

# Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti del Politecnico di Torino al Budget 2025

# Analisi dei prospetti del Budget 2025

Il Collegio ha esaminato i dati contenuti nel Budget dell'anno 2025 composto da:

- Budget economico
- Budget degli investimenti
- Budget delle fonti e degli impieghi di cassa
- Bilancio di previsione di Ateneo non autorizzatorio 2025
- Bilancio di previsione 2025 articolato per missioni e programmi

Il Collegio prende atto che anche il budget del Politecnico 2025 è stato predisposto secondo gli schemi ministeriali di cui all'art. 1, comma 2, lettere a) e b) del Decreto Legislativo 27 gennaio 2012 n. 18, pubblicati nel 2015.

Esaminati ed analizzati i contenuti del documento contabile predisposto dall'Amministrazione, il Collegio richiama alcuni elementi che ritiene particolarmente significativi ai fini del rilascio del parere di competenza.

Il risultato economico previsto è pari a zero, a fronte dei 13,84 milioni previsti inizialmente per l'esercizio scorso, che invece, in sede di chiusura, si attesterà probabilmente intorno ai 7 milioni di euro, come evidenziato dall'Amministrazione. Il risultato della gestione operativa è presunto in 12,32 milioni, in contrazione rispetto ai 27,14 milioni inizialmente stimati per l'esercizio precedente. I valori dell'andamento positivo della gestione sono confermati dai dati riferiti alla chiusura dell'esercizio 2023 che ha visto un risultato operativo pari a 23,75 milioni e da quelli relativi alla prechiusura dell'esercizio 2024 nel quale il risultato dovrebbe attestarsi a 19,05 milioni. Con riferimento alle previsioni di bilancio ed al complessivo equilibrio della gestione,



in seguito alle informazioni acquisite dalla dirigente della Direzione Bilancio e dai suoi collaboratori intervenuti nella riunione tenutasi il giorno 16 dicembre 2024, il Collegio ha preso atto, secondo quanto affermato dall'Amministrazione, che le previsioni di bilancio 2025 sono state effettuate con un ragionevole grado di prudenza, avuto riguardo ai dati storici, a quelli correnti e a quelli per i quali vi è concreta e ragionevole aspettativa di verificazione secondo le previsioni assunte.

Osserva, infine, che negli ultimi esercizi il bilancio di esercizio è stato concluso con un risultato positivo che ha consentito il mantenimento dell'equilibrio.

### **BUDGET ECONOMICO**

Il Budget economico di Ateneo presenta i seguenti valori di sintesi:

DESCRIZIONE	Budget iniziale 2025	Stima chiusura 2024	Budget iniziale 2024	Bilancio 2023
Valore delle attività di gestione	410.653.406	382.930.216	392.737.798	360.007.624
Costi delle attività di gestione	398.328.427	363.875.950	365.597.948	336.257.543
Risultato Operativo	12.324.979	19.054.266	27.139.850	23.750.081
Gestione finanziaria, straordinaria e fiscale	-12.324.979	-12.030.082	-13.295.441	-3.331.298
Utilizzo Accantonamenti e Risultati Esercizi Precedenti	0	0	0	0
Risultato Economico	0	7.024.184	13.844.408	20.418.783

Il budget economico dell'Ateneo, a fronte di un risultato in pareggio, prevede aumenti sia dei proventi operativi sia dei costi operativi.

Gli oneri finanziari stimati per il 2025 rilevano un aumento rispetto al passato in considerazione all'accesso alla linea di credito BEI avvenuto nel corso del 2024. La gestione fiscale è stata stimata in linea con l'anno precedente.



La tabella che segue illustra le previsioni in merito ai proventi che l'Ateneo ritiene di conseguire.

Descrizione	Budget 2025	Stima chiusura 2024	Budget 2024 iniziale	Bilancio 2023	Bilancio 2022	Bilancio 2021
A) PROVENTI OPERATIVI						
I. PROVENTI PROPRI						
1) Proventi per la didattica	35.054.708	34.387.500	34.014.760	33.363.331	31.742.035	33.259.519
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	31.110.990	28.515.000	29.000.000	29.459.315	26.282.237	23.527.544
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	103.728.782	80.155.000	82.824.912	66.843.190	42.997.988	39.163.576
TOTALE I. PROVENTI PROPRI	169.894.480	143.057.500	145.839.672	129.665.836	101.022.261	95.950.639
II. CONTRIBUTI						
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	206.645.455	207.293.000	209.808.136	204.897.387	188.421.488	173.759.698
2) Contributi Regioni e Province autonome	390.261	575.000	431.734	318.890	1.981.330	641.229
3) Contributi altre Amministrazioni locali	521.878	48.000	485.500	51.620	48.520	1.541
4) Contributi da Unione Europea e dal Resto del Mondo	5.238.212	1.511.000	6.531.848	1.209.895	336.407	1.460.183
5) Contributi da Università	2.766.244	5.506.000	123.165	5.785.226	5.239.460	4.160.974
6) Contributi da altri (pubblici)	5.667.614	4.455.000	3.758.909	2.699.969	2.513.355	1.831.891
7) Contributi da altri (privati)	9.956.381	8.835.000	14.426.724	3.225.338	4.839.339	5.779.234
TOTALE II. CONTRIBUTI	231.186.046	228.223.000	235.566.017	218.188.325	203.379.900	187.634.750



Descrizione	Budget 2025	Stima chiusura 2024	Budget 2024 iniziale	Bilancio 2023	Bilancio 2022	Bilancio 2021
III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE E S.S.N.	0	0	0	0	0	0
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	0	0	0	0	0	0
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	9.572.880	11.649.716	11.332.109	11.926.114	12.133.766	11.883.227
UTILIZZO ACCANTONAMENTI E RISULTATI ESERCIZI PRECEDENTI						
1) Utilizzo di riserve di Patrimonio Netto derivanti dalla contabilità finanziaria	0	0	0	0	0	0
2) Altri proventi e ricavi diversi	0	0	0	0	0	0
VI. VARIAZIONE RIMANENZE	0	0	0	0	0	0
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	0	0	0	227.349	657.738	682.827
TOTALE PROVENTI OPERATIVI (A)	410.653.406	382.930.216	392.737.798	360.007.624	317.193.665	296.151.444

I proventi operativi previsti ammontano a 410,65 milioni, in significativo aumento rispetto ai 392,73 milioni di quelli previsti inizialmente nell'esercizio precedente.

In relazione ad essi il Collegio ribadisce che prosegue una crescita costante, tenuto conto che nel 2023 sono risultati accertati proventi per 360,00 milioni (317,19 milioni nel 2022).

Si rileva che nel 2025 sono previsti in diminuzione i proventi derivanti dal Fondo di Finanziamento Ordinario (FFO) e da altre contribuzioni ministeriali (206,64 milioni del 2025 contro i 209,80 milioni dell'esercizio precedente). Si ipotizza infatti una diminuzione di circa il 2% del Fondo di Finanziamento Ordinario non vincolato 2025 rispetto al 2024 (quota base + premiale + perequativo).



In aumento risultano i proventi propri, la previsione dei quali passa dai 143,05 milioni del 2024 ai 169,89 milioni dell'esercizio 2025.

Nella previsione dei singoli proventi (contribuzione studentesca, trasferimenti dal Ministero dell'Istruzione Università Ricerca, altre risorse), l'Amministrazione ha specificato di aver utilizzato criteri che tengono conto delle immatricolazioni registrate negli ultimi anni nonché della disciplina normativa e regolamentare.

La valorizzazione dei contributi da soggetti pubblici e da soggetti privati è collegata in larga misura a progetti rientranti nel P.N.R.R. e a progetti da realizzare con fondi privati. La previsione è assistita da idonea documentazione che giustifica l'inserimento nel bilancio di Ateneo.

La tabella che segue indica le previsioni in merito ai costi che l'Ateneo ritiene di sostenere nel 2024.

Descrizione	Budget 2025	Stima chiusura 2024	Budget 2024 iniziale	Bilancio 2023	Bilancio 2022	Bilancio 2021
B) COSTI OPERATIVI						
VIII. COSTI DEL PERSONALE						
Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:						
a) docenti / ricercatori	127.345.588	120.290.237	119.259.705	109.178.954	97.203.015	89.195.691
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc.)	23.536.642	22.542.000	20.088.583	17.190.400	18.346.387	20.962.187
c) docenti a contratto	2.589.913	2.511.000	2.760.704	2.400.766	2.592.154	3.282.140
d) esperti linguistici	360.000	292.600	360.000	326.832	311.132	313.398
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	0	0	0	0	0	0
TOTALE 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:	153.832.142	145.635.837	142.468.992	129.096.951	118.452.687	113.753.417
TOTALE 2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	54.578.117	55.927.445	55.684.690	55.341.297	50.686.423	49.776.973
TOTALE VIII. COSTI DEL PERSONALE	208.410.259	201.563.282	198.153.682	184.438.248	169.139.111	163.530.391



IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE						
Descrizione	Budget 2025	Stima chiusura 2024	Budget 2024 iniziale	Bilancio 2023	Bilancio 2022	Bilancio 2021
1) Costi per sostegno agli studenti	48.329.969	44.486.300	46.712.860	40.578.041	37.293.573	28.037.130
2) Costi per il diritto allo studio	0	0	0	0	0	0
3) Costi per l'attività editoriale	9.413.335	8.891.000	8.337.050	8.368.226	6.644.508	3.299.100
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	43.375.631	21.396.000	18.525.478	19.596.822	13.144.939	12.860.026
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	4.021.984	3.034.000	3.626.806	2.908.228	2.559.775	2.399.802
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0	0	0	0	0	0
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	3.306.719	3.132.000	2.907.408	2.875.655	2.633.135	2.816.889
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	38.149.160	34.374.821	35.039.663	29.644.105	27.655.752	27.538.016
9) Acquisto altri materiali	2.018.228	2.022.900	2.019.744	1.655.722	1.563.718	1.520.740
10) Variazione delle rimanenze di materiali	0	0	0	0	0	0
11) Costi per godimento beni di terzi	4.860.653	3.960.000	4.033.230	3.596.264	3.619.865	3.332.175
12) Altri costi	6.448.941	5.741.960	15.812.284	5.610.366	4.564.604	4.093.923
TOTALE IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	159.924.620	127.038.981	137.014.523	114.833.429	99.679.869	85.897.800

In relazione ai costi operativi, le spese di personale sono previste in 208,41 milioni, con un incremento rispetto ai 198,15 milioni previsti nel 2024 ed ai 184,43 registrati nel consuntivo 2023. È prevista una maggior spesa in relazione al personale dedicato alla ricerca ed alla didattica; si registra, invece, una riduzione del costo del personale dirigente e tecnico-amministrativo.

L'incremento dei costi sembra essere bilanciato, ad oggi, dai proventi da conseguire e,



in particolare, dai finanziamenti ministeriali collegati sia a piani e progetti del settore universitario che a ricerche da svolgere in ambito P.N.R.R.. Tuttavia, anche tenendo conto del rapporto tra le entrate proprie e i costi del personale, il Collegio ribadisce che è opportuno che l'Ateneo, anche al fine di garantire effettiva e sostanziale stabilità finanziaria e patrimoniale di lungo termine, valuti con prudenza prospettica le ricadute finanziarie delle scelte che andrà a compiere.

Parimenti sono previsti in aumento i costi riferiti alla gestione corrente che dovrebbero attestarsi a 159,92 milioni, a fronte dei 137,01 milioni previsti nel 2024 e dei 114,83 milioni registrati nel bilancio consuntivo 2023. Peraltro, la crescita dei costi è coerente con l'incremento dei proventi previsti.

I costi previsti per il sostegno agli studenti presentano un incremento, attestandosi a euro 48,32 milioni, a fronte dei 46,71 milioni, previsti nel 2024.

La tabella che segue contiene le previsioni relative agli ammortamenti e svalutazioni, agli accantonamenti per rischi ed oneri e agli oneri di diversi di gestione.

Descrizione	Budget 2025	Stima chiusura 2024	Budget 2024 iniziale	Bilancio 2023	Bilancio 2022	Bilancio 2021
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI						
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	1.797.390	1.804.796	1.621.367	1.591.523	1.500.699	1.090.299
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	25.922.297	26.099.325	26.913.144	26.395.032	25.382.377	23.635.957
3) Svalutazioni immobilizzazioni	0	0	0	0	0	0
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	0	0	0	0	0	0
TOTALE X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	27.719.688	27.904.121	28.534.511	27.986.555	26.883.075	24.726.257
XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	335.000	5.385.000	35.000	7.164.733	539.175	1.015.782
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	1.938.860	1.984.567	1.860.233	1.834.578	1.512.090	1.429.766

Gli ammortamenti delle immobilizzazioni materiali presentano un decremento rispetto a quelli previsti nell'esercizio precedente (25,92 milioni a fronte dei 26,91 milioni).



Gli accantonamenti per rischi e oneri sono minimi, poiché l'Ateneo, come espressamente dichiarato dalla Dirigente della Direzione Bilancio, non è a conoscenza di fatti o circostanze di tale natura da rendere necessaria una specifica allocazione a titolo di accantonamento per rischi e oneri, poiché detti oneri eventuali sono già ampiamente coperti dai fondi stanziati.

Gli oneri diversi di gestione sono in linea con quelli previsti e accertati negli esercizi precedenti. La tabella che segue è riferita alle previsioni relative ai proventi ed oneri finanziari.

Descrizione	Budget 2025	Stima chiusura 2024	Budget 2024 iniziale	Bilancio 2023	Bilancio 2022	Bilancio 2021
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI						
1) Proventi finanziari	0	102.274	0	14.903	5	573
2) Interessi ed altri oneri finanziari	-1.856.625	-1.209.356	-2.671.370	-918.936	-992.223	-1.136.878
3) Utili e perdite su cambi	0	0	0	-9.836	-9.073	-7.756
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)	-1.856.625	-1.107.082	-2.671.370	-913.869	-1.001.291	-1.144.061
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE						
1) Rivalutazioni	0	0	0	0	0	0
2) Svalutazioni	0	0	0	0	0	0
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D)	0	0	0	0	0	0
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI						-
1) Proventi	0	357.000	0	9.396.496	1.232.975	1.534.787
2) Oneri	-775	-1.280.000	-201.775	-2.312.310	-1.583.985	-4.349.897
TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (E)	-775	-923.000	-201.775	7.084.186	-351.010	-2.815.110



Gli oneri finanziari per interessi sui mutui e gli altri oneri finanziari sono previsti in misura pari a 1,85 milioni, in diminuzione rispetto ai 2,67 milioni, stimati nell'esercizio precedente, in quanto si sono estinti due dei tre mutui attivi fino al 31.12.2024.

La tabella di sintesi evidenzia il risultato atteso dall'esercizio, a confronto con le stime dell'esercizio precedente e con i risultati effettivi di quelli anteriori.

Descrizione	Budget 2025	Stima chiusura 2024	Budget 2024 iniziale	Bilancio 2023	Bilancio 2022	Bilancio 2021
Risultato prima delle imposte (A - B ± C ± D ± E)	10.467.579	17.024.184	24.266.705	29.920.398	18.088.043	15.592.275
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	10.467.579	10.000.000	10.422.296	9.501.615	8.505.533	8.444.991
RISULTATO DELL'ESERCIZIO	0	7.024.184	13.844.408	20.418.783	9.582.510	7.147.284

Il risultato atteso dalla gestione caratteristica è pari ad euro 10,47 milioni, in contrazione rispetto a quello previsto per il 2024, pari a 24,27 milioni. Considerate le imposte sul reddito (pari ad euro 10,47 milioni) il risultato economico di esercizio previsto è pari a euro zero, in significativa diminuzione rispetto a quello dell'esercizio precedente, stimato in euro 13,84 milioni.

# **BUDGET DEGLI INVESTIMENTI**

Il Budget degli investimenti presenta i seguenti valori di sintesi:

A) INVESTIMEN	TI/IMPIEGHI		B) FONTI DI FINA	NZIAMENTO			
VOCI	Bilancio 2023	iniziale 2021	Stima chiusura 2024	Budget 2025	I) Contributi da terzi finalizzati in c. capitale e/o conto impianti	II) Risorse da indebi- tamento	III) Risorse proprie
TOTALE IMMOBILIZZ. IMMATERIALI	2.651.876	6.209.864	2.325.000	8.308.536	2.673.000	2.000.000	3.635.536
TOTALE IMMOBILIZZ. MATERIALI	37.560.396	84.875.274	57.652.000	63.852.830	27.866.985	6.818.000	29.167.845
TOTALE IMMOBILIZZ. FINANZIARIE	0	25.000	7.000	250.000	0	0	250.000
TOTALE	40.212.272	91.110.138	59.984.000	72.411.365	30.539.985	8.818.000	33.053.381



Il budget degli investimenti presenta un ammontare complessivo di 72,41 milioni, di cui 35,80 milioni in immobilizzazioni materiali di natura edile, 28,04 milioni in immobilizzazioni materiali di natura non edile, 8,3 milioni in immobilizzazioni immateriali delle quali 7,01 milioni per interventi edili su beni di terzi e l'altra parte per software e per concessioni, licenze, marchi, e altre spese.

Il budget degli investimenti trova copertura per un 46% attraverso l'utilizzo delle riserve di Patrimonio netto di Ateneo, per il 42% con l'utilizzo di finanziamenti esterni e per il 12% con risorse da indebitamento.

La previsione di investimento rispetto al 2024 si è contratta di circa 18,7 milioni.

#### **BUDGET DI CASSA**

Il saldo di cassa iniziale è stimato in 225,90 milioni e prevede una gestione destinata a chiudersi con un saldo negativo pari a 26,10 milioni, con un saldo finale pari a 199,80 milioni. Gli incassi correnti, comprensivi di quelli derivanti dal MUR per FFO, sono previsti in 372,20 milioni e i pagamenti correnti in 427,50 milioni.

Nel corso del 2025 si prevede una quota di rimborso mutuo di 1,20 milioni e un prelievo dal finanziamento BEI per 17,00 milioni.

Le movimentazioni di cassa stimate sono sintetizzate nella seguente tabella.

SALDO CASSA INIZIALE STIMATO AL 01.01.2025 (1)	225.900.000
INCASSO CREDITI ANTE 2024 (a)	1.100.000
INCASSO CREDITI 2024 (b)	25.800.000
PAGAMENTO DEBITI (c)	-13.500.000
GENERAZIONE LIQUIDITA' OPERAZIONI ANTE 2025 (2)=(a+b+c)	13.400.000
GIACENZA LIQUIDA STIMATA PER OPERAZIONI 2025 (3)=(1)+(2)	239.300.000
INCASSI 2025 (d)	372.200.000
PAGAMENTI 2025 (e)	-427.500.000
FINANZIAMENTO BEI - QUOTA 2025 (f)	17.000.000
RIMBORSO QUOTA CAPITALE MUTUO 2025 (g)	-1.200.000
SALDO CASSA FINALE STIMATO AL 31.12.2025 (3) + (d+e+f+g)	199.800.000



Bilancio Di Previsione Unico Di Ateneo Non Autorizzatorio 2025

L'Ateneo, attendendosi alle disposizioni contenute nel D.Lgs 19 del 2014 ha predisposto il documento la cui sintesi è riportata nella Nota illustrativa predisposta dall'Amministrazione.

Limite di spesa per l'acquisto di beni e servizi - verifiche e adempimenti previsti dalla Legge 160/2019

La legge di Bilancio 2020 (Legge 27 dicembre 2019 n. 160 – art. 1 commi 590-602 e 610-612) ha introdotto un limite di spesa per l'acquisto di beni e servizi rientranti nelle voci B6), B7) e B8) del conto economico redatto secondo gli schemi civilistici di cui all'allegato 1 del D.M. 26/03/2013 (costi della produzione per materie prime, sussidiarie, merci, per servizi, per godimento beni di terzi); tale limite è rappresentato dal valore medio sostenuto per le medesime finalità negli esercizi finanziari 2016, 2017 e 2018, come risultante dai relativi rendiconti o bilanci deliberati.

Nel corso del 2022, in seguito alle Circolari MEF-RGS n. 23/2022 e 42/2022, è stata definita l'esclusione di alcune voci di costo dal calcolo del limite di spesa, e precisamente:

- esclusione dei costi sostenuti per consumi energetici;
- esclusione dei costi sostenuti per i buoni pasto dei dipendenti.

Di tali esclusioni occorre tenere conto sia per la determinazione del limite di spesa applicabile quale valore medio delle spese sostenute negli esercizi finanziari 2016, 2017 e 2018 sia nella determinazione dei costi dell'esercizio di riferimento.

Per il Politecnico di Torino il valore medio del triennio 2016, 2017 e 2018 inizialmente pari a euro 35.437.221,68 è stato rivisto in base alle esclusioni previste dalla normativa ed è quindi pari a euro 30.109.607,12 così determinati:

Media 2016/2018 originaria calcolata nel primo anno di applicazione della Legge 160/2019:	35.437.221,68	
Esclusione costi ai sensi della Circolare MEF-RGS n. 23/2022 – media triennio 2016/2018	-18.822,25	Carburanti, combustibili e Iubrificanti
	-2.991.635,57	Energia elettrica
	-227.176,22	Gas
	-1.012.720,49	Riscaldamento



Esclusione per circolare 42/2022 – media triennio 2016/2018	-1.077.260,02	Buoni pasto dipendenti
Nuova media triennio 2016/2018 da rispettare per 2025:	30.109.607,12	

Il budget 2025 comprende costi soggetti a limite di spesa per euro 45.494.199,86, complessivamente di euro 15.384.592,74 più elevati rispetto alla media del triennio preso a riferimento per questo contenimento.

Di seguito le previsioni di costo soggette a limite di spesa:

RICLASSIFICATO	Descrizione Voce COAN	Budget 2025
	Acqua	412.000,00
	Altre prestazioni di servizio	1.253.781,73
	Altre prestazioni di servizio (istituzionale)	2.152.575,97
	Altre spese per servizi (istituzionale)	541.966,00
	Altre utenze	500
	Assicurazioni	855.472
	Collaborazione per formatori esterni personale tecnico- amministrativo	10.000,00
	Collaborazioni gestionali (istituzionale)	394.000,00
	Collegamento reti informatiche	121.000,00
	Consulenze gestionali (istituzionale)	3.500,00
Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	Consulenze tecnico-informatiche (istituzionale)	5.500,00
	Locazione ed utilizzazione fabbricati	2.542.500,00
	manutenzione ordinaria opere edili	999.000,00
	Manutenzione ordinaria altre attrezzature	399.003,20
	Manutenzione ordinaria altri beni mobili	101.200,00
	Manutenzione ordinaria attrezzature informatiche	411.379,94
	Manutenzione ordinaria attrezzature scientifiche	316.100,00
	Manutenzione ordinaria automezzi	11.700,00
	Manutenzione ordinaria fabbricati	263.500,00
	Manutenzione ordinaria impianti elettrici	835.000,00
	Manutenzione ordinaria impianti elettrici(istituzionali)	5.000,00
	Manutenzione ordinaria impianti meccanici	610.000,00
	Manutenzione ordinaria mobili e arredi	49.100,00



RICLASSIFICATO	Descrizione Voce COAN	Budget 2024
	Mensa (istituzionale)	20.000,00
	Prestazioni di servizi tecnico-informatici (istituzionale)	2.317.788,37
	Prestazioni di servizi tecnico-informatici (istituzionale) - servizi in cloud	107.700,00
	Prestazioni esterne per formazioni per il personale tecnico- amministrativo	235.500,00
	Prestazioni per servizi gestionali	764.348,00
	Prestazioni per servizi scientifici	1.500,00
	Pulizia	2.710.000,00
	Smaltimento rifiuti nocivi	114.000,00
	Spese antincendio e sicurezza	945.000,00
	Spese di patrocinio legale	80.000,00
	Spese per parcheggio (istituzionale)	30.700,00
	Spese per pedaggi autostradali (istituzionale)	6.200,00
	Spese postali e di spedizione	24.560,00
	Telefonia fissa	16.000,00
	Telefonia mobile	263.318,00
	Traslochi e facchinaggio	382.000,00
	Vigilanza	3.323.000,00
Acquisto di servizi e collabo	prazioni tecnico gestionali Totale	23.635.393,66
Costi per godimento beni di terzi	i Canoni periodici licenze software (istituzionale) - servizi in cloud	2.907.900,28
	Godimento beni di terzi	1.434.140,03
Costi per godimento beni di terzi Totale		4.342.040,3
	Altri interventi a favore degli studenti	2.753.122,35
Costi per sostegno agli studenti	Iscrizione convegni dottorandi	166.981,32
	Iscrizione convegni studenti	38.500,00
	Mobilità dottorandi	938.457,36
	Mobilità studenti	175.000,00
Costi per sostegno agli studenti Totale		4.072.061,03
	Accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	32.000,00
	Altri oneri per il personale	2.093.400,00
Costi del personale	Compensi per commissioni di concorso	110.000,00
dirigente e tecnico amministrativo	Compensi per esami di stato	164.700,00
allillillistrativo	Missioni per commissioni di concorso	175.000,00
	Rimborsi spese per missioni	339.926,00
Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo Totale		2.915.026,00
Docenti a contratto	Compensi docenti a contratto	2.135.503,00
Docenti a contratto Totale		2.135.503,0
	Costi per diritti industriale ed intellettuale	301.648,9
Costi per la ricerca e	Costi per l'acquisizione e l'utilizzo dei prototipi	3.000,00
l'attività editoriale	Divulgazione scientifica - Iscrizione a convegni	436.625,40
	Missioni ed iscrizione a convegni personale accademico	752.664,94



RICLASSIFICATO	Descrizione Voce COAN	Budget 2024
	Ospitalità visiting professors e relatori a convegni	98.150,00
	Pubblicazioni di Ateneo	158.341,79
	Relatori convegni	8.000,00
	Retribuzioni visiting professors	169.085,71
Costi per la ricerca e l'attività editoriale Totale		1.927.516,87
Altri costi	Altre spese per attività istituzionali	413.310,00
	Compensi ai membri degli organi	349.200,00
	Comunicazioni e pubblicità istituzionale	127.000,00
	Indennità di carica, direzione centri, coordinamento	660.000,00
	Rimborso spese per mobilità agli organi istituzionali	135.000,00
	Spese per stampa, avvisi e informazioni non pubblicitarie	20.000,00
Altri costi Totale		1.704.510,00
	Altro materiale di consumo	675.010,00
	Cancelleria	80.105,00
Acquisto altri materiali	Materiale di consumo informatico	449.933,00
	Materiale di consumo per manutenzioni	245.400,00
Acquisto altri materiali Totale		1.450.448,00
collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	Altre prestazioni di lavoro autonomo (istituzionale)	3.600,00
	Collaborazioni esterne scientifiche di tipo occasionale (istituzionale)	6.000,00
	Collaborazioni esterne scientifiche e di supporto alla ricerca (istituzionale)	8.000,00
Collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc) Totale		17.600,00
Acquisto materiale consumo per laboratori	Materiale di consumo per laboratorio	3.000,00
Acquisto materiale consumo per laboratori Totale		3.000,00
Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	Acquisto di libri, periodici, materiale bibliografico	169.800,00
	Libri e periodici da inventariare	3.121.300,00
Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico Totale		3.291.100,00
Collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti,	Collaborazioni esterne scientifiche e di supporto alla ricerca (istituzionale)	15.000.00
ecc)		15.000,00
Collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc.) Totale		15.000,00 <b>45.494.199,86</b>
Totale complessivo		43.434.133,80

Il comma 593 della Legge 160/2019 citata consente il superamento del limite in presenza di un corrispondente aumento dei ricavi o delle entrate accertate in ciascun esercizio rispetto al valore relativo ai ricavi conseguiti o alle entrate accertate nell'esercizio 2018; l'aumento dei ricavi o delle entrate può essere utilizzato per



l'incremento delle spese per beni e servizi entro il termine dell'esercizio successivo a quello di accertamento.

Considerando per semplicità i soli ricavi riguardanti il Fondo di Finanziamento Ordinario, il confronto tra la stima di chiusura 2024, il budget 2025 e le risultanze 2018 sono riportate di seguito:

FFO	Valore 2018	Stima chiusura 2024	Budget 2025
Quota base	89.602.081	103.032.919	101.741.000
Quota premiale	31.589.957	50.984.949	51.000.000
Quota perequativa	967.618	1.617.645	600.000
TOTALE	122.159.656	155.635.513	153.341.000

Dal confronto emerge che la stima dei ricavi FFO (quota base + premiale + perequativa) a chiusura 2024 è di oltre 33,5 milioni superiore al 2018 e questo consente il superamento del limite di spesa per il budget 2025.

Tali maggiori costi potranno essere autorizzati solo dopo l'approvazione del bilancio di esercizio 2024 che attesti l'effettivo conseguimento dei maggiori ricavi.

L'analisi degli indicatori di sostenibilità economico-finanziaria, sia pure effettuata con dati provvisori, mette in luce che l'andamento della spesa di personale dovrebbe attestarsi al 67,23% in aumento rispetto agli esercizi precedenti, ma comunque inferiore al limite dell'80%. Analogamente i dati sull'indebitamento evidenziano una percentuale pari al 4,35%, in riduzione agli esercizi precedenti e di gran lunga inferiore al limite del 15%-

\*\*\*\*\*

In conclusione, esaminati i documenti di bilancio, così come predisposti dall'Amministrazione e sentiti i chiarimenti ed integrazioni forniti dalla Dirigente e dai funzionari della Direzione Bilancio, il Collegio rende il seguente parere in merito al budget 2025,

# il Collegio, considerato che:

- l'impostazione contabile del bilancio risponde ai criteri della normativa in materia;
- in base a quanto evidenziato dall'Amministrazione è realizzato un pareggio grazie ad una valutazione delle entrate attendibile e a un incremento dei costi e



degli investimenti finalizzati alla realizzazione delle attività istituzionali dell'Ateneo, che non alterano l'equilibrio fra proventi e costi;

- le previsioni di spesa appaiono commisurate alle esigenze di funzionamento, nei limiti delle generali disponibilità ed alla luce di indicazioni formulate dall'organo deliberativo competente, nonché ai limiti in materia di contenimento della spesa pubblica, di cui alla vigente normativa;
- l'incremento dei costi sembra essere bilanciato, ad oggi, dai proventi da conseguire e, in particolare, dai finanziamenti ministeriali collegati sia a piani e progetti del settore universitario che ad attività da svolgere in ambito P.N.R.R.. Tuttavia, anche tenendo conto del rapporto tra le entrate proprie e i costi del personale, è opportuno che l'Ateneo, anche al fine di garantire effettiva e sostanziale stabilità finanziaria e patrimoniale di lungo termine, valuti con prudenza prospettica le ricadute finanziarie delle scelte che andrà a compiere;
- la stretta correlazione tra previsioni di entrata e costi che l'Ateneo prevede di sostenere, in significativa crescita, impone adeguate verifiche e monitoraggio in corso di esercizio, sia con riferimento ai proventi che ai costi, in particolare attinenti al personale;
- le risultanze del budget 2025 riflettono la continuità del processo di espansione dell'Ateneo che sta incrementando i suoi costi e i suoi investimenti in infrastrutture;
- i principi contabili sono correttamente applicati, anche in riferimento alla copertura degli investimenti pianificati;

# esprime

Parere favorevole all'approvazione del budget 2025, richiamando le considerazioni e le osservazioni svolte sopra.

#### composto da:

- Budget Economico
- Budget degli investimenti
- Budget di cassa
- Bilancio di previsione di Ateneo non autorizzatorio 2025



- Bilancio di previsione 2025 articolato per missioni e programmi
- Nota Illustrativa

Torino, 16 dicembre 2024

Il Presidente del Collegio dei Revisori (anche per conto degli altri componenti del Collegio come da Verbale 53 del 16.12.2024)

Giancarlo ASTEGIANO