Delta Fondo ammortamento per dismissione	128.649
<b>SALDO AL 31/12/2024</b>	<b>273.959</b>

La voce "Altre immobilizzazioni materiali" comprende mezzi di trasporto e altri beni di natura residuale. L'incremento del 2024 è dovuto all'acquisto di tre mezzi di trasporto per l'Amministrazione centrale, dipartimento Diseg e Diati per circa € 149.000.

### III – IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

In tale raggruppamento vengono rilevate attività di natura finanziaria destinate a permanere durevolmente nel patrimonio dell'Ateneo.

Partecipazioni	Valore al 31.12.2023	Incrementi di esercizio	Decrementi di esercizio	Valore al 31.12.2024
Consorzio LINGOTTO	323			323
CEI Piemonte	400			400
PIEMONTE INNOVA - EX Fondazione TORINO WIRELESS	1.000			1.000
Consorzio CINFAI	2.582			2.582
Consorzio CINID	3.000			3.000
Consorzio Almalaurea	3.099			3.099
Consorzio ICOOR	4.000			4.000
COMPETENCE INDUSTRY MANUFACTURING 4.0	5.000			5.000
Consorzio TOPIX	5.000			5.000
Fondazione CIRP	5.000			5.000
Adesione Consorzio ENSIEL	5.000			5.000
Società DTT Scarl	5.000			5.000
Adesione Consorzio CNIT	5.165			5.165
Adesione Consorzio INSTM	7.747			7.747
Adesione Consorzio CIRTEN	10.329			10.329
Adesione Consorzio CNISM	15.000			15.000
Adesione Consorzio CINI	15.494			15.494
Adesione HUB NODES	20.000			20.000
Adesione società IMAST	22.373			22.373
Adesione Consorzio CINECA	30.000			30.000
Adesione Consorzio CSI Piemonte	41.317			41.317
Partecipazione Gestione dell'Incubatore I3P	206.582			206.582
ANTI FINANCIAL CRIME DIGITAL HUB s.c.a.r.l		0,01		0,01
SEED Centro di Competenza per l'innovazione sociale s.r.l. consortile		2.000		2.000
Società Consortile a responsabilità limitata "SPACE IT UP		5.000		5.000
<b>Totale</b>	<b>413.410</b>	<b>7.000,01</b>	<b>0</b>	<b>420.411,27</b>

Le partecipazioni sono valorizzate sulla base dei movimenti contabili rilevati nel periodo: nel corso del 2023 sono rimaste invariate.

Le tabelle successive contengono le risultanze delle quote di partecipazione, del risultato di esercizio al momento disponibile e ogni altra informazione utile così come richiesto dal nuovo schema di Nota Integrativa del MUR.

## Partecipazioni al 2023

Ente / Società	Tipologia	Partecipazione patrimoniale dell'università	% capitale posseduta	Eventuale contributo annuo da parte dell'università anno 2022	Patrimonio netto al 31/12/2022	Utile / Perdita di esercizio al 31/12/2022	Utile / Perdita di esercizio al 31/12/2022	Note
Consorzio LINGOTTO	Consorzio	323	6,25	731.605,08	11.004	PAREGGIO	0	
CEI Piemonte	Società consortile per azioni	400	0,16	1.275	409.562	UTILE D'ESERCIZIO	30.527	
PIEMONTE INNOVA - EX Fondazione TORINO WIRELESS -	Fondazione	1.000	0,24		5.707.836	UTILE D'ESERCIZIO	36.069	
Consorzio CINFAI (recesso nel 2020)	Consorzio interuniversitario	2.582	4,55			recesso nel 2020		
Adesione Consorzio CINID	Consorzio interuniversitario	3.000	7,74	0	75.587	UTILE D'ESERCIZIO	20.953	
COMPETENCE INDUSTRY MANUFACTURING 4.0	Consorzio	5.000	0,43	82.100	4.652.591	UTILE D'ESERCIZIO	34.283	
Consorzio Almalaurea	Consorzio interuniversitario	3.099	1,31	107.065	3.500.978	UTILE D'ESERCIZIO	209.331	
Consorzio ICOOR	Consorzio interuniversitario	4.000	11,11	0	36.000	PAREGGIO	0	
Consorzio TOPIX	Consorzio	5.000	0,33	0	2.288.084	UTILE D'ESERCIZIO	29.133	
Fondazione CLINICAL INDUSTRIAL RESEARCH PARK'	Fondazione	5.000	6,23	0		non disponibile		
Consorzio ENSIEL	Consorzio interuniversitario	5.000	5	0	286.890	UTILE D'ESERCIZIO	13.223	
Società DTT S.c. a r.l.	Società consortile a responsabilità limitata	5.000	0,5	66.207	999.999	PAREGGIO	0	
Consorzio CNIT	Consorzio interuniversitario	5.165	2,7	2.120	25.241.067	UTILE D'ESERCIZIO	11.489	
Consorzio INSTM	Consorzio interuniversitario	7.747	2,04	30.400	10.639.123	UTILE D'ESERCIZIO	9.082	
Consorzio CIRTEN	Consorzio interuniversitario	10.329	14,28	10.078	217.029	PERDITA D'ESERCIZIO	9.806	
Consorzio CNISM	Consorzio interuniversitario	15.000	3,03	2.575	135.775	UTILE D'ESERCIZIO	41.691	
Consorzio CINI	Consorzio interuniversitario	15.494	2,66	0	996.932	UTILE D'ESERCIZIO	2.848	
Società IMAST	Società consortile a responsabilità limitata	22.373	3,274	0	1.839.546	UTILE D'ESERCIZIO	27.049	
Consorzio CINECA	Consorzio interuniversitario	30.000	0,98	749.163	150.590.544	UTILE D'ESERCIZIO	4.060.517	
Consorzio CSI Piemonte	Consorzio interuniversitario	41.317	7,88	1.567.289	46.545.741	UTILE D'ESERCIZIO	507.631	
Incubatore I3P	Società consortile per azioni	206.582	16,67	64.309	1.609.175			
HUB NODES SCARL	Società consortile a responsabilità limitata	20.000	16,67	50.000	438.467	UTILE D'ESERCIZIO	17.958	
ANTI FINANCIAL CRIME DIGITAL HUB s.c.a.r.l	Società consortile a responsabilità limitata	0,01	10,00	0	500.000	PAREGGIO	0	

Ente / Società	Tipologia	Partecipazione patrimoniale dell'università	% capitale posseduta	Eventuale contributo annuo da parte dell'università anno 2022	Patrimonio netto al 31/12/2022	Utile / Perdita di esercizio al 31/12/2022	Utile / Perdita di esercizio al 31/12/2022	Note
SEED Centro di Competenza per l'innovazione sociale s.r.l. consortile	Società consortile a responsabilità limitata	2.000	20,00			nuovo ingresso		
Società Consortile a responsabilità limitata "SPACE IT UP"	Società consortile a responsabilità limitata	5.000	3,03			nuovo ingresso		
<b>TOTALE</b>		<b>413.411</b>		<b>42.875</b>				

Di seguito l'elenco delle partecipazioni non iscritte a Stato Patrimoniale in quanto non costituenti immobilizzazioni finanziarie che vengono qui esposte per motivi coerenti a criteri di valutazione:

<b>Denominazione Ente Partecipato</b>	<b>Valore conferimento</b>
<b>FONDAZIONI</b>	
ALERAMO	500
Centro Nazionale di Ricerca in High-Performance Computing, Big Data and Quantum Computing	100.000
Centro Nazionale di Ricerca per le Tecnologie dell'Agricoltura - AGRITECH	50.000
CNMS (anche MOST) - Centro Nazionale di Ricerca per la Mobilità Sostenibile	100.000
D3 4 HEALTH - Digital Driven Diagnostics, prognostics and therapeutics for sustainable Health care	10.000
DOT FONDAZIONE - Donazione Organi Trapianti	25.000
FAIR - Future Artificial Intelligence Research	10.000
Fondazione LINKS - Leading Innovation & Knowledge for the Society	1
Fondazione SERICS - Security and Rights in Cyberspace	10.000
Made in Italy Circolare e Sostenibile	8.000
Multi-Risk sciEnce for resilienT commUnities undeR a changiNg climate - RETURN	20.000
Network 4 Energy Sustainable Transition - NEST	10.000
Re Soil Foundation – Fondazione per la Tutela e valorizzazione della terra e del suolo	20.000
RESearch and innovation on future Telecommunications systems and networks, to make Italy more smart - RESTART	10.000
Fondazione per l'Ambiente Teobaldo Fenoglio – ONLUS	
<b>Totale fondazioni</b>	<b>373.501</b>
<b>CONSORZI</b>	
CIAFM - Consorzio Interuniversitario per l'Alta Formazione in Matematica	10.000
CISIA - Consorzio Interuniversitario Sistemi Integrati per l'Accesso	5.000
Consorzio Interuniversitario Istituto Nazionale per le Ricerche Foniatiche (I.N.R.F.) G. BARTALENA	500
Consorzio Italiano per la Copernicus Academy	10.000
EL.MO. - Elettrificazione della Mobilità	5.000
FABRE - Consorzio di ricerca per la valutazione e il monitoraggio di ponti, viadotti e altre strutture	3.000
IUNET - Consorzio Nazionale Interuniversitario per la Nanoelettronica	3.000
RE-CORD - Consorzio per la Ricerca e la Dimostrazione sulle Energie Rinnovabili	600
<b>Totale consorzi</b>	<b>37.100</b>

Di seguito per semplicità di lettura sono riportati per ogni partecipata l'oggetto sociale e la personalità giuridica.

Ente / Società	Tipologia	Oggetto sociale	Personalità giuridica
Consorzio LINGOTTO	Consorzio con attività esterna	<p>Il Consorzio ha lo scopo di provvedere alla disciplina, al coordinamento ed al controllo delle attività di:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- gestione dei beni comprensoriali e manutenzione ordinaria e straordinaria degli stessi, individuati e descritti nell'allegato 1) al presente Statuto, in conformità alle prescrizioni urbanistiche, vincoli e obbligazioni, previsti per il "Centro" e contenuti nei seguenti documenti:</li> <li>a) Piano Particolareggiato in variante al Piano Regolatore Generale approvato con deliberazione della Giunta Regionale del Piemonte n. 113 del 27/3/1990 e relative Norme Tecniche di Attuazione;</li> <li>b) convenzione-quadro stipulata in data 1/3/1991 tra la Lingotto s.r.l. e la Città di Torino e relative convenzioni attuative e quella del 19/6/2001 riguardante la realizzazione, la gestione e le modalità di assoggettamento ad uso pubblico delle aree;</li> <li>- verifica e controllo del rispetto della regolamentazione urbanistica ed edilizia tutta concernente l'Immobile;</li> <li>- gestione dei rapporti con le autorità pubbliche e con eventuali terzi in materia di redazione e adempimento di convenzioni urbanistiche;</li> <li>- rappresentanza, nei modi di legge, amministrativa e giudiziale, dei proprietari consorziati, nell'ambito delle finalità del Consorzio Lingotto anche per atti di natura negoziale, ivi comprese le convenzioni urbanistiche ed altri atti simili;</li> <li>- coordinamento dell'organizzazione e sviluppo di attività promozionali e di miglioramento del "Centro";</li> <li>- coordinamento, nell'ambito del "Centro", per il raggiungimento di una unitarietà di interventi e di una omogeneità di iniziative allo scopo di garantire la più completa e puntuale opera finalizzata di adeguamento alla normativa applicabile in materia di prevenzione e sicurezza dei luoghi di lavoro e delle aree aperte al pubblico;</li> <li>- compimento di ogni altro atto utile od opportuno per il perseguimento dello scopo consortile.</li> </ul>	NO
CEI Piemonte	Società consortile per azioni	<p>La società consortile svolge servizi volti al perseguimento delle attività istituzionali degli enti pubblici consorziati nonché servizi strumentali a tali enti per lo svolgimento delle loro funzioni. Nello specifico, la società effettua, senza scopo di lucro, lo svolgimento unitario e coordinato di alcune fasi di attività dei consorziati, nel precipuo interesse di questi, nel quadro di un sistema integrato inteso come luogo di coordinamento, promozione ed attuazione delle iniziative, anche tramite azioni pubblicitarie o promozionali, che possano favorire, sviluppare e supportare l'internazionalizzazione delle imprese, dell'economia e del territorio del Piemonte e del Nord Ovest. La società consortile, nell'interesse specifico degli enti costituenti o partecipanti o affidanti potrà:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>a) Contribuire alla diffusione di una cultura economica che permetta, soprattutto alle piccole e medie imprese, di operare sui mercati internazionali: a tale scopo la società sviluppa, nelle forme ritenute più idonee, iniziative di formazione, di aggiornamento e di specializzazione sulle principali tematiche dei rapporti commerciali con l'estero, rivolte ad imprenditori, a dipendenti delle imprese, al personale di enti pubblici e privati ed al personale addetto ai servizi di commercio estero e internazionalizzazione delle Camere di Commercio e della Regione Piemonte.</li> <li>b) Promuovere sul mercato globale i prodotti e i servizi delle imprese piemontesi, compresa la filiera agroalimentare, organizzando e/o partecipando a missioni commerciali, fiere ed esposizioni temporanee e permanenti ed alle mostre specializzate di prodotti italiani all'estero.</li> <li>c) Contribuire alla diffusione dell'informazione sulle iniziative di politica commerciale internazionale, ivi comprese quelle di natura finanziaria, adottate dalle amministrazioni e dagli organismi istituzionali preposti al settore, anche attraverso attività editoriale.</li> </ul>	Sì

Ente / Società	Tipologia	Oggetto sociale	Personalità giuridica
		<p>d) Istituire sportelli informativi e di supporto alle imprese, soprattutto alle piccole e medie, per agevolare la loro attività sui mercati internazionali anche tramite l'acquisizione di dati, notizie ed informazioni sui mercati esteri, su singole aziende estere, su gare ed appalti internazionali, su fiere e mostre e facilitando, altresì, il loro contatto con le imprese estere.</p> <p>Offrire inoltre assistenza tecnica specialistica per le tematiche inerenti la cooperazione economica, commerciale, industriale e scientifica con partners di Paesi dell'Unione Europea ed extra Unione Europea.</p> <p>e) Promuovere la costituzione ovvero costituire direttamente sedi nei Paesi oggetto di interesse e la creazione di reti di collaboratori in campo industriale, commerciale, professionale e politico – sociale.</p> <p>f) Promuovere e attrarre investimenti e partnership di società estere, curando l'attività di accoglienza attraverso uno sportello integrato e fornendo altresì assistenza agli operatori esteri in Italia in particolare nei loro rapporti con imprese italiane, operanti prevalentemente nell'ambito territoriale del Piemonte e del Nord Ovest.</p> <p>g) Favorire lo sviluppo di sistemi locali di imprese e promuovere nuove opportunità di investimenti esteri mantenendo e sviluppando collegamenti con il Ministero degli Affari Esteri, con il Ministero dello Sviluppo Economico, con l'Istituto Nazionale per il Commercio Estero e con le sue sedi all'estero, con gli Uffici Commerciali delle Ambasciate, con le Rappresentanze Commerciali Estere in Italia, con le Camere di Commercio italiane all'estero e con le Camere di Commercio straniere in Italia, per le informazioni e le iniziative che possano interessare gli operatori economici italiani.</p> <p>h) Promuovere le risorse turistiche del Piemonte e del Nord Ovest sui mercati internazionali ponendo in essere tutte le azioni e le iniziative finalizzate alla valorizzazione del suddetto territorio nei paesi esteri.</p> <p>Nei casi consentiti dalla legge, i soci enti pubblici possono affidare alla società consortile lo svolgimento di funzioni amministrative di loro competenza nel settore dell'internazionalizzazione; in particolare la società consortile può esperire procedure pubbliche di selezione degli operatori del settore ai fini della partecipazione alle manifestazioni organizzate dall'Istituto nazionale per il Commercio Estero, dall'Unione Europea o da altre istituzioni nazionali o internazionali, nonché alle manifestazioni fieristiche italiane ed estere, generiche e specializzate, rivolte all'interscambio con l'estero. La società può compiere le operazioni commerciali, immobiliari e finanziarie, nei limiti consentiti dalla legge e dal successivo articolo 6, ritenute necessarie o utili per il conseguimento dell'oggetto consortile e può altresì compiere tutti gli atti e stipulare tutti i contratti ritenuti necessari o utili per il conseguimento dell'oggetto consortile</p>	
Fondazione TORINO WIRELESS	Fondazione	La Fondazione opera nel territorio della regione Piemonte non ha fini di lucro. Ha lo scopo di promuovere la creazione nella regione Piemonte di un distretto tecnologico inteso quale ambito geografico e socio economico, nella specie costituito dalla Regione Piemonte, in cui viene attivata una strategia di rafforzamento delle attività di ricerca e di sviluppo nel settore delle tecnologie dell'informazione e delle telecomunicazioni, nonché di accelerazione dell'insediamento e della crescita delle iniziative imprenditoriali afferenti il medesimo settore.	Sì
Consorzio CINFAI	Consorzio interuniversitario	Il Consorzio Interuniversitario Nazionale per la Fisica delle Atmosfere e delle Idrosfere, costituito con atto convenzionale sottoscritto in data 21 luglio 1997 dai Rettori o dai Rappresentanti delle Università degli Studi di Torino, di Napoli Parthenope, Udine, Firenze, L'Aquila, Genova, Modena e Reggio Emilia, della Basilicata e ampliato, mediante Atti aggiuntivi, con (successiva uscita dell'Università degli Studi di Udine e) l'inserimento delle nuove Università consorziate di Camerino, Trento, Trieste, Politecnico di Torino, Cagliari, Roma "La Sapienza", Roma "Tor Vergata", Urbino "Carlo Bo", Lecce, Brescia, Roma Tre, Milano, Bologna, Piemonte Orientale "Amedeo Avogadro" e Palermo, rappresentate dai delegati dei rispettivi Rettori e dai soggetti che vi aderiranno ai sensi dell'art. 2, comma 1, lettera b), si propone, ai sensi ed agli effetti dell'art. 91 del D.P.R. n. 382 dell'11-7-1980 come modificato dall'art. 12 della Legge 09-12-1985 n.705 e dei riferimenti in essa contenuti, di promuovere e coordinare la partecipazione delle Università già Consorziate, e di quelle che vi aderiranno, alle attività scientifiche sperimentali e teoriche del Settore della Fisica della Terra Fluida e dell'Ambiente nei campi della Fisica delle Atmosfere e delle Idrosfere Planetarie e della Fisica dell'Ambiente, in accordo con i programmi scientifici nazionali ed internazionali e secondo le norme del presente statuto. L'azione di coordinamento mira a:	Sì

Ente / Società	Tipologia	Oggetto sociale	Personalità giuridica
		<p>a. favorire collaborazioni tra Università ed Istituti di Istruzione Universitaria, con Enti pubblici e privati;</p> <p>b. favorire l'accesso a Università e Istituti di ricerca al Consorzio e la loro eventuale partecipazione alla gestione di laboratori esteri od internazionali di Fisica della Terra Fluida e dell'Ambiente.</p> <p>Il carattere interdisciplinare di questo Consorzio, che non ha fini di lucro, è assicurato dalla apertura alla partecipazione di tutte le Università (italiane o estere) in cui operino docenti e ricercatori nell'ambito delle tematiche di interesse del Consorzio. Il Consorzio ha sede legale in Tolentino (MC). Con delibera del Consiglio Direttivo potranno essere istituiti Uffici di Rappresentanza in Italia e all'estero.</p>	
Adesione Consorzio CINID	Consorzio interuniversitario	<p>Il consorzio si propone di promuovere e coordinare la partecipazione delle università già consorziate, e di quelle che vi aderiranno, alle attività scientifiche sperimentali e teoriche del settore dell'idrologia, nei campi delle acque superficiali e sotterranee, dell'idrometeorologia, della gestione dei sistemi idrici, della mitigazione dei rischi idrogeologici e della salvaguardia dei sistemi ambientali, da svilupparsi mediante programmi scientifici nazionali ed internazionali e secondo le norme dello statuto.</p>	Sì
COMPETENCE INDUSTRY MANUFACTURING 4.0	Consorzio con attività esterna	<p>Il Consorzio ha lo scopo di contribuire, a livello locale e nazionale, all'accelerazione del processo di trasformazione di una porzione rilevante del sistema produttivo, proponendosi come polo integrato di riferimento per ciò che riguarda la diffusione di competenze e buone pratiche, anche con azioni di formazione ed esperienze sul campo, in settori tecnologici ed ambiti industriali propri del territorio piemontese e di altre regioni italiane.</p> <p>2. In specie il Consorzio ha come oggetto:</p> <p>a) la realizzazione di servizi di orientamento e formazione alle imprese inerenti alle direttrici di sviluppo Industria 4.0,</p> <p>b) la realizzazione di supporto e servizi per l'attuazione di progetti di innovazione inerenti alle direttrici di sviluppo Industria 4.0,</p> <p>c) lo svolgimento di attività di innovazione industriale e maturazione tecnologica per il trasferimento di soluzioni tecnologiche e l'innovazione nei processi produttivi e/o nei prodotti e/o nei modelli di business e/o nei modelli di organizzazione del lavoro e di qualità del lavoro derivanti dallo sviluppo,</p> <p>d) attività di adozione e diffusione delle tecnologie in ambito 4.0 nel settore dell'Advanced Manufacturing (in particolare inerenti a tematiche come l'Additive Manufacturing, il Laser-based Manufacturing, il World Class Manufacturing, con i relativi aspetti inerenti a materiali, Industry Internet of Thing, Intelligenza Artificiale, Cybersecurity e Energia, modelli di business), in coerenza con il quadro degli interventi del Piano Nazionale Industria 4.0.</p> <p>3. L'attività del Consorzio si rivolge a Consorziati e terzi sulla base di principi di imparzialità e non discriminazione.</p> <p>4. Il Consorzio, per il raggiungimento dell'oggetto consortile, potrà compiere tutte le operazioni commerciali, industriali ed immobiliari, e, inoltre, potrà compiere, in via non prevalente e del tutto accessoria e strumentale, e comunque con espressa esclusione di qualsiasi attività svolta nei confronti del pubblico, operazioni finanziarie e mobiliari, concedere fidejussioni, avalli, cauzioni, garanzie anche a favore di terzi, purché per operazioni rientranti nell'oggetto consortile, nonché assumere, solo a scopo di stabile investimento e non di collocamento, sia direttamente sia indirettamente, partecipazioni in altri consorzi, enti o società italiane ed estere aventi oggetto analogo, affine o connesso al proprio nel rispetto, per analogia, delle prescrizioni di cui all'art. 2361 del Codice Civile.</p>	Sì
Consorzio AlmaLaurea	Consorzio interuniversitario	<p>Le finalità di AlmaLaurea sono le seguenti:</p> <p>a) implementare la banca dati e il sistema di informazioni AlmaLaurea procedendo all'aggiornamento progressivo della camera e delle competenze professionali dei laureati/diplomati, nonché dei diplomati "Master" universitari e dei dottori di ricerca. Il consorzio agisce anche al fine di implementare altre banche-dati costituite per perseguire gli obiettivi di cui alle seguenti lettere;</p>	Sì

Ente / Società	Tipologia	Oggetto sociale	Personalità giuridica
		<p>b) realizzare e gestire per conto del MUR l'anagrafe nazionale dei laureati in stretto raccordo con le iniziative del ministero stesso finalizzate al perseguimento degli obiettivi di cui all'art. 14 del decreto legge 9 maggio 2003 convertito nella legge 270 dell'11 luglio 2003;</p> <p>c) favorire, a livello sia nazionale sia comunitario, l'occupazione dei laureati e dei diplomati e l'armonizzazione tra la formazione universitaria e le esigenze del mondo del lavoro e della ricerca;</p> <p>d) analizzare l'efficacia interna delle strutture formative degli atenei attraverso appositi indagini, sempre nel rispetto dell'autonomia e delle finalità proprie e peculiari di ogni Università;</p> <p>e) analizzare l'efficacia esterna delle proposte formative degli atenei attraverso il sistematico monitoraggio degli sbocchi occupazionali dei laureati/diplomati;</p> <p>f) realizzare un efficace raccordo sinergico con l'istruzione media superiore;</p> <p>g) favorire la condivisione tra i laureati e i diplomati delle esperienze di formazione e di crescita professionale, promuovendo e realizzando iniziative di natura associativa;</p> <p>h) promuovere ogni iniziativa a carattere nazionale ed internazionale volta al raggiungimento delle suddette finalità;</p> <p>i) favorire lo sviluppo della banca-dati AlmaDiploma, elaborando e formulando, tramite il Comitato Scientifico-Strategico di cui all'art. 14, proposte in ordine alla sua realizzazione ed implementazione;</p> <p>l) in correlazione con le finalità sopra indicate, promuovere e svolgere iniziative e attività di ricerca scientifica, anche mediante stipulazione di convenzioni, intese e accordi con altri soggetti pubblici e privati.</p>	
Consorzio ICOOR	Consorzio interuniversitario con attività esterna	<p>Il consorzio si propone le seguenti finalità: a) promuovere e coordinare ricerche nel campo della ricerca operativa secondo quanto previsto dagli articoli 3 e 4 dello statuto, promuovere il rafforzamento del patrimonio di competenze e conoscenze nazionali nel settore, valorizzare le sinergie derivanti dalla complementarità delle competenze disponibili presso le università consorziate; b) favorire la collaborazione tra università consorziate, enti di ricerca e industrie nazionali ed internazionali</p>	Sì
Consorzio TOPIX	Consorzio con attività esterna	<p>Il Consorzio non ha fini di lucro.</p> <p>Scopi del Consorzio sono:</p> <p>a) realizzare e gestire uno o più siti dove gli operatori Internet possano scambiare traffico "Internet Protocol (IP)" secondo regole di "peering" omogenee e pubbliche definite dal Consorzio secondo i principi comuni a quanto avviene a livello internazionale; gestire le infrastrutture ed il servizio atti ad ottenere quanto nello scopo del Consorzio, fornendo dei servizi ritenuti utili agli aderenti, divulgare e promuovere l'adozione di tecnologie innovative utili a migliorare la diffusione del servizio Internet su banda larga e l'utilizzo di applicazioni multimediali (Big Internet), attuare delle iniziative infrastrutturali e organizzative atte a favorire l'interscambio di traffico dati fra operatori aderenti, promuovere accordi con altri NAP o "exchange-point" per fornire ulteriori servizi di "peering" agli aderenti al Consorzio; sviluppare iniziative che consentono agli aderenti al Consorzio di accedere a condizioni di favore per quanto riguarda servizi di trasporto per le linee di connessione per la realizzazione di un elevato livello di traffico scambiato;</p> <p>b) promuovere e sviluppare Progetti di Innovazione e progetti pilota, anche al fine di promuovere attività di cooperazione sia a livello nazionale che a livello internazionale, organizzando le attività inerenti ai Progetti di Innovazione anche su base di raggruppamenti tra più Consorziati;</p> <p>c) promuovere e divulgare, sia tra i Consorziati che all'esterno del Consorzio, la conoscenza e l'utilizzo della tecnologia Internet ed a larga banda e, a tal fine, organizzare congressi, workshops, conferenze anche con cadenza annuale, sia a livello locale, che nazionale o internazionale, curare pubblicazioni (non quotidiane) in materia, anche per diffondere i contenuti delle manifestazioni organizzate;</p>	Sì

Ente / Società	Tipologia	Oggetto sociale	Personalità giuridica
		<p>d) fornire servizi, assistenza tecnica, manutenzione e quant'altro necessario all'interscambio dei dati, ed in particolare:</p> <p>d.1 - supportare i Consociati sui temi di innovazione di loro interesse</p> <p>d.2 - rendere disponibili le informazioni ed i servizi di statistica e di monitoraggio utili e necessari al buon funzionamento dell'interscambio di traffico dati;</p> <p>d.3 - gestire i locali e le relative infrastrutture di base, gli apparati di telecomunicazione, di statistica, di controllo, ed altri servizi ritenuti utili agli aderenti del Consorzio;</p> <p>d.4 - sviluppare ed aggiornare il Web del Consorzio, in particolare con le misure sul traffico e tutte le comunicazioni verso i partecipanti al Consorzio ed al pubblico;</p> <p>d.5 - mettere in atto ogni iniziativa di carattere tecnico ed organizzativo al fine di garantire e migliorare i servizi forniti, acquisendo eventualmente le necessarie forniture da terzi;</p> <p>d.6 - fornire assistenza di primo livello ventiquattrore su ventiquattro;</p> <p>d.7 - fornire informazioni ai nuovi richiedenti;</p> <p>e) partecipare a progetti, realizzare accordi e convenzioni con società, Consorzi, associazioni ed enti aventi carattere di omogeneità, complementarietà o integrabilità con i fini istituzionali del Consorzio in particolare con enti facenti parte, direttamente o indirettamente, dell'apparato amministrativo dello Stato, che hanno, tra le loro particolari finalità, lo sviluppo della ricerca scientifica e tecnologica e/o la promozione e lo sviluppo di Internet in Italia e in Europa. È tassativamente esclusa la vendita diretta di servizi internet a terzi. Solo in funzione strumentale rispetto all'oggetto sociale, e purché questo non ne sia modificato, ed in via non preminente, il Consorzio potrà eseguire tutte le operazioni commerciali, finanziarie, industriali, aventi ad oggetto sia beni mobili che immobili, ritenute dal Consiglio Direttivo necessarie od utili per il conseguimento dell'oggetto consortile, acquistare, vendere, rilasciare garanzie e possedere direttamente o indirettamente, interessi e partecipazioni nel capitale sociale di altre imprese o società o Consorzi con lo stesso oggetto sociale o con oggetto sociale analogo o connesso, attività da svolgersi mai nei confronti del pubblico. Sono tassativamente escluse le attività di cui al D.lgs. n. 385/1993 e D.lgs. n. 58/1998. Il Consorzio potrà operare anche in associazione con terzi soggetti, privati o imprese, sia come associante che come associato.</p>	
Fondazione CIRP	Fondazione	La Fondazione opera nel territorio della regione Piemonte con lo scopo di favorire lo sviluppo della ricerca, della sperimentazione, del trasferimento tecnologico nel campo delle tecnologie applicate alla medicina, dell'ingegneria biomedica e della bioingegneria a favore del tessuto economico della regione.	Sì
Consorzio ENSIEL	Consorzio interuniversitario	<p>Il Consorzio ha le seguenti finalità generali, che dovranno comunque risultare compatibili con i compiti istituzionali (didattica e ricerca) delle Università:</p> <p>a) promuovere e coordinare studi e ricerche nel campo dell'Energia, dei Sistemi e degli Impianti Elettrici secondo quanto previsto dall'art. 4 del presente Statuto ed in accordo con i programmi di ricerca nazionali ed internazionali;</p> <p>b) concorrere, anche mediante la concessione di borse di studio e di ricerca, alla preparazione di esperti ricercatori nel settore dell'Energia, dei Sistemi e degli Impianti Elettrici;</p> <p>c) favorire la collaborazione tra le Università consorziate e tra queste ed Enti di Ricerca ed Industrie sia nazionali sia internazionali;</p> <p>d) svolgere un'azione concertata per fornire supporto multidisciplinare a coloro che lavorano nell'ambito della progettazione, realizzazione, utilizzazione e gestione di sistemi, impianti ed apparati elettrici per l'energia, con possibilità di estendere l'iniziativa in ambito internazionale;</p> <p>e) promuovere e favorire iniziative finalizzate alla didattica ed alla formazione nei settori dell'Energia, dei Sistemi e degli Impianti Elettrici, inclusi i master;</p>	Sì

Ente / Società	Tipologia	Oggetto sociale	Personalità giuridica
		<p>f) proporsi come interlocutore scientifico nei confronti dei vari Organi di Governo Nazionali, delle Regioni, dell'Autorità per l'Energia Elettrica e il Gas, degli Enti di normazione nonché di tutte le Istituzioni pubbliche e private operanti nel campo dell'Energia, dei Sistemi e degli Impianti Elettrici.</p> <p>Il Consorzio non ha fini di lucro e pertanto non può distribuire utili sotto qualsiasi forma ai consorziati.</p>	
Consorzio CNIT	Consorzio interuniversitario	<p>Il Consorzio ha le seguenti finalità:</p> <p>a) promuovere e coordinare ricerche sia fondamentali che applicative nel campo delle Telecomunicazioni e delle relative aree dell'Elettromagnetismo secondo quanto previsto dagli articoli 3 e 19 del presente statuto ed in accordo con i programmi di ricerca nazionali ed internazionali;</p> <p>b) svolgere un'azione concertata per fornire un supporto interdisciplinare a coloro che lavorano nell'ambito della progettazione, realizzazione, utilizzazione e gestione di apparati, sistemi e servizi di telecomunicazioni, con possibilità di estendere l'iniziativa in ambito internazionale;</p> <p>c) favorire la collaborazione tra Università consorziate ed Istituti di Istruzione Universitaria e tra questi e altri Enti di Ricerca ed Industrie sia nazionali che internazionali;</p> <p>d) collaborare, anche mediante la concessione di borse di studio e di ricerca, allo sviluppo e all'attività di formazione dei Dottorati di Ricerca e alla preparazione di esperti ricercatori nel settore delle Telecomunicazioni;</p> <p>e) promuovere e svolgere attività di formazione professionale rivolta alla qualificazione, miglioramento, riconversione, specializzazione e recupero delle professionalità nel settore tecnologico applicativo delle Telecomunicazioni;</p> <p>f) stimolare iniziative di divulgazione scientifica.</p> <p>Il carattere interdisciplinare di questo Consorzio, che non ha fini di lucro, è assicurato dalla apertura alla partecipazione di tutte le Università in cui operino, nell'ambito delle tematiche di cui all'art. 19, docenti e ricercatori appartenenti al settore dell'ingegneria e Tecnologie dell'informazione.</p> <p>Il Consorzio può svolgere attività esterna. Il Consorzio ha sede presso l'Università degli Studi di Parma.</p>	Sì
Consorzio INSTM	Consorzio interuniversitario	<p>Consorzio Interuniversitario Nazionale per la Scienza e Tecnologia dei Materiali, già costituito come Consorzio Interuniversitario Nazionale per la Chimica dei Materiali con atto convenzionale sottoscritto in data 7 settembre 1992, è un organismo di diritto pubblico con personalità giuridica di diritto privato, attribuita con D.M. 31 gennaio 1994, senza fini di lucro ed ha lo scopo di fornire supporti organizzativi, tecnici e finanziari e si propone di promuovere e coordinare la partecipazione delle Università consorziate alle attività scientifiche nel campo della Scienza e Tecnologia dei Materiali, in accordo con i programmi nazionali ed internazionali in cui l'Italia è impegnata.</p> <p>1.2 L'azione di coordinamento mira inoltre a favorire da un lato collaborazioni tra Università e Istituti di Istruzione Universitaria, d'ora in poi entrambi indicati con "Università", con altri Enti di ricerca, Industrie e/o soggetti privati e dall'altro il loro accesso e la loro eventuale partecipazione alla gestione di laboratori esteri o internazionali di Scienza e Tecnologia dei Materiali, secondo le norme del presente Statuto.</p> <p>1.3 Il Consorzio ha sede in Firenze. Presso ciascuna Università consorziata il Consorzio istituisce, mediante apposita convenzione con l'Ateneo, un'Unità di Ricerca INSTM quale sede operativa e luogo di svolgimento delle attività di ricerca.</p> <p>1.4. Con delibera del Consiglio Direttivo, di cui all'art. 7, su proposta della Giunta, di cui all'art. 10, potranno essere istituite Sedi Secondarie sul territorio italiano ed Uffici di Rappresentanza in Italia ed all'Estero.</p>	Sì
Consorzio CIRTEEN	Consorzio interuniversitario con attività esterna	<p>Il Consorzio Interuniversitario Nazionale per la Ricerca Tecnologica Nucleare si propone di promuovere e coordinare la partecipazione delle Università consorziate alle attività di ricerca e sviluppo delle tecnologie relative agli impianti di produzione di energia nucleare, da fissione e da fusione, e dei relativi cicli del combustibile, ad applicazioni industriali e sanitarie delle radiazioni nucleari, a sistemi complessi nel settore energetico-ambientale, ad acceleratori di particelle e loro impieghi scientifici ed industriali, alla sicurezza e protezione richieste dalle</p>	Sì

Ente / Società	Tipologia	Oggetto sociale	Personalità giuridica
		<p>applicazioni elencate.</p> <p>L'azione mira a favorire, da un lato, la collaborazione tra Università ed Istituti di Istruzione Superiore con altri Enti di ricerca ed Industrie e, dall'altro, l'accesso e la partecipazione dei consorziati alla gestione di laboratori, secondo le norme del presente Statuto.</p> <p>Il Consorzio - ed il relativo ufficio istituito ai sensi dell'art. 2612 c.c. - ha sede in Milano, presso il Dipartimento di Energia del Politecnico di Milano, attualmente alla Via Lambruschini, 4/A, ed è posto sotto la vigilanza del Ministero competente sull'Università</p>	
Consorzio CNISM	Consorzio interuniversitario	<p>Il Consorzio non ha scopo di lucro e si propone di promuovere e coordinare le ricerche e le attività scientifiche e applicative nel campo delle Scienze Fisiche della Materia e delle tecnologie connesse tra i soggetti consorziati, al fine di meglio sviluppare le attività che ciascuno di essi sostiene ed ospita nell'area delle Scienze Fisiche della Materia. Il Consorzio si propone inoltre di mettere in atto azioni finalizzate ad instaurare collaborazioni con il CNR, gli altri Enti di ricerca, gli Enti locali e territoriali ed Istituzioni estere.</p> <p>In particolare il Consorzio ha lo scopo di:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- eseguire, in collaborazione con le Università e gli Enti consorziati, attività di ricerca scientifica di base ed applicativa, di formazione e divulgazione scientifica nel campo delle Scienze Fisiche della Materia promuovendo e coordinando le competenze nonché le risorse espresse ed esprimibili dei Soggetti consorziati, ai sensi del secondo comma dell'art. 5;</li> <li>- realizzare un sistema di integrazione in rete delle risorse scientifiche esistenti presso le Università, presso il CNR e gli altri Enti, realizzando altresì uno strumento di collegamento tra i soggetti consorziati e tra questi e le Imprese per un uso sinergico delle competenze, delle strutture e della strumentazione posseduta dai consorziati ai fini dell'avanzamento della conoscenza scientifica e della tecnologia nelle Scienze Fisiche della Materia. L'attività del Consorzio si svolge in coerenza con i piani nazionali e tenendo conto degli sviluppi sul piano internazionale;</li> <li>- rispondere alla necessità di disporre di una organizzazione capace di operare direttamente nello sviluppo di progetti di ricerca che richiedono il superamento dei limiti imposti dalle dimensioni delle singole unità di ricerca dei soggetti consorziati e così coordinare azioni dirette ad ottenere finanziamenti internazionali, nazionali, regionali della ricerca da parte di fonti pubbliche e private, mirando in particolare ad ottimizzare l'accesso ai fondi Europei, anche attraverso la costituzione di gruppi Europei di interesse economico in cooperazione con istituzioni, imprese ed Università estere;</li> <li>- promuovere e coordinare ricerche e altre attività scientifiche e applicative nel campo delle Scienze Fisiche della Materia tra le Università, altri Enti di ricerca e/o Industrie, favorendo l'utilizzo di laboratori nazionali ed internazionali;</li> <li>- sostenere la partecipazione della comunità scientifica nazionale alla progettazione ed utilizzazione di grandi apparecchiature nazionali ed internazionali per l'analisi fine della materia;</li> <li>- promuovere il collegamento organico con imprese Europee che abbiano o mirino ad avere un alto contenuto tecnologico ed interesse per lo sviluppo di azioni a medio/lungo termine;</li> <li>- favorire il collegamento della ricerca di base e applicata nei settori delle Scienze Fisiche della Materia con i processi di formazione universitaria e post-universitaria, promuovendo, nei settori scientifici di specifico interesse, un rapporto diretto e coordinato degli Enti di Ricerca con la rete nazionale delle Università e rendendo così disponibili competenze utili ai processi di alta formazione specialistica.</li> </ul>	Sì
Consorzio CINI	Consorzio interuniversitario	<p>Il Consorzio ha sede in Roma ed è posto sotto la vigilanza del Ministero competente per l'Università e la Ricerca. Il Consorzio promuove e coordina attività scientifiche, di ricerca e di trasferimento, sia di base sia applicative, nel campo dell'informatica, di concerto con le comunità scientifiche nazionali di riferimento. Il Consorzio favorisce la collaborazione tra i consorziati ed Università, Istituti di istruzione universitaria, enti di ricerca, industrie, e la Pubblica Amministrazione, ed il loro accesso e la loro partecipazione a progetti ed attività scientifiche, di ricerca e di</p>	Sì

Ente / Società	Tipologia	Oggetto sociale	Personalità giuridica
		trasferimento, secondo le norme del presente Statuto. Il Consorzio non ha scopo di lucro, né può distribuire utili. Eventuali avanzi di gestione saranno interamente utilizzati per il raggiungimento degli scopi sociali.	
Società IMAST	Società consortile a responsabilità limitata	La società non persegue finalità di lucro, ha scopo consortile e quindi mutualistico e ha lo scopo di intraprendere iniziative idonee allo sviluppo di un distretto tecnologico nel settore dell'ingegneria e strutture dei materiali polimerici e compositi e dei relativi componenti. Per il raggiungimento dell'oggetto sociale la Società svilupperà attività di ricerca scientifica e tecnologica. Potrà svolgere, inoltre, direttamente o indirettamente, ogni iniziativa ritenuta opportuna per favorire la nascita, lo sviluppo e l'insediamento di imprese operanti nel settore dell'ingegneria e strutture dei materiali polimerici e compositi e dei relativi componenti, e potrà porre in essere iniziative mirate: a) al richiamo di nuove iniziative imprenditoriali, afferenti al settore avanzato oggetto del diretto tecnologico, b) all'avvio di nuove iniziative imprenditoriali, afferenti al settore avanzato oggetto del distretto tecnologico, c) al trasferimento di conoscenze alle aziende operanti nell'area dei materiali polimerici e compositi, alla creazione dei presupposti per il rientro di ricercatori oggi all'estero, d) all'attrazione e alla formazione dei migliori talenti.	Sì
Consorzio CINECA	Consorzio interuniversitario	<p>Scopo primario del Consorzio è la realizzazione di servizi informatici innovativi per i Consorziati, al fine di renderli più efficienti e moderni, nella maniera economicamente più vantaggiosa mediante la valorizzazione di tecnologie e la condivisione degli obiettivi di sviluppo. Gli obiettivi sono realizzati mediante la produzione di servizi ad alta potenzialità ed efficienza e il trasferimento applicativo di tecnologie per lo sviluppo e l'eccellenza del sistema nazionale dell'istruzione superiore e della ricerca. A tale fine, il Consorzio persegue, sempre nell'interesse degli Enti consorziati, i seguenti scopi nei confronti sia degli Enti consorziati sia dei terzi:</p> <p>a) fornire servizi informativi e l'organizzazione delle procedure connesse alla realizzazione degli stessi al Ministero dell'Istruzione, al Ministero dell'Università e della Ricerca, alle Università e agli altri soggetti consorziati, alla comunità scientifica e al settore dell'istruzione pubblica, perseguendo l'efficacia e l'efficienza degli stessi, nel rispetto dei criteri di economicità realizzata anche attraverso la determinazione dei costi che tenga conto della replicabilità delle soluzioni individuate con l'obiettivo di riduzione degli oneri a carico dei Consorziati;</p> <p>b) favorire lo sviluppo di soluzioni omogenee e condivise nell'ottica di sviluppare piattaforme integrate a supporto del sistema nazionale della ricerca, della formazione superiore e dell'istruzione, con particolare riferimento al Ministero dell'Istruzione, al Ministero dell'Università e della Ricerca;</p> <p>c) sviluppare infrastrutture di calcolo e servizi applicativi per i Consorziati con l'obiettivo di una riduzione dei costi a carico dei Consorziati attraverso idonei criteri di condivisione delle soluzioni;</p> <p>d) promuovere l'utilizzo dei più avanzati sistemi di elaborazione dell'informazione a sostegno della ricerca scientifica e tecnologica, pubblica e privata, e delle sue applicazioni.</p> <p>e) garantire i servizi per l'infrastruttura ad alte prestazioni al sistema nazionale della ricerca e l'accesso alla rete Europea dei centri di calcolo scientifico ad alte prestazioni, partecipando alle relative iniziative comunitarie in rappresentanza del sistema nazionale della ricerca ove incaricati dalle autorità nazionali competenti;</p> <p>f) favorire il trasferimento di soluzioni tecnologiche di avanguardia ai Consorziati e al sistema paese, anche promuovendo la costituzione di nuove iniziative e favorendo le iniziative delle Università e degli Enti di ricerca consorziati;</p> <p>g) elaborare, predisporre e gestire, nell'interesse dei Consorziati, tecnologie e soluzioni che garantiscano l'interoperabilità e la cooperazione applicativa tra i sistemi sviluppati per i Consorziati e quelli delle Pubbliche Amministrazioni;</p> <p>h) sviluppare ricerche per l'utilizzo più efficace delle potenzialità disponibili.</p> <p>2. In riferimento alle materie di cui ai commi precedenti, Il Consorzio è tenuto a dare esecuzione alle decisioni di affidamento o di incarico</p>	Sì

Ente / Società	Tipologia	Oggetto sociale	Personalità giuridica
		<p>provenienti dagli Enti consorziati, fermo restando il rispetto dei principi di economicità, efficienza ed efficacia nonché di autonomia tecnica ed esecutiva.</p> <p>3. Qualora strettamente necessario al perseguimento degli scopi istituzionali il Consorzio, può acquisire partecipazioni in società di capitali o altri consorzi, previa delibera dell'Assemblea Consortile assunta con le maggioranze previste all' art. 5, comma 6, secondo periodo.</p> <p>4. Le prestazioni rese dal Consorzio nei confronti di soggetti consorziati e non consorziati, devono presentare i caratteri indicati nei commi precedenti e sono individuate attraverso apposite distinte evidenze contabili.</p> <p>5. Oltre l'ottanta per cento delle prestazioni effettuate dal Consorzio sono rese nello svolgimento dei compiti ad esso affidati dai Consorziati. La produzione ulteriore può essere rivolta anche ad Enti pubblici non consorziati o ad Enti privati sulla base di apposite convenzioni o contratti, purché con carattere di marginalità e a condizione che tale produzione ulteriore permetta di conseguire economie di scala o altri recuperi di efficienza sul complesso dell'attività principale che il Consorzio svolge in favore dei Consorziati</p>	
Consorzio CSI Piemonte	Consorzio	<p>In armonia con le vigenti leggi in materia di digitalizzazione della Pubblica Amministrazione, il Consorzio opera a supporto dell'innovazione tecnologica ed organizzativa degli Enti consorziati, anche nelle loro attività di collaborazione istituzionale con altri soggetti. In tale contesto, il Consorzio promuove e supporta l'attività degli Enti consorziati nella messa a disposizione di servizi a cittadini e imprese.</p> <p>2. In particolare, il Consorzio:</p> <p>a) progetta, sviluppa e gestisce il Sistema Informativo Regionale, nonché i sistemi informativi degli Enti consorziati, in coerenza con gli indirizzi degli Enti preposti alla digitalizzazione della Pubblica Amministrazione, ove applicabili;</p> <p>b) promuove e realizza forme di collaborazione continuativa tra Enti pubblici ed Atenei nei campi:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- della ricerca e sviluppo di nuove tecnologie dell'informazione, della comunicazione e della conoscenza;</li> <li>- del loro trasferimento a servizi sia della Pubblica Amministrazione sia di strutture produttive;</li> <li>- della formazione rivolta a tali tecnologie o da esse mediata;</li> </ul> <p>c) realizza un polo tecnico organizzativo delle Pubbliche Amministrazioni presenti nella regione, favorendo l'interconnessione tra le stesse in coerenza agli indirizzi degli Enti preposti alla digitalizzazione della Pubblica Amministrazione, ove applicabili;</p> <p>d) realizza e gestisce reti ed impianti funzionali all'erogazione di servizi, anche di interesse generale, che gli Enti consorziati mettono a disposizione di cittadini ed imprese;</p> <p>e) in coerenza con le proprie finalità istituzionali, promuove, realizza e valorizza, anche all'estero, i prodotti, le soluzioni, i servizi, le esperienze e le competenze sviluppate su incarico degli Enti consorziati.</p> <p>3. Il Consorzio struttura la propria organizzazione e definisce i suoi compiti di sviluppo e di ricerca con particolare riferimento all'erogazione di servizi connessi all'esercizio di funzioni di competenza degli Enti consorziati.</p> <p>4. Il CSI opera in via prevalente a favore dei propri Enti consorziati; oltre l'80% del suo fatturato è conseguito nello svolgimento dei compiti ad esso affidati dagli Enti consorziati. L'erogazione di servizi e/o forniture in favore di soggetti non consorziati è consentita nei limiti di legge.</p> <p>5. Il Consorzio non persegue scopi di lucro e la sua gestione è informata a criteri di economicità.</p>	Sì
Incubatore I3P	Società consortile per azioni	<p>La società consortile non ha scopo di lucro ed intende favorire la creazione di nuova imprenditoria attraverso:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- la promozione all'interno dei corsi istituzionali del Politecnico della cultura imprenditoriale;</li> <li>- azioni di formazione mirata alla creazione di nuova imprenditoria;</li> <li>- la creazione di un ambiente fisico presso il quale i neo imprenditori potranno collocarsi;</li> <li>- la messa a disposizione di servizi di base per i neo imprenditori;</li> <li>- interventi di trasferimento tecnologico mirati alla creazione di nuova imprenditoria;</li> <li>- la gestione in collaborazione con il Politecnico di brevetti emersi dall'attività di ricerca;</li> <li>- la partecipazione a progetti comunitari riguardanti la creazione di nuova imprenditoria;</li> </ul>	Sì

Ente / Società	Tipologia	Oggetto sociale	Personalità giuridica
		<p>- la gestione di borse di studio;</p> <p>- la partecipazione, anche in associazione con altri partner pubblici e privati, italiani e non, a gare nazionali ed internazionali volte ad assegnare risorse per la realizzazione di programmi di sviluppo di nuova imprenditoria e di innovazione tecnologica.</p>	
Società DTT S.c.ar.l.	Società consortile a	<p>La Società ha lo scopo di promuovere nell'interesse dei soci, anche in collaborazione con organismi ed enti nazionali, Europei ed internazionali, la ricerca scientifica, in particolare applicata, lo sviluppo tecnologico, la formazione superiore e la diffusione dei risultati nel settore della Fusione Termonucleare Controllata (in appresso "Fusione").</p> <p>In particolare la Società si propone di:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) tradurre le conoscenze teoriche e tecnologiche dei soci nella progettazione, previa individuazione delle opportune soluzioni tecnologiche, nella costruzione e nella successiva gestione sperimentale ed implementazione della Macchina Divertor Tokamak Test – in sigla DTT;</li> <li>2) sviluppare e realizzare le sinergie tra la ricerca pubblica e quella industriale nel settore di competenza;</li> <li>3) rafforzare la presenza a livello internazionale della competitività tecnologica dell'industria nazionale;</li> <li>4) collaborare con enti nazionali ed internazionali nello sviluppo e messa a punto di progetti tecnologici di interesse comune;</li> <li>5) produrre servizi e sperimentazioni, anche con finalità commerciali, a supporto dei programmi di sviluppo tecnologico di altri centri di ricerca, anche internazionali, sulla Fusione;</li> <li>6) individuare e promuovere per i Soci nuove iniziative di ricerca e sviluppo tecnologico nel campo della Fusione.</li> </ol> <p>La Società non persegue finalità di lucro e non può distribuire utili sotto qualsiasi forma ai soci ma deve reinvestirli per le finalità sociali.</p> <p>La Società non può essere trasformata in società con diverse finalità da quella consortile, costituisce organizzazione comune dei Soci ed opera nell'interesse degli stessi.</p> <p>Nello svolgimento della propria attività, la Società si avvarrà prioritariamente del personale e delle strutture e dei servizi di progettazione e ricerca messi a disposizione dai Soci, sempre che l'offerta sia qualitativamente adeguata, disponibile nei tempi dovuti ed economicamente competitiva. Le condizioni e le modalità di utilizzo da parte della Società di personale e risorse (know-how, tecnologie, laboratori, strutture e attrezzature di ricerca, etc.) messe a disposizione dai Soci, saranno disciplinate da appositi regolamenti interni o da specifica pattuizione.</p> <p>Avuto riguardo alle finalità della Società, e particolarmente avuto riguardo al fatto che la stessa utilizza anche fondi e risorse pubbliche provenienti dalle Istituzioni pubbliche tramite i Soci, ogni forma di trasferimento di beni, servizi, tecnologie o utilità alle imprese dovrà essere effettuata nel rispetto della normativa comunitaria e nazionale, considerando anche la normativa riguardante gli aiuti di Stato di tempo in tempo vigente. La Società potrà inoltre svolgere qualunque attività connessa e affine a quelle sopra elencate, nonché compiere tutti gli atti utili alla realizzazione degli scopi sociali, sia indirettamente che direttamente attinenti ai medesimi.</p>	Sì

Ente / Società	Tipologia	Oggetto sociale	Personalità giuridica
HUB NODES: Nord Ovest Digitale E Sostenibile Società consortile a responsabilità limitata	Società consortile a responsabilità limitata	La Società non ha scopo di lucro, bensì consortile ed è costituita al fine di realizzare, nell'ambito della proposta progettuale "Nodes - Nord Ovest Digitale E Sostenibile", l'Ecosistema dell'innovazione di cui all'Avviso MUR del 30 dicembre 2021. La Società rappresenta il referente unico per l'attuazione dell'Ecosistema dell'innovazione nei confronti del MUR. In particolare, la Società svolgerà le attività di gestione e di coordinamento dell'Ecosistema dell'innovazione, ricevendo le tranches di agevolazioni concesse, verificando e trasmettendo al MUR la rendicontazione delle attività svolte dagli Spoke (come definiti nell'Avviso MUR) e dai loro affiliati, come previsto nella proposta progettuale "Nodes - Nord Ovest Digitale E Sostenibile" presentata in data 20 maggio 2022 dai Soci.	SI
SPACE IT UP S.c. a r.l.	Società consortile a responsabilità limitata	La Società è costituita con lo scopo di istituire un centro nazionale di competenza sull'innovazione sociale, in coerenza con la strategia adottata dalla Commissione europea per la creazione di ecosistemi nazionali, già a suo tempo sostenuta tramite il Fondo Sociale Europeo e il programma EaSI. Le principali funzioni della Società possono così sintetizzarsi: <ul style="list-style-type: none"> <li>- contribuire alla definizione di una strategia e un piano d'azione per la promozione dell'innovazione sociale in Italia, anche organizzando azioni di sensibilizzazione, informazione, raccolta di modelli e pratiche;</li> <li>- acceleratore di conoscenza e competenze tecniche sulla innovazione sociale al servizio dell'ecosistema nazionale, sia di attori pubblici che privati, secondo i principi dell'amministrazione condivisa;</li> <li>- polo di riferimento di formazione e di accompagnamento al disegno di politiche pubbliche rivolto alle Autorità di Gestione centrali e regionali e al disegno di servizi alle autorità locali;</li> <li>- gestione dei rapporti con il Competence Center Europeo e partecipazione alle Call promosse da quest'ultimo;</li> <li>- assistenza ai portatori di interesse (come per esempio Autorità di gestione del FSE, finanziatori e donatori, intermediari, organizzazioni di Terzo settore e di economia sociale, imprese e professionisti) nella progettazione, attuazione e miglioramento di azioni innovative di successo;</li> <li>- supporto ai diversi portatori di interesse, pubblici e privati, al fine di rafforzare le proprie capacità in tema di innovazione sociale, diffondendo altresì la conoscenza riguardo ai programmi di sostegno e finanziamento, e contribuendo ad un buon uso dei finanziamenti pubblici e privati, con particolare riguardo a programmi e fondi UE;</li> <li>- favorire la messa in rete di vari tipi di portatori di interesse, stimolando la ricerca di sinergie tra competenze diverse, l'apprendimento reciproco, e sviluppando un lavoro di advocacy comune;</li> <li>- facilitare le connessioni dei portatori di interesse italiani con il livello transnazionale per scambiare e cooperare con i loro pari in tutta l'Unione europea, facilitando il trasferimento di know-how, strumenti, modelli e pratiche.</li> </ul>	SI
Anti Financial Crime Digital Hub S.c.a.r.l.	Società consortile a responsabilità limitata	La Società si pone l'obiettivo di istituire nel territorio piemontese un Hub che utilizzi l'Intelligenza Artificiale come strumento di contrasto della criminalità finanziaria, sviluppando specifiche attività di ricerca e implementazione di modelli di intelligenza artificiale volti al contrasto del crimine finanziario (modelli di Anti Financial Crime). Nel perseguimento delle sue finalità, la Società può: <ul style="list-style-type: none"> <li>- svolgere attività di ricerca, prevalentemente applicata, e di sviluppo di modelli di intelligenza artificiale; pubblicare i risultati di tali ricerche, provvedere alla ingegnerizzazione, ovvero trasformazione dei modelli sviluppati in oggetti software funzionanti e pronti per essere rilasciati in un contesto industriale;</li> <li>- promuovere e organizzare programmi di formazione, seminari e conferenze per facilitare la condivisione di soluzioni innovative;</li> <li>- redigere report scientifici indirizzati anche ai policymakers e ai principali stakeholders del settore, contenenti i risultati della ricerca applicata, evidenziando i benefici ottenibili attraverso l'utilizzo di modelli di intelligenza artificiale per migliorare l'efficacia e l'efficienza delle soluzioni a contrasto del crimine finanziario;</li> <li>- svolgere attività di informazione nell'ambito di azioni riguardanti le tecnologie e la ricerca applicata, allo scopo di attrarre nuove imprese e diffondere la cultura dell'innovazione;</li> <li>- partecipare a progetti o bandi europei e di altro tipo inerenti gli ambiti della ricerca nel settore.</li> </ul>	SI
		La Società è costituita al fine di:	SI

Ente / Società	Tipologia	Oggetto sociale	Personalità giuridica
SEED - Centro di Competenza per l'innovazione sociale s.r.l. consortile.	Società consortile a responsabilità limitata	<ul style="list-style-type: none"> <li>- realizzare il Partenariato esteso di cui all'art.1 del Bando di finanziamento dell'Agenzia Spaziale Italiana - ASI (prot. 42 del 18.07.2022) per le "Attività Spaziali" (tematica 15), di cui all'avviso MUR n. 341 del 15.03.2022 per "Partenariati estesi alle università, ai centri di ricerca, alle aziende per il finanziamento di progetti di ricerca di base", e nello specifico per la realizzazione del Programma di ricerca e innovazione "SPACE IT UP";</li> <li>- essere attiva nei bandi nazionali ed internazionali per lo svolgimento di attività di ricerca in campo spaziale;</li> <li>- proporsi in partnership nazionali ed internazionali sui temi spaziali;</li> <li>- stipulare contratti di ricerca con enti pubblici e privati per l'esecuzione di attività in campo aerospaziale;</li> <li>- svolgere un ruolo attivo nelle organizzazioni spaziali nazionali e internazionali;</li> <li>- sviluppare percorsi di formazione e inserimento nel settore spaziale sia accademico sia industriale.</li> </ul>	

Di seguito sono riportati i debiti e crediti per ogni partecipata.

PARTECIPATA	CREDITI	DEBITI
Consorzio LINGOTTO	-	-
CEI Piemonte	-	1.220
Fondazione Piemonte Innova ex TORINO WIRELESS	-	-
Consorzio CINFAI	-	-
Consorzio CINID	-	-
COMPETENCE INDUSTRY MANUFACTURING 4.0	104.871,00	0
Consorzio Almalaura	-	46.052,00
Consorzio ICOOR	-	-
Consorzio TOPIX	0,00	0,00
Fondazione CIRP	-	-
Adesione Consorzio ENSIEL	-	-
Adesione Consorzio CNIT	-	-
Adesione Consorzio INSTM	-	-
Adesione Consorzio CIRTEN	-	-
Adesione Consorzio CNISM	-	-
Adesione Consorzio CINI	22.032,00	-
Adesione società IMAST	-	-
Adesione Consorzio CINECA	-	19.139,00
Adesione Consorzio CSI Piemonte	18.824,00	190.280,00
Società DTT S.c.ar.l.	347.524,00	-
Incubatore I3P	135.501,00	8.126,08
Adesione HUB NODES	4.691.211,20	-
Consorzio LINGOTTO	-	-

Di seguito è riportato l'elenco di tutte le associazioni o enti a cui il Politecnico di Torino aderisce per la realizzazione delle sue finalità istituzionali.

Ente / Società
ASSOCIAZIONE PROFESSIONALE ITALIANA DEI CREDENTIAL EVALUATOR
Groupe d'initiative Italiane - GRUPPO DI INIZIATIVA ITALIANA
società italiana di storia dell'architettura, AISTARCH
A.I.Ar. Associazione Italiana di Archeometria
A.I.C.A.P. - ASSOCIAZIONE ITALIANA CEMENTO ARMATO E PRECOMPRESSO
A.I.D.I. ASSOCIAZIONE ITALIANA DI ILLUMINAZIONE
A.I.D.I.A. ASSOCIAZIONE ITALIANA DONNE INGEGNERI E ARCHITETTI
A.I.G.A. Associazione Italiana di Geologia Applicata e Ambientale
A.I.I.G. ASSOCIAZIONE ITALIANA DI INGEGNERIA GESTIONALE
A.I.I.T. - Associazione Italiana per l'Ingegneria del Traffico e dei Trasporti
A.I.S.I. ASSOCIAZIONE ITALIANA DI STORIA DELL'INGEGNERIA
A.I.S.R.E - ASSOCIAZIONE ITALIANA DI SCIENZE REGIONALI
A.M.A.S.E.S. Associazione per la Matematica Applicata alle Scienze
ACCADEMIA ITALIANA DI ODONTOIATRIA PROTETICA - A.I.O.P.
ACM
ADERA SAS
AGU
AIAA SciTech Forum c/o Accounting
AICUN-ASSOCIAZIONE ITALIANA COMUNICATORI D'UNIVERSITA'
AIDAA - ASSOCIAZIONE ITALIANA DI AERONAUTICA E ASTRONAUTICA - A.I.D.A.A. Associazione Italiana di Aeronautica e Astronautica
AIMETA - Associazione Italiana di Meccanica Teorica ed Applicata
AIPAI - ASSOCIAZIONE ITALIANA PER IL PATRIMONIO ARCHEOLOGICO INDUSTRIALE
AIRI - ASSOCIAZIONE ITALIANA PER LA RICERCA INDUSTRIALE
AIS/DESIGN
AISBL ALLIANCE EUROPEENNE DE RECHERCHE DANS LE DOMAINE DE L'ENERGIE
AISTARCH - Associazione Italiana di Storia dell'Architettura
AISU

Ente / Società
AITEM ACADEMY
ALERT Geomaterials
ALLIANCE FOR SUSTAINABLE ENERGY LLC
AMERICAN CONCRETE INSTITUTE (A.C.I.)
APRE - AGENZIA PER LA PROMOZIONE DELLA RICERCA EUROPEA
ARISTARCH
ASAM e V.
ASBL EUROPEAN PLATFORM FOR SPORTS AND INNOVATION
ASMI
ASSOCIATION COLUMBUS
Association for Shells and Spatial Structures IASS
ASSOCIAZIONE "CENTRO STUDI PIEMONTESE" CA DE STUDI PIEMONTEIS
Associazione Biennale Spazio Pubblico
Associazione Cluster Tecnologico Nazionale Blue Italian Growth (BiG - Blue Italian Growth)
Associazione Consulta di Bioetica
ASSOCIAZIONE CULTURALE "RIABITARE L'ITALIA"
ASSOCIAZIONE DISTRETTO AEROSPAZIALE PIEMONTE -DAP
ASSOCIAZIONE ERC IN ITALY
ASSOCIAZIONE GEOTECNICA ITALIANA
ASSOCIAZIONE GRUPPO NAZIONALE DI BIOINGEGNERIA
ASSOCIAZIONE IDROTECNICA ITALIANA
Associazione IFToMM Italy
Associazione Institute of Electrical and Electronics Engineers
ASSOCIAZIONE INTERNAZIONALE DEGLI IDROGEOLOGI - COMITATO ITALIANO ETS
Associazione Italiana Biochar - Ichar
ASSOCIAZIONE ITALIANA DI INGEGNERIA FORENSE
Associazione Italiana di Storia Urbana
ASSOCIAZIONE ITALIANA DI TRIBOLOGIA - AIT
Associazione Italiana per gli studi sulle strutture spaziali ed a guscio - Italian Association for shells and spatial structures studies
ASSOCIAZIONE ITALIANA PER LA SCIENZA APERTA - AISA
ASSOCIAZIONE ITALIANA PROVE NON DISTRUTTIVE MONITORAGGIO DIAGNOSTICA
Associazione italiana Storici del Design
ASSOCIAZIONE MUSEO DELL'AGRICOLTURA DEL PIEMONTE c/o DISAFA
ASSOCIAZIONE NAZIONALE ARCHIVI ARCHITETTURA CONTEMPORANEA - ONLUS
ASSOCIAZIONE NETVAL - NETWORK PER LA VALORIZZAZIONE DELLA RICERCA UNIVERSITARIA
ASSOCIAZIONE RETE ITALIANA LCA
Associazione rete nazionale degli atenei ed enti di ricerca per il public engagement
ASSOCIAZIONE SCIENTIFICA ITALIANA DI MECCANICA APPLICATA ALLE MACCHINE
ASSOCIAZIONE SCIENZA E BENI CULTURALI
Associazione Società Italiana di Elettronica
ASSOCIAZIONE UNI - ITALIA - DIREZIONE GENERALE PRESSO IL MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI
ASSOCIAZIONE URBAN@IT - CENTRO NAZIONALE DI STUDI PER LE POLITICHE URBANE
ASSOCIAZIONI DI RICERCA
ASTP PROTON KNOWLEDGE TRANSFER EUROPE
ASTRI – Associazione Scientifica Territorio e Ricerca Interdisciplinare
AUTEX ASSOCIATION OF UNIVERSITY FOR TEXTILES VZW
Batteries European Partnership – BEPA
BIOINDUSTRY PARK SILVANO FUMERO S.P.A.
BIOPHYSICAL SOCIETY E AMERICAN CHEMICAL SOCIETY
BLENGINI GIOVANNI ANDREA
C.N.R. Consiglio Nazionale delle Ricerche (sede di Bologna)
CassaSalutePiù
CCAM A.i.s.b.l.
CEIPIEMONTE - CENTRO ESTERO PER L'INTERNAZIONALIZZAZIONE S.c.p.a.
CENTRO SERVIZI INDUSTRIE srl
CESAER - CONFERENCE OF EUROPEAN SCHOOLS FOR ADVANCED ENGINEERING EDUCATION AND RESEARCH
CIGRE - International Council on Large Electric System
CINET

Ente / Società
CIRAAS
CLUSTER FABBRICA INTELLIGENTE
CLUSTER TECNOLOGICO NAZIONALE ENERGIA (CTN ENERGIA)
CLUSTER TECNOLOGICO NAZIONALE SULLE TECNOLOGIE PER LE SMART COMMUNITIES
CLUSTER TRASPORTI ITALIA 2020
COMITATO GRANDI DIGHE
CONFERENZA NAZIONALE DEGLI ORGANISMI DI PARITA'
Conferenza per l'Ingegneria - Copl - c/o Presidenza della Facoltà di Ingegneria Civile e Industrial
CONFERENZA UNIVERSITARIA ITALIANA DI ARCHITETTURA - CUIA
Consorzio IBIS Innovative Bio-based and Sustainable products and processes
CONSORZIO NAZIONALE INTERUNIVERSITARIO PER LA NANOELETRONICA - IU.NET
CONSORZIO TOP-IX - TORINO E PIEMONTE INTERNET EXCHANGE
CONSORZIO UNIVERSITARIO L'ALTA FORMAZIONE IN MATEMATICA
CONVEGNO PERMANENTE DEI DIRIGENTI DELLE UNIVERSITA' ITALIANE - CO.D.A.U.
COORDINAMENTO NAZIONALE DELLE BIBLIOTECHE DI ARCHITETTURA
COPERNICUS GESELLSCHAFT MBH
CRUI - CONFERENZA DEI RETTORI DELLE UNIVERSITA' ITALIANE
CSI PIEMONTE - CONSORZIO PER IL SISTEMA INFORMATIVO
CTA-COLLEGIO TECNICI ACCIAIO
CTI COMITATO TERMOTECNICO ITALIANO - ENERGIA E AMBIENTE
DEMETRA CERIMED
DIPARTIMENTO DI STORIA CULTURE CIVILTA'
DO.CO.MO.MO. ITALIA
DOMANESCHI MARCO
EAIE - EUROPEAN ASSOCIATION FOR INTERNATIONAL EDUCATION
EARMA European Association of Research Managers and Administrator
EARPA - European Automotive Research Partners Association aisbl
ECMTB
ECSS
ECTP-CEU (aisbl) - European Council of Spatial Planners - Conseil Européen des Urbanistes
ECTRI - ASSOCIAZIONE
EFFE
EFFRA AISBL
EGU
EGVIAfor2Zero
EIT DIGITAL IVZW
EIT MANUFACTURING ASBL
ELLIS Society e.V.
ERCinITALY
ERCOFTAC
ERRORE
ESB
ESMI
ESMTB
ESRA - EUROPEAN SAFETY AND RELIABILITY ASSOCIATION
ETN a.i.s.b.l
ETP4HPC
ETPN Association
EUA - EUROPEAN UNIVERSITY ASSOCIATION
EUMA
EUPRIO vzw
EURA - EUROPEAN URBAN RESEARCH ASSOCIATION
EURECOM - ECOLE D'INGENIEURS & CENTRE DE RECHERCHE EN SYSTEMES DE COMMUNICATIONS
EUROMECH
European Academy for Industrial Management
European Academy of Management - EURAM
EUROPEAN ACADEMY OF SCIENCES (EAS)
EUROPEAN ASSOCIATION FOR ARCHITECTURAL EDUCATION
European Association of Geoscientists and Engineers

Ente / Società
European College of Sport Science
European Council of Landscape Architecture Schools - ECLAS
EUROPEAN OPEN SCIENCE CLOUD ASSOCIATION AISBL
European Society for Molecular Imaging (ESMI)
European Society of Biomechanics (ESB)
EUROPEAN VIRTUAL INSTITUTE ON KNOWLEDGE - BASED MULTIFUNCTIONAL MATERIALS (KMM-VIN AISBL)
EUROPEAN WATER ASSOCIATION - EWA
EWM
FASANA SARA
Festival di divulgazione scientifica
FILIERA FUTURA
Fondazione D34 Health
FONDAZIONE ISTITUTO ITALIANO DI TECNOLOGIA
FONDAZIONE POLITECNICO DI MILANO
FRH
FRIGO BARBARA
FUSENET ASSOCIATION - The European Fusion Education Network
GBC ITALIA
Gii Gruppo Italiano di Idraulica
GITISA Gruppo Italiano di Ingegneria Sanitaria Ambientale
GLOBAL FLUID POWER SOCIETY - GFPS
Gruppo Nazionale di Bioingegneria (GNB)
H2IT - ASSOCIAZIONE ITALIANA IDROGENO E CELLE A COMBUSTIBILE
HUMANE ASBL
IAEG - INTERNATIONAL ASSOCIATION OF ENGINEERING GEOLOGY - SEZIONE ITALIANA
IAHR
IAS Società Italiana di Aerosol c/o ISAC - CNR
ICOM ITALIA
ICOMOS ITALIA
IEEE
IEEE - THE INSTITUTE OF ELECTRICAL AND ELECTRONICS ENGINEERS INCORPORATED
IFMA ITALIA
IGAARS
INFORMATICS EUROPE
INSIDE Industry Association
Institute of Navigation (ION)
International Academy of Sensory Analysis
INTERNATIONAL ECORISQ
International Society for Biofabrication
International Society of Electrophysiology and Kinesiology (ISEK)
International Sustainable Campus Network
INU - ISTITUTO NAZIONALE DI URBANISTICA
I-RIM
ISRM International Society of Rock Mechanics
Istituto Nazionale per le Ricerche Foniatiche "G.Bartalena" Consorzio Interuniversitario
ITA/AITES International tunnelling and underground space association - Association Internationale de
ITALE - ASSOCIAZIONE ITALIANA UTENTI EX-LIBRIS
ITALIAN ASSOCIATION FOR SUSTAINABILITY SCIENCE - IASS
ITCOLD
IUCN International Union for Conservation of Nature
IWPC ANNUAL UNIVERSITY
KU LEUVEN
LES ITALIA
MANGOSIO MARIKA
MPAI - Moving Picture, Audio and Data Coding by Artificial Intelligence
OpenHW Group
optica
OSA
PIARC Italia – PIARC Comitato Nazionale Italiano

Ente / Società
Pride network Association for professionals in Doctoral education
PRO_ARCH
PROMETIA AISBL
REpresentation Advances And Challenges APS (REAACH)
RILEM
Royal Economic Society
S.I.D.O.C. SOCIETA' ITALIANA DI ODONTOIATRIA CONSERVATRICE
Scholars at Risk c/o New York University
Scienza e Beni Culturali
SEFI - EUROPEAN SOCIETY FOR ENGINEERING EDUCATION
SIAMOC
SIBIM
SID Società Italiana di Design
SIDT - SOCIETA' ITALIANA DOCENTI DI TRASPORTI - C/O DICEA
SIDTA
SIE (Società Italiana Elettronica)
SIE -SOCIETA' ITALIANA DI ERGONOMIA
SIEV (Società Italiana di Estimo e Valutazione)
SIEV (SOCIETA' ITALIANA DI ESTIMO E VALUTAZIONE)
SIFM
SIG - SOCIETA' ITALIANA GALLERIE
SII
SIIV
SIRA
SIRC - Società Italiana di Ricerche Cardiovascolari
SIRI ASSOCIAZIONE ITALIANA DI ROBOTICA
SIS
SISCo - Società Italiana di Scienza delle Costruzioni
SISTEQ
SITDA
SIU - SOCIETA' ITALIANA DEGLI URBANISTI
SMB
SOCIETA' DEGLI INGEGNERI E DEGLI ARCHITETTI IN TORINO
Società Geologica Italiana - c/o Dipartimento di Scienze della Terra - Università "La Sapienza"
Società Italiana Della Tecnologia Dell'Architettura SITdA
Società Italiana di Biochimica e Biologia Molecolare - c/o Dip. di Scienze Biochimiche "A.Rossi Fanelli" Facoltà di Farmacia e Medicina - Sapienza Università di Roma
Società Italiana di Matematica Applicata e Industriale
Società Italiana di Protesi Dentaria e Riabilitazione Orale
Società Italiana Organ-on-Chip
Società Italiana per il Restauro per l'Architettura
Società Scientifica della Tecnologia dell'Architettura, SITdA ONLUS
Società Scientifica ProARCH
Society for Industrial and Applied Mathematics SIAM
Society of Flight Test Engineers
Society of Mining Professors - Societät der Bergbaukunde
Society of Natural Philosophy
SOMP
SPABA - SOC.PIEMONTESE DI ARCHEOLOGIA E BELLE ARTI
SPE
SPIE
SPIE PHOTONICS WEST
STICHTING DELTARES
SURACE CECILIA
Sustainable Processes and Resources for Innovation and National Growth - SPRING
SYDIC
Systemic Design Association (SDA)
T.I.M.E. ASSOCIATION
TELEPASS S.P.A.

Ente / Società
TERMIS
The Association of ERC Grantees
THE EUROPEAN OCEAN ENERGY ASSOCIATION
The International Society of Electrophysiology & Kinesiology
TICCIH (The International Committee for the Conservation of Industrial Heritage)
TTS ITALIA - ASSOCIAZIONE ITALIANA DELLA TELEMATICA PER I TRASPORTI E LA SICUREZZA
U.I.D. UNIONE ITALIANA PER IL DISEGNO
UMI
UNI - ENTE NAZIONALE ITALIANO DI UNIFICAZIONE - DI NORMAZIONE
UNIMED - UNIONE DELLE UNIVERSITA' DEL MEDITERRANEO
UNIONE MATEMATICA ITALIANA DIP. MATEMATICA UNIVERSITA' DI BOLOGNA
UNISCAPE
Universities Space Research Association
WORLD DESIGN ORGANIZATION
WORLD ENERGY COUNCIL
Young Academy of Europe
SIEM - SOCIETA' ITALIANA DI ELETTROMAGNETISMO

## 4.2 Attivo circolante (B)

Per i criteri adottati per la valorizzazione, si rinvia alla sezione "Criteri di valutazione".

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Δ 2024-2023
Rimanenze	0	0	0
Crediti	80.806.788	88.445.751	-7.638.963
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	0	0	0
Disponibilità liquide	245.513.804	232.418.200	13.095.604
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>326.320.592</b>	<b>320.863.950</b>	<b>5.456.642</b>

### I - Rimanenze

Come già illustrato nei criteri di valutazione, il modello contabile adottato non prevede la gestione di giacenze di magazzino.

### II – Crediti (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)

A partire dall'esercizio 2020 si è data attuazione a quanto riportato nella Nota Tecnica n. 6 del 23 luglio 2020, riportando il Fondo per perdite su crediti a diretta riduzione della voce attiva cui si riferisce.

	Valori in €
Saldo al 31/12/2023	88.445.751
Saldo al 31/12/2024	80.806.788
<b>VARIAZIONE</b>	<b>-7.638.963</b>

I crediti netti iscritti nell'attivo dello stato patrimoniale al 31/12/2024 sono pari a 80.806.788 Euro, così dettagliati:

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Δ 2024-2023
1) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	51.286.083	64.539.483	-13.253.401
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome	335.642	532.805	-197.163
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali	569.136	471.975	97.161
4) Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	54.208	22.500	31.708
5) Crediti verso Università	3.972.757	1.960.736	2.012.021
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	1.324.537	1.401.133	-76.595
7) Crediti verso società ed enti controllati	0	0	0
8) Crediti verso altri (pubblici)	2.632.397	1.574.576	1.057.820
9) Crediti verso altri (privati)	20.632.028	17.942.542	2.689.486
<b>TOTALE</b>	<b>80.806.788</b>	<b>88.445.751</b>	<b>-7.638.963</b>

Si analizza di seguito la composizione delle diverse categorie di credito.

### 1) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Δ 2024-2023
Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	51.286.083	64.539.483	-13.253.401
<b>Totale credito lordo</b>	<b>51.286.083</b>	<b>64.539.483</b>	<b>-13.253.401</b>
Fondo svalutazione crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	0	0	0
<b>TOTALE Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali</b>	<b>51.286.083</b>	<b>64.539.483</b>	<b>-13.253.401</b>

I crediti rientranti in questa voce sono rappresentati per la parte preponderante dalle quote di assegnazioni di competenza 2024 e di anni precedenti per FFO, Programmi di edilizia universitaria e di dottorato, mentre la parte rimanente è rappresentata prevalentemente da crediti aperti in seguito alla rendicontazione di progetti di ricerca finanziati con fondi esterni (PRIN PNRR, CLUSTER).

### 2) Crediti verso Regioni e Province Autonome

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Δ 2024-2023
Crediti verso Regioni e Province Autonome	972.100	1.148.984	-176.883
<b>Totale credito lordo</b>	<b>972.100</b>	<b>1.148.984</b>	<b>-176.883</b>
Fondo svalutazione crediti verso Regioni e Province Autonome	636.458	616.179	20.279
<b>TOTALE Crediti verso Regioni e Province Autonome</b>	<b>335.642</b>	<b>532.805</b>	<b>-197.163</b>

I crediti iscritti in questa voce si riferiscono per circa la metà a crediti aperti per progetti di ricerca legati ai bandi Misura II.3 e ai bandi SWITCH 2023-2024, e la restante parte è imputata a crediti derivanti dalle attività poste in essere sulla base dell'Accordo di programma Regione Piemonte/Ministero beni culturali/Politecnico - Castello del Valentino.

### 3) Crediti verso altre Amministrazioni locali

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Δ 2024-2023
Crediti verso altre Amministrazioni locali	645.993	519.993	126.000
<b>Totale credito lordo</b>	<b>645.993</b>	<b>519.993</b>	<b>126.000</b>
Fondo svalutazione crediti verso altre Amministrazioni locali	76.857	48.018	28.839
<b>TOTALE Crediti verso altre Amministrazioni locali</b>	<b>569.136</b>	<b>471.975</b>	<b>97.161</b>

I crediti iscritti in questa voce sono rappresentati per circa 450.000 Euro da crediti verso il comune di Mondovì per la convenzione per il finanziamento di posizioni da ricercatore e per circa 126.000 Euro per un finanziamento da parte della Camera di Commercio di Torino per il contributo alla Biennale di Tecnologia e per il finanziamento di dottorati di ricerca, la restante parte si riferisce a dei crediti verso il Comune di Ventotene per Accordo tra PA art. 5, c. 6 e 7 d.lgs. n. 50-2016 (ex art 15 241/1990) sottoscritto il 10.01.2024.

### 4) Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Δ 2024-2023
Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	54.208	22.500	31.708
<b>Totale credito lordo</b>	<b>54.208</b>	<b>22.500</b>	<b>31.708</b>
Fondo svalutazione crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	0	0	0
<b>TOTALE Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo</b>	<b>54.208</b>	<b>22.500</b>	<b>31.708</b>

I crediti rientranti in questa voce sono rappresentati per 20.000 Euro da crediti verso l'ESA per progetti commissionati di natura commerciale. La restante parte è rappresentata dalle somme che l'Ateneo attende per finanziamento di borse di dottorato.

## 5) Crediti verso Università

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Δ 2024- 2023
Crediti verso Università	4.037.193	2.078.016	1.959.177
<b>Totale credito lordo</b>	<b>4.037.193</b>	<b>2.078.016</b>	<b>1.959.177</b>
Fondo svalutazione crediti verso Università	64.436	117.279	-52.844
<b>TOTALE Crediti verso Università</b>	<b>3.972.757</b>	<b>1.960.736</b>	<b>2.012.021</b>

La voce comprende i crediti relativi alle borse di dottorato per circa 1.350.000 Euro mentre per la restante parte riguarda crediti derivanti da finanziamenti o accordi con altre università o enti di ricerca.

## 6) Crediti verso studenti per tasse e contributi

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Δ 2024- 2023
Crediti verso studenti per tasse e contributi	7.110.413	7.336.690	-226.277
<b>Totale credito lordo</b>	<b>7.110.413</b>	<b>7.336.690</b>	<b>-226.277</b>
Fondo svalutazione crediti verso studenti per tasse e contributi	5.785.875	5.935.557	-149.682
<b>TOTALE Crediti verso studenti per tasse e contributi</b>	<b>1.324.537</b>	<b>1.401.133</b>	<b>-76.595</b>

La voce comprende prevalentemente la quota relativa ai crediti per la contribuzione studentesca di competenza dal 2001 al 2023 iscritti nel corso del 2023 a seguito di una puntuale ricognizione.

## 7) Crediti verso società ed enti controllati

Non sussistono crediti verso società ed enti controllati.

## 8) Crediti verso altri (pubblici)

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Δ 2024-2023
Crediti verso altri (pubblici)	2.783.539	1.672.934	1.110.605
<b>Totale credito lordo</b>	<b>2.783.539</b>	<b>1.672.934</b>	<b>1.110.605</b>
Fondo svalutazione crediti verso altri (pubblici)	151.142	98.357	52.785
<b>TOTALE Crediti verso altri (pubblici)</b>	<b>2.632.397</b>	<b>1.574.576</b>	<b>1.057.820</b>

La voce comprende crediti per il rimborso dei costi per il godimento di spazi dati in comodato d'uso per circa 1 milione di Euro, per progetti Erasmus, Fondazione Serics e per finanziamenti relativi a borse di dottorato.

## Crediti verso altri (privati)

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Δ 2024-2023
Crediti verso soggetti privati	17.816.605	13.454.064	4.362.541
Crediti da attività commerciale	2.259.694	1.788.531	471.163
Fatture da emettere	1.064.301	1.440.158	-375.857
Crediti verso personale dipendente e assimilato per missioni	287.569	155.449	132.120
Crediti verso personale dipendente e assimilato non per missioni	57.614	103.487	-45.873
Crediti vari	350.336	154.218	196.118
IVA a credito	26.123	31.307	-5.184
Credito iva - Acconto per versamento IVA	0	21.318	-21.318
Credito iva per iva promiscua fine anno	182.539	174.099	8.440
Credito IRAP retributiva	1.261.574	1.922.208	-660.634
Credito IRAP commerciale	87	0	87
Acconto IRAP commerciale	0	0	0
Acconto IRES	0	0	0
Crediti verso enti previdenziali	30.728	1.175.248	-1.144.521
Altri crediti	32	77	-45
<b>Totale credito lordo</b>	<b>23.337.202</b>	<b>20.420.164</b>	<b>2.917.038</b>
Fondo svalutazione crediti verso altri (privati)	2.705.174	2.477.622	227.552
<b>TOTALE Crediti verso altri (privati)</b>	<b>20.632.028</b>	<b>17.942.542</b>	<b>2.689.486</b>

La categoria *Crediti verso soggetti privati* contiene i crediti che il Politecnico vanta nei confronti di HUB Nodes per la copertura dei costi rendicontabili, DUMAREY, CRF e FONDAZIONE FRANCESCA DEMICHELIS per il finanziamento di posizioni di ricercatore a tempo determinato, crediti verso I3P, GE AVIO, LINKS e altri per la concessione di spazi, crediti verso diversi soggetti privati per borse di dottorato e per la gestione di contratti di ricerca. Tali progetti, al fine di ottemperare alla finalità della "tenuta di un'apposita codificazione contabile" sono gestiti, in analogia a tutti gli altri progetti di ricerca, con centri di costo creati appositamente. (Rif. Circolare del 07/04/2023 n.15 RGS)

Le categorie relative a *Crediti verso dipendenti e personale assimilato* comprendono i rimborsi per cessata attività di collaborazione e rinunce di dottorandi di ricerca, nonché – in minima parte - i crediti relativi ad anticipi su missioni.

La categoria *Fatture da emettere* contiene l'importo di tutte le fatture proforma emesse soprattutto dalle strutture dipartimentali per la realizzazione di attività di ricerca, di formazione avanzata e altre prestazioni di servizio effettuate nel campo dell'attività commerciale. Sono compresi in questa voce anche gli importi connessi ai contratti di concessione spazi gestiti centralmente.

Si riporta di seguito la suddivisione dei crediti, in base alla scadenza, al lordo del fondo svalutazione:

Tipologia credito	Credito lordo al 31.12.2024	Entro l'esercizio	Oltre l'esercizio
Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	51.286.083		
Crediti verso Regioni e Province Autonome	972.100		
Crediti verso altre Amministrazioni Locali	645.993		
Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	54.208		
Crediti verso Università	4.037.193		
Crediti verso studenti per tasse e contributi	7.110.413		
Crediti verso altri (pubblici)	2.783.539		
Crediti verso altri (privati)	23.337.202		
<b>TOTALE</b>	<b>90.226.730</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Riepilogo dei crediti e dei rispettivi fondi di svalutazione:

Tipologia credito	Credito lordo al 31.12.2024	Fondo per perdite su crediti al 31.12.2024	Consistenza finale al 31.12.2024
Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	51.286.083	0	51.286.083
Crediti verso Regioni e Province Autonome	972.100	636.458	335.642
Crediti verso altre Amministrazioni Locali	645.993	76.857	569.136
Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	54.208	0	54.208
Crediti verso Università	4.037.193	64.436	3.972.757
Crediti verso studenti per tasse e contributi	7.110.413	5.785.875	1.324.537
Crediti verso altri (pubblici)	2.783.539	151.142	2.632.397
Crediti verso altri (privati)	23.337.202	2.705.174	20.632.028
<b>TOTALE</b>	<b>90.226.730</b>	<b>9.419.942</b>	<b>80.806.788</b>

Le movimentazioni del fondo svalutazione crediti sono state:

	Valori in €	di cui su Crediti vs studenti	di cui su altri crediti
Fondo al 31/12/2023	9.293.013	5.935.557	3.357.455
- Utilizzi anno 2024	-747.701	-653.530	-94.172
- Rilasci per crediti incassati			
+ Accantonamento anno 2024	874.631	503.848	370.783
<b>Saldo al 31/12/2024</b>	<b>9.419.942</b>	<b>5.785.875</b>	<b>3.634.067</b>

### III – ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI

Non sussistono attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

#### IV – DISPONIBILITA' LIQUIDE

La voce accoglie il saldo dei depositi bancari e postali e il denaro e valori in cassa al 31 dicembre.

	Valori in €
Saldo al 31/12/2023	232.418.200
Saldo al 31/12/2024	245.513.804
<b>VARIAZIONE</b>	<b>13.095.604</b>

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Δ 2024-2023
Depositi bancari e postali	245.513.804	232.418.200	13.095.604
Denaro e valori in cassa	0	0	0
<b>TOTALE</b>	<b>245.513.804</b>	<b>232.418.200</b>	<b>13.095.604</b>

Le giacenze liquide sul conto di Ateneo risultano al 31/12/2024 pari a 245.513.803,92 Euro derivanti da un fondo cassa iniziale al 01.01.2024 di 232.418.199,52 Euro, movimentato con incassi per 569.065.721,35 Euro e pagamenti per complessivi 555.970.116,95 Euro. Tali risultanze risultano essere certificate dall'Istituto Cassiere e trovano perfetta rispondenza con le scritture contabili.

La situazione di cassa al 31.12.2024 è già stata verificata dal Collegio dei Revisori del Politecnico nella sua prima seduta dell'anno 2025 svoltasi il 29 gennaio scorso.

Il fondo cassa è comprensivo di 5.328.456,78 Euro, ovvero del conto con riserva di vincolo attivato nell'esercizio 2023 secondo quanto deliberato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 30.03.2023, per la gestione del finanziamento della Banca Europea degli Investimenti (BEI) per gli interventi edilizi previsti dall'iniziativa di Ateneo, c.d. Master Plan. La gestione di tale conto, ai sensi del D.L. 1/2012, art. 35 – commi 8÷13 è esclusa dal regime di tesoreria unica e le giacenze sono depositate presso l'Istituto di Credito che gestisce il servizio di cassa.

Oltre alla dimostrazione della giacenza di cassa risultante all'Istituto Cassiere al 31.12.2024 ammontante a 245.513.803,92 Euro il Cassiere medesimo ha presentato il quadro illustrativo della concordanza tra il conto presso l'Istituto cassiere e quello di tesoreria unica aperto presso la Banca D'Italia giustificando l'allineamento delle disponibilità in 240.835.732,17 Euro risultanti dal Modello 56 T rilasciato dalla Banca D'Italia – Tesoreria dello Stato – Sezione di Torino. Tale importo risulta totalmente giacente sul sotto conto infruttifero.

La differenza tra il fondo cassa di tesoreria disponibile al 31.12.2024 (245.513.803,92 Euro) e quello rilevato dal Modello 56 T (240.835.732,17 Euro) risulta pari ad 4.678.071,75 Euro e trova riscontro nelle operazioni dell'ultimo giorno lavorativo del 2024 per effetto della differenza di un giorno tra il Cassiere e la Banca D'Italia. Tale delta è giustificato algebricamente tra le giacenze presso il conto di Tesoreria escluse da riversamento in Contabilità Speciale (- 5.328.456,78 Euro), le riscossioni effettuate dal tesoriere e non contabilizzate nella contabilità speciale presso la Tesoreria Provinciale (- 356.757,20 Euro) e i Pagamenti effettuati dal Tesoriere e non contabilizzati nella contabilità speciale presso la Tesoreria Provinciale (+ 1.007.142,23 Euro). Tali movimentazioni sono riportate nel citato quadro illustrativo della concordanza tra il conto di tesoreria e la contabilità speciale di Tesoreria Unica.

### 4.3 Ratei e risconti attivi (C)

I Ratei e Risconti Attivi misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale. Essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

	Valori in €
Saldo al 31/12/2023	3.331.520
Saldo al 31/12/2024	3.622.220
<b>VARIAZIONE</b>	<b>290.699</b>

La voce è costituita da risconti attivi di costi per manutenzioni e locazioni locali, per licenze software, canoni di assicurazioni, contributi fondo assistenza sanitaria e contratti di assistenza informatica con competenza su più esercizi.

### 4.4 Ratei attivi per progetti e ricerche in corso (D)

Come già esplicitato nella voce Criteri di valutazione, le voci relative ai ratei e ai risconti nel contesto universitario hanno importi elevati perché comprendono anche le quote dei proventi relativi ai progetti pluriennali e alle ricerche in corso finanziate o co-finanziate da soggetti terzi.

Durante l'esercizio, infatti, i proventi di questi progetti pluriennali vengono registrati come ricavi e non come anticipi. A fine esercizio, al fine di attribuire correttamente tali ricavi secondo il principio di competenza economica, si confrontano i costi effettivamente sostenuti e, nel caso in cui nell'anno i costi registrati siano maggiori dei proventi registrati in seguito alle assegnazioni degli enti finanziatori, vengono valorizzati gli ulteriori proventi di competenza in Conto Economico e viene iscritto il rateo attivo in Stato Patrimoniale.

	Valori in €
Saldo al 31/12/2023	18.918.580
Saldo al 31/12/2024	18.718.003
<b>VARIAZIONE</b>	<b>-200.578</b>

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Δ 2024-2023
Ratei attivi - Progetti ministeriali	8.883.396	7.211.254	1.672.141
Ratei attivi - Progetti commerciali	890.935	840.787	50.148
Ratei attivi - Progetti altri enti e privati	6.387.633	6.102.795	284.837
Ratei attivi - Progetti di internazionalizzazione	629.185	2.509.337	-1.880.151
Ratei attivi - Progetti Enti Locali	865.128	1.489.227	-624.099
Ratei attivi - Progetti Unione Europea	1.061.726	765.179	296.547
<b>TOTALE</b>	<b>18.718.003</b>	<b>18.918.580</b>	<b>-200.578</b>

Nell'esercizio 2024 si riscontra una contenuta diminuzione dei ratei attivi rispetto all'anno precedente.

I ratei qui sopra riportati sono stati suddivisi per le tipologie progetto presenti in Ateneo.

Nello specifico i ratei per progetti ministeriali costituiscono la voce principale e derivano dall'applicazione del principio del cost-to-cost ai progetti finanziati di cui per la maggior parte derivante da fondi PNRR.

I ratei per progetti di ricerca o formazione finanziati da enti privati, quali le fondazioni bancarie CRT e Compagnia di S. Paolo, costituiscono la voce principale e derivano dall'applicazione del principio del cost-to-cost ai progetti finanziati da enti esterni privati. In questa voce sono anche contenuti i ratei derivanti da proventi di imprese che finanziano borse di dottorato o altre iniziative di formazione e di ricerca.

I ratei per progetti di internazionalizzazione movimentano i ricavi derivanti da iniziative di attrazione di studenti stranieri di qualità ed erogazione borse nell'ambito dei Bandi Erasmus+.

I ratei per progetti enti locali sono legati soprattutto ai bandi infrastrutture e piattaforme tecnologiche, mentre i ratei su progetti Europei ai Bandi H2020 e Horizon Europe.

## PASSIVITÀ

### 4.5 Patrimonio netto (A)

Nel 2024 il Patrimonio netto è incrementato del valore dell'utile dell'esercizio.

	Valori in €
Saldo al 31/12/2023	368.440.840
Saldo al 31/12/2024	377.014.475
<b>VARIAZIONE</b>	<b>8.573.634</b>

PATRIMONIO NETTO	Valore al 31.12.2023	Destinazione utile 2023 (CdA del 19/04/2024)	Risultato d'esercizio anno 2024	Altri movimenti (in aumento o in decremento)	Valore al 31.12.2024
I - Fondo di dotazione dell'Ateneo	78.638.418	0	0	0	78.638.418
<b>I - Fondo di dotazione dell'Ateneo</b>	<b>78.638.418</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>78.638.418</b>
1) Fondi vincolati destinati da terzi	2.750	455	0	0	3.205
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	253.904.781	31.607.191	0	-15.056.696	270.455.276
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	883.806	0	0	118.473	1.002.279
<b>II - Patrimonio vincolato</b>	<b>254.791.337</b>	<b>31.607.646</b>	<b>0</b>	<b>-14.938.224</b>	<b>271.460.760</b>
1) Risultato gestionale esercizio	20.418.783	-20.418.783	8.573.634	0	8.573.634
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	4.543.115	-1.139.676	0	-3.403.439	0
3) Riserve statutarie	0	0	0	0	0
3.1) Riserve libere	10.049.187	-10.049.187	0	18.341.663	18.341.663
<b>III - Patrimonio non vincolato</b>	<b>35.011.085</b>	<b>-31.607.646</b>	<b>8.573.634</b>	<b>14.938.224</b>	<b>26.915.297</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>368.440.840</b>	<b>0</b>	<b>8.573.634</b>	<b>0</b>	<b>377.014.475</b>

Le variazioni di Patrimonio netto vincolato intervenute in corso d'anno riflettono le deliberazioni degli Organi di Governo.

UTILIZZO DI RISERVE DI PATRIMONIO NETTO	Situazione COGE Bilancio 2023			Bilancio 2024		Bilancio di previsione 2025			Bilancio di previsione 2026		Bilancio di previsione 2027		Valore Residuo P.N. Finale
	Situazione P.N. Bilancio d'esercizio 2023	Approvazione CdA 2024: destinazione e utile / copertura perdita 2023	Situazione P.N. anno 2023 (post delibera cda destinazione e utile /copertura perdita)	Eventuali variazioni pn durante esercizio 2024	Situazione P.N. anno 2024 (post delibera cda destinazione e utile /copertura perdita 2023 e variazioni eventuali 2024)	Utilizzo per alimentazione Budget economico 2025 e variazioni relative	Utilizzo per alimentazione Budget investimenti 2025 e variazioni relative	Valore residuo 2025	Utilizzo per alimentazione Budget economico 2026 e variazioni relative	Utilizzo per alimentazione Budget investimenti 2026 e variazioni relative	Utilizzo per alimentazione Budget economico 2027 e variazioni relative	Utilizzo per alimentazione Budget investimenti 2027 e variazioni relative	Valore residuo P.N. fine triennio
A) PATRIMONIO NETTO	(1)	(2)	(3) = (1) + (2)	(4)	(5) = (3) + (4)	(6)	(7)	(8) = (5) - [(6) + (7)]	(9)	(10)	(11)	(12)	(13) = (8) - [(9) + (10) + (11) + (12)]
<b>I FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO</b>	<b>78.638.418</b>	<b>0</b>	<b>78.638.418</b>	<b>0</b>	<b>78.638.418</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>78.638.418</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>78.638.418</b>
<b>II PATRIMONIO VINCOLATO</b>													
1) Fondi vincolati destinati da terzi	2.750	455	3.205	0	3.205	0	0	3.205	0	0	0	0	3.205
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	253.904.781	31.607.191	285.511.972	-15.056.696	270.455.276	0	33.053.381	237.401.895	0	45.255.445	0	39.018.173	153.128.277
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	883.806	0	883.806	118.473	1.002.279	0	0	1.002.279	0	0	0	0	1.002.279
<b>TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO</b>	<b>254.791.337</b>	<b>31.607.646</b>	<b>286.398.983</b>	<b>-14.938.224</b>	<b>271.460.760</b>	<b>0</b>	<b>33.053.381</b>	<b>238.407.379</b>	<b>0</b>	<b>45.255.445</b>	<b>0</b>	<b>39.018.173</b>	<b>154.133.761</b>
<b>III PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>													
1) Risultato esercizio	20.418.783	-20.418.783	0	8.573.634	8.573.634	0	0	8.573.634	0	0	0	0	8.573.634
2) Risultati relativi ad esercizi precedenti	4.543.115	-1.139.676	3.403.439	-3.403.439	0	0	0	0	0	0	0	0	0
di cui Coep	0	-1.139.676	3.403.439	-3.403.439	0	0	0	0	0	0	0	0	0
di cui COFI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3) Riserve statutarie	10.049.187	-10.049.187	0	18.341.663	18.341.663	0	0	18.341.663	0	0	0	0	18.341.663
<b>TOTALE PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>	<b>35.011.085</b>	<b>-31.607.646</b>	<b>3.403.439</b>	<b>23.511.858</b>	<b>26.915.297</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>8.573.634</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>8.573.634</b>
<b>TOTALE A) PATRIMONIO NETTO</b>	<b>368.440.840</b>	<b>0</b>	<b>368.440.840</b>	<b>8.573.635</b>	<b>377.014.475</b>	<b>0</b>	<b>33.053.381</b>	<b>325.619.432</b>	<b>0</b>	<b>45.255.445</b>	<b>0</b>	<b>39.018.173</b>	<b>241.345.813</b>

La tabella seguente contiene il dettaglio degli accantonamenti effettuati nel corso dell'esercizio per decisione degli organi istituzionali:

<b>INTERVENTO</b>	<b>IMPORTO AL 31.12.2023</b>	<b>IMPORTO AL 31.12.2024</b>
<b>Residui progetti</b>	<b>19.174.839</b>	<b>24.143.777</b>
<b>Fondo unico di Ateneo per attivazione ricercatori TD/a</b>	<b>9.157.998</b>	<b>8.829.670</b>
TORINO ESPOSIZIONI	25.930.000	25.930.000
EDILIZIA INTERVENTI GIA' AVVIATI PIANI TRIENNALI PRECEDENTI ALLA PROGRAMMAZIONE 2020 - 2022 e rifinanziamento di alcuni interventi nelle programmazioni successive	32.743.719	15.476.500
Edilizia piano triennale 2020 - 2022	19.790.000	19.010.000
Edilizia piano triennale 2021 - 2023	355.000	0
Edilizia piano triennale 2022 - 2024	23.986.556	18.933.800
Edilizia piano triennale 2023 - 2025	15.865.025	30.890.000
Edilizia piano triennale 2024 - 2026	3.000.000	8.900.000
Edilizia piano triennale 2025 - 2027		4.830.000
Servizi di ingegneria e architettura di supporto al rup	1.800.000	1.800.000
Piano investimenti edili futuri	15.000.000	15.000.000
<b>TOTALE INVESTIMENTI EDILI</b>	<b>138.470.300</b>	<b>140.770.300</b>
Contributo incentivante su contratti commerciali e/o dei progetti Europei, esclusi ERC e FIRB	214.278	169.574
FFD Dipartimenti	11.711.398	11.449.244
Finanziamento alla ricerca individuale	17.270.627	22.319.799
Incentivazione alla riproposizione di progetti non finanziati (BRT)	100.000	100.000
Laboratori Interdipartimentali	11.874.697	9.554.891
Giovani Ricercatori	2.930.638	2.503.960
Sinergie verso assegnazioni di Ateneo da fonti dipartimentali	142.237	397.052
Starting Grant per professori esterni	675.488	1.593.814
Altre assegnazioni di Ateneo per la ricerca	230.529	530.479
Contributo copertura posizioni RTDA	4.266.264	3.972.962
Trattenute per contributo posizioni RTDA	6.262.485	7.998.337
Assegnazione per pubblicazioni e rinunce compensi	5.667.680	5.874.354
Cofinanziamento Ateneo per investimenti progetti Dipartimenti di eccellenza	1.496.638	1.473.149
Progetto Giovani		88.000
Bandi interni		260.000
<b>Totale fondo per lo sviluppo delle attività dipartimentali</b>	<b>62.842.959</b>	<b>68.285.617</b>
Assegnazioni didattica Collegi/Dipartimenti	902.392	997.729
Laboratori didattici e innovazione didattica	3.036.496	2.859.786
Alta Scuola Politecnica	257.500	183.603
Progettualità studentesca	871.035	1.076.747
<b>Totale fondo per investimenti finalizzati alla formazione</b>	<b>5.067.423</b>	<b>5.117.865</b>
<b>Interventi per il personale e gli studenti</b>	<b>6.000.000</b>	<b>6.000.000</b>
<b>Dottorato</b>	<b>1.975.000</b>	<b>2.700.000</b>
<b>Fondo progetti CLUSTER e MIUR</b>	<b>633.364</b>	<b>633.364</b>
<b>Fondo progetti PNRR</b>	<b>500.000</b>	<b>500.000</b>
<b>Fondo per il supporto alle attività di ricerca</b>	<b>2.600.000</b>	<b>2.352.425</b>
Incentivazione su progetti Europei deliberata (riserva a copertura di future erogazioni di compensi)	216.969	24.771
Accantonamento incentivazione su progetti Europei (20%)	527.485	1.319.021
<b>Totale fondo per incentivazione su progetti Europei</b>	<b>744.454</b>	<b>1.343.792</b>
<b>Fondo trattenute per costituzione fondo accessorio</b>	<b>2.315.838</b>	<b>1.988.756</b>
<b>Fondo anticipazione Piano Investimenti 2021(cofin del bando PhD con i finanziamenti ai singoli e ai dipartimenti)</b>	<b>81.288</b>	<b>81.288</b>
<b>Fondo anticipazione Piano Investimenti 2022</b>	<b>1.975.923</b>	<b>1.429.639</b>
<b>Fondo anticipazione Piano Investimenti 2023</b>	<b>2.365.396</b>	<b>2.365.396</b>
<b>Fondo anticipazione Piano Investimenti 2024</b>		<b>3.174.355</b>
<b>Fondo interventi strategici</b>		<b>500.000</b>
<b>Fondo Innovazione (ex art. 113 D. LGS. 50/2016)</b>	<b>883.806</b>	<b>1.002.279</b>
<b>Fondo a copertura maggiori costi per applicazione DPCM 143/2022</b>		<b>239.034</b>
<b>Accantonamento a riserva per donazioni di beni non soggetti ad ammortamento ricevute</b>	<b>2.750</b>	<b>3.205</b>
<b>TOTALE</b>	<b>239.791.339</b>	<b>270.960.760</b>

**PATRIMONIO NON VINCOLATO**

<b>DESTINAZIONE PATRIMONIO LIBERO</b>	<b>2024</b>
Accantonamento residui RIB/RCA (derivanti da chiusure progetto)	9.241.748
Accantonamento residui (derivanti da destinazione altri proventi)	5.989.452
Accantonamento residui finalizzati al cofinanziamento di centri interdipartimentali e altre attività	103.354
Accantonamento incentivazione su progetti Europei (20%)	974.540
Accantonamento trattenute per costituzione fondo accessorio 2025	1.898.046
Piano investimenti 2025 in continuità con es. precedenti al netto del finanziamento alla ricerca di base	6.510.492
Progettualità studentesca 2025 - 2026	2.000.000
Accantonamento ulteriori risorse per il 41° ciclo di dottorato	786.374
<b>TOTALE</b>	<b>27.504.006</b>

Il patrimonio netto libero risulta da vincolare per le seguenti iniziative riportate in tabella:

<b>DELIBERAZIONI SU PATRIMONIO VINCOLATO</b>	<b>2024</b>
Svincolo Fondo anticipazione Piano Investimenti 2021 (cofin del bando PhD con i finanziamenti ai singoli e ai dipartimenti)	81.288
Svincolo Fondo anticipazione Piano Investimenti 2022	1.429.639
Svincolo Fondo anticipazione Piano Investimenti 2023	1.915.396
<b>TOTALE</b>	<b>3.426.322</b>

## 4.6 Fondi per rischi e oneri (B)

Questa voce contiene passività corrispondenti ad accantonamenti a fronte di rischi di entità incerta o probabile. A partire dall'esercizio 2020 si è data attuazione a quanto contenuto nella Nota Tecnica n. 6 del 23 luglio 2020, riportando il Fondo per perdite su crediti a diretta riduzione della voce attiva cui si riferisce.

Tipologia Fondo per rischi ed oneri	Valore al 31.12.2023	Accantonamenti	Utilizzi	Rilasci	Valore al 31.12.2024
<b>FONDI AREA PERSONALE</b>					
Fondo attività commerciale ai docenti e ricercatori di ruolo	0	5.400	0	0	5.400
Fondo trattamento c/terzi al PTA	0	0	0	0	0
Fondo accessorio personale cat. EP	263.501	0	0	0	263.501
Fondo per incentivi tecnici (D. Lgs. 50/2016)	2.441.792	840.003	545.414	0	2.736.381
Fondo per compensi accessori avvocatura	525	450	0	0	975
Fondo accantonamento retribuzione di posizione e risultato dirigenti di ruolo	194.218	0	75.840	0	118.378
Fondo accantonamento retribuzione di posizione e risultato dirigenti a tempo determinato e Direttore Generale	321.993	0	0	0	321.993
Fondo accantonamento per arretrati	1.511.712	846.800	0	0	2.358.512
<b>Totale fondi area personale</b>	<b>4.733.740</b>	<b>1.692.653</b>	<b>621.254</b>	<b>0</b>	<b>5.805.139</b>
<b>ALTRI FONDI</b>					
Fondo per rischi su progetti	1.840.000	0	0	0	1.840.000
Fondo per rischi su partecipate	1.002.187	0	0	0	1.002.187
Fondo per contenzioso in corso	879.424	72.298		178.201	773.521
<b>Totale altri fondi</b>	<b>3.721.612</b>	<b>72.298</b>	<b>0</b>	<b>178.201</b>	<b>3.615.708</b>
<b>TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>8.455.352</b>	<b>1.764.950</b>	<b>621.254</b>	<b>178.201</b>	<b>9.420.847</b>

Il Fondo trattamento c/terzi ai dipendenti non è più utilizzato dal 2021 in quanto gli importi maturati su proventi da attività commerciale e che verranno liquidati al PTA nell'esercizio successivo sono stati inseriti nella voce Debiti verso dipendenti.

A fine 2024, così come anche nell'esercizio 2023, è stato movimentato il Fondo accantonamento per arretrati, e non come per gli esercizi precedenti, i conti di debito corrispondenti alle varie tipologie di personale. Al momento della chiusura del bilancio non è nota la percentuale di incremento contrattuale per cui si è ritenuto opportuno procedere ad un accantonamento che è stato stimato in un incremento del 2%.

Il Fondo per contenziosi in corso nel 2024 contiene gli accantonamenti per le spese legali dei contenziosi in corso Ricorso innanzi al T.a.r. per il Piemonte per complessivi 72.298 Euro. Sono inoltre stati rilasciati fondi per complessivi 178.201 Euro per effetto della conclusione di passati procedimenti.

Il Fondo per rischi su progetti contiene una stima di risorse destinate a coprire eventuali perdite connesse alla partecipazione ad attività di ricerca finanziate dall'esterno, per le quali non sia ancora stato iscritto in bilancio un credito e si verifichi un evento specifico e circostanziato, esogeno e non prevedibile. Si tratta di casi in cui modifiche del partenariato (fallimento di partner) oppure il mancato perfezionamento di investimenti (per criticità ad esempio nelle fasi di gara o di collaudo) possono inficiare il raggiungimento degli obiettivi progettuali.

Il Fondo per rischi su partecipate contiene l'ammontare di risorse accantonate per le partecipazioni iscritte nello Stato Patrimoniale e l'importo per la copertura di costi che potrebbero derivare da situazioni critiche.

## 4.7 Trattamento di fine rapporto subordinato (C)

	Valori in €
Saldo al 31/12/2023	392.142
Saldo al 31/12/2024	418.129
<b>VARIAZIONE</b>	<b>25.987</b>

Si tratta dell'accantonamento spettante alle categorie di personale che ne hanno diritto (esperti linguistici).

## 4.8 Debiti (D)

	Valori in €
Saldo al 31/12/2023	69.619.593
Saldo al 31/12/2024	80.707.485
<b>VARIAZIONE</b>	<b>11.087.892</b>

Si riporta di seguito il dettaglio delle variazioni dei debiti avvenute nell'esercizio 2024:

Tipologia debito	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Δ 2024-2023
Mutui e debiti verso banche	29.400.000	26.064.989	3.335.012
Verso Miur e altre Amministrazioni centrali	0	0	0
Verso Regione e Province Autonome	0	0	0
Debiti verso altre Amministrazioni locali	0	0	0
Debiti verso l'Unione Europea e altri organismi Internazionali	0	0	0
Debiti verso Università	0	141.432	-141.432
Debiti verso studenti	780.127	159.925	620.201
Acconti	213.637	239.493	-25.856
Debiti verso fornitori	15.065.699	12.567.213	2.498.486
Debiti verso dipendenti	14.420.345	13.566.035	854.310
Debiti verso società o enti controllati	0	0	0
Altri debiti	20.827.677	16.880.506	3.947.171
<b>TOTALE</b>	<b>80.707.485</b>	<b>69.619.593</b>	<b>11.087.892</b>

Le categorie di debito più rilevanti sono così composte:

- Debiti verso banche:* la voce è costituita dal debito sul mutuo. Il Politecnico di Torino ha sottoscritto due contratti di mutuo, di cui uno da 61,9 milioni (41,9 + 20) che scadrà nel 2034 e uno da 30 milioni scaduto il 31/12/2024. Il debito residuo ammonta a 11,4 milioni su cui maturano interessi ad un tasso variabile pari all'Euribor a tre e a sei mesi con spread di 0,415 o 0,18 punti percentuali. Il Politecnico di Torino, nel 2010, ha deciso di sfruttare il contingente momento di tassi bassi e quindi di sottoscrivere dei contratti che hanno diversificato il portafoglio mutui tra tasso variabile e tasso fisso, per garantire l'esposizione finanziaria data dai mutui, anche a fronte delle incertezze dei mercati finanziari particolarmente accentuatasi durante il 2011. Nel 2023, secondo quanto deliberato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 30.03.2023 per gli interventi edilizi previsti dall'iniziativa di Ateneo, c.d. Master Plan, il Politecnico di Torino ha attivato una linea di finanziamento con la Banca Europea degli Investimenti sottoscrivendo un primo contratto da 30 milioni, in base al quale sono state prelevate nel corso del 2023 due tranche da 5 Milioni di Euro in scadenza nel 2048, su cui maturano interessi a tasso fisso, rispettivamente del 3,65300% e 3,42500%. Nel corso del 2024 è stato effettuato un III tiraggio per 8 milioni in scadenza nel 2049 al tasso fisso del 3,27900%. Per maggiori dettagli si rinvia alla sezione "Garanzie, beni di terzi o beni presso terzi" della Nota Integrativa;
- Debiti verso fornitori:* contiene sia gli importi relativi alle fatture registrate e non ancora pagate al 31/12/2024 sia gli importi consistenti di "fatture da ricevere" ricevute a inizio 2025 con data fattura 2024;
- Debiti verso studenti* include i riaccrediti a studenti per pagamenti non andati a buon fine, per una piccola parte, accrediti per restituzione tasse pagate in eccesso o non dovute. A fine 2024 è stato registrato il debito verso studenti per i rimborsi tasse studentesche di competenza 2024 che verranno liquidate nel 2025 (8.906€);
- Debiti verso dipendenti:* contiene gli importi dei trattamenti accessori e del trattamento c/terzi al personale tecnico-amministrativo e dirigente, degli insegnamenti aggiuntivi ai professori di ruolo e ai docenti a contratto, gli importi relativi a missioni o rimborsi che devono ancora essere liquidati al 31/12/2024;

5. *Altri debiti*: includono la situazione debitoria, al 31/12/2024, rispetto all'Erario e agli Enti di Previdenza ed assimilati.

In merito ai tempi di pagamento del Politecnico di Torino, si espone di seguito il prospetto ai sensi dell'art. 41 c. 1 del d. L. 66/2014 che riporta: "A decorrere dall'esercizio 2014, alle relazioni ai bilanci consuntivi o di esercizio delle pubbliche amministrazioni, di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, è allegato un prospetto[...], attestante l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal decreto legislativo 9 ottobre 2002, n. 231, nonché il tempo medio dei pagamenti effettuati. In caso di superamento dei predetti termini, le medesime relazioni indicano le misure adottate o previste per consentire la tempestiva effettuazione dei pagamenti. L'organo di controllo di regolarità amministrativa e contabile verifica le attestazioni di cui al primo periodo, dandone atto nella propria relazione."

#### **SEZIONE A**

Importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal D. Lgs. 9 ottobre 2002, n. 231

**12.892.238,16 Euro**

#### **SEZIONE B**

Indicatore annuale di tempestività dei pagamenti pubblicato ai sensi dell'art. 10 c.1 e c. 3 del DPCM 22/9/2014, secondo le disposizioni di cui all'art. 33 del D. Lgs. 33/2013 come modificato dal D. Lgs. 97/2016.

**-8,30 gg**

#### **NOTE ESPLICATIVE**

##### **Calcolo indicatore annuale di tempestività dei pagamenti**

art. 9 commi da 3 a 5 DPCM 22/9/2014 registrato in G.U. n. 265 del 14/11/2014. [..]

- c.3 L'indicatore di tempestività dei pagamenti [...] è calcolato come la somma, per ciascuna fattura emessa a titolo corrispettivo di una transazione commerciale, dei giorni effettivi intercorrenti tra la data di scadenza della fattura o richiesta equivalente di pagamento e la data di pagamento ai fornitori moltiplicata per l'importo dovuto, rapportata alla somma degli importi nel periodo di riferimento.
- c.4 Ai fini del presente decreto e del calcolo dell'indicatore si intende per:
- "transazione commerciale", i contratti, comunque denominati, tra imprese e pubbliche amministrazioni, che comportano, in via esclusiva o prevalente, la consegna delle merci o la prestazione di servizi contro il pagamento di un prezzo;
  - "giorni effettivi", tutti i giorni di calendario, compresi i festivi;
  - "data di pagamento", la data di trasmissione dell'ordinativo di pagamento in tesoreria;
  - "data di scadenza", i termini previsti dall'art.4 del decreto legislativo 9 ottobre 2002 n. 231, come modificato dal decreto legislativo 9 novembre 2012, n.192;
  - "importo dovuto", la somma da pagare entro il termine contrattuale o legale di pagamento, comprese le imposte, i dazi, le tasse o gli oneri applicabili indicati nella fattura o nella richiesta equivalente di pagamento.
- c.5 Sono esclusi nel periodo di calcolo i periodi in cui la somma era inesigibile essendo la richiesta di pagamento oggetto di contestazione o contenzioso. [...].

Le elaborazioni hanno riguardato l'intero Bilancio Unico di Ateneo.

In riferimento a quanto disposto dall'art .9 c.4 del DPCM 22/9/2014, il Politecnico di Torino ha utilizzato le seguenti metriche per il calcolo dell'indicatore:

lettera c) "data di pagamento": la data di trasmissione del mandato di pagamento in tesoreria.

lettera d) "data di scadenza": la data presente nel campo specifico "data di scadenza " nel sistema contabile utilizzato.

lettera e) "importo dovuto": l'importo dei mandati collegati alle note di debito e alle singole fatture, al netto di eventuali note di credito.

Fonte Dati: Piattaforma dei Crediti Commerciali

Periodo di riferimento	2024	2023	2022	2021	2020	Δ 2024-2023
I Trimestre	-7,94 gg	-8,55 gg	-9,64 gg	-8,5 gg	-1,86 gg	+0,61 gg
II Trimestre	-4,96 gg	-8,23 gg	-9,19 gg	-12,04 gg	-4,40 gg	+3,27 gg
III Trimestre	-4,93 gg	-13,42 gg	-13,65 gg	-8,69 gg	-3,68 gg	+8,49 gg
IV Trimestre	-11,95 gg	-8,13 gg	-8,29 gg	-13 gg	-12,89 gg	-3,82 gg
<b>Annuale</b>	<b>-8,30 gg</b>	<b>-8,84 gg</b>	<b>-10,09 gg</b>	<b>-10,65 gg</b>	<b>-6,31 gg</b>	<b>+0,54 gg</b>

## 9) Mutui e Debiti verso banche

POSIZIONE DEBITO	OGGETTO	QUOTA ORIGINARIA DEBITO		CREDITI E DEBITI RESIDUI AL 31.12.2024	
		VOLORE NOMINALE DEBITO	QUOTA INTERESSI TOTALI	QUOTA CAPITALE RESIDUA DA PAGARE AL 31.12.2024	QUOTA INTERESSI RESIDUA DA PAGARE AL 31.12.2024
INTESA SAN PAOLO	Progetto "Cittadella Politecnica" già "Progetto Raddoppio"	0	Euribor 3 mesi Base 360 + 0,415	0	Euribor 3 mesi Base 360 + 0,415
INTESA SAN PAOLO	Realizzazione quota parte Progetto "Cittadella Politecnica"	30.000.000	Euribor 6 mesi Base 360 + 0,18	11.400.000	Euribor 6 mesi Base 360 + 0,18
BANCA EUROPEA DEGLI INVESTIMENTI (I Tranche) *	Progetto Campus Upgrade	5.000.000	3,65%	5.000.000	2.660.657
BANCA EUROPEA DEGLI INVESTIMENTI (II Tranche) *	Progetto Campus Upgrade	5.000.000	3,43%	5.000.000	2.480.877
BANCA EUROPEA DEGLI INVESTIMENTI (III Tranche) *	Progetto Campus Upgrade	8.000.000	3,28%	8.000.000	4.027.881
<b>Totale complessivo</b>		<b>48.000.000</b>		<b>29.400.000</b>	<b>9.169.415</b>

\* tranche suddivise per tassi di interesse fissi

Suddivisione del debito tra quota a breve, a medio e a lungo termine:

POSIZIONE DEBITO	OGGETTO	VOLORE NOMINALE DEL DEBITO	QUOTA CAPITALE RESIDUA AL 31.12.2024	Quota a breve (entro 12 mesi)	Quota entro tre anni (da 2 a 3 anni)	Quota entro 5 anni (da 4 a 5 anni)	Quota oltre i 5 anni
INTESA SAN PAOLO	Progetto "Cittadella Politecnica" già "Progetto Raddoppio"	0	0	0	0	0	0
INTESA SAN PAOLO	Realizzazione quota parte Progetto "Cittadella Politecnica"	30.000.000	11.400.000	1.200.000	2.400.000	2.400.000	5.400.000
BANCA EUROPEA DEGLI INVESTIMENTI	Progetto Campus Upgrade	18.000.000	18.000.000	0	162.497	1.087.448	16.750.055

<b>Totale complessivo</b>	<b>48.000.000</b>	<b>29.400.000</b>	<b>1.200.000</b>	<b>2.562.497</b>	<b>3.487.448</b>	<b>22.150.055</b>
---------------------------	-------------------	-------------------	------------------	------------------	------------------	-------------------

#### 10) Debiti verso MUR e altre Amministrazioni centrali

Non sussistono debiti verso MUR e altre Amministrazioni centrali.

#### 11) Debiti verso Regione e Province Autonome

Non sussistono debiti verso Regione e Province Autonome.

#### 12) Debiti verso Altre Amministrazioni locali

Non sussistono debiti verso Altre Amministrazioni locali.

#### 13) Debiti verso Università

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Δ 2024-2023
Debiti verso università	0	141.432	-141.432
<b>TOTALE</b>	<b>0</b>	<b>141.432</b>	<b>-141.432</b>

I debiti iscritti in questa voce si riferiscono a debiti verso Università partner di progetto.

#### 14) Debiti verso studenti

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Δ 2024-2023
Debiti verso studenti	780.127	159.925	620.201
<b>TOTALE</b>	<b>780.127</b>	<b>159.925</b>	<b>620.201</b>

La voce debiti verso studenti include i riaccrediti a studenti per pagamenti non andati a buon fine, per una piccola parte, accrediti per restituzione tasse pagate in eccesso o non dovute.

#### 15) Acconti

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Δ 2024-2023
Acconti	213.637	239.493	-25.856
<b>TOTALE</b>	<b>213.637</b>	<b>239.493</b>	<b>-25.856</b>

In questa voce si registrano gli acconti da studenti.

#### 16) Debiti verso fornitori

La voce dei debiti verso fornitori si suddivide in:

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Δ 2024-2023
Debiti verso fornitori	7.342.577	5.996.048	1.346.528
Fatture da ricevere	7.723.123	6.571.165	1.151.958
<b>TOTALE</b>	<b>15.065.699</b>	<b>12.567.213</b>	<b>2.498.486</b>

## 17) Debiti verso dipendenti

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Δ 2024-2023
Debiti verso dipendenti per arretrati	2.741	1.923.267	-1.920.526
Debiti verso dipendenti per ore accantonate	761.032	592.091	168.940
Debiti verso dipendenti per ferie accantonate	2.074.926	1.954.824	120.102
Debiti verso dipendenti per retribuzioni correnti	913.946	779.245	134.701
Debiti per compensi per prestazioni didattiche	2.993.924	1.392.404	1.601.520
Debiti per altri compensi docenti e ricercatori	10.054	34.820	-24.766
Debiti per compensi fondi accessori pta e dirigenti	2.479.791	1.537.400	942.391
Debiti per compensi attività commerciale PTA	4.886.178	5.144.822	-258.644
Debiti per compensi organi di governo	30.535	7.287	23.248
Altri debiti verso dipendenti	267.218	199.875	67.343
<b>TOTALE</b>	<b>14.420.345</b>	<b>13.566.035</b>	<b>854.310</b>

Nella voce *Debiti per compensi attività commerciale PTA* sono stati inseriti gli importi maturati sui proventi di natura commerciale e che verranno liquidati nell'esercizio successivo al personale tecnico-amministrativo. Nella voce *Altri debiti verso dipendenti* sono inseriti i debiti per altri oneri al personale, i costi per commissioni di concorso ed esami di stato.

## 18) Debiti verso società o enti controllati

Non sussistono debiti verso società o enti controllati.

## 19) Altri debiti

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Δ 2024-2023
Altri debiti	20.827.677	16.880.506	3.947.171
<b>TOTALE</b>	<b>20.827.677</b>	<b>16.880.506</b>	<b>3.947.171</b>

Gli *Altri debiti* includono la situazione debitoria, al 31/12/2024, rispetto all'Erario e agli Enti di Previdenza ed assimilati.

## Riepilogo debiti – suddivisione per scadenza

Descrizione	Entro l'esercizio	Oltre l'esercizio
Mutui e Debiti verso banche	1.200.000	28.200.000
Verso MUR e altre Amministrazioni centrali	0	0
Verso Regione e Province Autonome	0	0
Verso altre Amministrazioni locali	0	0
Verso l'Unione Europea e altri organismi Internazionali	0	0
Verso Università	0	0
Verso studenti	780.127	0
Acconti	213.637	0
Verso fornitori	15.065.699	0
Verso dipendenti	14.420.345	0
Verso società o enti controllati	0	0
Altri debiti	20.827.677	0
<b>TOTALE</b>	<b>52.507.485</b>	<b>28.200.000</b>
		<b>80.707.485</b>

## 4.9 Ratei e risconti passivi e contributi agli investimenti (E)

I Ratei e i Risconti passivi misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale. Essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

	Valori in €
Saldo al 31/12/2023	231.321.824
Saldo al 31/12/2024	232.375.904
<b>VARIAZIONE</b>	<b>1.054.079</b>

La voce è così composta:

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Δ 2024-2023
Contributi agli investimenti	232.375.904	231.321.237	1.054.667
Ratei e risconti passivi	0	587	-587
<b>TOTALE</b>	<b>232.375.904</b>	<b>231.321.824</b>	<b>1.054.079</b>

Di seguito il dettaglio della voce "Contributi agli investimenti":

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Δ 2024-2023
<b>Risconti passivi contributi conto capitale immobilizzazioni e donazioni</b>	<b>79.512.816</b>	<b>74.090.633</b>	<b>5.422.184</b>
Immobile Castello del Valentino	3.953.153	4.034.525	-81.372
Immobile Cittadella Politecnica - Istituzionale	48.247.224	42.780.283	5.466.941
Immobile Corso Duca degli Abruzzi - sede centrale	14.964.961	14.950.254	14.707
Immobile Codegone	4.339.633	4.436.029	-96.396
Immobile Mollino	2.285.041	2.338.453	-53.412
Immobile sede di Mondovì	3.240.742	3.399.263	-158.521
Immobile Mirafiori	2.000.000	2.000.000	0
Immobile Torino Esposizioni	342.088	0	342.088
Immobile Morgari	17.349	0	17.349
Donazioni attrezzature	122.625	151.826	-29.201
<b>Risconti per ammortamento immobilizzazioni edilizia pre-2010</b>	<b>152.863.088</b>	<b>157.230.604</b>	<b>-4.367.516</b>
Immobile Corso Duca degli Abruzzi	110.342.160	110.342.160	-3.065.060
Immobile Lingotto	11.257.200	11.257.200	-312.700
Immobile Alessandria	5.082.480	5.082.480	-141.180
Immobile Mondovì	408.960	408.960	-11.360
Immobile Vercelli	3.443.040	3.443.040	-95.640
Immobile Cittadella (no mutuo)	26.696.764	26.696.764	-741.577
<b>TOTALE</b>	<b>232.375.904</b>	<b>231.321.237</b>	<b>1.054.667</b>

## Movimentazione dei risconti passivi per contributi su investimenti a copertura dell'ammortamento e dell'utilizzo su bilancio 2024

Descrizione	Importo
<b>Risconti passivi al 01 gennaio 2024</b>	<b>231.321.237</b>
- Aumenti MUR - D.M. n. 1121 MIUR 5 dicembre 2019 - Linea A - Fondo investimenti edilizia universitaria 2019-2033 - Realizzazione parcheggio interrato	4.100.251
- Aumenti Accordo quadro nell'ambito delle attività del Learning tra Fondazione Cottino e Politecnico di Torino	1.695.000
- Aumenti MUR D.M. n. 1274/2023 A6 Trasferimento 2024 dm 1274/2021 - LINEA E - Ristrutturazione edile e impiantistica del complesso monumentale Torino Esposizioni	342.088
- Aumenti MUR - D.M. n. 1121 MIUR 5 dicembre 2019 - Linea A - Fondo investimenti edilizia universitaria 2019-2033 - Rifacimento delle dorsali principali di distribuzione dell'acqua, fabbricato ubicato presso la sede centrale	209.261
- Aumenti per diverse iniziative di investimento/donazione	78.253
- Aumenti MUR - D.M. n. 1121 MIUR 5 dicembre 2019 - Linea A - Fondo investimenti edilizia universitaria 2019-2033 - Ristrutturazione spazi per la costruzione del Centro interdipartimentale CWC	74.683
- diminuzioni per utilizzo risconti passivi quota di competenza 2024	-41.928
- diminuzioni per utilizzo risconti passivi contributi conto capitale per quota di competenza 2024	-1.035.424
- diminuzioni per utilizzo risconti passivi per ammortamenti immobilizzazioni edilizia pre-2010 quota di competenza 2024	-4.367.517
<b>Risconti passivi al 31 dicembre anno 2024</b>	<b>232.375.904</b>

Dettaglio delle componenti di ricavo riscontate della voce "Ratei e Risconti passivi":

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Δ 2024-2023
Risconti passivi da concessione spazi e rimborso utenze	0	587	-587
Rateo passivo contributi fondo assistenza sanitaria	0	0	0
<b>TOTALE RISCONTI PASSIVI</b>	<b>0</b>	<b>587</b>	<b>-587</b>

## 4.10 Risconti per progetti e ricerche in corso (F)

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Δ 2024-2023
Risconti passivi per progetti e ricerche in corso	246.477.276	220.850.828	25.626.448
<b>TOTALE</b>	<b>246.477.276</b>	<b>220.850.828</b>	<b>25.626.448</b>

La suddetta voce è così dettagliata:

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Δ 2024-2023
Risconti passivi - Progetti ministeriali	94.441.279	75.251.743	19.189.537
Risconti passivi - Progetti altri enti e privati	37.786.448	31.502.442	6.284.007
Risconti passivi - Progetti commerciali	37.399.048	36.146.387	1.252.661
Risconti passivi - Progetti di internazionalizzazione	20.623.209	20.431.613	191.596
Risconti passivi - Progetti Enti Locali	9.817.836	11.242.555	-1.424.719
Risconti passivi - Progetti Unione Europea	46.409.456	46.276.089	133.367
<b>TOTALE</b>	<b>246.477.276</b>	<b>220.850.828</b>	<b>25.626.448</b>

I risconti sopra riportati sono stati suddivisi per le tipologie progetto presenti in Ateneo.

I risconti su progetti ministeriali sono collegati per la parte più rilevante a progetti ai Dipartimenti di Eccellenza per la quota finanziata da MUR e ai Dottorati di Ricerca (37- 38 – 39 - 40 Ciclo), nonché al PNRR.

I risconti su progetti finanziati da altri enti e privati comprendono i progetti collegati all'Accordo con la Fondazione CSP, i progetti finanziati nell'ambito di dottorati e master.

I risconti su progetti finanziati dall'Unione Europea riguardano progetti H2020 e Horizon Europe.

## Movimentazione dei risconti passivi per progetti e ricerche in corso

Descrizione	Importo
Risconti passivi per progetti e ricerche in corso al 01 gennaio 2024	220.850.828
- aumento per risconti progetti ministeriali quali dipartimenti di eccellenza e PNRR	19.189.537
- aumento per risconti progetti altri Enti e privati	6.284.007
- aumento per risconti progetti commerciali	1.252.661
- aumento per risconti progetti di internazionalizzazione	191.596
- diminuzione per risconti progetti Enti Locali	-1.424.719
- aumento per risconti progetti Unione Europea	133.367
<b>Risconti passivi per progetti e ricerche in corso al 31 dicembre 2024</b>	<b>246.477.276</b>

## Garanzie, beni di terzi o beni presso terzi

Descrizione	Valore al 31.12.2024
Beni immobili di terzi	47.490.000
Derivati di copertura	11.400.000
Beni di terzi a disposizione (no immobili)	4.079.637
Beni presso terzi	3.311.253
<b>TOTALE</b>	<b>66.280.890</b>

I conti d'ordine accolgono gli impegni connessi alla stipula di contratti: il Politecnico infatti, a fine 2009, ha sottoscritto due contratti di derivato a copertura dei rischi di tasso sull'indebitamento a tasso variabile (*interest rate swap*) di cui solo più uno in essere.

Le condizioni dei due contratti sono:

Banca Contraente	Importo derivato alla sottoscrizione	Data scadenza	Periodicità flusso	Tasso fisso	Importo derivato residuo al 31/12/2024
Dexia	30.999.999	15/12/2024	Semestrale a partire da 15/6/10	3,4625	0
Monte dei Paschi	28.800.000	15/06/2034	Semestrale a partire da 15/6/10	3,7675	11.400.000

La seconda voce che compone i conti d'ordine sono gli immobili di terzi a disposizione dell'ateneo. Tale importo è composto da due categorie, beni immobili e beni mobili.

Di seguito il dettaglio delle due categorie.

<b>Beni immobili di terzi</b>		
<b>Descrizione</b>	<b>Diritto reale sul bene/durata</b>	<b>Valore 2024</b>
Terreno immobili Cittadella	Diritto di uso perpetuo	27.469.000
Terreno immobili Vercelli	Diritto di superficie	309.000
Immobili IEN C.so Massimo d'Azeglio	Comodato in uso gratuito	1.355.000
Immobili IEN Via Morgari	Comodato in uso gratuito	307.000
Energy Center	Diritto di superficie e proprietà superficaria	15.650.076
Terreno via Borsellino-via Vochieri (residenza Codegone)	Diritto di superficie	807.360
Terreno "Scavalchi" (corso Castelfidardo – Cittadella)	Comodato in uso gratuito	542.564
TORINO_CORSO FRANCIA N.46 angolo corso Marche	Diritto di superficie	1.050.000
<b>TOTALE</b>		<b>47.490.000</b>

<b>Beni mobili di terzi per dipartimento</b>	
<b>Dipartimento</b>	<b>Valore</b>
Dipartimento di Automatica e Informatica	212.171
Dipartimento Scienza Applicata e Tecnologia	3.164.011
Dipartimento Energia	104.309
Dipartimento di Ingegneria Gestionale e della Produzione	579.146
Dipartimento di Elettronica e Telecomunicazioni	20.000
<b>TOTALE</b>	<b>4.079.637</b>

Di seguito si riportano i beni dell'Ateneo presso terzi

<b>Beni presso terzi</b>		
<b>Struttura</b>	<b>Descrizione</b>	<b>Valore 2024</b>
Dipartimento Scienza Applicata e Tecnologia	Immobilizzazioni immateriali del Disat presso Terzi	238
Dipartimento Scienza Applicata e Tecnologia	Beni Mobili del Disat presso Terzi	3.158.093
Dipartimento di Automatica e Informatica	Beni Mobili del Davin presso Terzi	19.969
Amministrazione centrale	Immobilizzazioni dell'Ateneo presso terzi	132.953
<b>TOTALE</b>		<b>3.311.253</b>

## 5. ANALISI DELLE VOCI DEL CONTO ECONOMICO

Il Conto Economico redatto in forma scalare e nel rispetto dello schema di bilancio contenuto nel Decreto Ministeriale n. 19/2014 rileva le seguenti aree di attività:

- **Area operativa:** evidenzia il risultato operativo, ossia i valori relativi alla gestione caratteristica dell'Ateneo
- **Area finanziaria:** manifesta costi e proventi inerenti alla gestione dei mutui e della cassa di Ateneo
- **Area straordinaria:** rileva le operazioni di natura straordinaria, non ricorrenti o non di competenza dell'esercizio 2021
- **Area fiscale:** contiene le imposte a cui è soggetto l'Ateneo, comprensive dell'IRAP sulle retribuzioni e i compensi al personale

### 5.1 Proventi operativi (A)

I Proventi operativi, determinati in base al principio della competenza economica e dettagliati in relazione alla natura, sono così articolati:

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Δ 2024-2023
Proventi Propri	150.769.852	129.665.836	21.104.016
Contributi	226.006.938	218.188.325	7.818.612
Proventi per attività assistenziale	0	0	0
Proventi per gestione diretta interventi per il diritto allo studio	0	0	0
Altri Proventi e ricavi diversi	11.350.475	11.926.114	-575.639
Variazione rimanenze	0	0	0
Incremento delle immobilizzazioni per lavori interni	459.944	227.349	232.595
<b>TOTALE</b>	<b>388.587.208</b>	<b>360.007.624</b>	<b>28.579.584</b>

Nel 2024 i proventi operativi sono aumentati complessivamente dell'8% con un incremento in valore assoluto di 28,6 Milioni di Euro rispetto all'anno precedente. L'incremento ha riguardato sia la componente dei proventi propri per 21,1 Milioni (+16,3 %) sia la componente relativa ai contributi per 7,8 Milioni (+3,6%).

### I. PROVENTI PROPRI

I proventi propri comprendono i ricavi della gestione ordinaria che possono derivare dalla realizzazione di attività poste in essere dall'Ateneo nell'ambito della didattica, della ricerca e del trasferimento tecnologico, sia in riferimento a tasse studenti, finanziamenti e trasferimenti di carattere istituzionale, sia in riferimento a contratti con prestazioni corrispettive di natura commerciale. I proventi propri sono riconducibili a tre macro categorie:

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Δ 2024-2023
Proventi per la didattica	35.708.734	33.363.331	2.345.403
Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	29.211.841	29.459.315	-247.474
Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	85.849.278	66.843.190	19.006.087
<b>TOTALE</b>	<b>150.769.852</b>	<b>129.665.836</b>	<b>21.104.016</b>

L'incremento più significativo si è registrato nei proventi da ricerche con finanziamenti competitivi (+28%) che confermano l'importante trend di crescita negli ultimi anni e rimangono la voce con l'importo più considerevole all'interno dei ricavi propri. In aumento anche i proventi per la didattica del 7% rispetto all'anno precedente.

#### 1) Proventi per la didattica

La voce è relativa alla contribuzione studentesca ricevuta a fronte dei servizi didattici, scientifici e amministrativi in conformità alla vigente normativa e ai regolamenti dell'Ateneo. Costituiscono tale voce:

- Proventi per la didattica lauree triennali e specialistiche: dato relativo al contributo omnicomprensivo versato per l'iscrizione a corsi di laurea e laurea magistrale stabilito dall'Ateneo secondo le disposizioni di cui alla L. 232/16 e s.m.i.;

- Proventi per corsi post-laurea: dato relativo al pagamento delle quote di iscrizione dovute per i corsi di master di I e II livello e i corsi di formazione permanente così come determinati autonomamente dall'Ateneo;
- Tasse e contributi vari: dato relativo al pagamento di servizi a richiesta individuale (es. iscrizione a singoli insegnamenti, iscrizione a esami di stato, stampa certificati, costi per il conseguimento delle certificazioni linguistiche IELTS e PLIDA, ecc.), secondo importi fissati autonomamente dall'Ateneo e riportati nella Guida alla contribuzione studentesca adottata annualmente.

Il valore complessivo dei Proventi per la didattica viene decurtato del valore dei rimborsi (Rimborsi tasse).

I dati sulle tasse e la contribuzione studentesca sono stati rilevati secondo il principio di competenza dell'esercizio finanziario e quindi comprendono sostanzialmente la II rata per le iscrizioni all'a.a. 2023/2024 e la prima rata per le iscrizioni all'a.a. 2024/2025.

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Δ 2024-2023
Proventi per la didattica lauree triennali e specialistiche	33.527.020	31.427.792	2.099.228
Proventi per corsi post-laurea	631.878	384.533	247.345
Tasse e contributi vari	2.002.274	2.037.758	-35.485
Rimborsi tasse	-452.439	-486.752	34.314
Altri proventi per la didattica e formazione	0	0	0
<b>TOTALE</b>	<b>35.708.734</b>	<b>33.363.331</b>	<b>2.345.403</b>

La contribuzione derivante dagli studenti iscritti a corsi di studio di I e II livello registra un incremento riconducibile alla diversa collocazione degli studenti e studentesse nelle fasce contributive più alte e all'aumento del numero delle iscrizioni per l'a.a. 2024-2025.

Relativamente ai Proventi per corsi post-laurea si evidenzia che l'offerta formativa istituzionale della Scuola Master è risultata in leggera crescita rispetto a quella dello scorso anno e si registra un incremento dell'incidenza dei finanziamenti esterni rispetto alla contribuzione studentesca che garantisce la sostenibilità economica delle iniziative della Scuola Master.

Il decremento dei ricavi relativi a Tasse e contributi vari è dovuta alla diminuzione delle iscrizioni all'esame IELTS.

La voce Rimborsi tasse, a partire dal 2023, ha subito una contrazione poiché non vi è stato il rimborso della tassa di iscrizione per gli studenti laureati nelle sessioni di febbraio e giugno come accadeva in passato in applicazione del D.L. 198/2022.

## 2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Δ 2024-2023
Ricerche commerciali e altri proventi di carattere commerciale	28.154.605	28.649.766	-495.161
Analisi e Prove commerciali	324.855	208.997	115.858
Diritti di sfruttamento licenze e marchi commerciali	121.726	90.986	30.740
Didattica Commerciale	610.655	509.566	101.089
<b>TOTALE</b>	<b>29.211.841</b>	<b>29.459.315</b>	<b>-247.474</b>

I proventi per ricerche commissionate e altre attività commerciali registrati nell'anno sono riconducibili ad attività di ricerca e consulenza (derivanti da contratti di prestazioni stipulati prevalentemente con privati), a prestazioni di servizio di carattere scientifico effettuate dalle strutture dipartimentali e da prestazioni formative rese dall'Amministrazione centrale.

La voce Analisi e prove si riferisce ad analisi e prove effettuate dai laboratori dedicati prevalentemente alle analisi strutturali e dal Centro per la Qualità di ateneo. Gli importi sono determinati dall'utilizzo della metodologia del cost to cost che prevede la contabilizzazione del provento a copertura dei costi sostenuti.

Nel 2024, rispetto all'anno precedente, si mantiene sostanzialmente costante il volume complessivo dei proventi per attività di ricerca commerciale e di trasferimento tecnologico e si conferma l'importante trend di crescita che ha avuto avvio nell'ultimo triennio. In termini di fatturato nel 2024 si registra un leggero incremento rispetto all'esercizio 2023.

### 3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Δ 2024-2023
Contributi di ricerca MIUR	33.353.348	20.425.324	12.928.024
Contributi di ricerca altri Ministeri	1.641.070	442.428	1.198.641
Contributi di ricerca Unione Europea e Organismi internazionali	37.517.836	33.684.125	3.833.711
Contributi Regione	4.495.302	4.801.226	-305.924
Contributi Altri enti	8.841.722	7.490.087	1.351.635
<b>TOTALE</b>	<b>85.849.278</b>	<b>66.843.190</b>	<b>19.006.087</b>

Nella voce Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi pari a 85.849.278 sono iscritti i progetti istituzionali di ricerca con dettaglio per tipologia di ente finanziatore.

Le voci rappresentano le quote di proventi a copertura dei costi sostenuti nel 2024 dalle strutture dipartimentali e dall'amministrazione centrale, per il principio del cost to cost il sistema procede ad effettuare una scrittura di ricavo corrispondente alla tipologia progettuale.

L'incremento di maggior rilievo si è registrato per i proventi derivanti da finanziamenti dal MUR per effetto in particolare dei finanziamenti PNRR-PNC che complessivamente sono di considerevole valore per l'Ateneo. Un ulteriore incremento si è riscontrato per i contributi di ricerca Unione Europea e Organismi internazionali per i progetti del programma Horizon 2020 e del programma Horizon Europe.

## II. CONTRIBUTI

In questa categoria trovano collocazione i contributi erogati dallo Stato nel quadro delle disposizioni di legge per il finanziamento dell'attività istituzionale e da altri soggetti terzi all'Ateneo per la copertura di spese di funzionamento o di costi per attività di formazione o mobilità internazionale.

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Δ 2024-2023
<b>CONTRIBUTI CORRENTI</b>			
1. Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	206.354.042	204.897.387	1.456.655
2. Contributi Regioni e Province autonome	657.439	318.890	338.549
3. Contributi altre Amministrazioni locali	62.582	51.620	10.962
4. Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali	1.810.782	1.209.895	600.888
5. Contributi da Università	6.681.193	5.785.226	895.967
6. Contributi da altri (pubblici)	1.892.469	2.699.969	-807.499
7. Contributi da altri (privati)	8.548.429	3.225.338	5.323.091
<b>TOTALE CONTRIBUTI CORRENTI</b>	<b>226.006.938</b>	<b>218.188.325</b>	<b>7.818.612</b>
<b>CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI</b>			
1. Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	0	0	0
2. Contributi Regioni e Province autonome	0	0	0
3. Contributi altre Amministrazioni locali	0	0	0
4. Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali	0	0	0
5. Contributi da Università	0	0	0
6. Contributi da altri (pubblici)	0	0	0
7. Contributi da altri (privati)	0	0	0
<b>TOTALE CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE</b>	<b>226.006.938</b>	<b>218.188.325</b>	<b>7.818.612</b>

Rispetto all'anno precedente gli incrementi più significativi si sono registrati per i contributi da privati, da Miur, Regioni, da Enti locali e da Unione Europea e Organismi internazionali, che complessivamente hanno registrato un accrescimento del 35%.

Si evidenzia che i contributi per investimento risultano pari a zero perché riscossati a fine anno e poi utilizzati a copertura degli ammortamenti per gli investimenti a cui sono destinati, e tali utilizzi vengono contabilizzati nella voce Altri proventi.

## 1) Contributi MUR e altre Amministrazioni centrali

Nella voce *Contributi dal MUR* vengono rilevate le somme erogate dal MUR utilizzando gli strumenti di legge (fondo di finanziamento ordinario, contributo di funzionamento, programmazione sistema universitario e altri interventi a favore della ricerca, internazionalizzazione ed altre iniziative).

### Dettaglio assegnazioni FFO 2024

	Anno 2024	Anno 2023	Δ 2024-2023
<b>Interventi quota base</b>	<b>105.025.524</b>	<b>103.852.743</b>	<b>1.172.781</b>
- quota storica	57.343.826	45.576.667	11.767.159
- costo standard	38.361.270	54.880.537	-16.519.267
- Compensazione blocco scatti stipendiali	2.730.024		2.730.024
- Valorizzazione personale TA	857.131		857.131
Integrazione quota base art.238 DL 34/2020 e art.9 DM 1059/2021	3.740.668	3.341.723	398.945
Integrazione quota base art.1 DM 1676/2024 del 31/10/2024 (ex Obiettivi B ed E, Programmazione Triennale)	1.246.889		1.246.889
Correttivi una tantum	112.238	4.988	107.250
Importo una tantum 2020 da recuperare su quota base Cassino e riattribuire su quota base altri Atenei	0	48.828	-48.828
Riattribuzione importi recuperati su PRO3 21-23 in quota base	633.478		633.478
<b>Assegnazione quota premiale (L. 1/2009)</b>	<b>50.984.949</b>	<b>55.347.107</b>	<b>-4.362.158</b>
a) 60% valutazione qualità della ricerca (VQR 2011-2014)	28.668.990	29.906.150	-1.237.160
b) 20% valutazione delle politiche di reclutamento (VQR 2011-2014)	9.363.231	11.337.823	-1.974.592
c) 20% autonomia responsabile	12.952.728	14.103.134	-1.150.406
<b>Intervento perequativo (art. 11, L 240/10)</b>	<b>1.655.253</b>	<b>2.086.873</b>	<b>-431.620</b>
<b>Piano straordinari docenti</b>	<b>23.083.812</b>	<b>16.190.060</b>	<b>6.893.752</b>
<b>Programmazione triennale</b>		<b>2.909.710</b>	<b>-2.909.710</b>
<b>Interventi a favore degli studenti</b>	<b>8.350.230</b>	<b>8.348.462</b>	<b>1.768</b>
1) borse post lauream	5.660.661	5.644.665	15.996
2) fondo sostegno giovani	1.528.459	1.800.082	-271.623
- mobilità	718.921	1.210.642	-491.721
- assegni tutorato	191.063	207.950	-16.887
- corsi strategici	618.475	381.490	236.985
3) Potenziamento dei servizi e degli interventi a favore degli studenti	732.524	801.450	-68.926
4) Altri interventi a favore degli studenti	428.586	102.265	326.321
<b>No tax area</b>	<b>2.698.218</b>	<b>2.438.833</b>	<b>259.385</b>
<b>Estensione No tax area per compensazione contribuzione studentesca - DM 1014 del 03/08/2021 - Assegnazione provvisoria</b>	<b>1.737.611</b>	<b>2.024.762</b>	<b>-287.151</b>
<b>Estensione esoneri totali e parziali della No Tax Area di cui alla L. 232/2016, assegnazione finale DM 1014/2021, art. 2, co.2, punto i)</b>	<b>1.436.931</b>	<b>1.341.883</b>	<b>95.048</b>
<b>Dipartimenti di eccellenza</b>	<b>5.194.701</b>	<b>5.194.701</b>	<b>0</b>
<b>Costo stimato per sostegno passaggio a regime scatti biennali 2021 e saldo 2020</b>		<b>3.007.762</b>	<b>-3.007.762</b>
<b>Valorizzazione personale TA anno 2022 (art. 10, lett. s, d.m. 581/2022)</b>		<b>857.131</b>	<b>-857.131</b>
<b>Decreto Direttoriale n. 2347/2023</b>		<b>447.578</b>	<b>-447.578</b>
<b>TOTALE FFO</b>	<b>200.167.229</b>	<b>204.047.605</b>	<b>-3.880.376</b>

L'effetto delle assegnazioni in bilancio è determinato dall'eventuale risconto di parte dell'importo ad esercizi successivi, nel caso in cui sia vincolato ad iniziative progettuali specifiche.

Descrizione	Anno 2024	Anno 2023	Δ 2024-2023
<b>Interventi quota base</b>	<b>104.168.393</b>	<b>103.852.743</b>	<b>315.650</b>
- quota storica	57.343.826	45.576.667	11.767.159
- costo standard	38.361.270	54.880.537	-16.519.267
- Compensazione blocco scatti stipendiali	2.730.024		2.730.024
- Valorizzazione personale TA	857.131		857.131
- Risconto Valorizzazione TA	-857.131		-857.131
- Integrazione quota base art.238 DL 34/2020 e art.9 DM 1059/2021	3.740.668	3.341.723	398.945
- Integrazione quota base art.1 DM 1676/2024 del 31/10/2024 (ex Obiettivi B ed E, Programmazione Triennale)	1.246.889		1.246.889
- Correttivi una tantum	112.238	53.816	58.422
- Riattribuzione importi recuperati su PRO3 21-23 in quota base	633.478		633.478
<b>Assegnazione quota premiale (L. 1/2009)</b>	<b>50.984.949</b>	<b>55.347.107</b>	<b>-4.362.158</b>
a) 60% valutazione qualità della ricerca (VQR 2011-2014)	28.668.990	29.906.150	-1.237.160
b) 20% valutazione delle politiche di reclutamento (VQR 2011-2014)	9.363.231	11.337.823	-1.974.592
c) 20% autonomia responsabile	12.952.728	14.103.134	-1.150.406
<b>Intervento perequativo (art. 11, L 240/10)</b>	<b>1.655.253</b>	<b>2.086.873</b>	<b>-431.620</b>
<b>Piano straordinari docenti</b>	<b>23.083.812</b>	<b>16.190.060</b>	<b>6.893.752</b>
<b>Piano straordinari docenti - assegnazioni esercizi precedenti</b>	<b>360.313</b>		<b>360.313</b>
<b>Programmazione triennale</b>		<b>2.909.710</b>	<b>-2.909.710</b>
<b>Interventi a favore degli studenti</b>			0
1) borse post lauream	5.660.661	5.644.665	15.996
2) fondo sostegno giovani	1.528.459	1.800.082	-271.623
- mobilità	718.921	1.210.642	-491.721
- assegni tutoraggio	191.063	207.950	-16.887
- corsi strategici	618.475	381.490	236.985
3) Potenziamento dei servizi e degli interventi a favore degli studenti	732.524	801.450	-68.926
4) Altri interventi a favore degli studenti	428.586	102.265	326.321
Risconto interventi a favore degli studenti	9.305.718	1.296.971	8.008.747
<b>Interventi a favore degli studenti</b>	<b>12.927.801</b>	<b>9.645.433</b>	<b>3.282.368</b>
<b>No tax area</b>	<b>2.698.218</b>	<b>2.438.833</b>	<b>259.385</b>
<b>Integrazione No tax area per compensazione contribuzione studentesca - DM 1014 del 03/08/2021</b>	<b>3.174.542</b>	<b>3.366.645</b>	<b>-192.103</b>
<b>Integrazione No tax area per compensazione contribuzione studentesca - DM 1014 del 03/08/2021 - es. prec</b>	<b>285.255</b>		<b>285.255</b>
Dipartimenti di eccellenza	5.194.701	5.194.701	0
Risconto dipartimenti di eccellenza	-864.638	-1.032.439	167.801
<b>Totale Dipartimenti di eccellenza</b>	<b>4.330.063</b>	<b>4.162.262</b>	<b>167.801</b>
<b>Costo stimato per sostegno passaggio a regime scatti biennali</b>		<b>3.007.762</b>	<b>-3.007.762</b>
<b>Altri finanziamenti dal MIUR e altri ministeri</b>	<b>1.026.593</b>	<b>394.464</b>	<b>632.129</b>
<b>Altre assegnazioni</b>	<b>1.658.851</b>	<b>1.495.495</b>	<b>163.356</b>
<b>TOTALE CONTRIBUTI MUR E ALTRI MINISTERI</b>	<b>206.354.042</b>	<b>204.897.387</b>	<b>1.456.655</b>

Di seguito il dettaglio di alcune assegnazioni del MUR:

Descrizione dettaglio assegnazione	Anno 2024	Impatto su bilancio 2024	Anno 2023	Impatto su bilancio 2023
Valorizzazione personale TA anno 2022 (art. 10, lett. s, DM 581/2022)	857.131	796.674	857.131	929.267
D.M. 734/2021		32.940		32.940
D.M. 734/2021 - edilizia		21.350		21.350
Bando MUR 1274/2021 Linea A - edilizia		0		0
Decreto Direttoriale n. 2347/2023	1.802.837	447.014	447.578	
D.M. 934/2022	179.957	737.213		114.581
<b>Totale ulteriori assegnazioni</b>	<b>2.839.925</b>	<b>2.035.191</b>	<b>1.304.709</b>	<b>1.098.138</b>

## 2) Contributi Regioni e Province autonome

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Δ 2024-2023
Contributi Regioni e Province autonome	657.439	318.890	338.549
<b>TOTALE</b>	<b>657.439</b>	<b>318.890</b>	<b>338.549</b>

Nella voce Contributi Regioni e Province autonome rientrano principalmente le attività progettuali finanziate dalla Regione Piemonte per alta formazione quali master e dottorati in apprendistato. A queste si aggiungono le risorse stanziate dalla Regione Piemonte e dalla Regione Valle d'Aosta sulla base di convenzioni e accordi con l'Ateneo per sostenere attività di ricerca e di formazione. Gli importi sono determinati sulla base dei costi effettivamente sostenuti per le iniziative e riscontati per la quota eccedente, sulla base del principio del cost to cost.

## 3) Contributi altre Amministrazioni locali

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Δ 2024-2023
Contributi altre Amministrazioni locali	62.582	51.620	10.962
<b>TOTALE</b>	<b>62.582</b>	<b>51.620</b>	<b>10.962</b>

La voce Contributi altre Amministrazioni locali accoglie i contributi provenienti principalmente dal comune di Torino, dal comune di Aosta e da altre amministrazioni locali finalizzate alla realizzazione di attività varie in cui sono coinvolte alcune strutture di Ateneo.

## 4) Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Δ 2024-2023
Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali	1.810.782	1.209.895	600.888
<b>TOTALE</b>	<b>1.810.782</b>	<b>1.209.895</b>	<b>600.888</b>

La voce Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali pari a 1,8 Milioni di Euro, in incremento rispetto all'anno precedente, contiene le risorse stanziate da Enti appartenenti all'Unione Europea o stanziata da altri Enti internazionali per la realizzazione di progetti e accordi di internazionalizzazione dell'Ateneo. Particolare rilievo hanno le iniziative legate al programma Erasmus+ per mobilità internazionale e cooperazione universitaria. Gli importi sono determinati sulla base dei costi effettivamente sostenuti per le iniziative e riscontati per la quota eccedente, sulla base del principio del cost to cost.

## 5) Contributi da Università

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Δ 2024-2023
Contributi da Università	6.681.193	5.785.226	895.967
<b>TOTALE</b>	<b>6.681.193</b>	<b>5.785.226</b>	<b>895.967</b>

Nella sezione Contributi da Università, pari a Euro 6.681.193 e in incremento del 15% rispetto all'anno precedente, sono rilevati i proventi per la quota di competenza 2024 dei contributi ricevuti da altre Università per il finanziamento di borse di dottorato nella misura prevalente e per il finanziamento di iniziative legate alla formazione e all'internazionalizzazione.

## 6) Contributi da altri enti (pubblici)

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Δ 2024-2023
Contributi da altri enti (pubblici)	1.892.469	2.699.969	-807.499
<b>TOTALE</b>	<b>1.892.469</b>	<b>2.699.969</b>	<b>-807.499</b>

La voce Contributi da enti pubblici accoglie principalmente contributi derivanti da convenzioni stipulate per specifiche iniziative con Amministrazioni Pubbliche, tra i quali enti di ricerca e aziende sanitarie ed ospedaliere, che sono finalizzati prevalentemente a collaborazioni nell'ambito della ricerca, del trasferimento tecnologico e della promozione.

## 7) Contributi da altri enti (privati)

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Δ 2024-2023
Contributi da altri enti (privati)	8.548.429	3.225.338	5.323.091
<b>TOTALE</b>	<b>8.548.429</b>	<b>3.225.338</b>	<b>5.323.091</b>

La voce Contributi da enti privati comprende principalmente contributi derivanti da convenzioni con istituti e fondazioni bancarie (Compagnia di San Paolo, fondazione CRT e fondazione CRC) e accordi con imprese private e istituti di ricerca (ENI, CRF, DUMAREY, ALSTOM FERROVIARIA S.P.A, STMICROELECTRONICS S.R.L IIT, INRIM, Fondazione Bruno Kessler, Links e altri).

I contributi sono finalizzati principalmente all'attivazione di borse di dottorato, alla realizzazione di master universitari, all'attivazione di cattedre convenzionate per la quota di competenza e ad attività di ricerca. Tutti gli importi sono determinati sulla base dei costi effettivamente sostenuti nel 2024 per le iniziative e riscontati per la quota eccedente o portati a rateo per la quota non ancora incassata, sulla base del principio del cost to cost.

## III. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO

L'Ateneo non gestisce le attività previste al titolo IV.

## IV. ALTRI PROVENTI E INCASSI DIVERSI

La voce Altri proventi e incassi diversi contiene due macro tipologie di provento:

- la prima macro tipologia contiene le risorse provenienti sia dai canoni concessori di spazi nell'ambito di contratti di ricerca che da rimborsi vari per costi sostenuti dall'Ateneo;
- il secondo gruppo si riferisce alle risorse vincolate accantonate nelle poste del Passivo dello Stato Patrimoniale che servono per coprire costi di esercizio.

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Δ 2024-2023
Messa a disposizione di spazi (istituzionale)	1.261.573	1.210.389	51.183
Messa a disposizione spazi (commerciale)	2.891.158	3.037.680	-146.522
Rimborsi per personale comandato	397.904	363.581	34.322
Rimborsi vari, quote partecipazioni a conventi, arrotondamenti e abbuoni	562.797	797.381	-234.584
	<b>5.113.431</b>	<b>5.409.032</b>	<b>-295.601</b>
Rilascio eccedenza fondo per perdite su crediti	68.560	19.363	49.197
Rilascio quote accantonate per contenzioso	178.201	650.847	-472.646
Rilascio fondi per incentivi tecnici	545.414	406.185	139.229
Utilizzo risconti per contributi c/capitale edilizia da enti pubblici e privati	833.989	829.856	4.133
Utilizzo risconti per ammortamento immobilizzazioni edilizia pre-2010	4.568.951	4.568.951	0
Utilizzo risconti per ammortamento donazioni da enti privati - istituzionale	41.928	41.879	48
	<b>6.237.044</b>	<b>6.517.082</b>	<b>-280.038</b>
<b>TOTALE ALTRI PROVENTI E INCASSI DIVERSI</b>	<b>11.350.475</b>	<b>11.926.114</b>	<b>-560.077</b>

La voce "Messa a disposizione spazi" è principalmente alimentata dai proventi derivanti dagli affitti degli spazi della Cittadella Politecnica, i principali si riferiscono ai canoni di affitto pagati al Politecnico da DUMAREY Automotive Italia S.p.A (ex PUNCH TORINO S.P.A.) per circa 2,2 Milioni di Euro, Autorità Regolazione Trasporti (500.000 Euro), FONDAZIONE LINKS (225.000 Euro).

Inoltre in questa sezione sono collocati i rilasci di quote di fondi accantonati e i risconti per contributi in conto capitale che sterilizzano gli ammortamenti sia delle immobilizzazioni acquisite prima del gennaio 2010, e quindi interamente spese negli esercizi in cui l'ateneo era in contabilità finanziaria, che quelli per i quali sono stati riscontati successivamente i contributi ricevuti.

## V. VARIAZIONE RIMANENZE

L'Ateneo non gestisce le attività previste al titolo VI.

## VI. INCREMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Δ 2024-2023
Incremento delle immobilizzazioni materiali per lavori interni	7.319	427	6.892
Incremento delle immobilizzazioni materiali per lavori interni	452.624	226.922	225.703
<b>TOTALE</b>	<b>459.944</b>	<b>227.349</b>	<b>232.595</b>

La voce comprende l'incremento delle immobilizzazioni materiali per la quota parte dei compensi incentivanti per l'attività di progettazione, ai sensi dell'art. 113 D. Lgs 50/2016 e successive modificazioni, contabilizzati sulle singole commesse di investimento dell'Amministrazione Centrale sulla base di quanto indicato dalla Commissione Interministeriale MEF-MUR per la Contabilità economico-patrimoniale per un valore di 459.944 Euro.

L'importo è stato portato in aumento delle relative voci di immobilizzazioni.

## 5.2 Costi operativi (B)

I costi operativi si riferiscono ai costi dei fattori produttivi impiegati nell'esercizio dell'attività istituzionale e commerciale, ai costi attribuibili alle funzioni fondamentali dell'Ateneo, fra cui l'attività di didattica, di ricerca e della terza missione. Nel 2024 ammontano complessivamente a 366.433.101 Euro suddivisi nelle seguenti macrovoci:

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Δ 2024-2023
Costi del personale	205.808.560	184.438.248	21.370.312
Costi della gestione corrente	128.936.770	114.833.429	14.103.341
Ammortamenti e svalutazioni	28.550.962	27.986.555	564.407
Accantonamenti per rischi e oneri	1.041.925	7.164.733	-6.122.808
Oneri diversi di gestione	2.094.884	1.834.578	260.307
<b>TOTALE</b>	<b>366.433.101</b>	<b>336.257.543</b>	<b>30.175.558</b>

## VIII. COSTI DEL PERSONALE

La voce più rilevante dei costi operativi è costituita dai costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica e dai costi del personale dirigente e tecnico amministrativo. Complessivamente nel 2024 i costi del personale rappresentano il 56% del totale dei costi operativi.

Di seguito il dettaglio per voci:

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Δ 2024-2023
<b>1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica</b>			
<b>a) docenti/ricercatori</b>			
Competenze fisse	83.707.885	75.028.514	8.679.372
Competenze per supplenze, attività commerciale, indennità di rischio, premialità, altre competenze accessorie	13.165.281	11.535.677	1.629.604
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	25.567.302	22.614.763	2.952.539
<b>TOTALE a) docenti/ricercatori</b>	<b>122.440.469</b>	<b>109.178.954</b>	<b>13.261.515</b>
<b>b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)</b>	19.725.079	14.797.382	4.927.697
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	3.168.044	2.393.018	775.026
<b>TOTALE b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)</b>	<b>22.893.123</b>	<b>17.190.400</b>	<b>5.702.723</b>
<b>c) docenti a contratto</b>	2.394.963	2.019.579	375.385
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	476.479	381.187	95.292
<b>TOTALE c) docenti a contratto</b>	<b>2.871.442</b>	<b>2.400.766</b>	<b>470.676</b>
<b>d) esperti linguistici</b>	243.003	262.293	-19.290
Indennità TFR			
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	62.003	64.539	-2.536
<b>TOTALE d) esperti linguistici</b>	<b>305.006</b>	<b>326.832</b>	<b>-21.826</b>
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca			
Indennità TFR			
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)			
<b>TOTALE e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica</b>	<b>148.510.040</b>	<b>129.096.951</b>	<b>19.413.088</b>
<b>2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo</b>			
Competenze fisse	30.130.416	29.195.973	934.443
Competenze per attività commerciale, indennità di rischio, premialità, buoni-pasto, altre competenze accessorie	15.009.026	15.753.082	-744.057
Indennità TFR			
Oneri previdenza integrativa e Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	12.159.079	10.392.242	1.766.837
<b>TOTALE 2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo</b>	<b>57.298.520</b>	<b>55.341.297</b>	<b>1.957.223</b>

Nella tabella seguente una sintesi dei costi:

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Δ 2024-2023
a) docenti/ricercatori	122.440.469	109.178.954	13.261.515
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc.)	22.893.123	17.190.400	5.702.723
c) docenti a contratto	2.871.442	2.400.766	470.676
d) esperti linguistici	305.006	326.832	-21.826
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	0	0	0
<i>Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:</i>	<i>148.510.040</i>	<i>129.096.951</i>	<i>19.413.088</i>
<i>Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo</i>	<i>57.298.520</i>	<i>55.341.297</i>	<i>1.957.223</i>
<b>TOTALE</b>	<b>205.808.560</b>	<b>184.438.248</b>	<b>21.370.312</b>

L'incremento complessivo del costo del personale registrato nel 2024 di circa 21 Milioni di Euro è legato principalmente all'aumento del costo del personale dedicato alla ricerca e alla didattica ed è conseguenza dell'adeguamento stipendiale dei docenti e dei ricercatori, dei nuovi ingressi e dell'aumento delle collaborazioni scientifiche.

Le successive tabelle mostrano l'andamento della numerosità dei professori e ricercatori di ruolo e dei ricercatori a tempo determinato in servizio negli ultimi anni (dati al 31/12), da cui si evince che prosegue il trend di crescita del personale degli ultimi anni e, per quanto riguarda i ricercatori a tempo determinato di Tipo A, continua l'incremento in conseguenza all'avvio della attività dei progetti del PNRR.

	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016
Professori ordinari e straordinari	403	373	334	302	274	269	238	220	209
Professori Associati	417	404	434	420	413	400	403	379	384
Ricercatori Universitari	38	41	45	62	72	81	103	142	154
<i>Personale docente e ricercatore a tempo indeterminato</i>	<i>858</i>	<i>818</i>	<i>813</i>	<i>784</i>	<i>759</i>	<i>750</i>	<i>744</i>	<i>741</i>	<i>747</i>
Ricercatori a tempo determinato	408	399	301	173	213	236	236	155	107
<b>TOTALE</b>	<b>1.266</b>	<b>1.217</b>	<b>1.114</b>	<b>957</b>	<b>972</b>	<b>986</b>	<b>980</b>	<b>896</b>	<b>854</b>

	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016
Ricercatori a tempo determinato - Tipo B	122	140	124	92	95	110	89	56	44
Ricercatori a tempo determinato - Tipo A	283	259	177	81	118	126	147	99	63
Ricercatori a tempo determinato - Tipo RRT	3	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>TOTALE</b>	<b>408</b>	<b>399</b>	<b>301</b>	<b>173</b>	<b>213</b>	<b>236</b>	<b>236</b>	<b>155</b>	<b>107</b>

## 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica

### a) Docenti/ricercatori

La voce Docenti/Ricercatori è composta da più voci, di cui si riporta di seguito il dettaglio:

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Δ 2024-2023
Retribuzioni fisse professori	86.375.760	77.634.954	8.740.806
Retribuzioni fisse ricercatori TD-B	7.875.127	7.708.433	166.693
Retribuzioni fisse ricercatori TD-A	13.667.172	11.445.445	2.221.727
Retribuzioni fisse ricercatori TD-RTT	48.865	0	48.865
Altri compensi	4.034.382	2.539.585	1.494.797
Compensi attività commerciale	6.770.664	7.665.556	-894.892
Compensi per insegnamenti aggiuntivi docenti e ricercatori di ruolo	2.656.271	1.716.786	939.485
Compensi per insegnamenti aggiuntivi ricercatori a tempo determinato	913.827	446.465	467.362
Formazione specialistica per personale docente e ricercatore	98.402	21.731	76.672
<b>TOTALE</b>	<b>122.440.469</b>	<b>109.178.954</b>	<b>13.261.515</b>

Le voci sono comprensive degli oneri sociali, esclusa l'IRAP che è collocata nella voce relativa alle imposte.

Nel 2024 si rileva un aumento dei costi per le retribuzioni dei professori e ricercatori, che comprendono gli scatti biennali (coperti da un'assegnazione FFO finalizzata) e l'adeguamento ISTAT pari al 4,8% (+4,5 Milioni di Euro). In crescita anche i costi per ricercatori RTD-B e RTD-A.

Si rileva poi un incremento della voce *Altri compensi* e della voce *Compensi per insegnamenti aggiuntivi*. La prima voce contiene i compensi erogati a professori e ricercatori per incentivare la partecipazione a progetti Europei e internazionali; nella seconda sono compresi sia i compensi per attività didattica istituzionale erogata oltre il carico didattico, sia i compensi per la partecipazione ad iniziative di master e di insegnamento all'estero su progetti di internazionalizzazione.

Diminuisce nel 2024 la voce *Compensi su attività commerciale* che comprende esclusivamente i compensi erogati dall'Ateneo per la partecipazione del personale docente alle commesse di attività commissionata da enti terzi.

#### b) Collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Δ 2024-2023
Assegni di ricerca	16.565.765	12.475.829	4.089.937
Borsisti di ricerca	5.207.975	4.024.029	1.183.946
Collaborazioni scientifiche e prestazioni di servizio di carattere scientifico	1.119.383	690.542	428.841
<b>TOTALE</b>	<b>22.893.123</b>	<b>17.190.400</b>	<b>5.702.723</b>

La voce accoglie i costi per gli *Assegni di ricerca*, per le *Borse di ricerca* e per le *Collaborazioni di carattere scientifico* che sono attivati dalle strutture dipartimentali per poter contribuire alla realizzazione di iniziative progettuali finanziate prevalentemente da enti esterni.

Nel 2024 la voce ha avuto un peso del 15% sul totale dei costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica, rispetto all'anno precedente si è registrato un importante incremento pari a circa 5,7 Milioni di Euro.

#### c) Docenti a contratto

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Δ 2024-2023
Docenti a contratto	2.871.442	2.400.766	470.676
<b>TOTALE</b>	<b>2.871.442</b>	<b>2.400.766</b>	<b>470.676</b>

La voce è relativa a compensi erogati a docenti esterni per didattica complementare svolta per corsi istituzionali e per attività di formazione svolta nell'ambito di progetti di internazionalizzazione e master. Parallelamente all'incremento dei compensi per insegnamenti aggiuntivi a personale interno (didattica complementare interna), nel 2024 si registra un aumento delle risorse destinate ai docenti a contratto (didattica complementare esterna).

#### d) Esperti linguistici

La voce comprende la retribuzione registrata nell'anno a favore di collaboratori ed esperti linguistici.

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Δ 2024-2023
Esperti linguistici	305.006	326.832	-21.826
<b>TOTALE</b>	<b>305.006</b>	<b>326.832</b>	<b>-21.826</b>

La successiva tabella mostra l'andamento negli anni della numerosità di tale personale.

	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016
Collaboratori ed Esperti Linguistici	5	5	5	5	5	5	5	6	6
<b>TOTALE</b>	<b>5</b>	<b>6</b>							

I costi per gli esperti linguistici rilevano una leggera diminuzione per effetto dell'assenza di costi per lavoro straordinario.

## 2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo

In questa voce sono considerati i costi operativi relativi al personale dirigente e tecnico-amministrativo e altri costi di carattere trasversale, quali le risorse utilizzate per le commissioni di concorso e la copertura sanitaria, che sono sostenute anche per il personale di ricerca.

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Δ 2024-2023
Retribuzioni fisse PTA di ruolo	35.406.798	34.291.279	1.115.519
Retribuzioni fisse PTA TD	4.257.231	4.195.349	61.883
Compensi attività commerciale	4.810.648	5.196.882	-386.234
Retribuzione di posizione e di risultato dirigenti	539.517	505.607	33.910
Trattamento accessorio PTA cat. B-C-D	3.256.722	3.075.477	181.245
Trattamento accessorio PTA cat. EP	747.073	711.529	35.545
Straordinario	280.797	280.797	0
Incentivi per funzioni tecniche	1.350.491	1.604.040	-253.548
Compensi accessori avvocatura	23.085	7.146	15.939
Costi per ferie maturate e non godute	112.409	90.830	21.579
Costi per ore di lavoro prestate e non retribuite	158.119	1.181	156.938
Inail Gestione per conto stato D.M.10/10/85	179.957	177.000	2.957
Altri costi (include indennità di missione, welfare, sussidi, copertura sanitaria, ecc.)	4.780.816	4.619.559	161.258
Costi commissioni di concorso	363.429	375.716	-12.287
Altri compensi PTA	1.031.426	208.905	822.521
<b>TOTALE</b>	<b>57.298.520</b>	<b>55.341.297</b>	<b>1.957.223</b>

L'incremento del 2024 del costo relativo al personale dirigente e tecnico-amministrativo riflette l'aumento dei costi connessi alle retribuzioni fisse e dei compensi per la valorizzazione del PTA compresi nella voce Altri compensi PTA. Di contro si rileva una diminuzione dei Compensi per attività commerciale e degli Incentivi per funzioni tecniche.

In assenza di indicazioni precise da parte del MEF, si è ritenuto opportuno accantonare prudenzialmente un importo pari al 2% delle retribuzioni fisse del PTA 2024, per la copertura degli oneri che deriveranno dai rinnovi contrattuali del triennio 2022-2024.

La tabella successiva riporta l'andamento registrato nella numerosità del personale tecnico-amministrativo, comprensivo dei collaboratori esperti linguistici, in servizio negli anni:

	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016
PTA a tempo indeterminato	933	883	855	832	811	787	807	732	746
PTA a tempo determinato	77	122	59	57	76	100	87	147	125
<b>Totale personale tecnico-amministrativo</b>	<b>1.010</b>	<b>1.005</b>	<b>914</b>	<b>889</b>	<b>887</b>	<b>887</b>	<b>894</b>	<b>879</b>	<b>871</b>

Si riporta per completezza di informazione il prospetto contenente le determinanti della voce **Altri costi**:

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Δ 2024-2023
Altri oneri per il personale	2.462.122	2.501.849	-39.728
Rimborsi spese per missioni attività amministrativa	898.357	734.584	163.773
Formazione specialistica per il personale tecnico-amministrativo (dal 2023 non comprende le prestazioni/collaborazioni per formazione che sono state spostate in "Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali")	42.227	62.719	-20.492
Formazione di base per il personale tecnico-amministrativo	114.961	102.312	12.649
Accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	20.451	5.380	15.071
<b>Totale</b>	<b>3.538.118</b>	<b>3.406.844</b>	<b>131.274</b>
Assicurazione sanitaria	1.242.698	1.212.714	29.984
<b>Totale</b>	<b>4.780.816</b>	<b>4.619.559</b>	<b>161.258</b>

Nel 2024 la categoria Altri costi del personale PTA risulta sostanzialmente stabile rispetto all'anno precedente. Si evidenzia che a partire dal 2023 sono state spostate le voci relative a Mensa-buoni pasto e alle prestazioni per formazione al personale che ora trovano collocazione nella categoria Acquisto di servizi.

## IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE

In questa categoria sono raggruppati tutti i costi relativi alla gestione corrente delle attività istituzionale e commerciale dell'Ateneo. Questi costi ammontano nel 2024 a 128.936.770 Euro, con un incremento del 12% rispetto all'anno precedente. L'incremento si evidenzia in particolare nelle macro voci "Costi per sostegno agli studenti", "Trasferimenti a partner di progetti coordinati" e "Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali" per le motivazioni illustrate nel seguito.

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Δ 2024- 2023
Costi per sostegno agli studenti	44.289.526	40.578.041	3.711.486
Costi per il diritto allo studio	0	0	0
Costi per l'attività editoriale	9.233.371	8.368.226	865.145
Trasferimenti a partner di progetti coordinati	22.915.887	19.596.822	3.319.065
Acquisto materiale consumo per laboratori	3.463.066	2.908.228	554.838
Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0	0	0
Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	2.888.849	2.875.655	13.194
Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali	34.223.444	29.644.105	4.579.339
Acquisto altri materiali	2.069.375	1.655.722	413.652
Variazione delle rimanenze di materiali	0	0	0
Costi per godimento beni di terzi	3.919.785	3.596.264	323.521
Altri costi	5.933.466	5.610.366	323.101
<b>TOTALE</b>	<b>128.936.770</b>	<b>114.833.429</b>	<b>14.103.341</b>

### 1) Costi per sostegno agli studenti

Questo gruppo di conti contiene le spese sostenute per le varie iniziative a favore degli studenti, i costi delle borse di dottorato e delle borse di studio, i costi per la mobilità e iscrizioni a convegni.

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Δ 2024- 2023
Borse	37.268.737	34.420.608	2.848.129
Costi per Mobilità e Iscrizione convegni	3.933.206	3.444.798	488.408
Altri costi	3.087.584	2.712.635	374.949
<b>TOTALE</b>	<b>44.289.526</b>	<b>40.578.041</b>	<b>3.711.486</b>

Tra il 2023 e il 2024 l'incremento complessivo della voce è stato di circa 3,7 Milioni di Euro dovuto principalmente all'aumento delle borse erogate per dottorato di ricerca (che comprendono anche le quote per tutorato); concorrono in misura minore gli incrementi delle borse di collaborazione part-time e delle borse per mobilità internazionale.

Nello specifico la voce Borse si articola in:

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Δ 2024- 2023
Borse per collaborazioni part-time	1.388.244	1.201.001	187.242
Borse di dottorato	30.453.785	27.812.904	2.640.881
Borse di pre-dottorato	0	0	0
Borse premi qualità per dottorandi	99.912	71.152	28.760
Borse scuole di specializzazione e master	62.209	116.381	-54.172
Borse per mobilità internazionale	4.439.112	4.351.655	87.457
Altre borse	825.476	867.514	-42.038
<b>TOTALE</b>	<b>37.268.737</b>	<b>34.420.608</b>	<b>2.848.129</b>

La voce *Mobilità e Iscrizione convegni* riguarda costi sostenuti direttamente dall'ateneo per la mobilità degli studenti e dei dottorandi; la voce registra un incremento che è parallelo al trend di crescita delle borse.

La voce *Altri costi* comprende i costi per i servizi agli studenti per mobilità e cultura, il materiale informativo e le tessere identificative per gli studenti, i costi per l'organizzazione di viaggi studio, i costi relativi alla progettualità studentesca, il pagamento degli esami IELTS, i costi delle scuole estive e invernali dell'Alta Scuola Politecnica, i costi per attività di orientamento in entrata ed uscita. Nel 2024 è stato confermato il trend di crescita post periodo pandemico.

### 3) Costi per l'attività editoriale

Questo gruppo di conti registra gli interventi finalizzati al sostegno della ricerca.

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Δ 2024-2023
Relatori a convegno e visiting professors	397.453	455.215	-57.762
Pubblicazioni	737.068	725.687	11.382
Proprietà industriale	222.589	176.758	45.831
Quote associative annue	591.442	497.818	93.624
Costi per l'acquisizione e l'utilizzo dei prototipi	697.525	572.334	125.191
Divulgazione scientifica - Iscrizione a convegni - Missioni attività accademica	6.587.294	5.940.414	646.880
<b>TOTALE</b>	<b>9.233.371</b>	<b>8.368.226</b>	<b>865.145</b>

La voce Divulgazione scientifica e Relatori a convegno è la voce che ha registrato la variazione più consistente rispetto all'anno precedente a conferma del trend di crescita della mobilità nel periodo post pandemia.

I costi per la proprietà intellettuale sono relativi agli oneri per l'ottenimento della tutela dei brevetti a livello nazionale ed internazionale.

La voce relativa alle quote associative annue si riferisce agli importi che il Politecnico paga per partecipare ad associazioni e network nazionali ed internazionali.

### 4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Δ 2024-2023
Trasferimenti ad organismi internazionali e partner	1.110.575	274.356	836.219
Trasferimenti ad enti di ricerca partner	4.973.796	4.380.732	593.064
Trasferimenti ad altre università partner	6.250.828	4.978.195	1.272.633
Trasferimenti ad imprese private partner	9.333.391	8.405.480	927.911
Trasferimenti ad altri partner	1.247.298	1.558.059	-310.761
<b>TOTALE</b>	<b>22.915.887</b>	<b>19.596.822</b>	<b>3.319.065</b>

In questa voce sono iscritti i trasferimenti effettuati dal Politecnico verso altre università, centri di ricerca o altri partner esterni per i progetti di internazionalizzazione e di ricerca finanziata da enti esterni nei quali l'ateneo è coordinatore. I trasferimenti più importanti della voce nel 2024 si sono registrati per i progetti Europei, per cui il Politecnico è capofila, ammontano a oltre 16,3 Milioni di Euro.

### 5) Acquisto materiale consumo per laboratori

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Δ 2024-2023
Materiale di consumo per laboratorio	3.463.066	2.908.228	554.838
<b>TOTALE</b>	<b>3.463.066</b>	<b>2.908.228</b>	<b>554.838</b>

La categoria Acquisto materiale di consumo per laboratori accoglie i costi per l'acquisto di materiale di consumo per i laboratori, per lo più sostenuti dai dipartimenti in ambito tecnico-scientifico. In alcuni casi questi acquisti sono relativi a progetti di ricerca finanziati da soggetti esterni. Nel 2024 si è registrato un incremento di circa il 19% rispetto all'anno precedente.

### 6) Variazione rimanenze materiale consumo per laboratori

Il modello contabile dell'Ateneo non prevede la movimentazione di questa posta.

### 7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Δ 2024-2023
Libri, giornali e riviste per la gestione	454.595	468.889	-14.295
Risorse elettroniche non inventariabili	2.434.254	2.406.766	27.489
<b>TOTALE</b>	<b>2.888.849</b>	<b>2.875.655</b>	<b>13.194</b>

La voce è relativa agli acquisti di libri e materiale bibliografico di aggiornamento professionale, anche on line, quali Springer, Elsevier, banca dati IEE, ecc. Nel 2024 la voce è rimasta sostanzialmente stabile rispetto al 2023.

## 8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali

La macro voce comprende tutti i costi che l'Ateneo sostiene per il funzionamento e per la gestione ordinaria delle strutture e degli immobili:

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Δ 2024- 2023
Collaborazioni gestionali e tecnico-informatiche	521.411	419.597	101.814
Prestazioni di servizi gestionali	711.691	678.278	33.413
Prestazioni di servizi tecnico-informatiche	2.388.019	2.308.351	79.668
Spese di patrocinio legale	19.796	0	19.796
Altre prestazioni di servizio	5.287.530	3.793.173	1.494.358
Stage e tirocini formativi	233.378	177.571	55.807
Assicurazioni	811.709	639.963	171.745
Altre spese per servizi	2.069.572	1.850.288	219.284
Mensa - buoni pasto	1.233.092	1.154.775	78.318
<b>Totale collaborazioni e prestazioni di servizio</b>	<b>13.276.197</b>	<b>11.021.995</b>	<b>2.254.202</b>
Collegamento reti	117.083	158.235	-41.152
Telefonia	165.652	156.625	9.027
<b>Totale telefonia, rete e IT</b>	<b>282.735</b>	<b>314.860</b>	<b>-32.124</b>
Energia Elettrica	5.053.283	4.508.104	545.178
Acqua	506.000	466.789	39.211
Gas	168.878	174.964	-6.086
Riscaldamento	1.261.876	1.242.436	19.440
Altre utenze	0	204	-204
Pulizia	2.423.810	2.335.334	88.476
Vigilanza	2.530.480	2.307.873	222.607
Traslochi e facchinaggio	358.912	330.366	28.546
Locazione e utilizzazione fabbricati	2.237.110	2.142.811	94.299
Spese antincendio	1.305.319	762.342	542.977
Smaltimento rifiuti nocivi	84.315	110.192	-25.877
<b>Totale gestione fabbricati</b>	<b>15.929.983</b>	<b>14.381.414</b>	<b>1.548.569</b>
Manutenzioni ordinarie immobili	3.579.883	2.555.212	1.024.671
Manutenzioni ordinarie mobili e arredi	15.744	3.205	12.540
Manutenzione ordinaria attrezzature	1.056.047	1.317.359	-261.312
Manutenzione ordinaria altri beni mobili	82.855	50.060	32.795
<b>Totale manutenzioni</b>	<b>4.734.529</b>	<b>3.925.836</b>	<b>808.693</b>
<b>TOTALE</b>	<b>34.223.444</b>	<b>29.644.105</b>	<b>4.579.339</b>

La macro voce ha un peso pari al 26,5% dei costi della gestione corrente, nel 2024 si è registrato un incremento dovuto principalmente ad un aumento dei costi per servizi, delle spese legate alla gestione dei fabbricati e dei costi per la manutenzione.

Tra i costi per servizi hanno registrato le variazioni più importanti le altre prestazioni di servizio, le prestazioni gestionali e tecnico-informatiche, i costi per le assicurazioni e le altre spese per servizi. Nella gestione dei fabbricati le variazioni maggiori hanno riguardato l'Energia Elettrica, la Vigilanza e le spese Antincendio. Aumenti più contenuti hanno riguardato la Pulizia, le Locazioni e utilizzazioni fabbricati. In aumento le spese delle manutenzioni per gli immobili, in diminuzione quelle per attrezzature, sostanzialmente stabili quelle per beni mobili e arredi.

## 9) Acquisto altri materiali

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Δ 2024- 2023
Materiale di consumo informatico	779.570	634.263	145.306
Cancelleria	62.325	68.659	-6.333
Materiale di consumo per manutenzioni	31.987	59.616	-27.629
Carburanti e lubrificanti	7.535	8.224	-688
Altro materiale di consumo	1.187.957	884.961	302.996
<b>TOTALE</b>	<b>2.069.375</b>	<b>1.655.722</b>	<b>413.652</b>

La voce accoglie i costi legati all'acquisto di materiali di consumo non ricompresi nelle voci precedenti (materiale informatico, cancelleria, carburanti, altro materiale).

## 10) Variazione rimanenze di materiali

Il modello contabile dell'Ateneo non prevede la movimentazione di questa posta.

## 11) Costi per godimento beni di terzi

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Δ 2024-2023
Canoni periodici licenze software	3.580.594	3.272.023	308.571
Noleggio attrezzature	223.048	244.607	-21.559
Altri noleggi	31.262	26.882	4.380
Noleggio mezzi di trasporto	84.882	52.752	32.129
<b>TOTALE</b>	<b>3.919.785</b>	<b>3.596.264</b>	<b>323.521</b>

All'interno della categoria Costi per godimento beni di terzi i costi più rilevanti riguardano i canoni periodici di licenze software e il noleggio di attrezzature.

## 12) Altri costi

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Δ 2024-2023
Indennità di carica	673.122	599.723	73.399
Compensi e spese organi di governo	204.240	193.505	10.735
Trasferimenti correnti ad altri	3.804.288	3.527.293	276.995
Comunicazione e pubblicità istituzionale	298.200	195.592	102.608
Spese per stampa, avvisi e informazioni non pubblicitarie	12.548	674	11.873
Pubblicità obbligatoria	3.899	100.154	-96.255
Rimborsi per mobilità tra sedi PoliTo	60	1.393	-1.333
Altre spese per attività istituzionali	937.110	978.135	-41.025
Altri costi (lavorazioni uso scientifico)	0	13.897	-13.897
<b>TOTALE</b>	<b>5.933.466</b>	<b>5.610.366</b>	<b>323.101</b>

Nella voce Indennità di carica sono comprese le indennità di Rettore, Prorettore e Direttori di Dipartimento, dei Vicerettori e dei Delegati, del direttore della Scuola di Dottorato e della Scuola di Master.

Nella voce dei Compensi e spese per gli organi di governo vi sono i compensi per il Nucleo di Valutazione, per il Collegio dei Revisori, nonché le spese connesse alla mobilità e all'organizzazione degli Organi di Governo.

La voce Comunicazione e pubblicità istituzionale rispetta il rapporto obbligatorio tra mezzi stampa e radiofonici.

La voce Trasferimenti correnti ad altri comprende i trasferimenti all'associazione Polincontri per il funzionamento, il trasferimento al CUS e al CUSI del finanziamento ministeriale vincolato, trasferimenti verso altri soggetti nell'ambito di accordi congiunti e trasferimenti ad altre università per corsi di dottorato congiunti.

### Compensi, indennità e rimborsi ai componenti degli organi istituzionali

	COMPENSO	GETTONI	RIMBORSO SPESE	INIZIO INCARICO	FINE INCARICO
Rettore	45.594			18/03/24	18/03/30
Consiglio di Amministrazione		87.750		01/10/24	30/09/27
Senato Accademico		25.718		01/10/23	30/09/27
Collegio Revisori dei Conti	49.774		1.942	01/01/22	31/12/25
Nucleo di valutazione	55.651	0		31/01/22	30/01/25

Il compenso del Rettore comprende l'indennità di carica e i contributi relativi. Le date di inizio e fine incarico del Consiglio di Amministrazione e del Senato Accademico sono indicative in quanto ciascun membro ha nomine diverse.

## X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Δ 2024- 2023
<b>Ammortamenti</b>			
Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	1.806.747	1.591.523	215.224
Ammortamenti immobilizzazioni materiali	26.744.215	26.395.032	349.183
<b>Totale ammortamenti</b>	<b>28.550.962</b>	<b>27.986.555</b>	<b>564.407</b>
<b>Svalutazioni</b>			
Svalutazione immobilizzazioni	0	0	0
Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	0	0	0
<b>Totale svalutazioni</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE</b>	<b>28.550.962</b>	<b>27.986.555</b>	<b>564.407</b>

La voce evidenzia i costi di competenza dell'esercizio per gli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali e materiali.

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Δ 2024- 2023
<b>Ammortamenti immobilizzazioni immateriali</b>			
<i>brevetti e marchi</i>	248.861	213.889	34.972
<i>software</i>	1.214.760	1.067.133	147.627
<i>lavori su beni di terzi - diritto reale 8 anni</i>	639	0	639
<i>lavori su beni di terzi - diritto reale 13 anni</i>	312.726	242.114	70.612
<i>lavori su beni di terzi - diritto reale 89 anni</i>	29.349	29.349	0
<i>altri beni immateriali</i>	411	39.037	-38.626
<b>TOTALE AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>1.806.747</b>	<b>1.591.523</b>	<b>215.224</b>
<b>Ammortamenti immobilizzazioni materiali</b>			
<i>fabbricati</i>	9.613.820	9.391.122	222.699
<i>attrezzature informatiche</i>	4.612.074	4.023.455	588.619
<i>altre attrezzature e impianti</i>	1.264.748	1.115.239	149.510
<i>attrezzature scientifiche</i>	10.441.627	10.837.497	-395.870
<i>mobili e arredi</i>	723.151	907.163	-184.012
<i>mezzi di trasporto</i>	35.466	25.632	9.834
<i>altri beni materiali</i>	52.753	72.461	-19.708
<i>materiale bibliografico</i>	576	22.463	-21.887
<b>TOTALE AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>26.744.215</b>	<b>26.395.032</b>	<b>349.183</b>

Nel 2024 risultano in aumento sia gli ammortamenti per le immobilizzazioni immateriali che gli ammortamenti per immobilizzazioni materiali. Nella prima categoria l'importo più rilevante riguarda i software che è in crescita negli ultimi anni. Nella seconda categoria risultano in aumento gli ammortamenti per fabbricati, per attrezzature informatiche e per altri impianti, in diminuzioni quelli per attrezzature scientifiche e mobili e arredi.

## XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Δ 2024- 2023
<b>Accantonamenti area personale</b>			
Accantonamento a fondo trattamento fine rapporto	25.987	25.067	919
Accantonamento per compensi accessori avvocatura	450	525	-75
<b>Totale accantonamenti area personale</b>	<b>26.437</b>	<b>25.592</b>	<b>844</b>
<b>Accantonamenti area amministrazione</b>			
Accantonamento per perdite su crediti (istituzionale)	943.191	6.597.152	-5.653.962
Accantonamento per contenziosi in corso (istituzionale)	72.298	541.988	-469.691
<b>Totale accantonamenti area amministrazione</b>	<b>1.015.489</b>	<b>7.139.141</b>	<b>-6.123.652</b>
<b>TOTALE ACCANTONAMENTI</b>	<b>1.041.925</b>	<b>7.164.733</b>	<b>6.122.808</b>

L'accantonamento dell'area personale riguarda il trattamento di fine rapporto per esperti linguistici e per i compensi accessori all'avvocatura. Gli altri accantonamenti dell'anno si riferiscono a rischi per perdite su crediti e a rischi derivanti da contenziosi in corso.

## XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Δ 2024- 2023
Versamenti allo Stato	311.980	318.766	-6.786
<b>Totale Versamenti allo Stato</b>	<b>311.980</b>	<b>318.766</b>	<b>-6.786</b>
Imposte sul registro	28.432	32.332	-3.901
Imposte sul patrimonio	691.470	707.456	-15.986
Valori bollati	132.932	107.758	25.173
Tassa di rimozione rifiuti solidi urbani e imposte e tasse varie	675.304	614.786	60.517
IVA indetraibile da prorata	7.233	3.651	3.582
Altri rimborsi (costi)	244.009	48.483	195.526
Altri oneri (arrotondamenti e abbuoni, altre commissioni...)	3.525	1.344	2.181
<b>Totale Altri oneri diversi di gestione</b>	<b>1.782.905</b>	<b>1.515.812</b>	<b>264.912</b>
<b>TOTALE</b>	<b>2.094.884</b>	<b>1.834.578</b>	<b>258.126</b>

La voce "Trasferimenti correnti allo Stato" comprende i trasferimenti effettuati durante il 2024 al bilancio dello Stato in applicazione della normativa vigente.

Le voci più significative degli "Altri oneri diversi di gestione" si riferiscono alla tassa di rimozione dei solidi urbani e alle imposte sul patrimonio ove rientra l'imposta IMU di competenza 2024.

## Disposizioni di contenimento della spesa (soggette a modifiche sulla base della normativa vigente)

Disposizioni di contenimento	Versamento	Capitolo	Estremi dei versamenti effettuati
		Capo x	
<b>Applicazione D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010</b>			
Art. 6 comma 1 (Spese per organismi collegiali e altri organismi)	-		
Art. 6 comma 3 come modificato dall'art. 10, c.5, del D.L. n. 210/2015 e successivamente dall'art. 13, comma 1 D.L. n. 244/2016 (legge n. 19/2017)	29.678	3422	Num.Reg.: 25862 - Dt.Reg.: 12/06/2024
(Indennità, compensi, gettoni, retribuzioni corrisposte a consigli di amministrazione e organi collegiali comunque denominati ed ai titolari di incarichi di qualsiasi tipo 10% su importi risultanti alla data 30 aprile 2010)			
Art. 6 comma 8 (Spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza)	63.412	3422	
Art. 6 comma 9 (Spese per sponsorizzazioni)	-		
Art. 6 comma 14 (Spese per acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio di autovetture, nonché per acquisto di buoni taxi)	28.753	3422	Num.Reg.: 25865 - Dt.Reg.: 12/06/2024
<b>TOTALE Applicazione D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010 - Somme provenienti dalle riduzioni di spesa derivanti dall'adozione delle misure di cui all'articolo 6 del decreto legge 31 maggio 2010, n. 78, versate dagli enti e dalle amministrazioni dotati di autonomia finanziaria (Art. 6 comma 21)</b>	<b>121.843</b>	<b>3334</b>	
Art. 2 commi 618* e 623 L. n. 244/2007 - *come modificato dall'art. 8, c.1, della L.n. 122/2010 - (Spese di manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili utilizzati: 2% del valore immobile utilizzato - Nel caso di esecuzione di interventi di sola manutenzione ordinaria degli immobili utilizzati: 1% del valore dell'immobile utilizzato)	-	3452	
<b>Applicazione D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008</b>			
Art. 61 comma 9 (compenso per l'attività di componente o di segretario del collegio arbitrale)	-	3490	
Art. 61 comma 17 (somme provenienti da riduzioni di spesa e maggiori entrate di cui all'art. 61, con esclusione di quelle di cui ai commi 14 e 16)	-	3492	
Art. 67 comma 6 (somme provenienti dalle riduzioni di spesa contrattazione integrativa e di controllo dei contratti nazionali ed integrativi)	190.137	3348	Num.Reg.: 43000 - Dt.Reg.: 10/10/2024
<b>TOTALE Applicazione D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008</b>	<b>190.137</b>		
<b>Applicazione D.L. n. 201/2011, conv. L. n. 214/2011</b>			
Art. 23-ter comma 4 (somme rinvenienti applicazione misure in materia di trattamenti economici)	-	3512	
<b>TOTALE Applicazione D.L. n. 201/2011, conv. L. n. 214/2011</b>	<b>-</b>		
<b>TOTALE</b>	<b>311.980</b>		

## DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI

Il risultato operativo mette in evidenza i valori relativi alla gestione caratteristica dell'Ateneo.

Il risultato operativo del Politecnico per l'anno 2024 è pari a 22.154.107 Euro, mentre nel 2023 tale importo era pari a 23.750.081 Euro.

### 5.3 Proventi e oneri finanziari (C)

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Δ 2024-2023
Proventi finanziari	138.017	14.903	123.114
Interessi ed altri oneri finanziari	-740.544	-918.936	178.392
Utili e perdite su cambi	-13.088	-9.836	-3.251
<b>TOTALE</b>	<b>-615.615</b>	<b>-913.869</b>	<b>298.255</b>

La voce "Proventi finanziari" è particolarmente contenuta per effetto del regime di Tesoreria Unica pura, a cui l'Ateneo è sottoposto dall'aprile 2012, così come stabilito dal D.L. 1/2012.

Nella voce "Interessi ed altri oneri finanziari" sono imputati gli interessi passivi dei mutui in corso (1.165.967 Euro), gli interessi dei contratti di derivato sottoscritti per l'assicurazione contro il rischio tassi (1.486 Euro) e gli importi delle commissioni bancarie (130.457 Euro).

Nella voce "Utili e perdite su cambi" sono compresi:

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Δ 2024-2023
Utili su cambi	559	1.312	-753
Perdite su cambi	-13.647	-11.149	-2.498
<b>TOTALE</b>	<b>-13.088</b>	<b>-9.836</b>	<b>-3.251</b>

## 5.4 Rettifiche di valore di attività finanziarie (D)

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Δ 2024-2023
Rivalutazioni	0	0	0
Svalutazioni	0	0	0
<b>TOTALE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## 5.5 Proventi e oneri straordinari (E)

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Δ 2024-2023
Proventi	809.328	9.396.496	-8.587.167
Oneri	-2.671.476	-2.312.310	-359.166
<b>TOTALE</b>	<b>-1.862.147</b>	<b>7.084.186</b>	<b>-8.946.333</b>

Di seguito il dettaglio delle voci "Proventi" e "Oneri" della gestione straordinaria:

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Δ 2024-2023
<b>PROVENTI</b>	<b>809.328</b>	<b>9.396.496</b>	<b>-8.587.167</b>
Plusvalenze	3.050	302.766	-299.716
Sopravvenienze attive	799.948	9.093.181	-8.293.233
Altri proventi straordinari	6.331	549	5.782
<b>ONERI</b>	<b>-2.671.476</b>	<b>-2.312.310</b>	<b>-359.166</b>
Minusvalenze	-138.316	-37.713	-100.603
Oneri da contenzioso e sentenze sfavorevoli	-775	-775	0
Oneri vari straordinari	-286	-492	206
Multe ammende penalità	-363	-1.552	1.188
Perdite su crediti	-12.845	0	-12.845
Sopravvenienze passive	-2.518.891	-2.271.779	-247.112
<b>TOTALE</b>	<b>-1.862.147</b>	<b>7.084.186</b>	<b>-8.946.333</b>

La voce Plusvalenze si riferisce alla cessione di due cespiti. Le movimentazioni della voce Sopravvenienze attive sono costituite in prevalenza da ricavi di competenza degli anni precedenti (circa 491.000 Euro) e in misura minore dal rilascio di fondi per quote accantonate in anni precedenti (circa 288.000 Euro). Nel 2023 l'importo della voce era più rilevante per effetto dell'iscrizione dei proventi per contribuzione studentesca degli anni 2001-2022.

Le movimentazioni più rilevanti della voce Sopravvenienze passive riguardano:

- pratica sottoposta al Collegio dei Revisori per errata imputazione (circa 916.000 Euro);
- un mancato accertamento di costi di competenza degli anni precedenti (circa 1.400.000 Euro).

## RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Δ 2024-2023
Risultato prima delle imposte	19.676.345	29.920.398	-10.244.053

## 5.6 Imposte sul reddito di esercizio (F)

La fiscalità riportata nel presente bilancio di esercizio è relativa all'IRAP determinata con il metodo retributivo misto dei compensi erogati dall'Ateneo di 10.540.801 Euro, dall'IRAP produttivo pari a 148.743 Euro e all'IRES sui fabbricati pari a 413.167 Euro, per un totale di imposte pari a 11.102.711 Euro.

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Δ 2024-2023
<b>IRAP retributivo</b>			
Docenti e ricercatori	6.620.662	5.227.662	1.392.999
Collaborazioni scientifiche	53.190	42.890	10.300
Docenti a contratto	163.235	133.844	29.391
Esperti linguistici	20.881	21.575	-694
Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	226.286	238.984	-12.698
Personale dirigente e tecnico amministrativo	3.456.547	3.291.685	164.862
<b>TOTALE IRAP retributivo</b>	<b>10.540.801</b>	<b>8.956.640</b>	<b>1.584.161</b>
<b>IRAP produttivo</b>	<b>148.743</b>	<b>138.722</b>	<b>10.021</b>
<b>IRES su attività commerciale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>IRES su redditi sfera istituzionale</b>	<b>413.167</b>	<b>406.253</b>	<b>6.914</b>
<b>TOTALE IMPOSTE</b>	<b>11.102.711</b>	<b>9.501.615</b>	<b>1.601.096</b>

## RISULTATO DI ESERCIZIO

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Δ 2024-2023
Risultato prima delle imposte	19.676.345	29.920.398	-10.244.053
Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite, anticipate	11.102.711	9.501.615	1.601.096
<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	<b>8.573.634</b>	<b>20.418.783</b>	<b>-11.845.149</b>

## 6. Delibera di destinazione dell'utile/copertura della perdita e ridefinizione delle riserve di Patrimonio Netto

Di seguito la delibera di destinazione del risultato di esercizio e di vincolo delle riserve libere.

DELIBERAZIONI SU PATRIMONIO VINCOLATO	2024
Svincolo Fondo anticipazione Piano Investimenti 2021 (cofin del bando PhD con i finanziamenti ai singoli e ai dipartimenti)	81.288
Svincolo Fondo anticipazione Piano Investimenti 2022	1.429.639
Svincolo Fondo anticipazione Piano Investimenti 2023	1.915.396
<b>TOTALE</b>	<b>3.426.322</b>

In seguito agli svincoli sopra riportati, le riserve libere al 31.12.2024 ammonterebbero a 30.341.620 Euro. Si propone di vincolarne 27,5 milioni di Euro così ripartiti:

DESTINAZIONE PATRIMONIO LIBERO	2024
Accantonamento residui RIB/RCA (derivanti da chiusure progetto)	9.241.748
Accantonamento residui (derivanti da destinazione altri proventi)	5.989.452
Accantonamento residui finalizzati al cofinanziamento di centri interdipartimentali e altre attività	103.354
Accantonamento incentivazione su progetti Europei (20%)	974.540
Accantonamento trattenute per costituzione fondo accessorio 2025	1.898.046
Piano investimenti 2025 in continuità con es. precedenti al netto del finanziamento alla ricerca di base	6.510.492
Progettualità studentesca 2025 - 2026	2.000.000
Accantonamento ulteriori risorse per il 41° ciclo di dottorato	786.374
<b>TOTALE</b>	<b>27.504.006</b>

Il Patrimonio Netto risulta pertanto così suddiviso:

	Valore pre destinazione utile al 31.12.2024	Destinazione utile anno 2024	Valore post destinazione utile (al 01.01.2025)
I - Fondo di dotazione dell'Ateneo	78.638.418	0	78.638.418
<b>I - Fondo di dotazione dell'Ateneo</b>	<b>78.638.418</b>	<b>0</b>	<b>78.638.418</b>
1) Fondi vincolati destinati da terzi	3.205	0	3.205
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	270.455.276	24.077.683	290.532.959
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	1.002.279	0	1.002.279
<b>II - Patrimonio vincolato</b>	<b>271.460.760</b>	<b>24.077.683</b>	<b>295.538.443</b>
1) Risultato gestionale esercizio	8.573.634	-8.573.634	0
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	0	0	0
3) Riserve statutarie	0	0	0
3.1) Riserve libere	18.341.663	-15.504.049	2.837.614
<b>III - Patrimonio non vincolato</b>	<b>26.915.297</b>	<b>-24.077.683</b>	<b>2.837.614</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>377.014.475</b>	<b>0</b>	<b>377.014.475</b>