



ESTRATTO DAL
VERBALE DELLA RIUNIONE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE
Mercoledì 18 Ottobre 2017, alle ore 13.40, nella Sala appositamente
destinata, si è riunito il Consiglio di Amministrazione del Politecnico di
Torino.

ORDINE DEL GIORNO

...OMISSIS...

9. Contratti Attivi e Convenzioni

...OMISSIS...

COMPOSIZIONE		PARTECIPAZIONE			
		Presente	Assente giustificato	Assente	Note
Rettore - Presidente	Prof. Marco GILLI	X			
Componenti interni appartenenti ai ruoli dell'Ateneo	Dott. Danilo BAZZANELLA	X			
	Sig. Renzo CURTABBI	X			
	Prof. Paolo MONTUSCHI	X			
	Prof. Pierluigi POGGIOLINI	X			Esce alle 14.30 e rientra alle 16.35
	Prof. Mauro VELARDOCCHIA	X			Fino alle 16.30
	Ing. Paola BOSSO	X			
Componenti esterni non appartenenti ai ruoli dell'Ateneo	Dott. Alberto BRADANINI		X		
	Dott.ssa Paola VIRANO	X			
Rappresentanti degli Studenti	Sig. Simone CLOT	X			
	Sig. Marco RONDINA	X			Fino alle 15.10
Partecipano alla seduta, ai sensi dell'art. 12, Comma 8 dello Statuto:					
Direttore Generale - Segretario	Dott. Aldo TOMMASIN		X		Funge da Segretario il Direttore Generale Vicario Gianpiero Biscant
Pro Rettore	Prof.ssa Michela MEO	X			
Vice Rettore per la Didattica	Prof.ssa Anita TABACCO	X			Esce alle 17.25
Vice Rettore per la Ricerca	Prof. Stefano CORGNATI		X		

...OMISSIS...

9. CONTRATTI ATTIVI E CONVENZIONI

...OMISSIS...

9.5) ACQUISTI

Servizi ristorativi di Ateneo: procedura aperta, ai sensi dell'art. 60, d.lgs. 50/2016 e ss.mm.ii. per l'affidamento dei servizi ristorativi di ateneo.



Relazione l'Arch. G. Biscant, Responsabile dell'Area Edilizia e Logistica.
Si ricorda che con Delibera del Consiglio di Amministrazione dell'8 marzo 2017 sono state autorizzate:

- la risoluzione consensuale del contratto Rep. n. 708/2012, avente ad oggetto la concessione del servizio di ristorazione nel corso dell'intera giornata presso la "Cittadella Politecnica", stipulato in data 03.12.2012 tra il Politecnico di Torino e la società CAMST Soc. Coop. a r.l.;
- l'affidamento a favore della società CAMST Soc. Coop. a r.l. del servizio aggiuntivo bar/tavola calda nella sede di C.so Duca degli Abruzzi, 24 – Torino, in sostituzione del servizio aggiuntivo di Bookshop, di cui al contratto Rep. 708/2012, interrotto a seguito della messa in liquidazione coatta della società cooperativa Celid;

Con atto Rep. N. 714 del 15 marzo 2017, le Parti hanno convenuto che *"decorsi 14 mesi dalla sottoscrizione dell'atto di risoluzione consensuale e dall'individuazione del nuovo concessionario, si intenderà risolto consensualmente il contratto Rep. N. 708 del 03.12.2012 e tutti gli atti di subconcessione ad esso connessi. Qualora entro il precitato termine di 14 mesi non sia stato individuato un nuovo concessionario, la Camst si impegna a garantire le prestazioni oggetto del contratto Rep. N. 708 e dei servizi aggiuntivi fino all'individuazione del nuovo affidatario, selezionato mediante procedura di gara, e comunque non oltre il termine di 18 mesi dalla sottoscrizione dell'atto di risoluzione consensuale. Il Politecnico si impegna a bandire la procedura per l'individuazione del nuovo concessionario tempestivamente e comunque non oltre il mese di ottobre 2017"*.

In considerazione della risoluzione consensuale del contratto Rep. N. 708/2012, il Politecnico di Torino ha avviato un'analisi e una ricognizione dei servizi ristorativi di Ateneo attualmente in essere, valutando opportuno affidare tutti i servizi ristorativi di Ateneo mediante un'unica procedura di gara.

Tale scelta – considerata la natura dei servizi – garantirebbe sul piano tecnico uno standard qualitativo omogeneo e sul fronte economico l'applicazione di prezzi uniformi. L'approccio unitario inoltre favorirebbe il raggiungimento di economie di scala con positive ricadute sull'utenza finale.

Attualmente vengono erogati presso idonei locali del Politecnico di Torino i seguenti servizi ristorativi, affidati dall'Ateneo a diversi operatori economici per far fronte alle esigenze che nel corso degli anni si sono di volta in volta manifestate.

In particolare, sono assicurati i seguenti servizi ristorativi:

- a) **Servizio di caffetteria e di ristorazione presso la "Cittadella Politecnica"** ubicata in C.so Castelfidardo n. 34 – Torino, affidato alla società CAMST mediante contratto Rep. N. 708 del 2012. Il servizio sarà erogato fino al termine ultimo del 14.09.2018, data in cui diventerà efficace la risoluzione consensuale del contratto Rep. 708/2012;
- b) **Servizio bar/tavola calda nella sede di C.so Duca degli Abruzzi n. 24 – Torino** (Bar Denise) affidato alla società CAMST mediante contratto Rep. N. 714 del 2017; il servizio sarà erogato fino al 14.09.2018;



- c) **Servizio di ristorazione e servizio sostitutivo di mensa per il personale del Politecnico di Torino**, affidato alla società cooperativa Cir Food mediante contratto Rep. N. 681 del 2010, in scadenza il 14.11.2019.

Il servizio sostitutivo di mensa è reso mediante buoni pasto sia elettronici sia cartacei da utilizzare presso la sala mensa e i pubblici esercizi convenzionati con il concessionario.

Attualmente si sta valutando la richiesta di proroga del contratto pervenuta dalla società Cir Food in seguito alle modifiche legislative in materia di buoni pasto (riduzione del valore facciale del buono e mancato riconoscimento del buono pasto al personale docente).

- d) **Servizio di caffetteria presso la Cittadella Politecnica del design e della mobilità ubicata in Corso Settembrini – Torino**, affidato alla società cooperativa Cir Food in data 13.09.2012, in scadenza il 12.09.2018;
- e) **Servizio Bar presso il Castello del Valentino**: a fronte della sentenza della Corte d'Appello n. 1844 del 2016, favorevole all'Ateneo, è in corso la procedura di esecuzione che permetterà all'Ateneo di rientrare entro breve in possesso dei locali.
- f) **Servizio Bar Ambrogio** presso i locali siti presso la sede del Politecnico di Torino di C.so Duca degli Abruzzi, 24: non è ad oggi possibile ipotizzare una data precisa per il rilascio dei beni stante la complessità della situazione giudiziaria nella quale, da ultimo, la sentenza in revocazione n. 1456/2017 emessa dalla Corte d'Appello di Torino ha confermato la carenza di legittimazione in capo all'Ateneo.

Completa l'offerta ristorativa **un servizio di Distributori automatici** di bevande calde e fredde, installati presso le sedi metropolitane dell'Ateneo.

Si informa inoltre che presso i locali del Politecnico di Torino siti in C.so Castelfidardo, 30/A – Torino è attivo un servizio di **mensa universitaria per studenti** affidato alla società Sodexo Italia S.p.A. dall'Ente per il diritto allo studio universitario della Regione Piemonte (EDISU Piemonte).

I predetti locali, di proprietà del Politecnico di Torino e destinati a preparazione e distribuzione pasti, sono stati concessi all'Edisu Piemonte, con contratto di comodato d'uso esclusivo sottoscritto nel 2004, affinché li utilizzasse esclusivamente per il raggiungimento dei propri fini istituzionali.

Con nota Prot. n. 14090 del 30.08.2017, l'Edisu Piemonte ha comunicato al Politecnico di Torino che il servizio di mensa universitaria erogato presso i locali di C.so Castelfidardo, 30/A cesserà alla data del 31.12.2017 e che, a partire dal 01.01.2018, dovrà essere assicurato un nuovo servizio di mensa a favore degli studenti.

Onde consentire l'avvio del nuovo servizio di mensa nei locali di C.so Castelfidardo, 30/A, l'Edisu Piemonte si è impegnato a restituire al Politecnico di Torino entro dicembre 2017 i locali ricevuti in comodato.

Considerato che



L'avvio di un servizio di mensa universitaria a far data dal 01.01.2018 risulta incompatibile con i termini della procedura di gara per l'affidamento dei servizi ristorativi di Ateneo.

Nelle more della sua indizione e aggiudicazione, ed al fine di ottemperare agli impegni assunti reciprocamente dal Politecnico di Torino e dall'Edisu Piemonte nell'ambito del Protocollo di Intesa del 31.07.2017 e del connesso accordo attuativo del 05.09.2017, è stata indetta con DDG n. 1337/2017 una procedura negoziata per l'affidamento, in concessione, del servizio di mensa interaziendale e interateneo, con funzioni di mensa universitaria, destinato agli utenti del Politecnico di Torino, con durata contrattuale dal 01.01.2018 al 31.07.2018.

Alla scadenza del relativo contratto, il servizio di mensa interaziendale e interateneo, con funzioni di mensa universitaria, dovrà essere garantito dal nuovo concessionario individuato dal Politecnico di Torino all'esito della procedura di gara per l'affidamento di tutti i servizi ristorativi di Ateneo.

Considerato che

- l'art. 1, comma 449 della legge 296/2006, modificata dalla legge di stabilità per il 2016 (Legge 28 dicembre 2015, n. 208) impone alle università l'obbligo di approvvigionarsi utilizzando le convenzioni – quadro di cui all'art. 26, comma 1, della legge n. 488/1999 e ss.mm.ii. (Consip S.p.A. o centrale di committenza regionale (SCR-Piemonte));
- non essendo attive al momento convenzioni quadro di cui all'art. 26, comma 1, della legge n. 488/1999 e ss.mm.ii., risulta opportuno avviare un'autonoma procedura di gara per l'affidamento in concessione dei servizi ristorativi di Ateneo sopra identificati.

Stante il quadro di contesto delineato e considerata l'opportunità di procedere all'affidamento di tutti i servizi ristorativi di Ateneo mediante un'unica procedura di gara, si propone al Consiglio di Amministrazione di autorizzare, ai sensi dell'art. 60 D.lgs. 50/2016, l'indizione di una procedura aperta sopra soglia comunitaria per l'affidamento – in concessione – dei servizi ristorativi di Ateneo di seguito individuati, per il periodo 01.08.2018 – 31.07.2023.

Al fine di rispettare la naturale scadenza dei contratti in essere, si rende opportuno prevedere negli atti di gara termini di avvio dei servizi diversificati. In particolare:

- a) **Servizio di caffetteria e di ristorazione presso la "Cittadella Politecnica"**, con avvio a far data dal 15.09.2018;
- b) **Servizio bar/tavola calda nella sede di C.so Duca degli Abruzzi n. 24 – Torino**, con avvio a far data dal 15.09.2018;
- c) **Servizio di ristorazione per il personale del Politecnico di Torino**, con avvio non prima del 15.11.2019 nell'ipotesi di mancato riconoscimento della proroga richiesta dalla società Cir Food. Il servizio sostitutivo di mensa non sarà incluso tra i servizi oggetto di affidamento qualora vi sia la possibilità di aderire alla Convenzione quadro di Consip S.p.A. o della centrale di committenza regionale (SCR-Piemonte);



- d) **Servizio di caffetteria presso la Cittadella Politecnica del design e della mobilità ubicata in Corso Settembrini – Torino**, con avvio a far data dal 13.09.2018;
- e) **Servizio di mensa interaziendale e interateneo, con funzioni di mensa universitaria**, destinato agli utenti del Politecnico di Torino, con avvio a far data dal 01.08.2018.
- f) **Servizio Bar presso il Castello del Valentino**, con avvio a far data dal 15.09.2018.

Relativamente al Servizio Bar Ambrogio, di cui alla lettera f) dell'elenco di pag. 2, si evidenzia che – considerata la situazione giudiziale con il gestore del Bar, non è possibile inserire tra i servizi oggetto di affidamento la gestione del relativo punto di ristoro.

Viene di seguito illustrato l'impianto generale della procedura di gara, precisando sin d'ora che alcuni contenuti potrebbero essere suscettibili di modifiche ed integrazioni all'esito della definizione della vicenda giudiziale con il gestore del Bar presso il Castello del Valentino.

Per tale ragione, si chiede al Consiglio di Amministrazione di approvare l'impianto generale di seguito delineato e contestualmente di dare mandato al Direttore Generale per la definizione degli elementi di dettaglio, che saranno definiti nel rispetto di quanto approvato dal Consiglio.

- **Procedura di selezione:** aperta, ai sensi dell'art. 60, D.lgs. n. 50/2016 e ss.mm.ii.;
- **Valore dell'affidamento e sua determinazione:** Ai sensi dell'art. 35, D.lgs. n. 50/2016 e ss.mm.ii., il valore complessivo stimato dell'affidamento, comprensivo delle opzioni di proroga e di ripetizioni di servizi analoghi, è di € 40.000.000,00. Tale valore è costituito dal fatturato generato per tutta la durata del contratto, al netto dell'IVA, stimato dall'Amministrazione quale corrispettivo dei servizi oggetto di concessione.
- Oneri per la sicurezza dovuti a rischi interferenziali: sarà effettuata una valutazione preliminare circa l'esistenza dei rischi derivanti dalle interferenze delle attività connesse all'esecuzione dei servizi.
- Al fine di favorire l'accesso alle microimprese, piccole e medie imprese, sarà valutata la **suddivisione della procedura in due lotti autonomi**, senza precludere la partecipazione e l'aggiudicazione di entrambi i lotti da parte del medesimo concorrente. La suddivisione sarà possibile solo se gli accorpamenti tra i vari servizi garantiranno un equilibrio economico finanziario tale da assicurare la sostenibilità economica dei singoli lotti.
- **Tipo di contratto:** concessione di servizi ai sensi dell'art. 3, comma 1, lett. vv) D.lgs. n. 50/2016, in virtù del quale la Stazione Appaltante affida all'operatore economico aggiudicatario la gestione di servizi riconoscendo a titolo di corrispettivo unicamente il diritto di gestire i servizi oggetto del contratto con assunzione in capo al concessionario del rischio operativo legato alla gestione degli stessi.
Trattandosi di concessione il Politecnico di Torino non sosterrà alcuna spesa e il concessionario remunererà la propria attività d'impresa



attraverso il prezzo pagato dall'utenza, assumendo la relativa alea di gestione (rischio economico);

- **Luogo di esecuzione:** I servizi oggetto di affidamento dovranno essere erogati presso idonei locali del Politecnico di Torino, assegnati al concessionario in uso al solo ed unico fine di consentirne l'espletamento.

La concessione dei locali è subordinata ed inscindibilmente connessa alla durata ed alle vicende della concessione dei servizi non costituendo in nessun caso titolo di godimento del bene indipendentemente dalla permanenza del rapporto di concessione da cui deriva.

- **Canone concessorio:** A carico del/i concessionario/i sarà previsto il pagamento di un canone concessorio determinato in proporzione alla redditività e al fatturato presunto dei servizi affidati.
- **Servizi e forniture assicurati dal Politecnico:** il concessionario sarà tenuto a rimborsare i costi relativi ai servizi e alle forniture per i quali non esiste la possibilità di approvvigionamento dal mercato (es. climatizzazione, acqua potabile...)
- Sarà valutata l'opportunità di mettere a disposizione del concessionario un insieme di beni strumentali per consentirgli l'erogazione dell'attività oggetto di affidamento.
- Sarà inoltre valutata la possibilità di chiedere al concessionario di proporre investimenti nel rispetto dell'equilibrio economico finanziario della gestione.
- **Durata contrattuale:** 5 anni, commisurata al valore della concessione, alla complessità organizzativa dell'oggetto della stessa. Ai fini della determinazione della durata contrattuale, si sono considerate le condizioni dei locali e delle attrezzature attualmente presenti.

-
- **Opzione di Proroga:** Il Politecnico di Torino si riserva la facoltà di richiedere al Concessionario una proroga del contratto, alle medesime condizioni contrattuali ed economiche, per un periodo non superiore a 12 mesi, decorrenti dalla scadenza contrattuale, per consentire, qualora si rendesse necessario, l'espletamento o il completamento delle procedure di aggiudicazione di nuovi contratti.

- **Opzione della ripetizione di servizi:** Il Politecnico di Torino si riserva la facoltà di procedere, ai sensi dell'art. 63, comma 5, D.Lgs. 50/2016 e s.m.i. per l'affidamento di nuovi servizi consistenti nella ripetizione di servizi analoghi a quelli oggetto del presente affidamento, per un valore complessivo pari a € 4.500.000.

- **Base di gara:** listino prezzi.

- **Revisione prezzi:** saranno previsti meccanismi di revisione prezzi, secondo la vigente normativa.

- **Criterio di aggiudicazione:** Ai sensi dell'art. 144, D.lgs. n. 50/2016 e ss.mm.ii. la procedura sarà aggiudicata secondo il criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa di cui all'art. 95 comma 3 del D.lgs. n. 50/2016 e ss.mm.ii., con la seguente ripartizione: 70/100 parte tecnica e 30/100 parte economica.



La valutazione dell'offerta tecnica terrà conto, in particolare, degli aspetti relativi alla qualità dei generi alimentari, alle proposte finalizzate al miglioramento della fruibilità degli ambienti o delle attrezzature per la produzione di cibi, al rispetto delle disposizioni ambientali in materia di green economy e dei criteri ambientali minimi, alla qualità della formazione degli operatori, nonché all'organizzazione, alle qualifiche e all'esperienza del personale effettivamente utilizzato nell'esecuzione, considerato che la qualità del personale riveste un'influenza significativa sul livello dell'esecuzione.

La valutazione dell'offerta economica tiene conto del ribasso unico percentuale sui prezzi di listino posto a base di gara ed eventualmente della percentuale di rialzo sul valore del canone concessorio.

- **Clausola sociale:** ai sensi dell'art. 50 del Codice dei contratti pubblici e nel rispetto di quanto previsto dagli Accordi Nazionali di Categoria e dagli accordi comunitari, è previsto l'obbligo per il Concessionario di assorbire ed utilizzare prioritariamente nell'espletamento dei servizi, qualora disponibili, i lavoratori che già vi erano adibiti quali soci lavoratori o dipendenti dei precedenti gestori, a condizione che il loro numero e la loro qualifica siano armonizzabili con l'organizzazione d'impresa prescelta dall'imprenditore subentrante.
- **Requisiti di ammissione:** Alla procedura di selezione potranno partecipare gli operatori economici in possesso dei seguenti requisiti, che saranno definiti negli atti di gara in modo proporzionato al valore del contratto. Più precisamente:

Requisiti di ordine generale

Non è ammessa la partecipazione alla procedura di concorrenti per i quali sussistano:

- a. le cause di esclusione dalla partecipazione alle procedure di affidamento, ai sensi dell'art. 80 del D.lgs. 50/2016;
- b. le condizioni di cui all'art.53, comma 16-ter, del d.lgs. del 2001, n.165 o di cui all'art. 35 del decreto-legge 24 giugno 2014, n. 90 convertito con modificazioni dalla Legge 11 agosto 2014, n. 114 o che sono incorsi, ai sensi della normativa vigente, in ulteriori divieti a contrattare con la pubblica amministrazione;

Requisiti di idoneità professionale di cui all'art. 83 D.lgs. 50/2016:

- c. Iscrizione al Registro delle Imprese della C.C.I.A.A. competente per territorio, per le attività oggetto di affidamento.

Requisiti di capacità economico – finanziaria:

- d. L'entità di tali requisiti sarà determinata in modo da garantire la più ampia partecipazione da parte degli operatori economici che competono nel mercato di riferimento, non pregiudicando in alcun modo la concorrenza.

La scelta di prevedere dei requisiti di capacità economico – finanziaria è motivata dall'esigenza di ammettere alla procedura operatori economici in possesso di idonei mezzi finanziari tali da consentire agli stessi di far fronte agli impegni derivanti dall'assunzione dei servizi.

Requisiti di capacità tecnico – professionali:



- e. Aver gestito nel triennio antecedente la pubblicazione del bando di gara servizi di ristorazione collettiva e commerciale per un valore non inferiore a quello richiesto dagli atti di gara.
- f. Certificazioni di qualità.

Nel caso di partecipazione in R.T.I., di consorzio, i requisiti minimi di partecipazione dovranno essere posseduti da:

- Requisiti di cui ai punti a), b), c) e f): da tutti i soggetti raggruppati;
- Requisiti di cui ai punti d) e e): il requisito è cumulabile, fermo restando che la mandataria deve possedere la quota maggioritaria, pari almeno al 60% e la/e mandante/i nella misura minima del 10% fino alla concorrenza del 100%.
- Si procederà all'aggiudicazione anche in presenza di una sola offerta valida, sempre che sia ritenuta congrua e conveniente ai sensi dell'art. 97, comma 1, D.lgs. 50/2016 e ss.mm.ii.
- Ai sensi dell'art. 95, comma 12, del D.lgs. 50/2016, il Politecnico si riserva la facoltà di non procedere all'aggiudicazione della gara qualora nessuna offerta risulti conveniente o idonea in relazione all'oggetto del contratto o, se aggiudicata, di non stipulare il contratto.
- Non saranno ammesse offerte plurime, condizionate, alternative o espresse in aumento rispetto al/agli importo/i posto/i a base di gara
- È previsto l'obbligo di dare pubblicità al bando di gara mediante le modalità previste dagli artt. 72 e 73, D.lgs. 50/2016 e ss.mm.ii. e dal Decreto Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti 2 dicembre 2016. Il costo delle spese di pubblicazione obbligatoria saranno rimborsate alla Stazione Appaltante dall'aggiudicatario della procedura, entro il termine di sessanta giorni dall'aggiudicazione, ai sensi dell'art. 5, comma 2, Decreto Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti 2 dicembre 2016;
- Spese di pubblicazione: stimate in circa € 6.500,00 da far gravare sulla voce di spesa UA.00.01.04.02.
- Saranno a carico del concessionario tutti gli oneri relativi alla stipula del contratto, ivi compresi l'imposta di bollo, le eventuali spese di registrazione ed ogni altro onere tributario.
- Per quanto concerne, infine, la nomina del Responsabile Unico del Procedimento sono stati valutati i requisiti di professionalità e competenza richiesti dal ruolo, individuando nell'Ing. Marco Pellochiù, Responsabile del Servizio Logistica dell'Area Edilizia e Logistica, il soggetto idoneo allo svolgimento delle funzioni e dei compiti di Responsabile del Procedimento.

Il Consiglio di Amministrazione

- Uditore la relazione;
- Per le motivazioni meglio espresse nei precedenti paragrafi ed alla luce degli atti e delle norme ivi citati, che integralmente si richiamano e che fanno parte delle deliberazioni;
- Vista la Legge 7 agosto 1990 n. 241;



- Visto il Regolamento di Amministrazione e Contabilità del Politecnico di Torino, emanato con Decreto Rettorale 218 del 3 giugno 2013, in vigore dal 3 giugno 2013, in particolare gli artt. 61 e 62;
- Visto l'art.12 comma 2 lettera j) dello Statuto del Politecnico di Torino;
- Visto il Decreto Legislativo 18 aprile 2016, n. 50 e ss.mm.ii, rubricato "Codice dei contratti pubblici".
- Con voti palesi unanimi e favorevoli

Delibera

- 1 Di approvare l'impianto generale delineato;
- 2 Di dare mandato al Direttore Generale per la definizione ed approvazione degli atti di gara, ivi compreso il capitolato prestazionale e relativi allegati, predisposti sulla base della presente delibera, fatta salva la possibilità di apportare le modifiche che si rendessero necessarie nel rispetto dei contenuti approvati;
- 3 Di nominare quale Responsabile Unico del Procedimento l'Ing. Marco Pellochiù, Responsabile del Servizio Logistica dell'Area Edilizia e Logistica ritenuto soggetto idoneo allo svolgimento delle funzioni e dei compiti di Responsabile del Procedimento per il servizio di cui trattasi;
- 4 Di autorizzare sin d'ora il ricorso alla procedura negoziata senza previa pubblicazione del bando, ai sensi dell'art. 63 comma 2, lettera a) del D.lgs. n. 50/2016, nel caso in cui non sia stata presentata alcuna offerta o alcuna offerta appropriata né alcuna domanda di partecipazione o alcuna domanda di partecipazione appropriata, in esito all'esperimento della procedura aperta.

...OMISSIS...

Ora di chiusura: 18.00.

IL SEGRETARIO
(Arch. Gianpiero Biscant)
F.to Gianpiero Biscant

IL PRESIDENTE
(Prof. Marco Gilli)
F.to Marco Gilli

ESTRATTO CONFORME ALL'ORIGINALE DESUNTO DAL LIBRO
VERBALI CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE del POLITECNICO di
TORINO

Si dichiara che le parti omesse non contrastano con il testo su riportato.

Torino, 14/03/2018

IL RESPONSABILE DEL SERVIZIO
AFFARI ISTITUZIONALI
(Dott.ssa N. Florio Plà)

