



ESTRATTO DI VERBALE
DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE
DEL 28 FEBBRAIO 2024

9. CONTRATTI E CONVENZIONI

9.1 PRATICHE ORDINARIE

OMISSIS

9.1.4 Approvazione della Costituzione, dello Statuto e del Patto Parasociale della Società Consortile a responsabilità limitata SPACE IT UP S.c. a r.l.

(allegati OMISSIS, OMISSIS e OMISSIS)

Durata: dalla data di costituzione fino al 31.12.2040.

Impegni finanziari a carico del Politecnico di Torino: conferimento al capitale sociale € 5.000,00, Progetto contabile: 01_PAF_COSTITUZ_PNRR

Referente per il Politecnico di Torino: Prof. Erasmo Carrera

Membro del Consiglio di Amministrazione della Società SPACE IT UP S.c. a r.l.: Prof. Erasmo Carrera

Membro del Comitato Scientifico Didattico: Prof. Marco Petrolo

Si ricorda che con Decreto Direttoriale del Ministero dell'Università e della Ricerca n. 341 del 15.03.2022 (Avviso MUR) viene finanziata la creazione di almeno 10, fino ad un massimo di 14, Partenariati estesi sul territorio nazionale. La tematica 15 "*Attività spaziali*", di cui al predetto Avviso MUR, è stata promossa e sostenuta attraverso il Bando di finanziamento adottato dall'agenzia Spaziale Italiana (ASI) prot. 42 del 18.07.2022 (Bando ASI).

Il Bando ASI prevede il finanziamento di progetti di ricerca di base per un importo massimo di € 80.000.000,00, di cui € 50.000.000,00 provenienti da Fondi ASI e € 30.000.000,00 provenienti da Fondi MUR per l'edilizia e le infrastrutture di ricerca.

Il Politecnico di Torino, insieme ad altri partner con i quali è stata predisposta la proposta progettuale, ha presentato in qualità di soggetto proponente, in data 17.07.2023, la proposta integrale del Programma di ricerca e innovazione denominato "SPACE IT UP!" per la creazione di un Partenariato Esteso organizzato con una struttura di governance di tipo Hub&Spoke.

Gli altri Partners del Progetto sono: Aerospace Logistics Technology Engineering Company S.p.A., Argotec S.R.L., Politecnico di Bari, Alma Mater Studiorum - Università di Bologna, Università della Calabria, C.I.R.A. S.C.P.A., Fondazione Centro Euro - Mediterraneo Sui Cambiamenti Climatici, Consiglio Nazionale delle Ricerche, e-GEOS S.p.A., ENEA - Agenzia nazionale per le nuove tecnologie, l'energia e lo sviluppo economico sostenibile, Fondazione Bruno Kessler, Università degli Studi di Firenze, Gran Sasso Science Institute, Istituto Italiano di Tecnologia, Istituto Nazionale di Astrofisica, Istituto Nazionale di Fisica Nucleare, Istituto Nazionale di Geofisica e Vulcanologia, Istituto Nazionale di Ricerca Metrologica, Leonardo S.p.A., Fondazione Links - Leading Innovation & Knowledge For Society, Mapsat - Telerilevamento Euromediterraneo S.R.L., Politecnico di Milano, Università degli Studi di Napoli Federico II, Università degli Studi di Padova, Università di Pisa, Università degli Studi di Roma "La Sapienza", Sitael S.P.A., Thales Alenia Space Italia S.p.A., Telespazio S.p.A., Politecnico di Torino, Università degli Studi di Trento, Tyvak International S.R.L. e Università degli Studi di Roma Tor Vergata.



A seguito dell'espletamento della fase negoziale prevista dal Bando, ASI ne ha comunicato le risultanze che indicano la proposta progettuale prima in graduatoria, con un punteggio tecnico di 90 punti, un contributo a carico di ASI di € 80.000.000,00 e un cofinanziamento di € 4.664.464,40 dei partner. ASI ha pertanto emanato il Decreto n. 53, del 26.01.2024 di aggiudicazione della proposta.

La durata di realizzazione del Progetto è di 30 (trenta) mesi a decorrere dalla data della prima riunione di avvio delle attività (kick off) e dovrà concludersi entro e non oltre la data del 28.02.2026. È fatta salva, tuttavia, la possibilità di estenderne la durata, previa autorizzazione di ASI.

Si precisa che, ai sensi dell'art. 2, c. 2, del Bando ASI l'"Hub o Beneficiario" deve "essere costituito sotto forma di consorzio pubblico-privato, nel rispetto del concetto di partenariato esteso, comprendendo almeno un soggetto privato", e, ai sensi del comma 8, "Consorzio pubblico-privato" è quello costituito "ai sensi dell'articolo 45 comma 2 del Decreto legislativo n. 50/2016".

Ciò premesso, anche a seguito di precisa indicazione da parte di ASI, i Partners hanno pertanto convenuto di costituire, per la realizzazione del Progetto, la società "SPACE IT UP Società consortile a responsabilità limitata", in forma abbreviata "SPACE IT UP s.c. a r.l." (di seguito "Società").

La Società, in quanto consortile, non ha scopo di lucro e la sua gestione non comporta la distribuzione di utili sotto qualsiasi forma.

Il termine di durata della Società è fissato al 31.12.2040 ed esso potrà essere prorogato con deliberazione dell'Assemblea dei Soci che deve deliberare con il voto favorevole di almeno due terzi del capitale sociale.

Il capitale sociale, di euro 165.000,00 (centosessantacinquemila/00), è suddiviso in quote paritarie tra i Soci, ai sensi dell'art. 2468 del Codice Civile e, per la durata del Progetto, la quota maggioritaria di partecipazione al capitale della Società sarà riservata ai Soci Pubblici, anche in caso di aumento di capitale o cessione di quote, così come previsto dall'art. 4 dell'Avviso MUR.

Si evidenzia che la società e il suo funzionamento, in considerazione della sua compagine sociale e delle disposizioni statutarie, sarà regolata, oltre che dalle norme del codice civile, anche dalle disposizioni normative del Testo Unico in materia di Società a partecipazione Pubblica, D. Lgs. n. 175/2016, così come modificato dalla L. n. 118/2022 (TUSP). A tale proposito si evidenziano nel seguito dell'istruttoria gli aspetti di rilevanza.

Per quanto attiene al metodo di scelta dei soci privati, si precisa che essi corrispondono ai soggetti privati che avevano partecipato alla realizzazione e formulazione del Progetto; il gruppo progettuale si era formato, tra soggetti attivi nel campo spaziale, in base al progressivo apporto, confronto e messa a punto dei rispettivi possibili contributi progettuali, attraverso una reciproca sinergia che ha consentito di produrre infine il complessivo progetto in questione. Tale collaborazione, aperta a tutti gli attori del campo spaziale italiano, ha portato anche all'individuazione dei 10 soggetti privati del mondo industriale che, unitamente alle Università e ai centri di ricerca, hanno collaborato alla stesura del Progetto.

L'art. 9 dello Statuto prevede che possano assumere la qualità di Soci gli Enti vigilati MUR (Enti italiani che abbiano la qualifica di Università statali o Enti Pubblici di Ricerca vigilati dal MUR), altri Enti pubblici di ricerca, altri Enti privati di ricerca e altri Enti con finalità economiche, riconosciuti come altamente qualificati. Per la durata del Progetto, le variazioni soggettive sono possibili solo in caso di operazioni societarie straordinarie che riguardino uno dei Soci. Il recesso di un Socio è consentito prima della scadenza del Progetto, solo in caso di revoca anticipata dell'agevolazione. Terminato il periodo di durata del Progetto, è prevista la



successiva possibilità per altri soggetti di entrare a far parte della compagine sociale, purché accettino gli scopi definiti e gli obblighi previsti dallo Statuto.

L'oggetto sociale della costituenda società previsto in statuto è quello di “- realizzare il Partenariato esteso di cui all'art.1 del Bando di finanziamento ASI, e nello specifico il Programma di ricerca e innovazione “SPACE IT UP”, così come definito nella fase negoziale prevista all'art. 13 dell'Avviso stesso; - essere attiva nei bandi nazionali ed internazionali per lo svolgimento di attività di ricerca in campo spaziale; - proporsi in partnership nazionali ed internazionali sui temi spaziali; - stipulare contratti di ricerca con enti pubblici e privati per l'esecuzione di attività in campo aerospaziale; - svolgere un ruolo attivo nelle organizzazioni spaziali nazionali e internazionali; - sviluppare percorsi di formazione e inserimento nel settore spaziale sia accademico sia industriale.”, oltre a tutte le operazioni strumentali al suo raggiungimento.

Gli Organi della Società sono:

- I) L'Assemblea che, in seduta ordinaria:
 - delibera la nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione e dell'Organo di Controllo, ove nominato;
 - nomina e revoca il Presidente del Consiglio di Amministrazione ed il Vice Presidente;
 - delibera la determinazione dei compensi dell'Organo di Controllo e del Consiglio di Amministrazione, ove consentito dalla legge;
 - nomina i membri del Panel of Advisors/Nucleo esterno di valutazione, valorizzazione e indirizzo, su proposta del Consiglio di Amministrazione;
 - approva il bilancio annuale d'esercizio, il bilancio preventivo e la relazione programmatica previsionale per l'anno successivo;
 - approva le linee di indirizzo e i criteri generali del programma di attività, su proposta del Consiglio di Amministrazione;
 - esamina e monitora le attività e i risultati raggiunti dalla Società;
 - coordina la collaborazione tra Spoke, garantendo la comunicazione e l'interazione tra i Soci Partner degli Spoke;
 - delibera l'esclusione di Soci, su proposta del Consiglio di Amministrazione;
 - delibera in merito al possesso dei requisiti di cui all'art. 9 del soggetto che vuole assumere la qualità dei Socio, in caso di cessione di quote;
 - nomina eventuali comitati consultivi di natura tecnica e/o scientifica, strettamente strumentali all'attività sociale, laddove consentito ed entro i limiti previsti dalla vigente normativa in materia, ovvero in conformità al Programma di ricerca e innovazione destinatario dei benefici MUR, ritenuto il particolare scopo della società

E in seduta straordinaria delibera in merito alle seguenti materie:

- qualsiasi modifica dello Statuto della Società;
- eventuali aumenti del capitale sociale, proposti dal Consiglio di Amministrazione;
- nomina del liquidatore o dei liquidatori, attribuzione dei relativi poteri e determinazione dei relativi compensi;
- proroga della durata della Società;
- scioglimento e liquidazione volontaria della Società;
- fusione, scissione, trasformazione della Società.

- II) L'Organo Amministrativo, costituito da un Consiglio di Amministrazione composto da cinque membri, così designati:



- tre membri designati dalle Università;
- un membro designato dai Centri di ricerca, sia di natura pubblica che di natura privata;
- un membro designato dai partner privati.

Per la durata del Progetto i consiglieri non possono ricevere compensi per l'attività prestata.

La Società sarà rappresentata da un Presidente del Consiglio di Amministrazione, con carica triennale e non rinominabile. Al Politecnico di Torino, è riconosciuto, ai sensi dell'articolo 2468 - comma 3 c.c., il diritto particolare di designare il Presidente che durerà in carica per la durata del Progetto.

Sono attribuite all'Organo Amministrativo le seguenti competenze:

- definire l'allocazione delle risorse e del personale, stabilendo il trattamento economico, previdenziale e assicurativo del personale, nonché deliberando assunzioni e licenziamenti;
- redigere, unitamente al Direttore Generale, il bilancio consuntivo, il conto economico, la relazione sull'attività svolta nell'anno precedente, i piani strategici e la relazione programmatica previsionale per l'anno successivo, da presentare all'Assemblea dei Soci per l'approvazione;
- può delegare specifiche funzioni a un Amministratore delegato;
- nominare, su proposta del Presidente, il Direttore Generale (Program/research Manager);
- nominare, su proposta degli Spoke, i componenti del Comitato Scientifico Didattico;
- proporre all'Assemblea i nominativi dei membri del Panel of Advisors/Nucleo esterno di valutazione, valorizzazione e indirizzo;
- proporre l'esclusione di Soci da sottoporre all'Assemblea, nei limiti previsti all'art. 11;
- redigere, qualora lo reputi necessario, il Regolamento della Società e sottoporlo all'approvazione dell'Assemblea;
- predisporre e deliberare contratti, accordi e convenzioni, unitamente al Direttore Generale, che si rendano necessari per realizzare gli scopi societari.

Si evidenzia che quanto regolato dallo statuto in riferimento all'Organo Amministrativo risulta conforme alle previsioni del TUSP in quanto: l'organo è composta da un massimo di 5 consiglieri, che sono nominati dai Soci fondatori per garantire un'adeguata rappresentatività della rappresentanza pubblica e che, per la durata del Progetto, non potranno ricevere compensi per l'attività prestata (art. 18 comma 12 Statuto).

III) L'organo di controllo può essere monocratico o collegiale e, in caso di organo collegiale, si compone di tre membri effettivi e due membri supplenti, di cui almeno un membro effettivo e un membro supplente tra gli iscritti all'Albo dei Revisori dei Conti.

Conforme alle previsioni del TUSP risulta anche l'art. 20 dello Statuto che prevede che la nomina di un Comitato Scientifico Didattico, organo che non ha funzione di rappresentanza esterna e mira ad offrire un supporto consultivo della programmazione scientifico-didattica, composto da un rappresentante per ciascun socio, che provvede a impostare le attività didattiche tecnologiche e di ricerca e resta in carica fino alla conclusione del Progetto. Il Comitato Scientifico Didattico è diretto da due coordinatori designati dal Consiglio di Amministrazione.

Inoltre, l'art. 20 dello Statuto ammette la possibilità di istituire, quali organi operativi, un Direttore Generale o e un Panel of Advisors.



Il Direttore Generale viene nominato, su proposta del Presidente, dal Consiglio di Amministrazione, tra soggetti muniti di comprovate capacità dirigenziali, manageriali ed esperienza in strutture scientifiche. L'incarico del Direttore Generale ha durata fino al termine del mandato del Consiglio di Amministrazione che lo ha nominato. Egli svolge tutte le attività di gestione e coordinamento della Società che gli sono attribuite dal Consiglio di Amministrazione. Per il periodo di realizzazione del Progetto, sarà individuato a seguito di manifestazione pubblica di interesse.

Il Panel of Advisors/ Nucleo esterno di valutazione, valorizzazione e indirizzo è un organo di consultazione del Consiglio Scientifico Didattico e del Consiglio di Amministrazione, i cui membri sono designati dall'Assemblea su proposta del Consiglio di Amministrazione e appartengono a enti che non hanno aderito all'iniziativa, ma che sono attori operanti nel settore aerospaziale.

La Società, in considerazione dell'oggetto sociale che persegue, è in linea con la previsione normativa di cui all'art. 4-bis del TUSP "Disposizioni speciali per lo svolgimento di attività di ricerca nell'ambito del Piano nazionale di ripresa e resilienza" che prevede che *"Le attività di ricerca svolte dalle società a partecipazione pubblica e dagli enti pubblici di ricerca di cui all'articolo 1, comma 1, del decreto legislativo 25 novembre 2016, n. 218, per la realizzazione degli interventi compresi nel quadro di attuazione del Piano nazionale di ripresa e resilienza rientrano tra quelle perseguibili dalle amministrazioni pubbliche ai sensi del comma 2 dell'articolo 4 del presente decreto"*.

Per quanto attiene al rispetto dei principi, indicati all'art. 5 del TUSP, di efficienza, di efficacia e di economicità dell'azione amministrativa, si evidenzia che la società consortile a responsabilità limitata risulta adatta per la possibilità di avere da un lato una gestione semplice e versatile e dall'altro di disporre di strumenti e modalità organizzative strutturate e dettagliatamente disciplinate tipiche delle società di capitali; ciò permette un controllo dell'andamento economico e dei vincoli di spesa, nonché l'applicazione delle garanzie tipiche delle società di capitali, quali l'autonomia patrimoniale perfetta.

In riferimento alla gestione diretta o esternalizzata delle attività e alla possibile destinazione alternativa delle risorse impegnate, è opportuno rilevare che le risorse saranno destinate alla realizzazione di una specifica iniziativa a carattere progettuale con un impatto sociale a carattere fortemente innovativo, resa possibile dal contributo concesso da ASI.

Per quanto attiene alla convenienza economica e alla sostenibilità finanziaria si rimanda più nel dettaglio alle proiezioni del Business Plan allegato.

Il Business Plan contiene una previsione di ricavi e costi nell'arco temporale di 5 anni e prefigura uno scenario positivo di sostenibilità finanziaria intesa come "la capacità del progetto di generare flussi di cassa sufficienti a garantire il rimborso del finanziamento", sia sotto il profilo oggettivo che soggettivo. Sotto il profilo oggettivo, il documento previsionale evidenzia la capacità della società di garantire l'equilibrio economico-finanziario attraverso l'esercizio delle proprie attività nell'arco temporale di un quinquennio. Infatti, sia il margine operativo che il risultato della gestione sono positivi. Gli utili cumulati stimati per l'arco temporale considerato ammontano a poco più 200 mila euro a fronte di un valore della produzione medio annuo di circa 1 milione di euro. Si segnala, inoltre, che una quota del contributo concesso da ASI, pari a circa euro 3,7 milioni di euro è destinato alle attività di gestione e coordinamento svolte dall'Hub e quindi direttamente assegnate alla Società.

Sotto il profilo soggettivo, volto a ponderare gli effetti dell'operazione in relazione alla situazione finanziaria specifica dell'ente pubblico interessato, si evidenzia una stima di costi per il Politecnico di Torino completamente sostenibili rispetto ai dati complessivi di bilancio. L'Ateneo infatti, come ciascuno dei Partner, conferirà a capitale sociale una quota di euro 5.000,00 (cinquemila/00) (progetto contabile 01_PAF_COSTITUZ_PNRR). Eventuali



contributi di funzionamento potranno essere, se necessario, deliberati annualmente dall'Assemblea sulla base della proiezione dei costi della Società. A tale riguardo si evidenzia che, secondo il Bando ASI e le relative linee guida alla rendicontazione (rispettivamente all'art. 8 c. 1 lett. e. e al punto 5.5), il progetto genera overhead (spese generali supplementari), che per il Politecnico di Torino ammontano al 15% del costo personale impiegato e rendicontato. L'overhead matura per ciascun partner in misura variabile in base alla propria normativa interna. Tali quote di spese generali potrebbero contribuire in caso di necessità alle spese di funzionamento della società.

Infine, viene pienamente rispettata la disciplina europea in materia di aiuti di stato poiché la società svolgerà in prevalenza attività di ricerca istituzionale, nell'ambito di una società consortile.

Si rende noto che i soci sottoscriveranno anche un Patto Parasociale, per regolare i reciproci rapporti nei primi anni di vita della società, che avrà durata sino alla conclusione del Progetto fissata al 28.02.2026, fatte salve eventuali proroghe alla durata del Progetto concesse da ASI. Ad integrazione delle previsioni statutarie, l'art. 4 del Patto precisa che, per la durata del Progetto, i 5 componenti del Consiglio di Amministrazione saranno nominati dall'Assemblea dei soci in conformità alle seguenti disposizioni:

- un membro designato dal Politecnico di Torino, che riveste la carica di Presidente;
- un membro designato dall'Università degli Studi di Roma La Sapienza;
- un membro designato dall'Università degli Studi Federico II di Napoli;
- un membro designato congiuntamente da CNR e INAF;
- un membro designato da LEONARDO S.p.A.

Al termine del Progetto, per i successivi mandati, potranno essere previsti dall'Assemblea compensi per i componenti del Consiglio di Amministrazione.

L'art. 5 del Patto, prevede che per la durata del Progetto i Coordinatori del Comitato Scientifico Didattico saranno indicati rispettivamente uno dal Politecnico di Milano per gli Spoke 1, 2, 3 e 8 e uno dall'Università degli Studi di Trento per gli Spoke 4, 5, 6, 7 e 9.

L'art. 6 del Patto stabilisce che, per la durata del Progetto, il Panel of Advisors sarà composto da rappresentanti dei seguenti enti:

- 1 rappresentante CTNA - Cluster Tecnologico Nazionale Aerospazio
- 2 rappresentanti Distretti Aerospaziali e Reti Innovative regionali
- 1 rappresentante ESA - European Space Agency
- 1 rappresentante HE/EU-DEFIS - Defence Industry and Space
- 1 rappresentante AIAD - Federazione Aziende Italiane per l'Aerospazio, la Difesa e la Sicurezza
- 1 rappresentante AIPAS - Associazione Delle Imprese Per Le Attività Spaziali
- 1 rappresentante ASAS - Association for Space-based Applications and Services
- 1 rappresentante Protezione Civile.

Si ricorda, infine, che l'art. 5 del TUSP, come da ultimo modificato dalla L. 5 agosto 2022, n. 118, ha previsto che entro il termine di sessanta giorni dalla ricezione dell'atto deliberativo di costituzione della società o di acquisizione della partecipazione diretta o indiretta da parte di una pubblica amministrazione, la Corte dei conti deve emettere un " [...] parere [...] in ordine alla conformità dell'atto a quanto disposto dai commi 1 e 2 del – medesimo articolo 5 –, nonché dagli articoli 4, 7 e 8, con particolare riguardo alla sostenibilità finanziaria e alla compatibilità della scelta con i principi di efficienza, di efficacia e di economicità dell'azione amministrativa". In caso di mancato pronunciamento nel detto termine, l'Amministrazione potrà procedere secondo quanto deliberato. Nell'ipotesi di emissione di parere in tutto o in parte negativo, invece, la PA, qualora intenda ugualmente procedere, è obbligata a fornire una motivazione



rinforzata: dovrà esporre in modo analitico le ragioni, dandone pubblicità sul proprio sito istituzionale.

Si informa, infine, che la Commissione Enti Partecipati ha espresso parere favorevole alla partecipazione in titolo nella seduta del 14.02.2024.

Il Consiglio di Amministrazione

- Visto il D. Lgs. n. 175 del 19 agosto 2016, Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica, come integrato dal D. Lgs. n. 100 del 16 giugno 2017;
- Visto lo Statuto del Politecnico di Torino, emanato con D.R. n. 774 del 17.07.2019 e in vigore dal 26.07.2019;
- Visto il Regolamento Convenzioni e Contratti per attività in collaborazione o per conto terzi del Politecnico di Torino, emanato con D.R. n. 1305 del 22.12.2023;
- Visto il Regolamento di Amministrazione e Contabilità emanato con D.R. n. 1301 del 12.12.2022 ed in vigore dalla medesima data;
- Visto il Decreto Direttoriale del Ministero dell'Università e della Ricerca n. 341 del 15.03.2022;
- Visto il Bando di finanziamento adottato dall'Agenzia Spaziale Italiana (prot. 42 del 18.07.2022);
- Visto il Decreto di aggiudicazione n. 53 del 26.01.2024, ASI ha ammesso a finanziamento il Programma di ricerca e innovazione presentato dal Politecnico di Torino;
- Visti l'atto costitutivo, lo Statuto e il Patto Parasociale della costituenda Società SPACE IT UP S.c. a r. l.;
- Visto il Business Plan della costituenda Società SPACE IT UP S.c. a r. l.;
- Considerato che il conferimento della quota di capitale sociale a carico del Politecnico, pari a € 5.000,00, graverà sul progetto contabile 01_PAF_COSTITUZ_PNRR;
- Verificata la disponibilità di budget da parte della Direzione PIFIC degli importi di cui alla precedente lettera j.;

delibera

1. di approvare la partecipazione alla Società consortile a responsabilità limitata "SPACE IT UP S.c. a r.l." con capitale sociale di euro 165.000,00 (centosessantacinquemila/00) suddiviso in quote paritarie di partecipazione tra i Soci;
2. di approvare il conferimento di quota al suddetto capitale sociale a carico dell'Ateneo pari a euro 5.000,00 (cinquemila/00);
3. di approvare l'atto costitutivo e lo Statuto della Società Consortile a responsabilità limitata SPACE IT UP S.c. a r.l.;
4. di approvare il Patto Parasociale della Società Consortile a responsabilità limitata SPACE IT UP S.c. a r.l.;
5. di indicare quale referente scientifico per la partecipazione il Prof. Erasmo Carrera e quale membro del Comitato Scientifico Didattico il Prof. Marco Petrolo.

Approvata con un astenuto (Bulgini) e tutti gli altri favorevoli.

IL PRESIDENTE
(Prof. Guido Saracco)
F.to Guido Saracco



Ai sensi dell'art. 23 bis comma 2 del D. Lgs. 7 marzo 2005, n. 82 "Codice dell'amministrazione digitale" e ai sensi dell'art. 6 del DPCM 13/11/2014.

**ESTRATTO CONFORME ALL'ORIGINALE INFORMATICO
DELLA PRESENTE DELIBERA DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE
DEL POLITECNICO DI TORINO**

Si dichiara che le parti omesse non contrastano con il testo su riportato.

Eliana Mariano

**Responsabile Servizio Organi Collegiali
(Area Affari Generali, Relazioni Istituzionali e Archivi)**

Allegato “ ” al repertorio n.

**STATUTO DELLA SOCIETA’
CONSORTILE A RESPONSABILITA’ LIMITATA
SPACE IT UP (S.c.a.r.l.)**

Articolo 1. Costituzione e Denominazione

1. Per il perseguimento degli obiettivi indicati dal Bando di finanziamento dall’Agenzia Spaziale Italiana - ASI (prot. 42 del 18 luglio2022) per le Attività spaziali” (tematica 15), di cui all’avviso MUR n. 341 del 15 marzo 2022 di seguito “Avviso n. 341 MUR” o “Avviso MUR”), per “Partenariati estesi alle università, ai centri di ricerca, alle aziende per il finanziamento di progetti di ricerca di base”, è costituita, ai sensi degli articoli 2615 ter e 2462 e seguenti del Codice Civile, nonché del Testo unico per le società a partecipazione pubblica (D. lgs. 175/2016 e smi) in quanto applicabile, una società consortile a responsabilità limitata, denominata “SPACE IT UP Società consortile a responsabilità limitata”, in forma abbreviata “SPACE IT UP s.c. a r.l.”, di seguito richiamata con il termine “Società”.
2. La Società fungerà quale Hub appositamente costituito per la realizzazione del Partenariato Esteso (di seguito “Programma di ricerca e innovazione”) di cui al Bando di finanziamento ASI (dall’Agenzia Spaziale Italiana), nonché di cui all’Avviso MUR ed in particolare, la Società svolgerà le attività di avvio, attuazione, realizzazione e gestione del Partenariato esteso, ricevendo le tranches di agevolazioni concesse, verificando e trasmettendo all’ASI la rendicontazione delle attività svolte anche dagli Spoke, nonché tutte alle attività indicate al successivo art. 4.
3. Al termine della realizzazione del Programma di ricerca e innovazione, la Società perseguirà ogni attività utile e necessaria al perseguimento del proprio oggetto sociale di cui al successivo art. 4.

Articolo 2. Sede e domicilio dei Soci

1. La Società ha sede legale nel Comune di Torino (TO), all’indirizzo risultante dall’apposita iscrizione eseguita presso il Registro delle Imprese, ai sensi dell’art. 111-ter delle disposizioni di attuazione del Codice Civile.
2. Il Consiglio di Amministrazione, con propria delibera, ha facoltà di istituire altrove, sia in Italia sia all’estero, succursali, agenzie e rappresentanze e di sopprimerle, ovvero di cambiare indirizzo della sede legale sempre nell’ambito dello stesso Comune, mentre il trasferimento della sede legale fuori dal Comune ove è stabilita la sede è deliberato dall’Assemblea dei Soci con il voto favorevole di almeno due terzi del capitale sociale.
3. Il domicilio dei Soci, anche per quel che concerne i loro rapporti con la Società, è quello risultante dal competente Registro delle Imprese.

Articolo 3. Durata della Società

1. La durata della Società è fissata sino al 31(trentun) dicembre 2040 (duemilaquaranta); essa può essere prorogata oltre la scadenza del termine di durata, con deliberazione dell'Assemblea dei Soci che dovrà deliberare con il voto favorevole di almeno due terzi del capitale sociale. I soci che non hanno concorso alla approvazione della deliberazione riguardante la proroga del termine di durata della Società hanno diritto di recesso.
2. Ai sensi dell'art. 7 del Bando di finanziamento sopra citato, il Programma di ricerca e innovazione deve concludersi entro e non oltre la data del 28 (ventotto) febbraio 2026 (duemilaventisei). È fatta salva la possibilità di estendere la durata massima inizialmente prevista per la realizzazione del Programma di ricerca e innovazione, previa autorizzazione del MUR e di ASI.
3. La Società può essere sciolta prima della scadenza del termine di cui al precedente comma 2 solo qualora non venisse concesso il finanziamento atteso di cui all'art. 1, o nell'ipotesi in cui lo scopo sociale fosse raggiunto prima di tale data, con deliberazione dell'Assemblea dei Soci che deve deliberare con il voto favorevole di almeno due terzi del capitale sociale.

Articolo 4. Scopo e oggetto sociale

1. La Società non ha scopo di lucro, ed è costituita al fine di:
 - realizzare il Partenariato esteso di cui all'art.1 del Bando di finanziamento ASI, e nello specifico il Programma di ricerca e innovazione "SPACE IT UP", così come definito nella fase negoziale prevista all'art. 13 dell'Avviso stesso;
 - essere attiva nei bandi nazionali ed internazionali per lo svolgimento di attività di ricerca in campo spaziale;
 - proporsi in partnership nazionali ed internazionali sui temi spaziali;
 - stipulare contratti di ricerca con enti pubblici e privati per l'esecuzione di attività in campo aerospaziale;
 - svolgere un ruolo attivo nelle organizzazioni spaziali nazionali e internazionali;
 - sviluppare percorsi di formazione e inserimento nel settore spaziale sia accademico sia industriale.
2. La Società, per il raggiungimento dei suddetti fini istituzionali, potrà compiere tutte le operazioni commerciali, industriali e immobiliari, inoltre, potrà compiere, in via non prevalente e del tutto accessoria e strumentale, e comunque con espressa esclusione di qualsiasi attività svolta nei confronti del pubblico, operazioni finanziarie e mobiliari, concedere, senza carattere di professionalità, fideiussioni, avalli, cauzioni, garanzie anche a favore di terzi, purché per operazioni rientranti nell'oggetto consortile, nonché assumere, solo a scopo di stabile investimento e non di collocamento, sia direttamente sia indirettamente, partecipazioni in altri

consorzi, enti o società italiane ed estere aventi oggetto analogo, affine o connesso al proprio nel rispetto, per analogia, delle prescrizioni di cui all'art. 2361 del Codice Civile.

Articolo 5. Capitale sociale

1. Il capitale sociale è fissato nella misura di Euro 165.000,00 (centosessantacinquemila) ed è diviso in quote di partecipazione tra i Soci ai sensi dell'art. 2468 del Codice Civile.
2. Il capitale sociale può essere aumentato anche con conferimenti diversi dal denaro, nei limiti consentiti dalla legge, purché si tratti di elementi dell'attivo suscettibili di valutazione economica.
3. Il capitale sociale può essere aumentato, su proposta del Consiglio di Amministrazione, con delibera dell'Assemblea dei Soci, assunta con il voto favorevole di almeno due terzi del capitale sociale.
4. I Soci che esercitano il diritto di sottoscrivere le quote di nuova emissione, purché ne facciano contestuale richiesta tramite lettera raccomandata a/r o posta elettronica certificata, hanno diritto di prelazione nella sottoscrizione delle quote non optate dagli altri Soci, a meno che la decisione di aumento del capitale sociale non lo escluda.
5. L'aumento del capitale, salvo per il caso di cui all'art. 2482 ter del Codice Civile, può essere attuato anche mediante offerta a terzi, solo dopo il Periodo di Durata del Programma di ricerca e innovazione previsto al precedente art. 3; in tal caso spetta ai Soci che non hanno consentito alla decisione il diritto di recesso a norma dell'art. 2473 del Codice Civile.
6. I diritti sociali spettano ai Soci in misura proporzionale alla partecipazione da ciascuno posseduta ivi compreso il diritto alla liquidazione della partecipazione in sede di scioglimento della Società e di recesso e salvo diversa disposizione nel presente Statuto.

Articolo 6. Obbligazioni e responsabilità della Società nei confronti di terzi

1. La Società agisce sempre ed esclusivamente in nome proprio e assume esclusivamente obbligazioni a carico del proprio patrimonio, essendo espressamente esclusa la possibilità di contrarre obbligazioni da porre a carico dei Soci e/o per conto degli stessi, salvo espresso incarico del Socio. E' esclusa ogni garanzia dei Soci sui prestiti contratti dalla Società.
2. Per le obbligazioni assunte da persone che hanno la rappresentanza della Società in nome e nell'interesse generale della stessa, i terzi possono far valere i loro diritti esclusivamente sul patrimonio della Società.

Articolo 7. Sostegno e finanziamenti dei Soci

1. I Soci possono, nei limiti consentiti dalla legge, effettuare distacchi di personale e/o svolgere prestazioni di servizi, nonché mettere a disposizione proprie strutture, nell'ambito delle attività sociali al fine di dare esecuzione al presente Statuto e consentire alla Società di attuare le sue finalità.
2. I Soci possono erogare finanziamenti, anche infruttiferi, alla Società.

Articolo 8. Bilancio

1. L'esercizio sociale si chiude al 31 (trentuno) dicembre di ogni anno.
2. Il Consiglio di Amministrazione provvede alla redazione del bilancio consuntivo che deve essere approvato dall'Assemblea dei Soci, secondo quanto previsto dalle norme di legge e in particolare dall'art. 2364 c.c..
3. Il Consiglio di Amministrazione predispose anche il bilancio previsionale che individua l'attività prevista per l'anno assunto in considerazione e gli impegni economico-finanziari da ciò derivanti. Il bilancio preventivo deve essere approvato dall'Assemblea dei Soci, entro il mese di novembre dell'esercizio precedente.

Articolo 9. Soci e Requisiti di ammissibilità

1. Possono assumere la qualità di Soci, purché accettino gli scopi definiti e gli obblighi previsti dal presente Statuto, Enti vigilati MUR (Enti italiani che abbiano la qualifica di Università statali o Enti Pubblici di Ricerca vigilati dal MUR), altri Enti pubblici di ricerca, altri Enti privati di ricerca e altri Enti con finalità economiche, riconosciuti come altamente qualificati.
2. Non è consentita, prima del termine del Periodo di Durata del Programma di ricerca e innovazione, come sopra specificato, l'ammissione di nuovi Soci; le variazioni soggettive sono consentite solo nelle ipotesi di operazioni societarie straordinarie dei soggetti che compongono l'HUB (es. fusioni e/o incorporazioni).

Articolo 10. Recesso

1. Al termine del Periodo di Durata del Programma di ricerca e innovazione è ammesso il recesso da parte dei Soci, previa comunicazione da inviare al Consiglio di Amministrazione tramite lettera raccomandata a/r o posta elettronica certificata con un preavviso di almeno 30 (trenta) giorni.
2. Prima del termine del Periodo di Durata del Programma di ricerca e innovazione il recesso è ammesso in caso di revoca anticipata dell'agevolazione prevista dall'Avviso n. 341 MUR.
3. Il recedente rimane responsabile per tutte le obbligazioni assunte verso la Società che risultino pendenti al momento di efficacia del recesso.

Articolo 11. Esclusione del Socio

1. L'Assemblea dei Soci può deliberare l'esclusione, su proposta del Consiglio di Amministrazione, di un Socio al ricorrere anche di una sola delle seguenti circostanze:
 - a) perdita dei requisiti di ammissibilità;
 - b) gravi inadempimenti allo Statuto, ai regolamenti e alle deliberazioni adottate legalmente dagli organi della Società;

- c) gravi inadempimenti agli impegni assunti con gli altri Soci e con gli Spoke relativamente alle attività sociali;
 - d) gravi inadempimenti agli impegni assunti dal Socio nei confronti della Società;
 - e) trasformazione, fusione e scissione;
 - f) trasferimento, a qualsiasi titolo, del pacchetto di controllo o sua variazione;
 - g) apertura di procedure di liquidazione;
 - h) estinzione, a qualsiasi titolo dovuta;
 - i) fallimento e/o apertura delle procedure concorsuali anche stragiudiziali.
2. L'Assemblea delibera l'esclusione del Socio con il voto favorevole di almeno due terzi del capitale sociale.
 3. L'esclusione produce effetto dal momento della ricezione, da parte del Socio, della relativa comunicazione, effettuata mediante con lettera raccomandata a/r o posta elettronica certificata o altro mezzo scritto idoneo a comprovare l'avvenuta ricezione, entro trenta giorni dalla data in cui è stata assunta la delibera di esclusione.
 4. In caso di esclusione, il Socio escluso ha diritto di ottenere il rimborso esclusivamente del valore nominale della propria quota di partecipazione al capitale sociale, senza aver diritto ad alcun indennizzo o restituzione di diverso genere.
 5. Il Socio escluso rimane responsabile per tutte le obbligazioni assunte verso la Società che risultino pendenti al momento di efficacia dell'esclusione.

Articolo 12. Trasferimento della partecipazione

1. Fino al termine del Periodo di Durata del Programma di ricerca e innovazione, la partecipazione del Socio non è trasferibile.
2. Successivamente le partecipazioni e i diritti relativi alle stesse, sono trasferibili unicamente a soggetti in possesso dei requisiti o delle condizioni di cui al precedente art. 9. Pertanto, il Socio, che intendesse trasferire la propria quota o parte di essa, dovrà dimostrare all'Assemblea dei Soci il possesso da parte del terzo acquirente di quanto richiesto dal precedente art. 9.
3. Qualora un Socio intenda cedere a un terzo acquirente tutta o parte della propria quota detenuta nella Società (il "Socio Venditore"), spetterà agli altri Soci il diritto di prelazione per la totalità della quota posta in vendita, allo stesso prezzo e agli stessi termini e condizioni indicati nell'offerta di acquisto ricevuta dal Socio Venditore (il "Diritto di Prelazione").
4. Ai fini dell'eventuale esercizio del Diritto di Prelazione, il Socio Venditore, una volta ricevuta la comunicazione favorevole dell'Assemblea dei Soci prevista dal secondo comma, dovrà dare comunicazione agli altri Soci dell'intenzione di procedere alla cessione (la "Comunicazione di Vendita"), indicando le condizioni e i termini essenziali dell'accordo di compravendita, nonché l'identità dell'acquirente.
5. Ove uno dei Soci intenda esercitare il Diritto di Prelazione dovrà darne comunicazione al Socio Venditore (la "Dichiarazione di Esercizio del Diritto Prelazione") e agli altri Soci nel termine di

30 (trenta) giorni dal ricevimento della Comunicazione di Vendita. Nella Dichiarazione di Esercizio del Diritto di Prelazione dovrà essere manifestata incondizionatamente la volontà di acquistare l'intera quota posta in vendita, alle condizioni enunciate nella Comunicazione di Vendita, salvo quanto diversamente disposto dal presente articolo.

6. Qualora più Soci abbiano esercitato il diritto di prelazione nei termini indicati, le quote verranno assegnate agli stessi proporzionalmente alla propria quota di partecipazione già posseduta.
7. Scaduto il termine di esercizio del Diritto di Prelazione senza che nessun Socio abbia inviato la Dichiarazione di Esercizio del Diritto di Prelazione, il Socio Venditore disporrà di ulteriori 30 (trenta) giorni per alienare liberamente al terzo acquirente la quota posta in vendita, alle condizioni enunciate nella Comunicazione di Vendita.

Articolo 13. Organi della Società

1. Sono Organi della Società:
 - a. l'Assemblea dei Soci
 - b. il Consiglio di Amministrazione
 - c. l'Organo di controllo, ove nominato.

Articolo 14. Assemblea dei Soci

1. Le decisioni dei Soci debbono essere adottate mediante deliberazione assembleare.
2. Partecipano all'Assemblea tutti i Soci in persona del Legale Rappresentante o di loro delegati mediante delega scritta.
3. L'Assemblea dei Soci è convocata e presieduta dal Presidente del Consiglio di Amministrazione o, in sua assenza, dal Vice Presidente. La riunione può tenersi presso la sede legale della Società o in ogni altro luogo purché in Italia. L'Assemblea deve essere convocata per l'approvazione del bilancio preventivo e consuntivo. L'Assemblea è comunque convocata ogni volta che lo richieda almeno un quinto dei Soci.
4. L'Assemblea dei Soci è convocata mediante avviso, trasmesso a mezzo raccomandata a/r, o posta elettronica certificata, o qualunque altro mezzo che ne comprovi l'avvenuta ricezione, e ricevuto dai Soci almeno quindici giorni prima della riunione chiamata in prima convocazione. Qualora non siano raggiunto il quorum costitutivo, l'avviso di seconda convocazione dovrà essere ricevuto dai Soci almeno cinque giorni prima della riunione chiamata in seconda convocazione. L'Assemblea di seconda convocazione non può tenersi nel medesimo giorno previsto per la prima convocazione.
5. L'avviso di convocazione, sia nel caso di prima convocazione sia di seconda, deve contenere gli argomenti all'ordine del giorno, la data, il luogo, l'ora della riunione stabiliti. In mancanza delle suddette formalità di convocazione, l'Assemblea si reputa regolarmente costituita e la deliberazione validamente adottata quando ad essa partecipano tutti i Soci e tutti gli

amministratori e i sindaci sono presenti o informati della riunione e nessuno si oppone alla trattazione dell'argomento.

6. Il Presidente verifica la regolare costituzione dell'Assemblea stessa, la regolarità delle deleghe e, in generale, il diritto di voto. Il Presidente è assistito da un Segretario designato dall'Assemblea ovvero, ove necessario, dal notaio.
7. E' ammessa la possibilità che le riunioni dell'Assemblea si tengano, anche esclusivamente, con intervenuti dislocati in più luoghi, contigui o distanti, mediante videoconferenza o audioconferenza, a condizione che siano rispettati il metodo collegiale e i principi di buona fede e di parità di trattamento dei Soci.

In particolare è necessario che:

- sia consentito al Presidente dell'Assemblea di accertare inequivocabilmente l'identità e la legittimazione degli intervenuti, regolare lo svolgimento dell'adunanza, constatare e proclamare i risultati della votazione;
 - sia consentito al segretario verbalizzante di percepire adeguatamente gli eventi assembleari oggetto di verbalizzazione;
 - sia consentito agli intervenuti di visionare i documenti, partecipare alla discussione e alla votazione simultanea sugli argomenti all'ordine del giorno.
8. Delle riunioni dell'Assemblea deve redigersi verbale sottoscritto dal Presidente e dal Segretario (fatte salve le eccezioni previste dalla legge per la redazione del verbale a cura di un notaio) e successivamente trascritto nell'apposito libro.
 9. Ogni Socio ha diritto ad un voto proporzionale alla quota di partecipazione nella Società.
 10. L'Assemblea, validamente costituita, rappresenta l'universalità dei Soci e le sue deliberazioni, prese in conformità alle leggi e allo Statuto, vincolano tutti i Soci, ancorché non intervenuti o dissenzienti.
 11. All'Assemblea possono assistere, senza diritto di voto, i componenti del Consiglio di Amministrazione e vi assistono, salvo giustificato impedimento, i componenti dell'Organo di controllo.

Articolo 15. Assemblea - Materie di carattere "ordinario"

1. L'Assemblea:

- a) delibera la nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione e dell'Organo di Controllo, ove nominato;
- b) nomina e revoca il Presidente del Consiglio di Amministrazione ed il Vice Presidente;
- c) delibera la determinazione dei compensi dell'Organo di Controllo e del Consiglio di Amministrazione, ove consentito dalla legge;
- d) nomina i membri del Panel of Advisors/Nucleo esterno di valutazione, valorizzazione e indirizzo, su proposta del Consiglio di Amministrazione;
- e) approva il bilancio annuale d'esercizio, il bilancio preventivo e la relazione programmatica previsionale per l'anno successivo;

- f) approva le linee di indirizzo e i criteri generali del programma di attività, su proposta del Consiglio di Amministrazione;
 - g) esamina e monitora le attività e i risultati raggiunti dalla Società;
 - h) coordina la collaborazione tra Spoke, garantendo la comunicazione e l'interazione tra i Soci Partner degli Spoke;
 - i) delibera l'esclusione di Soci, su proposta del Consiglio di Amministrazione;
 - j) delibera in merito al possesso dei requisiti di cui all'art. 9 del soggetto che vuole assumere la qualità del Socio, in caso di cessione di quote;
 - k) nomina eventuali comitati consultivi di natura tecnica e/o scientifica, strettamente strumentali all'attività sociale, laddove consentito ed entro i limiti previsti dalla vigente normativa in materia, ovvero in conformità al Programma di ricerca e innovazione destinatario dei benefici MUR, ritenuto il particolare scopo della società.
2. All'assemblea dei Soci spetta ogni altra competenza attribuita dalla legge o dal presente Statuto.
3. L'Assemblea per le materie di cui sopra:
- (a) in prima convocazione, è validamente costituita con la presenza di tanti Soci che rappresentano la maggioranza del capitale sociale;
 - (b) delibera con il voto favorevole della maggioranza assoluta dei Soci presenti.

Articolo 16. Assemblea – Materie di carattere “straordinario”

1. L'Assemblea delibera, altresì, in merito alle seguenti materie:
- a) qualsiasi modifica dello Statuto della Società;
 - b) eventuali aumenti del capitale sociale, proposti dal Consiglio di Amministrazione;
 - c) nomina del liquidatore o dei liquidatori, attribuzione dei relativi poteri e determinazione dei relativi compensi;
 - d) proroga della durata della Società;
 - e) scioglimento e liquidazione volontaria della Società;
 - f) fusione, scissione, trasformazione della Società.
2. L'Assemblea, per le materie di cui sopra, delibera validamente con il voto favorevole di almeno due terzi del capitale sociale.

Articolo 17. Presidente e Vice Presidente

1. Il Presidente dura in carica tre esercizi e scade insieme agli altri Consiglieri alla data dell'Assemblea convocata per l'approvazione del bilancio consuntivo relativo all'ultimo esercizio della carica.
2. Il Presidente non può essere rinominato.

3. A parziale deroga, di quanto previsto all'art. 15 c. 1 lett. b), nell'atto costitutivo viene nominato quale primo Presidente, e comunque per tutta la Durata del Programma di ricerca e innovazione, un soggetto designato dal Politecnico di Torino.
4. Il Presidente convoca e presiede il Consiglio di Amministrazione e l'Assemblea dei Soci e inoltre:
 - a. svolge attività di impulso e coordinamento nelle materie di competenza del Consiglio di Amministrazione e vigila sull'esecuzione delle relative deliberazioni e sull'andamento generale della Società;
 - b. cura le relazioni con enti, istituzioni, imprese pubbliche e private e altri organismi, anche al fine di instaurare rapporti di collaborazione e sostegno delle singole iniziative della Società;
 - c. adempie agli incarichi espressamente conferitigli dall'Assemblea e dal Consiglio di Amministrazione;
 - d. vigila che l'attività della Società sia conforme al perseguimento dei suoi fini istituzionali;
 - e. assume nei casi di assoluta e improrogabile urgenza ogni determinazione di competenza del Consiglio di Amministrazione, dandone poi comunicazione allo stesso nella prima riunione nella quale dovranno essere sottoposte ad approvazione.
5. Il Presidente ha la legale rappresentanza della Società di fronte ai terzi e in giudizio. Col parere favorevole del Consiglio di Amministrazione può altresì conferire, in via continuativa e anche per categorie di atti, la rappresentanza della Società a componenti l'organo stesso, a dirigenti e a dipendenti o a terzi.
6. Il Vice Presidente esercita, per la stessa durata della carica del Presidente, esclusivamente le attribuzioni del Presidente in caso di assenza o impedimento di quest'ultimo. In caso di assenza o impedimento anche del Vice Presidente, la sostituzione, con riferimento a tutti i poteri conferiti al Presidente, spetta al Consigliere anagraficamente più anziano.

Articolo 18. Consiglio di Amministrazione

1. Il Consiglio di Amministrazione è composto da cinque membri che sono così designati:
 - 3 (tre) membri designati dalle Università;
 - 1 (un) membro designato dai Centri di ricerca sia di natura pubblica che di natura privata;
 - 1 (un) membro designato dai partner privati.
2. Nell'atto costitutivo verranno nominati i componenti effettivi del primo Consiglio di Amministrazione.
3. Almeno un terzo dei suoi componenti deve appartenere al genere meno rappresentato.
4. I componenti del Consiglio di Amministrazione durano in carica tre esercizi e scadono alla data dell'assemblea convocata per l'approvazione del bilancio consuntivo relativo all'ultimo esercizio della loro carica. I componenti del Consiglio di Amministrazione, il cui mandato sia scaduto, restano in carica *ad interim*, sino alla nomina dei nuovi consiglieri. I componenti del Consiglio di Amministrazione non possono essere nominati per due mandati consecutivi.

5. Qualora, al termine del Programma di ricerca e innovazione e in caso di riconoscimento di compensi ai consiglieri, un Socio ritenga necessario revocare il consigliere di propria nomina, questi dovrà tenere manlevata e indenne la Società da ogni e qualsiasi pretesa del consigliere revocato, dipendente da o conseguente a tale revoca.
6. Il Consiglio di Amministrazione ha tutti i poteri per la gestione ordinaria e straordinaria della Società, ivi compresi quelli per la realizzazione del Programma di ricerca e innovazione, ad eccezione di quei compiti che per legge e per Statuto sono demandati ad altri organi. In particolare:
 - definisce l'allocazione delle risorse e del personale, stabilendo il trattamento economico, previdenziale e assicurativo del personale, nonché deliberando assunzioni e licenziamenti;
 - redige, unitamente al Direttore Generale, il bilancio consuntivo, il conto economico, la relazione sull'attività svolta nell'anno precedente, i piani strategici e la relazione programmatica previsionale per l'anno successivo, da presentare all'Assemblea dei Soci per l'approvazione;
 - può delegare specifiche funzioni a un Amministratore delegato;
 - nomina, su proposta del Presidente, il Direttore Generale (Program/research Manager);
 - nomina, su proposta degli Spoke, i componenti del Comitato Scientifico Didattico;
 - propone all'Assemblea i nominativi dei membri del Panel of Advisors/Nucleo esterno di valutazione, valorizzazione e indirizzo;
 - propone l'esclusione di Soci da sottoporre all'Assemblea, nei limiti previsti all'art. 11;
 - redige, qualora lo reputi necessario, il Regolamento della Società e lo sottopone all'approvazione dell'Assemblea;
 - predisporre e delibera contratti, accordi e convenzioni, unitamente al Direttore Generale, che si rendano necessari per realizzare gli scopi societari.
7. Il Consiglio di Amministrazione è convocato e presieduto dal suo Presidente e, in caso di sua assenza o impedimento, dal Vice Presidente, presso la sede legale della Società o in ogni altro luogo purché in Italia, almeno due volte all'anno. Il Consiglio di Amministrazione è altresì convocato ogni volta che lo richiedano almeno due dei suoi componenti.
8. Il Consiglio di Amministrazione è convocato mediante avviso comunicato almeno cinque giorni prima di quello fissato per la riunione; nei casi d'urgenza, l'avviso può essere trasmesso due giorni prima. La convocazione deve essere fatta mediante raccomandata a/r, o posta elettronica certificata, o qualunque altro mezzo che ne comprovi l'avvenuta ricezione. L'avviso di convocazione deve contenere gli argomenti all'ordine del giorno, la data, il luogo, l'ora della riunione.
9. Nelle adunanze del Consiglio non è ammessa la delega, neanche ad un altro componente del Consiglio.

Il Consiglio di Amministrazione è validamente costituito con la presenza della maggioranza degli amministratori in carica e le deliberazioni sono assunte con il voto favorevole della maggioranza dei consiglieri presenti. In caso di parità prevale il voto del Presidente del Consiglio di Amministrazione.

10. Il Presidente verifica la regolare costituzione del Consiglio e, in generale, l'esercizio del diritto di voto e redige i verbali delle riunioni con l'ausilio del segretario.
11. Le riunioni del Consiglio di Amministrazione potranno essere svolte anche per videoconferenza o audioconferenza purché sia consentito al Presidente di accertare inequivocabilmente l'identità e la legittimazione degli intervenuti, regolare lo svolgimento dell'adunanza, constatare e proclamare i risultati della votazione, sia consentito al segretario verbalizzante di percepire adeguatamente gli eventi assembleari oggetto di verbalizzazione e sia consentito agli intervenuti di consultare i documenti, di partecipare, alla discussione e alla votazione simultanea sugli argomenti all'ordine del giorno.
- 12 Per la durata del Programma di ricerca e innovazione i consiglieri non possono ricevere compensi per l'attività prestata.

Articolo 19. Organo di controllo

1. L'attività della Società è controllata da un Organo di controllo, secondo quanto previsto dall'art. 2477 del Codice Civile.
2. L'Organo può essere monocratico o collegiale. L'Assemblea, valutata la forma dell'organo, ne nomina i componenti.
3. In caso di organo collegiale, si compone di tre membri effettivi e due membri supplenti di cui almeno un membro effettivo e un membro supplente tra gli iscritti all'Albo dei Revisori dei Conti.
4. Tutti i membri, effettivi e supplenti, durano in carica tre anni e possono essere confermati una sola volta.
5. L'Organo controlla l'amministrazione della Società, vigila sull'osservanza della legge, dello Statuto e dei regolamenti ed esercita la revisione legale dei conti della Società. Si esprime, altresì, con apposite relazioni da presentare all'Assemblea, sul bilancio preventivo e sul bilancio consuntivo. I componenti dell'Organo di revisione partecipano all'Assemblea e alle riunioni del Consiglio di Amministrazione, senza diritto di voto.
6. Le adunanze dell'Organo di revisione possono essere svolte anche per videoconferenza o audioconferenza con il rispetto delle medesime formalità previste per il Consiglio di Amministrazione.

Articolo 20. Altre figure operative e consultive

1. Sono istituiti nella Società, con poteri operativi e consultivi:
 - a. il Direttore Generale
 - b. il Comitato Scientifico Didattico e i suoi Coordinatori
 - c. il Panel of Advisors/Nucleo esterno di valutazione, valorizzazione e indirizzo.
- a. Il Direttore Generale è nominato, su proposta del Presidente, dal Consiglio di Amministrazione, tra soggetti muniti di comprovate capacità dirigenziali, manageriali ed esperienza in strutture scientifiche. L'incarico del Direttore Generale ha durata fino al termine

del mandato del Consiglio di Amministrazione che lo ha nominato. Egli svolge tutte le attività di gestione e coordinamento della Società che gli sono attribuite dal Consiglio di Amministrazione. In particolare per la durata del Progetto di ricerca e innovazione il Direttore Generale sarà incaricato dell'attuazione delle decisioni degli Organi Sociali e della Gestione Operativa dell'HUB, nell'ambito delle attribuzioni assegnate, ovverosia risorse umane, infrastrutture, programmi di formazione e di innovazione. Raccoglie la documentazione degli Spoke per la rendicontazione, redige unitamente al Presidente del Consiglio di Amministrazione la previsione di bilancio e segnala ogni criticità al Consiglio di Amministrazione. Coordina, inoltre, la struttura operativa della Società e gestisce il personale.

b. Il Comitato Scientifico Didattico è l'organo della programmazione scientifico-didattica, composto da un rappresentante per ciascun socio. Provvede a impostare le attività didattiche tecnologiche e di ricerca tra cui: progettare e definire i percorsi didattici del Programma di ricerca e innovazione, programmare annualmente l'attività formativa e di ricerca, intrattenere rapporti con enti nazionali ed internazionali interessati all'insegnamento, programmare le attività di formazione del personale partecipante al Programma di ricerca e innovazione.

Il Comitato Scientifico Didattico resta in carica fino alla conclusione del Programma di ricerca e innovazione e i suoi membri possono essere sostituiti dai Soci che li hanno indicati.

Il Comitato Scientifico Didattico è diretto da due coordinatori designati dal Consiglio di Amministrazione.

c. Il Panel of Advisors/ Nucleo esterno di valutazione, valorizzazione e indirizzo è composto da membri indicati da enti che non hanno aderito all'iniziativa e che sono attori operanti nel settore aerospaziale, di fama nazionale e internazionale. I suoi membri sono designati dall'Assemblea su proposta del Consiglio di Amministrazione. Il Panel è un organo di consultazione del Consiglio Scientifico Didattico e del Consiglio di Amministrazione.

Articolo 21. Destinazione degli utili o degli avanzi di gestione

1. La Società, in quanto consortile, non ha scopo di lucro e la sua gestione non comporta la distribuzione di utili sotto qualsiasi forma.
2. Alla Società è vietato distribuire, anche in modo indiretto, utili o avanzi di gestione.
Eventuali utili saranno reinvestiti per finalità di carattere scientifico.

Articolo 22. Liquidazione e scioglimento

1. La Società si scioglie per le cause previste dalla legge o per deliberazione dell'Assemblea dei Soci.
2. La Società non potrà in ogni caso sciogliersi prima del Periodo di Durata del Programma di ricerca e innovazione, fatto salvo il caso di revoca anticipata dell'agevolazione prevista dall'Avviso n. 341 MUR.
3. Qualora la Società venga messa in liquidazione, l'Assemblea dei Soci provvederà, determinandone le competenze, alla nomina di uno o più liquidatori che potranno definire tutti i rapporti sia con i terzi che con i Soci e delibererà su quant'altro richiesto dalla legge.

4. L'eventuale residuo attivo, risultante dalla liquidazione, disponibile dopo il pagamento di tutte le passività, sarà ripartito tra i soci in proporzione alla quota di partecipazione detenuta alla data della delibera di avvio della liquidazione.

Articolo 23. Norme di riferimento

1. Per quanto non previsto dal presente Statuto, si rinvia alle disposizioni del Codice Civile in materia di società consortili, nonché del T.U. sulle società a partecipazione pubblica (D. Lgs. n. 175/2016).

Articolo 24. Risoluzione delle controversie

1. Per tutte le eventuali controversie derivanti dall'interpretazione o esecuzione del presente Statuto, sarà competente in via esclusiva il Foro di Torino.

PATTO PARASOCIALE

La presente scrittura privata viene stipulata in data _____

TRA

Il Politecnico di Torino, con sede in Torino, Via Corso Duca Degli Abruzzi n. 24, C.F. e Partita IVA _____, a mezzo del legale rappresentante Prof. Guido Saracco, nato a Torino, il 24 novembre 1965, debitamente autorizzato in forza di _____ (di seguito denominato “**Politecnico di Torino**”)

E

_____, con sede in _____, Via _____, C.F. e Partita IVA _____, a mezzo del legale rappresentante _____, debitamente autorizzato in forza di _____ (di seguito denominato “_____”)

E

_____, con sede in _____, Via _____, C.F. e Partita IVA _____, a mezzo del legale rappresentante _____, debitamente autorizzato in forza di _____ (di seguito denominato “_____”)

E

_____, con sede in _____, Via _____, C.F. e Partita IVA _____, a mezzo del legale rappresentante _____, debitamente autorizzato in forza di _____ (di seguito denominato “_____”)

E

_____, con sede in _____, Via _____, C.F. e Partita IVA _____, a mezzo del legale rappresentante _____, debitamente autorizzato in forza di _____ (di seguito denominato “_____”)

E

_____, con sede in _____, Via _____, C.F. e Partita IVA _____, a mezzo del legale rappresentante _____, debitamente

autorizzato in forza di _____ (di seguito denominato
“_____”)

E

_____, con sede in _____, Via _____, C.F. e Partita IVA
_____, a mezzo del legale rappresentante _____, debitamente
autorizzato in forza di _____ (di seguito denominato
“_____”)

E

_____, con sede in _____, Via _____, C.F. e Partita IVA
_____, a mezzo del legale rappresentante _____, debitamente
autorizzato in forza di _____ (di seguito denominato
“_____”)

E

_____, con sede in _____, Via _____, C.F. e Partita IVA
_____, a mezzo del legale rappresentante _____, debitamente
autorizzato in forza di _____ (di seguito denominato
“_____”)

E

_____, con sede in _____, Via _____, C.F. e Partita IVA
_____, a mezzo del legale rappresentante _____, debitamente
autorizzato in forza di _____ (di seguito denominato
“_____”)

E

_____, con sede in _____, Via _____, C.F. e Partita IVA
_____, a mezzo del legale rappresentante _____, debitamente
autorizzato in forza di _____ (di seguito denominato
“_____”)

Nel seguito congiuntamente anche “Parti” o “Soci”, e disgiuntamente “Parte” o “Socio”

PREMESSO CHE

A) il Ministero dell’Università e della Ricerca (di seguito “MUR”), in attuazione
dell’Investimento 1.3 – Creazione di “Partenariati estesi alle università, ai centri di ricerca,

alle aziende per il finanziamento di progetti di ricerca di base” nell’ ambito della Missione 4 “Istruzione e ricerca” – Componente 2 “Dalla ricerca all’ impresa” del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (di seguito “PNRR”), ha stabilito di concedere finanziamenti, sotto forma di contributi alla spesa, destinati alla creazione di almeno 10, fino ad un massimo di 14 Partenariati estesi sul territorio nazionale (di seguito “Avviso MUR n. 341 del 15.03.2022” o “Avviso MUR”);

- B) la tematica 15 “Attività spaziali”, di cui all’Avviso MUR, è stata promossa e sostenuta attraverso il Bando di finanziamento adottato dall’agenzia Spaziale Italiana (nel seguito “ASI”) prot. 42 del 18.07.2022 (di seguito “Bando ASI”);
- C) il Politecnico di Torino in data 17.07.2023 ha presentato la proposta integrale del Programma di ricerca ed innovazione denominato “SPACE IT UP” nell’ambito del Bando di finanziamento ASI (prot. 42 del 18.07.2022) – per le “Attività Spaziali” (tematica 15), di cui all’Avviso MUR n. 341 del 15.03.2022, per “*Partenariati Estesi alle Università, ai Centri di Ricerca, alle Aziende per il finanziamento di progetti di ricerca di base*” (di seguito “Programma di ricerca e innovazione”);
- D) con Decreto di aggiudicazione n. 53 del 26.01.2024, ASI ha ammesso a finanziamento il Programma di ricerca e innovazione presentato dal Politecnico di Torino, riconoscendo un contributo a carico di ASI di € 80.000.000,00 e un cofinanziamento della Società di € 4.664.464,40;
- E) l’attuazione del Programma di ricerca e innovazione avviene attraverso un Partenariato esteso, costituito in forma stabile, non temporanea e dotato di autonoma personalità giuridica, che rappresenti il referente unico per l’attuazione del Partenariato nei confronti dell’ASI;
- F) con atto notarile in data _____, è stata, quindi, costituita la società consortile a responsabilità limitata, denominata “SPACE IT UP Società consortile a responsabilità limitata” (nel seguito “SPACE IT UP s.c. a r.l. o “Società”), con sede in Torino e codice fiscale in corso di ottenimento ed annesso Statuto accluso (Allegato A);
- G) il capitale sociale della Società è fissato nella misura di Euro 165.000,00 (centosessantacinquemila/00) ed è diviso in quote di partecipazione tra i Soci ai sensi dell’art. 2468 del Codice Civile;
- H) i Soci intendono definire i reciproci rapporti in relazione al funzionamento della Società durante il periodo di Durata del Programma di ricerca e innovazione e all’apporto delle risorse finanziarie necessarie alla sua realizzazione.

Tanto premesso, le Parti convengono e stipulano quanto segue.

1. Premesse

Le premesse e gli allegati costituiscono parte integrante e sostanziale del presente Patto Parasociale.

2. Pattuizioni generali

Le Parti si impegnano, nei limiti consentiti dalle disposizioni di legge applicabili, a uniformare i propri comportamenti alle disposizioni contenute nel presente Patto Parasociale e ad agire e votare nell'assemblea dei soci della Società secondo quanto qui disposto, nonché a fare tutto quanto in loro potere affinché i membri del Consiglio di Amministrazione da esse rispettivamente designati ai sensi del successivo Articolo 3 agiscano secondo le disposizioni del presente Patto Parasociale.

In considerazione della compagine sociale e del controllo pubblico sussistente le Parti si impegnano in particolare al rispetto del D. Lgs. 175/2016 – TUSP.

3. Scopo e oggetto sociale

Le Parti concordano, per la durata del Programma di ricerca e innovazione, a parziale deroga dell'art. 4 comma 1, che la Società non parteciperà a Bandi nazionali ed internazionali per lo svolgimento di attività di ricerca in campo spaziale, qualora questi prevedano vincoli di esclusività, ovverosia consentano la presentazione di una sola proposta per ciascun Ente.

4. Consiglio di Amministrazione della Società

Le Parti concordano che, per la durata del Programma di ricerca e innovazione, la Società sarà amministrata da un Consiglio di Amministrazione composto da 5 membri nominati dall'Assemblea dei soci in conformità alle disposizioni che seguono:

- un membro designato dal Politecnico di Torino, che riveste la carica di Presidente;
- un membro designato dall'Università degli Studi di Roma La Sapienza;
- un membro designato dall'Università degli Studi Federico II di Napoli;
- un membro designato congiuntamente da CNR e INAF;
- un membro designato da LEONARDO S.p.A.

Nel caso in cui vengano meno, per qualsiasi causa, uno o più consiglieri, le Parti si impegnano a far sì che il Consiglio di Amministrazione sia immediatamente ricostituito in modo tale da rispettare in ogni momento la composizione prevista nel presente Articolo.

Ferme restando le ipotesi di revoca assembleare, qualora il Politecnico di Torino ovvero gli altri Soci chiamati a nominare un membro nel Consiglio di Amministrazione, ritengano necessario revocare il proprio consigliere, gli altri Soci presteranno ogni più ampia collaborazione affinché si proceda a tale revoca nel primo Consiglio di Amministrazione utile e alla nomina del Consigliere designato per la durata residua del mandato in sostituzione di quello revocato.

Per la durata del Programma di ricerca e innovazione non possono essere corrisposti compensi ai Consiglieri di Amministrazione.

Al termine del Programma di ricerca e innovazione, per i successivi mandati, la Società sarà amministrata da un Consiglio di Amministrazione composto da 5 membri, nominati secondo le modalità previste all'art. 18 comma 1 dello Statuto, e potranno essere previsti compensi dall'Assemblea.

5. Comitato Scientifico Didattico

Per la durata del Programma di ricerca e innovazione, il Comitato Scientifico Didattico, nominato dal Consiglio di Amministrazione ai sensi dell'art. 20 dello Statuto, sarà diretto da due coordinatori indicati rispettivamente uno dal Politecnico di Milano per gli Spoke 1, 2, 3 e 8 e uno dall'Università degli Studi di Trento per gli Spoke 4, 5, 6, 7 e 9.

6. Panel of Advisors/Nucleo di valutazione, valorizzazione e indirizzo

Per la durata del Programma di ricerca e innovazione, il Panel, costituito ai sensi dell'articolo 20 dello Statuto, sarà composto dai rappresentanti dei seguenti enti:

- 1 rappresentante CTNA - Cluster Tecnologico Nazionale Aerospazio
- 2 rappresentanti Distretti Aerospaziali e Reti Innovative regionali
- 1 rappresentante ESA - European Space Agency
- 1 rappresentante HE/EU-DEFIS - Defence Industry and Space
- 1 rappresentante AIAD - Federazione Aziende Italiane per l'Aerospazio, la Difesa e la Sicurezza
- 1 rappresentante AIPAS - Associazione Delle Imprese Per Le Attività Spaziali
- 1 rappresentante ASAS - Association for Space-based Applications and Services

- 1 rappresentante Protezione Civile

7. Direttore Generale

Per la realizzazione del Programma di ricerca e Innovazione il Direttore Generale verrà nominato dal Consiglio di Amministrazione, su proposta del Presidente, a seguito di valutazione delle candidature pervenute a seguito di pubblicazione di manifestazione di interesse.

8. Capitale sociale ed Apporti dei Soci

Il capitale iniziale della Società è fissato in euro 165.000,00 (centosessantacinquemila/00) ed è versato in pari quota da ciascuno socio, ovverosia euro 5.000,00 (cinquemila/00) ciascuno. Per la Durata del Programma di ricerca e innovazione, la quota maggioritaria di partecipazione al capitale della Società sarà sempre riservata ai Soci Pubblici, anche in caso di aumento di capitale o cessione di quote, così come previsto dall'Avviso MUR.

8. Durata

Le previsioni del presente Patto Parasociale si applicheranno a partire dalla data di sottoscrizione e sino alla conclusione del Programma di ricerca e innovazione fissata al 28.02.2026, fatte salve eventuali proroghe alla durata del Programma di ricerca e innovazione concesse da ASI.

Il presente Patto Parasociale costituisce l'accordo integrale tra le Parti in relazione all'oggetto del presente Patto Parasociale e sostituisce tutti i precedenti accordi, se esistenti, relativi allo stesso oggetto; le Parti potranno modificare di comune intesa con atto scritto in qualsiasi momento il presente Patto.

9. Riservatezza

Le Parti si impegnano a:

- non utilizzare le Informazioni Confidenziali tranne che per lo scopo per cui le stesse sono state fornite;
- non rivelare le Informazioni Confidenziali a terzi senza il preventivo consenso scritto degli altri soci o di chi ne detiene la proprietà;
- in caso di apposita richiesta in tale senso da parte del socio che ne detiene la proprietà, restituire o alternativamente distruggere tutte le Informazioni Confidenziali divulgate,

comprese le eventuali copie in formato digitale.

La perdita, per qualsiasi causa, dello status di Socio non determina il venir meno in capo al soggetto degli obblighi di riservatezza di cui al presente articolo, se non dopo che siano trascorsi 5 (cinque) anni dall'evento che ha determinato la perdita della predetta qualità e sempre che le Informazioni Confidenziali non siano divenute pubbliche per cause non imputabili ai Soci o ai soggetti che non posseggano più detta qualità.

Per i fini di cui al presente articolo sono da intendersi Informazioni Confidenziali le informazioni che le Parti identificheranno come tali.

9. Comunicazioni

Qualsiasi notifica o altra comunicazione tra le Parti relativa al presente Patto Parasociale dovrà essere fatta per iscritto e sarà considerata debitamente recapitata se consegnata a mano o a mezzo lettera raccomandata con ricevuta di ritorno, corriere espresso, o a mezzo PEC ai seguenti indirizzi:

a) _____ se per il Politecnico di Torino

b) _____ se per _____ a:

10. Nullità

Nel caso in cui qualsiasi disposizione del presente Patto Parasociale dovesse essere ritenuta nulla, illecita o inefficace in tutto o in parte, le Parti dovranno negoziare in buona fede al fine di concordare in modo soddisfacente per tutte i nuovi termini delle disposizioni da sostituire con le disposizioni trovate nulle, illecite o inefficaci, raggiungendo il più possibile il medesimo effetto commerciale, industriale ed economico, fermo restando la validità delle restanti clausole del Patto.

11. Legge Applicabile e Foro Competente

Il presente Patto Parasociale, e i diritti e gli obblighi delle Parti ai sensi dello stesso, saranno governati e interpretati ai sensi della legge italiana.

Per qualsiasi controversia inerente al presente Patto Parasociale, le Parti eleggono foro competente in via esclusiva il Foro di Torino.

Allegati:

A – Statuto della Società SPACE IT UP Società consortile a responsabilità limitata



Business Plan



Indice

Premessa.....	3
Le ipotesi.....	4
Conto Economico.....	8
Stato Patrimoniale.....	9
Cash Flow	10
Conclusioni.....	11
Allegati	12



Premessa

Con Decreto di aggiudicazione n. 53 del 26.01.2024, l'Agencia Spaziale Italiana (ASI) ha approvato la concessione di un contributo pari a **80 mln di euro per il programma di ricerca ed innovazione** denominato Space It Up! presentato nell'ambito del Bando ASI per il Partenariato Esteso sulla tematica 15 "Attività spaziali".

Il Partenariato Space It Up! in cui il **Politecnico di Torino** ha svolto il ruolo di **coordinatore della proposta scientifica**, è costituito complessivamente da **33 partners** di cui 13 università, 10 centri di ricerca pubblici e privati e 10 aziende ossia le **eccellenze italiane del settore aerospaziale**.

Il **programma di ricerca** ed innovazione sarà organizzato **su 9 linee** (spoke) e vedrà, per gli oltre 2 anni di durata, il coinvolgimento di più di 500 ricercatori. I suoi principali obiettivi riguardano:

- lo sviluppo di **nuove tecnologie per sostenere e promuovere le future attività spaziali**. Tale sviluppo avrà impatto su diverse aree fondamentali della ricerca tra cui: i modelli numerici, le architetture e le costellazioni satellitari innovative, i nuovi profili di missione, la strumentazione avanzata e le applicazioni basate sull'intelligenza artificiale;
- l'implementazione di soluzioni innovative nell'ambito dell'"**Osservazione della Terra**" destinate al miglioramento della resilienza delle infrastrutture spaziali e terrestri ai fenomeni meteorologici estremi così da preservare il pianeta e lo spazio per le generazioni future;
- la promozione di nuove idee e la definizione di tecnologie abilitanti per garantire la **permanenza umana a lungo termine nello spazio extraterrestre**. Saranno affrontate tra gli altri anche i temi dello sfruttamento delle risorse e della produzione in situ, le soluzioni circolari per una permanenza sostenibile e gli aspetti neurofisiologici della vita al di fuori del pianeta Terra.

Secondo le indicazioni del Bando, il Partenariato esteso sarà organizzato con una struttura di governance di tipo Hub&Spoke in cui l'Hub, ossia il soggetto responsabile dell'avvio, dell'attuazione e della realizzazione del programma di ricerca ed innovazione, dovrà essere costituito in forma di consorzio pubblico – privato.

La compagine sociale della Società Consortile a Responsabilità Limitata "Space It Up" costituita da Università, Enti di ricerca e un sistema di piccole, medie e grandi aziende, rappresenterà un unicum nel panorama delle attività spaziali italiane, poiché raccoglierà l'intera catena del valore della ricerca e dello sviluppo in questo ambito. Tra i suoi obiettivi ci sarà anche la promozione delle collaborazioni tra i partner per proporre soluzioni innovative e multidisciplinari.

Grazie a queste caratteristiche distintive, la società sarà in grado di posizionarsi alla pari con gli altri competitors europei così da diventare soggetto attivo nei contesti nazionali, europei ed internazionali.



Questo documento, attraverso la costruzione del business plan, ha l'obiettivo di valutare la sostenibilità economico finanziaria della Società Consortile a Responsabilità Limitata "Space It Up" (di seguito denominata SCARL).

Le ipotesi

In questa sezione sono descritte in dettaglio le ipotesi adottate per quantificare le varie poste del business plan. A seguire sono presentati il Conto Economico, lo Stato Patrimoniale e il Cash Flow della SCARL "Space It Up".

Prima di passare alla descrizione di dettaglio delle ipotesi adottate, è necessario premettere due presupposti fondamentali rispetto alla sostenibilità economico finanziaria della società:

- una quota del finanziamento concesso da ASI al programma di ricerca ed innovazione Space It Up! pari a circa 3,7 mln di euro, è destinato alle attività di coordinamento e gestione svolte dall'Hub;
- in base all'articolo 7 comma 1 dello Statuto: "i Soci possono, nei limiti consentiti dalla legge, [...] svolgere prestazioni di servizi, nonché mettere a disposizione proprie strutture, nell'ambito delle attività sociali al fine di dare esecuzione al presente Statuto e consentire alla Società di attuare le sue finalità".

La realizzazione di queste condizioni garantirà le fonti di finanziamento essenziali alla funzionalità della neo costituita società.

Ipotesi generali (Ig)

1. la SCARL verrà costituita nel mese di maggio 2024. La data di costituzione tiene conto di:
 - o i tempi per l'autorizzazione alla costituzione della SCARL che gli Enti Pubblici di Ricerca (CNR; ENEA; INAF; INFN; INGV; INRIM) devono richiedere ai rispettivi Ministeri vigilanti;
 - o i tempi per l'ottenimento del parere della Corte dei Conti previsto ai sensi del Testo Unico per le Società Partecipate (TUSP);
 - o i tempi necessari per l'effettiva sottoscrizione dell'atto costitutivo;
2. il programma di ricerca ed innovazione partirà con il Kick-Off previsto per il 01.06.2024 e si concluderà il 30.11.2026 per una durata complessiva delle attività progettuali di 30 mesi. Questo scenario implica la concessione da parte di ASI della proroga prevista dal Bando. Si segnala a tale riguardo che già durante la fase di negoziazione ASI si è detta disponibile ad autorizzare la proroga del programma oltre il termine riportato nello stesso Bando.

Si veda in proposito la *tabella 1.0* che riporta i principali eventi del programma di ricerca ed innovazione riferibili sia all'Hub che agli Spoke nel periodo di durata del programma stesso.

Ricavi (Ri)

1. Nella *tabella 2.0* allegata sono riportate le voci di costo finanziate da ASI per i Work Package WP 0.x – Management and Coordination per le attività attribuite all'Hub e, tenuto conto della durata stimata del programma di ricerca ed innovazione (rif. punto Ig.1 di cui sopra), l'effettivo importo rendicontabile. Tra i costi dei WP 0.x sono comprese spese generali pari a circa 100.000 euro. Tali spese consentiranno di cofinanziare parte dei costi di funzionamento della società (costi di impianto della società, spese telefoniche, interessi e oneri bancari, imposte e tasse, ecc.);



2. già dal primo esercizio, la società fornirà, grazie anche al supporto offerto dai soci (rif. art. 7 c.1 dello Statuto), servizi di tipo consulenziale ad imprese terze in ambito aerospaziale. Anche se la compagine sociale è costituita da 33 partners che possono contribuire con expertise a valore aggiunto diversificato rispetto a queste attività, per la quantificazione di tale tipologia di ricavi si sono utilizzati i dati storici del Politecnico di Torino ipotizzando che essi siano un campione sufficientemente rappresentativo e prudente, delle condizioni di mercato. In particolare, sono stati calcolati i ricavi medi per il periodo 2020-2023 realizzati per attività analoghe svolte dal gruppo di ricerca del Politecnico di Torino coinvolto nel programma di ricerca Space It Up!. A fronte di un ricavo medio di circa 20 mila euro annui rilevato per il Politecnico di Torino a prestazione per un totale di circa 10 prestazioni annue, si è ritenuto cautelativo per i primi esercizi di attività della SCARL esporre un ricavo medio a prestazione più basso e un numero di prestazioni ridotto. Nella *tabella 3.0* allegata sono riportate le ipotesi adottate in tema di ricavi attesi per questa attività;
3. l'altra fonte di ricavi della SCARL deriverà dalla partecipazione a bandi nazionali ed internazionali per lo svolgimento di attività di ricerca in campo aerospaziale. A titolo esemplificativo, si segnalano tra le potenziali opportunità di finanziamento a livello europeo i bandi della Joint Undertaking Clean Aviation e del Cluster ICT, Industry and Space di Horizon Europe che coprono il budget pluriennale della Commissione Europea fino al 2027 ed il successivo programma finanziamento comunitario alla ricerca. Si ipotizza in tal caso che parte del contributo erogato dall'ente finanziatore, ed in particolare una quota delle spese generali, sarà riconosciuta alla società. In analogia con i ricavi di cui al punto precedente, le stime sono state effettuate a partire dai dati storici 2020-2023 dei ricavi medi realizzati nell'ambito dei progetti di ricerca finanziati dalla UE riferibili al gruppo di ricerca del Politecnico di Torino impegnato nel programma Space It Up!. Si è ipotizzato che alla SCARL sia assegnato il 25% di spese generali pari a circa 100 mila euro a progetto ripartiti su 3 anni. Alla *tabella 3.0* sono riportate le ipotesi adottate in tema di ricavi attesi per questa attività;
4. dopo la conclusione del programma di ricerca ed innovazione Space It Up!, i ricavi per consulenze ed i contributi in conto esercizio diventeranno in prima istanza la principale fonte di finanziamento della società.

Costi (Co)

Nella *tabella 4.0* allegata sono riportati in dettaglio i costi stimati, diversi dal personale, per l'arco temporale considerato ai fini del business plan e l'identificazione di quelli rendicontabili nell'ambito delle WP 0.x per la durata del programma di ricerca ed innovazione. Gli importi fanno riferimento ad esperienze recenti di soggetti con la stessa forma societaria creati anche nell'ambito dei Partenariati estesi dal Politecnico di Torino.

Di seguito si riportano delle informazioni di dettaglio per alcune voci specifiche:

1. spazi. Per i primi 5 anni di vita, il Politecnico di Torino cederà in comodato gratuito alla SCARL Space It Up gli spazi necessari al suo insediamento. La superficie complessiva di tali spazi ammonterà a circa 80 mq. Il contratto di comodato prevedrà esclusivamente il rimborso delle spese di gestione dello spazio ossia: energia elettrica, acqua, riscaldamento/raffrescamento, pulizie, portierato. Tali costi sono stati stimati in 96 euro mq/anno e fanno riferimento alla tariffa forfettaria utilizzata dal Politecnico di Torino nell'ambito dei partenariati con aziende esterne che prevedono anche l'uso di spazi;
2. ammortamento. Le percentuali di ammortamento sono coerenti con quelle previste dal Codice Civile e dai Principi Contabili per le specifiche tipologie di immobilizzazioni. Nella *Tabella 4.1* allegata è presentato il calcolo degli ammortamenti
3. interessi passivi. Come descritto successivamente al punto DI.1, per far fronte al fabbisogno iniziale di liquidità, in base all'articolo 15 del Bando di finanziamento, sarà richiesto ad ASI



l'anticipazione del 5% del contributo riferibile ai WP 0.x (rif. Ri.1). A garanzia di questo anticipo, la società dovrà consegnare una fideiussione bancaria o assicurativa di pari valore. Gli interessi attivi si riferiscono al costo della fideiussione stimato sulla base di un preventivo richiesto ad un broker assicurativo. Rispetto al 20% massimo di anticipazione che ASI può erogare, la quota effettivamente richiesta è stata calcolata in modo da garantire l'equilibrio dei flussi di cassa e minimizzare i costi collegati alla fideiussione.

4. imposte e tasse.
 - IRES 24% calcolata sull'utile di esercizio
 - IRAP 3,9% calcolata sulla differenza tra Valore della produzione e i Costi della produzione ad esclusione delle spese del personale.

Relativamente ai costi del personale, nella *tabella 4.2.a* e nella *tabella 4.2.b* allegate sono esposti: il dettaglio delle posizioni di personale previste, la programmazione delle assunzioni ed i relativi costi. La RAL di ogni figura è stata dedotta dal costo orario riconosciuto da ASI nell'ambito delle WP 0.x.

Immobilizzazioni (In)

1. sono stati previsti dei costi di impianto relativi a: le spese notarili, le imposte e tasse per la registrazione, l'iscrizione dell'atto costitutivo, le consulenze e gli adempimenti professionali connessi alla costituzione della società;
2. gli unici altri investimenti riguardano l'acquisto di pc e server.

Crediti (Cr)

Tutti i crediti sono incassati nell'anno in cui maturano ad eccezione di quelli che derivano dal finanziamento ASI.

Secondo le previsioni del bando, le quote di contributo erogate dall'ente finanziatore a seguito della rendicontazione sono collegate temporalmente alle riunioni di avanzamento riportate alla *Tabella 1.0* che rappresenta i principali eventi del programma di ricerca. Si è ipotizzato che ASI trasferisca la tranche di contributo entro 60 dalle riunioni di avanzamento.

Disponibilità liquide (DI)

La società al momento dell'avvio disporrà della sola liquidità derivante dal versamento del capitale sociale. Considerato che tale disponibilità è insufficiente rispetto al fabbisogno, la società richiederà l'anticipo del 5% sul contributo concesso prevista all'articolo 15 del Bando ASI riferibile ai costi dei WP 0.x come già descritto sopra al punto Co.3.

Debiti (De)

Tutti i debiti sono pagati nell'anno in cui maturano. Gli unici debiti esposti in Stato Patrimoniale sono relativi alla quota residua dell'anticipazione ASI (già descritta al punto DI) che, in base all'articolo 15 del Bando, non risulta ancora recuperata dalle tranche di contributo trasferite dall'ente finanziatore dopo le rendicontazioni intermedie e finali. Nella *tabella 5.0* sono riportati i calcoli per la determinazione di tali debiti.



Capitale Sociale (Cs)

Secondo lo Statuto la quota sociale ammonta a 5.000 per socio. La compagine sociale sarà costituita da 33 soci. Il capitale sociale sarà interamente versato in forma liquida al momento della costituzione della società. Non si prevedono mutamenti nella composizione della compagine sociale per i primi 5 anni di vita della società.

Riserve (Ri)

Gli utili dell'esercizio saranno accantonati a riserve.



Conto Economico

	Esercizio 1	Esercizio 2	Esercizio 3	Esercizio 4	Esercizio 5
Valore della produzione					
Ricavi delle vendite e altre prestazioni	30.000	120.000	200.000	500.000	550.000
Altri ricavi e proventi	928.146	1.445.392	1.324.943	150.000	150.000
Contributi in conto esercizio	928.146	1.445.392	1.324.943	150.000	150.000
Totale	958.146	1.565.392	1.524.943	650.000	700.000
Costi della produzione					
per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000
per servizi	467.077	722.994	669.742	83.960	83.960
per il godimento di beni di terzi	0	0	0	0	0
per il personale:					
salari e stipendi	323.621	554.778	554.778	301.658	301.658
oneri sociali	100.322	171.981	171.981	93.514	93.514
TFR	23.950	41.110	41.110	22.330	22.330
totale per il personale	447.893	767.869	767.869	417.502	417.502
ammortamenti:					
amm.to immob. immateriali	3.600	5.400	5.400	5.400	5.400
amm.to immob. materiali	7.083	17.000	17.000	17.000	17.000
totale ammortamenti	10.683	22.400	22.400	22.400	22.400
oneri diversi di gestione					
Totale	927.653	1.515.264	1.462.011	525.862	525.862
Differenza tra Valore e Costo della produzione	30.493	50.129	62.932	124.138	174.138
Proventi e oneri finanziari					
proventi finanziari					
interessi e altri oneri finanziari	2.219	2.219	2.219	0	0
Totale	-2.219	-2.219	-2.219	0	0
Risultato prima delle imposte	28.274	47.910	60.713	124.138	174.138
Imposte	25.443	43.400	46.972	50.917	64.867
IRES	6.786	11.498	14.571	29.793	41.793
IRAP	18.657	31.902	32.401	21.124	23.074
Utile (perdita) dell'esercizio	2.831	4.509	13.741	73.221	109.271



Stato Patrimoniale

	Esercizio 1	Esercizio 2	Esercizio 3	Esercizio 4	Esercizio 5
ATTIVO					
IMMOBILIZZAZIONI					
Immobilizzazioni immateriali	23.400	18.000	12.600	7.200	1.800
Immobilizzazioni materiali	77.917	60.917	43.917	26.917	9.917
Totale	101.317	78.917	56.517	34.117	11.717
ATTIVO CIRCOLANTE					
Disponibilità liquide	114.554	110.304	235.734	329.465	483.466
Crediti	120.449	120.449	0	0	0
TOTALE ATTIVO	336.320	309.670	292.251	363.582	495.183
PASSIVO					
PATRIMONIO NETTO					
Capitale sociale	165.000	165.000	165.000	165.000	165.000
Riserve	0	2.831	7.340	21.081	94.302
Utili (perdite) portati a nuovo		0	0	0	
Utili (perdite) dell'esercizio	2.831	4.509	13.741	73.221	109.271
Totale	167.831	172.340	186.081	259.302	368.573
TRATT. DI FINE RAPP. DI LAVORO	23.950	65.060	106.170	104.280	126.610
DEBITI	144.539	72.270		0	0
TOTALE PASSIVO	336.320	309.670	292.251	363.582	495.183



Cash Flow

	Esercizio 1	Esercizio 2	Esercizio 3	Esercizio 4	Esercizio 5
BANCHE SALDO INIZIALE	0	114.554	110.304	235.734	329.465
INCASSI					
Versamenti di capitali	165.000				
Interessi attivi netti					
Incassi da clienti	982.235	1.493.123	1.573.123	650.000	700.000
Altri incassi					
Totali incassi	1.147.235	1.493.123	1.573.123	650.000	700.000
PAGAMENTI					
Fornitori	469.077	724.994	671.742	85.960	85.960
Investimenti in immobilizzazioni	112.000	0	0	0	0
Personale	423.943	726.759	726.759	419.392	395.172
Imposte	25.443	43.400	46.972	50.917	64.867
Oneri finanziari	2.219	2.219	2.219	0	0
Altri pagamenti					
Totale pagamenti	1.032.681	1.497.373	1.447.692	556.269	545.999
Incassi - pagamenti	114.554	-4.250	125.431	93.731	154.001
BANCHE SALDO FINALE	114.554	110.304	235.734	329.465	483.466



Conclusioni

Considerate le ipotesi adottate, il business plan di Space It Up s.c. a r.l. riferito ai suoi primi 5 anni di vita evidenzia che, grazie al contributo derivante dalle attività previste all'oggetto sociale, la sostenibilità economico finanziaria è garantita.

Infatti, per l'intero arco temporale valutato, sia il margine operativo sia il risultato della gestione saranno positivi. Gli utili cumulati ammontano a poco più di 200.000 euro a fronte di un valore della produzione medio annuo di circa 1 mln di euro.

Non sono previste forme di indebitamento, a parte l'iniziale richiesta di anticipazione ad ASI per lo svolgimento delle attività del programma di ricerca ed innovazione attribuite all'Hub.

Allegati

Tabella 1.0: programma di ricerca ed innovazione e società - principali eventi (fino alla conclusione del programma di ricerca)

Mese	Esercizio SCARL	Mese Prog.	Space It Up SCARL Attività WP 0.x/ruolo Hub	Programma di Ricerca e Innovazione
gen-24	1	-		
feb-24	1	-		
mar-24	1	-		
apr-24	1	-		
mag-24	1	-	Costituzione SCARL	
giu-24	1	1	KOM - Kick off meeting avvio del Programma di Ricerca	KOM - Kick off meeting avvio del Programma di Ricerca
lug-24	1	2		
ago-24	1	3		(WPn-RA1) riunione avanzamento n.1 spoke 1-9: rendiconto
set-24	1	4		
ott-24	1	5		
nov-24	1	6	(HUB-RA1) riunione avanzamento n.1 HUB: rendiconto	
dic-24	1	7		
gen-25	2	8	Pagamento ASI (HUB-RA1 e Wpn-RA1)	
feb-25	2	9		(WPn-RA2) riunione avanzamento n.2 spoke 1-9: rendiconto
mar-25	2	10		
apr-25	2	11		
mag-25	2	12	(HUB-RA2) riunione avanzamento n.2 HUB: rendiconto	
giu-25	2	13		
lug-25	2	14	Pagamento ASI (HUB-RA2 e Wpn-RA2)	
ago-25	2	15		(WPn-RA3) riunione avanzamento n.3 spoke 1-9: rendiconto
set-25	2	16		
ott-25	2	17		
nov-25	2	18	(HUB-RA3) riunione avanzamento n.3 HUB: rendiconto	
dic-25	2	19		
gen-26	3	20	Pagamento ASI (HUB-RA3 e Wpn-RA3)	
feb-26	3	21		(WPn-RA4) riunione avanzamento n.4 spoke 1-9: rendiconto
mar-26	3	22		
apr-26	3	23		
mag-26	3	24	(HUB-RA4) riunione avanzamento n.4 HUB: rendiconto	
giu-26	3	25		
lug-26	3	26	Pagamento ASI (HUB-RA4 e Wpn-RA4)	
ago-26	3	27		(WPn-RA5) riunione avanzamento n.5 spoke 1-9: rendiconto
set-26	3	28		
ott-26	3	29		
nov-26	3	30	(HUB-RF) Riunione finale del Programma di Ricerca HUB: rendiconto	(WPn-RF) riunione finale del Programma di Ricerca: rendiconto
dic-26	3	-		
gen-27	4	-	Pagamento ASI (HUB-RF) Pagamento ASI (WPn-RF)	

Tabella 2.0: Contributo ASI da WP 0.x - voci di costo finanziate e importo rendicontabile

WP	WP descrizione	Macrovoce	Voce	Descrizione	U.M.	QTA	Costo Unitario	Costo totale da Progetto	Business Plan: quote effettive						Business Plan: quote rendicontate						ID voce	Voce utilizzata per CE/SP (SI=1; NO=0)	Macrovoce CE/SP	Voce CE		
									Esercizio 1	Esercizio 2	Esercizio 3	Esercizio 4	Esercizio 5	Totale effettivo	Esercizio 1	Esercizio 2	Esercizio 3	Esercizio 4	Esercizio 5	Totale Rendiconto						
WP0.1	Coordination, Monitoring, Reporting	1.LABOUR	Profilo alto	Coordination, Monitoring, Reporting	h	4,000	109.50	438.000	102.200	175.200	160.600	0	0	0	438.000	87.600	175.200	175.200	0	0	0	438.000	ID01	1	Costo di esercizio	personale
WP0.1	Coordination, Monitoring, Reporting	3.OTHER COST	3.6 External Major Product	Computer	pz	4	2.500,00	10.000	10.000	0	0	0	0	10.000	10.000	0	0	0	0	0	10.000	ID02_C	1	Investimento	amm.to immob. immateriali	
WP0.1	Coordination, Monitoring, Reporting	3.OTHER COST	3.7 External Services	Servizi esterni per il coordinamento	corpo	1	370.490,08	370.490	86.448	148.194	135.846	0	0	370.490	74.098	148.194	148.194	0	0	0	370.490	ID03	1	Costo di esercizio	per servizi	
WP0.1	Coordination, Monitoring, Reporting	3.OTHER COST	3.9 Travels	Meeting di progetto	0	120	296,00	35.520	8.288	14.208	13.024	0	0	35.520	7.104	14.208	14.208	0	0	0	35.520	ID04	1	Costo di esercizio	per servizi	
WP0.1	Coordination, Monitoring, Reporting	3.OTHER COST	3.9 Travels	Eventi Nazionali	0	80	296,00	23.680	5.525	9.472	8.683	0	0	23.680	4.736	9.472	9.472	0	0	0	23.680	ID05	1	Costo di esercizio	per servizi	
WP0.1	Coordination, Monitoring, Reporting	3.OTHER COST	3.9 Travels	Eventi Internazionali	0	80	378,50	30.280	7.065	12.112	11.103	0	0	30.280	6.056	12.112	12.112	0	0	0	30.280	ID06	1	Costo di esercizio	per servizi	
WP0.1	Coordination, Monitoring, Reporting	3.OTHER COST	3.10 Miscellaneous	Spese generali (pari al 5% del costo del personale rendicontato)	0	1	21.900,00	21.900	5.110	8.760	8.030	0	0	21.900	4.380	8.760	8.760	0	0	0	21.900	ID07	1	Costo di esercizio	per servizi	
WP0.2	Finance	1.LABOUR	Profilo alto	Finance	h	4,000	54,75	219.000	51.100	87.600	80.300	0	0	219.000	43.800	87.600	87.600	0	0	0	219.000	ID08	1	Costo di esercizio	personale	
WP0.2	Finance	1.LABOUR	Profilo basso	Finance	h	4,000	41,98	167.900	39.177	67.160	61.563	0	0	167.900	33.580	67.160	67.160	0	0	0	167.900	ID09	1	Costo di esercizio	personale	
WP0.2	Finance	3.OTHER COST	3.6 External Major Product	Computer	pz	2	2.500,00	5.000	5.000	0	0	0	0	5.000	5.000	0	0	0	0	0	5.000	ID02_C	1	Investimento	amm.to immob. immateriali	
WP0.2	Finance	3.OTHER COST	3.7 External Services	Servizi esterni per la gestione economica	corpo	1	354.186,51	354.187	82.644	141.675	129.868	0	0	354.187	70.837	141.675	141.675	0	0	0	354.187	ID10	1	Costo di esercizio	per servizi	
WP0.2	Finance	3.OTHER COST	3.10 Miscellaneous	Spese generali (pari al 5% del costo del personale rendicontato)	0	1	19.345,00	19.345	4.514	7.738	7.093	0	0	19.345	3.869	7.738	7.738	0	0	0	19.345	ID07	1	Costo di esercizio	per servizi	
WP0.3	Technology Transfer	1.LABOUR	Profilo medio	Technology Transfer	h	4,000	54,75	219.000	51.100	87.600	80.300	0	0	219.000	43.800	87.600	87.600	0	0	0	219.000	ID11	1	Costo di esercizio	personale	
WP0.3	Technology Transfer	3.OTHER COST	3.6 External Major Product	Computer	pz	2	2.500,00	5.000	5.000	0	0	0	0	5.000	5.000	0	0	0	0	0	5.000	ID02_C	1	Investimento	amm.to immob. immateriali	
WP0.3	Technology Transfer	3.OTHER COST	3.7 External Services	Servizi esterni per il trasferimento tecnologico	corpo	1	121.900,00	121.900	28.443	48.760	44.697	0	0	121.900	24.380	48.760	48.760	0	0	0	121.900	ID12	1	Costo di esercizio	per servizi	
WP0.3	Technology Transfer	3.OTHER COST	3.9 Travels	Meeting di progetto	0	20	296,00	5.920	1.381	2.368	2.171	0	0	5.920	1.184	2.368	2.368	0	0	0	5.920	ID04	1	Costo di esercizio	per servizi	
WP0.3	Technology Transfer	3.OTHER COST	3.9 Travels	Eventi Nazionali	0	20	296,00	5.920	1.381	2.368	2.171	0	0	5.920	1.184	2.368	2.368	0	0	0	5.920	ID05	1	Costo di esercizio	per servizi	
WP0.3	Technology Transfer	3.OTHER COST	3.9 Travels	Eventi Internazionali	0	60	378,50	22.710	5.299	9.084	8.327	0	0	22.710	4.542	9.084	9.084	0	0	0	22.710	ID06	1	Costo di esercizio	per servizi	
WP0.3	Technology Transfer	3.OTHER COST	3.10 Miscellaneous	Spese generali (pari al 5% del costo del personale rendicontato)	0	1	10.950,00	10.950	2.555	4.380	4.015	0	0	10.950	2.190	4.380	4.380	0	0	0	10.950	ID07	1	Costo di esercizio	per servizi	
WP0.4	Dissemination, Communication, Outreach	1.LABOUR	Profilo medio	Dissemination, Communication, Outreach	h	4,000	54,75	219.000	51.100	87.600	80.300	0	0	219.000	43.800	87.600	87.600	0	0	0	219.000	ID13	1	Costo di esercizio	personale	
WP0.4	Dissemination, Communication, Outreach	3.OTHER COST	3.6 External Major Product	Computer	pz	2	2.500,00	5.000	5.000	0	0	0	0	5.000	5.000	0	0	0	0	0	5.000	ID02_C	1	Investimento	amm.to immob. immateriali	
WP0.4	Dissemination, Communication, Outreach	3.OTHER COST	3.7 External Services	Servizi esterni per la disseminazione e comunicazione	corpo	1	121.900,00	121.900	28.443	48.760	44.697	0	0	121.900	24.380	48.760	48.760	0	0	0	121.900	ID14	1	Costo di esercizio	per servizi	
WP0.4	Dissemination, Communication, Outreach	3.OTHER COST	3.9 Travels	Meeting di progetto	0	20	296,00	5.920	1.381	2.368	2.171	0	0	5.920	1.184	2.368	2.368	0	0	0	5.920	ID04	1	Costo di esercizio	per servizi	
WP0.4	Dissemination, Communication, Outreach	3.OTHER COST	3.9 Travels	Eventi Nazionali	0	20	296,00	5.920	1.381	2.368	2.171	0	0	5.920	1.184	2.368	2.368	0	0	0	5.920	ID05	1	Costo di esercizio	per servizi	
WP0.4	Dissemination, Communication, Outreach	3.OTHER COST	3.9 Travels	Eventi Internazionali	0	60	378,50	22.710	5.299	9.084	8.327	0	0	22.710	4.542	9.084	9.084	0	0	0	22.710	ID06	1	Costo di esercizio	per servizi	
WP0.4	Dissemination, Communication, Outreach	3.OTHER COST	3.10 Miscellaneous	Spese generali (pari al 5% del costo del personale rendicontato)	0	1	10.950,00	10.950	2.555	4.380	4.015	0	0	10.950	2.190	4.380	4.380	0	0	0	10.950	ID07	1	Costo di esercizio	per servizi	
WP0.5	Training	1.LABOUR	Profilo medio	Training	h	4,000	54,75	219.000	51.100	87.600	80.300	0	0	219.000	43.800	87.600	87.600	0	0	0	219.000	ID15	1	Costo di esercizio	personale	
WP0.5	Training	3.OTHER COST	3.6 External Major Product	Computer	pz	2	2.500,00	5.000	5.000	0	0	0	0	5.000	5.000	0	0	0	0	0	5.000	ID02_C	1	Investimento	amm.to immob. immateriali	
WP0.5	Training	3.OTHER COST	3.7 External Services	Servizi esterni per il training	corpo	1	141.900,00	141.900	33.110	56.760	52.030	0	0	141.900	28.380	56.760	56.760	0	0	0	141.900	ID16	1	Costo di esercizio	per servizi	
WP0.5	Training	3.OTHER COST	3.9 Travels	Invito esperti internazionali	0	120	252,33	30.280	7.065	12.112	11.103	0	0	30.280	6.056	12.112	12.112	0	0	0	30.280	ID17	1	Costo di esercizio	per servizi	
WP0.5	Training	3.OTHER COST	3.10 Miscellaneous	Spese generali (pari al 5% del costo del personale rendicontato)	0	1	10.950,00	10.950	2.555	4.380	4.015	0	0	10.950	2.190	4.380	4.380	0	0	0	10.950	ID07	1	Costo di esercizio	per servizi	
WP0.6	Exploitation and Intellectual Property	1.LABOUR	Profilo medio	Exploitation and Intellectual Property	h	4,000	54,75	219.000	51.100	87.600	80.300	0	0	219.000	43.800	87.600	87.600	0	0	0	219.000	ID18	1	Costo di esercizio	personale	
WP0.6	Exploitation and Intellectual Property	3.OTHER COST	3.6 External Major Product	Computer	pz	2	2.500,00	5.000	5.000	0	0	0	0	5.000	5.000	0	0	0	0	0	5.000	ID02_C	1	Investimento	amm.to immob. immateriali	
WP0.6	Exploitation and Intellectual Property	3.OTHER COST	3.7 External Services	Servizi esterni per exploitation e IPR	corpo	1	141.900,00	141.900	33.110	56.760	52.030	0	0	141.900	28.380	56.760	56.760	0	0	0	141.900	ID19	1	Costo di esercizio	per servizi	
WP0.6	Exploitation and Intellectual Property	3.OTHER COST	3.9 Travels	Meeting di progetto	0	20	296,00	5.920	1.381	2.368	2.171	0	0	5.920	1.184	2.368	2.368	0	0	0	5.920	ID04	1	Costo di esercizio	per servizi	
WP0.6	Exploitation and Intellectual Property	3.OTHER COST	3.9 Travels	Eventi Nazionali	0	20	296,00	5.920	1.381	2.368	2.171	0	0	5.920	1.184	2.368	2.368	0	0	0	5.920	ID05	1	Costo di esercizio	per servizi	
WP0.6	Exploitation and Intellectual Property	3.OTHER COST	3.9 Travels	Eventi Internazionali	0	60	378,50	22.710	5.299	9.084	8.327	0	0	22.710	4.542	9.084	9.084	0	0	0	22.710	ID06	1	Costo di esercizio	per servizi	
WP0.6	Exploitation and Intellectual Property	3.OTHER COST	3.10 Miscellaneous	Spese generali (pari al 5% del costo del personale rendicontato)	0	1	10.950,00	10.950	2.555	4.380	4.015	0	0	10.950	2.190	4.380	4.380	0	0	0	10.950	ID07	1	Costo di esercizio	per servizi	
WP0.7	Data Management and Open Science	1.LABOUR	Profilo medio	Data Management and Open Science	h	4,000	54,75	219.000	51.100	87.600	80.300	0	0	219.000	43.800	87.600	87.600	0	0	0	219.000	ID20	1	Costo di esercizio	personale	
WP0.7	Data Management and Open Science	3.OTHER COST	3.6 External Major Product	Computer	pz	2	2.500,00	5.000	5.000	0	0	0	0	5.000	5.000	0	0	0	0	0	5.000	ID02_C	1	Investimento	amm.to immob. immateriali	
WP0.7	Data Management and Open Science	3.OTHER COST	3.6 External Major Product	Server di calcolo	pz	3	15.000,00	45.000	45.000	0	0	0	0	45.000	45.000	0	0	0	0	0	45.000	ID02_S	1	Investimento	amm.to immob. immateriali	
WP0.7	Data Management and Open Science	3.OTHER COST	3.7 External Services	Servizi esterni per data management	corpo	1	121.900,00	121.900	28.443	48.760	44.697	0	0	121.900	24.380	48.760	48.760	0	0	0	121.900	ID21	1	Costo di esercizio	per servizi	
WP0.7	Data Management and Open Science	3.OTHER COST	3.10 Miscellaneous	Spese generali (pari al 5% del costo del personale rendicontato)	0	1	10.950,00	10.950	2.555	4.380	4.015	0	0	10.950	2.190	4.380	4.380	0	0	0	10.950	ID07	1	Costo di esercizio	per servizi	
Totale								3.698.481	928.146	1.445.392	1.324.943	0	0	3.698.481	807.696	1.445.392	1.445.392	0	0	3.698.481						



Tabella 3.0: Ricavi diversi dal contributo ASI

Tipologia	Esercizio	N. Prestazioni previste	Ricavo medio	Ricavo totale annuo
Servizi di consulenza	1	2	15.000	30.000
Contributi in conto esercizio	1	0	30.000	0
Servizi di consulenza	2	8	15.000	120.000
Contributi in conto esercizio	2	0	30.000	0
Servizi di consulenza	3	10	20.000	200.000
Contributi in conto esercizio	3	0	30.000	0
Servizi di consulenza	4	20	25.000	500.000
Contributi in conto esercizio	4	5	30.000	150.000
Servizi di consulenza	5	22	25.000	550.000
Contributi in conto esercizio	5	5	30.000	150.000

Tabella 4.0: Costi (diversi dal personale)

Voce CE	Descrizione	Esercizio	U.M.	Qta	Costo descrizione	Costo unitario	Importo totale	Voce WPO	ID Voce WPO	Note
per il godimento di beni di terzi	Affitto annuo	1	mq	85	costo mq/mese	0	0	NO	0	Comodato gratuito Politecnico di Torino
per il godimento di beni di terzi	Affitto annuo	2	mq	85	costo mq/mese	0	0	NO	0	Comodato gratuito Politecnico di Torino
per il godimento di beni di terzi	Affitto annuo	3	mq	85	costo mq/mese	0	0	NO	0	Comodato gratuito Politecnico di Torino
per il godimento di beni di terzi	Affitto annuo	4	mq	85	costo mq/mese	0	0	NO	0	Comodato gratuito Politecnico di Torino
per il godimento di beni di terzi	Affitto annuo	5	mq	85	costo mq/mese	0	0	NO	0	Comodato gratuito Politecnico di Torino
per servizi	Spese gestione spazio	1	mq	85	costo mq/anno	96	5.440	NO	0	Fonte Politecnico di Torino
per servizi	Spese gestione spazio	2	mq	85	costo mq/anno	96	8.160	NO	0	Fonte Politecnico di Torino
per servizi	Spese gestione spazio	3	mq	85	costo mq/anno	96	8.160	NO	0	Fonte Politecnico di Torino
per servizi	Spese gestione spazio	4	mq	85	costo mq/anno	96	8.160	NO	0	Fonte Politecnico di Torino
per servizi	Spese gestione spazio	5	mq	85	costo mq/anno	96	8.160	NO	0	Fonte Politecnico di Torino
per servizi	Telefonia	1	a corpo	12	costo/mese	150	1.200	NO	0	
per servizi	Telefonia	2	a corpo	12	costo/mese	150	1.800	NO	0	
per servizi	Telefonia	3	a corpo	12	costo/mese	150	1.800	NO	0	
per servizi	Telefonia	4	a corpo	12	costo/mese	150	1.800	NO	0	
per servizi	Telefonia	5	a corpo	12	costo/mese	150	1.800	NO	0	
per servizi	Consulente del lavoro	1	a corpo	1	costo/anno	15.000	10.000	NO	0	
per servizi	Consulente del lavoro	2	a corpo	1	costo/anno	15.000	15.000	NO	0	
per servizi	Consulente del lavoro	3	a corpo	1	costo/anno	15.000	15.000	NO	0	
per servizi	Consulente del lavoro	4	a corpo	1	costo/anno	15.000	15.000	NO	0	
per servizi	Consulente del lavoro	5	a corpo	1	costo/anno	15.000	15.000	NO	0	
per servizi	Commercialista (tenuta contabilità e redazione bilancio)	1	a corpo	1	costo/anno	20.000	13.333	NO	0	
per servizi	Commercialista (tenuta contabilità e redazione bilancio)	2	a corpo	1	costo/anno	20.000	20.000	NO	0	
per servizi	Commercialista (tenuta contabilità e redazione bilancio)	3	a corpo	1	costo/anno	20.000	20.000	NO	0	
per servizi	Commercialista (tenuta contabilità e redazione bilancio)	4	a corpo	1	costo/anno	20.000	20.000	NO	0	
per servizi	Commercialista (tenuta contabilità e redazione bilancio)	5	a corpo	1	costo/anno	20.000	20.000	NO	0	
per servizi	Consulenza comunicazione (sito web ecc)	1	a corpo	1		28.443	SI	ID14		
per servizi	Consulenza comunicazione (sito web ecc)	2	a corpo	1		48.760	SI	ID14		
per servizi	Consulenza comunicazione (sito web ecc)	3	a corpo	1		44.697	SI	ID14		
per servizi	Consulenza comunicazione (sito web ecc)	4	a corpo	1		0	SI	ID14		
per servizi	Consulenza comunicazione (sito web ecc)	5	a corpo	1		0	SI	ID14		
per servizi	Consulenza audit/controllo gestione	1	a corpo	1	costo/anno	10.000	6.667	NO	0	
per servizi	Consulenza audit/controllo gestione	2	a corpo	1	costo/anno	10.000	10.000	NO	0	
per servizi	Consulenza audit/controllo gestione	3	a corpo	1	costo/anno	10.000	10.000	NO	0	
per servizi	Consulenza audit/controllo gestione	4	a corpo	1	costo/anno	10.000	10.000	NO	0	
per servizi	Consulenza audit/controllo gestione	5	a corpo	1	costo/anno	10.000	10.000	NO	0	
per servizi	Meeting di progetto	1	a corpo	1		12.432	SI	ID04		
per servizi	Meeting di progetto	2	a corpo	1		21.312	SI	ID04		
per servizi	Meeting di progetto	3	a corpo	1		19.534	SI	ID04		
per servizi	Meeting di progetto	4	a corpo	1		0	SI	ID04		
per servizi	Meeting di progetto	5	a corpo	1		0	SI	ID04		
per servizi	Eventi Nazionali	1	a corpo	1		9.669	SI	ID05		
per servizi	Eventi Nazionali	2	a corpo	1		16.574	SI	ID05		
per servizi	Eventi Nazionali	3	a corpo	1		15.195	SI	ID05		
per servizi	Eventi Nazionali	4	a corpo	1		0	SI	ID05		
per servizi	Eventi Nazionali	5	a corpo	1		0	SI	ID05		
per servizi	Eventi internazionali	1	a corpo	1		22.962	SI	ID06		
per servizi	Eventi internazionali	2	a corpo	1		39.364	SI	ID06		
per servizi	Eventi internazionali	3	a corpo	1		36.084	SI	ID06		
per servizi	Eventi internazionali	4	a corpo	1		0	SI	ID06		
per servizi	Eventi internazionali	5	a corpo	1		0	SI	ID06		
per servizi	Invito esperti internazionali	1	a corpo	1		7.065	SI	ID17		
per servizi	Invito esperti internazionali	2	a corpo	1		12.112	SI	ID17		
per servizi	Invito esperti internazionali	3	a corpo	1		11.103	SI	ID17		
per servizi	Invito esperti internazionali	4	a corpo	1		0	SI	ID17		
per servizi	Invito esperti internazionali	5	a corpo	1		0	SI	ID17		
per servizi	Servizi di rendicontazione	1	a corpo	1		82.644	SI	ID10		
per servizi	Servizi di rendicontazione	2	a corpo	1		141.675	SI	ID10		
per servizi	Servizi di rendicontazione	3	a corpo	1		129.868	SI	ID10		
per servizi	Servizi di rendicontazione	4	a corpo	1		0	SI	ID10		
per servizi	Servizi di rendicontazione	5	a corpo	1		0	SI	ID10		
per servizi	Servizi esterni per il trasferimento tecnologico	1	a corpo	1		28.443	SI	ID12		
per servizi	Servizi esterni per il trasferimento tecnologico	2	a corpo	1		48.760	SI	ID12		
per servizi	Servizi esterni per il trasferimento tecnologico	3	a corpo	1		44.697	SI	ID12		
per servizi	Servizi esterni per il trasferimento tecnologico	4	a corpo	1		0	SI	ID12		
per servizi	Servizi esterni per il trasferimento tecnologico	5	a corpo	1		0	SI	ID12		
per servizi	Servizi esterni per il training	1	a corpo	1		33.110	SI	ID16		
per servizi	Servizi esterni per il training	2	a corpo	1		56.760	SI	ID16		
per servizi	Servizi esterni per il training	3	a corpo	1		52.030	SI	ID16		
per servizi	Servizi esterni per il training	4	a corpo	1		0	SI	ID16		
per servizi	Servizi esterni per il training	5	a corpo	1		0	SI	ID16		
per servizi	Servizi esterni per exploitation e IPR	1	a corpo	1		33.110	SI	ID19		
per servizi	Servizi esterni per exploitation e IPR	2	a corpo	1		56.760	SI	ID19		
per servizi	Servizi esterni per exploitation e IPR	3	a corpo	1		52.030	SI	ID19		
per servizi	Servizi esterni per exploitation e IPR	4	a corpo	1		0	SI	ID19		
per servizi	Servizi esterni per exploitation e IPR	5	a corpo	1		0	SI	ID19		
per servizi	Servizi esterni per data management	1	a corpo	1		28.443	SI	ID21		
per servizi	Servizi esterni per data management	2	a corpo	1		48.760	SI	ID21		
per servizi	Servizi esterni per data management	3	a corpo	1		44.697	SI	ID21		
per servizi	Servizi esterni per data management	4	a corpo	1		0	SI	ID21		
per servizi	Servizi esterni per data management	5	a corpo	1		0	SI	ID21		
per servizi	Compensi Revisori dei conti	1	n.	3	costo/annuo	5.000	15.000	NO	0	
per servizi	Compensi Revisori dei conti	2	n.	3	costo/annuo	5.000	15.000	NO	0	
per servizi	Compensi Revisori dei conti	3	n.	3	costo/annuo	5.000	15.000	NO	0	
per servizi	Compensi Revisori dei conti	4	n.	3	costo/annuo	5.000	15.000	NO	0	
per servizi	Compensi Revisori dei conti	5	n.	3	costo/annuo	5.000	15.000	NO	0	
per servizi	Monitoraggio piano della attività	1	a corpo	1		86.448	SI	ID03		
per servizi	Monitoraggio piano della attività	2	a corpo	1		148.196	SI	ID03		
per servizi	Monitoraggio piano della attività	3	a corpo	1		135.846	SI	ID03		
per servizi	Monitoraggio piano della attività	4	a corpo	1		0	SI	ID03		
per servizi	Monitoraggio piano della attività	5	a corpo	1		0	SI	ID03		
per servizi	Consulenza Documento valutazione dei rischi	1	a corpo	1	costo/anno	5.000	5.000	NO	0	
per servizi	Consulenza Codice Etico e L.231	1	a corpo	1	costo/anno	10.000	10.000	NO	0	
per servizi	Consulenza Trasparenza	1	a corpo	1	costo/anno	10.000	10.000	NO	0	
per servizi	Consulenza Documento valutazione dei rischi	1	a corpo	1	costo/anno	5.000	5.000	NO	0	
per servizi	Consulenza privacy GDPR	1	a corpo	1	costo/anno	5.000	5.000	NO	0	
per servizi	Organismo di Vigilanza	1	a corpo	1	costo/anno	5.000	5.000	NO	0	
per servizi	Organismo di Vigilanza	2	a corpo	1	costo/anno	5.000	5.000	NO	0	
per servizi	Organismo di Vigilanza	3	a corpo	1	costo/anno	5.000	5.000	NO	0	
per servizi	Organismo di Vigilanza	4	a corpo	1	costo/anno	5.000	5.000	NO	0	
per servizi	Organismo di Vigilanza	5	a corpo	1	costo/anno	5.000	5.000	NO	0	
per servizi	Consulenza privacy GDPR	2	a corpo	1	costo/anno	5.000	5.000	NO	0	
per servizi	Consulenza privacy GDPR	3	a corpo	1	costo/anno	5.000	5.000	NO	0	
per servizi	Consulenza privacy GDPR	4	a corpo	1	costo/anno	5.000	5.000	NO	0	
per servizi	Consulenza privacy GDPR	5	a corpo	1	costo/anno	5.000	5.000	NO	0	
per servizi	Servizi bancari	1	c/c attivati	2	costo annuo	2.000	2.667	NO	0	
per servizi	Servizi bancari	2	c/c attivati	2	costo annuo	2.000	4.000	NO	0	
per servizi	Servizi bancari	3	c/c attivati	2	costo annuo	2.000	4.000	NO	0	
per servizi	Servizi bancari	4	c/c attivati	2	costo annuo	2.000	4.000	NO	0	
per servizi	Servizi bancari	5	c/c attivati	2	costo annuo	2.000	4.000	NO	0	
per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	Cancelleria	1	a corpo	1	costo/anno	2.000	2.000	NO	0	
per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	Cancelleria	2	a corpo	1	costo/anno	2.000	2.000	NO	0	
per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	Cancelleria	3	a corpo	1	costo/anno	2.000	2.000	NO	0	
per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	Cancelleria	4	a corpo	1	costo/anno	2.000	2.000	NO	0	
per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	Cancelleria	5	a corpo	1	costo/anno	2.000	2.000	NO	0	
Interessi e altri oneri finanziari	Interessi fidejussione (anticipo del 5,0% sul valore del progetto)	1	Val. garantito	184.924	%/anno	1,20%	2.219	NO	0	polizzata per 3 anni
Interessi e altri oneri finanziari	Interessi fidejussione (anticipo del 5,0% sul valore del progetto)	2	Val. garantito	184.924	%/anno	1,20%	2.219	NO	0	polizzata per 3 anni
Interessi e altri oneri finanziari	Interessi fidejussione (anticipo del 5,0% sul valore del progetto)	3	Val. garantito	184.924	%/anno	1,20%	2.219	NO	0	polizzata per 3 anni
Interessi e altri oneri finanziari	Interessi fidejussione (anticipo del 5,0% sul valore del progetto)	4	Val. garantito	0	%/anno	1,20%	0	NO	0	
Interessi e altri oneri finanziari	Interessi fidejussione (anticipo del 5,0% sul valore del progetto)	5	Val. garantito	0	%/anno	1,20%	0	NO	0	



Tabella 4.1: investimenti e ammortamento

a) Immobilizzazione materiali:			Esercizio	Esercizio	Esercizio	Esercizio	Esercizio	utilità in	%	amm.to	amm.to	amm.to	amm.to	amm.to	Totale
Descrizione	ID voce WPO	Tipo di investimento	1	2	3	4	5	anni	amm.to	es. 1	es. 2	es. 3	es. 4	es. 5	
Computer	ID02_C	Macchine d'ufficio elettromeccaniche ed elettroniche compresi i computers e i sistemi telefonici elettronici	40.000					5	20%	3.333	8.000	8.000	8.000	8.000	35.333
Server di calcolo	ID02_S	Macchine d'ufficio elettromeccaniche ed elettroniche compresi i computers e i sistemi telefonici elettronici	45.000					5	20%	3.750	9.000	9.000	9.000	9.000	39.750
Totale			85.000	0	0	0	0			7.083	17.000	17.000	17.000	17.000	75.083
b) Immobilizzazioni immateriali:			anno 1	anno 2	anno 3	anno 4	anno 5	utilità in	%	amm.to	amm.to	amm.to	amm.to	amm.to	Totale
Descrizione		Tipo di investimento						anni	amm.to	anno 1	anno 2	anno 3	anno 4	anno 5	
Consulente commerciale / fiscale		costi di impianto e di ampliamento	15.000					5	20%	2.000	3.000	3.000	3.000	3.000	14.000
Notaio		costi di impianto e di ampliamento	10.000					5	20%	1.333	2.000	2.000	2.000	2.000	9.333
Autorizzazioni / registrazioni		costi di impianto e di ampliamento	2.000					5	20%	267	400	400	400	400	1.867
Totale			27.000	0	0	0	0			3.600	5.400	5.400	5.400	5.400	25.200



Tabella 4.2.a: personale - posizioni attivate e piano di reclutamento

Mese	Esercizio	Mese Prog.	TPE								
			Pma/DG	Rfi	Sfi	RTT	Rco	RTr	RIP	RDm	
gen-24	1	-	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%
feb-24	1	-	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%
mar-24	1	-	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%
apr-24	1	-	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%
mag-24	1	-	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%
giu-24	1	1	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
lug-24	1	2	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
ago-24	1	3	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
set-24	1	4	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
ott-24	1	5	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
nov-24	1	6	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
dic-24	1	7	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
gen-25	2	8	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
feb-25	2	9	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
mar-25	2	10	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
apr-25	2	11	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
mag-25	2	12	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
giu-25	2	13	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
lug-25	2	14	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
ago-25	2	15	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
set-25	2	16	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
ott-25	2	17	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
nov-25	2	18	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
dic-25	2	19	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
gen-26	3	20	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
feb-26	3	21	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
mar-26	3	22	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
apr-26	3	23	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
mag-26	3	24	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
giu-26	3	25	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
lug-26	3	26	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
ago-26	3	27	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
set-26	3	28	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
ott-26	3	29	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
nov-26	3	30	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
dic-26	3	post pj	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
gen-27	4	post pj	100%	50%	100%	50%	50%	0%	0%	50%	50%
feb-27	4	post pj	100%	50%	100%	50%	50%	0%	0%	50%	50%
mar-27	4	post pj	100%	50%	100%	50%	50%	0%	0%	50%	50%
apr-27	4	post pj	100%	50%	100%	50%	50%	0%	0%	50%	50%
mag-27	4	post pj	100%	50%	100%	50%	50%	0%	0%	50%	50%
giu-27	4	post pj	100%	50%	100%	50%	50%	0%	0%	50%	50%
lug-27	4	post pj	100%	50%	100%	50%	50%	0%	0%	50%	50%
ago-27	4	post pj	100%	50%	100%	50%	50%	0%	0%	50%	50%
set-27	4	post pj	100%	50%	100%	50%	50%	0%	0%	50%	50%
ott-27	4	post pj	100%	50%	100%	50%	50%	0%	0%	50%	50%
nov-27	4	post pj	100%	50%	100%	50%	50%	0%	0%	50%	50%
dic-27	4	post pj	100%	50%	100%	50%	50%	0%	0%	50%	50%
gen-28	5	post pj	100%	50%	100%	50%	50%	0%	0%	50%	50%
feb-28	5	post pj	100%	50%	100%	50%	50%	0%	0%	50%	50%
mar-28	5	post pj	100%	50%	100%	50%	50%	0%	0%	50%	50%
apr-28	5	post pj	100%	50%	100%	50%	50%	0%	0%	50%	50%
mag-28	5	post pj	100%	50%	100%	50%	50%	0%	0%	50%	50%
giu-28	5	post pj	100%	50%	100%	50%	50%	0%	0%	50%	50%
lug-28	5	post pj	100%	50%	100%	50%	50%	0%	0%	50%	50%
ago-28	5	post pj	100%	50%	100%	50%	50%	0%	0%	50%	50%
set-28	5	post pj	100%	50%	100%	50%	50%	0%	0%	50%	50%
ott-28	5	post pj	100%	50%	100%	50%	50%	0%	0%	50%	50%
nov-28	5	post pj	100%	50%	100%	50%	50%	0%	0%	50%	50%
dic-28	5	post pj	100%	50%	100%	50%	50%	0%	0%	50%	50%



Tabella 4.1.b: personale - costi

Acr FI	Figure	Stipendio mensile lordo	N. mensilità	Esercizio 1				Esercizio 2				Esercizio 3				Esercizio 4				Esercizio 5								
				TPE	Stipendio	Oneri sociali	TFR	Totale costo	TPE	Stipendio	Oneri sociali	TFR	Totale costo	TPE	Stipendio	Oneri sociali	TFR	Totale costo	TPE	Stipendio	Oneri sociali	TFR	Totale costo					
Pma	Program Manager - WP 0.1 - Coordination, Monitoring, Reporting	9.042	14,00	0,58	73.843	22.891	5.470	102.204	1,00	126.588	39.242	9.380	175.210	1,00	126.588	39.242	9.380	175.210	1,00	126.588	39.242	9.380	175.210	1,00	126.588	39.242	9.380	175.210
Rfi	Responsabile Finance - WP 0.2 Finance	4.520	14,00	0,58	36.913	11.443	2.730	51.086	1,00	63.280	19.617	4.690	87.587	1,00	63.280	19.617	4.690	87.587	0,50	31.640	9.808	2.340	43.788	0,50	31.640	9.808	2.340	43.788
Sfi	Supprto Finance - WP 0.2 Finance	3.465	14,00	0,58	28.298	8.772	2.100	39.170	1,00	48.510	15.038	3.590	67.138	1,00	48.510	15.038	3.590	67.138	1,00	48.510	15.038	3.590	67.138	1,00	48.510	15.038	3.590	67.138
RTT	Responsabile IT - WP 0.3 Technology Transfer	4.520	14,00	0,58	36.913	11.443	2.730	51.086	1,00	63.280	19.617	4.690	87.587	1,00	63.280	19.617	4.690	87.587	0,50	31.640	9.808	2.340	43.788	0,50	31.640	9.808	2.340	43.788
Rco	Responsabile Communication - WP 0.4 Dissemination, Communication, Outreach	4.520	14,00	0,58	36.913	11.443	2.730	51.086	1,00	63.280	19.617	4.690	87.587	1,00	63.280	19.617	4.690	87.587	0,50	31.640	9.808	2.340	43.788	0,50	31.640	9.808	2.340	43.788
RTr	Responsabile Training - WP 0.5 Training	4.520	14,00	0,58	36.913	11.443	2.730	51.086	1,00	63.280	19.617	4.690	87.587	1,00	63.280	19.617	4.690	87.587	0,00	0	0	0	0	0,00	0	0	0	0
RIP	Responsabile IP - WP 0.6 Exploitation and Intellectual Property	4.520	14,00	0,58	36.913	11.443	2.730	51.086	1,00	63.280	19.617	4.690	87.587	1,00	63.280	19.617	4.690	87.587	0,00	0	0	0	0	0,00	0	0	0	0
RDm	Responsabile Data Management - WP 0.7 Data Management and Open Science	4.520	14,00	0,58	36.913	11.443	2.730	51.086	1,00	63.280	19.617	4.690	87.587	1,00	63.280	19.617	4.690	87.587	0,50	31.640	9.808	2.340	43.788	0,50	31.640	9.808	2.340	43.788
Totale costi del personale				4,67	323.621	100.322	23.950	447.893	8,00	554.778	171.981	41.110	767.869	8,00	554.778	171.981	41.110	767.869	4,00	301.658	93.514	22.330	417.502	4,00	301.658	93.514	22.330	417.502
Totale f.do TFR							23.950					65.060					106.170						104.280				126.610	
Totale TFR pagato nell'anno							0					0					0						24.220				0	



Tabella 5.0: Contributo ASI da WP 0.x - totale costi eleggibili, anticipazione e trasferimenti ASI

Descrizione	Costo totale da Programma	Business Plan: trasferimenti previsti				
		Esercizio 1	Esercizio 2	Esercizio 3	Esercizio 4	Esercizio 5
WP 0.x - importo totale	3.698.481					
Costi eleggibili e trasferimenti ASI (rif. tab. 1.1) (A)	3.698.481	807.696	1.445.392	1.445.392	0	0
1. LABOUR	1.919.900	383.980	767.960	767.960	0	0
3. 6 External Major Product	85.000	85.000	0	0	0	0
3. 7 External Services	1.374.177	274.835	549.671	549.671	0	0
3. 9 Travels	223.410	44.682	89.364	89.364	0	0
3.10 Miscellaneous (spese generali 15% su costi del personale)	95.995	19.199	38.398	38.398	0	0
Anticipazione ASI/Valore della fideiussione (B=A*5,0%)	184.924					
Quota di anticipazione da recuperare sui trasferimenti (b _{anno_x})		40.385	72.270	72.270	0	0
Debito residuo vs ASI per l'anticipazione (B-b _{anno_x})		144.539	72.270			
Trasferimenti netti ASI (A-b_{anno_x})		767.311	1.373.123	1.373.123	0	0